

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020



THINK • STIMULATE • BRIDGE

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

SOMMAIRE

Introduction.....	06
En bref.....	08
Programme Covid-19	10
En chiffres.....	12
Rendez-vous annuels	14
Think	19
Nos publications & Opinions.....	20
Economie	24
Relations Internationales	30
Focus Médias.....	34
Stimulate	37
Atlantic Dialogues Emerging leaders	38
Programme de stages	43
Bridge	45
Événements internationaux	48
Événements nationaux	53
Événements en partenariat	56
Webinaires	60
Nos experts	84
Notre staff	86
Liste des publications	88

INTRODUCTION

La Covid-19 a péniblement marqué l'année 2020 et continue de bouleverser indistinctement le quotidien de l'ensemble de l'humanité. Elle a aussi mis à nu nos fragilités et nos fractures et testé notre endurance et notre humanité. Elle a enfin suscité un profond questionnement de nos perceptions, de nos certitudes et de nos convictions et révélé en nous tous des potentialités insoupçonnées d'adaptation, d'inventivité et de solidarité.

En tant qu'émanation de la société marocaine, profondément pénétré de son identité africaine et sensible aux attentes du Sud, le Policy Center for the New South se devait d'accompagner cette épreuve, de s'y acclimater et de s'investir en tant qu'acteur du débat pour comprendre, analyser les faits et imaginer les options qui s'offrent en matière de politiques publiques.

Nous avons ainsi été amenés, par la force des choses, à renoncer au coutumier du quotidien, à cesser de voyager, pour apprendre à vivre, à communiquer et à travailler à distance et derrière un masque. Mais, malgré ces contraintes inédites, nous avons pu au Policy Center, grâce à une équipe dévouée et passionnée, maintenir nos activités habituelles et enrichir notre production écrite et audiovisuelle autour

de la gestion de la pandémie et de ses impacts socio-économiques mais aussi autour des autres questions économiques, sociales et stratégiques qui interpellent le Monde, l'Afrique et le Maroc, au-delà de la crise sanitaire.

C'est ainsi que le Centre s'est attaché à suivre l'évolution de la pandémie et à traiter ses manifestations et ses retombées socio-économiques, ses complications géostratégiques et les scénarios possibles pour une sortie de crise et une gestion réussie de la période post-Covid.

L'intérêt prioritaire accordé à la pandémie, n'a pas éclipsé le traitement des questions d'ordre économique et géostratégiques qui présentent des enjeux pour le Maroc et l'Afrique telles que les mutations dans le monde du travail, la sécurité alimentaire, la Migration et la mobilité, la sécurité au Sahel et dans la Corne de l'Afrique, les actions des puissances confirmées ou émergentes en Afrique et au Moyen-Orient et la réforme de la gouvernance mondiale et notamment celle de l'ONU dont 2020 marque le 75^e anniversaire de sa création.

En même temps, nous avons maintenu nos activités phares dont la neuvième édition des Atlantic Dialogues, la Conférence annuelle sur la paix et la sécurité en Afrique

(APSACO) et les Dialogues stratégiques tenues à travers des supports virtuels et suivies par des dizaines de milliers de personnes de plus de 160 pays.

La nouveauté de 2020 a été l'institutionnalisation des "Mardis du PCNS", une émission audiovisuelle hebdomadaire dédiée à des questions de l'heure qui a déjà à son compte 24 émissions. L'autre nouveauté concerne l'établissement d'un nouveau partenariat entre le Policy Center, J-PAL, et Evidence for Policy Design (EPoD) au sein de la Harvard Kennedy School associés à l'Agence Millennium Challenge Account (MCA) Morocco pour lancer le Laboratoire de l'Emploi au Maroc destiné à renforcer les capacités marocaines en matière d'évaluation et d'utilisation des données scientifiques pour l'élaboration et la mise en œuvre de la politique de l'emploi et du marché du travail.

Grâce au concours et au soutien de tous, le site web du Centre a pu attirer près de 530 000 visiteurs uniques originaires de 175 pays en 2020 contre près de 200 000 en 2019, soit une hausse de plus de 160% du taux de fréquentation. Quant aux supports

audio-visuels, ils ont généré plus de 275 000 vues en 2020 sur les plateformes en ligne contre près de 100 000 vues en 2019 soit une hausse de 175%. Ensemble, nous poursuivons cet effort de production, d'adaptation et d'innovation avec la même rigueur, la même convivialité et au service du Maroc et du Continent africain.

Je ne saurais clore ce mot sans avoir une affectueuse pensée pour ceux et celles qui ont souffert de la perte d'un être cher et formuler le vœu que l'année 2021 soit une année de retrouvailles et de retour à la liberté et la normalité. Enfin, je voudrais exprimer ma reconnaissance à nos partenaires qui continuent de nous accompagner avec fidélité ainsi qu'à toutes nos équipes, lesquelles chacune selon sa fonction et sa sphère de compétence, se sont investies sans compter pour apporter leur contribution à notre bien commun que représente le Policy Center for the New South.

KARIM EL AYNAOUI
Président Exécutif

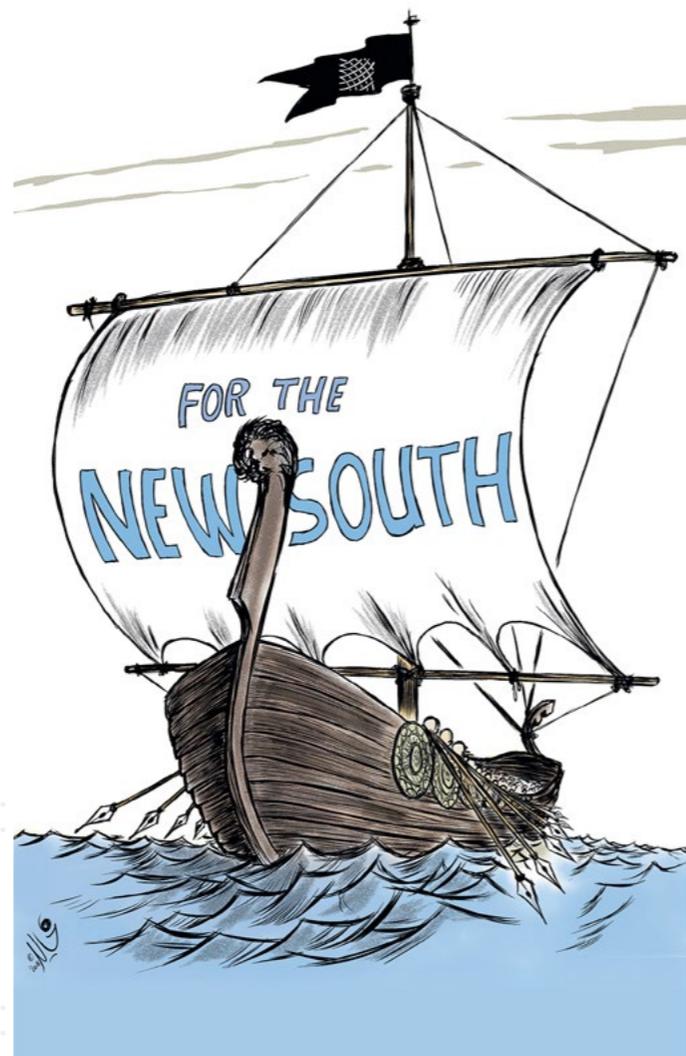
EN BREF

LE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH EN QUELQUES MOTS

Le Policy Center est un think tank marocain ayant pour objectif de contribuer au partage des connaissances et à l'enrichissement de la réflexion liés aux principaux enjeux qui sous-tendent l'économie et les relations internationales, considérés comme essentiels au développement économique et social du Maroc, et plus largement du continent africain.

A cet effet, notre think tank s'appuie sur une recherche indépendante, fournie par un réseau de partenaires et d'experts associés, investis dans la recherche de solutions, essentiellement axées sur l'esprit du bien public autour de plateformes d'échanges et de débats ouverts et inclusifs.

Le Policy Center se propose d'être un incubateur d'idées et une source proactive de réflexion prospective, avec diverses propositions d'actions et de mesures destinées aux politiques publiques au Maroc. Il est également engagé dans la promotion de la coopération internationale pour le développement des pays de l'Hémisphère Sud.



NOS CHAMPS DE RÉFLEXION



Relations Internationales

Ce champ couvre les principaux défis géopolitiques internationaux, tels que la défense, la sécurité et les jeux de puissance, avec un accent particulier sur l'Afrique. Il aborde le positionnement du Maroc dans son environnement géostratégique.



Economie

Cet axe de recherche joint des analyses portant sur des problématiques de long terme, telles que la transformation structurelle et la compétitivité, à celles couvrant des politiques macroéconomiques aux niveaux national, régional et continental. Il propose, également, des évaluations des politiques publiques de manière générale.

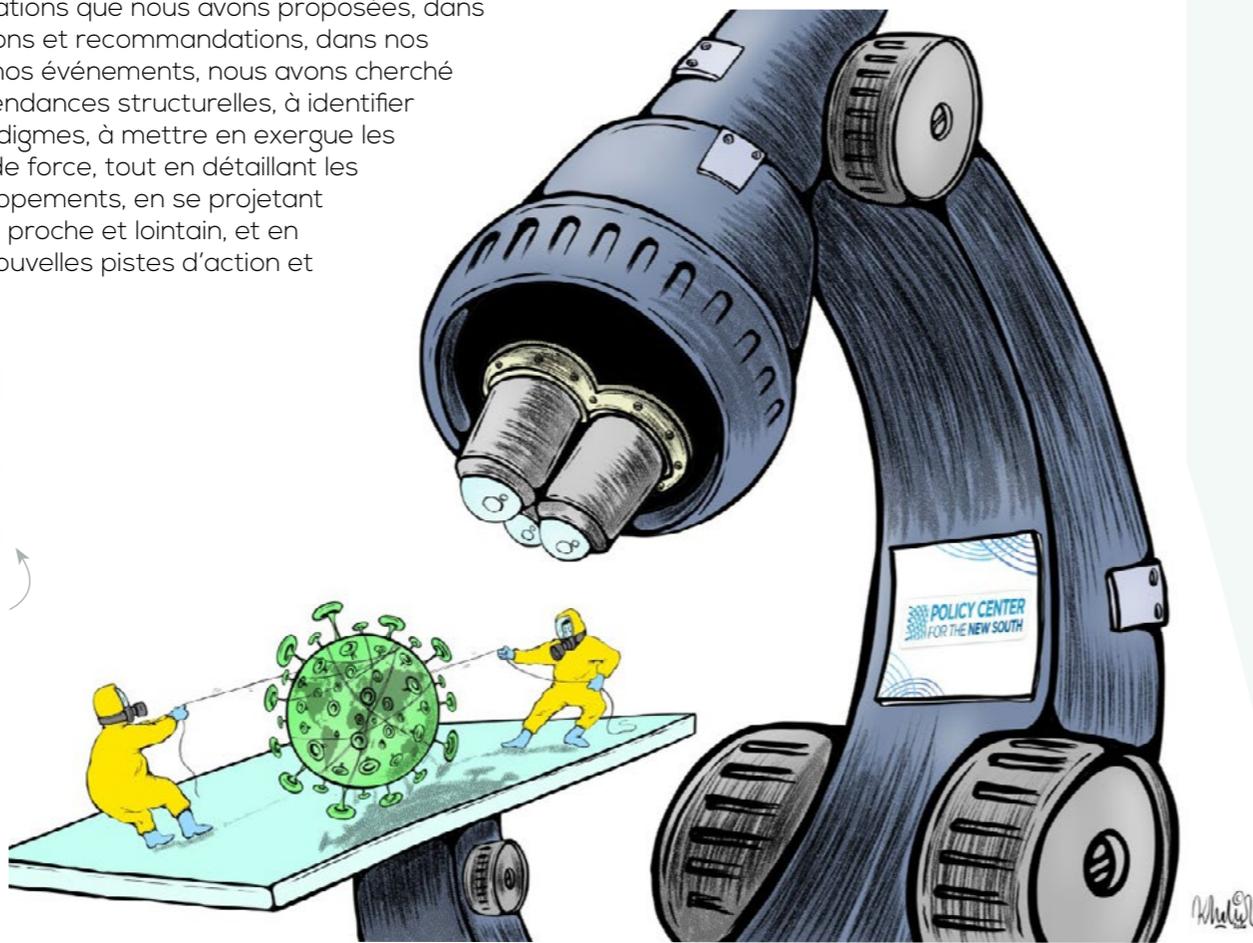
PROGRAMME COVID-19

L'année 2020 a été celle d'une série de défis d'une ampleur inédite. La crise sanitaire mondiale a entraîné une cascade de conséquences massives, dont le monde prend progressivement la mesure. Les économies ont subi des chocs profonds, les solidarités nationales et internationales ont été mises à rude épreuve, les équilibres mondiaux ont connu des modulations dont nous continuerons de découvrir les effets. Des effets que les sociétés du Sud global et d'Afrique ressentiront différemment, et, parfois, plus intensément, plus douloureusement. Les grandes rivalités géopolitiques ont complété le panorama d'une année difficile, achevant d'injecter de l'imprévisibilité et de l'instabilité dans une situation mondiale compliquée. Aussi les soubresauts se sont-ils multipliés, se surajoutant les uns aux autres et à la contraction subite de l'activité économique planétaire.

Fidèle à sa vocation et à la mission qu'il se donne, le Policy Center for the New South, à travers ses équipes, s'est mobilisé en 2020 pour contribuer à éclairer la délibération et les politiques publiques, en continuant d'embrasser le point de vue du Sud. Les effets de la pandémie arrivent en tête des analyses que nous avons produites, et par lesquelles nous avons tenté d'identifier les implications économiques et géopolitiques de la Covid-19. Dans cette perspective, le Policy Center a choisi de concevoir un **Programme Covid-19** dédié à l'analyse des retombées de la pandémie. Dans les états des lieux que nous avons dressés, dans les anticipations que nous avons proposées, dans nos préconisations et recommandations, dans nos publications et nos événements, nous avons cherché à dégager les tendances structurelles, à identifier les grands paradigmes, à mettre en exergue les grandes lignes de force, tout en détaillant les derniers développements, en se projetant dans les futurs proche et lointain, et en proposant de nouvelles pistes d'action et de réflexion.



Pour en savoir plus scanner le QR code



Programme Covid-19 – Multimédia

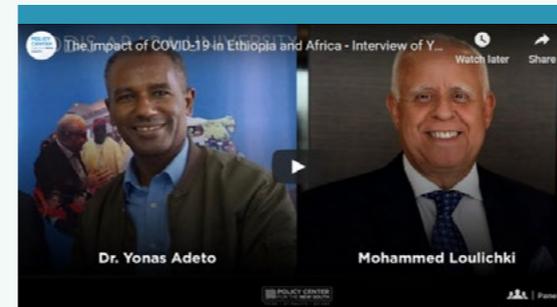
En plus des publications écrites, et afin de dynamiser la production pendant cette période particulière, nos experts ont diversifié les modes d'échange et de communication à travers l'audiovisuel, en enregistrant capsules vidéos, interviews, et podcasts, tous accessibles sur notre site web.



Résilience de l'Afrique : cas du COVID-19



L'état face à la crise du Covid-19



L'Afrique face au COVID-19



Le Burkina Faso face au COVID-19



L'avenir de l'Union Européenne dans l'ère post COVID-19



Les marchés des matières premières post Covid-19

EN CHIFFRES



LE POLICY CENTER C'EST



68

Collaborateurs



44

Chercheurs associés



30

Chercheurs



04

Langues utilisées en moyenne par nos chercheurs



ANALYSES ET DÉBATS



396

Publications & Opinions



40

Événements



20+

International conference participations



47

Nombre de partenaires



RECONNAISSANCE MÉDIATIQUE



1200+

Mentions presse



738

Articles presse qui citent notre centre



COMMUNAUTÉ



13K+

Inscrits à notre newsletter



47K+

Membres de notre communauté sur les réseaux sociaux



206

Interviews



500K+

Visites uniques du site web

WEBINAIRES



74

Webinaires Organisés

84 participations à des Webinaires organisés par d'autres partenaires

RENDEZ-VOUS ANNUELS

Pour une année spéciale, des éditions spéciales :
Le Policy Center digitalise ses **2 conférences majeures**
et organise **1 forum**



AD TALKS

La crise Covid vue
de l'Atlantique Sud



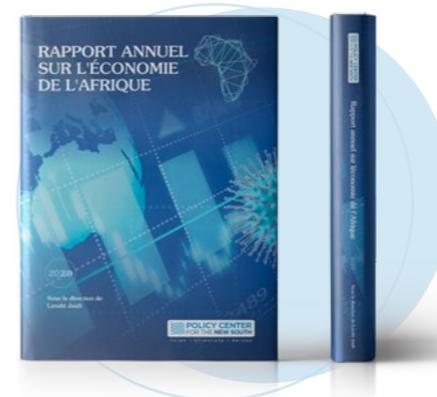
APSACO TALKS

Covid-19 et sécurité
en Afrique

4X4 THINK TANK DIRECTORS FORUM

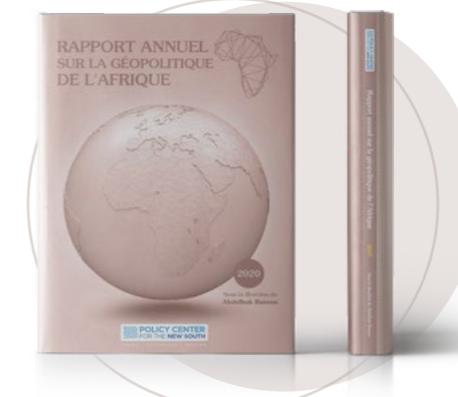
Identifier des domaines de
coopération entre
les continents africain et
européen
Co-organisé avec l'IFRI

Le Policy Center publie **4 rapports annuels** sur :



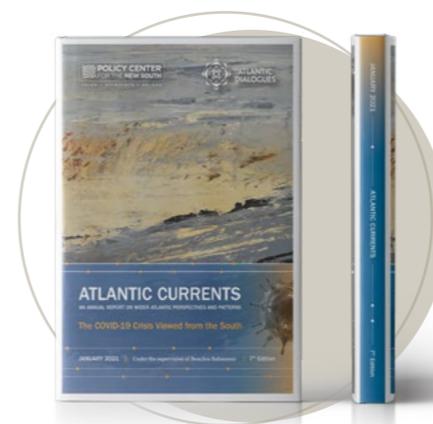
L'ÉCONOMIE DE L'AFRIQUE

Ce rapport est la deuxième édition du rapport
économique que le Policy Center consacre
chaque année à notre continent. Il est publié
sous la direction du Senior Fellow Larabi Jaidi.



LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE

Cette publication est réalisée sous la direction
du Senior Fellow Abdelhak Bassou, et en
collaboration avec des chercheurs et experts
africains de renommée.



LES TENDANCES ÉCONOMIQUES ET GÉOPOLITIQUES DE L'ATLANTIQUE

Le Rapport « Atlantic currents » est la
publication phare de la conférence Atlantic
Dialogues organisée par le Policy Center
for the New South. Publié annuellement sous la
direction de Bouchra Rahmouni, Directrice
de la Recherche, des Partenariats et des
Événements.



ARCADIA

Le rapport Arcadia est rédigé sous la direction
de Philippe Chalmin, professeur à l'université
Paris Dauphine et Yves Jégourel, maître de
conférences à l'université de Bordeaux et
Senior Fellow au Policy Center for the New
South. Ce rapport s'inscrit dans le cadre d'une
collaboration entre CycloPe et le Policy Center
for the New South.

Nos rapports sont désormais accessibles à un plus large public et sont disponibles :

Achat des ouvrages actuellement sur :

**LIVRE
MOI.ma**

amazon

Consultation de nos publications sur :

FACTIVA **SCHOLARVOX**

THINK

Nos publications et Opinions.....	20
Economie.....	24
Relations Internationales.....	30
Focus Médias.....	34

NOS PUBLICATIONS



La programmation de nos **publications** est décidée à fréquence hebdomadaire dans le cadre de **réunions éditoriales** qui rassemblent chercheurs, Fellows ainsi que l'équipe de la valorisation de la recherche. **L'actualité**, combinée aux **programmes de recherche** et à la **ligne éditoriale** de notre Centre, orientent thématiques et **formats** des publications.

En **2020**, nous avons publié **209** publications de recherche et **187** Opinions.

209 Publications de recherche

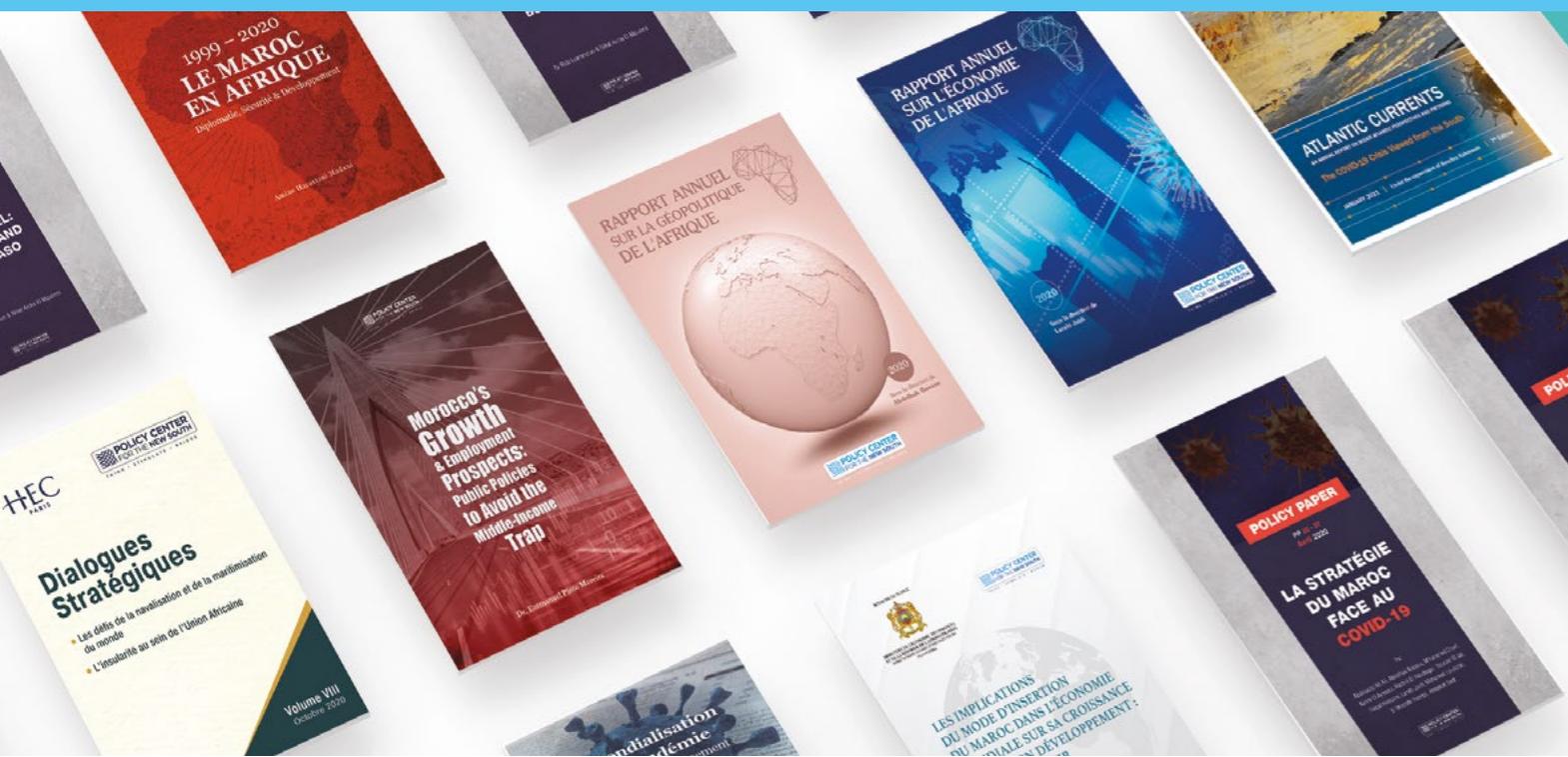
118
Policy Briefs

46
Policy Papers

18
Research Papers

17
Books & Reports

10
Special Issues in an Academic Journal



TOP 10 de nos Publications

La Covid-19 n'a pas seulement été au centre de nos vies en 2020, elle a été également au centre de nos publications les plus lues. Voici nos 10 meilleures publications de 2020.

- 1** **The Impact of COVID-19 on Tourism**, Paola Maniga.
- 2** **Impact of COVID-19 on Kenya's Economic Development**, Sahil S.R. Shah.
- 3** **The Impact of Coronavirus on the Global Economy**, Otaviano Canuto.
- 4** **Rationalising Fear: The Novel Coronavirus in Times of Globalization**, Salma Daoudi.
- 5** **La Stratégie Du Maroc Face Au Covid-19**, Abdelaaziz Ait Ali , Abdelhak Bassou , M'hammed Dryef , Karim El Aynaoui , Rachid El Houdaigui , Youssef El Jai , Faiçal Hossaini , Larabi Jaidi, Mohamed Loulichki , El Mostafa Rezrazi , Abdallah Saaf.
- 6** **L'Etat au Révélateur de la COVID-19**, Abdelhak Bassou , Aziz Boucetta , Khalid Chegraoui, Nouzha Chekrouni , Yahya Drissi Daoudi , M'hammed Dryef , Karim El Aynaoui , Rachid El Houdaigui , Amal El Ouassif , Larabi Jaidi , Mohammed Loulichki , El Mostafa Rezrazi , Abdellah Saaf.
- 7** **Comment le Maroc fait-il face à la menace du Coronavirus**, Uri Dadush.
- 8** **L'autonomisation économique des femmes marocaines au temps de la Covid-19 et d'avant : comprendre pour agir**, Aomar Ibourk , Karim El Aynaoui , Tayeb Ghazi.
- 9** **Globalization and the Covid-19 Pandemic: How is Africa's Economy Impacted?** Seleman Yusuph Kitenge.
- 10** **Geo-Politics in the Horn of Africa**, Hisham Aidi.

Nos Opinions

Opinions – Economie

Les Opinions (Blogs) offrent à nos experts et chercheurs un format adapté pour décrypter, dans des textes courts et intelligibles, l'actualité nationale et internationale. Au cours de cette année 2020, la communauté des chercheurs du Policy Center for the New South a dédié un nombre important d'Opinions aux défis posés par la pandémie de la Covid-19 ainsi qu'aux répercussions politiques, économiques et sociales de cette crise sanitaire mondiale.

