

Dialogues Stratégiques

- Souverainetés critiques : sécuriser les infrastructures essentielles et les ressources stratégiques
- La Méditerranée : entre coopération régionale et rivalités globales

Octobre **2026**

Volume
XX

Dialogues Stratégiques

**Souverainetés critiques : sécuriser les infrastructures
essentielles et les ressources stratégiques**

**La Méditerranée : entre coopération régionale et rivalités
globales**

Auteurs :

Niagalé Bagayoko
Abdelhak Bassou
Mehdi Benomar
Eugène Berg
Pierre Berthelot
Vincent Campredon
Christophe Chabert
Nouzha Chekrouni
Sabrine Emran
Mohammed Loulichki
Fathallah Oualalou
Alain Oudot De Dainville
Oussama Tayebi
Emmanuel Veron

Coordination de l'ouvrage

Fatim Zohra Azouzou

Dialogues Stratégiques

- **Souverainetés critiques : sécuriser les infrastructures essentielles et les ressources stratégiques**
- **La Méditerranée : entre coopération régionale et rivalités globales**

Copyright © 2026 par HEC Center for Geopolitics et Policy Center for the New South. Tous droits réservés. Aucun élément de cet ouvrage ne peut être reproduit, sous quelque forme que ce soit, sans l'autorisation expresse des éditeurs et propriétaires. Les vues exprimées ici sont celles des auteurs et ne doivent pas être attribuées à HEC Center for Geopolitics ou au Policy Center for the New South.

Coordination de l'ouvrage

Fatim Zohra Azouzou, Junior Analyst - relations internationales, Policy Center for the New South

Édition

Aziz Boucetta

Mokhtar Ghailani

Mise en page

Youssef Ait El Kadi, Senior Graphic Designer, Policy Center for the New South

Contact :

HEC Center for Geopolitics

HEC Paris - 1, rue de la Libération
78351 Jouy en Josas Cedex
Tél : +33 1 39 56 76 88
Email : mercier@hec-crc.fr
Website : www.hec.fr

Policy Center for the New South

Rabat Campus of Mohammed VI Polytechnic University
Rabat, Maroc.
Tél : +212 537 54 04 04
Email : contact@policycenter.ma
Website : www.policycenter.ma

Dépôt Légal : 2026MO6065
ISBN : 978-9920-633-63-5

Table des matières

Liste des auteurs	7
Liste des Abréviations	8
A propos d'HEC Center for Geopolitics	10
A propos du Policy Center for the New South	11
Résumés	13

Partie I : Souverainetés critiques : sécuriser les infrastructures essentielles et les ressources stratégiques

21

I. Sécurité des infrastructures : enjeux stratégiques de la connectivité globale

23

1. De la mine au câble : La face cachée de notre connectivité 23
Mehdi Benomar

2. Liberté, sécurité et connectivité : le dilemme des câbles sous-marins 37
Mohammed Loulichki

3. La guerre des câbles aura bien lieu 51
Amiral Alain Oudot de Dainville

II. Minerais critiques : sécuriser les chaînes d'approvisionnement face aux chocs géopolitiques

61

4. Les minerais critiques africains à l'heure de la transition énergétique : entre dépendance extractive, rivalités géopolitiques et ambitions de souveraineté 61
Niagalé Bagayoko

5. La dépendance de l'Europe aux minerais stratégiques et aux terres rares 77
Eugène Berg

6. Aller au-delà du sous-sol pour valoriser les minerais critiques africains 95
Sabrine Emran

7. Géopolitique des matières premières critiques : partenariats, dépendances et sécurité des ressources 107
Oussama Tayebi

Partie II : La Méditerranée : entre coopération régionale et rivalités globales 121