Parmi les questions débattues dans les milieux de la décision économique et de la réflexion académique, dans les pays du Nord comme dans ceux du Sud en développement, en ces temps d'arrêt économique et d'accélération de l'histoire, un thème a ressurgi avec force : celui du revenu universel de base, le transfert inconditionnel, sur une période donnée ou de façon permanente. Dans un Blog intitulé « **Revenu universel de base : une réponse à la crise du Coronavirus au Nord comme au Sud** », **Larabi Jaïdi** et **Ivan Martin** reviennent sur l'analyse de cet outil de protection sociale. Ils estiment que tout programme de revenu universel de base doit garantir une bonne articulation avec la politique de création d'emplois et de salaires (notamment le salaire minimum), ainsi qu'avec d'autres prestations sociales de base (comme l'éducation, la santé, les pensions ou l'assurance chômage). L'objectif étant de s'assurer que le programme optimise l'emploi des ressources publiques.

La crise sanitaire de la Covid-19, au même titre que l'angoissante question du changement climatique ou, encore, la situation lancinante de la sécurité un peu partout dans le monde, fait

187
Opinions



naître un nouveau paradigme : celui du partage des grands défis par tous les pays, aussi bien les riches que ceux en développement. Dans un Blog sous le titre : « **Du Covidonomics : les trois temps d'un choc** » **Mouhamadou Moustapha Ly** analyse les différentes phases éventuelles par lesquelles les économies du monde transiteront à la suite de ce choc qu'est la pandémie de la Covid-19. L'auteur souligne, aussi, l'importance de la construction de la résilience des pays dans la période post-crise, à travers l'enregistrement contextualisé de l'informel, le renforcement de la recherche fondamentale dans les universités et l'accélération de la digitalisation dans les PME/PMI.

Dans le combat contre la pandémie de la Covid-19, le Maroc a choisi de fermer ses frontières aériennes, maritimes et terrestres pour contenir la propagation du virus. En décrétant, par la suite, un confinement strict, les autorités actaient l'arrêt partiel de l'économie. Or, si ces mesures s'avèrent nécessaires, aujourd'hui, d'aucuns pensent que le Maroc gagnerait à les maintenir à la sortie de la crise. Dans un Blog intitulé « **Le Maroc post-Covid-19 : croquer la mondialisation à pleines dents** » **Youssef El Jai** fait un focus sur la question de l'ouverture commerciale en estimant qu'en Afrique, la stratégie d'ouverture du Maroc a consolidé la position du pays comme un acteur économique majeur à l'échelle continentale. D'autant plus que, selon l'auteur, les discussions menées sous l'égide de l'Union africaine (UA), pour la coordination des ripostes contre la pandémie, ont montré l'importance que revêt la coopération multilatérale pour le bien commun.



Opinions – Relations Internationales

Dans une opinion intitulée « **Covid-19 : l'avènement d'un monde désolidarisé** », **Maha Skah**, chercheuse au Policy Center, examine les conséquences immédiates de la pandémie de la Covid-19 pour les acteurs majeurs des relations internationales et le rééquilibrage des rapports de force susceptibles d'en découler. Elle y constate, au vu du désengagement américain sur la scène internationale, et l'émiettement de la solidarité européenne, la prééminence de l'unilatéralisme et des réponses nationales face à la crise sanitaire actuelle.

D'autre part, 2020 a été, aux niveaux international et continental, une importante année électorale. Les rendez-vous électoraux, dont les résultats impacteront vraisemblablement la gestion de la crise sanitaire actuelle, sont au centre d'enjeux politiques, économiques et sécuritaires importants pour l'avenir des pays concernés. **Oussama Tayebi**, chercheur au Policy Center, propose, dans une Opinion intitulée « **Recul de l'opposition et émergence de nouveaux partis : analyse des résultats des élections législatives et municipales au Cameroun** », une lecture des résultats des élections législatives et municipales du 9 février 2020 au Cameroun. Il y souligne l'impact de la recomposition politique dessinée par ce double scrutin sur la gestion de la crise anglophone ainsi que sur les échéances électorales à venir dans ce pays d'Afrique centrale.

L'élection présidentielle américaine a été un événement politique très attendu en cette année 2020, susceptible de se traduire par une importante réorientation de la politique étrangère des Etats-Unis. **Souha Majidi**, chercheuse au Policy Center, analyse, dans une Opinion intitulée « **What**

Could President-Elect Joe Biden's African Strategy Be? », les retombées de l'élection de Joe Biden sur l'avenir des relations entre les Etats-Unis et l'Afrique. Elle y énumère une liste de dossiers prioritaires pour la prochaine administration américaine et dresse une liste de mesures pouvant contribuer au renforcement des relations américano-africaines.

Les questions liées à la migration et à la mobilité continuent d'occuper une place centrale dans le dialogue entre l'Union africaine (UA) et l'Union européenne (UE). La tenue, au cours de l'année 2020, d'importantes consultations autour de ces questions a fait l'objet d'un suivi par les chercheurs du Policy Center. **Amal El Ouassif**, chercheuse au Policy Center, évoque ainsi, dans une Opinion intitulée « **Migration in the Post-Cotonou Agreement's Negotiations: Lessons and Future Perspectives** », les divergences entre les Etats d'Afrique, Caraïbes et Pacifique (ACP) et les Etats membres de l'UE autour du dossier des migrations dans le cadre des négociations sur l'accord post-Cotonou.

Hamza Mjahed, également chercheur au Policy Center, expose, pour sa part, dans une Opinion intitulée « **Le Pacte sur la migration et l'asile de l'Union européenne : avancée ou nouveau revers ?** », les enjeux de l'adoption par la Commission de l'Union européenne d'une nouvelle proposition de pacte sur la migration et l'asile. Il y traite notamment des risques de tensions que cette nouvelle stratégie basée sur la dissuasion pourrait éventuellement provoquer dans le voisinage européen immédiat et avec les principaux partenaires africains.

ECONOMIE

2020 aura été l'année de toutes les incertitudes. La pandémie a été un game-changer : de la paralysie de l'économie mondiale, des chocs sanitaire et pétrolier sans précédent, à l'instabilité géopolitique exacerbée, elle aura tout bouleversé sur son passage. Pour espérer une reprise, le déploiement des politiques de soutien sera un élément clé.

Programme Covid-19

Nos experts en Economie ont analysé les retombées économiques de la Covid-19 dans le monde à travers diverses publications.

Retombées économiques et sociales de la Covid-19 sur l'Afrique

L'Afrique subsaharienne : du choc sanitaire au choc pétrolier

La crise sanitaire a aggravé une situation économique déjà difficile pour les pays exportateurs de pétrole d'Afrique subsaharienne. Dans un Policy Brief qui a pour titre « [Les pays pétroliers africains sous la menace du Covid-19 : enjeux économiques et pistes pour sortir de l'impasse](#) », Rim Berahab, chercheuse au Policy Center, a analysé l'ampleur du choc de la pandémie sur ces économies dépendantes en grande partie des recettes d'exportation des produits énergétiques (88% pour l'Angola et 76% pour le Nigeria à juste titre). En 2020, les prix du pétrole budgétisés sont respectivement de 55 et 57 dollars par baril et les pertes des revenus des combustibles africains ont été évaluées à environ 65 milliards de dollars, dont une grande partie sont à supporter par le Nigeria. Par ailleurs, la crise sanitaire a eu d'autres conséquences techniques sur ces pays,

notamment le report des projets pétroliers, risquant ainsi une perte d'investissement pouvant atteindre 10 milliards de dollars.

L'après Covid-19 : quelles politiques économiques adopter ?

La crise engendrée par la Covid-19 a montré à quel point les économies sont très interdépendantes, vulnérables et inaptes à faire face à un choc sanitaire de cette ampleur. Un constat que l'on peut également établir pour les grandes puissances mondiales. Dans un Policy Brief sous le titre « [Covid-19, quelles répercussions pour les pays en développement ?](#) », Hamza Saoudi, chercheur au Policy Center, opère un focus sur l'impact économique et social de la pandémie sur les pays en développement. Il souligne que les pays les plus pauvres, notamment, ne disposent pas d'une marge de manœuvre et d'une capacité budgétaire suffisantes afin de faire face à la propagation de ce virus. De plus, leurs systèmes de santé, déjà fragiles, voire rudimentaires dans certains cas, ne peuvent supporter des pressions croissantes pendant de longues périodes.

Dans un Policy Brief, intitulé « [Economies africaines Post Covid-19 : au-delà de l'émotion, des politiques économiques audacieuses](#) », M. Mustapha Ly et Fahd Azaroual recommandent la poursuite des efforts d'investissement des Etats afin d'accélérer la résorption de l'écart en infrastructures, élément déterminant dans la croissance économique du continent. Aussi l'emploi et l'employabilité seront des leviers importants que les Etats devront utiliser pour soutenir la nouvelle économie post Covid-19.



Covid-19 : L'enquête sur l'attitude des Marocains face à la pandémie

Comprendre l'attitude des populations dans le contexte de la pandémie du Coronavirus est un enjeu capital.

Dans le cadre d'une enquête réalisée par le Policy Center sur la base de 3 vagues de sondage réalisées par IPSOS Maroc en juin, juillet et septembre 2020, une étude de la perception, par la population marocaine, de la pandémie Covid-19 et des politiques publiques a été réalisée. Cette enquête s'inscrit dans le cadre du programme de recherche « Attitudes Towards Covid-19 », réalisé avec un consortium de partenaires académiques internationaux (Sciences po, Harvard Business School, Bocconi University, notamment). Ce programme vise à comparer les données recueillies dans 8 pays européens, 7 pays africains, dont le Maroc, ainsi que le Brésil, le Canada, les Etats-Unis, l'Australie et la Nouvelle-Zélande.

L'analyse de ces 3 vagues montre que les Marocains affichaient, à la fin du confinement, une confiance dans la gestion de l'épidémie menée par le corps médical et les institutions régaliennes (Police et Gendarmerie) et dans les mesures mises en œuvre pour y faire face. Les Marocains avaient, en outre, des craintes encore relativement limitées pour l'avenir sanitaire du pays, mais déclaraient, toutefois, avoir des inquiétudes à propos des retombées économiques de la pandémie. Dans la période qui a suivi (de juin à la deuxième quinzaine de septembre 2020), la confiance dans les institutions était demeurée forte. Mais, les

doutes sur l'efficacité des mesures prises et, plus largement, l'inquiétude face à l'avenir, ont grandi au fil des semaines. Cette évolution se retrouve dans d'autres pays, au gré des résurgences d'une pandémie qui persiste et dont les effets, sanitaires, économiques, psychologiques et sociaux, se font de plus en plus sentir.

Renforcer la résilience des systèmes de santé en Afrique : un nouvel impératif ?

Dans un Policy Brief sous le titre « [Les systèmes de santé en Afrique mis à l'épreuve](#) », Pierre Jacquemot, économiste et diplomate, met l'accent sur les fragilités des systèmes de santé en Afrique. Sur la base des données chiffrées, l'auteur explique que ces systèmes atteignent 49% seulement de leurs niveaux de fonctionnalité possible. Dans le même ordre d'idées, et partant des données relatives au système de santé allemand, Mouhamadou Ly et Meriem Oudmane proposent des pistes pour renforcer la résilience des systèmes de santé en Afrique. Dans un Policy Brief, intitulé « [Renforcer la résilience des systèmes de santé en Afrique : le référentiel allemand](#) », les auteurs suggèrent, entre autres, de porter les dépenses de santé par habitant à au moins 10% du PIB par habitant dans le moyen terme, de renforcer le ratio lits d'hospitalisation et techniciens de santé par habitant à l'horizon 2030 et recourir au digital afin de combler l'écart qui existe entre les populations quant à l'accès aux consultations en médecine de spécialité.



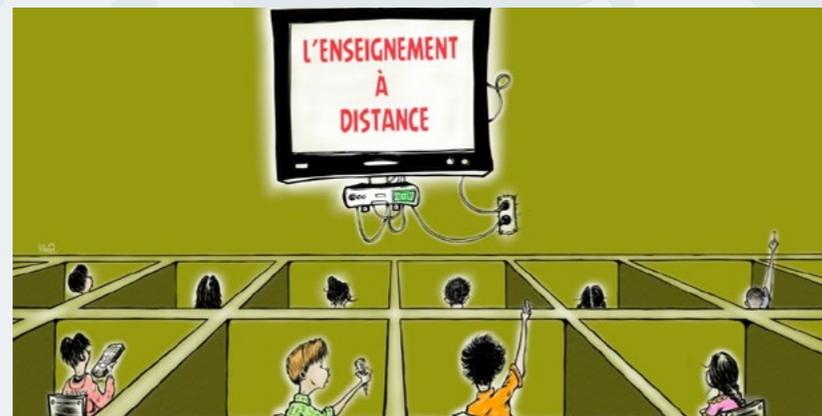
La Coronavirus et les mutations dans le monde du travail : normes et pratiques

L'impact de la Covid-19 sur l'emploi est profond et l'inquiétude est forte parmi les salariés et les employeurs. Un dilemme leur est imposé opposant leur crainte d'être contaminés sur les lieux de travail, leur volonté d'assurer la pérennité de l'activité (déjà très impactée par la pandémie), et la responsabilité des employeurs en termes d'obligation de protection des salariés. Sur les 3,3 milliards de la population active occupée mondiale, plus de 4 personnes sur 5 sont affectées par la fermeture totale ou partielle des lieux de travail. Dans un Policy Brief sous le titre « **Le monde du travail à l'heure du coronavirus : une hémorragie des emplois et des mutations en perspectives** », **Ibourk Aomar**, Senior fellow, **Tayeb Ghazi** et **Badr Mandri**, chercheurs, se consacrent à l'analyse de la situation mondiale du marché de l'emploi dans le contexte de cette crise sanitaire. Sur la base des estimations du Bureau international du Travail (BIT), les auteurs montrent que les pertes en termes d'emploi peuvent dépasser celles de la crise financière mondiale de 2008-09 qui avait fait augmenter le stock des chômeurs de 22 millions. Toutefois, en dépit de ses implications et des ripostes actuelles, les auteurs soulignent que la présente pandémie constitue une nouvelle opportunité afin d'améliorer le climat du travail, notamment dans les pays en développement. Et ce, par le biais de la suppression des barrières à la création d'emplois décents, de la proposition de meilleures protections sociales aux travailleurs et de la promotion de l'accès à la formation.

La sécurité alimentaire mise à rude épreuve : impacts, réponses et défis hérités

Plusieurs pays ont mis en place des mesures de confinement sous forme de restrictions aux déplacements des populations pour limiter la propagation du virus. À la lumière de ces événements, **Fatima Ezzahra Mengoub** a décrypté, dans un Policy Brief intitulé : « **Ensuring food security during the Covid-19 pandemic : review of short-term responses in selected countries** », les mesures déployées par les Etats à court terme pour atténuer l'impact de cette pandémie et son effet sur la sécurité alimentaire. Elle considère que les gouvernements ont mis en œuvre diverses mesures pour atténuer les effets de la pandémie de la Covid-19 sur la sécurité alimentaire. En outre, les plans d'urgence contre la famine sont toujours difficiles à mettre en place compte tenu des contraintes spécifiques à chaque pays.

Au-delà des mesures de réponse conjoncturelles ou de circonstance, la situation de la sécurité alimentaire dépend de plusieurs facteurs d'ordre structurel. **Isabelle Tsakok** a démontré, dans un Policy Brief intitulé « **Food security in the context of Covid-19: the public health challenge the case of the republic of South Africa** », que la sécurité alimentaire d'un pays dépend essentiellement de la situation sanitaire de celui-ci. En prenant comme exemple le cas de l'Afrique de Sud, l'auteure affirme que la sécurité alimentaire est inextricablement liée à l'accès de la population à une infrastructure de santé publique qualitative.



Impacts de la crise sanitaire sur l'économie marocaine : un premier bilan

Au niveau national, **Karim El Aynaoui**, Président Exécutif du Policy Center, **Abdelaaziz Ait Ali**, **Fayçal El Hossaini** et **Badr Mandri**, économistes, dressent une première évaluation circonstanciée des ramifications de la crise sanitaire sur l'économie marocaine. Dans leur Policy Paper qui a pour titre : « **Impacts de la Covid-19 sur l'économie marocaine : un premier bilan** », les auteurs révèlent une contraction sévère de l'activité économique de près de 7%, sous l'effet principalement des mesures de confinement et de la baisse drastique de la demande étrangère. La distribution régionale du choc n'est pas uniforme et indique une plus forte exposition des régions du pays où le secteur informel est important, le taux du secteur public est faible et les activités touristiques et manufacturières sont prépondérantes. Des simulations ont été élaborées pour soumettre les équilibres sociaux et macroéconomiques domestiques à ce scénario de crise économique. A l'échelle sociale, la récession profonde agirait davantage sur les classes sociales les plus précaires, puisqu'elle basculerait environ 1 million de personnes dans la pauvreté et à peu près 900 milles autres sous la ligne de la vulnérabilité.

Au niveau sectoriel, **Abdelaaziz Ait Ali** consacre un Policy Brief à l'analyse des répercussions de la crise sanitaire sur l'industrie automobile en se concentrant plus particulièrement sur l'impact que cela induit sur le compte courant. Dans son Papier, intitulé « **Industrie automobile nationale face à la Covid-19 : faut-il se préoccuper de l'impact sur le compte courant ?** », l'auteur estime qu'en dépit d'un recul de près de 40% du chiffre d'affaires sur la première moitié de l'année, l'effet net de cette contraction sur l'entrée des devises ne devrait pas être aussi important. Et cela pour deux raisons principales : la première est liée à la forte dépendance du secteur vis-à-vis des intrants importés qui réduirait ainsi la demande du secteur en biens intermédiaires, et, la deuxième, a, quant à elle, trait à la prépondérance du capital

étranger dans le secteur, lequel capital verra ses rapatriements de bénéfices se tasser.



L'enseignement à distance au Maroc : entre défis et opportunités

L'éducation au Maroc, comme partout ailleurs à travers le monde, est amenée à se tourner vers des alternatives à distance. Certains voient en ce changement un risque de creusement des inégalités déjà existantes en matière d'accès, de qualité et de rétention. D'autres, saisissent cette nouvelle expérience pour ouvrir les voies de l'innovation et de la massification d'une éducation de qualité pour tous. Dans un Policy Paper avec pour titre « **Une école en ligne d'avenir, d'équité et de qualité pour tous : réflexions autour d'un modèle bien conçu** », **Aomar Ibourk** et **Tayeb Ghazi** analysent quatre composantes de l'écosystème d'apprentissage à distance à savoir : les conditions d'accès et d'usage, l'engagement des parents dans un contexte d'autonomie permise ou requise, la maîtrise et l'interaction des enseignants, et, finalement, l'adéquation des interfaces pour un enseignement effectif de qualité.

Environnement économique et social en Afrique

Les effets des politiques commerciales sur la diversification économique

La question de la diversification économique est considérée comme un enjeu important pour les politiques régionales, commerciales et industrielles nationales. Cette question revêt, également, une importance cruciale dans les débats sur les politiques de développement. Dans un Policy Brief, intitulé « **Diversification and the world trading system** », **Uri Dadush**, **Abdelaaziz Ait**

Ali, Mohammed Al Doghan, Muhammad Bhatti, Carlos Braga, Abdulelah Darandary, Anabel González et Niclas Poitiers, analysent comment la diversification des exportations est affectée par les politiques commerciales, y compris les règles multilatérales, les accords commerciaux régionaux et les mesures nationales. Les auteurs expliquent que le bilan en matière de diversification est médiocre dans un grand nombre de pays en développement, en particulier en Afrique, au Moyen-Orient et en Amérique latine. Pour promouvoir la diversification des exportations au niveau de ces pays et soutenir la croissance mondiale à long terme, les auteurs estiment que le Groupe des Vingt (G20) doit restaurer la crédibilité du système fondé sur des règles.

L'intégration monétaire en Afrique de l'Ouest : enjeux et défis

Dans un Policy Brief qui a pour titre « **Intégration monétaire en Afrique de l'Ouest : histoire, théorie, politique** », Youssef El Jai, chercheur au Policy Center, revient sur les fondements théoriques de l'intégration monétaire en Afrique de l'Ouest et analyse par une approche historique la trajectoire suivie de la politique monétaire dans la région. Il explique que la proposition de l'Eco comme monnaie pour la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) est une toute nouvelle étape pour certains pays et un simple exercice d'adaptation pour d'autres. L'auteur explique que les considérations de convergence réelle, de leadership fondé sur des règles et de risque géopolitique doivent être prises en compte avant de lancer l'union. Plus important, encore, les pays doivent être clairs sur les objectifs poursuivis et travailler de manière transparente pour les atteindre.

Focus sur le financement des infrastructures en Afrique

Le manque d'investissement dans les infrastructures en Afrique s'est creusé au fil du temps. Remédier à l'inadéquation entre la « surabondance d'épargne mondiale » des pays

développés et la « pénurie d'investissement » des pays africains pourrait être une solution gagnant-gagnant. Pour faciliter cet appariement, certains outils d'atténuation des risques peuvent être utilisés. Dans un Policy Brief intitulé « **Africa's infrastructure finance** », Mahmoud Arbouch, Otaviano Canuto et Miguel Vazquez montrent qu'en fournissant de tels outils d'atténuation des risques, les institutions de développement et les gouvernements pourront attirer les investissements privés en Afrique comblant ainsi le déficit en termes d'infrastructures nécessaires pour poser les jalons du développement à l'échelle du continent.

Construction d'un Indice de Sécurité Humaine

Dans le cadre du projet de construction d'Indice de la Sécurité humaine, initié par la résolution de l'Union africaine (UA) adoptée en 2013, le Policy Center for the New South a été invité à rejoindre un groupe de travail constitué de plusieurs « Knowledge Partners » pour participer à un meeting de consultation sur le design et les méthodes quantitatives de construction d'indices.

Le meeting, qui s'est déroulé à Addis-Abeba les 5 et 6 mars 2020, a de ce fait donné lieu à la création d'un plan d'action qui se définit comme suit :

- création d'un network de discussion sur l'indice de la sécurité humaine en incluant les participants au workshop ;
- développement d'une feuille de route ;
- préparation des lignes directrices sur la méthodologie de construction d'indices ;
- organisation d'un meeting de discussion pour sélectionner les pays pilotes ;
- présentation de l'indice de la sécurité humaine au Secrétariat de l'ONU.

Femmes et marché du travail : les luttes pour l'émancipation féminine

Dans un Policy Brief, intitulé « **Aux origines de la question de la femme au Maroc, une lecture des débats intellectuels** », Larabi Jaïdi, Senior fellow, met l'accent sur l'histoire des mouvements féministes au Maroc en expliquant que le statut social de la femme est le fruit d'une maturation qui reflète les changements politiques et la transformation des structures familiales et communautaires du pays, intervenus sur la longue durée. Toutefois, en dépit des efforts favorisant l'émancipation de la femme, la part de celle-ci dans le marché du travail reste remarquablement faible, non seulement au Maroc, mais aussi dans de nombreux pays africains et arabes. Dans un Research Paper sous le titre : « **Trade & Women's Wage Employment** », Mina Baliaoune-Lutz, Senior fellow, analyse l'impact de la libéralisation du commerce sur l'accès des femmes aux emplois salariés dans le secteur non agricole. Selon elle, le commerce a des effets différenciés sur la participation des femmes à l'emploi salarié et que ces effets sont généralement non linéaires. Ainsi, et selon Baliaoune-Lutz, il est intéressant de noter que les résultats semblent être conformes au « paradoxe de l'égalité de genre dans la région MENA ».



Migration et développement : les externalités de la diaspora marocaine

A l'échelle nationale, la diaspora marocaine contribue de manière significative au développement économique du Maroc. Les migrants marocains atténuent les problèmes de chômage et de sous-emploi chroniques du pays, envoient des fonds, investissent dans le pays d'origine et visitent souvent le Maroc en tant que touristes. En outre, les migrants conservent généralement des liens étroits avec le Maroc et aident de manière moins directe à tisser des liens commerciaux et d'investissement tiers entre le Maroc et leur pays d'accueil. Dans un Policy Brief sous le titre « **The Moroccan Diaspora and Public Policy** », Mahmoud Arbouch et Uri Dadush examinent les moteurs de l'émigration marocaine et les différentes façons dont la diaspora impacte l'économie. Les auteurs discutent, aussi, de ce que les décideurs politiques marocains peuvent faire pour tirer davantage parti de cette diaspora tout en minimisant les effets néfastes de l'existence d'un grand nombre de migrants à l'étranger.



RELATIONS INTERNATIONALES

L'année 2020 aura bouleversé l'agenda international par son caractère inédit et les incertitudes qu'elle aura provoquées. Bien qu'elle devait marquer le 75e anniversaire de l'Organisation des Nations unies, l'année 2020 fut caractérisée par un recul notable du multilatéralisme.

Programme Covid-19

Nos experts en Relations internationales se sont mobilisés pour appréhender le rééquilibrage des relations internationales dans le contexte de la crise sanitaire. Ils nous livrent leurs analyses des incidences de cette pandémie qui traverse aisément les frontières.

Un monde désolidarisé

Face aux énormes défis politiques et socioéconomiques que la pandémie a suscités, de nombreux pays ont privilégié la voie du nationalisme et de l'isolationnisme au détriment de la coopération et de la solidarité internationales. Les échecs enregistrés, à la fois dans l'obtention d'une véritable adhésion internationale à l'appel de cessez-le-feu mondial émis par le Secrétaire général de l'ONU, ainsi que dans les négociations sur l'allègement de la dette des pays en développement, constituent d'importants indicateurs quant à la propension d'un nombre grandissant de pays à agir en dehors des cadres multilatéraux.

Face à la pandémie, un ordre multilatéral fracturé

Alors que le monde est confronté à sa plus grave crise de santé publique depuis un siècle, les rivalités entre puissances continuent de miner la coordination et la coopération internationales. L'absence d'une approche multilatérale effective témoigne de la forte tendance souverainiste observée dans de nombreux pays au cours de l'année écoulée. Mohammed Loulichki, Senior Fellow au Policy Center for the New South, relève dans un Policy Paper intitulé « L'ONU à 75 ans : Renaissance ou décadence ? » ce qu'il qualifie de recul inquiétant du multilatéralisme et de fragilisation rampante de ses institutions les plus représentatives dans le contexte de la crise actuelle. Il y explicite les différents obstacles entravant la réforme du cadre onusien.



Salma Daoudi, chercheuse au Policy Center for the New South, examine dans un Policy Brief, qui a pour titre : « Nationalisme vaccinal à l'ère de la Covid-19 : Un frein à l'endigement de la pandémie », les enjeux géopolitiques de la course au vaccin contre la Covid-19. Elle y souligne les répercussions négatives du nationalisme vaccinal sur les rapports de force au niveau global et dégage des pistes de réflexion quant aux mesures pouvant faciliter un accès équitable au vaccin pour l'endigement de la pandémie.

Les discussions portant sur le futur cadre du partenariat Afrique-Europe ont connu, pour cause de la Covid-19, un véritable coup d'arrêt. La pandémie a fait apparaître la nécessité de reconstruire le narratif du partenariat et de redéfinir ses objectifs. Nezha Alaoui M'Hammedi, Larabi Jaïdi et Ivan Martin, respectivement Senior Fellow au Policy Center, proposent dans un Policy Paper intitulé « Le Partenariat Afrique-Europe : Quel renouveau dans l'après-Covid-19 ? » une revue des questions stratégiques au cœur des relations euro-africaines et abordent des pistes de réflexion autour des axes de rénovation de cette stratégie partenariale.