I. Enjeux et défis de la coopération dans l'espace méditerranéen.....123

1. Nord/Sud-Est/Ouest : les démarcations méditerranéennes 123

Abdelhak Bassou

2. Les nouvelles coopérations sécuritaires en Méditerranée.....135

Pierre Berthelot

3. Les contentieux de zones économiques exclusives en Méditerranée orientale 145

Christophe Chabert

4. La Méditerranée vue du Sud : asymétries, interdépendances et conditions d'une coopération équilibrée.....155

Nouzha Chekrouni

II. La Méditerranée dans les rivalités internationales.....165

5. La Méditerranée : laboratoire du monde de demain.....165

Vincent Campredon

6. La Méditerranée entre risque d'inertie et d'instabilité et espoir de coopération et de dynamisme 173

Fathallah Oualalou

7. La puissance chinoise dans les ports de Méditerranée ? 179

Emmanuel Veron

Liste des auteurs

- **Niagalé Bagayoko**, Chair, African Security Sector Network
- **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Mehdi Benomar**, Head du Département de Recherche en Relations Internationales, Policy Center for the New South
- **Eugène Berg**, Chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Pierre Berthelot**, Rédacteur en chef de la revue *Orients Stratégiques* et chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Vincent Campredon**, Commissaire Général de la Marine française et chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Christophe Chabert**, Chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Nouzha Chekrouni**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Sabrina Emran**, Economiste Senior, Policy Center for the New South
- **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Fathallah Oualalou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Alain Oudot De Dainville**, Ancien Chef d'État-Major de la Marine, Chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Oussama Tayebi**, Expert Senior en Relations Internationales, Policy Center for the New South
- **Emmanuel Veron**, Chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique

Liste des Abréviations

5G	Cinquième génération de réseaux mobiles
ADV	Average Daily Volume
AfDB / BAD	African Development Bank / Banque africaine de développement
AIE / IEA	Agence internationale de l'énergie / International Energy Agency
AME	Afrique, Méditerranée, Europe
BBNJ	Biodiversity Beyond National Jurisdiction
BERD	Banque européenne pour la reconstruction et le développement
BGS	British Geological Survey
BPC	Bâtiment de projection et de commandement
BRI	Belt and Road Initiative – initiative « la Ceinture et la Route »
BRGM	Bureau de recherches géologiques et minières
CEA	Commission économique des Nations unies pour l'Afrique
CEE-ONU	Commission économique pour l'Europe des Nations unies
CESE	Conseil économique, social et environnemental
CHEC	China Harbour Engineering Company
CIC	China Investment Corporation
CIPC / ICPC	Comité international de protection des câbles / International Cable Protection Committee
CMA CGM	CMA : Compagnie maritime d'affrètement ; CGM : Compagnie générale maritime
CME	Chicago Mercantile Exchange
CMOC	CMOC Group Limited, entreprise minière
CMPort	China Merchants Port Holdings
CNUCED / UNCTAD	Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement / United Nations Conference on Trade and Development
CNUDM / UNCLOS	Convention des Nations unies sur le droit de la mer / United Nations Convention on the Law of the Sea
COSCO	China Ocean Shipping Company
CS	Cable Ship
CSCEC	China State Construction Engineering Corporation
CSP	COSCO Shipping Ports
DDoS	Distributed Denial of Service
DOJ / FTC	Department of Justice / Federal Trade Commission des États-Unis
EASSy	Eastern Africa Submarine System
EastMed	Projet de gazoduc de la Méditerranée orientale
EIE	Évaluation de l'impact sur l'environnement
Elmed	Projet d'interconnexion électrique entre la Tunisie et l'Italie
EMGF	Eastern Mediterranean Gas Forum – Forum du gaz de la Méditerranée orientale
EMILI	Projet de lithium dans l'Allier
ESG	Environmental, Social and Governance – critères environnementaux, sociaux et de gouvernance
EUR	Euro
EV / VE	Electric vehicle / véhicule électrique
Exim	Export-Import
FINUL	Force intérimaire des Nations unies au Liban
FLAG	Fiber-Optic Link Around the Globe
FORGE	Forum on Resource Geostrategic Engagement
G7	Groupe des Sept
G20	Groupe des Vingt
GUGI	Direction générale russe des recherches en eaux profondes
GW	Gigawatt