L'année 2020 aura, aussi, été marquée par un affrontement intense entre la Chine et les Etats-Unis. La politisation de la pandémie par les deux puissances s'est traduite, dans un contexte d'urgence sanitaire, par la fragilisation de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) et par le retrait de son plus grand contributeur. Dans un Policy Brief intitulé « Rivalité sino-américaine : La Covid-19, frein ou amplificateur selon les comportements des acteurs », Abdelhak Bassou, Senior Fellow au Policy Center for the New South, explore les perspectives de cette rivalité sino-américaine et le rôle d'amplificateur joué par la crise sanitaire dans l'affrontement entre les deux puissances.

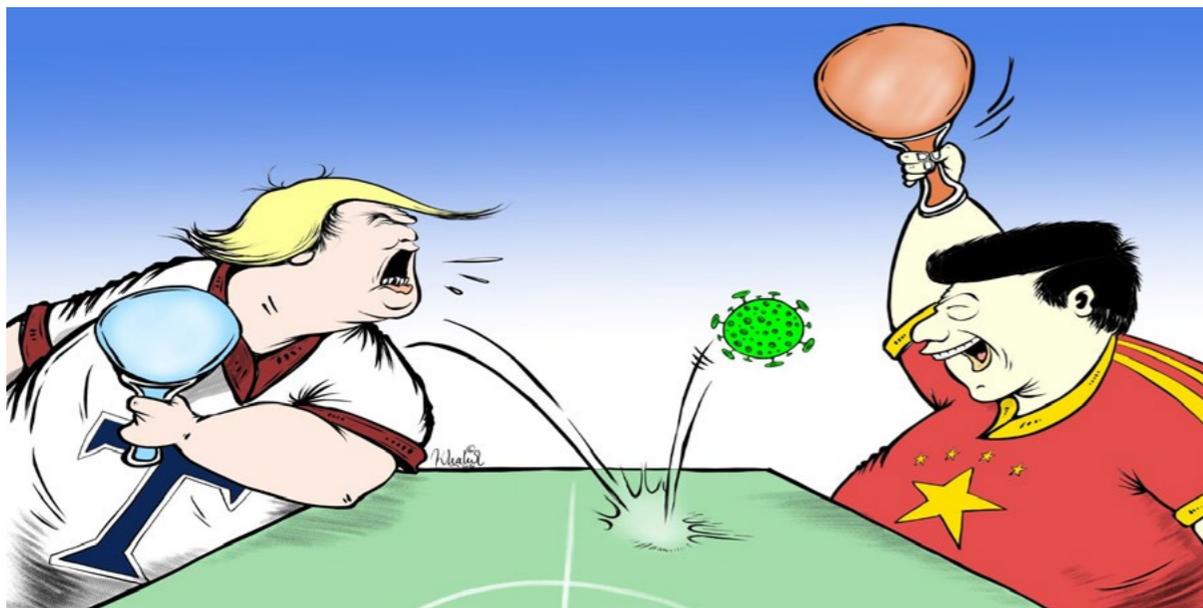
Paix et sécurité en Afrique

Placée sous le thème d'une « Afrique sans conflits », l'année 2020 a tristement connu une progression de la menace terroriste et un enlèvement de nombreux conflits armés à travers le continent. Au cours des douze derniers mois, la détérioration de la situation sécuritaire au Sahel, ainsi que l'apparition de nouveaux foyers de tension dans d'autres sous-régions, ont fortement compromis la paix et la sécurité dans le continent.

Dans un chapitre du « Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique » intitulé « Défis sécuritaires dans la zone Sahelo-sahélienne : le challenge de la mise en adéquation et de la coordination entre réponses internationales et nationales », Youssef Tobi, chercheur au Policy Center for the New South, s'intéresse au dyptique « développement-sécurité » en tant qu'approche à même d'endiguer la menace terroriste au Sahel sur le long terme.



Le différend autour du Grand Barrage de la Renaissance continue de peser sur les relations entre l'Ethiopie et ses voisins septentrionaux. Dans un Policy Brief intitulé « The Egyptian and Ethiopian perspectives on the Grand Ethiopian Renaissance Dam », Sara Hasnaa Mokaddem et Nihal El Mquirmi ont croisé les perspectives égyptiennes et éthiopiennes au sujet de ce litige représentant une menace importante pour la stabilité de la sous-région.



Dans un Policy Paper, avec pour titre « The Climate Change-Security Nexus: Case-Study of the Lake Chad Basin », Maha Skah et Rida Lyammouri ont examiné la littérature sur le lien entre le changement climatique et les risques sécuritaires, analysé les évolutions du discours politique y afférant, tout en présentant une étude de cas du Bassin du Tchad afin de démontrer comment le changement climatique a pu interagir avec différents autres facteurs (notamment la gouvernance, la pauvreté et la migration) pour exacerber l'insécurité dans la région.

Un activisme renforcé des puissances extérieures

Dans la continuité de la dynamique observée ces dernières années, le continent africain est demeuré au cours de l'année 2020 un terrain privilégié de la confrontation politique, économique et militaire entre puissances. La compétition que se livrent les puissances « traditionnelles » et émergentes pour promouvoir leur influence en Afrique s'est manifestée par l'établissement d'importants partenariats économiques et une implication sécuritaire et militaire parfois déstabilisatrice dans plusieurs zones de conflits à travers le continent. Le Policy Center a dédié

plusieurs publications à l'analyse des différentes manifestations de cette compétition et à son incidence sur les pays africains.

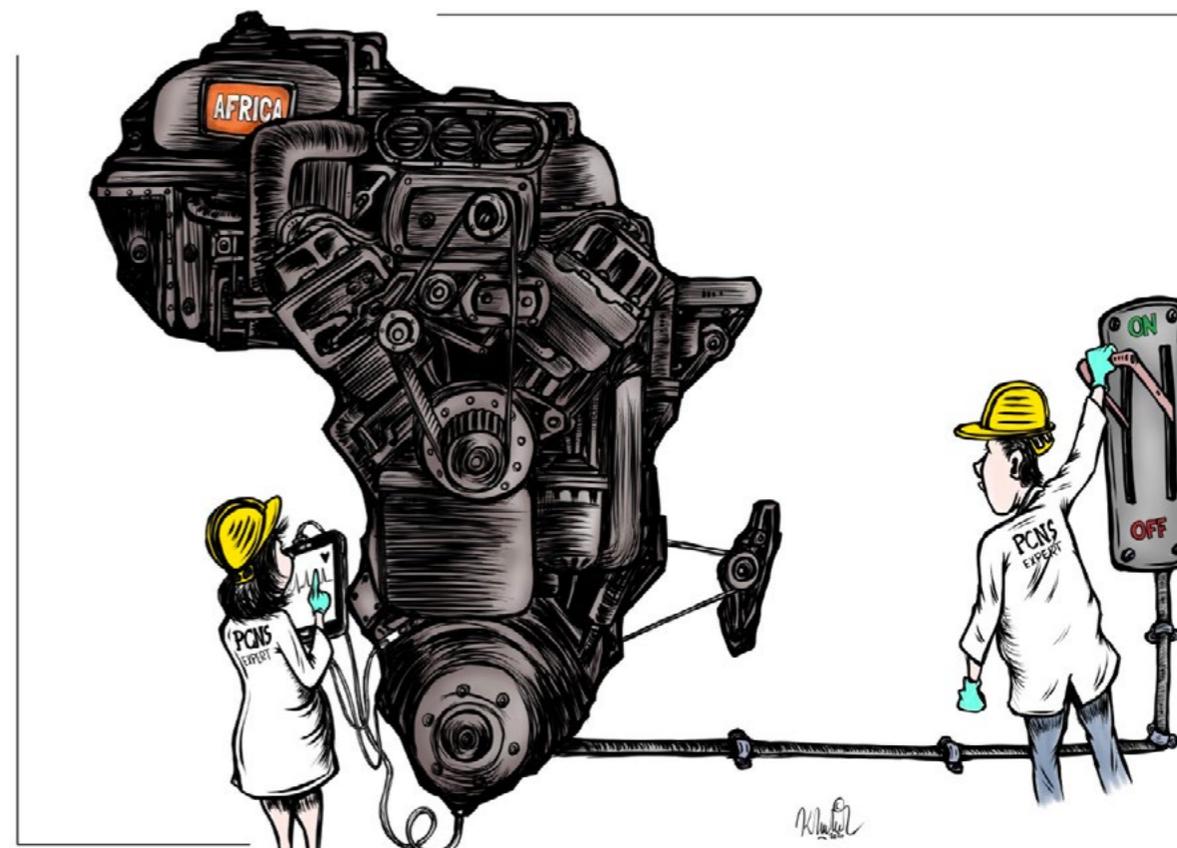
Hisham Aidi, Senior Fellow au Policy Center for the New South, a analysé dans un Policy Brief intitulé "Geo-Politics in the Horn of Africa" les enjeux de la compétition dans la Corne de l'Afrique entre d'une part, la Turquie et l'Iran et, d'autre part, entre la Chine, les Etats-Unis et la Russie.. Il y note principalement l'imbrication des intérêts commerciaux et des considérations d'ordres idéologique et sécuritaire dans ce « Grand jeu » d'influence.

Les Emirats Arabes Unis (E.A.U) se sont également distingués comme un acteur majeur de la reconfiguration géopolitique dans la Corne de l'Afrique. Jamal Machrouh, Senior Fellow au Policy Center, décrypte dans un Policy Brief intitulé " The Strategic Extension of the United Arab Emirates: Determinants, Objectives and some Implications for the Horn of Africa" l'activisme soutenu des E.A.U sur les plans diplomatique et militaire. Il y examine notamment les principaux objectifs de cette stratégie de projection d'influence, y compris la rivalité au sein du Conseil de Coopération du Golfe, la confrontation avec l'Iran et les ambitions de puissance maritime portées par Téhéran.

L'offensive diplomatique initiée ces dernières années par la Russie, qui souhaite revenir dans le jeu international, et qui a été couronnée par la tenue fin 2019 du premier sommet Russie-Afrique, constitue un important indicateur de l'intérêt grandissant des puissances pour le continent. En tant que co-auteur du Policy Brief « Russian Interference in Africa: Disinformation and Mercenaries », Rida Lyammouri s'est intéressé aux différents outils déployés par la Russie pour étendre son influence et se démarquer des puissances rivales, en détaillant notamment l'aspect hybride de cette projection d'influence,

ainsi que le caractère officieux de l'implication de la Russie dans de nombreux théâtres de conflit à travers le continent.

Dans un autre Policy Paper, publié en collaboration avec Atlantic Council, intitulé « Emerging Powers in Africa: Key Drivers, Differing Interests, and Future Perspectives », Maha Skah, Rida Lyammouri et Khalid Chegraoui analysent les politiques internationales et les rivalités de pouvoir des puissances émergentes qui tentent de gagner du terrain en Afrique.



FOCUS MÉDIAS

En 2020, le Policy Center a été présent dans la presse nationale et internationale à travers plus de 1200 mentions. Nos publications ont été citées dans des médias de renommée internationale notamment **Forbes**, **Jeune Afrique**, **Aljazeera**, **L'Obs**, et dans des médias nationaux tels que **l'Economiste**, **Telquel**, et **Medias24**. Nos chercheurs ont également été conviés à des émissions télévisées sur des chaînes internationales telles que **CNN International**, **BFM Business**, et nationales telles que **Medi1TV** et **2M**. Ils ont également collaboré avec des radios internationales telles que **France culture**, **RFI** et **Radio Canada**, ainsi que nationales telles que la **SNRT**, **Atlantic Radio** et **Luxe Radio**.

jeuneafrique

« Tout comme les enfants de Zahra, une majorité des 7 millions d'élèves marocains sont sous-équipés et ont du mal à suivre un enseignement à distance. Selon une étude du Policy Center for the New South, la moitié des élèves ne disposent pas d'ordinateur portable, de tablette ou de connexion internet. » **Jeune Afrique, Maroc : l'échec de l'enseignement à distance**



الجذيرة نت

المشكل في مالي ليس مشكل ديمقراطي فقط وإنما الحكامة الجيدة لم تسر و ظل الوضع الاقتصادي هزيباً رغم المصادر الكبرى لهذه الدولة
Aljazeera,
مالي.. الانقلاب المنتظر
Khalid Chegraoui, Senior Fellow du Policy Center for the New South

Forbes

« Fiscal restriction walls impose limits on the time length of policies of flattening the recession curve,” says Otaviano Canuto, a senior fellow at the Policy Center for the New South» **Forbes, Will Increasing Coronavirus Cases Lead To Even More U.S. Lockdowns?**

L'Obs

« La situation est dramatique pour les pays dont l'économie dépend de l'or noir. Malgré une légère remontée des prix - proche de 30 dollars le baril aujourd'hui -, la tendance est fragile et sera remise en question si une deuxième vague épidémique se profile. Analyse de Francis Perrin, chercheur associé au Policy Center for the New South » **Le Nouvel Obs, Les stocks de pétrole sont une épée de Damoclès sur le système pétrolier mondial**



« Le cabinet fédéral s'est réuni en urgence pour revoir le budget du [Nigeria]. Ce budget avait été construit sur un baril à 57 dollars, ce qui était alors raisonnable, juge Mouhamadou Ly, économiste au Policy Center for the New South » **Rfi, Plongeon des cours du pétrole: les conséquences en Afrique**

L'initiative

Journal économique, social et culturel à Montréal

« Des AD Talks [Karim El Aynaoui] retient que Nous sommes un carrefour, et nos choix vont affecter les générations futures, notamment en matière de changement climatique. La gouvernance est essentielle, de même que la solidarité. Le Maroc l'a montré, en levant l'équivalent de 3% de son PIB pour faire face à la pandémie. » **L'initiative international, Plus de 25.000 personnes ont suivi l'édition en ligne des Atlantic Dialogues.**



أكدت مديرة البحث والشراكات والتظاهرات بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشرى رحوموني، أن الهجرة توفر فرصاً مفيدة لجميع الأطراف المعنية وقالت إنه في ظل هذه الفترة الاستثنائية المرتبطة بوباء كوفيد-19، يبدو من الضروري إعادة النظر في قضية الهجرة بالنظر لأهميتها واعتماد رؤية إنسانية ومدمجة
MAP Express, هجرة بشمال إفريقي

TELQUEL

« D'après l'étude intitulée "Zones économiques spéciales : un modèle pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord" du Policy Center for the New South, les pays de la région MENA ont des besoins clairs en termes de mise à niveau sectorielle, de diversification, d'intégration économique régionale, de développement économique local, d'inclusion économique et de création d'emplois. » **Telquel, L'évolution des zones économiques spéciales sur la bonne voie d'après le Policy Center for the New South**



« La crise actuelle est un moment de vérité pour la mondialisation, et les relations entre l'Europe et l'Afrique. C'est aussi une opportunité de solidarité et de coopération. » **Libération, Tribune par Karim El Aynaoui, Policy Center for the New South, Maroc, Yonas Adeto, Institut d'études pour la paix et la sécurité, Ethiopie, Thomas Gomart, Institut français des relations internationales, France, Paolo Magri, Institut des études politiques internationales, Italie, Greg Mills, Brenthurst Foundation, Afrique du Sud, Karin Von Hippel, Royal United Services Institute for Defence and Security Studies, Londres, Guntram Wolff, Bruegel, Belgique**

L'ECONOMISTE

« Le Policy Center se positionne aujourd'hui à l'avant-garde de la recherche et de l'analyse prospective sur les implications du Coronavirus en Afrique. » **L'Economiste, Policy Center: Un think tank sur les implications du Coronavirus**



« Le ministère de l'Economie, des finances et de la réforme de l'administration a mis en place plusieurs mesures pour accélérer la transformation digitale, dans le but de poursuivre l'activité économique, faciliter le travail des employés de l'administration publique et garantir aux citoyens l'accès aux différents services», a déclaré Aziz Ajbilou, secrétaire générale du département des Affaires générales et de la gouvernance au cours de l'émission web hebdomadaire "Les Mardis du PCNS" » **Medias24, Digital : l'accélération induite par le confinement doit se poursuivre (experts)**

HESPRESS

وذكرت الباحثة نزهة الشقروني في نقاش عبر "الويب" حول موضوع "آثار أزمة كورونا على مقاربة النوع"، من تنظيم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الثلاثاء، أن الاقتسام العادل بين الموارد والمسؤوليات يُعتبر مدخلاً "أساسياً لتحقيق المساواة بين الرجل والمرأة"
Hespress,
وزيرة سابقة: مكتسبات المرأة خلال 2011 تواجه أزمة التطبيق

STIMULATE
STIMULATE
STIMULATE
STIMULATE
STIMULATE
STIMULATE
STIMULATE
STIMULATE
STIMULATE
STIMULATE

STIMULATE

Atlantic Dialogues Emerging Leaders.....	38
Programme de stages	43

ATLANTIC DIALOGUES EMERGING LEADERS

INTRODUCTION

Le Policy Center for the New South favorise le dialogue intergénérationnel, et croit en la jeunesse comme acteur majeur du changement et comme partie prenante effective dans la prise de décision.

L'objectif du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADELs) est d'encourager et de dynamiser le dialogue et la coopération internationaux ainsi que d'ériger des ponts entre les cultures, les régions, les secteurs d'activité et les générations. Le Policy Center se propose de positionner les Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADELs) en qualité de leaders d'aujourd'hui et de la relève de demain.

Les lauréats du Programme constituent une communauté et un réseau actifs de leaders émergents de l'espace Atlantique et d'Afrique. Le Policy Center a créé, à ce jour, une communauté de 350 lauréats de ce programme provenant de plus de 60 pays et de différents horizons. Ces jeunes leaders demeurent interconnectés entre eux, et liés aux activités du Policy Center à travers des travaux de recherche, des interventions aux conférences, et la réalisation de projets à fort impact social, soutenu par le Policy Center.

A travers cette communauté, le Policy Center contribue au dialogue intergénérationnel et à la création d'espaces qui soutiennent des échanges de cette nature.

Avec l'avènement de la pandémie de la Covid-19, le Policy Center for the New South, contraint de ne pas organiser de programme annuel, s'est focalisé sur les activités liées à la communauté ADEL et à la création d'espaces et de dialogues intergénérationnels.

Programme Covid-19

La communauté ADEL a participé au programme de recherche Covid-19 au même titre que le staff et les experts du Policy Center, à travers des contributions écrites ainsi que des participations aux webinaires et capsules vidéos organisés dans ce cadre. Les lauréats du Programme ont rédigé des op-ed sur des sujets tels que les effets de la Covid-19 sur les inégalités de genre, la désinformation, l'impact du virus sur le développement au Kenya, les effets de la pandémie sur les TPE, ainsi que l'impact de la pandémie sur le secteur du tourisme. Des Alumnis ont également contribué aux capsules produites par le Policy Center au sujet des nouvelles perspectives de développement liées au digital et les effets de la Covid-19 sur les domaines économiques et sociaux. A titre d'exemple, le webinaire portant sur le rôle de la société civile dans la lutte contre la Covid-19 a été dédié aux membres de la communauté, et a vu la participation de trois Alumnis du programme Wadia Ait Hamza, Aleksandra Chmielewska et Ibraheem Sanusi.

La communauté ADEL toujours connectée

Afin d'assurer la participation des jeunes experts aux débats organisés par le Policy Center, les ADELs ont été invités à plusieurs conférences et webinaires.

D'abord sur le plateau de l'émission hebdomadaire « **Les Mardis du PCNS** », notamment pour discuter des sujets d'actualité d'importance pour le public marocain :

- **les effets de la Covid-19 sur la famille** | Jihad Bnimoussa ;
- **le rôle de la technologie face à la Covid-19** | Adam Bouhadma ;
- **Caisse solidaire et sociale au Maroc** | Touria Benlafqih ;
- **la société civile et les politiques publiques** | Chaimae Bourjij.

En juin 2020, le Policy Center, en partenariat avec le Fonds monétaire international (FMI), a tenu un webinaire intitulé « **Jeunesse et Covid-19: les défis de l'emploi en Afrique du Nord** ». Fait significatif, la modération de cette session a été confiée à la jeune Touria Benlafqih, lauréate du programme ADEL, afin d'assurer la représentation de la jeunesse dans les discussions.

Le Policy Center a également organisé une conférence en partenariat avec la Konrad

Adenauer Stiftung (KAS) consacrée au rôle de « l'Afrique du Nord dans les relations géopolitiques entre l'Europe et l'Afrique », avec un focus sur la migration et la mobilité. Là, encore, le Policy Center a chargé Silindile Nanzile Mlilo, lauréate du programme ADEL, de modérer cette session.

D'autre part, le Policy Center a organisé une série de webinaires à l'occasion du 75^e anniversaire des Nations unies et n'a pas manqué d'impliquer des membres de sa communauté ADEL aux échanges :

- **UN75 : Le futur que nous voulons, l'ONU dont nous avons besoin** | Chaimae Bourjij ;
- **The UN : a stronghold of international peace and security** | Leonardo Parraga ;
- **Are development challenges really intractable ? How can the UN play a bigger role in solving them ?** | Ayman Cherkaoui, Ana Paula Baretto, Doreen Mashu, Chidiogo Akunyili ;
- **A shared humanity : The UN's role in the protection of Human Rights** | Jessica Gottsleben.

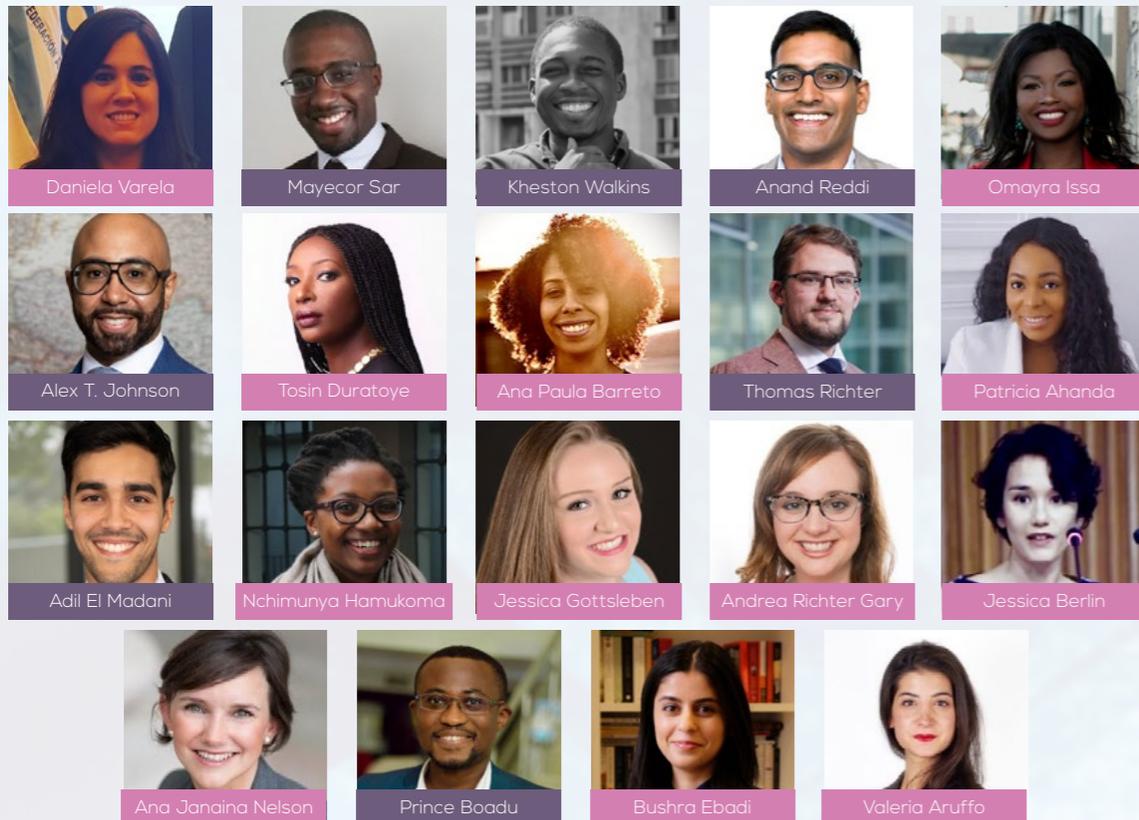
En 2020, le Policy Center se tourne vers le digital pour ses conférences annuelles, notamment **APSACO** et **Atlantic Dialogues**. Dans le cadre de sa mission de favoriser le dialogue intergénérationnel, le Policy Center a impliqué des membres de sa communauté ADEL dans les travaux des panels de haut niveau de ces deux webinaires phares.

APSACO Talks (1 ADEL)

- The Global Peace Index (Workshop) | Omayra Issa.

AD Talks (19 ADELS)

- The Geography of Discontents in the Global South | Daniela Varela ;
- The Rise of Asia : Lessons Learnt | Mayecor Sar ;
- Health Capacities as a New Power Instrument | Kheston Walkins et Anand Reddi ;
- The Other Pandemic : Systemic Racism in the Times of COVID 19 | Omayra Issa, Alex T. Johnson, Tosin Duratoye et Ana Paula Barreto ;
- States and the Future of Democracy | Thomas Richter ;
- L'état providence dans le grand Sud | Patricia Ahanda et Adil El Madani ;
- Pandemics : Saving Human Lives or the Economy | Nchimunya Hamukoma et Jessica Gottsleben ;
- Covid 19 and International Trade | Andrea Richter Gary ;
- The Role of ICT in the Management of Global Crises | Jessica Berlin, Ana Janaina Nelson et Prince Boadu ;
- The Age of Disinformation | Bushra Ebadi ;
- The Impact of Covid 19 on Energy Markets and Energy Transition | Valeria Aruffo.



Contributions et publications

Le Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique

Comme chaque année, le Policy Center a tenu à ce que des membres de la communauté ADEL aient droit au chapitre dans la 3ème édition de son Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique partant de sa conviction faire de cette publication un espace intergénérationnel et d'assurer la contribution de jeunes experts du réseau ADEL. Les lauréats du Programme ont contribué aux chapitres suivants, en y apportant leur expertise :

- L'Afrique centrale à l'heure des mythes qui se lézardent | Eric Ntumba ;
- If you poison the water, you poison the people: toxic injustices exposed by Covid-19 | Chidiogo Akunyili ;
- A Bird's eye view of Ghana's implementation of the Women, Peace and Security Agenda | Joana Ama Osei Tutu ;
- Reading the African City: Material Elements of the Urban Form | Mary Jean Nleya ;
- Beyond Institutions : The imperative for a new anti-corruption paradigm in Africa | Njoya Tikum.