HHI	Herfindahl-Hirschman Index
IA	Intelligence artificielle
IDE	Investissements directs étrangers
ITIE	Initiative pour la transparence dans les industries extractives
ITU / UIT	International Telecommunication Union / Union internationale des télécommunications
IUSS	Integrated Undersea Surveillance System
JOGMEC	Japan Organization for Metals and Energy Security
MARCOM	Allied Maritime Command
MEDA	Programme de mesures d'accompagnement financières et techniques du partenariat euro-méditerranéen
MSP	Minerals Security Partnership
OCDE / OECD	Organisation de coopération et de développement économiques / Organisation for Economic Co-operation and Development
OIF	Organisation internationale de la Francophonie
OMI	Organisation maritime internationale
ONU	Organisation des Nations unies
ONUDI	Organisation des Nations unies pour le développement industriel
OTAN	Organisation du traité de l'Atlantique Nord
PIB	Produit intérieur brut
PIDA	Programme for Infrastructure Development in Africa – Programme de développement des infrastructures en Afrique
RDC	République démocratique du Congo
S&P	Standard & Poor's
SCZone	Suez Canal Economic Zone – zone économique du canal de Suez
SEA-ME-WE 3 et 4	South East Asia-Middle East-Western Europe
SIPG	Shanghai International Port Group
S.M.A.R.T.	Science Monitoring and Reliable Telecommunications, désignation de câbles associant télécommunications et surveillance scientifique
SNLE	Sous-marin nucléaire lanceur d'engins
SOE	State-Owned Enterprise – entreprise publique
SOSUS	Sound Surveillance System
SSGN	Ship, Submersible, Guided Missile, Nuclear
STS	Ship-to-shore
SURTASS	Surveillance Towed Array Sensor System
TEDA	Tianjin Economic-Technological Development Area
UA	Union africaine
UE	Union européenne
UK	United Kingdom – Royaume-Uni
UNTS	United Nations Treaty Series
UpM	Union pour la Méditerranée
URSS	Union des républiques socialistes soviétiques
USA	United States of America – États-Unis d'Amérique
USAID	United States Agency for International Development
USD	Dollar des États-Unis
USGS	United States Geological Survey – service géologique des États-Unis
USV	Unmanned Surface Vehicle
UUV	Unmanned Underwater Vehicle
WMD	World Mining Data
Xlinks	Projet de liaison énergétique entre le Maroc et le Royaume-Uni
ZEE	Zone économique exclusive
ZLECAf	Zone de libre-échange continentale africaine
ZPMC	Shanghai Zhenhua Heavy Industries

A propos d'HEC Center for Geopolitics

L'émergence d'une géopolitique de plus en plus complexe et le constat d'une géo-économie en plein bouleversement ont conduit le groupe HEC, en 2013, à créer le Centre HEC de Géopolitique. Il a pour objectif principal de sensibiliser et de former les dirigeants des secteurs privé et public aux nouveaux défis allant du risque pays à l'analyse prospective. Lieu de formation, de dialogue et de réflexion, ouvert aux responsables d'entreprise, décideurs politiques et experts internationaux, le Centre HEC de Géopolitique se veut un forum sur les enjeux géoéconomiques et géostratégiques qui déterminent un environnement international en constante mutation. Il vise à rendre la géostratégie et la géopolitique plus opérationnelles en servant de « trait d'union » entre le secteur privé, le secteur public et le monde académique, et en s'efforçant de faire dialoguer différentes disciplines et méthodologies.

www.hec.fr



A propos du Policy Center for the New South

Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain dont la mission est de contribuer à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global.

Le PCNS défend le concept d'un « nouveau Sud » ouvert, responsable et entreprenant ; un Sud qui définit ses propres narratifs, ainsi que les cartes mentales autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, dans le cadre d'un rapport décomplexé avec le reste du monde. Le think tank se propose d'accompagner, par ses travaux, l'élaboration des politiques publiques en Afrique, et de donner la parole aux experts du Sud sur les évolutions géopolitiques qui les concernent. Ce positionnement, axé sur le dialogue et les partenariats, consiste à cultiver une expertise et une excellence africaines, à même de contribuer au diagnostic et aux solutions des défis africains.