Atlantic Dialogues Emerging Leaders 2019 : Program Report

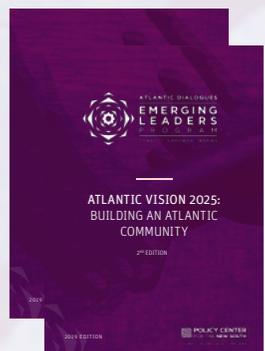
Pour la première fois en 2020, le Policy Center publie un rapport qui reprend tous les éléments clés du Programme ADEL de l'année précédente. Ce rapport, publié en mai 2020, sert de document de référence couvrant les différentes sessions animées par des experts et des modérateurs ayant participé à la promotion de discussions fructueuses dans un esprit de partage avec le groupe ADEL 2019. L'édition 2019 du Programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL) a accueilli 50 jeunes de plus de 27 pays de l'espace atlantique et d'Afrique. Pour cette édition, le Policy Center a organisé des sessions qui ont incité les ADELS à réfléchir sur l'état du monde, sur les différents récits et réalités, sur le pouvoir de l'intelligence collective pour l'élaboration des politiques et bien plus encore. La contribution des ADELS a porté, aussi, sur la préparation de synthèses des sessions du Programme.



Atlantic vision 2025: building an Atlantic community - 2nd edition

En décembre 2019, le Programme a rassemblé un groupe de jeunes leaders dynamiques afin d'identifier les principaux enjeux entourant la région atlantique et les moyens de trouver des solutions communes. Ce rapport résume les discussions qui ont eu lieu lors d'un atelier ayant regroupé les participants d'ADEL 2019. Ils ont été divisés en trois groupes de travail, chacun se concentrant sur un aspect des défis (économique, politique et social) rencontrés dans l'espace atlantique. Dans ce rapport, publié en 2020, les ADELS ont examiné deux questions principales : 1. Quels sont les principaux problèmes dans le bassin atlantique ? 2. Quelles solutions pouvons-nous trouver en tant que communauté atlantique ?

Cet exercice a poussé les participants à s'intéresser à l'avenir de la région tout en échangeant des idées sur les enjeux actuels. Cependant, il est primordial de rappeler que ces questions ont été discutées dans un contexte pré-Covid-19. Les priorités d'aujourd'hui sont très certainement différentes de ce qui est mis en évidence dans ce rapport.



Projets à fort impact social

Pour renforcer le rôle des jeunes en tant qu'agents du développement, le Policy Center a lancé un appel à projets pour la communauté ADEL en 2018, fondé sur des approches nouvelles et innovantes pour faire face aux problèmes locaux. Cet appel à projets est le prolongement naturel de l'objectif du Policy Center for the New South de soutenir l'engagement proactif et créatif des jeunes leaders dans le développement de leurs communautés. Les projets retenus ont vu le jour en 2020, et visent à créer un impact et à apporter des approches créatives au changement social, culturel et environnemental.

- **Girls in Biotech (GIB)** | Prince Boadu ;
- **Light Up Internally Displaced Peoples Camps with Solar** | Michael David Terungwa ;
- **RE-NEW TT** | Teocah Dove ;
- **Oasis Agritech Hackathon** | Touria Benlafqih ;
- **iCAD** | Mbuih Zukane Retruyap ;
- **Secure Farmer** | Oluseyi Oyenuga ;
- **African Futures** | Jessica Berlin.

Portraits ADELs 2020

En 2020, le Policy Center a publié 12 portraits des lauréats du Programme ADEL. Cette série de portraits retrace les histoires et parcours des leaders émergents de cette communauté. Plus qu'une biographie, cette approche journalistique capture les réussites et nous éclaire sur les racines du leadership des membres du réseau ainsi que leur recherche d'impact positif sur leurs communautés. Nous mettons ici en lumière certaines de leurs histoires singulières, et soulignons à travers ces portraits le rôle de la jeunesse comme acteur majeur du changement. Les 12 portraits figurent sur le site du Policy Center for the New South.

PROGRAMME DE STAGES

Au Policy Center, nous aimons penser qu'avoir un programme de stages consiste à permettre la formation de jeunes professionnels. En effet, les stages contribuent à façonner l'avenir, tant pour les jeunes que pour les organisations pour lesquelles ils travaillent. Ces expériences permettent à la fois de transférer des compétences, et de créer des relations précieuses, permettant notamment aux jeunes en début de carrière d'entrer sur le marché du travail avec une longueur d'avance.

Pour mener tout cela à bien, il est impératif d'accorder notre confiance en attribuant d'importantes missions à nos stagiaires. En effet, depuis leur démarche de dépôt de candidature, et jusqu'au moment où ils se voient remettre leur attestation de fin de stage, les étudiants et les jeunes diplômés sont confrontés à des situations réelles. Tout au long de leur période de stage, d'une durée allant de 3 à 6 mois, ils sont soumis à des épreuves où la rigueur et l'exigence sont les principaux maîtres-mots. Nous nous fixons l'objectif de leur permettre d'acquérir une expérience pratique et de développer les compétences nécessaires dans les domaines de la recherche, de l'organisation d'événements, de la gestion de projets, ou encore de la promotion des productions et des activités de notre Think tank.

Le Policy Center tient à assurer un bon encadrement à nos stagiaires en variant leurs activités. Travaux de recherche, appui à l'organisation d'événements, appui à la gestion de projets, sont autant de tâches qui peuvent leur être confiées. Nous les encourageons également à participer très activement aux séminaires de recherche, tables rondes, ateliers et aux groupes de discussion organisés par le Policy Center.



CHERKAOUI Noamane



BARKA Yasmine



NOUISSAR Safaa



AIMARD Joseph



EL AKARI Abbas



MEZZYANE Hiba



ZNAGUI Zineb



ALAOUI Khadija

www.policycenter.ma/jobs-opportunities

BRIDGE

Evénements internationaux	48
Evénements nationaux	53
Evénements en partenariat	56
Webinaires	60



Federico Ramón Puerta

Jamil Mahuad

Uduak Amimo
Journalist and Consultant



John Sawers
Executive Chairman of RestorAge Advisory, former Chief of the Ministry of Special Intelligence Services, USA

Neelam Deo
Founder and Director, Gateway House, Indian Council on Global Relations

Marcus de Freitas
Senior Fellow, Policy Center for the Americas

0 | 15h30

ÉVÈNEMENTS INTERNATIONAUX

Le Policy Center a organisé une série d'événements nationaux et internationaux. Ces rencontres ont porté sur diverses thématiques et ont pris différents formats, du Workshop au Sommet. Notre think tank n'a pas manqué de participer également à des événements organisés par d'autres organismes où nos experts ont pu nous représenter.

EUROPE

Naples

China's activity in the security domain in Africa and the Middle East

| Organisé par NSD-S Hub
| Représenté par Rachid El Houdaigui

Madrid

Spain-Morocco Relations: A Dynamic Relationship in a Complex Neighborhood?

| En partenariat avec Casa Árabe

Barcelone

Europe-Maghreb-Africa: geopolitical vision and policy outcomes, Foreign Policy Dialogues

| Organisé par le Barcelona Centre for International Affairs CIDOB avec le soutien du Ministère des Affaires Étrangères d'Espagne
| Représenté par Larabi Jaidi, Senior Fellow, Policy Center

Paris

Directors Forum

| En partenariat avec IFRI

Le processus de croissance au Maroc: Quelques éléments d'analyse

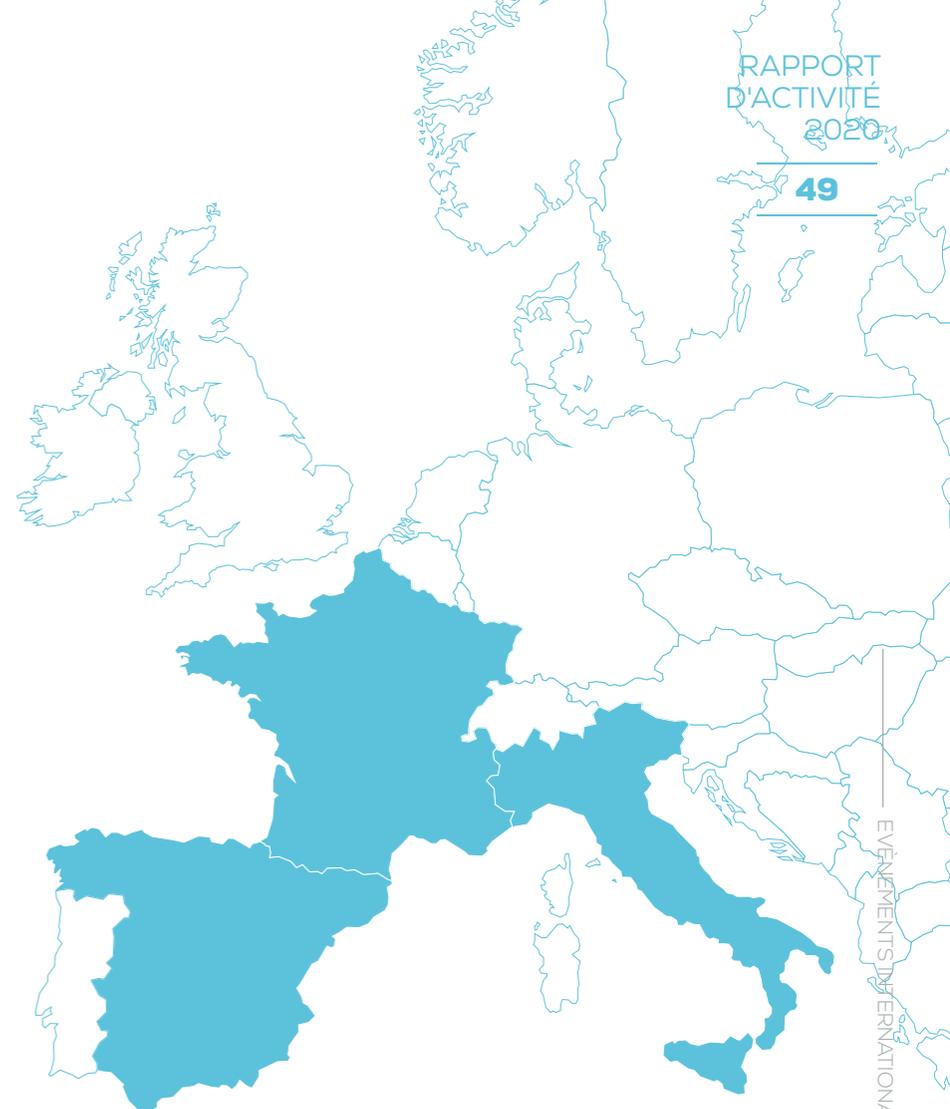
| En collaboration avec le Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII)

9^{ème} édition des Dialogues Stratégiques : La démondialisation

| En partenariat avec HEC Paris

Forum Horizons Maroc

| Organisé par Association des Marocains aux Grandes Ecoles AMGE
| Représenté par Zakaria Jouhari, Program Officer, Policy Center



Quels approvisionnements en gaz pour l'Europe ? Le rôle de la Russie et des Etats-Unis

| Organisé par la Fondation Tuck à Rueil-Malmaison
| Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center

Conférence-débat sur les pétromonarchies du Golfe

| Organisée par l'Institut Meydane à La Sorbonne
| Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center

Dijon

Les grandes évolutions de l'industrie pétrochimique mondiale

| Réunion organisée par la Fédération de la Plasturgie et des Composites
| Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center

AMÉRIQUE

Montevideo

Forum of Integration and Development

| Organisé par FONPLATA

| Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center

Williamsburg

IMF Board Retreat

| Organisé par le Fonds Monétaire International

| Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center

Brazil Business Forum

| Organisé par Brazil-Florida Business Council

| Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center

New York

Economic Perspectives for Brazil in 2020

| Lecture by Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center

| Organisé par Columbia University

Washinton DC

Innovation in Brazil

| Organisé par George Washington University

| Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center

Atlanta

Brazilian Economic Outlook

| Organisé par BACC-SE

| Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center

Rio de Janeiro

Workshop FGV-Korea Foundation

| Organisé par FGV et Korea Foundation

| Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center

ASIE

Riyad

Inception conference du T20

| Organisé par le groupe Think20

| Représenté par Uri Dadush, Senior Fellow, Policy Center, et Abdelaaziz Ait Ali, Senior Economiste, Policy Center

New Delhi

RAISINA Dialogues

| Organisé par Observer Research Foundation en collaboration avec le Gouvernement de l'Inde, Ministère des Affaires Etrangères

| Représenté par Lilia Rizk, Emerging Leaders Coordinator, Policy Center

AFRIQUE

Abuja

Initiative de l'IJ sur les preuves obtenues sur le champ de bataille : Atelier régional Afrique de l'Ouest

| Organisé par Institut international pour la Justice et l'État de droit (IJ), co-organisé par le gouvernement du Nigeria, le Bureau de la lutte contre le terrorisme du Département d'État américain, l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC) et la Direction exécutive du Comité contre le terrorisme (CTED)

| Représenté par Abdelhak Bassou, Senior Fellow, Oumnia Boutaleb et Oussama Tayebi, Research Assistants - International Relations, Policy Center

Bamako

Forum de Bamako | en partenariat avec la Fondation du Forum de Bamako

Décentralisation et régionalisation : une solution pour les questions de sécurité ;
Décentralisation et régionalisation : une solution pour les questions de développement,
Side Event au Forum de Bamako

| En partenariat avec la Fondation du Forum de Bamako

Politique de décentralisation au Maroc : régionalisation et déconcentration »

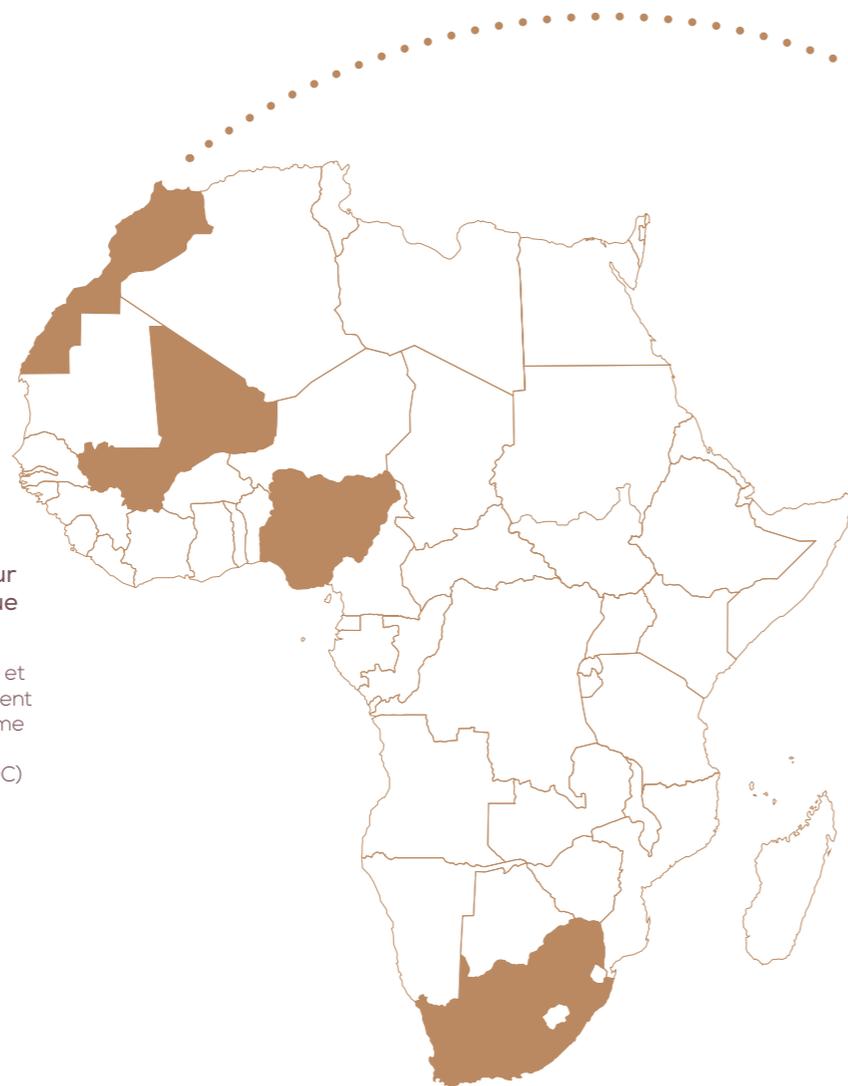
| Organisée par l'Ambassade du Maroc au Mali

| Représenté par Mhammed Dryef, Senior Fellow, Policy Center

Séminaire «le Mali et le monde arabe : hier, aujourd'hui et demain»

| Organisé par le Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération Internationale (Mali) en partenariat avec l'Ambassade du Maroc

| Représenté par Khalid Chegraoui, Senior Fellow, Policy Center



Cape Town

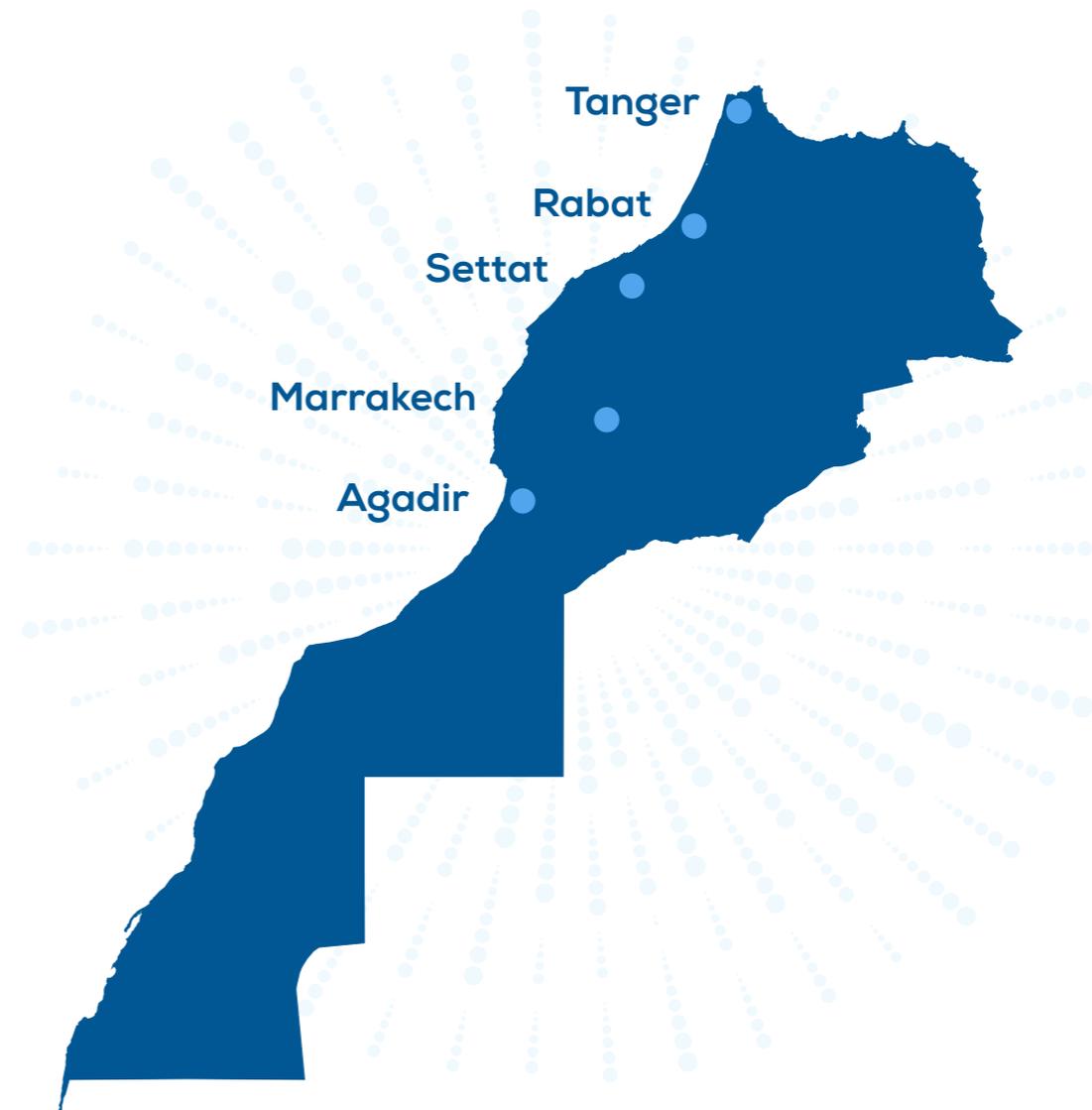
The Employment and the Youth Dividends; Africa's Approach to Internally Displaced Persons, Migration and Refugees ; Can you hear us now? Strategic Communications for Think Tanks, 2020 Africa Think Tank Summit,

| Organisé par TTCPS

| Représenté par Abdelhak Bassou, Khalid Chegraoui, Senior Fellows, Policy Center, Amal El Ouassif, International Relations Specialist, Policy Center, Hajar Alaoui, Research Assistant - International Relations, Lilia Rizk, Emerging Leaders Coordinator, Policy Center

EVÈNEMENTS NATIONAUX

En organisant des rencontres au Maroc, le Policy Center vise à accroître la visibilité de ses messages et favoriser l'échange. Cela à travers l'organisation de multiples conférences, tables rondes et workshops, en invitant des experts et leaders dans divers domaines à discuter et débattre des diverses problématiques et questions d'actualité à l'échelle nationale et internationale. Ces rencontres sont donc également une occasion de réunir plusieurs nationalités différentes, visant à ouvrir une nouvelle sphère de débat international sur les enjeux cruciaux.



MAROC

I Rabat

1. Thomas Gomart :L'Affolement du Monde
2. Jean-Louis Reiffers, L'intégration de l'Espace Méditerranéen
3. Conférence : Penser l'Afrique au XXI^{ème} siècle
4. Transitions et contre-transitions démographiques dans le monde arabe, causes et conséquences, par Youssef Courbage
5. Perspectives démographiques et croissance économique au Maroc
6. « La rupture de l'ordre mondial, un défi sans précédent pour l'Union Européenne » Présentation Dominique Bocquet
7. Du Mozambique à l'Angola : défis et perspectives, Présentatin par Benjamin Augé, Chercheur associé du Programme Afrique (ifri)
8. De-escalation or Stalemate in 2020? Russian/Ukrainian politics and Eastern European regional dynamics, Presentation by Vladislav Davidzon, Co-founder and Editor-in-Chief, The Odessa Review
9. L'Urgence Africaine : Changeons le modèle de croissance, Par M. Kako Nubukpo, Ancien Ministre auprès de la Présidence de la République Togolaise, Chargé de la prospective et de l'évaluation des politiques publiques
10. La méthode communautaire, invention géniale ou procédé technocratique périmé ? Rencontre avec Dominique Bocquet, Senior Fellow, Policy Center
11. Les Energies Renouvelables au Maroc : Un Modèle pour l'Afrique et les Economies Emergentes, par Henri Louis Védie, Senior Fellow, Policy Center
12. Le Développement des Provinces du Sud (1999-2019), par Henri-Louis Védie, Senior Fellow, Policy Center
13. Table ronde fermée : La politique extérieure : focus sur le continent Africain
14. Morocco-EU Relations: defining a new framework for shared prosperity
15. Assessing Free Trade Zone Integrity | en partenariat avec RUSI
16. Fostering Global Citizenship Education to Move Beyond the SDGs | en partenariat avec Erasmus Global Partnership's Policy Dialogue
17. Budget prévisionnel 2020 de l'HCP | en collaboration avec le HCP
18. Le journal international de développement thème: Le digital et l'économie informelle dans les pays du Sud : L'OIT dans le droit du travail et la protection sociale | en partenariat avec Geneva Institute et la Revue internationale de politique de développement
19. Emmanuel Pinto Moreira: Morocco's Growth and Employment Prospects: Public Policies to avoid the Middle-income Trap | en partenariat avec le Ministère de l'Economie et des Finances
20. New Players & Dynamics in the MENA region & Africa, Presentation by Luigi Narbone | en partenariat avec Middle East Directions
21. La Mondialisation et Nous, par Fathallah Oualalou, Senior Fellow, Policy Center, au Forum de l'Agence Marocaine de Presse |en collaboration avec la MAP
22. Why Think Tanks Matter | en partenariat avec Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP)

I Settat

31. Tournée des Universités : Echanges avec l'Université Hassan 1er de Settat autour de l'économie de l'Afrique, Présentation de l'ouvrage: Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique

I Marrakech

32. Tournée des Universités : Echanges avec l'Université Cadi Ayyad de Marrakech autour des enjeux du marché du travail au Maroc, Présentation d'ouvrage: les enjeux du marché du travail au Maroc
33. Improving Girls Education in Rural Areas in Morocco, 33rd International congress for school effectiveness and improvement | organisé par ICSEI | Représenté par Aomar Ibourk, Senior Fellow, Policy Center, et Tayeb Ghazi, Economiste, Policy Center

I Agadir

34. Tournée des Universités : Echanges avec l'Université Ibn Zohr d'Agadir autour des enjeux du marché du travail au Maroc, Présentation d'ouvrage: les enjeux du marché du travail au Maroc

I Tanger

35. Tournée des Universités : Echanges avec l'Université Abdelmalek Essaadi de Tanger autour des ouvrages « La Chine et Nous » et « La Mondialisation et Nous »

23. Erasmus Global Partnerships MENA Forum, Fostering Global Citizenship Education to Move Beyond the SDGs | organisé par Erasmus Global Partnership's MENA Forum | Représenté par Mohammed Loulichki
24. Mondialisation et défis technologiques : L'Afrique dans un monde hyper-connecté ? Colloque International sur les « Approches critiques de la mondialisation » | organisé par Académie du Royaume du Maroc | Représenté par Bouchra Rahmouni, Directrice recherche, partenariats et événements, Policy Center
25. Le Policy Center à la 26ème édition du Salon International de l'Édition et du Livre | organisé par Le Ministère de la Culture, de la Jeunesse et des Sports Sous le Haut Patronage de SM le Roi Mohamed VI et en collaboration avec l'Agence Marocaine pour le Développement des Investissements et des Exportations - Office des Foires
26. "مائدة مستديرة حول موضوع "حقوق الانسان والحكامة" الترابية: أي شراكات؟ | تنظيمها اللجنة الجهوية لحقوق الانسان | Représenté par Khalid Chegraoui
27. Séminaire de réflexion sur les dispositifs de suivi des dynamiques de l'emploi dans les entreprises | organisé par l'Agence Millennium Challenge Account Morocco | Représenté par Hamza Saoudi, Economiste, Policy Center
28. Atelier de travail sur le Baromètre National de la Concurrence | organisé par le Conseil de la concurrence | Représenté par Hamza Saoudi, Economiste, Policy Center
29. Workshop on Security and Stability of the Sahel and the Maghreb Region | organisé par the British Embassy | Représenté par Khalid Chegraoui, Senior Fellow, Policy Center
30. Road to Effective Civic Engagement through Intergenerational Dialogue | organisé Institute for Training & Development & the US Embassy | Représenté par Imane Lahrich, Jr. Program Officer, Policy Center



EVÈNEMENTS EN PARTENARIAT

Directors Forum : African-European Think Tank Dialogue

03 - 04 février 2020



Défis futurs des relations UE-Afrique

Le Policy Center for the New South (PCNS) et l'Institut français des Relations internationales (IFRI) ont organisé, les 3 et 4 février 2020, la 2e édition du 4x4 Directors Forum: African-European Think Tank Dialogue pour identifier les champs de coopération aptes à construire des ponts solides entre les continents africain et européen.

Les think tanks du Nord et du Sud, en Europe et en Afrique, sont confrontés à des défis similaires intégrés dans des environnements différents et complexes. À l'ère du numérique, les liens entre les continents africain et européen ne cesseront de

se renforcer et la recherche de solutions ne sera possible que grâce à un effort conjoint. Pendant que les acteurs de la société civile sont confrontés à des défis communs, les think tanks doivent affirmer leur rôle en tant que ponts entre toutes les parties prenantes et fournir des plateformes qui encouragent le dialogue. C'est dans cet esprit que le Forum des Directeurs 4x4 a vu le jour, et que le Policy Center for the New South et l'Institut français des Relations internationales (IFRI) ont décidé d'organiser un dialogue annuel entre 4 directeurs de think tanks africains et 4 directeurs européens.

Cette deuxième édition du 4x4 Directors Forum s'est tenue à Paris et a accueilli les sessions suivantes :

- **Les futurs défis des relations UE-Afrique ;**
- **Commerce mondial et changements de puissance ;**
- **Aspirations démocratiques ;**
- **Les défis sécuritaires dans la bande sahélo-saharienne.**

Forum de Bamako

20 au 22 février 2020



Crise au Sahel et lutte contre le terrorisme : Surmonter les malentendus pour une synergie d'actions, Bamako, Mali

Dans le cadre de sa participation à la 20e édition du Forum de Bamako sous le thème « Quelle Afrique à l'horizon 2040 : entre mémoires et avenir », le Policy Center for the New South a organisé deux panels.

Dans un premier panel, intitulé « Décentralisation et régionalisation : une solution pour les questions de sécurité ? », experts et chercheurs ont exposé l'importance de la régionalisation comme outil de gestion des défis sécuritaires en Afrique.

A travers un deuxième panel, intitulé « Décentralisation et régionalisation : une solution pour les questions de développement ? », les experts ont éclairé les différents rôles et attributions des collectivités territoriales marocaines en matière de développement, en mettant l'accent sur l'intégration des problématiques d'atténuation et d'adaptation au changement climatique et de gestion des risques de catastrophes naturelles dans l'élaboration et de la mise en œuvre des politiques locales.



Décentralisation et régionalisation : Une solution pour les questions de développement ? Bamako, Mali

M'hammed Dryef, Senior Fellow

Maroc-Espagne : Perspectives croisées dans un voisinage dynamique

27 janvier 2020



Dialogue Afrique-UE sur la migration et la mobilité, Madrid, Espagne

Son positionnement à l'intersection de l'Europe et de l'Afrique fait du Maroc un véritable carrefour, et son importance en tant que route commerciale entre les deux continents est essentielle dans son développement historique et culturel. Au cours des dernières décennies, les relations bilatérales entre le Maroc et l'Espagne sont devenues plus étendues, profondes et interdépendantes. Le Maroc est pour l'Espagne un partenaire clé dans de multiples aspects, et vice-versa. Pour discuter plus en détail de ces aspects, ce séminaire conjoint

organisé par le Policy Center for the New South et Casa Árabe a fourni une plateforme pour analyser les défis auxquels le Maroc est confronté mais aussi les opportunités de coopération avec l'Espagne et l'Union européenne vers un objectif commun en termes de migration, de sécurité et d'économie. En raison de leur proximité géographique, le partenariat entre le Maroc et l'Espagne reflète non seulement la force des liens politiques, mais aussi le rôle clé de ces deux pays comme pivots entre l'Afrique et l'Union européenne.

Arab Geopolitics 2020: Quel avenir au Moyen-Orient?

27 juillet 2020



Alessandro Minuto-Rizzo, Président de la Fondation du Collège de défense de l'OTAN

Le 27 juillet 2020, le Policy Center for the New South a organisé une conférence en partenariat avec l'Organisation du Traité de l'Atlantique nord (OTAN) et la Fondation du Collège de défense de l'OTAN sous le thème « Arab Geopolitics 2020: Quel avenir au Moyen-Orient ? », événement qui s'est focalisé sur le paysage sécuritaire complexe dans le monde arabe en période d'incertitudes.

Le premier panel a exploré l'évolution géopolitique et politique de la région, comme le rôle de l'Iran dans la compétition de puissance que connaît le Golfe, l'avenir du triangle Iran-Russie-

Turquie, les alternatives pour l'Arabie Saoudite pour une stratégie de sortie de guerre au Yémen et pour remodeler son hégémonie au Conseil de coopération du Golfe ainsi que les résultats de la reconstruction en Irak et en Syrie. Le deuxième panel a traité du développement social régional. Les thèmes suivants ont été abordés : l'avenir des États autoritaires, la restructuration du contrat social avec des revenus pétroliers en baisse, l'évolution du rôle et des droits des femmes et la mobilisation d'une jeunesse privée de ses droits dans la participation sociale.



Webinaires

NOUS
SOMMES
RESTÉS
CONNECTÉS...

En organisant
74 webinaires

En participant à
84 webinaires

Avec la Covid-19, tout a été bouleversé dès le mois de mars. Nous avons dû effectuer un virage serré et repenser nos activités afin de pouvoir continuer à échanger. Pendant cette crise sanitaire, le Policy Center for the New South a dû se tourner vers des alternatives pragmatiques, innovantes et digitales. Etant donné le report et l'annulation de nombreux de nos événements, notamment de la tenue en présentiel de nos conférences phares Atlantic Dialogues et APSACO, nous avons dû opter pour les plateformes digitales. Ainsi, l'organisation des webinaires nous a permis d'assurer la continuité de notre activité tout en respectant les nouvelles restrictions sanitaires.

AD TALKS

November > December 2020



La pandémie de la Covid-19 a rapidement changé nos orientations pendant que le monde tente de faire face à ses conséquences et à ses défis. Au Policy Center for the New South, nous avons décidé de saisir l'opportunité numérique apportée par cette pandémie pour offrir une alternative virtuelle à la conférence Atlantic Dialogues. Le Policy Center for the New South a organisé des « **AD Talks** » en ligne pour 2020, en adaptant le format à la nouvelle donne numérique.



Pour en savoir plus scanner le QR code



EDITION SPÉCIALE ENLIGNE



De Gauche à droite: **Nkosana Donald Moyo**, Fondateur et Président, l'Institut Mandela pour les études de développement ; **Uduak Amimo**, Journaliste et Consultante ; **Daniela Varela**, Membre, Conseil Argentin des Affaires Internationales (CARI) (AD Emerging Leader) ; **Hafsat Abiola**, Présidente, Femmes en Afrique ; **Bernardo Sorj**, directeur, Centre Edelstein pour la recherche sociale.



De Gauche à droite: **Claude Grunitzky**, Fondateur, Trace and True Africa ; **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South ; **Sergio Suchodolski**, Président, Banque de développement de Minas Gerais (Brésil) ; **Adil El Madani**, Expert en développement du secteur privé, Enable (AD Emerging Leader) ; **Patricia Ahanda**, Fondatrice et PDG, LYDEXPERIENCE (AD Emerging Leader) ; **Abdoulah Coulibaly**, Président, Bamako Forum.



De gauche à droite: **Federico Ramón Puerta**, ancien Président de l'Argentine ; **Jamil Mahuad**, ancien Président de l'Équateur ; **Lourival Sant'Anna**, journaliste et analyste des affaires internationales, CNN Brésil; Chroniqueur, O Estado de São Paulo ; **Miguel Ángel Rodríguez**, ancien Président du Costa Rica.



Karim El Aynaoui, Président Exécutif

www.ad.policycenter.ma

80
Intervenants

40
Nationalités

Les « **AD Talks** » ont représenté la 9e édition de la conférence Atlantic Dialogues avec **17 webinaires** organisés en novembre et décembre 2020 ;

Ces webinaires ont été suivis sur Youtube, Facebook et Twitter par plus de **25.000 internautes** représentant **160 pays**.

Les « **AD Talks** » de cette année ont mis en évidence les problématiques les plus pressantes auxquelles nos pays sont confrontés face à la pandémie, laquelle a été gérée différemment au Nord comme au Sud. Les webinaires ont couvert les thématiques suivantes :

- un aperçu Nord et Sud de la pandémie ;
- la géographie des mécontentements dans les pays du Sud ;
- l'essor de l'Asie : leçons apprises ;
- les capacités sanitaires comme nouvel instrument de puissance ;
- l'autre pandémie : le racisme systémique à l'époque Covid 19 ;
- santé publique : un nouveau champ d'action pour les organisations et alliances militaires ;
- les États et l'avenir de la démocratie ;
- coopération et crises mondiales ;
- l'État providence dans le grand Sud : le retour d'un grand absent ?
- pandémies : sauver les vies ou l'économie ?
- que signifient les élections américaines pour l'Atlantique élargi ?
- l'ère de la (dés)information ;
- la Covid-19 et le commerce international ;
- le rôle des TIC dans la gestion des crises mondiales ;
- l'impact de la Covid 19 sur les marchés de l'énergie et la transition énergétique ;
- la santé mentale en temps de crise ;
- l'Amérique latine dans le monde post-Covid : discussion entre anciens présidents.

A propos des Atlantic Dialogues :

Les Atlantic Dialogues sont la conférence annuelle phare organisée par le Policy Center for the New South. Elle vise à changer les narratifs et à offrir une plateforme de dialogue entre l'Atlantique Nord et Sud. Avec ses 450 participants de plus de 60 nationalités, la conférence Atlantic Dialogues représente une occasion unique d'assister à un dialogue ouvert entre les pays de l'espace atlantique au sens large.

Pour en savoir plus sur les Atlantic Dialogues, visitez le site Web de la conférence :
www.ad.policycenter.ma

APSACO

23 au 25 septembre 2020



De droite à gauche : **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South ; **Serge Stroobants**, Directeur du département Europe et MENA, Institut pour l'économie et la paix (IEP) ; **Omayra Issa**, journaliste, Radio-Canada, Canadian Broadcasting Corporation ; **Mahamat Saleh Annadif**, chef de la MINUSMA, ancien ministre des affaires étrangères du Tchad ; **Rama Yade**, Senior Fellow, Atlantic Council.

Le Policy Center for the New South a organisé une édition spéciale en ligne de la Conférence annuelle sur la paix et la sécurité en Afrique (**APSACO**) du 23 au 25 septembre 2020.

Cette édition spéciale de la conférence APSACO avait pour objectif de discuter la problématique « **Covid-19 et sécurité en Afrique** », tout en se concentrant sur la sécurité humaine, le rôle et l'impact des groupes armés non étatiques et la sécurité privée.

La conférence vise à fournir un espace d'échange de connaissances et d'expériences accueillant des représentants d'Organisations internationales et régionales, des experts, des politiciens et des acteurs de la société civile afin d'évaluer la performance de la mise en œuvre des mesures de sécurité liées à la Covid-19. La conférence a également abordé des actions efficaces et innovantes pour améliorer la performance des pays, afin de parvenir à une meilleure prise en considération des dimensions sécuritaires liées à la pandémie.

Quatre panels APSACO ont eu lieu et ont rassemblé **20 intervenants** autour des thématiques suivantes : le secteur de la sécurité en Afrique pendant et après la Covid-19 ; la privatisation de la violence en Afrique ; groupes armés non étatiques et sécurité privée ; l'indice de sécurité humaine en Afrique ; l'indice mondial de la paix.

Ces webinaires ont été suivis par plus de **9000 internautes** sur Youtube, Facebook et Twitter.



Pour en savoir plus scanner le QR code

LES MARDIS DU PCNS حديث الثلاثاء



De Gauche à droite : **Abdellah Serhane**, Ancien Secrétaire Général de la Cour des Comptes ; **Imane Lahrich, Jr.** Program Officer ; **Touria Lahrach**, Coordinatrice du groupe parlementaire de la CDT à la Chambre des conseillers.



Les Mardis du PCNS est une émission hebdomadaire dans laquelle nous accueillons des experts et des chercheurs pour analyser les enjeux socio-économiques et politiques, que ce soit au niveau local ou international. L'émission est diffusée directement sur nos réseaux sociaux.

L'idée a émergé avec le début de la quarantaine et les changements qui en ont résulté sur la dynamique du travail. Cela a amené le centre à organiser

périodiquement des interviews principalement sur les effets de la crise sanitaire sur divers domaines et secteurs et sur les façons de les traiter. Le programme est dès lors devenu un rendez-vous hebdomadaire interactif avec nos abonnés sur nos réseaux sociaux. Pendant deux cycles, nous avons enregistré un total de 24 épisodes avec la participation de 59 invités et 52 couvertures médiatiques nationales et internationales.



Pour en savoir plus scanner le QR code

9^e édition des Dialogues Stratégiques

27 octobre 2020



De Gauche à droite : **Eugène Berg**, Ancien Ambassadeur et chercheur, HEC Center for Geopolitics ; **François Baroin**, Professeur adjoint, HEC Paris ; **Pascal Chaigneau**, Directeur, HEC Center for Geopolitics ; **Odile Caballero**, Directeur des projets stratégiques internationaux, HEC Paris ; **Henri-Louis Védie**, Senior Fellow, Policy Center for the New South et Professeur émérite à HEC Paris.

Depuis 2016, le Policy Center for the New South et HEC Center for Geopolitics organisent chaque année deux éditions des « **Dialogues Stratégiques** ». Cette plateforme d'analyse et d'échange réunit des experts, des chercheurs provenant de différents think tanks et du monde académique, des praticiens, ainsi que des décideurs politiques pour débattre des grandes questions géopolitiques et sécuritaires à l'échelle internationale, ainsi que des problématiques d'importance commune, à la fois pour l'Europe et pour l'Afrique. Cette année, la 9^e édition des Dialogues Stratégiques a eu lieu le 27 octobre 2020, avec pour thème la démondialisation, en ligne et en deux sessions.



Pour en savoir plus
scanner le QR code

Mer Rouge et Sahel : les puissances étrangères en compétition

14 - 16 décembre 2020



De gauche à droite: **Maha Skah**, spécialiste des relations internationales ; **Khalid Chegraoui**, Senior Fellow ; **Gabriel Negatu**, ancien directeur général, Banque africaine de développement; Senior Fellow, Centre Afrique, Atlantic Council ; **Bronwyn Bruton**, Directrice des programmes et des études, Centre Afrique, Atlantic Council.

Le Policy Center for the New South s'est associé au Atlantic Council (Africa Centre) sur deux rapports explorant les rôles évolutifs des puissances extérieures traditionnelles et émergentes en Afrique dans l'ère post-COVID. Dans son rapport, *Emerging Powers in Africa: Key Drivers, Differing Interests, and Future Perspectives*, le Policy Center décrit comment les puissances émergentes se frayent un chemin sur les marchés africains, encombrant une région déjà confrontée à des défis de sécurité. Le rapport complémentaire du Atlantic Council, *African Agency in the New Cold War: Traditional Power Competition in the Post-COVID-19 African Landscape*, se concentre sur les puissances extérieures traditionnelles de l'Afrique étayant les points critiques économiques et sécuritaires qu'une « nouvelle guerre froide » pourrait précipiter, tout en notant avec optimisme la marge de manœuvre importante en Afrique, dans des domaines sensibles comme la dette chinoise et la concurrence technologique mondiale.

Dans ce cadre, le Policy Center for the New South, en partenariat avec Atlantic Council, a organisé les 14 et 16 décembre deux webinaires de lancement à vocation régionale. La première session a porté sur la Corne de l'Afrique et la mer Rouge, où le conflit dans la région du Tigré en Éthiopie se termine parallèlement à une ruée préexistante pour l'influence économique et sécuritaire. La deuxième session a connu une discussion sur le Sahel, où un retrait américain est annoncé malgré une montée de la violence.



Pour en savoir plus
scanner le QR code

Jeunesse et Covid-19 : les défis de l'emploi en Afrique du Nord

04 juin 2020



De gauche à droite : **Jihad Azour**, Directeur du Département Moyen-Orient et Asie centrale, Fonds Monétaire International (FMI) ; **Nour Kaabi**, Directrice Exécutive, Jamaity ; **Touria Benlafkih**, Fondatrice et PDG, EMPEOPLE.

Le Policy Center for the New South, en partenariat avec le Fonds monétaire international (FMI), a organisé un webinar sous le thème « **Jeunesse et Covid-19 : les défis de l'emploi en Afrique du Nord** ». La pandémie actuelle a un impact sans précédent sur la société, qui reste difficile à évaluer parfaitement. Cependant, la récession économique dans de nombreux pays est inévitable et frappe durement les plus vulnérables d'entre eux. Dans ce sens, l'Organisation internationale du Travail (OIT) prédit que les jeunes seraient les plus susceptibles de ressentir l'effet de la pandémie sur les plans social et économique.

Un certain nombre de questionnements trouve naturellement place dans le débat public. Dans ce contexte, les discussions étaient structurées selon deux angles d'analyse :

1. **recenser les impacts socioéconomiques de la Covid-19 sur la jeunesse en Afrique du Nord ;**
2. **identifier les réformes à entreprendre, notamment dans les secteurs de l'emploi et de l'éducation.**

Ce webinar a été suivi par plus de **23.600 internautes** sur Youtube, Facebook et Twitter.



Pour en savoir plus scanner le QR code

Série de conférences à l'occasion du 75^e anniversaire des Nations unies

14 - 20 - 22 -27 octobre 2020



De gauche à droite : **Fethi Debbabi**, Directeur, Centre d'Information des Nations Unies de Rabat ; **Badre Alioua**, Président de la Commission Internationale, CGEM ; **El Hassane Zahid**, Ancien Directeur Adjoint, Direction des Nations Unies et des Organisations Internationales ; **Mohammed Zakaria Aboudahab**, Professeur de Droit Public et de Sciences Politiques, Université Mohammed V de Rabat ; **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow ; **Chaimae Bourjij**, National Project Coordinator, Friederich Naumann Foundation for Freedom ; **Nouzha Chekrouni**, Senior Fellow.

Pour commémorer le **75e anniversaire des Nations unies**, le Policy Center for the New South a lancé une série de webinaires abordant quatre questions primordiales au cœur de l'Organisation.

Cette série comprenait des webinaires traitant des problématiques suivantes : l'ONU : un bastion de la paix et de la sécurité internationales ; les défis du développement sont-ils vraiment insurmontables, et comment l'ONU peut-elle jouer un rôle plus important dans leur résolution ? ; une humanité partagée : le rôle de l'ONU dans la protection des droits de l'homme ; la plus grande menace à notre civilisation : pourquoi l'ONU est essentielle pour lutter contre le changement climatique

Toujours à l'occasion de cette célébration le Policy Center for the New South a organisé un webinar conjoint en partenariat avec le Centre d'information des Nations unies à Rabat, au Maroc, sous le thème « **UN75 : L'avenir que nous voulons, l'ONU dont nous avons besoin, une perspective marocaine** ». Ce webinar a mis en lumière 75 ans de réalisations des Nations unies au Maroc.



Pour en savoir plus scanner le QR code

MedThink 5+5 Forum : De la crise à la relance en Méditerranée occidentale : défis et opportunités sur le chemin d'une croissance durable post-Covid-19

11 novembre 2020



De gauche à droite : **Senén Florensa**, Président du Comité exécutif, IEMed) ; **Yahia Zoubir**, Professeur de Relations Internationales, Kedge Business School ; **Karim El Aynaoui**, Président Exécutif ; **Giorgia Giovannetti**, Vice-présidente, Université de Florence ; **Larabi Jaïdi**, Senior Fellow ; **Luis Óscar Moreno**, Directeur général de Diplomatie économique, Ministère des Affaires étrangères de l'Espagne.

Dans le cadre du réseau **MedThink 5+5** de think tanks de la Méditerranée occidentale, l'Institut européen de la Méditerranée (IEMed) et le Policy Center for the New South ont organisé ce webinaire avec comme objectif d'analyser la situation économique générée par la crise de la Covid-19 dans les pays du Dialogue 5+5. Cette rencontre a, en outre, permis de débattre des perspectives de relance économique à la lumière des plans annoncés par les différents gouvernements des pays de la Méditerranée occidentale afin de retrouver le chemin de la croissance économique et de l'emploi.



Pour en savoir plus scanner le QR code

L'Afrique du Nord dans les relations géopolitiques Europe-Afrique. Focus sur la migration et la mobilité

07 octobre 2020



De gauche à droite: **Thomas Volk**, Directeur, Programme régional Dialogue politique Sud-Méditerranée, Konrad Adenauer Stiftung ; **Bouchra Rahmouni**, Directrice de la recherche, des partenariats et des événements ; **Silindile Nanzile Mliilo**, PhD Research Fellow & Xenowatch chef de projet, Centre africain pour la migration et la société, Université de Witwatersrand; Atlantic Dialogues Emerging Leader, **Iván Martín**, Senior Fellow ; **Hassen Boubakri**, President, Tunis Centre for Migration and Asylum ; **Mohamed Limam**, Assistant Professor, University of Sousse.

Le Policy Center for the New South, en partenariat avec la Konrad Adenauer Stiftung (Programme régional Dialogue politique Sud-Méditerranée), a organisé un webinaire sur le thème « **Le rôle de l'Afrique du Nord dans les relations géopolitiques entre l'Europe et l'Afrique. Focus sur la migration et la mobilité** ».

Le panel virtuel a mis en évidence le rôle que les pays d'Afrique du Nord peuvent jouer pour combler le fossé entre l'Europe et l'Afrique subsaharienne sur la question de la migration. Les discussions ont été regroupées autour de trois axes principaux : au-delà des voisins, dialoguer avec les voisins des voisins ; comprendre la constante et la variable dans la relation entre l'Afrique et l'Europe ; quelles sont les perspectives géopolitiques avant le Sommet UE-Afrique d'octobre ?



Pour en savoir plus scanner le QR code

Une société fragmentée : les dynamiques internes du conflit libyen

19 octobre 2020



De gauche à droite: **Thomas Volk** ; **Len Ishmael**, chercheur principal ; **Jason Pack**, chercheur non-résident, Middle East Institute; Fondateur, Libya-Analysis LLC ; **Mohamed Dorda**, cofondateur, Libya Desk ; **Youness Abouyoub**, directrice, Division de la gouvernance et du renforcement de l'État pour la région MENA, Nations Unies; Ancien conseiller politique principal auprès du représentant spécial du secrétaire général des Nations Unies en Libye ; **Emadine Badi**, chercheur principal non résident, Atlantic Council ; **Jonathan Winer**, chercheur non-résident, Middle East Institute; Ancienne Envoyée spéciale des États-Unis pour la Libye ; **Amanda Kadlec**, Fondatrice, Evolv Governance ; **Karim Mezran**, Resident Senior Fellow, Atlantic Council ; **Gerald Feierstein**, Senior Vice President, Middle East Institute ; **Mohamed Eljarh**, co-fondateur, Libya Outlook for Research and Consulting ; **Bouchra Rahmouni**, Directrice de la recherche, des partenariats et des événements.

Le Policy Center for the New South, le Middle East Institute et la Fondation Konrad Adenauer (Programme régional Dialogue politique Sud-Méditerranée) ont organisé un webinar conjoint pour discuter des divisions internes au sein de la société civile libyenne et de la manière dont les institutions politiques ont également joué un rôle fondamental dans la déstabilisation du pays depuis la chute de Mouammar Kadhafi en 2012.

La gouvernance en Libye est fragmentée avec très peu d'acteurs nationaux solides et, également, un manque d'institutions politiques considérées par tous les Libyens comme légitimes. Le conflit en cours se compose de nombreux acteurs locaux et tribaux en lice, y compris des acteurs qui ont manifesté leur opposition à la paix ou à la réconciliation, sauf en cas de victoire totale de leur groupe.

Ont été discutées les questions suivantes : quels sont les obstacles majeurs à la stabilisation? ; comment la Libye devrait-elle établir ses institutions politiques? ; comment est-ce que la communauté internationale peut-elle appuyer un processus de paix chapeauté par la Libye?



Pour en savoir plus
scanner le QR code

MOROCCO EMPLOYMENT LAB



J-PAL et **Evidence for Policy Design** (EPoD) au sein de la **Harvard Kennedy School** s'associent à l'**Agence Millennium Challenge Account** (MCA) Morocco pour lancer le **Laboratoire de l'Emploi au Maroc** « **Employment Lab** » pour une durée de deux années. Hébergé par le Policy Center for the New South, cette initiative vise le renforcement des capacités nationales en matière d'évaluation et d'utilisation des preuves et des données scientifiques les plus fiables pour l'élaboration et la mise en œuvre des politiques d'emploi et du marché du travail « Evidence Based Policy ». L'objectif étant d'améliorer leur efficacité et leurs impacts et de relever les défis du marché du travail en termes de création et de maintien dans l'emploi.

Les études menées par les équipes de recherche en collaboration avec les partenaires marocains favoriseront le transfert des connaissances, le partage et l'apprentissage par les institutions nationales. Ils concernent également le renforcement des capacités des partenaires institutionnels, experts et professionnels nationaux en matière de production et d'utilisation de preuves dans le processus d'élaboration et de mise en œuvre des politiques publiques de l'emploi et du marché du travail. Il s'agit enfin de la dissémination et du partage des connaissances à travers la diffusion des résultats des recherches et des connaissances pertinentes en matière de politiques de l'emploi et de marché du travail auprès des parties prenantes.

L'approche du laboratoire de l'emploi

Le laboratoire de l'emploi travaillera sur quatre composantes complémentaires qui contribueront à créer une culture de politique fondée sur des données probantes et à garantir que les programmes du marché du travail sont fondés sur des données probantes :

1. Identifier les priorités politiques : Le Laboratoire de l'emploi travaillera avec les décideurs politiques pour diagnostiquer les principaux défis politiques - en particulier ceux qui sont aggravés par COVID-19 - ainsi que pour identifier les données et mettre en évidence et hiérarchiser les lacunes en matière de connaissances.
2. Renforcer les capacités d'utilisation des preuves : Le Laboratoire de l'emploi organisera des ateliers de formation et des événements sur la manière de générer et d'utiliser des données probantes dans l'élaboration des politiques. Des formations sur mesure seront successivement dispensées aux chercheurs, aux stagiaires de la fonction publique, aux ONG et aux fonctionnaires à différents niveaux afin de créer une large compréhension de la manière dont les données probantes peuvent être utilisées dans la conception des politiques et des programmes.
3. Procéder à des évaluations d'impact : En collaboration avec ses partenaires politiques, le laboratoire pour l'emploi concevra et mettra en œuvre un ensemble d'évaluations d'impact rigoureuses qui porteront sur les priorités politiques identifiées.
4. Partager les données probantes pour informer les politiques : Le Laboratoire de l'emploi diffusera les résultats des recherches à un large éventail de parties prenantes par le biais d'un symposium politique à grande échelle, de notes d'information et de canaux de communication en ligne.