A ce titre, le PCNS mobilise des chercheurs, publie leurs travaux et capitalise sur un réseau de partenaires de renom, issus de tous les continents. Le PCNS organise tout au long de l'année une série de rencontres de formats et de niveaux différents, dont les plus importantes sont les conférences internationales annuelles « The Atlantic Dialogues » et « African Peace and Security Annual Conference » (APSACO).

Enfin, le think tank développe une communauté de jeunes leaders à travers le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Cet espace de coopération et de mise en relation d'une nouvelle génération de décideurs et d'entrepreneurs, est déjà fort de plus de 300 membres. Le PCNS contribue ainsi au dialogue intergénérationnel et à l'émergence des leaders de demain.

www.policycenter.ma



Résumés

Partie I : Souverainetés critiques : sécuriser les infrastructures essentielles et les ressources stratégiques

I. Sécurité des infrastructures : enjeux stratégiques de la connectivité globale

1. De la mine au câble : La face cachée de notre connectivité

Mehdi Benomar

Ce chapitre examine l'élévation des câbles sous-marins au rang d'infrastructures stratégiques. Ossature physique des échanges numériques mondiaux, ils se trouvent au cœur d'une souveraineté désormais tributaire de la maîtrise des réseaux, mais aussi des ressources critiques nécessaires à leur fabrication.

La montée en puissance des hyperscalers dans le financement et l'exploitation de ces infrastructures redéfinit les rapports entre États et acteurs privés. Cette concentration, conjuguée à la rivalité sino-américaine et aux risques de sabotage, fait des fonds marins un espace de compétition et de vulnérabilité, tout en faisant peser la menace d'un Internet fragmenté.

L'Afrique connaît une expansion rapide de sa connectivité, mais demeure confrontée à une dépendance envers les opérateurs étrangers et à l'insuffisance de ses réseaux terrestres. Dans ce paysage, des projets comme Medusa et Canalink pourraient conforter la position du Maroc comme carrefour numérique entre l'Europe, l'Afrique et l'Atlantique.

Le chapitre plaide enfin pour la diversification des routes, le renforcement des capacités de maintenance et de surveillance, ainsi que l'harmonisation des cadres juridiques. La résilience des câbles sous-marins apparaît ainsi comme une condition essentielle de l'autonomie numérique et de la sécurité collective.

2. Liberté, sécurité et connectivité : le dilemme des câbles sous-marins

Mohammed Loulichki

Les câbles sous-marins constituent l'infrastructure invisible, mais essentielle, de la mondialisation numérique : ils assurent plus de 99 % des échanges internationaux de données et relient les économies et les sociétés à l'échelle mondiale. Leur importance stratégique soulève toutefois un dilemme entre liberté, sécurité et connectivité.

Le droit international, notamment la Convention des Nations Unies sur le droit de la mer, garantit la liberté de poser et d'exploiter ces câbles. Mais leur vulnérabilité croissante — dommages accidentels, activités maritimes, tensions géopolitiques et risques de sabotage — impose désormais de renforcer leur protection et leur résilience.

Cette responsabilité ne peut incomber aux seuls États. Elle nécessite une coopération étroite entre gouvernements, Organisations internationales et opérateurs privés, afin d'améliorer la surveillance, la prévention des incidents et les capacités de réparation.

La question est aussi celle de la fracture numérique. La sécurisation et le développement des réseaux doivent permettre aux pays en développement, notamment en Afrique, de bénéficier d'une connectivité plus accessible et plus équitable. Les câbles sous-marins apparaissent ainsi comme un enjeu à la fois technologique, juridique, économique et géopolitique, au cœur de la gouvernance du monde numérique.

3. La guerre des câbles aura bien lieu

Alain Oudot de Dainville

Cet article souligne l'importance stratégique des câbles sous-marins, dont dépendent les communications, les échanges financiers et certaines capacités militaires. Leur concentration dans des passages comme les détroits d'Ormuz et de Bab el-Mandeb expose les réseaux numériques à des coupures accidentelles, à des sabotages et à des attaques hybrides. Face à ces risques, l'auteur appelle à renforcer la surveillance, la protection juridique, la coopération avec les opérateurs, les capacités de réparation et la diversification des routes. Il estime que la résilience des câbles est devenue un enjeu de souveraineté stratégique.