LES WEBINAIRES ORGANISÉS PAR LE POLICY CENTER

- Les Mardis du Policy Center:
 - Le Maroc face à la pandémie du Coronavirus
 - Les défis sécuritaires en Afrique à la lumière de la pandémie du Coronavirus
 - Les défis de la levée de la quarantaine au Maroc
 - Le rôle des médias dans la gestion de la crise Coronavirus
 - Le rôle de la technologie moderne à la lumière de la crise Coronavirus
 - L'économie sociale et solidaire au Maroc: le potentiel du tiers secteur face à la pandémie
 - Les défis de la gestion de la crise Corona au niveau local au Maroc
 - Les effets de la crise Coronavirus sur l'approche genre
 - Les effets de la crise Coronavirus sur l'individu et la famille
 - Les effets de la crise Coronavirus sur la dynamique de la lutte contre le changement climatique
 - Crise Corona et gestion du budget 2021
 - L'Etat face au virus covid-19 émergent
 - Quel changement du rôle de l'État à la lumière de la crise Corona
 - Épisode spécial: Présentation du rapport annuel sur la géopolitique africaine
 - Les défis du milieu rural face à la crise Coronavirus
 - Quel modèle de vie publique après la pandémie Coronavirus?
 - L'entrepreneuriat des jeunes au Maroc: perspectives et défis
 - Rentrée scolaire à l'ère du Covid-19
 - Le changeant et le constant dans La politique étrangère américaine après l'élection présidentielle
 - Combattre la violence sexiste: entre gains et difficultés
 - Vaccination Corona au Maroc: quelle stratégie?
 - La société civile dans l'activation des politiques publiques
 - L'agenda des femmes, de la paix et de la sécurité: quelle évaluation?
- Political Economy in the North-South relations amid COVID-19
- Présentation de l'ouvrage « Djibouti : la diplomatie de géant d'un petit Etat », par Sonia Legouriellec, Maître de conférences à l'Université Catholique de Lille,
- Does Covid-19 tip the scales in China's geopolitical ambition? Présentation par Marcus Freitas et Len Ishmael, Senior Fellows, Policy Center
- L'Etat : les stratégies de sortie de crise
- APSACO Talks : COVID-19 and security in Africa
- Are development challenges really intractable? How the UN can play a bigger role in solving them
- The Role of Civil Society in the Fight Against Coronavirus : The Fundamentals and social cohesion
- A shared humanity: The UN's responsibility in the protection of Human Rights
- Our civilization's greatest threat: Why the UN is essential to combatting climate change
- The UN: a stronghold of international peace and security
- Macroeconomic Policies in times of COVID-19 in Emerging Markets: Early Lessons
- AD Talks 2020: Discussion d'ouverture: La revue de la crise Covid-19 depuis le Nord et le Sud
- AD Talks 2020: The COVID-19 Outbreak Viewed from the Southern Atlantic

- AD Talks 2020: The Geography of Discontents in the Global South
- AD Talks 2020: The Rise of Asia, Lessons Learnt
- AD Talks 2020: Health Capacities as a New Power Instrument
- AD Talks 2020: The Other Pandemic : Systemic Racism in the Times of Covid 19
- AD Talks 2020: Public Health: A New Field of Action for Military Organizations and Alliances
- AD Talks 2020: States and the Future of Democracy
- AD Talks 2020: Global Cooperation to Address Global Crises
- AD Talks 2020: L'Etat providence dans le grand Sud : le retour d'un grand absent ?
- AD Talks 2020: Pandemics: Saving Human Lives or the Economy
- AD Talks 2020: What the US Election Means for the Wider Atlantic?
- AD Talks 2020: The Age of (Dis)Information
- AD Talks 2020: Covid-19 and International Trade
- AD Talks 2020: The Role of ICT in the Management of Global Crises
- AD Talks 2020: The Impact of Covid 19 on Energy Markets and Energy Transition
- AD Talks 2020: Mental Health in Times of Crisis
- AD Talks 2020: Latin America in the post-Covid World: A Discussion with Former Presidents

WEBINAIRES ORGANISÉS EN PARTENARIAT

AFRIQUE

- Quelle stratégie industrielle pour le Maroc de demain ? | En partenariat avec EGE Alumni, **Maroc**
- Les Politiques Economiques de Relance Post-Covid-19 : Regards Croisés | en partenariat avec Le Laboratoire d'Economie Appliquée (LEA) de la Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales Rabat - AGDAL, **Maroc**
- Série de webinaires "Les Sociétés Que Nous Voulons » : Santé mentale et Appui psychosocial pour favoriser la résilience dans les contextes de crise et de vulnérabilité | en partenariat avec l'Organisation islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO), **Maroc**
- Dialogue UN75 : Le futur que nous voulons, l'ONU dont nous avons besoin. Une perspective marocaine | en partenariat avec le Centre d'Information des Nations Unies de Rabat, **Maroc**
- The 2063 Academy | en partenariat avec Atlas4Development (Atlas4dev), **Maroc**
- Reflecting on African migration trends in a challenged world | en partenariat avec EGE Alumni, LSE, **Maroc**
- Assessing Africa's responses to COVID-19: challenges and prospects | en partenariat avec Institute for Security Studies (ISS), **Ethiopie**
- The role of North Africa in the geopolitical relations between Europe and Africa. Focus on the migration and mobility dimension | en partenariat avec Konrad Adenauer Stiftung (KAS), **Tunisie**
- A Fragmented Society: the Internal Dynamics of Libya's Conflict | en partenariat avec Middle East Institute, USA et the Regional Program Political Dialogue South Mediterranean of the Konrad Adenauer Foundation, **Tunisie**
- Implementing the SDGs in the Time of Covid-19 | en partenariat avec AUDA-NEPAD, **Afrique du Sud**
- Innovation et Nouvelles Technologiques en Afrique du Nord dans le contexte de la COVID-19 | en partenariat avec la Commission Economique pour l'Afrique des Nations Unies (UNECA), Ethiopie et l'Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Science et la Culture (UNESCO), **France**

AMÉRIQUE DU NORD & L'EUROPE

- **Jeunesse et Covid-19** : Les défis de l'emploi en Afrique du Nord | en partenariat avec le Fonds Monétaire International (FMI), **USA**
- **Fighting for Africa: External Power competition in the Red Sea & Sahel** | en partenariat avec Atlantic Council Africa Center, **USA**
- **Mitigating Long-lasting Impacts from Covid-19 in the Middle East & North Africa** | en collaboration avec le Fonds Monétaire International, **USA**
- **Arab geopolitics 2020 "The Middle East, what kind of future? "** | en partenariat avec NATO Defense College Foundation et NATO Defense College, **Italie**
- **Legal Frameworks for Countering violent extremist content online** | en partenariat avec GNET (King's college), **Royaume-Uni**
- **From Crisis to Recovery in the Western Mediterranean: Challenges and opportunities on the road to a Post-COVID-19 sustainable growth**, Medthink 5+5 | en partenariat avec IEMed, **Espagne**
- **Sahel : Concilier les perceptions du Nord et du Sud pour faire face aux incertitudes** | en partenariat avec la Fondation pour la Recherche Stratégique, **France**
- **Europe, Africa and Asia: What Partnership Dynamics after 2021?** | en partenariat avec ASEANplus Platform of the Ghent University, **Belgique**

MOYEN-ORIENT & L'ASIE

- **Inaugural webinar of the T20 Summit Season (Task Force 1 – Trade, Investment, and Growth)** | en partenariat avec the Think 20 (T20), **Arabie Saoudite**
- **Migration, Can we Reshape the Future? Historical challenges and Innovative Solutions**, Task Force 9 | en partenariat avec the Think 20 (T20), **Arabie Saoudite**
- **SIIS Africa Forum 2020 – Strengthening China-African** | en partenariat avec the Shanghai Institutes for International Studies (SIIS), and the Africa Policy Institute, **Chine**

PARTICIPATIONS À D'AUTRES WEBINAIRES

AFRIQUE

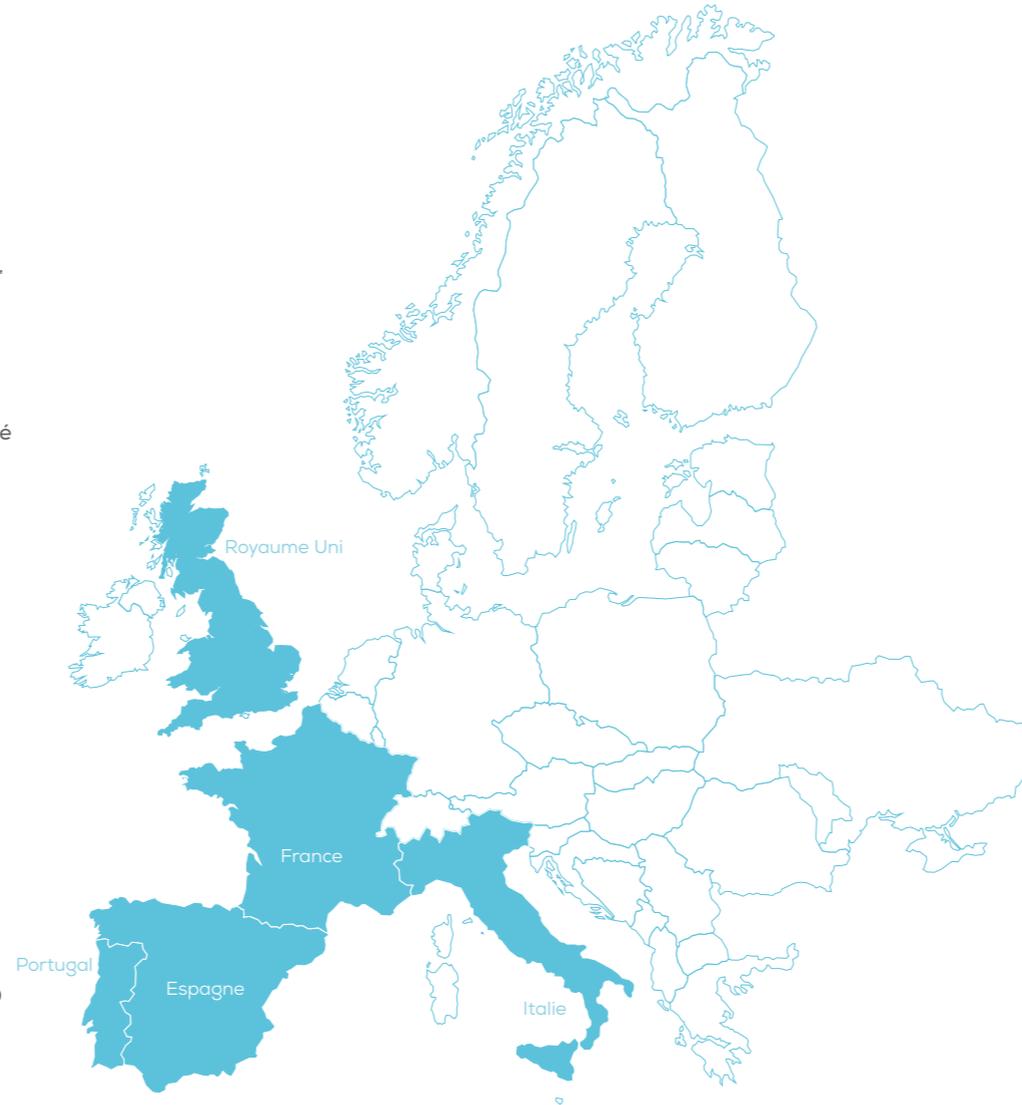


- **Perspectives des Sciences Humaines et Sociales sur le COVID-19, Les Sociétés Que Nous Voulons** | organisé par ICESCO | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center, **Maroc**
- **Rencontre annuelle sur les questions migratoires** | organisé par Journal of International Law and International Relations – Faculté de Gouvernance | Représenté par Rachid El Houdaigui, Abdelhak Bassou, Senior Fellows, et Amal El Ouassif, International Relations Specialist, Policy Center, **Maroc**
- **Réforme de la protection sociale au Maroc : quelles leçons apprises de la crise Covid ?** | organisé par la Banque Mondiale Maghreb | Représenté par Larabi Jaidi, Senior Fellow, Policy Center **Maroc**
- **Les Mutations du Marché du Travail à l'aune du Covid-19** | organisé par EGE Alumni, Rabat Maroc | Représenté par Tayeb Ghazi, Economiste, Policy Center **Maroc**
- **OCP Entreprise pilote: géopolitique, Economie, Sociologie, Histoire** | organisé par UM6P dans cadre centenaire OCP Group | représenté par Larabi Jaidi, Senior Fellow, Policy Center **Maroc**
- **Ethiopian Agricultural Transformation Agency.: ATA at 10 Looking Back, Moving Forward**, sur invitation OCP | représenté par Larabi Jaidi, Senior Fellow, Policy Center **Maroc**
- **Les sciences psychologiques au service de la santé publique** | organisé par Faculté des sciences de l'éducation de l'Université Mohammed V de Rabat | Représenté par El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, Policy Center **Maroc**
- **Conférence sur "Menaces Terroristes et Crimes Organisés** | organisé par l'UMA Casablanca | Représenté par El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, Policy Center **Maroc**
- **IMF and World bank responses to coronavirus** | organisé par UM6P | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center **Maroc**
- **COVID-19 : Maghreb ou jamais » Défis et Opportunités économiques pour les pays du Maghreb** | organisé par Maghreb Economic Forum | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center **Tunisie**
- **Digitalization and the AU-EU dialogue** | organisé par the African Center for Economic Transformation (ACET), Accra, **Ghana**, the German Development Institute (DIE) Germany et the European Center for Development Policy and Management (ECDPM), Netherlands

- **Boma of Africa Festival - Africa future scenarios** | organisé par Afrochampions, Ghana, and African Union, Ethiopia | Représenté par Kidane Kiros, Senior Fellow, Policy Center
- **Building a stronger partnership between Africa and Europe** | organisé par Institute for Security Studies | représenté par Hajar El Alaoui, Research Assistant - International Relations, Policy Center **Afrique du Sud**
- **Africa After Covid 19 - Key Economic Challenges** | organisé par GLOBAL STRATEGIC PLATFORM | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center **Sénégal**

- Séminaire sur la géopolitique du pétrole en Méditerranée | organisé par IREMMO (Institut de Recherche et d'Études Méditerranée Moyen-Orient, Paris | Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center [France](#)
- IMAGINER LE MONDE À VENIR » COMMENT L'AFRIQUE PENSE L'APRES COVID-19 ? | organisé par l'UNESCO | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [France](#)
- Europe in a Post Covid World: A Dialogue between Think Tanks Directors and Policy Planners : Scenarios and Implications | organisé par l'Ifri | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [France](#)
- Les élections américaines : implications pour le secteur de l'énergie et la géopolitique mondiale | organisé par Oil & Gas de la Société Générale CIB | Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center, [France](#)
- Géopolitique et économie du Maghreb | organisé par Institut de recherche et d'études méditerranée et moyen-orient (L'iReMMO) | Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center [France](#)
- Impacts de la crise du Covid-19 sur l'emploi : que peut-on attendre des organisations internationales ? | organisé par Institut du Développement Durable et des Relations Internationales | Représenté par Oumayma Bourhriba, Research Assistant in Economics, Policy Center, [France](#)
- How Covid-19 is altering economic beliefs and perceptions-and why it matters? | organisé par Club du CEPPI | Représenté par Hamza Saoudi, Economiste, Policy Center [France](#)
- Les Géopolitiques de Nantes « Afrique France ou Françafrique? | organisé par IRIS | Représenté par Oumnia Boutaleb, Research Assistant – International Relations, Policy Center [France](#)
- De l'économie de la survie à l'économie de la vie | organisé par Ernst & Young et l'Institut Aspen France | Représenté par Abdessalam Saad JALDI, International Relations Specialist, Policy Center, [France](#)
- Les relations Etats-Unis – Europe et les élections présidentielles de novembre 2020 | organisé par l'Ifri | Représenté par Abdessalam Saad JALDI, International Relations Specialist, Policy Center [France](#)
- Quel avenir pour le Maghreb ? | organisé par Institut des relations internationales et des études stratégiques | Représenté par Abdessalam Saad JALDI, International Relations Specialist, Policy Center [France](#)
- Les enjeux des élections américaines | organisé par Association française des sciences politiques (AFSP) | Représenté par Abdessalam Saad JALDI, International Relations Specialist, Policy Center [France](#)
- China / USA / Japan : Power Relations in the Indo-Pacific | organisé par la Fondation pour la Recherche Stratégique | représenté par Hajar El Alaoui, Research Assistant – International Relations, Policy Center [France](#)
- Séminaire sur les enjeux pétroliers et gaziers de l'Afrique du Nord | organisé par IREMMO | Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center [France](#)
- Séminaire sur la baisse des prix du pétrole et son impact sur les économies africaines | organisé par l'Association pour le Développement de l'Énergie en Afrique (ADEA) | Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center [France](#)
- L'énergie, du Golfe à la Méditerranée | organisé par l'IREMMO | Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center [France](#)
- Impact du Covid 19 sur le secteur de l'énergie | organisé par l'Association pour le progrès du management (APM) | Représenté par Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center [France](#)
- Between crises and opportunities: the pandemic's implications on the economic and energy sectors in the broader Mediterranean, Rome 2020 Regional Meetings | organisé par Istituto per gli studi di politica internazionale (ISPI) | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [Italie](#)
- A 'New Scramble for Africa'? Geostrategic competition, transnational dynamics and a new agenda for shared development | organisé par European University Institute (EUI), Middle East Directions Programme | Représenté par Mouhamadou Moustapha Ly, Senior Economist, Policy Center [Italie](#)

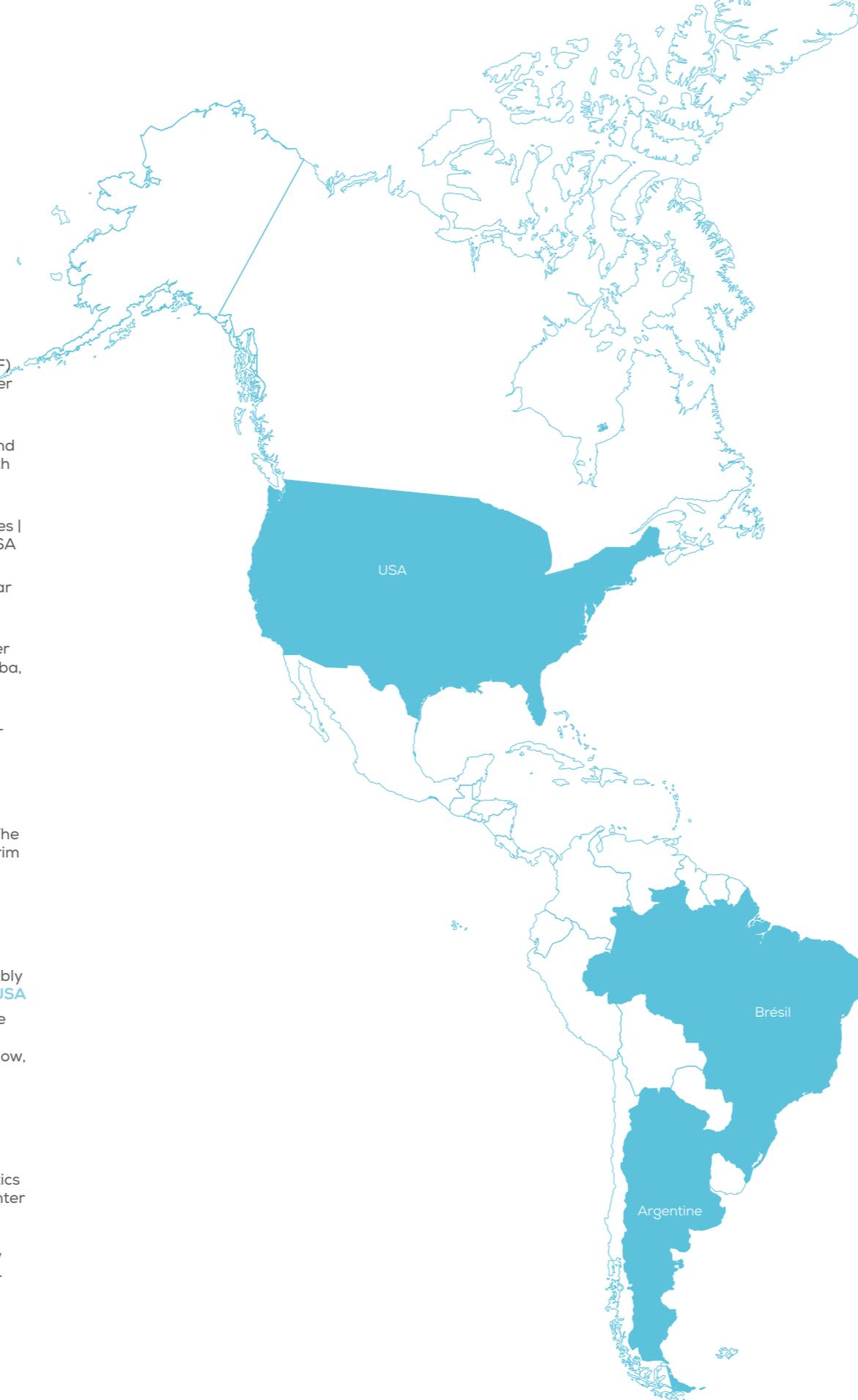
E U R O P E



- Rethinking Prosperity Turning Crisis into Opportunity: Fostering a Sustainable Recovery for the Future, 6th Edition of the Rome MED 2020 – Mediterranean Dialogues | organisé par ISPI | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [Italie](#)
- Panel on Empowering mediterranean dialogue between Italy and China | organisé par CESI- Centro Studi Internazionali | Représenté par Amal El Ouassif, International Relations Specialist, Policy Center [Italie](#)
- Séminaire « View to the South » | organisé par NSD-S Hub | Représenté par El Mostafa Rezaoui, Senior Fellow, Policy Center [Italie](#)
- Torino Forum 2020 | organisé par United Nations System Staff College | Représenté par Nihal Aicha El Mquirmi, Research Assistant - International Relations, Policy Center [Italie](#)
- Public financing of green innovation: Matchmaking of offers and demand for financing | organisé par Florence School of Regulation | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Italie](#)
- Développer la Résilience aux Crises Sanitaires à Travers une Coopération Renforcée en Méditerranée Occidentale : Le Rôle du Dialogue 5+5 à L'ère Post-Covid-19, MedThink 5+5 | organisé par Institut européen de la Méditerranée (IEMed) | Représenté par Larabi Jaidi, Senior Fellow, Policy Center [Espagne](#)
- Insights on the socio-economic impact of Covid-19 in Southern Mediterranean countries : Mediterranean + 25 dialogues understanding the impact of Covid-19 in the southern mediterranean, crafting euro-mediterranean policy responses | organisé par Generalitat de Catalunya, in collaboration with the IEMed | Représenté par Oumayma Bourhriba, Research Assistant in Economics, Policy Center [Espagne](#)
- What Pillars for Resilience of the Socio-Economic Models Post Covid-19 Pandemic in the Mediterranean? | Organisé par EMNES | Représenté par Moubarak Lo et Otaviano Canuto, Senior Fellows, Policy Center [Espagne](#)
- Dialogue méditerranéen +25. Localiser les ODD dans la région méditerranéenne : des alliances pour une transition durable | organisé par IEMed et Generalitat de Catalunya | représenté par Larabi Jaidi, Senior Fellow, Policy Center [Espagne](#)
- Virtual roundtable covid-19 and the Chinese and Russian disinformation campaign | organisé par Real Instituto Elcano | représenté par Hajar El Alaoui, Research Assistant – International Relations, Policy Center [Espagne](#)
- Is the Assistance Model in Public Aid for Development Over ? Opportunities for the private sector in the World of Post-Covid Cooperation, 9th meeting of the Strategic Triangle : Latin America-Europe-Africa | organisé par O Instituto para a Promoção da América Latina e Caraíbas (IPDAL) | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [Portugal](#)
- Is there hope for a new era in the MENA region? The Future of Oil in the Middle East: How to transform the region's economies away from hydrocarbon reliance? | organisé par The London Energy Club, Royaume-Uni, en partenariat avec Iraqi Energy Institute, Royaume-Uni, et King Abdullah Petroleum Studies and Research Center Arabie Saoudite | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center
- Global Health Meeting | organisé par Gates Cambridge and the Bill & Melinda Gates Foundation | Représenté par Salma Daoudi, Research Assistant – International Relations, Policy Center [Royaume-Uni](#)
- Adaptive Leadership in the Covid-19 response : navigating crisis and change | organisé par Overseas Development Institute (ODI) | Représenté par Abdessalam Saad JALDI, International Relations Specialist, Policy Center [Royaume-Uni](#)
- Seminar on Human Rights in Prisons & Correctional Institutions | organisé par Arab University Naif for Security Studies Arabie Saoudite and United Nations Office on Drugs and Crime Autriche | Représenté par El Mostafa Rezaoui, Senior Fellow, Policy Center