II. Minerais critiques : sécuriser les chaînes d'approvisionnement face aux chocs géopolitiques

4. Les minerais critiques africains à l'heure de la transition énergétique : entre dépendance extractive, rivalités géopolitiques et ambitions de souveraineté

Niagalé Bagayoko

L'accélération de la transition énergétique et de la numérisation de l'économie mondiale a profondément modifié la hiérarchie des ressources stratégiques. Longtemps dominée par les hydrocarbures, la géopolitique des matières premières est désormais structurée par les minerais dits « critiques », indispensables à la fabrication des batteries électriques, des infrastructures d'énergies renouvelables, des semi-conducteurs et des technologies numériques. Dans ce contexte, l'Afrique occupe une position centrale en raison de l'importance de ses réserves de cobalt, de lithium, de cuivre, de manganèse, de graphite, de bauxite ou encore de platine. Pourtant, cette richesse géologique ne s'est pas traduite par une industrialisation comparable ni par une maîtrise des chaînes de valeur mondiales. Le continent demeure principalement un exportateur de matières premières brutes, tandis que les activités de raffinage, de transformation et de fabrication des produits à forte valeur ajoutée sont concentrées en dehors de ses frontières.

Cet article analyse les causes de ce paradoxe en mobilisant une approche croisant l'économie politique internationale, la géopolitique des ressources et les théories du développement. Il montre que les minerais critiques constituent aujourd'hui un enjeu majeur de compétition entre puissances, notamment la Chine, les États-Unis et l'Union européenne, tout en offrant aux États africains une opportunité historique de renforcer leur souveraineté économique. Toutefois, cette opportunité ne pourra être pleinement exploitée qu'à la double condition de dépasser le modèle extractif hérité de la période coloniale et de développer des capacités locales de transformation industrielle, de gouvernance et d'intégration régionale.

5. La dépendance de l'Europe aux minerais stratégiques et aux terres rares

Eugène Berg

Cet article examine la dépendance de l'Europe aux minerais stratégiques et

aux terres rares, indispensables à la transition énergétique, au numérique et à la défense. Il souligne que la vulnérabilité européenne tient autant à l'importation des minerais qu'à la concentration de leur raffinage et de leur transformation, particulièrement en Chine. Face aux risques de rupture d'approvisionnement, l'Union européenne cherche à développer l'extraction et le recyclage sur son territoire, tout en diversifiant ses partenaires. L'auteur présente plusieurs projets français et estime que la hausse attendue de la demande mondiale rendra la sécurisation de ces ressources déterminante pour la souveraineté industrielle européenne.

6. Aller au-delà du sous-sol pour valoriser les minerais critiques africains

Sabrina Emran

L'Afrique concentre une part considérable des réserves mondiales de minerais critiques nécessaires à la transition énergétique. Le continent abrite près de la moitié des réserves mondiales de cobalt et de manganèse, plus d'un cinquième des réserves de graphite naturel, ainsi que des positions dominantes sur des marchés stratégiques tels que le platine, les phosphates et la bauxite (IEA, 2024, USGS, 2025[1]). Pourtant, le continent demeure quasi absent des segments à forte valeur ajoutée de la chaîne de valeur, en particulier du raffinage, où sa part mondiale plafonne autour de 3 % pour un minerai comme le cobalt, dont il assure pourtant près des trois quarts de la production. Ce chapitre interroge ce paradoxe à partir du cas emblématique du cobalt et de la République Démocratique du Congo (RDC). Il défend l'idée que la sous-valorisation africaine ne relève pas d'une fatalité géologique, mais résulte de choix institutionnels, de déficits infrastructurels et de structures de marché défavorables aux pays producteurs. Il examine ensuite la fenêtre d'opportunité ouverte par la croissance de la demande et par la recomposition géopolitique des chaînes d'approvisionnement, tout en soulignant le caractère fragile et conditionnel du repositionnement en cours. L'enjeu central n'est pas la dotation en ressources, dont l'Afrique dispose massivement, mais la capacité à convertir une rente extractive volatile en rente industrielle durable, un chantier qui suppose transformation locale, intégration régionale et coordination stratégique entre États producteurs.

7. Géopolitique des matières premières critiques : partenariats, dépendances et sécurité des ressources

Oussama Tayebi

Cet article analyse la place des matières premières critiques dans les nouvelles stratégies de sécurité économique. La concentration du raffinage et

de la transformation, illustrée par la position chinoise dans les terres rares, rend certaines chaînes industrielles vulnérables aux restrictions commerciales. Pour réduire ces risques, l'Union européenne, les États-Unis et le Japon combinent, selon des modalités différentes, diversification des fournisseurs, investissements industriels et partenariats stratégiques. Cette concurrence peut aussi renforcer le pouvoir de négociation des pays producteurs, à condition qu'ils développent leurs infrastructures et leurs capacités de transformation. L'article montre ainsi que la maîtrise des étapes de la chaîne de valeur compte autant que l'accès aux gisements.

Partie 2 : La Méditerranée : entre coopération régionale et rivalités globales

I. Enjeux et défis de la coopération dans l'espace méditerranéen

1. Nord/Sud-Est/Ouest : les démarcations méditerranéennes

Abdelhak Bassou

Cet article analyse la Méditerranée comme un espace de démarcations où la proximité géographique fait coexister coopération et confrontation. L'axe Nord/Sud met en évidence des asymétries économiques et démographiques qui créent des complémentarités, notamment en matière de migration et d'énergie. L'axe Est/Ouest distingue une Méditerranée occidentale tournée vers l'Atlantique et le Sahel d'une Méditerranée orientale liée au Moyen-Orient, à la mer Noire et à la mer Rouge. À ces différences s'ajoutent des perceptions divergentes de la sécurité et de la souveraineté. L'article soutient qu'une coopération durable dépend de la capacité des acteurs à reconnaître ces écarts et à organiser leurs interdépendances.

2. Les nouvelles coopérations sécuritaires en Méditerranée

Pierre Berthelot

Cet article plaide pour donner une dimension politique et stratégique plus forte à la coopération méditerranéenne. Pierre Berthelot estime que l'Union pour la Méditerranée, centrée sur des projets techniques, pourrait aussi contribuer à l'alerte précoce et à la médiation face aux crises régionales. Il propose une initiative franco-marocaine, fondée sur les relations diplomatiques des deux pays

avec les acteurs méditerranéens. Selon l'auteur, une coopération sécuritaire durable suppose de traiter les causes politiques des tensions, en particulier le conflit israélo-palestinien.

3. Les contentieux de zones économiques exclusives en Méditerranée orientale

Christophe Chabert

Cet article examine les différends relatifs aux zones économiques exclusives en Méditerranée orientale, à la croisée du droit de la mer, des découvertes gazières et des rivalités régionales. Il montre comment la délimitation des espaces maritimes, particulièrement autour des îles grecques et de Chypre, oppose la Turquie à plusieurs de ses voisins. Les projets de coopération énergétique ont renforcé ces tensions en alimentant, à Ankara, un sentiment d'exclusion. Malgré la reprise du dialogue gréco-turc depuis 2023, les revendications concurrentes demeurent. L'auteur juge probable la poursuite d'un statu quo conflictuel et envisage l'intégration de la Turquie à certains projets énergétiques comme une voie de désescalade.

4. La Méditerranée vue du Sud : asymétries, interdépendances et conditions d'une coopération équilibrée

Nouzha Chekrouni

Ce papier propose un regard depuis la rive sud sur les dynamiques de la coopération méditerranéenne, à un moment où cette dernière est mise à l'épreuve par une conjoncture géopolitique inédite. La thèse défendue est double. D'une part, la coopération méditerranéenne souffre d'une asymétrie structurelle qui en limite l'efficacité, un problème de conception institutionnelle plus que de volonté politique, et d'autre part, les nouvelles interdépendances énergétiques et la crise du détroit d'Ormuz transforment la Méditerranée en un espace stratégique dont le rééquilibrage devient une condition d'efficacité, et non plus seulement une exigence d'équité. Le texte examine successivement l'héritage du Processus de Barcelone, les asymétries structurelles de la relation, les interdépendances émergentes, énergétiques et africaines, le risque du réductionnisme sécuritaire, et conclut sur quatre conditions concrètes pour une coopération équilibrée.