AMÉRIQUES

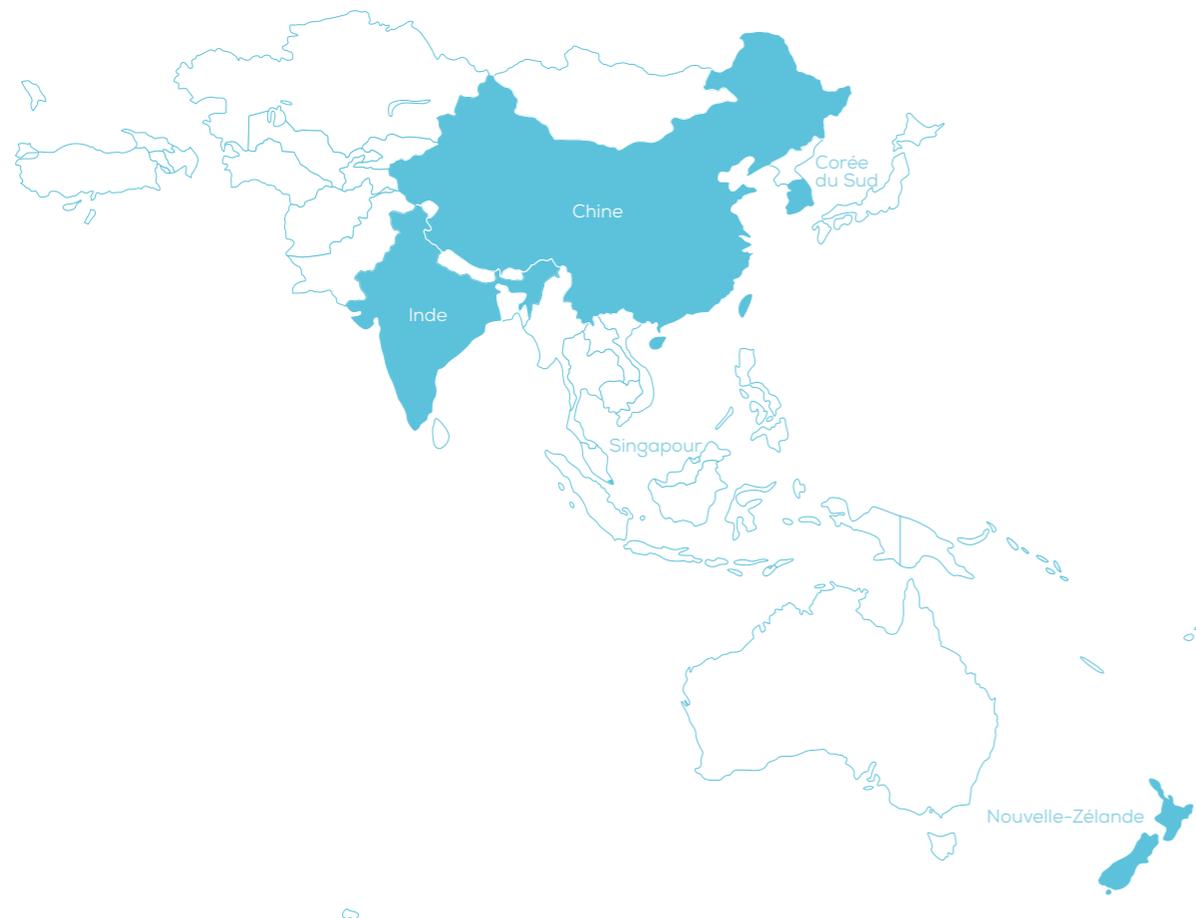
- Can Capitalism Survive the Corona Crisis?, Brussels Forum | organisé par the German Marshall Fund of the United States (GMF) | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [USA](#)
- Policy Panel Discussion with Leaders of Think Tanks in MENA, Covid-19, Information Systems and Statistics in the Middle East and North Africa | organisé par the World Bank's Middle East and North Africa Chief Economists Office | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [USA](#)
- The COVID-19 Pandemic Economic Impacts on Moroccan Territories | organisé par la Banque Mondiale | Représenté par Larabi Jaidi [USA](#)
- Africa Think Tank Summit, 2020 Virtual Africa Think Tank Summit | organisé par Think Tanks & Civil Societies Program | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center, [USA](#)
- COVID-19 in Developing Economies: What consequences can we anticipate and what effects can we mitigate? | organisé par Center for Economic Policy Research | Représenté par Oumayma Bourhriba, Research Assistant in Economics, Policy Center [USA](#)
- World of Worries: Political Risks in 2021 | organisé par Fitch solutions | Représenté par Oumnia Boutaleb, Research Assistant - International Relations, Policy Center [USA](#)
- Whither the Middle East: More Conflict or New Peace? | organisé par Wilson Center | Représenté par Abdessalam Saad JALDI, International Relations Specialist, Policy Center [USA](#)
- Extractive Industries as an Engine for Sustainable Development: The Case of Africa | A United Nations Roundtable | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [USA](#)
- Will COVID-19 exacerbate or defuse conflicts in the Middle East? | organisé par Atlantic Council | représenté par Hajar El Alaoui, Research Assistant - International Relations, Policy Center [USA](#)
- Rehabilitation and Reintegration of Returning Foreign Terrorist Fighters | Side Event to the 75th Session of the UN General Assembly | Représenté par El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, Policy Center [USA](#)
- Legal Frameworks for Countering Violent Extremist Content Online in MENA/Africa tomorrow | organisé par Global Internet Forum to Counter Terrorism | Représenté par El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, Policy Center [USA](#)
- WEBCAST: Disaster Recovery: The Future of Multilaterals in Latin America | organisé par AS/COA Americas Society/Council fo the Americas | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [USA](#)
- Latin America and the multilateral world | organisé par Econopolitics LASA | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [USA](#)
- Na trilha do Crescimento: Estratégias para a Retomada do Crescimento Economico | organisé par AS/COA Americas Society/ Council fo the Americas | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [USA](#)



- CARI Think Tanks Conversation Series | organisé par CARI | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [Argentine](#)
- The next international order post-COVID-19 | organisé par CARI | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [Argentine](#)
- Monetary Policy in Times of QE and Coronavirus : a Discussion with Yanis Varoufakis | organisé par Centro Brasileiro de Relações Internacionais | Représenté par Oumayma Bourhriba, Research Assistant in Economics, Policy Center, [Brésil](#)
- Sovereign debt and sustainability | organisé par Revista dos Estudantes de Direito da UnB | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)
- Global economic prospects and the coronavirus crisis | organisé par INSPER | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)
- A crise global do coronavirus | organisé par ABEEOLICA | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)
- ASG questions and COVID-19 | organisé par Brazilian Association os Development Banks (ABDE), Inter-American Development Bank (IDB), Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)
- RSU Training | organisé par International Policy Center for Inclusive Growth . Burundi Conférence sur Etude de cas du Maroc. | représenté par Larabi Jaidi, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)
- O futuro pós-pandemia | organisé par revista Rumos | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)
- Brazilian Economic and Political Outlook 2020/2021 | organisé par Brazil-Canada Chamber of Commerce | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)
- Economic and Political Impacts of COVID-19 on BRICS Countries | organisé par GEBRICS/USP and the Department of International and Comparative Law (DIN) of the Faculty of Law, University of São Paulo | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)
- Three decisive events: the pandemic, the economic crisis, and the elections in the US | organisé par CEBRI | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Brésil](#)

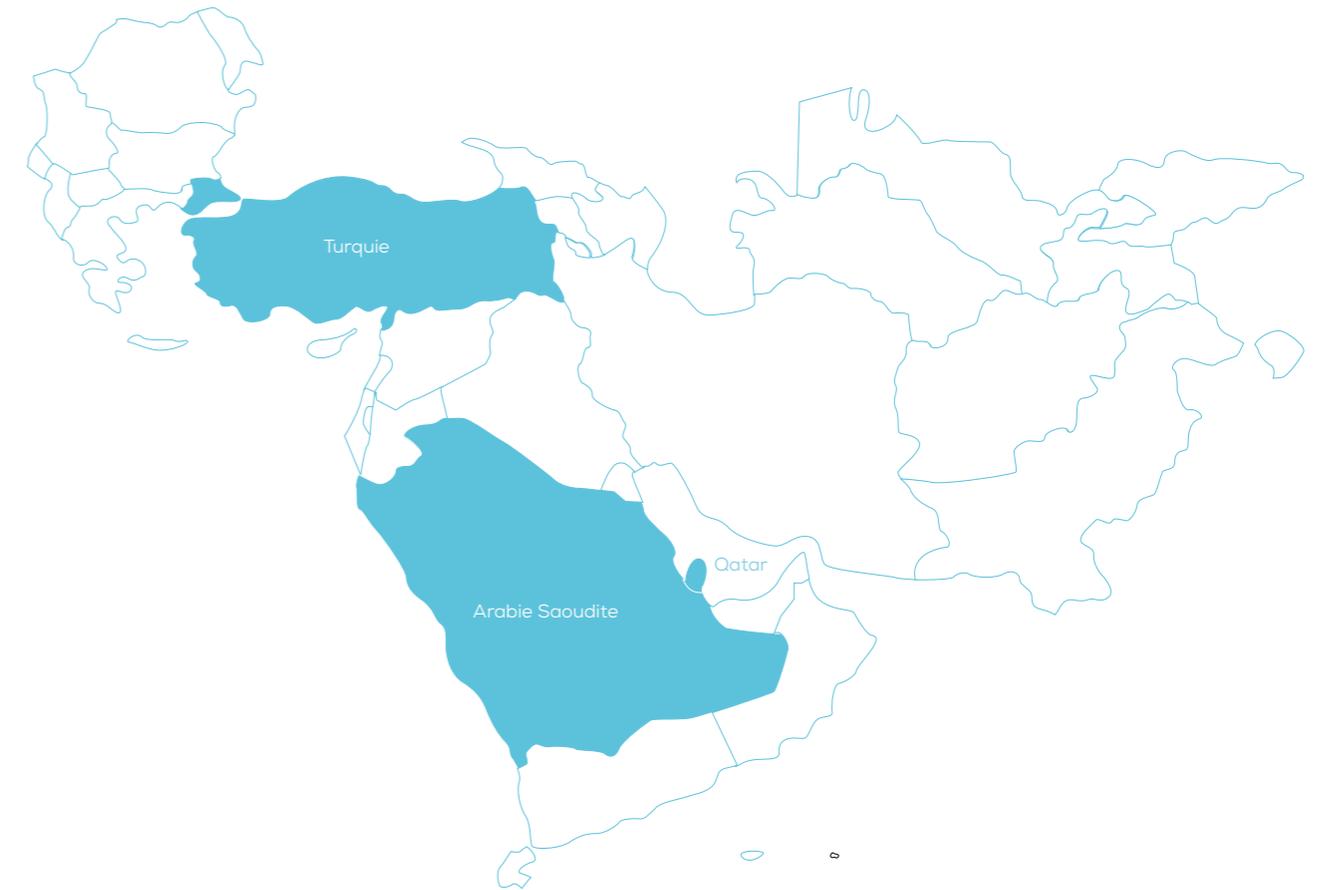
ASIE ET OCÉANIE

- Third Conference on Africa Development and Asian-African Cooperation | organisé par the Institute of African Studies of Nanjing University [Chine](#) and IEAS of Hanyang University, [Corée du Sud](#) en partenariat avec Peking University, [Chine](#) and African Center for Asian Studies | Représenté par El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, Policy Center, et Ihssane Guennoun, International Relations Specialist, Policy Center
- Does Latin America gain or lose from China-U.S. trade war? | organisé par CGTN – China global Television Network | représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Chine](#)
- Economic Development and Global Value Chains Insertion: a view from Brazil and South Korea | organisé par Getulio Vargas foundation and Korea Development Institute | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Corée du Sud](#)
- Good Governance Practices in a Pandemic | organisé par Indian Technical and Economic Cooperation (ITEC) | Représenté par Abdessalam Saad JALDI, International Relations Specialist, Policy Center [Inde](#)
- Arab Public Opinion – Ignore it at your peril | organisé par The Middle East Institute of the National University of Singapore | Représenté par Abdessalam Saad JALDI, International Relations Specialist, Policy Center [Singapour](#)
- Science Advice & COVID-19: What are we learning? | organisé par International Network for Government Science Advice (INGSA) | Représenté par Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center [Nouvelle-Zélande](#)



MOYEN-ORIENT

- Sustainable Resources: Energy Focus – Security, Market Stability and Managing Environmental Vulnerabilities, T20 Summit | organisé par le groupe T20 [Arabie Saoudite](#)
- Coronavirus: Denying a Crisis | organisé par TRT-World | représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Turquie](#)
- Is Brazil's Bolsonaro the 'Trump of the Tropics?' | organisé par The Newsmakers TRT World | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Turquie](#)
- Why is President Bolsonaro's popularity on the rise in Brazil? | organisé par Aljazeera | Représenté par Otaviano Canuto, Senior Fellow, Policy Center [Qatar](#)



NOS EXPERTS

● Fellows ont rejoint

RELATIONS INTERNATIONALES

1. **Nezha Alaoui M'hammdi**, Ambassadeur du Maroc en Ethiopie et Djibouti - Ethiopie
2. **Abdelhak Bassou**, Ancien directeur de l'Institut Royal de Police - Maroc
3. **Khalid Chegraoui**, Vice doyen des Sciences politiques et des Relations Internationales à la Faculté des sciences économiques et sociales de l'Université Mohammed VI Polytechnique - Maroc
4. **Nouzha Chekrouni**, Ancienne ministre déléguée auprès des Affaires étrangères et de la coopération chargée des Marocains Résidents à l'Étranger - Maroc
5. **Alfredo Da Gama e Abreu Valladão**, Professeur à Sciences Po Paris - France
6. **M'hammed Dryef**, Ancien Wali (Gouverneur) de Casablanca, Fes et Laayoune - Maroc
7. **Rachid El Houdaigui**, Professeur à l'Université Abdelmalek Essaadi - Maroc
8. **Helmut Sorge**, chroniqueur - Allemagne
9. **Len Ishmael**, Ancien Ambassadeur des Etats de Caraïbes de l'Est auprès de l'Union Européenne - Belgique
10. **Kidane Kiros**, Ancien directeur de l'Institut pour les Etudes sur la Paix et la Sécurité (IPSS) - Ethiopie
11. **Rida Lyammouri**, Consultant International spécialiste du Sahel - Etats-Unis
12. **Mohammed Loulichki**, Ancien représentant du Maroc auprès des Nations unies - Maroc
13. **Aziz Mekouar**, Ambassadeur du Maroc en Chine - Maroc
14. **Jamal Machrouh**, Professeur à l'Ecole nationale de commerce et de gestion, Université Ibn Tofaïl - Maroc
15. **Iván Martín**, Chercheur Associé au Groupe de recherche interdisciplinaire sur l'Immigration (GRITIM) à l'Université Pompeu Fabra de Barcelone - Espagne
16. **Bouchra Rahmouni**, Directrice Recherche, partenariats et événements, PCNS - Maroc
17. **El Mostafa Rezrazi**, Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc
18. **Abdallah Saaf**, Ancien Ministre de l'Education et Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc
19. **Matsumoto Shoji**, Président, Institut Sapporo pour la Solidarité Internationale - Japon
20. **Marcus Vinicius de Freitas**, Professeur à la Fondation Armando Alvares Penteado - Chine



ECONOMIE

21. **Jalal Abdel-Latif**, Responsable à la Division du Renforcement des capacités au sein de la Commission économique pour l'Afrique (CEA) - Ethiopie
22. **Hisham Aidi**, Professeur à Colombia University (SIPA) - Etats-Unis
23. **Eduardo Amaral Haddad**, Professeur à l'Université de São Paulo - Brésil
24. **Tayeb Amegroud**, Fondateur de GPower Consultants - Maroc
25. **Azzedine Azzam**, Professeur à l'Université Nebraska-Lincoln - Etats-Unis
26. **Mina Baliamoune**, Professeur d'économie à l'Université de Floride du nord - Etats-Unis
27. **Dominique Bocquet**, Conférencier, Sciences Po - France
28. **Otaviano Canuto**, Ancien Directeur Exécutif du FMI - Brésil
29. **Uri Dadush**, Ancien directeur à la Banque mondiale et chercheur associé à Bruegel - Etats-Unis
30. **Hinh T. Dinh**, Professeur à l'Université de l'Indiana - Etats-Unis
31. **Mohammed Rachid Doukkali**, Professeur à l'Institut agronomique et vétérinaire Hassan II - Maroc
32. **Karim El Aynaoui**, Président Exécutif, Policy Center for the New South - Maroc
33. **Laura El-Katiri**, Consultante Internationale en Energies - Emirats Arabes Unis
34. **Helyette Geman**, Professeur à l'Université John Hopkins - Royaume-Uni
35. **Rabi H. Mohtar**, Professeur, Texas A&M University - Etats-Unis
36. **Aomar Ibourk**, Professeur à l'Université Cadi Ayyad - Maroc
37. **Larabi Jaïdi**, Ancien Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc
38. **Yves Jégourel**, Professeur à l'Université de Bordeaux et à Toulouse Business School - France
39. **Moubarack Lo**, Président de l'Institut émergence, et conseiller auprès du Premier ministre - Sénégal
40. **Prakash Loungani**, Conseiller au Fonds monétaire international, et Professeur à l'Université de Vanderbilt - Etats-Unis
41. **Fathallah Oualalou**, Ancien Ministre de l'Economie et des finances et ancien Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc
42. **Francis Perrin**, Directeur de recherche à l'IRIS et Professeur à l'Université Jean Moulin Lyon 3 - France
43. **Emmanuel Pinto Moreira**, Directeur du Département des économies pays de la Banque Africaine de Développement - Côte d'Ivoire
44. **Landry Signé**, Consultant au Centre des études africaines de l'Université de Stanford - c
45. **Isabelle Tsakok**, Professeur à l'Université Columbia, School of International and Public Affairs (SIPA) - Etats-Unis
46. **Henri-Louis Védie**, Professeur Emerite, HEC Paris - France



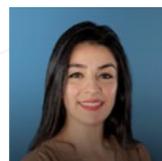
NOTRE STAFF



Malik Abaddi
Chargé de mission
to the Executive
President



Mohamed Abrouq
Junior Program Officer



Sofia Achetouane
Program Officer
Gestionnaire Bâtiment



Abdelaziz Ait Ali
Senior Economist



Youssef Ait El Kadi
Graphic designer



Mokhtar Ghailani
Editor-in-Chief



Tayeb Ghazi
Economist



Ihssane Guennoun
International Relations
Specialist



Zoubair Hadim
Program Assistant
Events



Nassim Hajouji
Chargé de mission
to the Executive
President



Abdessalam Saad Jaldi
International Relations
Specialist



Nisrine Alaoui
Junior Program Officer
Events



Mahmoud Arbouch
Research Assistant
Economics



Fahd Azaroual
Research Assistant
Economics



Saad Badaoui
Senior Data Scientist



Salah Eddine Bekrate
Junior Program Officer
Events



Yahya Zakaria Jouhari
Program Officer



Soukaina Laabiri
Program Officer
Procurement



Amine Laassibi
Responsible production



Imane Lahrich
Junior Program Officer



Fatima Ezzahra Laraj
Junior Program Officer
Financial controller



Mouhamadou Ly
Senior Economist



Mounia Benbrahim
Assistant to the
Executive President



Meryem Bennis
Operations Officer
Accountant



Mehdi Benomar
Lead International
Relations Specialist



Mohiedine Bentahar
Director - Administration
and Finance



Lilia Benwahoud
Human Resources
Manager



Souha Majidi
Research Assistant
International Relations



Badr Mandri
Economist



Fatima Ezzahra Mengoub
Economist



Hamza Mjehed
Research Assistant
International Relations



Sara Hasnaa Mokaddem
International Relations
Specialist



Redouan Najah
Research Assistant
International Relations



Rim Berahab
Economist



Oumayma Bourhriba
Research Assistant
Economics



Oumnia Boutaleb
Research Assistant
International Relations



Salma Daoudi
Research Assistant
International Relations



Nada Draï
Community manager



Yahya Drissi Daoudi
Research Assistant
Economics



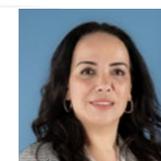
Nisrine Ouazzani
Research Valorization
Manager



Ahmed Ouhnini
Research Assistant
Economics



Sanaa Rahbi
IT Manager



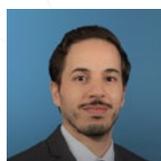
Bouchra Rahmouni
Director - Research,
Partnerships & Events



Rim Riouch
Junior Program Officer
Events



Lilia Rizk
Program Officer
Emerging Leaders



Hicham Ech-Chafadi
Graphic designer



Hajar EL Alaoui
Research Assistant
International Relations



Karim El Aynaoui
Executive President



Youssef El Jai
Research Assistant
Economics



Zineb El Korchi
Event Manager



Soukaina El Majidi
Program Officer
to the Director



Hamza Saoudi
Economist



Ismail Sbihi
Digital Manager



Maha Skah
International Relations
Specialist



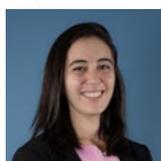
Mohamed Souissi
IT Officer



Hasnaa Tadili
Communications & PR
manager



Asmaa Tahraoui
Database Manager



Nihal EL Mquirmi
Research Assistant
International Relations



Amal El Ouassif
Research Assistant
International Relations



Amine Elgali
Web Development
Manager



Yassir Essyagi
Partnerships Manager



Zineb Fathi
Junior Program Officer



Khadija Garouaji
Program Assistant
Events



Monsef Taïba
Responsible Technique



Oussama Tayebi
Research Assistant
International Relations



Youssef Tobi
International Relations
Specialist



Akram Zaoui
International Relations
Specialist

LISTE DES PUBLICATIONS EN 2020

BOOKS & REPORTS

POLICY BRIEFS

RESEARCH PAPERS

BLOGS/OPINIONS

POLICY PAPERS

SPECIAL ISSUES IN ACADEMIC JOURNALS

Titre	Thème
Ensuring Food Security During the Covid-19 Pandemic	Agriculture
Food Security in the Context of COVID-19: The Public Health Challenge, The Case of the Republic of South Africa	Agriculture
Successful Agricultural Transformation: Selected Challenges in the Emerging Global Environment	Agriculture
The Climate Change-Security Nexus: Case study of the Lake Chad Basin	Agriculture, Commodities & Energy
Accelerating the energy transition The Role of Green Finance and its Challenges for Europe	Agriculture, Commodities & Energy; Economy
ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE : Le rôle de la finance verte et ses enjeux pour l'Europe	Agriculture, Commodities & Energy; Economy
Selective review of food security policy worldwide: what can be learned from international experiences in order to shape food security policy in africa? - Part II	Agriculture, Economy
Selective Review of Food Security Policy Worldwide: What can be learned from international experiences in order to shape food security policy in Africa?	Agriculture, Society
Avons-nous peur pour notre environnement, notre écologie et notre biodiversité ?	Commodities & Energy
Global trends in the energy sector and their implication on energy security in NATO's southern neighbourhood	Commodities & Energy
How Are Innovative Financing Approaches Contributing to Wider Electricity Access in Kenya?	Commodities & Energy
La "révolution énergétique" américaine : les Etats-Unis vont devenir un exportateur net de pétrole en 22	Commodities & Energy
Les énergies renouvelables au Maroc : un chantier de Règne	Commodities & Energy
L'or : l'actif refuge des temps difficiles	Commodities & Energy
Renewable Energy in Morocco: a reign-long project	Commodities & Energy
Should we be concerned for our environment, ecology and biodiversity?	Commodities & Energy
Climate Change: Three Reasons for Central Banks to Engage	Commodities & Energy, Economy
The Impact of Coronavirus on the Environment	Commodities & Energy, Economy
Revisiting international climate negotiations from an African perspective	Commodities & Energy, International Relations
Coronavirus Spreads Climate Hope : Lessons from Washington state	Commodities & Energy, Society

Coronavirus: a new disaster to be expected for the oil-producing countries of the Gulf of Guinea	Commodities & Energy, Society, International Relations
A Water-Energy-Food Nexus approach for conducting trade-off analysis: Morocco's phosphate industry in the Khouribga region	Commodities, Agricultural Markets
"The buck stops with the executives": Assessing the impact of workforce composition and cultural distance on French firms' exports	Economy
Africa's Infrastructure Finance	Economy
Africa's Insurance Potential: Trends, Drivers, Opportunities and Strategies	Economy
AFRICA'S INTEGRATION Not an Option, but an Imperative	Economy
African Economies Post Covid-19: Beyond Emotion, Bold Economic Policies	Economy
African Infrastructure Development : What should be done to win the next decade ?	Economy
Brazil is in dire need of more and better infrastructure investments	Economy
Can the global recovery be sustained even as the pandemic rages?	Economy
Capitaliser sur les « bonnes réputations »	Economy
Channels of transmission of coronavirus to developing economies from abroad	Economy
China on the way back to rebalancing	Economy
Covid-19 : entre urgence et long terme	Economy
Covid-19, Quelles Répercussions pour les Pays en Développement ?	Economy
De l'intérêt d'une coopération avancée entre la Maroc et la CEDEAO à l'heure de la guerre contre la pandémie du Coronavirus	Economy
Dependency and disconnect of U.S. financial markets	economy
Diversification and the World Trading System	Economy
Does aid stimulate foreign direct investment? The role of social cohesion	Economy
Does the Brazilian policy for oil revenues distribution foster investment in human capital?	economy
Four Big Misconceptions About The Services Trade in Africa	Economy
How Feasible Is the ECO Currency? A Study of ECOWAS Business Cycles Synchronicity	Economy
How shaped will the post-coronavirus economic recovery be?	Economy
How the World Trading System Promotes and Impedes the Diversification of Developing Countries	Economy
Industrie automobile nationale face à la Covid-19 : faut-il se préoccuper de l'impact sur le compte courant ?	Economy
L'AERONAUTIQUE AU MAROC Histoire d'un succès inattendu	Economy
L'aide au développement américaine dans le domaine de la santé en Afrique : Analyse à la lumière de la Déclaration de Paris	Economy
L'automobile : une filière marocaine stratégique, leader du secteur en Afrique	Economy
L'autonomisation économique des femmes marocaines au temps de la Covid-19 et d'avant : comprendre pour agir	Economy
L'urbanisme numérique au Maroc tiendra-t-il ses promesses ?	Economy

La monnaie hélicoptère aurait-elle son mot à dire dans la crise de la Covid-19 ?	Economy
La Stratégie Du Maroc Face Au Covid-19	Economy
Le Covid-19 : un Accélérateur de Crise, un Révélateur d'insuffisance	Economy
Le digital : une opportunité ou une menace pour l'emploi ?	Economy
Le Ghana, le bon élève du FMI, face à la pandémie économique de 22	Economy
Le Maroc a-t-il bénéficié de l'accord de libre-échange conclu avec l'Union européenne ?	Economy
Le monde du travail à l'heure du Coronavirus : une hémorragie des emplois et des mutations en perspective	Economy
Les Systèmes Bancaires des Pays Arabes Sud-Méditerranéens	Economy
Maelstrom du Coronavirus : l'impact sur les Marocains résidant en Espagne	Economy
Manufacturing and Investment Shaping Africa	Economy
Masques pour tous et revenu minimum : La riposte du Maroc face au Covid-19	Economy
Middle-Income Countries Should not be Rushed to Graduate	Economy
Mobilizing Resources for a More Sustainable World: The Role of Subnational Development Banks	Economy
Monetary Integration in West Africa: History, Theory, Policy	Economy
More than one coronavirus curve to manage: infection, recession and external finance	Economy
Morocco and Covid-19: Agility, cohesion, innovation	Economy
Morocco's Growth & Employment Prospects: Public Policies to Avoid the Middle-Income Trap	Economy
Neural Networks in Applied Economics: Forecasting the Price of Fertilizers	Economy
Nos systèmes économiques face au COVID-19 : Faiblesses et opportunités	Economy
Quantitative Easing in Emerging Market Economies	Economy
Special Economic Zones : a Model for the Middle East and North Africa	Economy
The economic recovery from coronavirus may look like a square root	Economy
The End of the Human Race?	Economy
The Global Challenges of Illicit Financial Flows	Economy
The Impact of Coronavirus on the Global Economy	Economy
The Impact of COVID-19 on Tourism	Economy
The Internal Geography of Services Value-Added in Exports: A Latin American Perspective	Economy
The World of Work in the Time of Coronavirus: a Haemorrhage of Jobs and Changes in View	Economy
Un Indice de Compétitivité Structurelle des pays en développement	Economy
Un regard prudent sur les perspectives économiques au-delà catastrophe provoquée par la Covid-19	Economy
Uneven Integration: The Case of Angola	Economy