II. La Méditerranée dans les rivalités internationales

5. La Méditerranée : laboratoire du monde de demain

Vincent Campredon

L'Afrique détient une part majeure des minerais critiques nécessaires à la transition énergétique, mais capte encore peu de valeur dans leur transformation. À partir du cobalt congolais, l'article montre que l'abondance des ressources ne suffit pas à bâtir une industrie : l'accès à l'électricité, les infrastructures, les compétences, le financement et la maîtrise des débouchés sont décisifs. Les projets ROK Metals et Buenassa illustrent deux voies de transformation locale, dont les retombées et le contrôle industriel restent à consolider. L'article appelle à choisir les filières en tenant compte des évolutions technologiques et à coordonner les investissements, la formation et les capacités de production entre pays africains, notamment dans le cadre de la ZLECAf.

6. La Méditerranée entre risque d'inertie et d'instabilité et espoir de coopération et de dynamisme

Fathallah Oualalou

Dans cet article, Fathallah Oualalou décrit une Méditerranée fragilisée par l'inachèvement du partenariat euro-méditerranéen, le manque de dynamisme économique et la persistance des conflits régionaux. Il estime pourtant que cet espace peut retrouver un rôle dans un monde multipolaire. Pour cela, il appelle à renouveler les relations entre l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique autour de la transition énergétique, tout en recherchant une issue au conflit israélo-palestinien et une réconciliation entre les pays du Maghreb. Il souligne également la contribution des diasporas aux liens entre les deux rives.

7. La puissance chinoise dans les ports de Méditerranée ?

Emmanuel Veron

Cet article analyse l'implantation des entreprises chinoises dans les ports méditerranéens comme une composante de la stratégie maritime de Pékin. Autour du Pirée, la Chine a constitué un réseau de terminaux et de liaisons logistiques reliant l'Asie aux marchés européens. Cette présence dépasse désormais les prises de participation portuaires : elle englobe les données, les équipements

et les connexions avec l'arrière-pays. Face aux contrôles occidentaux sur les investissements stratégiques, les acteurs chinois diversifient leurs partenariats et renforcent leur intérêt pour la rive sud, notamment l'Égypte. L'auteur estime que les États européens doivent concilier l'ouverture de leurs ports aux échanges avec la protection de leurs intérêts stratégiques et la résilience de leurs chaînes d'approvisionnement.

Cet ouvrage est issu de la 20^e édition des Dialogues Stratégiques, organisée le 6 mai 2026. Il s'articule autour de deux thématiques : « Souverainetés critiques : sécuriser les infrastructures essentielles et les ressources stratégiques » et « La Méditerranée : entre coopération régionale et rivalités globales ».

La première partie examine les conditions dans lesquelles les États peuvent protéger leurs infrastructures et maîtriser leur accès aux ressources essentielles. Les contributions consacrées aux câbles sous-marins abordent leur vulnérabilité, les risques de sabotage, la liberté de pose et la gouvernance des réseaux. Celles portant sur les minerais critiques analysent les dépendances d'approvisionnement et les possibilités, pour les pays africains, de transformer davantage leurs ressources et de développer des chaînes de valeur locales.

La seconde partie étudie une Méditerranée marquée à la fois par les interdépendances et les rivalités. Elle interroge les asymétries entre ses rives, les limites des cadres de coopération, les contentieux maritimes et énergétiques, ainsi que la place des puissances extérieures dans les ports de la région. Plusieurs contributions explorent les conditions d'une coopération sécuritaire et économique plus équilibrée, notamment entre l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique.

À travers ces deux ensembles, l'ouvrage montre que la souveraineté dépend aussi de la capacité des États à organiser leurs interdépendances, protéger les réseaux, diversifier les approvisionnements, créer de la valeur autour des ressources et construire des formes de coopération adaptées aux rivalités contemporaines.



POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH
Rabat, Maroc
www.policycenter.ma

HEC CENTER FOR GEOPOLITICS
Paris, France
www.hec.fr