What Can Trade Tell Us About Economic Transformation? Composition of Trade and Structural Transformation in African Countries	Economy
Whither Interest Rates in Advanced Economies: Low for Long?	Economy
World Trading System under Stress: Scenarios for the Future	Economy
Would Helicopter money have any say in the Covid-19 crisis?	Economy
العولمة و السمعة ما بعد اختبار الجائحة	Economy
الغير متوقع والعولمة المتقدمة	Economy
نحن والعولمة جواب الجنوب	Economy
Covid-19: Between urgency and long term	Economy
Economies Africaines post covid-19 : au- delà de l'émotion, des politiques économiques audacieuses	Economy
Les Pays Pétroliers Africains sous la Menace du Covid-19 : Enjeux Economiques et Pistes pour Sortir de L'impasse	Economy
The Moroccan Diaspora and Public Policy	Economy
A Budget to Underpin European Global Ambition in the Next Seven Years	Economy, Agriculture
Investir dans la Sécurité Sanitaire, Maintenant plus que jamais	Economy, Agriculture
Coronavirus : un nouveau désastre à prévoir pour les pays pétroliers du golfe de Guinée	Economy, Commodities & Energie, Society
La transition énergétique à l'épreuve de la Covid-19	Economy, Commodities & Energie, Society
Covid-19 : Soumis à un choc violent et durable, les pays pétroliers africains improvisent le sauvetage de leur économie	Economy, Commodities & Energy
Du bon usage des fonds souverains	Economy, Commodities & Energy
Gold: a safe haven in difficult times	Economy, Commodities & Energy
How Coronavirus Poses New Risks to Latin America's Sputtering Economies	Economy, Commodities & Energy
Les technologies numériques : nouvel horizon des réseaux électriques centralisés en Afrique subsaharienne ?	Economy, Commodities & Energy
Prix du pétrole : pour les producteurs, le plus dur est-il passé ?	Economy, Commodities & Energy
The Evidence is Indisputable: An Opinion on Internet's Energy Footprint	Economy, Commodities & Energy
22 and the New Asian Century	Economy, International Relations
Analyse de la situation politico-économique de l'Égypte post-211	Economy, International Relations
Global Protectionism is Hurting Emerging Economies the Most	Economy, International Relations
Groupe de travail 3 : investissement et financement des infrastructures Le financement des infrastructures en Afrique	Economy, International Relations
How to help small and medium enterprises during the Coronavirus tsunami of destruction	Economy, International Relations
Impact of COVID-19 on Kenya's Economic Development	Economy, International Relations
Improving Governance and Tackling Crime in Free-Trade Zones	Economy, International Relations
Intégration monétaire en Afrique de l'Ouest : histoire, théorie, politique	Economy, International Relations
L'épilogue du litige commercial entre le Maroc et la Turquie devant l'OMC peut-il être le prologue d'une « stratégie litigieuse nationale » ?	Economy, International Relations

L'inflexion de la mondialisation : raison et confusion dans le contexte covid-19	Economy, International Relations
La Banque africaine de développement se mobilise face au coronavirus	Economy, International Relations
Le RCEP et le « Quad », deux coups de tonnerre	Economy, International Relations
Les relations politiques entre la Chine et l'Australie, un élément- clé de la géopolitique mondiale des ressources	Economy, International Relations
The Economy in the Race for Power	Economy, International Relations
The two sides of capital flows to Brazil	Economy, International relations
Trump Tariffs Have Hurt U.S. Manufacturing Jobs	Economy, International relations
Un budget pour soutenir l'ambition mondiale de l'Europe dans les sept prochaines années	Economy, International relations
Has Morocco Benefited from the Free Trade Agreement with the European Union?	Economy, International Relations, Agriculture
Don't Expect Miracles from the Multilaterals	Economy, International Relations, Society
Gli effetti della pandemia sull'Africa Una strategia per salvare i più poveri	Economy, International Relations, Society
Globalization and the Covid-19 Pandemic: How is Africa's Economy Impacted?	Economy, International Relations, Society
Higher Debt, Deeper Digitization, and Less Globalization Will be Coronavirus Legacies	Economy, International Relations, Society
International Development and the Private Sector in the Coronavirus Outbreak	Economy, International Relations, Society
La résilience en Afrique face aux crises : Cas du Covid-19	Economy, International Relations, Society
The Silver Lining of the COVID Threat	Economy, International Relations, Society
Une représentation de la mondialisation : vulnérabilité et chamboulements	Economy, International Relations, Society
A Cautious Look at Economic Prospects Beyond the Covid-19 Disaster	Economy, Society
A Risk-Based Strategy to Reopen the American Economy and Contain the Virus	Economy, Society
Between the Virus and the Economy: the Situation of Argentina in Times of Covid-19	Economy, Society
Brazil, South Korea: Two Tales of Climbing an Income Ladder	Economy, Society
Bridging the Digital Divide with upskilling strategies which unlock an expert IoT workforce: A way forward for AUDA-NEPAD	Economy, Society
Can Poverty be Reduced ? High Impact Measures to Combat Poverty and Inequality	Economy, Society
Comprendre le choc COVID-19 : perspectives et réflexions	Economy, Society
Coronavirus et climat : tirer les leçons du cas français	Economy, Society
Coronavirus et climat : Tirer les leçons du cas français	Economy, Society
Cuba in the Coronavirus Crisis	Economy, Society
Du Covidonomics : les trois temps d'un choc	Economy, Society

Global imbalances, coronavirus, and safe assets	Economy, Society
Impacts de la covid-19 sur l'économie marocaine : Un premier bilan	Economy, Society
Investir dans la protection sociale pour prévenir et faire face aux risques sociaux	Economy, Society
L'Etat au Révélateur de la COVID-19	Economy, Society
La transition économique tunisienne à l'aune de la crise sanitaire de la Covid-19	Economy, Society
Le ciblage des pauvres et des vulnérables au Maroc : Quelles leçons pour l'après-Covid-19	Economy, Society
Le Maroc face à la pandémie Covid-19 : de la confiance à l'inquiétude	Economy, Society
Le Maroc post-Covid-19 : croquer la mondialisation à pleines dents	Economy, Society
Morocco coping with the covid-19 pandemic: From trust to anxiety	Economy, Society
Revenu universel de base : une réponse à la crise du Coronavirus au Nord comme au Sud	Economy, Society
Strengthening the resilience of health systems in Africa: The German Reference Framework	Economy, Society
The national automotive industry faced with the Covid-19: Should we be worried about the impact on the current account?	Economy, Society
Trade and Women's Wage Employment	Economy, Society
Une école en ligne d'avenir, d'équité et de qualité pour tous : Réflexions autour d'un modèle bien conçu	Economy, Society
Une stratégie basée sur les risques pour déconfiner l'économie et tuer le virus	Economy, Society
استراتيجية المغرب في مواجهة كوفيد 19	Economy, Society
22, le globe/monde fermé pour raison de travaux	International Relations
A Shadow Over the Generous Spending	International Relations
Biden : la mécanique du succès	International Relations
Biden et la politique étrangère américaine de sécurité : redonner confiance aux alliés	International Relations
BREXIT : Pourquoi un accord au finish est probable	International Relations
BREXIT: Why it is likely to reach an agreement to the finish	International Relations
Guinée : le projet de réforme de la Constitution suscite la controverse	International Relations
How can German Democracy be Protected Against a Swing to the Radical Right?	International Relations
I Can't Breathe	International Relations
In 1969, History was Written	International Relations
L'ONU a 75 ans : Renaissance ou décadence?	International Relations
La crise au temps de la pandémie Covid-19 : Comment l'Algérie sortira-t-elle de l'impasse ?	International Relations
La géopolitique mondiale au temps de la grande crise sanitaire (Covid-19)	International relations
Le Conseil de Sécurité de l'ONU et la Covid-19 : "Après l'heure, c'est plus l'heure"	International Relations
Le Pacte sur la migration et l'asile de l'Union européenne : avancée ou nouveau revers ?	International Relations

Le Partenariat Afrique-Europe : Quel renouveau dans l'après-Covid-19 ?	International Relations
Le Polisario : point d'histoire, plutôt un discours mémoriel	International Relations
Les Premières Leçons de la Crise : un autre monde à Imaginer et à Construire	International Relations
L'impact de la Covid-19 sur les relations internationales	International Relations
Migration in the Post-Cotonou Agreement's Negotiations: Lessons and Future Perspectives	International Relations
No 'Military Occupation' in Saharan Provinces	International Relations
Not a Good Loser	International Relations
QAnon and Creeping Conspiracy Theories	International Relations
Qui a tué le Liban ?	International Relations
Recul de l'opposition et émergence de nouveaux partis : analyse des résultats des élections législatives et municipales au Cameroun	International Relations
Regards juridiques sur les élections présidentielles américaines	International Relations
Revolution Leading to Victory	International Relations
The American People, Not Vladimir Putin Should Decide Who is President of the United States	International Relations
The strategic extension of the United Arab Emirates: Determinants, objectives and some implications for the Horn of Africa	International Relations
The United Nations at 75	International Relations
U.S. Foreign Policy: No Predictability or Logic?	International Relations
Vers un régionalisme avancé de la gestion des défis	International Relations
What Could President-Elect Joe Biden's African Strategy Be?	International Relations
Mozambique Les défis sécuritaires, politiques et géopolitiques du boom gazier	International Relations, Commodities & Energy, Security & Defense, Society
Sovereign wealth funds, major actors in the world economy	International Relations, Commodities & Energy, Society
La résolution de conflits à l'épreuve Enjeux et défis du cas syrien	International Relations, Conflict Resolution
1999 - 22 LE MAROC EN AFRIQUE : Diplomatie, Sécurité & Développement	International Relations, Economy
After the Election	International Relations, Economy
After Trump	International Relations, Economy
COVID-19 and the New Normal	International Relations, Economy
La coopération japonaise dans le continent africain : Le développement de l'Afrique par l'Afrique	International Relations, Economy
La guerre commerciale sino-américaine: Quel bilan à l'issue de la présidence Trump ?	International Relations, Economy
Le Coronavirus n'épargnera pas l'Afrique de l'Ouest et devrait exacerber les tensions	International Relations, Economy
Maelstrom du Coronavirus : l'Europe à l'épreuve	International Relations, Economy
Mondialisation avancée et imprévisibilité	International Relations, Economy
Dialogues Stratégiques : Les défis de la navalisation et de la maritimisation du monde ; L'insularité au sein de l'Union Africaine	International Relations, Economy, Security & Defense

Three Reasons the United Kingdom is increasing its presence in West Africa	International Relations, Economy, Security & Defense
Cinq Etats face au coronavirus : Succès et failles des interventions	International Relations, Economy, Society
Contribution à un ordre monétaire international tripolaire	International Relations, Economy, Society
COVID-19 and Military Preparedness	International Relations, Economy, Society
La Corée en Afrique entre soft power et intérêts économiques	International Relations, Economy, Society
Le transport aérien et le tourisme frappés de plein fouet par la crise de la Covid-19	International Relations, Economy, Society
Moyen-Orient : l'économie dans la course à la puissance	International Relations, Economy, Society
Négociations commerciales entre le Royaume-Uni et l'Union européenne durant la pandémie Covid-19 : Défis et possibles solutions	International Relations, Economy, Society
Will ECOWAS Benefit from Being Transformed into a « Confederation of States »?	International Relations, Economy, Society
Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique 22	International Relations, Geopolitics
A Terrifying Reality	International Relations, Security & Defense
Burkina Faso elections, another box to check	International Relations, Security & Defense
Conflict Returns to the Caucasus	International Relations, Security & Defense
Crise libyenne : La Turquie, le Maghreb, l'Egypte, les pays du Golfe et les autres...	International Relations, Security & Defense
Death was Late	International Relations, Security & Defense
Emerging powers in Africa: key drivers, differing interests, and future perspectives	International Relations, Security & Defense
Fortes impressions d'Egypte dans les mémoires de Barack Obama	International Relations, Security & Defense
I Like Him and He Likes Me	International Relations, Security & Defense
Iran-USA: «Hybrid» Wars Confront « Might Makes Right »	International Relations, Security & Defense
L'eupéanisation de la présence française au Sahel : Emmanuel Macron veut capitaliser sur le Sommet de Pau	International Relations, Security & Defense
Le cyberspace africain : un état des lieux	International Relations, Security & Defense
Merchants of Blood and Chaos	International Relations, Security & Defense
MOZAMBIQUE Security, Political and Geopolitical Challenges of the Gas Boom	International Relations, Security & Defense

Religious Statecraft in the Sahel	International Relations, Security & Defense
Turkish Muscle Flexing in the Mediterranean	International Relations, Security & Defense
« Vers une seconde guerre froide mondiale »	International Relations, Security & Defense
All Options Are on the Table	International Relations, Security & Defense, Society
Apocalypse Now	International Relations, Security & Defense, Society
Artificial Intelligence and the Rule of War	International Relations, Security & Defense, Society
Crisis Control: the Use of Simulations for Policy Decisionmaking	International Relations, Security & Defense, Society
Défis sécuritaires dans la zone Sahelosahélienne : le challenge de la mise en adéquation et de la coordination entre réponses internationales et nationales	International Relations, Security & Defense, Society
Droit international de l'eau et conflits interétatiques	International Relations, Security & Defense, Society
Impact of Covid-19 in Central Sahel: Niger, Mali, and Burkina Faso	International Relations, Security & Defense, Society
Iran/Etats-Unis : L'assassinat de Souleimani, pas de quoi générer une guerre	International Relations, Security & Defense, Society
Le Covid-19, une menace à la paix et la sécurité internationales ?	International Relations, Security & Defense, Society
Les Complexes régionaux de Sécurité comme cadre de lutte contre les pandémies	International Relations, Security & Defense, Society
Peacekeeping Missions in the Time of Coronavirus: New Configurations and New Challenges	International Relations, Security & Defense, Society
Russian Interference in Africa: Disinformation and Mercenaries	International Relations, Security & Defense, Society
Stakes and symbolism of the «Round Table» in the settlement of international conflicts: the cases of Vietnam and the Sahara	International Relations, Security & Defense, Society
The Making of a SuperPower: How China Uses Crises to Deepen and Extend Power and Influence, in Europe & the World	International Relations, Security & Defense, Society
The Nuclearization of the Middle East	International Relations, Security & Defense, Society
The War on Covid-19: the 9/11 of Health Security?	International Relations, Security & Defense, Society
A strategic review of the biological threat in the light of post-Covid-19 uncertainties	International Relations, Society
ADEL Portrait : Emmanuel Lubanzadio, an Atlantic Young leader working for Twitter	International Relations, Society
ADEL Portrait : Idia Irele	International Relations, Society
ADEL Portrait : Julian Colombo, political advisor in Argentina	International Relations, Society

Africa is Preparing for the Worst Against Coronavirus	International Relations, Society
Artificial Intelligence, The Global South Looking For A Place in The World New Order	International Relations, Society
Atlantic Centre for Defence Capacity Building	International Relations, Society
Atlantic vision 225: building an atlantic community - 2nd edition	International Relations, Society
Brazil's Foreign Policy: Bolsonaro's First Eighteen Months	International Relations, Society
Consolidating Power	International Relations, Society
Coronavirus : Does the State of Health Emergency in Morocco Comply With International Human Rights Law?	International Relations, Society
Coronavirus and the risk of populism in Europe	International Relations, Society
Coronavirus, Risque Global et Ordre Mondial	International Relations, Society
Covid-19 : l'avènement d'un monde désolidarisé	International Relations, Society
Covid-19 : Nécessité d'un Etat fort et soucieux des libertés individuelles ?	International Relations, Society
Covid-19 : va-t-on vers une guerre sans canons ?	International Relations, Society
Covid-19 et circulation transfrontière Les citoyens du Sud doivent s'attendre au pire	International Relations, Society
Decolonizing the African University	International Relations, Society
Defining the Nation: Protest and National Identity in North Africa	International Relations, Society
En 219, les élections présidentielles en Afrique de l'Ouest n'ont pas conduit à des crises majeures, ou presque	International Relations, Society
Geo-Politics in the Horn of Africa	International Relations, Society
Impact of Covid-19 on african migration: Thoughts, perspectives and ways out of the blind alley	International Relations, Society
Jus Cogens and the Right to Self-Determination - Falsifiability of Tests -	International Relations, Society
L'OMS, un outil d'alerte encore irremplaçable ?	International Relations, Society
La CEDEAO gagnerait-elle à être transformée en « Confédération d'États » ?	International Relations, Society
La menace sanitaire dans le paradigme du droit international contemporain : entre pragmatisme et réinvention	International Relations, Society
La mondialisation et la pandémie : chroniques de confinement	International Relations, Society
La Mondialisation et nous : Le sud dans le grand chamboulement	International Relations, Society
La pandémie Covid-19 a changé l'échiquier géostratégique mondial	International Relations, Society
La Turquie en Afrique : une stratégie d'affirmation	International Relations, Society
Le Désengagement Financier Américain de L'oms de Quoi est-Il Révélateur ?	International Relations, Society
Le Grand Barrage de la Renaissance Éthiopienne : entre les pesanteurs de la souveraineté et les exigences du bon voisinage	International Relations, Society
Le Grand Barrage de la Renaissance Éthiopienne : entre les pesanteurs de la souveraineté et les exigences du bon voisinage	International Relations, Society
Le leadership des femmes garant de la paix	International Relations, Society
Les enjeux et la symbolique de la "Table ronde" dans le règlement des conflits internationaux : les cas du Vietnam et du Sahara	International Relations, Society
Les réfugiés face au Covid-19: la double peine	International Relations, Society
Les révolutions chinoise et iranienne à l'épreuve du Covid-19	International Relations, Society

Maroc/Mauritanie : Intérêts stratégiques communs	International Relations, Society
Morocco's Sovereignty over Natural Resources in Saharan provinces	International Relations, Society
Nationalisme vaccinal à l'ère de la Covid-19 : Un frein à l'endigement de la pandémie	International Relations, Society
Public Trust, Capacity and COVID-19: Early lessons from Africa	International Relations, Society
Refugees facing Covid-19: a double burden	International Relations, Society
Rétrospective Stratégique De La Menace Biologique A L'aune Des Incertitudes Post Covid-19	International Relations, Society
Rivalité sino-américaine : La Covid-19, frein ou amplificateur selon les comportements des acteurs	International Relations, Society
The Egyptian and Ethiopian perspectives on the Grand Ethiopian Renaissance Dam	International Relations, Society
The Evolution of South Korea's ODA Strategy: The Moroccan Case	International Relations, Society
The Grand Ethiopian Renaissance Dam : Between the Burdens of Sovereignty and the Constraints of Neighborhood	International Relations, Society
The Gravity of the Threat	International Relations, Society
The Indian Citizenship Amendment Act (CAA)	International Relations, Society
The Indians Were Selfish	International Relations, Society
Vaccine nationalism in the context of Covid-19: An obstacle to the containment of the pandemic	International Relations, Society
أزمة الفيروس التاجي و العولمة : الهشاشة و التشظي	International Relations, Society
La Covid-19 en Afrique : Bilan d'étape et Perspectives	Labour market and human capital
Abandoning Afghanistan to the Taliban Wolves	Security & Defense
Cyber-colonisation et Intelligence Artificielle	Security & Defense
Global Problem – Local Approaches to Prevent Extremism	Security & Defense
Kidnapping Remains a Big Deal in the Sahel	Security & Defense
L'Afrique de l'Ouest face au terrorisme sahélien, le combattre maintenant ou le subir à jamais	Security & Defense
Les technologies de surveillance à l'ère de la Covid-19	Security & Defense
The challenge is, what comes next?	Security & Defense
الصين واستغلال الذكاء الاصطناعي للهيمنة	Security & Defense
كيف يهدد الذكاء الاصطناعي الديمقراطيات؟	Security & Defense
L'agenda du conseil de sécurité de l'ONU au premier trimestre 22 : Les foyers classiques de tension l'emportent sur le Covid-19	Security & Defense, International Relations
Security Implications of Axes Rivalry in the Middle East	Security & Defense, International Relations
Sommet de Pau ou Sommet de Pô : Quelles options pour la résolution du conflit au Mali ?	Security & Defense, International Relations
Contribution des Armées à la lutte contre le Covid-19	Security & Defense, Society
Surveillance Technologies in the Covid-19 Era	Security & Defense, Society
ADEL Portrait : Scarlett Varga, Head of Development at Bruegel Institute, Brussels	Society
ADEL Portrait : What if we did something different, something bolder ?	Society

ADEL Portrait: Ana Paula Barreto, Director of Programs at AfroResistance	Society
ADEL Portrait: Clarissa Rios Rojas, Research Associate at the Center for the Study of Existential Risk	Society
ADEL Portrait: Kheston Walkins, CEO and Chief of Neuroinnovation Officer of Allegori	Society
ADEL Portrait: Vicky Ngari, Fashion Designer and Lecturer	Society
ADEL Portrait: Yassine Moustanjidi, Architect and Urbanist	Society
Anthem Protest	Society
Aux origines de la question de la femme au Maroc Une lecture des débats intellectuels	Society
Beacons of Hope	Society
Black Lives Matter: A New Perspective from Twitter Data Mining	Society
Black Lives Matter: A New Perspective from Twitter Data Mining	Society
Bring Light Inside the Body	Society
Building on « New Reputations »	Society
Comment le Maroc fait-il face à la menace du Coronavirus	Society
Coronavirus : Etat et population : la cohérence est de rigueur	Society
COVID-19 and Mental Health: The Impact of Lockdown on Mental Health	Society
COVID-19 et santé mentale : Les incidences du confinement sur la santé mentale	Society
Covid-19: Faced with a Violent and Long-Lasting Shock, African Oil Countries are Improvising the Rescue of their Economy	Society
COVID-19: Food Security and the Foundations of Hope	Society
Covid-19: Why Gender Should be Factored in Post-Covid Responses	Society
Effet coupe du monde : une nouvelle piste de réflexion à la quête d'une stratégie de déconfinement efficace	Society
Face au coronavirus, l'Afrique se prépare au pire	Society
Is the United States Reopening Safely?	Society
It's Pretty Tough Walking a Tightrope	Society
L'Afrique du Sud à l'ère du Covid-19	Society
La mesure des vulnérabilités sociales : L'éclairage de la Covid-19	Society
Le confinement : Ni Huis clos, ni Vita è bella : un réalisme positif	Society
Le Maroc Face à la Pandémie Covid-19 : de la confiance à l'inquiétude	Society
Le Maroc Face au Covid-19: Agilité, Cohésion et Innovation	Society
Le Mellah à l'épreuve des épidémies	Society
Le Registre social unique: Enjeux et défis	Society
Les villes, en première ligne de la crise sanitaire du Covid-19	Society
New Global Hotspot	Society
Notre continent africain aura besoin d'un important filet social de sécurité	Society
Outbreaks of misinformation: science communication in a pandemic	Society
Reflections on women's empowerment in contemporary Morocco	Society
Relire La Peste de Camus au temps du Corona	Society
Richesses immatérielles et développement	Society

The Paradoxes of Institutionalizing Islam in France	Society
We Find Ourselves Afraid and Lost	Society
Women: victims and heroes in times of COVID-19	Society
أثر الأوبئة على الأنشطة الاقتصادية في المغرب أواخر العصر الوسيط	Society
الأوبئة والدولة والمجتمع في تاريخ المغرب	Society
الداء كالفقر لا يبقى في بيته	Society
السكن الاجتماعي ومتطلبات الحجر الصحي من أجل صمود مجالي مستدام	Society
المغرب في مواجهة : وباء كوفيد - 19 من الثقة إلى القلق	Society
قضية العدوى والحجر الصحي في مغرب العصر الوسيط	Society
متقفون أفارقة يوجهون نداء حول فيروس كورونا تحت شعار «حتى نخرج جميعا أقوى من الجائحة»	Society
معالجة الإعلام المغربي للزمن الوبائي: قراءة أولية	Society
و ما بعد الهلع	Society
وباء الكوليرا 1834-1833	Society
COVID-19 : Sécurité alimentaire et fondements de l'espoir	Society, Agriculture
COVID-19 and Government Policies	Society, Agriculture, Economy
Coronavirus and Temperature	Society, Commodities & Energy
COVID-19: a Catalyst for Decarbonization and Integration of the Mediterranean Energy Market	Society, Commodities & Energy
Energy Markets Amid the COVID-19 Pandemic: What Do We Know So Far?	Society, Commodities & Energy
For Ambition Equal to our Moment of Multi-crisis Emergency: "Six Months" to Build a Global Investment Drive in Modern and Affordable Energy Systems	Society, Commodities & Energy, Economy
A Game of Russian Roulette	Society, Economy
Abhijit Banerjee, Esther Dufo et Michael Kremer L'Économie du développement gagne ses lettres de noblesse	Society, Economy
Behavioral Analysis of COVID-19	Society, Economy
Covid-19 and the Implementation of The SDGs in Africa	Society, Economy
Decent Jobs and Inclusive Social Policies in Home Countries : Key Factors for Limiting Illegal Migration	Society, Economy
Gender and the new economy	Society, Economy
Les systèmes de santé en Afrique mis à l'épreuve	Society, Economy
Par-delà la sidération	Society, Economy
The United States: Poverty, Race, and Healthcare in the Face of COVID-19	Society, Economy
The World Cup Effect: A New Avenue of Thought in Search of an Effective De-confinement Strategy	Society, Economy
The World is Facing a Maddening Bottleneck	Society, Economy, International Relations
Coronavirus : pour en sortir plus forts ensemble	Society, International relations
Coronavirus: together we can come out stronger and united	Society, International relations
Disease, like Poverty, Does Not Stay at Home	society, international relations
Ne laissons pas l'Afrique seule face au coronavirus	Society, International Relations

Rationalising Fear: The Novel Coronavirus in Times of Globalization	Society, International Relations
Renforcer la résilience des systèmes de santé en Afrique : le référentiel allemand	Society, International Relations
Testing the health systems in Africa	Society, International Relations
The Virus Passed the Electrified Barbed Wire	Society, International Relations
Trust is Part of Governance	Society, International Relations
العولمة و الجائحة أوراق من زمن الحجر الصحي	Society, International Relations
الوباء، الحدود المغربية والهدر الديموغرافي	Society, international relations
Covid-19: Are we heading to a war without guns?	Society, International Relations, Economy, Security and Defense
ADEL Portrait, Leonardo Párraga, Executive Director of the BogotArt Foundation	Society, Security & Defense
How post-structural feminism and its focus on the concept of gender provide an innovative challenge to the status quo within Security Studies	Society, Security & Defense
Atlantic Dialogues Emerging Leaders 219 : Program Report	Society, Security & Defense, Commodities & Energy

COORDINATION

Rim Riouch

EDITION

Mokhtar Ghailani

COMPOSITION GRAPHIQUE

Youssef Ait El Kadi

ILLUSTRATION

Khalid Gueddar

Nous remercions l'ensemble des collaborateurs pour leurs contributions

CRÉDIT PHOTOS

www.gettyimages.fr

PHOTOTHÈQUE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

Copyright © 2020 - Policy Center for the New South

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

Albortokal Street, Hay Riad, Rabat, Morocco

Email : contact@policycenter.ma

Phone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

Site : www.policycenter.ma

To follow us online:



Our reports are available on:

