

# 2025

## RAPPORT D'ACTIVITÉ



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



THINK • STIMULATE • BRIDGE

**COORDINATION**

Oumaima El Azami El Hassani

**ÉDITION**

Mokhtar Ghailani

**CONCEPTION GRAPHIQUE**

Youssef Ait El Kadi

**CRÉDIT PHOTOS**

[www.gettyimages.fr](http://www.gettyimages.fr)

**PHOTOTHÈQUE - POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH**

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

Nous remercions tout particulièrement nos équipes pour leurs contributions.

Courriel : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)

Téléphone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

**WWW.POLICYCENTER.MA**

# SOMMAIRE

<b>06</b>	<b>INTRODUCTION</b>	
<b>08</b>	<b>EN BREF</b>	
<b>10</b>	<b>PROGRAMMES DE RECHERCHE</b>	
<b>12</b>	<b>EN CHIFFRES</b>	
<b>14</b>	<b>THINK</b>	
	Publications .....	16
	Opinions .....	42
	Ouvrages .....	45
<b>50</b>	<b>STIMULATE</b>	
	Youth Leadership Initiatives .....	52
	Atlantic Dialogues Emerging Leaders Program .....	54
	Parlons développement .....	64
	Le PCNS : Incubateur de talents .....	70
<b>78</b>	<b>BRIDGE</b>	
	Atlantic Dialogues .....	80
	African Peace & Security Annual Conference .....	86
	Africa Economic Symposium .....	90
	Dialogues stratégiques .....	94
	Événements .....	96
	Partenaires .....	110
	Multimédia .....	112
	Digital .....	115
	Presse .....	116
<b>120</b>	<b>SENIOR FELLOWS</b>	
<b>122</b>	<b>STAFF</b>	
<b>125</b>	<b>Liste des publications</b>	
<b>132</b>	<b>Liste des événements</b>	

# INTRODUCTION

L'année 2025 marque un point pivot pour l'évolution de l'ordre international existant depuis 1945. La rivalité États-Unis-Chine semble s'acheminer vers une confrontation de nouveaux empires militaro-technologiques à l'issue incertaine et aux dimensions potentiellement inégalées depuis 1945. Ce paradigme, qui exacerbe toutes les formes de conflictualités, s'installe dans les dynamiques géopolitiques et économiques globales sans véritable contrepoids.

Les transformations engagées depuis plusieurs années — tensions croissantes entre grandes puissances, recomposition des alliances et remise en question des cadres multilatéraux — modifient progressivement les équilibres mondiaux. La conjoncture internationale ne se résume pas à une juxtaposition de conflits armés, de crises économiques, de tensions énergétiques ou de chocs climatiques ; elle traduit l'installation d'un environnement durablement incertain, marqué par une concurrence accrue entre différents modèles politiques, économiques et technologiques.

Dans ce contexte, de nouveaux espaces de compétition stratégique se sont consolidés. Le numérique, l'intelligence artificielle, les chaînes de valeur critiques, les terres rares, l'énergie ou encore les infrastructures sont devenues des terrains d'affirmation de souveraineté et d'influence. La question n'est plus seulement celle de la puissance militaire ou économique, mais aussi celle du contrôle des normes, des standards technologiques et des flux d'information.

Ces transformations contribuent à redéfinir les rapports Nord-Sud et à recomposer les interdépendances, notamment dans les espaces atlantique et africain. Les pays du Sud ne se positionnent plus uniquement comme des terrains d'influence ou des récepteurs de politiques globales, mais davantage comme des acteurs à part entière de la reconfiguration en cours. L'affirmation de nouvelles coalitions, l'intensification des dynamiques Sud-Sud et la recherche d'autonomies stratégiques témoignent d'une volonté croissante de peser sur les règles du jeu.

Dans le même temps, les États ont dû arbitrer entre des impératifs souvent contradictoires : renforcer leur sécurité par une augmentation des budgets de défense dans un environnement plus fragmenté, préserver leur soutenabilité budgétaire, financer la transition énergétique et démographique et répondre aux attentes sociales internes. Ces tensions structurent aujourd'hui les choix économiques et stratégiques des gouvernements et redéfinissent les priorités de l'action publique.

Dans un tel environnement, les centres de réflexion jouent un rôle croissant dans la structuration du débat stratégique, en contribuant à éclairer les décisions publiques et à favoriser la circulation des idées entre régions, disciplines et communautés d'acteurs.

Après plus d'une décennie d'expansion de ses activités, le Policy Center for the New South (PCNS), générateur d'idées et fabrique de talents, s'est imposé comme un espace d'analyse, tout en intégrant les préoccupations et les dynamiques des sociétés marocaines, africaines et du Nouveau Sud au sens large, sans oublier le dialogue entre le Sud et le Nord.

Dans le contexte d'une année 2025 particulièrement dense en événements internationaux, le Policy Center for the New South s'est attaché à contribuer à une meilleure compréhension des transformations à l'œuvre dans le système international. Endossant la responsabilité que lui confère son statut d'institution d'utilité publique, le PCNS a poursuivi sa mission consistant à produire des analyses rigoureuses, à structurer des espaces de dialogue stratégique et à nourrir la réflexion sur les politiques publiques.

C'est également dans cet esprit que le Policy Center a poursuivi le développement de son réseau de partenaires, afin d'atteindre un public plus large et de rassembler des contributions toujours plus diversifiées et exigeantes. Cette dynamique s'est accompagnée d'un effort constant de consolidation et de valorisation du capital humain du PCNS, ainsi que d'un attachement aux méthodes scientifiques rigoureuses, seules à même de nourrir des politiques publiques durables, réalistes et utiles aux citoyens et aux communautés. Les indicateurs d'activité du Policy Center au cours des dernières années témoignent de cette trajectoire de consolidation et d'élargissement de son impact.

Au cours des cinq dernières années, le Policy Center for the New South a consolidé sa dynamique de production intellectuelle et renforcé sa présence auprès de ses publics. L'année 2025 marque un niveau particulièrement élevé sur plusieurs indicateurs clés, avec un nombre record de publications (235) et de partenariats (144), illustrant le renforcement des collaborations académiques et institutionnelles du PCNS.

Parallèlement, la visibilité numérique a connu une progression notable, atteignant près de 100K abonnés sur les réseaux sociaux et plus de 3,6 millions visiteurs uniques sur le site web, témoignant d'un élargissement continu de l'audience des travaux du think tank.

Cette évolution s'inscrit dans une stratégie de diversification des canaux de diffusion des analyses et des débats, mobilisant différents formats et plateformes — réseaux sociaux, site web, chaînes audiovisuelles et plateformes numériques — afin de toucher des publics variés et d'adapter la circulation des idées aux nouveaux modes de consommation de l'information, tout en s'accompagnant d'un développement soutenu des formats audiovisuels : au cours des trois dernières années, la production de podcasts et de contenus vidéo a atteint des niveaux élevés, confirmant l'intégration croissante des formats numériques dans la stratégie de diffusion et de valorisation de la recherche.

Ces résultats illustrent l'impact grandissant du Policy Center for the New South et renforcent sa détermination à poursuivre sa mission.

Enfin, je tiens à exprimer ma profonde gratitude à toute l'équipe pour son engagement sans faille, ainsi qu'à nos partenaires pour leur confiance renouvelée, qui sont au cœur de cette dynamique.

**KARIM EL AYNAOUI**  
Président exécutif

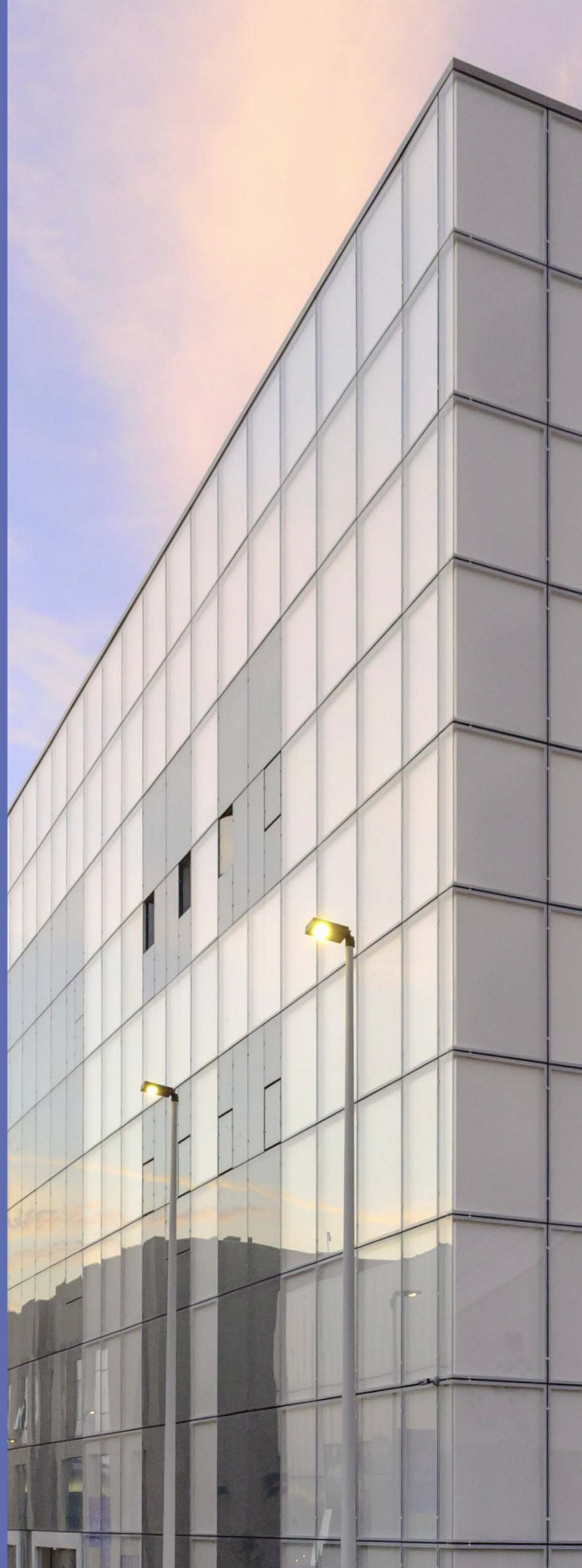
# *en* **BREF**

Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain fondé en 2014. Il se consacre à l'analyse et à l'amélioration des politiques publiques - économiques, sociales, environnementales et internationales - ayant un impact et sur le Maroc et sur son continent d'appartenance, l'Afrique, considérés comme des acteurs majeurs du Sud global.

En 2021, le think tank a été reconnu par les pouvoirs publics association d'utilité publique. Il rassemble de nos jours une communauté épistémique composée de 124 professionnels, dont 44 Senior Fellows qui sont d'éminents experts représentant les cinq continents.

Le Policy Center for the New South promeut la vision d'un « Nouveau Sud », un Sud dynamique, responsable et innovant, qui définit ses propres récits et représentations dans les espaces méditerranéen et atlantique, tout en cultivant un dialogue ambitieux et serein avec la communauté internationale.

L'objectif du think tank consiste à promouvoir des politiques publiques à la fois inclusives et efficaces en Afrique tout en mettant en avant les voix des experts du Sud. À travers une approche collaborative et partenariale, le PCNS renforce les capacités d'analyse et d'innovation des acteurs locaux, leur permettant ainsi d'identifier et de relever les défis actuels du continent.



# L'expertise *du* Nouveau Sud au service du bien commun

Pour accomplir sa mission, le PCNS s'appuie sur un réseau de chercheurs de renommée mondiale, valorise leurs travaux et collabore avec des partenaires internationaux de premier plan. Il organise chaque année des événements majeurs, tels que les « Atlantic Dialogues », l'« African Peace and Security Annual Conference » et l'« African Economic Symposium » qui offrent un cadre d'échange et de réflexion pour aborder les défis et proposer des pistes d'action concrètes pour le Nouveau Sud.

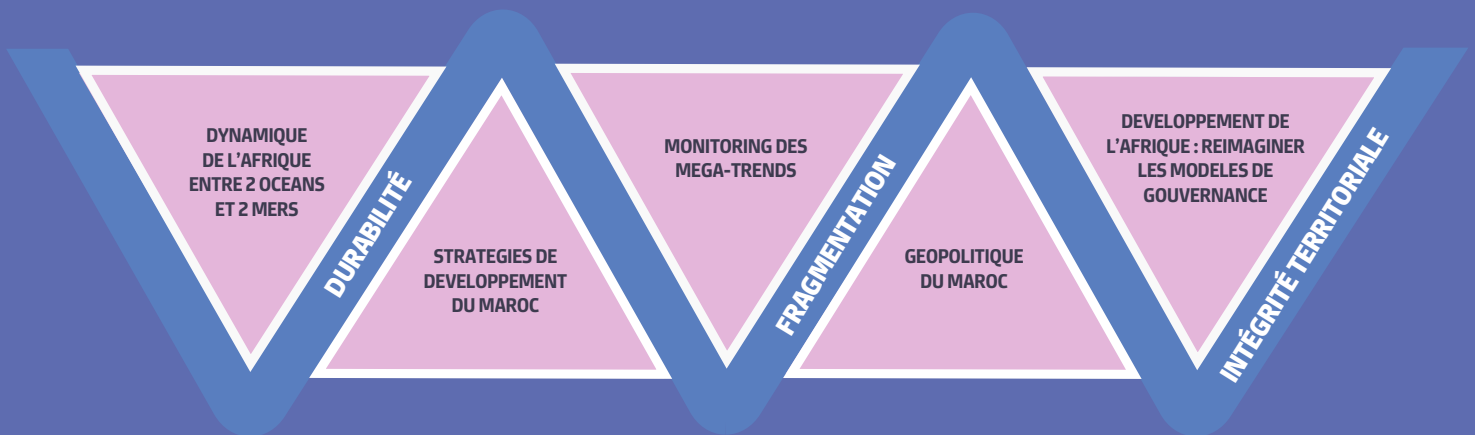
Le Policy Center for the New South anime une communauté dynamique de jeunes leaders à travers son programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Ce réseau, fort de plus de 450 membres, facilite les échanges et les collaborations entre la nouvelle génération de décideurs et d'entrepreneurs. En encourageant le dialogue intergénérationnel et le partage d'expériences, le PCNS prépare ces talents à contribuer activement à la transformation du Nouveau Sud.

# PROGRAMMES *de* RECHERCHE

Fort de son expertise reconnue aux échelles nationale et internationale, le PCNS amplifie l'impact de ses activités de recherche grâce à ses programmes triennaux dont celui en cours porte sur la période 2024-2026.

Ce programme capitalise sur les atouts du PCNS en matière des relations internationales, de la géopolitique, de l'économie et des politiques publiques, en se focalisant sur des zones géostratégiques essentielles allant du Maroc et de l'Afrique aux autres pays du Sud.

Articulé autour de cinq axes de recherche, ce programme allie rigueur et adaptabilité afin de répondre aux défis et aux évolutions d'un monde en constante transformation.



1

## Stratégies de développement du Maroc 2024-2026

Ce programme analyse les stratégies de développement du Maroc en se focalisant sur quatre piliers majeurs : les politiques macroéconomiques, la croissance sectorielle, les partenariats mondiaux et les politiques sociales. Il examine les questions de la stabilité financière, de l'innovation, des transformations du marché du travail et des défis environnementaux, tout en soulignant l'importance d'une croissance durable, d'un capital humain renforcé et d'une gouvernance locale efficace.

2

## Géopolitique du Maroc

L'évolution du Maroc comme acteur régional majeur est appréhendée dans ce programme à travers les dynamiques euro-méditerranéennes du Royaume, ses orientations maghrébines et arabo-musulmanes, ainsi que sa stratégie africaine renouvelée face aux enjeux socio-économiques et sécuritaires. Ce programme explore aussi la dimension atlantique du Maroc, son rôle dans la géopolitique mondiale et les enjeux liés à la rivalité sino-américaine.

3

## Développement de l'Afrique : réinventer les modèles de gouvernance

Ce programme place l'Afrique au cœur de la réflexion, en explorant les leviers de croissance économique et de gouvernance nécessaires pour stimuler l'innovation, l'inclusion et la durabilité. Il aborde des enjeux importants tels que la stabilité macroéconomique, le capital humain, l'inclusion sociale et la gestion durable des ressources, avec un focus sur des secteurs clés tels que l'agriculture et les TIC (Technologies de l'Information et de la Communication). En outre, il explore l'articulation entre sécurité et développement, ainsi que les dynamiques d'intégration du continent africain à travers la mise en œuvre de la Zone de Libre-Échange Continentale africaine (ZLECAf).

4

## Dynamiques africaines entre deux océans et deux mers

L'Afrique redessine son paysage géopolitique et géo-économique, notamment à travers ses relations avec la Méditerranée et l'Atlantique. Ce programme explore le repositionnement stratégique de l'Afrique, la diversification de ses partenariats et les initiatives porteuses, en soulignant l'apport des Communautés économiques régionales (CER) et de l'Union africaine (UA) pour dynamiser la coopération. Il traite également des défis majeurs tels que l'inflation, l'énergie et la sécurité, en mettant l'accent sur la croissance durable et l'intégration à l'économie mondiale.

5

## Monitoring des tendances globales

Les mégatendances mondiales, qu'elles soient technologiques, géopolitiques ou environnementales, redéfinissent en profondeur les structures sociales et économiques. Ce programme vise à identifier et à analyser ces dynamiques en mobilisant des méthodologies et des outils innovants fournissant ainsi aux décideurs politiques les ressources nécessaires pour s'adapter aux transformations en cours, développer des partenariats stratégiques et répondre aux défis globaux, dans une perspective de croissance durable.

# *en* CHIFFRES

68

Chercheurs

dont

44

Senior Fellows

235

Publications  
et Opinions

261

Productions  
vidéos

60

Podcasts

144

Partenaires

134

Événements

51

Participations à  
des conférences  
internationales

2,9K

Mentions dans la  
presse

99,5K

Followers sur les  
médias sociaux

62

Newsletters

14K

Newsletter  
Community

WWW.POLICYCENTER.MA

3.6  
Mvisiteurs sur  
notre site web

# NOMBRE *de* PUBLICATIONS

## 235 PRODUCTIONS ANALYTIQUES

En alignement avec ses priorités de recherche et les enjeux actuels, le PCNS diversifie ses supports de diffusion. Ses productions incluent des Research Papers, des Policy Papers, des Policy Briefs, ainsi que des articles d'Opinion. Complétées par des publications académiques, des ouvrages et des rapports. L'ensemble de ces contenus est conçu afin d'atteindre différents publics.

Le Policy Center for the New South s'investit également d'une manière active dans le débat public à travers la production de podcasts et d'émissions. Des formats comme « Africafé » et « Les Mardi du PCNS » illustrent cette volonté de rendre les discussions accessibles et impactantes pour un public diversifié.

Le PCNS a ainsi marqué son engagement dans le débat courant 2025 en produisant 235 publications analytiques incluant 170 publications de recherche et 65 articles d'Opinion. Ces chiffres illustrent son dévouement à fournir des analyses rigoureuses et accessibles.

16

Ouvrages & Livres

77

Policy Briefs

40

Policy Papers

22

Research Papers

15

Publications dans des  
journaux académiques

65

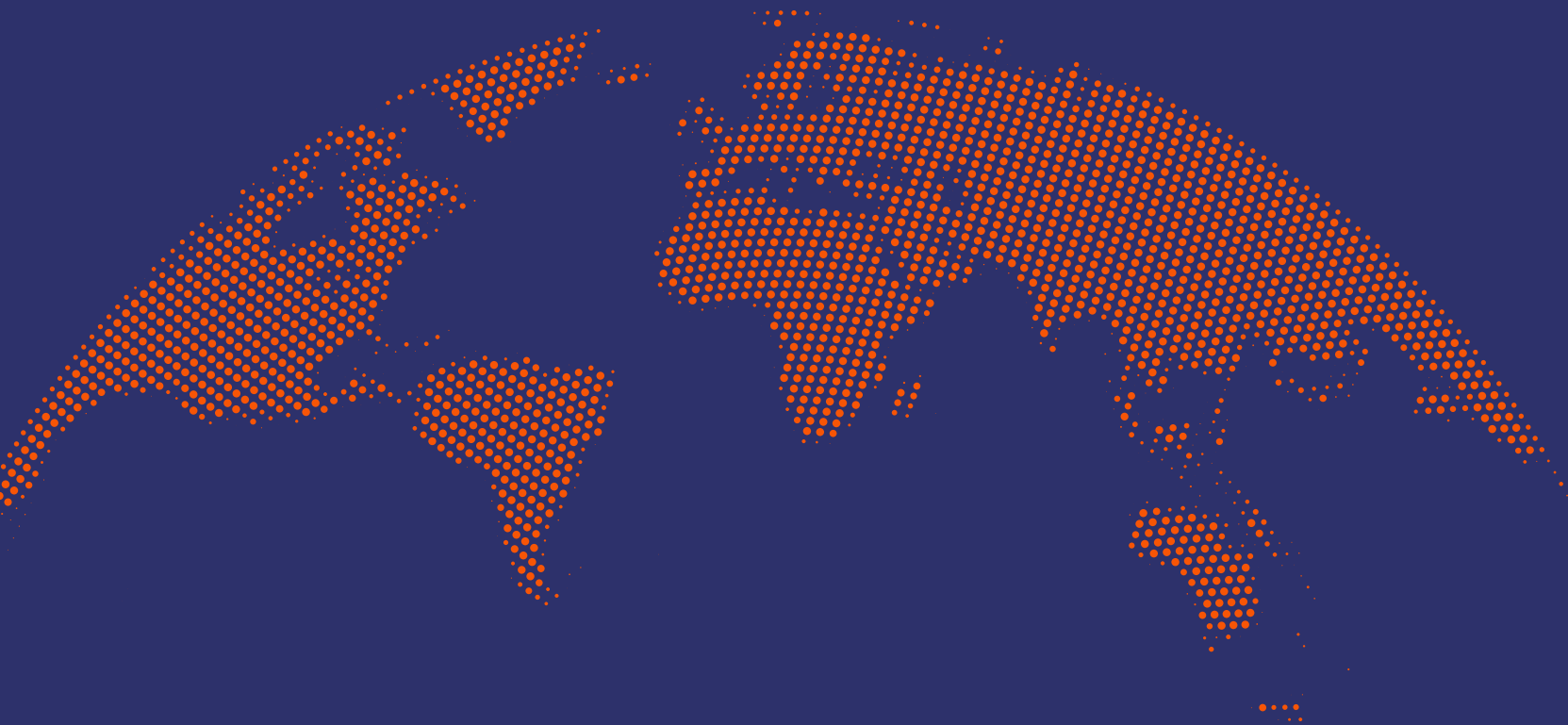
Opinions

# THINK



<b>Publications</b>	<b>16</b>
<b>Opinions</b>	<b>42</b>
<b>Ouvrages</b>	<b>45</b>

# PUBLICATIONS



Depuis 2024 et jusqu'à fin 2026, le Policy Center for the New South met en œuvre des programmes de recherche triennaux qui se traduit par une production de publications et de contributions analytiques (Research Papers, Policy Papers et Policy Briefs), conjuguant rigueur académique et pragmatisme opérationnel. Cette démarche positionne le « Nouveau Sud » comme un acteur à part entière des transformations globales, et non comme un simple objet d'étude.

Structuré autour de cinq axes thématiques, le programme favorise des synergies entre l'économie et les relations internationales. Outre la production de connaissances, il ambitionne aussi d'outiller les pays africains et du Sud pour qu'ils puissent jouer un rôle proactif dans la gouvernance mondiale, dans une perspective fondée sur l'équité et la coopération.



STRATÉGIES DE  
DÉVELOPPEMENT DU  
MAROC 2024-2026



GÉOPOLITIQUE DU  
MAROC



DÉVELOPPEMENT  
DE L'AFRIQUE :  
RÉINVENTER  
LES MODÈLES DE  
GOUVERNANCE



DYNAMIQUES  
AFRICAINES ENTRE  
DEUX OCÉANS ET DEUX  
MERS



MONITORING DES  
TENDANCES GLOBALES

## INTRODUCTION

L'année 2025 a été marquée par la poursuite et l'approfondissement des recompositions géopolitiques et économiques à l'échelle mondiale, dans un contexte caractérisé par la fragmentation de l'ordre international, l'intensification des rivalités entre puissances et la montée des incertitudes systémiques. L'évolution des alliances, la persistance des conflits régionaux, la reconfiguration des chaînes de valeur mondiales et la pression accrue sur les ressources stratégiques ont mis en évidence l'imbrication croissante entre dynamiques géopolitiques et choix économiques. Parallèlement, les transitions énergétique, climatique et numérique ont renforcé les interdépendances entre États, tout en révélant les fragilités structurelles des mécanismes de gouvernance internationale. Les défis transnationaux, le changement climatique, la sécurité alimentaire, les migrations et les vulnérabilités financières ont ainsi confirmé la nécessité d'approches intégrées, capables d'articuler souveraineté, coopération et développement durable dans un monde de plus en plus multipolaire.

Dans ce contexte en mutation, les experts du Policy Center for the New South se sont engagés activement dans l'analyse de ces transformations, en proposant des lectures approfondies des interactions entre relations internationales et économie politique. Les travaux du Département des relations internationales ont mis en lumière la manière dont les recompositions géopolitiques redéfinissent les trajectoires de développement, les partenariats économiques et les marges de manœuvre stratégiques des États, en particulier dans les espaces africain, euro-méditerranéen et atlantique. À travers une approche fondée sur l'anticipation, la diversification des alliances et la valorisation des coopérations Sud-Sud, le PCNS a contribué à éclairer les choix stratégiques face aux incertitudes de l'ordre mondial.

En 2025, les travaux du PCNS ont couvert un large spectre de thématiques, allant de l'analyse de la position du Maroc dans les recompositions régionales et internationales, à l'étude des dynamiques africaines, des partenariats mondiaux et des transformations des institutions multilatérales. En articulant rigueur analytique, veille stratégique et réflexion prospective, le Policy Center for the New South réaffirme son engagement à produire des analyses factuelles, orientées vers les politiques publiques, et à nourrir un leadership intellectuel capable d'apporter des réponses aux enjeux complexes qui façonnent notre ère.



## STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT DU MAROC 2024- 2026

Le programme de recherche « **Stratégies de développement du Maroc 2024–2026** » s’inscrit dans un contexte marqué par des mutations économiques, sociales et institutionnelles profondes, tant au niveau national qu’international. Face aux transitions démographique, numérique et climatique, ainsi qu’aux exigences croissantes d’inclusion et de cohésion sociale, le Maroc est appelé à adapter ses politiques publiques afin de consolider un modèle de développement résilient, inclusif et durable.

Dans ce cadre, les travaux menés par le Policy Center for the New South visent à éclairer les principaux leviers de transformation de l’économie marocaine, en mettant l’accent sur les dynamiques du marché du travail, les politiques sociales, le rôle des institutions territoriales et les enjeux de gouvernance. À travers une approche multidimensionnelle, ce programme analyse les interactions entre économie, société et institutions, tout en intégrant les influences des dynamiques internationales sur les trajectoires nationales. Il contribue ainsi à nourrir la réflexion stratégique sur les priorités du développement du Maroc.

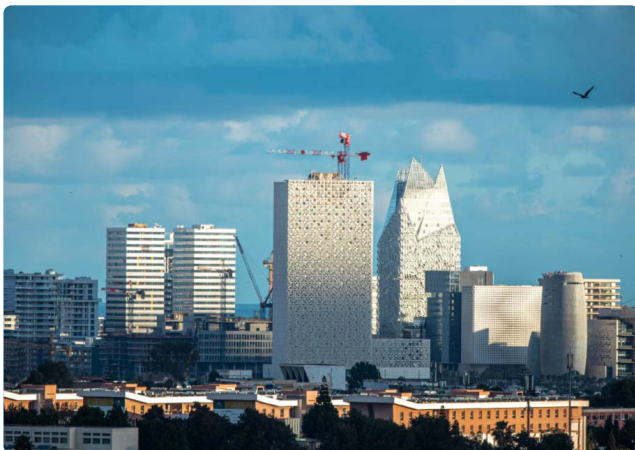
## Capital humain, marché du travail et réduction des inégalités

Le renforcement du capital humain, l’amélioration du fonctionnement du marché du travail et la réduction des inégalités socio-économiques ont constitué un axe central des travaux du Policy Center for the New South cette année.

Dans leur papier publié dans un journal académique “**Territorial obstacles causing early school dropout in Morocco : Multivariate spatial analysis**”, Aomar Ibourk, Senior Fellow au PCNS et Soukaina Raoui analysent les facteurs expliquant le décrochage scolaire précoce au Maroc. Les résultats mettent en évidence le rôle déterminant des structures familiales, de la pauvreté, de l’isolement géographique, des conditions de logement et de l’accès aux services de base. La question des inégalités éducatives est également abordée sous l’angle du genre dans le papier publié dans un journal académique “**School learning in Morocco : what place for gender equality?**”, coécrit par Karim El Aynaoui Président Exécutif du Policy Center for the New South et Aomar Ibourk. Les auteurs mettent en évidence le poids des facteurs structurels et culturels dans les écarts de performance entre les genres, appelant à des interventions ciblées pour renforcer l’égalité des chances.



Le Policy Center s'est également intéressé au rôle déterminant des institutions et des politiques publiques dans la réduction des inégalités. Dans deux Policy Briefs intitulés respectivement « **La réforme du système éducatif face au dilemme de la gouvernance** » et « **La justice sociale en question** », Larabi Jaïdi, Senior Fellow au PCNS propose une lecture critique des politiques éducatives et sociales au Maroc. Il montre que l'amélioration des performances éducatives et le fonctionnement de l'ascenseur social reposent sur une transformation en profondeur des modes de gouvernance et une meilleure cohérence des politiques sociales. Ces enjeux trouvent échos dans le Policy Brief qui a pour titre « **Regional Inequality in a Growing Economy : The Case of Morocco** », où Mahmoud Arbouch, Senior Économiste et Eduardo Amaral Haddad, Senior Fellow, montrent que la concentration spatiale de la croissance demeure un frein majeur à l'inclusivité du développement, appelant à des politiques plus sensibles aux disparités régionales.



Ces enjeux se répercutent naturellement sur le marché du travail, où les défis d'inclusion demeurent importants. Dans le Policy Paper « **Feuille de route pour l'emploi : optimiser l'opérationnalisation pour une relance inclusive et durable** », Tayeb Ghazi, Senior Économiste et Aomar Ibourk analysent les défis structurels du marché du travail marocain. Ils montrent que l'atteinte des objectifs de réduction du chômage dépendra moins d'une accélération isolée de la croissance que d'une amélioration de l'élasticité emploi-croissance, rendue possible par la transformation structurelle, le soutien aux TPME, la modernisation de la formation professionnelle et une gouvernance renforcée des politiques de l'emploi.

La dimension genre est abordée dans le Policy Brief « **Le travail invisible des femmes** », où Larabi Jaïdi met en évidence l'ampleur du travail domestique non rémunéré et plaide pour une meilleure mesure statistique du travail domestique et pour des politiques publiques sensibles au genre, capables de corriger les inégalités structurelles qui en découlent. Les transformations du marché du travail liées à la digitalisation sont analysées dans le Policy Brief « **L' "uberisation" au Maroc : révolution numérique ou mirage importé ?** » dans lequel Ahmed Ouhini, Économiste et Program Officer, souligne à la fois le potentiel d'inclusion économique et les défis réglementaires posés par les plateformes numériques.

Les transformations du marché du travail marocain révèlent des dynamiques complexes où se croisent mobilité, genre et précarité, notamment dans les secteurs à forte intensité de main-d'œuvre. Dans ce contexte, Amal El Ouassif, Senior Spécialiste en Relations Internationales analyse dans son Policy Brief intitulé « **Parcours et défis des migrantes marocaines dans le secteur agricole : cas de l'Andalousie et de la région Souss-Massa** », les parcours et les défis des migrantes marocaines employées dans le secteur agricole, à travers une étude comparative entre la région du Souss-Massa et l'Andalousie. Ce Policy Brief met en lumière les vulnérabilités structurelles auxquelles ces femmes sont confrontées, tout en interrogeant les politiques de formation, de protection sociale et d'accompagnement nécessaires pour renforcer leur autonomie économique et leur insertion durable sur le marché du travail.

Pris ensemble, ces travaux soulignent que l'amélioration des performances du marché du travail et le renforcement du capital humain reposent sur des politiques intégrées, combinant réformes structurelles, éducation, emploi, gouvernance sociale et cohésion territoriale, afin de soutenir un développement plus inclusif et durable.



## Politiques sociales pour une économie inclusive

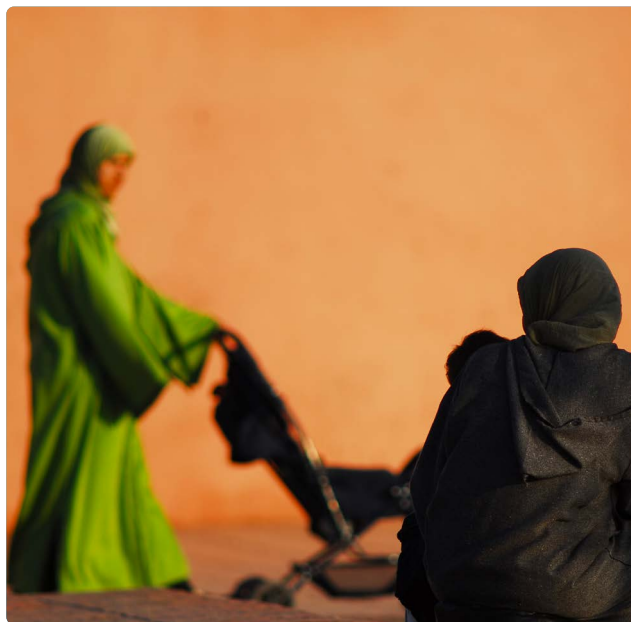
Dans son Research Paper intitulé « **Les Générations Z et Alpha face à la ruse psychopolitique : vers une fracture intergénérationnelle ?** », El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow au PCNS, analyse les effets sociaux, psychologiques et politiques de la fracture intergénérationnelle à l'ère numérique. À travers une approche croisant sociologie, psychanalyse et psychopolitique, cette publication met en lumière la manière dont les frustrations liées à l'emploi, aux inégalités et au climat sont reconfigurées en récits de rupture, amplifiés par les plateformes numériques. L'étude souligne les vulnérabilités structurelles des jeunes, notamment au Maroc, et plaide pour des politiques sociales inclusives fondées sur un nouveau pacte intergénérationnel, l'éducation, l'emploi et la médiation sociale.



## Politiques territoriales et institutions locales

Dans un Policy Paper intitulé « **La réforme du Code de la famille à l'aune des recommandations de l'Instance chargée de la révision de la Moudawana : innovations, limites et perspectives** », co-écrit par Nouzha Chekrouni, Senior Fellow au Policy Center for the New South, et Abdessalam Jaldi, Senior Spécialiste en Relations Internationales et du Maghreb, les auteurs analysent les enjeux juridiques, institutionnels et territoriaux de la réforme en cours. Cette publication met en lumière les propositions de réforme, les oppositions

qu'elles rencontrent et les limites du projet actuel, tout en soulignant le rôle central des institutions locales dans l'effectivité du droit. L'étude montre que la réussite de la réforme dépend de la capacité des acteurs locaux à suivre les changements sociaux et à assurer l'égalité et la protection des droits dans tout le pays.



## Contraintes climatiques et ressources stratégiques

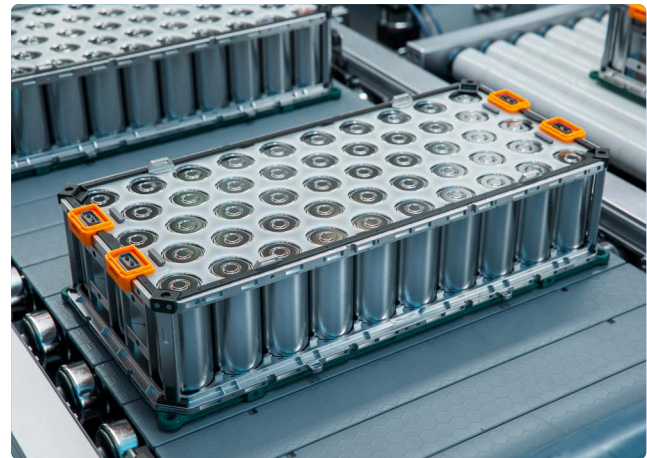
Dans un contexte marqué par l'intensification des contraintes environnementales, la transition énergétique et la reconfiguration des chaînes de valeur mondiales, ces problématiques occupent une place croissante dans la réflexion au sein du Policy Center for the New South.

Dans le Policy Paper « **Désalinisation, barrages et autoroutes de l'eau : les incontournables de la lutte contre le stress hydrique au Maroc** », Henri-Louis Védie, Senior Fellow au PCNS, analyse les principales infrastructures mobilisées pour faire face à un stress hydrique structurel et récurrent. L'étude met en évidence l'ampleur des investissements engagés dans les stations de dessalement, les barrages et les autoroutes de l'eau, soulignant que ces solutions doivent être complétées par une gestion plus efficace de la demande et une lutte contre le gaspillage afin d'assurer durablement la sécurité hydrique du pays.

Les enjeux liés à la transition énergétique et industrielle sont abordés dans le Policy Paper « **L'avenir se décide aujourd'hui : pour une stratégie marocaine des minerais critiques et stratégiques** », dans lequel Sabrine Emran, Senior Economiste et Oussama Tayebi, Senior Spécialiste en Relations Internationales, soulignent le potentiel du Maroc pour s'imposer comme acteur clé des chaînes de valeur des minerais critiques. Les auteurs insistent sur la nécessité d'une stratégie nationale intégrée, combinant transformation industrielle locale, coopération régionale et positionnement international, afin de tirer pleinement parti de ces ressources dans un contexte de « diplomatie minérale » accrue.



Ces questions sont au cœur de la problématique abordée par le Research Paper intitulé **“Electrifying the Future: Assessing the Economic and Environmental Impacts of a Shift Toward EV Production in Morocco”**, dans lequel Mahmoud Arbouch, Senior Économiste, en évaluant les effets économiques et environnementaux de la transition vers la production de véhicules électriques, met en évidence des gains macroéconomiques significatifs, mais aussi des risques d'accentuation des disparités territoriales et de tensions environnementales, soulignant l'importance d'une meilleure articulation entre politiques industrielles et objectifs de décarbonation.



Dès lors, la réponse aux contraintes climatiques et la valorisation des ressources stratégiques exigent des politiques intégrées, conciliant investissements structurants, soutenabilité environnementale et équité territoriale.



## GEOPOLITIQUE DU MAROC

La géopolitique du Maroc traverse aujourd'hui une phase décisive, marquée par de profondes transformations régionales et un ordre international en perpétuelle évolution. Dans un contexte instable, le Royaume adopte une position de neutralité positive et une approche stratégique fondée sur l'anticipation, la diversification de ses partenariats et le renforcement de sa souveraineté, tout en restant solidement ancré dans ses espaces naturels d'interaction.

Les relations euro-méditerranéennes, africaines, atlantiques et arabo-musulmanes sont désormais pensées comme des ensembles liés entre eux, au sein desquels le Maroc mène une diplomatie cohérente, continue et tournée vers des actions concrètes.

Au nord, le partenariat avec l'Union européenne évolue dans un cadre renouvelé, avec une importance croissante accordée aux questions économiques, géopolitiques et sociales. À l'est et au sud, le Maghreb et l'espace arabo-musulman restent marqués par des tensions durables, des conflits non résolus et des mécanismes multilatéraux souvent fragiles, ce qui place les questions de responsabilité, de droit international et de médiation au centre des équilibres régionaux.

L'engagement du Maroc en Afrique constitue un pilier essentiel de sa politique étrangère. Il repose à la fois sur des liens historiques et culturels profonds et sur une coopération Sud-Sud pragmatique, visant à construire des partenariats durables et équilibrés. Cette approche s'étend aussi à l'espace atlantique, que le Maroc conçoit comme un cadre stratégique de coopération, de sécurité et de développement partagé.

Dans un monde de plus en plus fragmenté, le Maroc cherche à transformer les incertitudes en opportunités, en misant sur la stabilité, le réalisme et une vision stratégique pour renforcer sa place sur les scènes régionale et internationale.



### La Région euro-méditerranéenne

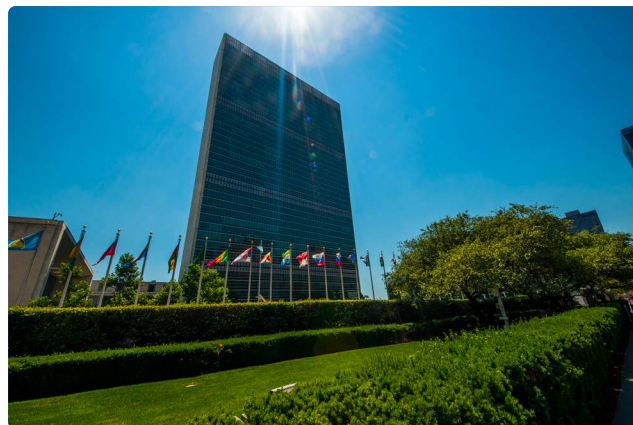
Au cours de l'année écoulée, la thématique « Géopolitique du Maroc » a porté sur l'analyse de la place du Royaume dans des contextes régional et international en pleine évolution. Les travaux réalisés ont examiné la diversification des partenariats, le renforcement de la souveraineté stratégique, l'intégration régionale et la projection géopolitique du Maroc, en lien avec les transitions géopolitiques, économiques, climatiques et numériques actuelles. Une attention particulière a été portée au rôle du Maroc en tant qu'acteur clé dans les espaces euro-méditerranéen et africain, capable de transformer les changements mondiaux en opportunités de développement, de stabilité et de renforcement de son influence régionale.

Dans ce cadre, Abdessalam Jaldi, Senior Spécialiste en Relations Internationales, a publié un Policy Paper intitulé « **Les relations entre le Maroc et l'Union européenne à l'aune du Nouveau Pacte pour la Méditerranée : les jalons d'un partenariat euro-marocain renouvelé** ». Cette publication propose une analyse approfondie de l'évolution du partenariat Maroc-UE depuis le processus de Barcelone jusqu'au Nouveau Pacte pour la Méditerranée, en mettant en lumière les opportunités et les limites de ce nouveau cadre de coopération. L'étude souligne le potentiel stratégique du Pacte comme levier d'émergence pour le Maroc, notamment en matière de protection sociale, d'industrialisation, de transition numérique, de circulation des talents et de coopération géopolitique, tout en appelant à un rééquilibrage des relations euro-méditerranéennes fondé sur la co-construction et la souveraineté partagée.

## Le Maghreb et le reste du monde arabo-musulman

Les dynamiques politiques, juridiques et géopolitiques qui façonnent le Maghreb et ses relations avec le monde arabo-musulman s'inscrivent dans un environnement régional en constante évolution. Les analyses ont porté sur les enjeux de souveraineté, les conflits prolongés, les processus de médiation internationale et les recompositions des équilibres régionaux, dans un contexte marqué par la persistance des tensions politiques et la fragilisation des cadres de coopération multilatérale. Une attention particulière a été accordée aux relations entre les États, les Organisations régionales et les mécanismes des Nations Unies dans la gestion des crises et des conflits non résolus.

Dans le but de mettre en lumière les enjeux juridiques et politiques liés au conflit du Sahara marocain, Shoji Matsumoto, Senior Fellow au PCNS, a procédé dans son Policy Brief intitulé **"2024 Secretary-General Report on Sahara: Algeria and Polisario"** à une analyse juridique approfondie du Rapport du Secrétaire général des Nations Unies sur la question du Sahara publié en 2024.



La thématique a été enrichie par un Policy Brief co-écrit par Mohamed Loulichki et El Mostafa Rezrazi, Senior Fellows au Policy Center for the New South, intitulé « **L'Algérie au Conseil de sécurité : à la recherche d'une gloire perdue** ». Les auteurs y examinent le mandat de l'Algérie en tant que membre non-permanent du Conseil de sécurité des Nations Unies, en analysant les objectifs poursuivis par la diplomatie algérienne, ses stratégies de positionnement régional et international, ainsi que les limites rencontrées dans un contexte international en recomposition. L'étude met en lumière l'usage par l'Algérie du cadre multilatéral pour renforcer sa visibilité diplomatique, notamment sur les dossiers de la Palestine, du Sahel et du Sahara, tout en soulignant les limites politiques et géopolitiques qui freinent son action au sein du Conseil.

## La Stratégie Africaine du Maroc

Au cours de l'année 2025, la thématique « Stratégie africaine du Maroc » a porté sur l'analyse des fondements historiques, culturels, politiques et stratégiques de l'engagement du Royaume sur son continent d'appartenance. Les travaux menés ont exploré les différentes dimensions de la présence marocaine dans les autres pays d'Afrique, en mettant en exergue la profondeur des liens humains, culturels et civilisationnels qui structurent ces relations. Une attention particulière a été accordée aux leviers non conventionnels de la diplomatie marocaine, notamment culturels et identitaires, qui contribuent à renforcer une coopération fondée sur la continuité historique, la proximité des sociétés et la construction de partenariats durables Sud-Sud.

Dans son Policy Brief intitulé « **La dimension amazighe dans la civilisation marocaine en Afrique subsaharienne** » Mbarek Aït Addi, Directeur de recherche chez IRCAM Maroc, met en lumière le rôle central du facteur amazigh dans la transmission des influences culturelles marocaines vers les régions d'Afrique de l'Ouest et du Sahel à travers les échanges transsahariens. L'étude analyse les apports amazighs dans les domaines de l'agriculture, de l'architecture, de l'artisanat, des pratiques sociales et des modes de vie, en soulignant leur contribution au dialogue interculturel et à l'enracinement des relations historiques entre le Maroc et l'Afrique subsaharienne. Ce travail met en évidence la dimension culturelle comme pilier structurant de la stratégie africaine du Maroc et comme levier de rapprochement entre les peuples.



Les dynamiques institutionnelles africaines constituent un levier central du positionnement diplomatique des États du continent, en particulier lors des moments électoraux qui révèlent les équilibres de pouvoir et les rapports de force au sein des Organisations régionales.

Dans ce cadre, Rachid El Houdaigui, Senior Fellow, s'attarde dans son Policy Brief intitulé « **Le Maroc aux élections de la Commission de l'Union africaine : quelles leçons ?** » sur les enseignements à tirer de la participation du Maroc aux élections de la Commission de l'Union africaine, en analysant les mécanismes d'influence, les logiques d'équilibre institutionnel et les risques liés à la surexposition diplomatique. À travers cette analyse, la publication met en lumière les dynamiques profondes qui structurent le fonctionnement de l'Union africaine et

propose des pistes de réflexion pour renforcer l'efficacité et l'anticipation de l'action diplomatique marocaine sur le continent.



Dans son Policy Brief intitulé « **Le G5 Sahel est mort, vive le G7 sahélo-atlantique : sécuriser le développement pour développer la sécurité** », Abdelhak Bassou, Senior Fellow au PCNS, retrace la transformation des dynamiques sécuritaires et de développement dans l'espace sahélo-atlantique, en analysant l'effondrement du G5 Sahel et l'émergence de nouvelles configurations régionales telles que l'Alliance/Confédération des États du Sahel. Il souligne la manière dont l'incertitude institutionnelle et les changements de partenariats influencent la sécurité, la gouvernance et le développement. L'œuvre met principalement en lumière les initiatives marocaines, notamment le projet de gazoduc Abuja-Tanger et le Processus des États africains de l'Atlantique, qui visent à renforcer la coopération régionale, la sécurité maritime, l'intégration économique et le désenclavement des États sahéliens dans un cadre Sud-Sud.

## La Vision marocaine d'un Atlantique inclusif

La Vision marocaine d'un Atlantique inclusif s'inscrit dans une dynamique stratégique visant à faire de l'espace atlantique un levier majeur de coopération, de développement partagé et de stabilité régionale. Portée par une approche résolument Sud-Sud, cette Vision ambitionne de transformer l'Atlantique en un espace de connectivité économique, de dialogue politique et de convergence géopolitique entre l'Afrique, l'Amérique latine et les autres régions riveraines. Elle repose sur la promotion de partenariats équilibrés, le renforcement

des chaînes de valeur, la sécurité maritime, l'économie bleue et la transition énergétique.

Dans cette perspective, le Policy Center for the New South a publié un ouvrage collectif intitulé **“Morocco-Brazil Relations: A Multidimensional Atlantic Partnership”**, coordonné par Fábio Albergaria de Queiroz, Chercheur au Brazilian Defense College et Fadila Filali, Manager du département Youth Leadership Initiatives au PCNS. Cet ouvrage rassemble les contributions de plusieurs chercheurs du PCNS, notamment Sabrine Emran, Adnane Lahzaoui, Saloi El Yamani et Ahmed Ouhnini, aux côtés d'experts internationaux, afin d'analyser les multiples dimensions du partenariat maroco-brésilien. Les travaux explorent les perspectives de coopération dans des domaines clés tels que l'économie, l'énergie, la sécurité, l'agriculture, la transition climatique, l'économie bleue et les enjeux sociaux, mettant en lumière le rôle du Maroc comme pont stratégique entre l'Afrique, l'Amérique latine et l'espace atlantique élargi.



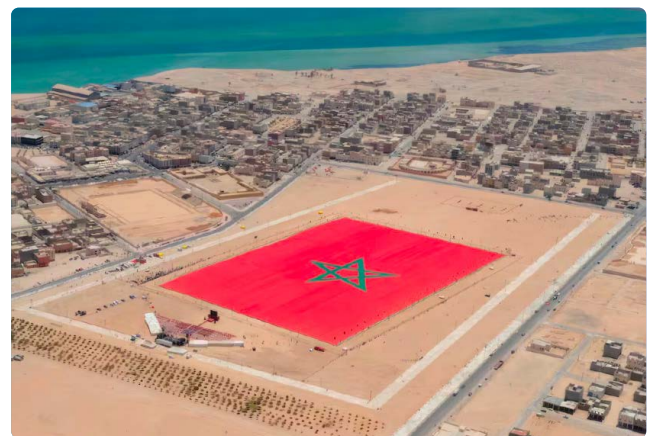
Pour sa part, Jamal Machrouh, Senior Fellow au PCNS, a coordonné l'ouvrage intitulé « **Les enjeux stratégiques des espaces maritimes de l'Afrique atlantique** », consacré à l'analyse des dynamiques géopolitiques, sécuritaires, juridiques et géoéconomiques qui structurent l'espace afro-atlantique.

Cette réflexion sur l'Atlantique comme espace stratégique s'est également traduite par la publication d'un Policy Paper de Abdelhak Bassou, intitulé « **Le Maroc dans la cartographie de l'Afrique atlantique : la communauté d'intérêts neutralise les paradoxes** » où l'auteur analyse

le Processus des États de l'Afrique atlantique (PEAA), initié par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, comme un cadre structurant visant à transformer une façade longtemps fragmentée en un espace géopolitique cohérent, intégré et prospère. L'étude met en lumière les intérêts communs et les menaces partagées des vingt-trois États riverains de l'Atlantique, tout en soulignant les atouts diplomatiques, économiques et géostratégiques du Maroc pour impulser une dynamique de coopération durable.

## Le Maroc et défis de l'ordre mondial

La thématique « Maroc et défis de l'ordre mondial » explore les recompositions géopolitiques en cours et leurs implications pour le positionnement stratégique du Royaume dans un système international marqué par la fragmentation, la polarisation et la reconfiguration des équilibres de pouvoir. Les travaux inscrits dans cette thématique analysent la manière dont les enjeux de souveraineté, de légitimité, d'alliances et de normes internationales sont reconfigurés à travers les dynamiques Sud-Sud, les rivalités globales et les débats internes aux grandes puissances régionales et continentales. Une attention particulière est accordée aux espaces où les mutations de l'ordre mondial se traduisent par des ajustements discursifs, politiques et diplomatiques, révélant de nouvelles marges de manœuvre pour les acteurs du Sud global.



Dans ce cadre analytique, Driss Alaoui Belghiti, Senior Spécialiste des Relations Internationales, a publié un Policy Paper intitulé « **La visite de Jacob Zuma au Maroc** »

**révèle des recompositions autour du Sahara marocain dans le débat sud-africain** ». L'auteur y examine la visite de l'ancien président sud-africain au Maroc comme un révélateur des transformations profondes du débat politique sud-africain sur les enjeux de politique étrangère et d'intégrité territoriale. À partir d'une analyse croisée de données issues des réseaux sociaux et de la presse sud-africaine, l'auteur « décortique » le déplacement progressif du cadrage du Sahara marocain, d'un registre historique de décolonisation vers une lecture domestique centrée sur l'unité nationale et l'anti-sécessionnisme.

Dans un Policy Brief intitulé « **Sahara marocain : le consensus international autour du plan d'autonomie peut-il enclencher une nouvelle dynamique onusienne ?** » Rida Lyammouri, Senior Fellow au Policy Center for the New South, et Fadoua Ammari, Professeur à l'Université Hassan II, analysent les perspectives d'une inflexion de la position des Nations Unies face à l'élargissement du soutien international au plan d'autonomie marocain. L'étude met en lumière les opportunités ouvertes par ce consensus croissant, tout en soulignant les blocages persistants.



Toujours au sujet du Sahara marocain, mais à partir d'un autre angle, Abdelhak Bassou consacre un Policy Brief intitulé « **“ Chronos ” et “ Kairos ” dans la gestion du dossier du Sahara marocain : la maîtrise du temps dans la stratégie royale** », à l'analyse de la manière dont le Maroc a transformé la gestion du temps en levier de puissance diplomatique. En articulant la constance de l'action (Chronos) et la saisie des moments décisifs (Kairos), le Senior Fellow met en lumière une véritable doctrine marocaine du temps, illustrée par les évolutions onusiennes récentes et la consolidation progressive du consensus international autour du plan d'autonomie.

L'évolution récente du traitement onusien de la question du Sahara marocain a par ailleurs fait l'objet d'une analyse dans un Policy Brief de Mohammed Loulichki, intitulé « **La résolution 2797 du Conseil de sécurité : la solution d'autonomie plébiscitée** ». Cette publication revient sur le tournant historique opéré par le Conseil de sécurité en consacrant l'autonomie sous souveraineté marocaine comme cadre unique de négociation. Elle analyse les implications diplomatiques de cette décision, la redéfinition du mandat onusien et les perspectives ouvertes pour un règlement durable fondé sur le compromis et la stabilité régionale.



## DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE : RÉINVENTER LES MODÈLES DE GOUVERNANCE

L'Afrique évolue aujourd'hui dans un contexte marqué par des crises persistantes, des transformations institutionnelles et des recompositions régionales profondes. Les défis de sécurité, de gouvernance et de développement y sont étroitement interconnectés, rendant les solutions traditionnelles inefficaces. L'instabilité, désormais structurelle, affecte les États, les économies et les sociétés, notamment dans des régions comme le Sahel, où l'insécurité entrave les échanges, fragilise les infrastructures et limite la capacité des États à remplir leurs fonctions essentielles. Ces dynamiques soulignent la nécessité d'une approche intégrée, combinant sécurité et développement pour renforcer la résilience des territoires.

Les institutions africaines restent centrales dans les équilibres politiques et les processus d'intégration, reflétant des tensions entre stabilité, souveraineté et ouverture. Face à des environnements en mutation, comme en Afrique de l'Ouest et de l'Est, les États démontrent une capacité d'adaptation, mais réinventer les modèles de gouvernance exige une meilleure articulation entre sécurité, institutions et coopération régionale. Dans ce cadre, les travaux du Policy Center for

the New South analysent les conditions pour renforcer la gouvernance économique et institutionnelle en Afrique, en mettant l'accent sur la résilience, l'inclusion et la durabilité des trajectoires de développement.



### Gouvernance, industrialisation et modèles de développement

Les enjeux de gouvernance macroéconomique, de financement du développement et de transformation productive ont constitué un axe de réflexion important. Dans le Policy Paper intitulé « **Forces et faiblesses d'une économie égyptienne en crise depuis 1956** », Henri-Louis Védie, Senior Fellow au PCNS, mène une analyse historique approfondie de l'économie égyptienne, faisant ressortir la récurrence des crises de balance des paiements, les vulnérabilités structurelles et, en parallèle, les mécanismes de résilience liés à la position stratégique du pays et au soutien financier international.

Dans leur Policy Brief qu'ils ont intitulé « **Securing Africa's Future: Ring-Fencing Development Financing in an Era of Security-Focused Economic Policy** », Hinh T. Dinh, Senior Fellow au PCNS et Laura Rubidge, Chercheuse en Politique étrangère plaident pour la protection des dépenses de développement face à la montée des priorités sécuritaires. Ils soulignent la nécessité de mécanismes institutionnels permettant de préserver les investissements de long terme indispensables à la transformation économique du continent.

Dans ce cadre, les dynamiques d'industrialisation et de transformation territoriale apparaissent comme des

leviers majeurs du développement. Moyennant son Policy Brief sous le titre “ **A Conversation with Policymakers, Mayors, and Urban Specialists: An African Perspective on Sustainable Urban Development and the G20** ”, Arkebe Oqubay, Ministre principal et conseiller spécial du Premier ministre de L'Éthiopie, s'intéresse au rôle central des villes comme moteurs de croissance, d'innovation et de transition écologique. À travers une consultation qualitative de décideurs publics, de maires et d'experts urbains africains, ce travail souligne l'importance de modèles urbains durables et inclusifs pour accompagner l'industrialisation, renforcer la résilience économique et contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable et de l'Agenda 2063.

## Sécurité alimentaire, agriculture et résilience climatique

La sécurité alimentaire demeure un enjeu majeur de gouvernance du développement en Afrique. Dans un Policy Paper avec pour titre “ **Achieving Food Security in Africa: What Prospects Lie Ahead?** ”, Isabelle Tsakok, Senior Fellow au PCNS, propose une analyse continentale soulignant que la transformation de l'agriculture et des systèmes agroalimentaires constitue un levier important pour une croissance inclusive, notamment dans le contexte de la ZLECAf.

Cette réflexion est déclinée à l'échelle nationale à travers plusieurs Policy Briefs consacrés à la Tunisie, à l'Éthiopie, à l'Afrique du Sud et au Rwanda, dans lesquels Isabelle Tsakok souligne l'importance de réformes structurelles, de la gouvernance foncière, de l'investissement privé et de la résilience climatique pour assurer durablement la sécurité alimentaire.

## Transition énergétique, climat et adaptation

Les travaux de recherche du PCNS ont par ailleurs porté sur les liens entre gouvernance énergétique et adaptation climatique en Afrique.

C'est ainsi que Francis Perrin, Senior Fellow, dresse dans un Policy Brief intitulé « **L'Afrique, toujours très dépendante des énergies fossiles** », un état des lieux

des grandes tendances énergétiques du continent, en filigrane duquel il constate la persistance d'une dépendance élevée aux énergies fossiles, malgré la montée en puissance progressive des énergies renouvelables.

Le pendant de ces constats est à trouver dans le Policy Brief intitulé “ **Climate Mitigation Is Under Attack : Africa Must Prioritize Adaptation** ”, signé Hafez Ghanem, Senior Fellow, dans lequel l'auteur défend l'idée que l'adaptation doit devenir la priorité des stratégies climatiques africaines, tout en maintenant une exigence de justice climatique vis-à-vis des pays du Nord.

## Dynamiques énergétiques et recomposition des dépendances géoéconomiques

Toujours courant 2025, nombre de publications ont abordé la question des ressources stratégiques dans une perspective géoéconomique.

Dans le Policy Paper intitulé “ **Chinese Energy Security : Africa's Opportunity for a New Development Boost** ”, Marcus Vinicius de Freitas, Senior Fellow, traite des opportunités et des risques du partenariat énergétique sino-africain, appelant à des modes de coopération plus transparents et durables.

Cette réflexion trouve son prolongement dans le Policy Paper qui a pour titre “ **The Energy Economics of Artificial Intelligence in a Fractured Global System** ”, et dans lequel la Senior Économiste Rim Berahab place le curseur sur les nouvelles dépendances créées par l'essor de l'IA, notamment en matière d'énergie, de minerais critiques et d'infrastructures numériques. L'auteure souligne que sans investissements coordonnés et gouvernance régionale renforcée, l'Afrique risque de rester cantonnée à un rôle de fournisseur de ressources primaires dans les chaînes de valeur énergétiques et numériques.



Les publications qui viennent d'être rappelées montrent que les choix énergétiques de l'Afrique ne peuvent être dissociés des rapports de force géoéconomiques mondiaux. Ils soulignent la nécessité pour le continent de renforcer ses capacités de gouvernance, de coopération régionale et de négociation stratégique afin de transformer ses atouts énergétiques en leviers de développement durable et souverain.

## Protracted hotspots : un nexus continu de la sécurité & développement

La thématique Protracted hotspots : un nexus continu de la sécurité et du développement s'intéresse aux territoires durablement affectés par des crises multidimensionnelles, où l'insécurité, la fragilité institutionnelle et les vulnérabilités socio-économiques s'alimentent mutuellement. Elle analyse les mécanismes par lesquels les chocs sécuritaires perturbent les dynamiques de développement, tout en fragilisant les capacités de gouvernance des États. Les travaux menés dans ce cadre laissent transparaître la nécessité d'approches intégrées, articulant sécurité, infrastructures, coopération régionale et résilience économique, afin de mieux comprendre les logiques d'adaptation et de transformation à l'œuvre dans les contextes de crise prolongée.

Les vulnérabilités structurelles liant sécurité et développement dans les zones de crise prolongée ont

été analysées par l'Analyste Junior Chaïma Jabbar dans un Policy Brief intitulé « **Corridors des pays de l'Alliance des États du Sahel : vulnérabilités logistiques, contraintes sécuritaires et dynamiques d'adaptation** ». L'auteure y examine la dépendance critique des États de l'AES à un nombre limité de corridors d'accès à l'Atlantique et indique comment les perturbations sécuritaires, les tensions politiques et les contraintes infrastructurelles affectent directement la continuité économique et la résilience institutionnelle. En s'appuyant sur le cas du blocus Kayes-Nioro, l'analyse met en lumière l'interdépendance croissante entre performance logistique, stabilité régionale et gouvernance des infrastructures.

Restons dans la région du Sahel pour faire cas du Policy Brief que le Senior Fellow Mostafa El Rezrazi consacre au thème : « **Les trajectoires de production de la violence politique au Sahel : de la fragilité structurelle à la centralité du terrorisme mondial** », dans lequel il propose une analyse approfondie des mécanismes de production de la violence politique dans le Sahel. Il y fait le constat de la transformation de la région en épicerie mondiale du terrorisme, sous l'effet conjugué de la fragilité étatique, des recompositions géopolitiques et du retrait des acteurs internationaux traditionnels. L'auteur analyse les mutations des alliances jihadistes et y souligne l'importance d'approches hybrides articulant sécurité et développement, notamment à travers les initiatives régionales émergentes.

L'extrémisme religieux et le terrorisme font l'objet du Policy Paper intitulé « **Countering JNIM's Drone Proliferation in the Sahel** », co-écrit par Niccola Milnes, Senior Advisor et Researcher, et Rida Lyammouri, Senior Fellow au Policy Center for the New South, dans lequel les auteurs s'attardent sur la question de l'émergence et la structuration de l'usage des drones par le Groupe de soutien à l'islam et aux musulmans ou Jama'at Nusrat al-Islam wal-Muslimin (JNIM) dans la région sahélienne. La publication fait état de la transformation rapide de ces technologies, passées d'outils de surveillance à des instruments d'attaque coordonnée, intégrés aux opérations terrestres. Les auteurs y soulignent les risques sécuritaires liés à la baisse des barrières technologiques, à l'expansion géographique des attaques et à l'usage symbolique des images, en proposant des recommandations opérationnelles pour renforcer les capacités de riposte régionales.

## Institutions et intégration en Afrique

Les dynamiques institutionnelles jouent un rôle non négligeable dans la structuration de la gouvernance politique et des processus d'intégration en Afrique. Entre continuité des États, adaptation des systèmes de pouvoir et gestion du pluralisme, les institutions constituent des espaces clés de régulation et de légitimation. Les analyses menées dans ce cadre mettent en lumière des trajectoires où la stabilité politique repose autant sur l'innovation institutionnelle que sur la reproduction de modèles de gouvernance ancrés dans l'histoire politique des États africains.

Dans un Policy Paper intitulé **“The Architecture of Consensus: Tanzania’s Political Culture and the 2025 Elections”**, Amal El Ouassif, Senior Spécialiste en Relations internationales, analyse les élections générales tanzaniennes à l’aune d’une culture politique fondée sur la continuité institutionnelle et la recherche du consensus. L’auteure y affirme que le processus électoral de 2025 s’inscrit moins dans une logique de compétition démocratique que dans une reconfiguration du consensus politique, où inclusion et exclusion sont gérées au sein d’un cadre hégémonique dominé par le parti politique Chama Cha Mapinduzi (CCM). L’auteure y relève la stratégie de « légitimité négociée » du pouvoir, soulignant les tensions entre stabilité politique, ouverture contrôlée et pluralisme limité.



Les recompositions institutionnelles en Afrique de l’Ouest interrogent aujourd’hui les fondements mêmes de l’intégration régionale. Dans cette perspective, Nezha Alaoui M’Hammdi et Larabi Jaïdi, Senior Fellows au Policy Center for the New South, analysent dans leur Policy Paper avec pour titre « **CEDEAO-Alliance du Sahel : vers une nouvelle reconfiguration géopolitique de l’Afrique de l’Ouest ?** », les implications du retrait du Burkina Faso, du Mali et du Niger de la CEDEAO (Communauté économique des États de l’Afrique de l’Ouest) et la création de l’Alliance des États du Sahel. Les auteurs rappellent les enjeux géopolitiques, sécuritaires et institutionnels de cette fragmentation régionale, ainsi que les scénarios possibles d’évolution des relations entre les deux blocs dans un contexte de mutations accélérées.





## DYNAMIQUES AFRICAINES ENTRE DEUX OCÉANS ET DEUX MERS

L'Afrique, carrefour géostratégique reliant l'Atlantique, la Méditerranée, la mer Rouge et l'océan Indien, voit ses côtes devenir des espaces majeurs où sécurité, commerce, énergies et influences se croisent. Les travaux de recherche du PCNS au titre de l'année 2025 ont exploré ces dynamiques maritimes, où stabilité politique, développement économique et compétition stratégique s'entrelacent, mettant en lumière les défis de coopération et de résilience territoriale.

### Dynamiques atlantiques et géoéconomie globale

Les enjeux liés à l'Atlantique comme espace stratégique de coopération et de gouvernance globale ont constitué un axe structurant de réflexion. Dans le Policy Brief qui a pour titre **"The Atlantic Ocean: A New Frontier for Global Cooperation and African Growth"**, Karim El Aynaoui, Président Exécutif du PCNS, analyse le potentiel de l'océan Atlantique comme levier de coopération internationale, d'intégration continentale et de contribution de l'Afrique à la fourniture de biens publics mondiaux. Il y souligne que, dans un contexte de fragmentation géoéconomique et de crises multiples,

l'Atlantique peut devenir un espace de coopération pragmatique autour du climat, de l'énergie, du commerce, de la sécurité et du développement, à la faveur d'une approche fondée sur l'inclusivité et la co-construction.

Ces développements sont à coupler avec l'analyse des recompositions géoéconomiques mondiales et de leurs implications macroéconomiques pour l'Afrique.

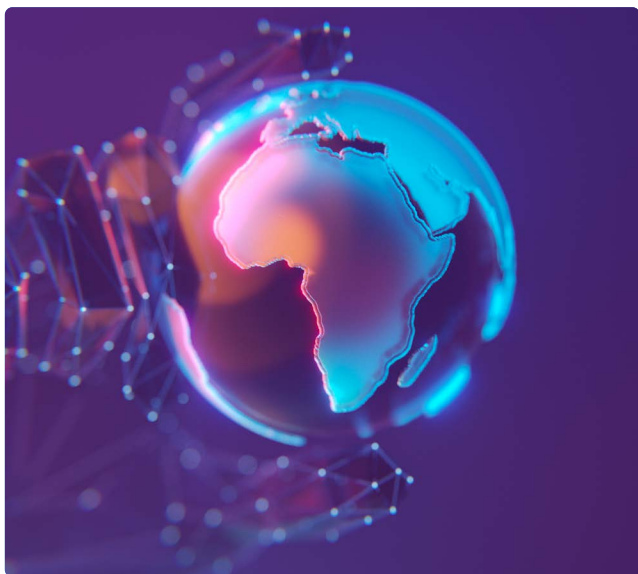
Dans le Research Paper intitulé **" African Macroeconomics Under Trump 2.0"**, l'Économiste Sampawende J. Tapsoba examine les canaux par lesquels un changement de posture de la politique américaine pourrait affecter les trajectoires macroéconomiques africaines. L'auteur met en évidence des effets différenciés selon les positionnements géopolitiques des pays africains, soulignant les marges de manœuvre offertes par des stratégies de non-alignement et de diversification des partenariats économiques.



### Transition climatique, énergie et résilience territoriale

Les enjeux climatiques et énergétiques occupent une place croissante dans les dynamiques de coopération internationale, en particulier pour les territoires africains les plus exposés aux risques environnementaux. À travers ses travaux de recherche couvrant l'année 2025, le PCNS a mené des analyses sur ces enjeux en articulant vulnérabilités climatiques, résilience territoriale et partenariats internationaux.

La vulnérabilité des villes côtières africaines face aux risques climatiques est abordée dans le Policy Paper “ **The Economic Impacts of Flooding in Egyptian Port Cities** ”, co-écrit par Eduardo Amaral Haddad, Inácio F. Araújo, Dina N. Elshahawan, João Gabriel Sacco, Maria Carolina Rogelis-Prada, Antonios Pomonis, Guillermo Toyos et Hogeun Park. Les auteurs y évaluent les impacts économiques des inondations côtières et pluviales dans plusieurs villes portuaires égyptiennes, mettant en évidence des pertes économiques significatives et différenciées selon les territoires. Les résultats soulignent la nécessité d'investissements ciblés dans la résilience des infrastructures côtières et la planification urbaine face au changement climatique.



## Rivalité des grandes puissances dans la mer Rouge et l'océan Indien

La mer Rouge et l'océan Indien constituent des espaces de forte intensité géopolitique, marqués par la présence militaire accrue de puissances internationales, la sécurisation des routes énergétiques et commerciales, ainsi que par des recompositions d'alliances régionales. Les pays riverains d'Afrique du Nord et de la Corne de l'Afrique se retrouvent ainsi au cœur de ces rivalités, devant concilier impératifs de stabilité interne et pressions extérieures croissantes. C'est dans ce cadre que s'inscrit le Policy Brief du Senior Fellow Abdelhak Bassou intitulé « **Le Plan Trump pour la paix au**

**Moyen-Orient : d'une vision transactionnelle à une architecture régionale complexe et incertaine** », dans lequel il analyse la nouvelle mouture du plan américain de paix, entérinée par la résolution 2803 du Conseil de sécurité. Dans le Policy Brief, l'auteur montre que l'initiative, héritière du “ Peace to Prosperity ” lancé lors du premier mandat de Donald Trump, évolue d'une approche essentiellement économique vers une logique plus politique et sécuritaire. Ce glissement traduit une adaptation aux réalités régionales et aux attentes des acteurs arabes.

## L'Atlantique et la Méditerranée : vecteurs de la coopération afro-européenne

L'Atlantique et la Méditerranée s'affirment désormais comme de véritables espaces de projection stratégique et de co-développement entre l'Afrique et l'Europe. Ces deux façades maritimes concentrent des enjeux décisifs : routes énergétiques, corridors logistiques, sécurité maritime, transition verte et reconfiguration des chaînes de valeur. Dans un contexte international marqué par la fragmentation économique et la compétition d'influence, ces deux espaces offrent l'opportunité de repenser les relations euro-africaines non uniquement dans une logique d'assistance, mais aussi dans la lumière d'interdépendances assumées, d'investissements croisés et de partenariats structurants.

Dans cette perspective, Mounia Boucetta, Senior Fellow, consacre un Policy Brief qu'elle a intitulé « **L'Afrique atlantique : un levier stratégique pour le développement continental** », pour mettre en valeur le potentiel transformateur de la façade atlantique du continent. Elle affirme que cet espace concentre des atouts décisifs : ressources naturelles, positionnement géographique et attractivité croissante, à l'heure où l'Afrique fait face aux transitions numériques, énergétique et démographique. L'auteure souligne que la valorisation de ce potentiel passe par une meilleure intégration régionale, un renforcement de la connectivité logistique et par une lecture géoéconomique lucide des rivalités d'influence dans le bassin atlantique, afin de faire de l'Afrique atlantique un véritable moteur de développement continental.

Ainsi, l'exploitation du potentiel naturel et énergétique de la région de l'Afrique atlantique a fait l'objet d'un Research Paper co-écrit par Abdessalam Jaldi, Senior Spécialiste en Relations Internationales et Loubna Eddallal, Assistante de Recherche en Relations Internationales, sous le titre **"The Extended Continental Shelf in Atlantic Africa"**. Les auteurs y décortiquent l'importance croissante des revendications des plateaux continentaux au-delà des 200 milles nautiques pour les États africains atlantiques, à la fois pour l'accès aux ressources (hydrocarbures et minéraux) et pour la délimitation des frontières maritimes. Ce papier de recherche analyse l'évolution juridique, géopolitique et technique des revendications des États africains atlantiques sur le plateau continental conformément à la Convention des Nations Unies sur le droit de la mer ou United Nations Convention on the Law of the Sea (UNCLOS).

Des énergies, plus exactement de la transition énergétique, il est question dans un Policy Brief de Loubna Eddallal intitulé **"Nigeria: Africa's Gas Powerhouse in the Making"**. L'auteure y examine la transition énergétique du Nigeria vers une économie gazière continentale, tout en soulignant son rôle stratégique pour l'Afrique. L'auteure y explique que face à la demande mondiale croissante de sources d'énergie plus propres et aux ambitions d'intégration régionale, le Nigeria se dresse comme hub énergétique. Selon elle, cette transformation peut soutenir la croissance économique et la transition énergétique verte en Afrique.



Dans un Policy Brief qui a pour titre **« Vers une Communauté de l'Atlantique orientale »** Jamal Machrouh et Florent Parmentier, géo-politologue, mettent en avant le potentiel stratégique d'une « grande verticale » reliant l'Europe et l'Afrique le long des côtes atlantiques. Les auteurs mettent en lumière l'opportunité d'élargir la coopération exemplifiée par la co-organisation de la Coupe du monde 2030 par l'Espagne, le Portugal et le Maroc, pour construire une Communauté de l'Atlantique Orientale (CAO) aux retombées économiques et géopolitiques significatives.

La Méditerranée constitue le deuxième corridor stratégique pour l'Afrique capable de renforcer les interconnexions énergétiques, développer l'hydrogène vert et créer des synergies industrielles entre l'UE et les pays africains. Dans un Policy Brief sous le titre **"Energy and Climate Finance in the Context of the EU-North Africa Partnership"**, co-écrit par Sabrine Emran, Hanne Knaepen et Larabi Jaïdi, les auteurs soulignent que le potentiel solaire et éolien de l'Afrique du Nord peut soutenir à la fois la décarbonisation européenne et la sécurité énergétique régionale. Ils mettent l'accent sur la nécessité de partenariats énergétiques équitables et durables ainsi que sur le déploiement de mécanismes financiers innovants.

Cette coopération UE-Afrique du Nord continue à se situer au cœur des dynamiques valorisées par les chercheurs du Policy Center. Dans un Policy Brief intitulé **"The Mattei Plan: Recasting Cooperation Through Strategy and Branding"** co-écrit par Abdessalam Jaldi et Alessandro Cercaci, le Mattei Plan est appréhendé comme une initiative visant à restructurer l'engagement italien en Afrique à travers une combinaison de diplomatie économique, de projets de développement concrets et de co-création avec les acteurs africains. Le Plan met l'accent sur des secteurs stratégiques tels que l'énergie, l'eau et l'agriculture, où l'expertise italienne peut soutenir la transition verte, le développement inclusif et la coopération transméditerranéenne.

## Évolution de la perception internationale de l'Afrique

Au fil des dernières décennies, la perception internationale de l'Afrique a progressivement évolué, passant d'une image centrée sur les crises humanitaires et les conflits à une reconnaissance croissante de son rôle stratégique, économique et géopolitique. Les acteurs internationaux, qu'ils soient européens, américains ou asiatiques, s'intéressent de plus en plus aux ressources naturelles, à la transition énergétique, à la connectivité maritime et aux potentialités de croissance des marchés africains.

Cette perception est l'objet du Policy Brief avec pour titre **"Africa's Power Pivot: Strategic Ascent in a Fractured World"** du Senior Fellow Ferid Belhaj qui y analyse l'évolution de cette perception internationale, de son image de "Hopeless Continent" en 2000 à son rôle stratégique croissant dans un ordre mondial multipolaire. Il indique que cette importance n'est pas le fruit de la bienveillance, mais d'une nécessité structurelle. Pour transformer visibilité en influence, l'Afrique doit renforcer ses institutions, sa diplomatie et sa souveraineté opérationnelle, notamment sur les ressources, les données et les normes.



C'est dans la même logique que s'inscrit le Policy Brief portant le titre **« Perspectives africaines dans le panorama géopolitique mondial »** du Senior Fellow Abdelhak Bassou qui fait ressortir le rôle croissant de l'Afrique dans le panorama géopolitique mondial. Malgré ses vulnérabilités structurelles, notamment la dépendance alimentaire, financière et l'exposition aux

chocs, le continent dispose d'opportunités inédites depuis les indépendances. L'auteur souligne que l'Afrique doit éviter la simple substitution de dépendances et transformer la concurrence internationale autour de ses ressources en levier pour une transformation structurelle.

Ainsi, le continent africain exerce une influence considérable sur le système international, non seulement par ses ressources stratégiques mais aussi par sa capacité croissante à orienter les agendas diplomatiques et économiques.

Dans un Policy Paper intitulé **« L'Afrique du Sud face à la recomposition de l'ordre international : érosion d'une ambition d'influence »**, le Senior Spécialiste Driss Alaoui Belghiti analyse l'érosion de l'influence internationale de l'Afrique du Sud, longtemps perçue comme puissance morale et normative en Afrique postapartheid. Il démontre que Pretoria passe d'une diplomatie proactive et universaliste à une approche réactive, fragilisée par des contraintes structurelles et la montée en puissance d'autres acteurs africains.

L'Afrique du Sud, mais aussi plusieurs autres États africains réajustent leurs partenariats régionaux et internationaux, négociant avec l'UE, les États-Unis, la Chine, la Russie, les pays du Golfe et l'Inde. Dans ce contexte, le Policy Brief sous le titre **« West Africa at a Crossroads of Partnerships »**, de son auteur Hermine Sam, Coordinatrice de programmes au German Marshall Fund analyse la recomposition de la région du Sahel, notamment après la sortie de certains États de la CEDEAO et la création de **l'Alliance des États du Sahel**. L'auteur analyse comment ces pays cherchent à transformer leur position géopolitique en levier concret de développement, de sécurité et de coopération économique vis-à-vis du reste du monde, reflétant la nécessité d'une diplomatie stratégique.

Dans un Policy Paper co-écrit par le Senior Spécialiste Abdessalam Jaldi, le chercheur Aldo Liga et l'essayiste Hatem Nafti, les auteurs proposent une analyse des élections présidentielles de 2024 au Maghreb, en notant la trajectoire contrastée des trois pays concernés : l'Algérie, la Tunisie et la Mauritanie. Le Policy Paper, intitulé **« Analyse rétrospective des élections maghrébines de 2024 : la Mauritanie poursuit sa transition démocratique, l'Algérie et la Tunisie dans**

**une trajectoire incertaine** », explique comment la Mauritanie poursuit sa transition démocratique avec stabilité, tandis que l'Algérie et la Tunisie naviguent dans une incertitude politique marquée par une abstention record et une défiance populaire. Les auteurs soulignent l'écart croissant entre les aspirations citoyennes et les dynamiques politico-économiques existantes, et mettent en évidence la nécessité de réformes inclusives pour renforcer la gouvernance.

## Partenariats mondiaux des États africains

Face à un ordre international plus compétitif, les États africains diversifient leurs alliances et redéfinissent leurs priorités diplomatiques. Cette dynamique ne se limite plus aux partenaires traditionnels, mais s'étend à de nouveaux axes Sud-Sud, fondés sur des affinités historiques, des intérêts économiques convergents et une volonté partagée de peser davantage dans la gouvernance mondiale.

Le Policy Paper de la Senior Fellow Len Ishmael, qu'elle a intitulé **"Raw Power and Adaptation: Recalibrating Diplomatic Contours Across the South Atlantic – West Africa, Latin America & the Caribbean"** s'inscrit dans cette perspective. L'auteure y revisite les relations transatlantiques Sud-Sud à la lumière d'un passé commun marqué par la traite transatlantique et les luttes panafricaines. Elle considère que, malgré une profondeur historique et culturelle indéniable, ces relations ont longtemps souffert d'un déficit d'engagement structuré.



Dans ce contexte de recomposition des solidarités entre pays du Sud, Khadija Mamouni, Analyste Junior, auteure d'un Policy Brief intitulé **"Türkiye: An Emerging Middle Power in Africa"**, décrit la Turquie comme partenaire Africain de moyenne puissance s'inscrivant dans une logique de coopération Sud-Sud renouvelée. Elle explique qu'Ankara a progressivement construit sa présence en Afrique à travers des instruments de soft power, notamment d'aide humanitaire et de coopération culturelle et religieuse, avant d'élargir son action aux domaines économique, diplomatique et sécuritaire.

Cette dynamique d'ouverture des diplomaties africaines vers de nouveaux pôles d'influence est traitée dans le Policy Paper du Senior Spécialiste en Relations Internationales, Redouan Najah, portant le titre **« Décryptage des "deux sessions" du Parlement chinois : ambitions intérieures et projections africaines »**. L'auteur y examine le futur des relations sino-africaines et apporte un éclairage essentiel sur la trajectoire stratégique de Pékin et ses répercussions pour l'Afrique. Il est d'avis que ces réunions annuelles constituent bien plus qu'un exercice institutionnel : elles dessinent les contours d'un nouveau cycle économique chinois fondé sur la souveraineté technologique, l'innovation et la relance de la demande intérieure.

L'importance du redéploiement stratégique des diplomaties africaines est soulignée dans le Policy Brief de l'Analyste Junior Fatim Zohra Azouzou, qui a pour titre **« Ghana : le pragmatisme, principe directeur de la politique étrangère sous la présidence de John Dramani Mahama »**, dans lequel la diplomatie ghanéenne est présentée comme recentrée sur les intérêts nationaux. L'auteure explique que ce pragmatisme se traduit par un double recalibrage : un rapprochement stratégique avec le Maroc, porteur de nouvelles opportunités économiques, et une reprise du dialogue avec les États du Sahel. Ces choix renforcent le rôle du Ghana comme acteur de médiation régionale, tout en consolidant sa position dans les équilibres ouest-africains.



## MONITORING DES TENDANCES GLOBALES

À mesure que l'ordre mondial se transforme, les relations entre États et institutions internationales évoluent constamment. Les alliances traditionnelles sont reconfigurées, tandis que de nouvelles puissances émergent et redéfinissent les priorités globales. Les vulnérabilités économiques et financières, ainsi que les défis environnementaux et la gestion des ressources, sont des facteurs clés influençant la stabilité et le pouvoir des États. Dans ce contexte de fragmentation accrue, de rivalités géopolitiques, de tensions commerciales et de transitions énergétiques et technologiques, les travaux de recherche du Policy Center for the New South placent le curseur sur les grandes tendances globales structurantes.



## Paysages mondiaux dans un monde en mutation : partenariats et avenir des institutions internationales

Le paysage international connaît une recomposition profonde portée par l'émergence de nouvelles puissances, la fragmentation des alliances traditionnelles et la montée des enjeux transnationaux. Les institutions multilatérales, longtemps perçues comme des arbitres stables, doivent aujourd'hui s'adapter à ces transformations pour rester pertinentes. Pour l'Afrique, cette dynamique offre à la fois des défis et des opportunités : les États africains peuvent négocier des partenariats stratégiques plus équilibrés, renforcer leur influence au sein des institutions internationales et tirer parti de la compétition globale.



Cette reconfiguration des Organisations internationales est revisitée par le Senior Fellow Ferid Belhaj dans son Policy Paper qui porte le titre " **The International Justice System: The ICJ, the ICC, the Challenge and Risk of Double Standards** ". L'auteur y observe les tensions structurelles au sein du système de justice internationale. Il montre que la Cour internationale de Justice (CIJ) et la Cour pénale internationale (CPI) se trouvent limitées par des asymétries de pouvoir et des dépendances institutionnelles, tout en incarnant des normes centrales du droit international. La CIJ reste tributaire du consentement des États et de l'exécution par le Conseil de sécurité, tandis que la CPI souffre de restrictions juridictionnelles et de pratiques perçues comme sélectives.

Poursuivant l'exploration des instruments de justice internationale, le Senior Fellow Marcus Vinicius de Freitas, à travers un Policy Brief intitulé " **The Role of the International Criminal Court in Preventing Crimes Against Humanity and in the Rebuilding of Nations** " s'intéresse à l'évolution du rôle de la Cour pénale internationale dans la prévention des crimes contre l'humanité et la reconstruction post-conflit. Loin de se limiter à un outil de sanction, la Cour fonctionne comme un instrument normatif établissant des standards globaux de responsabilité et renforçant l'ordre fondé sur des règles. Malgré ses contraintes structurelles, elle exerce une influence significative sur la scène internationale.



Cette reconfiguration des institutions internationales vers un modèle inclusif South-South est abordée dans un autre Policy Brief du Senior Fellow Marcus Vinicius de Freitas intitulé " **BRICS: A New Framework for New South Inclusiveness** " où il analyse le rôle croissant des BRICS comme plateforme de coopération pour le Sud global et comme alternative aux cadres dominés par l'Occident. Au-delà de sa vocation économique initiale, l'alliance a élargi son influence à la diplomatie, la sécurité et le développement, introduisant des innovations institutionnelles telles que la Nouvelle Banque de Développement et des initiatives comme une monnaie numérique.

Une approche régionale et économique, centrée sur le Bassin Atlantique et la coopération Sud-Sud, a été apportée par Paul Isbell, chercheur associé en énergie au Centre des relations transatlantiques de l'Université Johns Hopkins dans son Policy Brief intitulé " **Liberalism and Pan-Atlanticism (III): Liberalism and Pan-Atlantic Regionalism** ". Cette publication analyse le pan-atlantisme comme levier de prospérité durable

et partagée dans le Bassin atlantique, avec un focus sur l'Afrique et l'Amérique latine et Caraïbes. L'auteur explique que, face à la fragmentation croissante de l'économie mondiale et aux dynamiques de "reshoring" et "friendshoring", le renforcement des interdépendances régionales et l'exploitation des complémentarités Sud-Sud offrent une voie pragmatique pour la régionalisation économique.

## Diplomatie multilatérale, dynamiques conflictuelles et alliances de sécurité

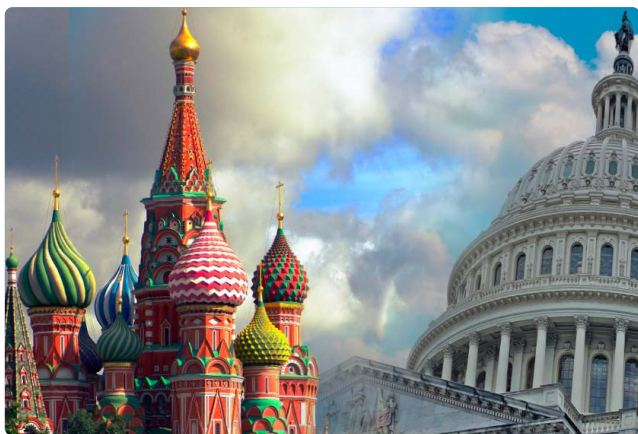
Les dynamiques de rivalité et de coopération stratégique redéfinissent les interactions internationales, où la diplomatie multilatérale se conjugue aux alliances de sécurité pour répondre à des tensions croissantes. Les mécanismes de gestion des crises, l'adaptation des partenariats régionaux et globaux, ainsi que l'articulation entre acteurs traditionnels et émergents sont au centre de ces évolutions. Les États et les Organisations internationales naviguent entre coopération et compétition, construisent des partenariats stratégiques et cherchent à prévenir ou gérer les crises.



La recomposition des équilibres interrégionaux, notamment celle des États-Unis avec les autres pôles du pouvoir du monde, est l'objet d'un Policy Brief portant le titre " **Trump and Latin America: Where Are They Heading?** " Nizar Messari, Professeur de Relations Internationales à l'Université Al Akhawayn, montre que, contrairement aux attentes d'un désintérêt américain, l'Amérique latine s'est rapidement imposée comme un front diplomatique prioritaire du nouveau mandat de

l'Administration Trump. Son analyse met en évidence un agenda marqué par l'urgence et la sensibilité politique : la question migratoire, d'abord présentée comme un enjeu de politique intérieure, s'est transformée en source de tensions diplomatiques immédiates. À cela s'ajoute la résurgence stratégique du dossier du canal de Panama, révélatrice d'une lecture géopolitique plus affirmée des espaces de transit et de souveraineté en Amérique latine.

Dans un autre Policy Brief intitulé " **Framing U.S.-Russia Relations: A New International Architecture?** ", Nizar Messari soutient que le rapprochement renouvelé entre les États-Unis et la Russie sous le second mandat du président Trump reflète une évolution plus large vers un ordre mondial multipolaire. Les États-Unis demeurent une puissance centrale, mais ne sont plus dominants, et leur priorité stratégique s'est déplacée vers la compétition systémique avec la Chine. L'apaisement des tensions avec la Russie est présenté comme un moyen pour Washington de réduire le nombre de fronts de confrontation simultanés et de réallouer ses ressources vers des théâtres jugés prioritaires, notamment l'Indo-Pacifique.



La guerre russo-ukrainienne, qui constitue l'un des chocs structurels les plus profonds du monde au cours de la dernière décennie, a également été un sujet abordé par le Senior Fellow Ferid Belhaj dans son Policy Brief sous le titre " **The New South as Collateral Damage of the Russia-Ukraine War** " dans lequel il explique que la guerre Russie-Ukraine, au-delà d'un conflit européen, agit comme un choc systémique mondial dont les effets frappent surtout le « Nouveau Sud ». Le conflit aggrave des vulnérabilités déjà existantes en Afrique, en Asie,

en Amérique latine et au Moyen-Orient, en combinant héritages historiques, dépendances économiques et recompositions géoéconomiques.

## Géopolitique, fragmentation mondiale et recomposition de l'ordre international

La reconfiguration de l'ordre international et la montée des logiques de fragmentation ont constitué un axe central des analyses menées dans le cadre de ce programme. Dans un Policy Brief intitulé " **2025: Year of the Middle Powers** ", le Senior Fellow Hung Q. Tran examine le rôle croissant des puissances intermédiaires dans un contexte de rivalités exacerbées entre grandes puissances. L'auteur souligne que ces pays, soumis aux chocs combinés d'un retour du protectionnisme américain et de la montée en puissance industrielle de la Chine, disposent néanmoins de marges de manœuvre pour préserver leur trajectoire de développement à travers des stratégies de diversification, de réajustement des flux commerciaux et de coalitions ad hoc.

De l'économie et du commerce mondiaux il est également question dans le Policy Brief de Otaviano Canuto, Senior Fellow, intitulé " **The global economy is on a two-way track** ", dans lequel il explique que la croissance portée par l'intelligence artificielle semble compenser, au moins partiellement, les effets négatifs des conflits commerciaux. Il souligne toutefois que des valorisations d'actifs élevées et un ralentissement de la croissance de l'emploi pourraient fragiliser l'équilibre entre ces deux dynamiques.

Ces travaux mettent en lumière l'émergence d'un ordre international multipolaire, dans lequel les pays du Sud doivent naviguer entre rivalités de puissances, affaiblissement du multilatéralisme classique et opportunités offertes par de nouveaux cadres de coopération.

## Commerce international, guerres tarifaires et chaînes de valeur mondiale

Les tensions commerciales et le retour du protectionnisme ont profondément modifié l'environnement du commerce international, avec des effets directs sur les chaînes de valeur mondiales et les perspectives de croissance des pays en développement. Le Policy Center for the New South a consacré nombre de ces travaux de recherche à l'analyse de ces évolutions à travers le prisme des politiques tarifaires américaines et de leurs répercussions systémiques sur les économies du Sud.

Dans un Research Paper portant le titre "**The impact of "reciprocal tariffs" on developing countries : a dynamic analysis**", Hinh T. Dinh et Cuong Le Van, Professeur à Paris School of Economics, examinent les effets économiques des tarifs fondés sur la réciprocité à partir d'un cadre analytique dynamique. Les auteurs pointent les effets négatifs des tarifs réciproques sur la production, l'accumulation du capital et le bien-être dans les économies en développement, tout en soulignant l'importance de politiques d'ajustement fondées sur la diversification des exportations, la coopération régionale et la réduction des vulnérabilités externes.

Ces analyses trouvent leur prolongement dans le Policy Brief sous le titre "**Global Implications of the Tariffs War : A Focus on the New South**", dans lequel Hung Q. Tran met en perspective les risques macroéconomiques et financiers associés à l'escalade des guerres commerciales. Selon l'auteur, la multiplication des mesures protectionnistes contribue à fragiliser le système commercial multilatéral, à accroître l'incertitude économique et à limiter les marges de manœuvre des pays du Sud dans un contexte international de plus en plus fragmenté.



Pris ensemble, ces travaux montrent que la fragmentation croissante du système commercial international accentue la vulnérabilité des pays du Sud, ce qui met l'accent sur la nécessité de stratégies fondées sur la diversification, l'intégration régionale et l'adaptation des politiques commerciales et industrielles.

## Énergie, matières premières et recompositions géoéconomiques

Les dynamiques énergétiques, climatiques et des matières premières occupent une place centrale dans l'analyse des grandes tendances mondiales, dans un contexte marqué par des transitions continues, une forte volatilité des marchés, des tensions géopolitiques persistantes et des vulnérabilités accrues pour les économies du Sud. Les travaux du Policy Center for the New South ont mis en évidence les contradictions et les arbitrages qui structurent ces transitions à l'échelle globale.

Dans un Policy Brief intitulé "**Key Energy Trends Shaping 2025**", la Senior Économiste Rim Berahab focalise son analyse sur les principales tendances qui ont marqué le paysage énergétique mondial en 2024 et leurs implications pour 2025. L'auteure souligne que malgré une progression record des capacités renouvelables et des avancées technologiques bas carbone, le monde demeure en retard par rapport à ses objectifs climatiques. La persistance des dépendances aux énergies fossiles, la fragmentation des marchés énergétiques et la vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement continuent de peser sur la sécurité énergétique et la décarbonation.



Dans un Policy Brief qui porte le titre « **Le marché du lithium : entre les besoins de la transition énergétique et les enjeux géostratégiques majeurs** », le Senior Fellow Yves Jégourel met en évidence le caractère stratégique du lithium, au cœur des chaînes de valeur des technologies propres et fortement exposées aux rapports de force internationaux. La dimension géoéconomique de ces transformations est approfondie dans le Policy Paper sous le titre « **De l'aluminium au minerai de fer : forces et faiblesses du géant chinois** », le même auteur analyse la domination industrielle de la Chine sur les marchés des métaux, tout en soulignant les vulnérabilités liées aux dépendances d'approvisionnement, aux coûts environnementaux et aux risques géopolitiques.

## Finance internationale, systèmes monétaires et développement post-ODA

Les transformations de l'architecture financière internationale et l'érosion du modèle traditionnel de l'aide publique au développement (APD) constituent des tendances majeures du contexte international. Les travaux du Policy Center for the New South ont analysé ces évolutions à l'aune des besoins croissants de financement, des contraintes géopolitiques et des nouvelles vulnérabilités des économies en développement.

Dans un Policy Paper portant le titre « **From Financing to Investing for Development: The End of ODA as We Know It** », Ferid Belhaj, Senior Fellow, souligne les limites

structurelles du modèle classique de l'APD, marqué par une dépendance financière persistante et un alignement croissant des flux d'aide sur des priorités géopolitiques, plaidant pour une transition vers des approches fondées sur l'investissement productif et l'autonomie économique.

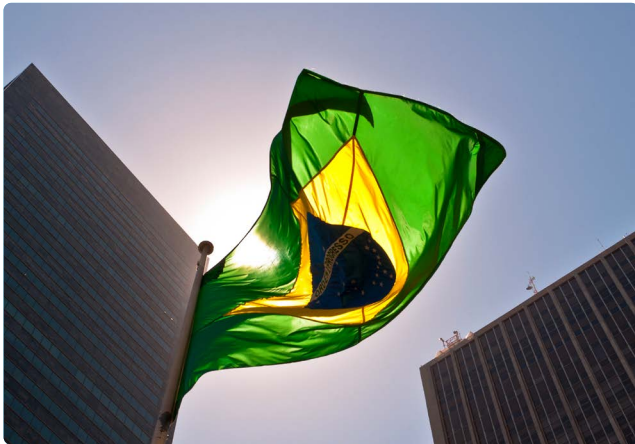


Ces réflexions sont complétées par un Research Paper sous le titre « **From Bretton Woods to Braided Path : Navigating MDB Dynamics Amid Global Shifts** », co-écrit par Pepe Zhang, Otaviano Canuto, Senior Fellow au PCNS et Fernando Straface. Les auteurs analysent l'évolution du système des banques multilatérales de développement, marqué par l'émergence de nouvelles institutions telles que l'Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) et la Nouvelle Banque de développement. Ils considèrent que, loin de remplacer les institutions établies, ces nouvelles banques s'inscrivent dans une dynamique faite à la fois de convergence, de coopération et de concurrence maîtrisée.

Par ailleurs, dans un Policy Paper qui porte le titre « **Le verdissement des politiques monétaires** », Christian de Boissieu, Senior Fellow dresse un état des lieux des débats et des pratiques liés à l'intégration des enjeux climatiques dans les politiques monétaires. L'auteur met en évidence les apports mais aussi les limites de cette évolution, à partir de comparaisons internationales, tout en soulignant la pertinence de ces débats pour les économies africaines et en formulant plusieurs recommandations opérationnelles.

## Innovation, productivité et transformations structurelles

Les questions d'innovation, de productivité et de transformation structurelle sont au centre de l'analyse des trajectoires de développement à long terme, en particulier pour les économies du Sud confrontées à des contraintes de compétitivité et de montée en gamme.



Dans un Research Paper avec pour titre " **The Challenge of Fostering Innovation and Accelerating Economic Growth in Brazil** ", Sérgio R. R. de Queiroz, Nicholas S. Vonortas et Otaviano Canuto analysent les ruptures qui ont affecté la trajectoire industrielle et technologique du Brésil depuis les années 1980. Les auteurs montrent que l'ouverture internationale et la mondialisation ont rendu obsolètes des stratégies fondées sur la seule taille du marché domestique, soulignant la nécessité de politiques favorisant l'internationalisation des entreprises, l'innovation et l'investissement en recherche et développement.

La transformation structurelle est également abordée sous les angles sectoriel et événementiel dans un Research Paper portant le titre " **The effect of hosting FIFA World Cup on unemployment** ", dans lequel Jihad Ait Soussane, Professeur d'Économie à l'ISCAE et Aomar Ibourk montrent que, sous certaines conditions institutionnelles et économiques, l'organisation de grands événements internationaux peut contribuer à une réduction durable du chômage à travers les investissements en infrastructures et les effets d'entraînement économiques.

## CONCLUSION

L'activité de recherche des Senior Fellows, experts et chercheurs du Policy Center for the New South pour l'année 2025 illustre l'engagement continu de notre think tank à décrypter les transformations profondes qui redessinent les paysages mondial et africain, vus à travers le prisme des pays du Sud. Les travaux de recherche reflètent un programme de recherche riche et diversifié, explorant les enjeux continentaux et globaux les plus cruciaux tels que la recombinaison des alliances internationales, l'émergence des BRICS ainsi que les transformations institutionnelles globales.

Au cœur du programme de recherche existe le Maroc qui se trouve à un moment charnière de son développement stratégique : les dimensions interne et externe se conjuguent pour redéfinir les rôles régional et mondial du Royaume. C'est sur ce volet que se sont concentrées plusieurs publications du PCNS, analysant à la fois les réformes et la position stratégique du Royaume dans un environnement international dynamique. Les publications ont également mis en valeur les dynamiques africaines et internationales contemporaines : la réinvention des modèles de gouvernance, le renforcement institutionnel, l'intégration régionale et la montée en puissance du continent dans un monde multipolaire.

Dans un contexte international instable et en mutation continue, le Policy Center demeure assidûment engagé à produire des analyses rigoureuses, à favoriser la collaboration scientifique et à promouvoir des solutions innovantes aux décideurs pour relever les défis globaux et continentaux. Fort de cette approche, notre think tank continue de jouer un rôle moteur dans la construction d'un avenir plus juste, plus durable et plus prospère pour le Sud et au-delà.

# OPINIONS

Pour le Policy Center for the New South, l'année 2025 a été ponctuée par des analyses et des prises de position sur les mutations géopolitiques, économiques, climatiques et sociétales, offrant des clés de lecture pour décrypter un monde en pleine reconfiguration. Ses experts ont produit et publié des éclairages sur les dynamiques contemporaines - rivalités stratégiques, tensions commerciales, transitions énergétiques, ou encore l'affirmation du Sud global - tout en mettant en lumière les enjeux africains et le rôle du Maroc. Leurs publications s'inscrivent dans la mission du Centre : à savoir produire une réflexion stratégique rigoureuse, ancrée dans les réalités du Sud, pour nourrir le débat public sur les défis complexes de notre époque.

Plusieurs Opinions ont ainsi questionné les nouvelles frontières de la gouvernance mondiale des ressources et de l'énergie. Dans une Opinion intitulée "Deep-Sea Mining and Ocean Governance at a Crossroads", Eduarda Zoghbi (ADEL 2024), analyse les tensions croissantes autour de l'exploitation minière des grands fonds marins, mettant en lumière les risques d'unilatéralisme, les fragilités du cadre multilatéral existant et les enjeux environnementaux majeurs liés à cette nouvelle course aux minerais critiques. Cette réflexion s'inscrit dans un débat plus large sur la souveraineté, la protection des biens communs mondiaux et l'équilibre entre impératifs économiques et préservation des écosystèmes.



Dans une Opinion sous le titre "Africa's Energy Future Must Be Written in African Ink", Mehmet Ögütçü, Fondateur & PDG de Global Resources Partnership, plaide pour une transition énergétique fondée sur l'affirmation de la souveraineté africaine, la création de valeur locale et la

montée en gamme industrielle, soulignant que l'Afrique ne peut plus être cantonnée dans le rôle de simple fournisseur de ressources. D'autres développements à ce sujet sont à trouver dans l'Opinion intitulée "A New Chapter in the EU-North Africa Partnership on Climate and Energy", dans laquelle Sabrine Emran et Hanne Knaepen, Head of Climate Action à l'ECDDP Brussels, analysent les opportunités et les déséquilibres du partenariat euro-nord-africain, notamment en matière d'industrialisation verte, de financement de l'adaptation et de justice climatique.

Les enjeux de gouvernance climatique internationale sont analysés dans une Opinion intitulée « COP30 : dix ans après Paris, quels résultats ? », où Mounia Boucetta, Senior Fellow, dresse un bilan critique de l'action multilatérale face à l'urgence climatique, mettant en évidence l'écart persistant entre engagements politiques, financements mobilisés et besoins réels des pays les plus vulnérables. Ces constats se font l'écho aux appels en faveur de mécanismes plus efficaces et plus équitables pour financer l'adaptation et répondre aux pertes et préjudices liés au changement climatique.



Les transformations territoriales et urbaines ont également fait l'objet de plusieurs prises de position. Dans une Opinion sous le titre "Building Tomorrow's Carbon-Free Cities: The Intergenerational Leadership Advantage", Salem Afeworki (ADEL 2016), met en avant l'importance d'une gouvernance urbaine inclusive et intergénérationnelle pour réussir la transition vers des villes décarbonées, tandis que Mahmoud Arbouch, Senior Économiste, évoque dans son Opinion "The Rise of Blue Cities: Rethinking Maritime Power in the Global South", le potentiel des villes portuaires du Sud comme plateformes de services, de finance et d'intégration dans l'économie mondiale, à condition de lever les contraintes structurelles liées au financement, aux assurances et au capital humain.

En outre, plusieurs Opinions ont abordé des enjeux plus larges de gouvernance économique et de souveraineté du développement. C'est ainsi que dans "A Bold Agenda for the African Development Bank: Seizing Africa's Moment in a Fractured Global Economy", Ferid Belhaj appelle à un repositionnement stratégique de la Banque africaine de développement afin qu'elle joue un rôle central dans la transformation économique du continent, la mobilisation de financements et l'affirmation d'une plus grande autonomie africaine dans un monde fragmenté.



Enfin, les réflexions sur les ressources naturelles et l'environnement sont explorées par Michael Terungwa Davi (ADEL 2017), dans son Opinion qu'il a intitulée "Honouring the Soil as Earth's Silent Lifeline on Earth Day", dans laquelle il rappelle le rôle fondamental des sols dans la sécurité alimentaire, la biodiversité et la résilience climatique.

Dans une Opinion sous le titre "Sudan's Heritage : Looting as a Weapon of War", Meryam Amarir, Assistante de recherche en Relations Internationales, met en lumière une dimension souvent négligée du conflit soudanais : la destruction et le pillage du patrimoine culturel comme instrument de l'économie de guerre. L'auteure explique comment les biens culturels deviennent une ressource stratégique, alimentant les réseaux criminels et fragilisant durablement la mémoire, l'identité et les perspectives de reconstruction du pays.

Dans une réaction à la décision des États-Unis de renvoyer des migrants haïtiens, Helmut Sorge, Columnist au Policy Center for the New South, dresse un constat alarmant dans une Opinion portant le titre "This Is Not a Safe Place to Send People. It Is a Death Sentence". Il décrit un pays au bord de l'effondrement, ravagé par la violence des gangs, la crise humanitaire et l'absence d'institutions fonctionnelles,

et montre comment ces expulsions risquent d'aggraver une catastrophe déjà hors de contrôle.

Dans une Opinion avec pour titre "Is the Two State Solution Really Dead?", Hafez Ghanem, Senior Fellow au Policy Center for the New South, interroge le pessimisme dominant autour du conflit israélo-palestinien à partir d'un dialogue direct entre Israéliens et Arabes. L'auteur se dit convaincu que malgré la guerre et la défiance la solution à deux États demeure la seule issue crédible, à condition de reconstruire la confiance, de repenser Gaza et de renouveler les leaderships politiques des deux côtés.

Dominique Bocquet, Senior Fellow, propose dans une Opinion intitulée « Le protectionnisme, entre panacée et poison », une lecture critique du retour du protectionnisme comme réponse politique aux fractures de la mondialisation. Il met en lumière l'imbrication des logiques économique, identitaire et géopolitique dans les politiques commerciales contemporaines, notamment aux États-Unis, où le protectionnisme devient un outil de puissance aux effets ambivalents sur l'ordre mondial et les pays du Sud.



Dans une Opinion portant le titre "Cultural Ambassadors: The Role of Diasporas in Promoting Cultural Diplomacy and Development", Florencio Venté (ADEL 2024), met en lumière le rôle central des diasporas dans la promotion de la diplomatie culturelle et du développement. L'auteur montre comment les diasporas agissent comme de véritables ambassadeurs culturels, en favorisant les échanges, l'inclusion sociale et la création de ponts entre les sociétés d'origine et d'accueil.

L'Opinion de l'Analyste Junior Khadija Mamouni "Somali Piracy: A Simple Flare-up or a Rising Threat?" traite de la

résurgence de la piraterie somalienne dans un contexte géostratégique profondément transformé. De l'avis de l'auteure, le phénomène ne constitue pas un simple regain opportuniste, mais s'inscrit dans une dynamique sécuritaire plus large marquée par l'imbrication entre criminalité maritime, conflits régionaux et réseaux armés non étatiques, notamment les liens émergents entre pirates somaliens, Al-Shabaab et les Houthis.

Cette région du Moyen-Orient fut également une zone d'intérêt pour le Spécialiste des Relations Internationales Bilal Mahli qui, dans son Opinion intitulée "From Bullet to Ballot: Will Syria's First Post-Assad Election Bring Real Change?" analyse la première séquence électorale syrienne de l'ère post-Assad comme un moment à la fois fondateur et profondément ambigu de la transition politique. Il considère que derrière la portée symbolique du scrutin, le dispositif institutionnel retenu, le vote indirect et le large pouvoir de nomination présidentiel, reflète davantage une logique de gestion de l'après-conflit qu'une rupture nette avec les pratiques centralisées du passé.



Dans son Opinion qui porte le titre "100 Days of Donald Trump", le Senior Fellow Marcus Vinicius de Freitas décrit les cent premiers jours du nouveau mandat de Donald Trump comme une reconfiguration stratégique des États-Unis dans un ordre international devenu structurellement contesté. Sur le plan intérieur, le durcissement migratoire et la relance industrielle répondent à une logique de souveraineté économique et territoriale, tout en consolidant une base électorale sensible au déclin industriel. Sur le plan institutionnel, l'affirmation d'un exécutif fort marque une rupture avec une gouvernance perçue comme hésitante.

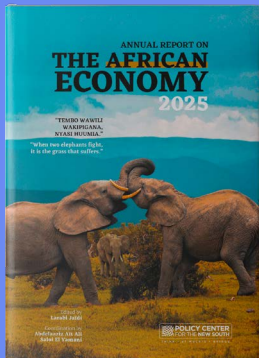
C'est justement sur ce volet de la recomposition de l'ordre mondial que Karim El Aynaoui, le Président exécutif du Policy Center, s'exprime dans une Opinion intitulée « Affronter le choc des réalités : l'analyse du Policy Center for the New South » dans laquelle il plaide pour une redéfinition stratégique des relations Afrique-Europe dans un contexte de durcissement géopolitique mondial. Il y affirme que les pays du Sud, habitués à l'instabilité, sont souvent mieux préparés à gérer les nouveaux rapports de force, à condition de consolider leur « front intérieur » : cohésion sociale, stabilité macroéconomique et capacité de réforme. Cette solidité interne leur permet de devenir des connecteurs géoéconomiques dans la reconfiguration des chaînes de valeur. L'argument central appelle à « repolitiser » la coopération, en dépassant l'aide technocratique pour bâtir des partenariats d'investissement durables.

Le Maroc demeure un acteur majeur de cette reconfiguration du nouveau Sud global, un argument défendu par Patricia Ahanda (ADEL 2018), dans une Opinion avec pour titre « Maroc : Leader pivot du Sud Global - Au cœur des recompositions africaines, atlantiques et multilatérales ». Elle y montre que le Maroc s'affirme comme pivot stratégique du Sud global, reliant Afrique, Atlantique et Europe à travers une diplomatie agile, multi-ancrée et inclusive. L'auteure appuie son analyse sur l'« Offre Maroc » : intégration économique, infrastructures stratégiques, énergie propre et médiation sécuritaire dans un Sahel fragmenté. Selon l'auteure, les Initiatives comme l'Atlantique africain et l'exercice « African Lion » illustrent les rôles de stabilisateur et de hub régional que jouent le Maroc.



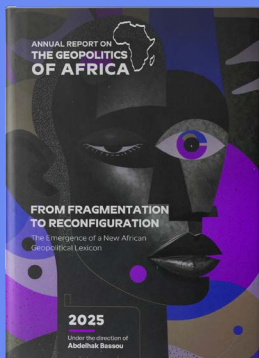
# OUVRAGES

## Les trois rapports annuels phares en 2025



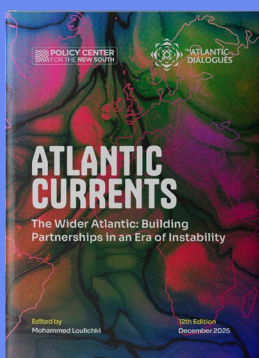
### L'ÉCONOMIE DE L'AFRIQUE

L'édition 2025 du Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique dresse un bilan dans un environnement mondial marqué par l'incertitude et la fragmentation géoéconomique. Alors que les tensions financières internationales, l'endettement croissant et les recompositions géopolitiques pèsent sur le continent, celui-ci transforme ces défis en leviers pour accélérer son intégration régionale et renforcer sa résilience. Cette édition analyse comment l'Afrique, à travers des initiatives comme la ZLECAf et le renforcement des communautés économiques, convertit les pressions externes en opportunités collectives. Une attention particulière est portée aux stratégies permettant de concilier stabilité macroéconomique et développement structurel, dans un contexte où la coopération interne devient un rempart contre les instabilités globales.



### LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE

Dans sa livraison de 2025, le Rapport sur la Géopolitique de l'Afrique reflète un contexte mondial marqué par l'intensification des rivalités et la recomposition des sphères d'influence. Face à ces défis, le Rapport propose une analyse stratégique de la position africaine, en cartographiant les conflits, les alignements diplomatiques et les tensions régionales. Les contributeurs explorent comment les États africains naviguent entre reconfigurations sécuritaires, transitions institutionnelles et fragmentation régionale, tout en répondant aux chocs politiques, climatiques et sécuritaires. En adoptant une approche multidisciplinaire, il éclaire les arbitrages des gouvernements, les émergences stratégiques et les nouvelles alliances Sud-Sud, offrant une lecture enrichie des enjeux de puissance et de résilience sur le continent. Enrichi par les contributions de 39 experts issus de 12 pays africains, le Rapport offre une analyse des mutations et des dynamiques en cours sur le continent.



### ATLANTIC CURRENTS

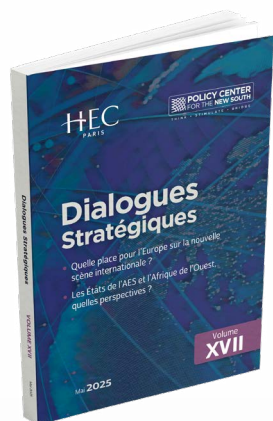
La 12<sup>ème</sup> édition du Rapport Atlantic Currents souligne le rôle stratégique de l'Atlantique comme espace de coopération dans un monde en mutation. Entre rivalités géopolitiques, enjeux technologiques et pressions climatiques, le bassin atlantique se positionne comme un acteur clé pour des partenariats pragmatiques et des solutions partagées. Le Rapport analyse les enjeux clés tels que la souveraineté numérique, la sécurité et le climat tout en soulignant l'essor des coalitions Sud-Sud et d'un régionalisme adaptatif. Il met en lumière les initiatives en faveur d'une économie bleue inclusive et d'une gouvernance responsable, consolidant ainsi la résilience de l'espace atlantique.

# RAPPORTS CO-RÉDIGÉS

## avec des partenaires

## DIALOGUES STRATÉGIQUES

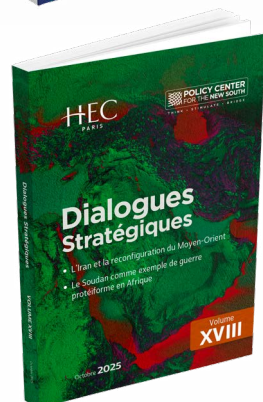
Les 17<sup>ème</sup> et 18<sup>ème</sup> éditions des Dialogues Stratégiques, fruit d'une collaboration entre le Centre de géopolitique de HEC et le PCNS, réunissent des analyses approfondies et des perspectives croisées d'experts, de décideurs et d'universitaires. Le premier volume explore la place de l'Europe dans un monde en mutation et les perspectives des États de l'AE5 en Afrique de l'Ouest, en analysant les enjeux de souveraineté, de sécurité et de coopération régionale tandis que le deuxième volume s'intéresse aux crises emblématiques du Moyen-Orient, avec l'influence de l'Iran, et du Soudan, où les rivalités de puissance et les conflits redéfinissent les équilibres régionaux et fragilisent les souverainetés.



### Volume XVII

**Quelle place pour l'Europe sur la nouvelle scène internationale ?**

**Les États de l'AE5 et l'Afrique de l'Ouest, quelles perspectives ?**



### Volume XVIII

**L'Iran et la reconfiguration du Moyen-Orient**

**Le Soudan comme exemple de guerre protéiforme en Afrique**

## Au-delà de la polarisation mondiale : vers de nouvelles coopérations



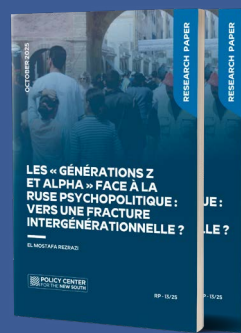
Le 3<sup>ème</sup> Rapport annuel sur les tendances mondiales, publié par le PCNS, l'ISPI (Istituto Per Gli Studi di Politica Internazionale ou l'Institut Italien d'Études Politiques Internationales) et l'ORF (Observer Research Foundation), analyse les défis géopolitiques de 2025, marqués par la fragmentation des alliances et la montée des tensions commerciales. Alors que les économies du Sud Global renforcent leur coopération et que les grandes puissances redéfinissent leurs priorités, le Rapport interroge l'impact de ces dynamiques sur la gouvernance climatique, la sécurité collective et les nouvelles formes de partenariats internationaux.

# POINTS SAILLANTS DE NOS PUBLICATIONS DE 2025

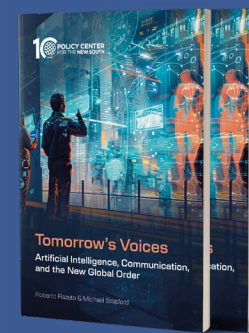
## De la désinformation à la rupture générationnelle



Lorsque l'information cesse d'être un repère partagé, ce n'est pas seulement le débat public qui vacille, mais l'architecture même de la confiance démocratique. En analysant le désordre informationnel comme un phénomène structurel, l'ouvrage consacré à **la lutte contre la désinformation** et rédigé par **Mohamed Benabid**, Professeur à l'Université Mohammed VI Polytechnique, met en lumière l'érosion des légitimités, la fragmentation de l'espace public et les effets des mutations technologiques sur nos régimes de vérité. L'entretien associé (page 113) prolonge cette réflexion en soulignant combien ces transformations affectent en particulier les jeunes générations, les premières à être exposées aux dynamiques algorithmiques et aux récits polarisés.



Dans cette continuité analytique, le Research Paper signé **El Mostafa Rezrazi**, consacré aux **générations Z et Alpha**, examine la manière dont ces mutations informationnelles reconfigurent le rapport au passé, aux institutions et à l'autorité. À travers le cas de la « Génération Z 212 » au Maroc, il met en évidence les effets psychologiques, sociaux et politiques de cette reconfiguration, marquée par des vulnérabilités structurelles et une hybridation des mobilisations. L'analyse interroge ainsi les conditions d'un pacte intergénérationnel renouvelé, capable de restaurer des médiations symboliques et une confiance partagée.



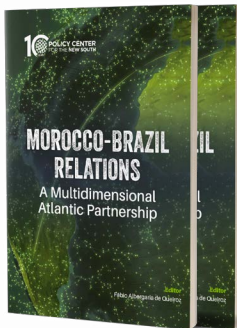
À une échelle plus large, **Tomorrow's Voices**, co-écrit par **Roberto Razeto**, Spécialiste de Relations Internationales et **Michael Stopford**, Founding Partner et Chairman d'ANCORED, inscrit ces dynamiques dans la recomposition de l'ordre mondial. En analysant le rôle de l'intelligence artificielle et de la communication dans la gestion des crises climatiques, sanitaires et géopolitiques, l'ouvrage montre que la maîtrise des technologies informationnelles devient un enjeu stratégique central. Entre promesse d'émancipation et risque de manipulation, il plaide pour un usage éthique et régulé de l'IA afin de renforcer la résilience démocratique et la coopération internationale.

## La question du Sahara



Dans un contexte marqué, en 2025, par des évolutions diplomatiques majeures autour de la question du Sahara marocain, le débat sur les fondements juridiques du Dossier a retrouvé une centralité particulière. Élaboré avant la récente décision du Conseil de sécurité des Nations Unies, l'ouvrage de **Matsumoto Shoji**, Senior Fellow, s'inscrit dans une démarche ancrée dans le droit international positif, en plaçant la souveraineté sur les provinces sahariennes au cœur de l'analyse. L'auteur soutient que l'Accord de Madrid de 1975 constitue la référence juridique principale (*lex lata*), plutôt que des instruments non contraignants. À travers cet ouvrage, il examine les questions d'autodétermination, de reconnaissance, de ressources naturelles et de qualification d'occupation, proposant une relecture structurée d'un Dossier en constante évolution.

## RELATIONS MAROC-BRÉSIL : Un partenariat atlantique multidimensionnel



Le Brésil et le Maroc se trouvent à un carrefour stratégique où convergent intérêts atlantiques et coopération Sud-Sud. Leurs liens géo-historiques et leurs complémentarités ouvrent la voie à un partenariat multisectoriel ambitieux. En faisant de l'Atlantique un espace géopolitique de dialogue et de coordination, ils peuvent porter un agenda commun et proactif. Cet ouvrage coordonné par Fadila Filali et Fábio Albergaria de Queiroz, propose des pistes concrètes pour structurer et approfondir cette alliance stratégique.

## Les enjeux stratégiques des espaces maritimes de l'Afrique atlantique



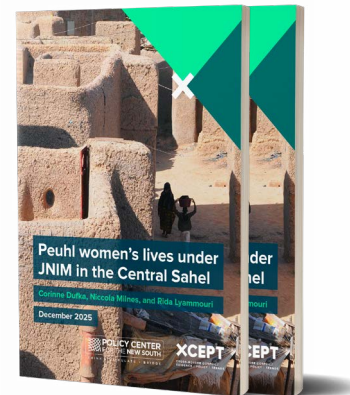
À mesure que l'Atlantique africain s'affirme comme un espace stratégique en recomposition, les enjeux liés à ses façades maritimes gagnent en densité politique, sécuritaire et économique. Dans le sillage des Initiatives Royales visant la structuration de cet espace et le désenclavement du Sahel, les contributions issues de la première Conférence-débat du PCNS examinent les dynamiques de puissance, les risques maritimes, les questions de droit de la mer et les perspectives de l'économie bleue. Organisée autour de quatre axes – géopolitique, sécuritaire, juridique et géoéconomique – cette réflexion sous la direction de Jamal Machrouh, Senior Fellow au Policy Center for the New South, met en lumière le potentiel d'une Afrique atlantique connectée à son hinterland sahélien. Elle esquisse les conditions d'opérationnalisation d'un espace appelé à jouer un rôle croissant dans les équilibres régionaux et globaux.

## L'Afrique, le Nouveau Sud et la gouvernance mondiale : défis et opportunités



À l'heure où l'ordre mondial se reconfigure sous l'effet des transitions climatiques, technologiques et géopolitiques, la capacité de l'Afrique et du Nouveau Sud à peser dans les instances internationales devient un enjeu structurant. Moyennant une série de six Policy Briefs, **Hung Q. Tran**, Senior Fellow au PCNS, analyse les marges de manœuvre stratégiques offertes par les forums tels que le G20, le G77 ou le Mouvement des non-alignés, ainsi que par la réforme de l'architecture financière internationale. L'accent est mis sur une coopération fondée sur l'expertise, l'évaluation des politiques publiques et la coordination stratégique. L'ensemble propose une lecture opérationnelle des leviers permettant au Sud global d'affirmer sa voix dans une gouvernance mondiale en mutation.

## La vie des femmes peuhles sous la gouvernance du JNIM au Sahel central



Dans le contexte de l'expansion du « JNIM » au Sahel central, la compréhension des dynamiques locales ne peut se limiter à une lecture strictement sécuritaire. Cette étude co-écrite par **Rida Lyammouri**, **Niccola Milnes** et **Corinne Dufka**, Chercheuse en droits de l'Homme, examine la manière dont les femmes peuhles au Mali et au Burkina Faso vivent et s'adaptent à la gouvernance imposée par ledit groupe. Basée sur 77 entretiens de terrain, l'étude montre que l'adhésion apparente relève le plus souvent de stratégies de survie plutôt que de radicalisation. Les témoignages révèlent un équilibre complexe entre coercition, fourniture de services et érosion de la légitimité étatique, soulignant que toute réponse sécuritaire efficace doit intégrer les réalités vécues par ces femmes afin d'éviter de renforcer les dynamiques extrémistes.

# STIMULANTE





<b>Youth Leadership Initiatives</b>	<b>52</b>
<b>Atlantic Dialogues Emerging Leaders Program</b>	<b>54</b>
<b>Parlons développement</b>	<b>64</b>
<b>Le PCNS : Incubateur de talents</b>	<b>70</b>

# *Youth* **LEADERSHIP INITIATIVES**



## Placer la jeunesse au cœur de la réflexion et de l'action



Le Policy Center for the New South place la jeunesse au centre de sa vision et de ses actions, convaincu qu'aucune transformation durable ne peut s'opérer sans **l'engagement actif des nouvelles générations**. Les jeunes ne sont pas de simples bénéficiaires, mais des moteurs essentiels du changement, capables d'apporter idées, talents et innovations.

Historiquement, les actions en faveur de la jeunesse étaient portées par différents départements du Policy Center, traduisant le caractère transversal de cette priorité au sein de l'institution. Afin de renforcer la cohérence stratégique, la lisibilité et l'impact de ces engagements, le PCNS a structuré, en 2024, cette dynamique au sein de la section **Youth Leadership Initiatives (YLI)**, aujourd'hui pleinement intégrée à l'architecture institutionnelle du think tank.

Cette section a pour vocation de coordonner, consolider et amplifier l'ensemble des actions dédiées aux jeunes, tout en veillant à leur alignement avec la mission globale du PCNS : produire des analyses de référence, nourrir le débat public et proposer des solutions inclusives, innovantes et tournées vers l'avenir face aux grands défis contemporains. La section contribue ainsi à renforcer la capacité du Policy Center for the New South à **accompagner l'émergence d'une nouvelle génération de leaders engagés**, au Maroc, dans le Nouveau Sud et au-delà.



Youth Leadership Initiatives, à travers un ensemble d'instruments, notamment le programme **Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL)** et la série de débats **Parlons Développement**, incarne une approche fondée sur la participation active, la responsabilisation et l'apprentissage par l'expérience. Elle porte la conviction que les politiques publiques gagnent en pertinence, en légitimité et en impact lorsqu'elles sont co-construites avec les jeunes, et non conçues uniquement à leur intention.

Au-delà de la formation et de l'accompagnement, la section favorise la création de passerelles durables entre jeunes talents, experts, chercheurs et décideurs. Elle contribue à faire du Policy Center for the New South non seulement un think tank de référence, mais également un espace vivant d'**innovation**, de **dialogue** et de **construction collective**, où l'énergie de la jeunesse se transforme en engagement concret et en impact à long terme.



# ATLANTIC DIALOGUES EMERGING LEADERS PROGRAM



**+490**

Communauté  
ADEL

**13**

Opinions

**09**

Podcasts

**+70**

Nationalités

Dans le cadre de la conférence internationale annuelle Atlantic Dialogues, le Policy Center for the New South a organisé, en décembre 2025, la 12<sup>ème</sup> édition du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Fidèle à sa mission de promotion du dialogue stratégique et du leadership responsable, le PCNS poursuit à travers ce programme son engagement en faveur de la formation et de la structuration d'une **nouvelle génération de décideurs issus du bassin atlantique et du continent africain**.

Positionné comme un incubateur de leadership et de dialogue intergénérationnel depuis sa création en 2012, le programme ADEL réunit chaque année entre 30 et 50 jeunes professionnels âgés de **25 à 35 ans**, nationaux ou résidents d'un pays atlantique et de toute l'Afrique et issus d'horizons variés tels que le secteur public, la finance, les affaires, la société civile, la recherche ou les médias. Porteurs d'initiatives ou assumant des responsabilités dans leurs environnements respectifs, ces jeunes leaders sont engagés dans la recherche de solutions concrètes aux défis économiques, politiques et sociaux contemporains.

Le programme ADEL leur offre une plateforme de mise en réseau, de partage d'expériences et de réflexion collective, favorisant le développement de compétences en **leadership**, en **pensée stratégique** et en **prise de décision**. À travers des échanges structurés avec des experts, des décideurs et des pairs issus de différents contextes géographiques et professionnels, ADEL contribue à renforcer une culture du dialogue, de coopération et de responsabilité au sein de l'espace atlantique.

L'édition 2025, qui s'est tenue du 7 au 11 décembre, a suscité un fort engouement, avec près de **2 000 candidatures reçues**. Le programme a ainsi accueilli 42 jeunes leaders issus de 27 pays, venant enrichir une communauté internationale qui rassemble désormais plus de **490 membres représentant plus de 70 nationalités**. Cette diversité constitue l'un des fondements du programme, en favorisant des perspectives croisées et une compréhension fine des dynamiques transatlantiques et africaines.



## Expertises croisées et dialogues structurants

La 12<sup>ème</sup> édition du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders a été marquée par une série de dialogues et d'ateliers animés par des experts reconnus dont les trajectoires incarnent les exigences du leadership contemporain.

Parmi les temps forts, l'atelier consacré au design thinking appliqué à l'élaboration des politiques publiques, animé par **Ade Mabogunje**, Ingénieur de recherche principal à l'Université Stanford. Cette session a invité les participants à repenser les processus de décision publique à travers des approches centrées sur l'humain, l'expérimentation et la co-construction, en rupture avec les modèles linéaires traditionnels.

Une session a été dédiée à la pensée prospective et aux simulations sociales, conduite par **Krizna Gomez**, Fondatrice et CEO de TALA Strategies. En mobilisant des scénarios immersifs, cette session a permis d'explorer des outils concrets d'anticipation du changement et de gestion de l'incertitude, tout en soulignant le rôle stratégique de la préparation collective aux futurs possibles.

La question du passage de l'idée à l'impact a été abordée à travers l'atelier sur l'entrepreneuriat de politique publique, animé par **Enrique Mendizabal**, Fondateur et Directeur de On Think Tanks (OTT). Cette session a mis en lumière les compétences nécessaires pour transformer l'expertise en influence, en explorant le rôle des leaders comme catalyseurs de changement au sein des écosystèmes institutionnels et décisionnels.

Un temps d'échange dédié au leadership transformateur dans l'enseignement supérieur a ensuite réuni les participants autour de **Hicham El Habti**, Président de l'Université Mohammed VI Polytechnique. Ce dialogue a permis de réfléchir au rôle des universités dans la formation des leaders de demain, à la place de l'innovation et de l'interdisciplinarité, ainsi qu'à la contribution de l'enseignement supérieur aux dynamiques de développement durable.

Enfin, la dimension communicationnelle du leadership a été abordée lors d'un atelier de media training, animé par **Uduak Amimo**, Fondatrice de Uduak Amimo Coaching & Consulting. À travers un format pratique et interactif, cette session a permis aux participants de renforcer leur capacité à structurer des messages clairs, crédibles et cohérents, et à porter leurs idées dans des environnements médiatiques complexes.



## Engagement des ADEL Alumni et transmission des savoirs

L'édition 2025 du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders a bénéficié de la contribution active de plusieurs anciens participants, illustrant la dynamique de continuité et de transmission qui caractérise le programme. Leur implication en tant qu'intervenants a permis d'ancrer les échanges dans des expériences professionnelles concrètes, tout en renforçant le **dialogue intergénérationnel au cœur de l'ADN de cette initiative**.

Dans le cadre des ateliers de leadership, **Wadia Ait Hamza** (ADEL 2012), Directeur des programmes de leadership à la Mohamed Bin Zayed University of Artificial Intelligence, a animé une session consacrée au **leadership comme pratique de la connexion**, mettant en avant des approches fondées sur la confiance, le service et la construction de communautés résilientes.

La dimension prospective du programme a été renforcée par l'atelier Futurecraft – A Strategic Foresight Sprint, animé par **Steven Höfner** (ADEL 2024), Représentant résident au Maroc de la Konrad-Adenauer-Stiftung. Cette session a introduit des outils de **prospective stratégique** visant à mieux anticiper les évolutions à venir et à traduire différents scénarios en actions concrètes.

Enfin, les échanges thématiques ont été enrichis par la contribution d'**Amine Derj** (ADEL 2022), Co-fondateur et CEO de Jodoor, lors d'une conversation consacrée à **l'agritech et à la sécurité alimentaire** en Afrique, mettant en lumière les liens entre innovation, résilience et développement durable.

À travers ces contributions, les alumni ont confirmé le rôle du réseau ADEL comme plateforme de partage d'expertises et de transmission du leadership au sein de la communauté atlantique.



## La communauté ADEL au cœur des 14<sup>èmes</sup> Atlantic Dialogues

La participation de la cohorte et des anciens du programme ADEL aux Atlantic Dialogues s'inscrit désormais dans une dynamique de continuité intellectuelle et d'engagement durable. Lors de l'édition 2025, plus d'une trentaine d'anciens ADEL ont pris part à la conférence, illustrant à la fois la profondeur du réseau et son intégration croissante aux activités du Policy Center for the New South.

## Une contribution à la production intellectuelle du Policy Center for the New South

Cette mobilisation s'est traduite par une contribution substantielle à la production intellectuelle du Centre, notamment à travers la 12<sup>ème</sup> édition du rapport **Atlantic Currents**, consacrée au Wider Atlantic comme espace de coopération, de connectivité stratégique et de gouvernance partagée dans un contexte de recomposition géopolitique.

À travers leurs chapitres respectifs, **Diego Marroquín Bitar** (ADEL 2024), Fellow au sein du Americas Program du Center for Strategic and International Studies, **Francisco Córdoba Otálora** (ADEL 2019), Research Fellow en tokenisation d'actifs dans le cadre du programme Marie Curie, à l'Institute for the Future, **Pedro Seabra** (ADEL 2016), Directeur adjoint du Centre for International Studies à l'University Institute of Lisbon, et **Gastón Ocampo** (ADEL 2024), Secrétaire général de l'Institute for the Promotion of Latin America and the Caribbean, ont apporté des analyses complémentaires sur les dynamiques structurantes du Wider Atlantic.

En s'appuyant sur une lecture comparative des trajectoires nationales, **Diego Marroquín Bitar** met en lumière les stratégies des puissances intermédiaires, à partir des cas du Mexique et du Maroc, et souligne les limites de l'optionnalité stratégique dans un ordre international de plus en plus fragmenté. Dans une perspective orientée vers l'innovation et le développement, **Francisco Córdoba Otálora** s'intéresse aux conditions de création de richesse inclusive en Afrique et en Amérique latine, en insistant sur le rôle des technologies émergentes, de l'intelligence artificielle et de la tokenisation des actifs comme leviers de compétitivité à long terme.

Pour sa part, **Pedro Seabra**, qui aborde le Wider Atlantic comme un espace d'interdépendances sécuritaires, technologiques et environnementales, appelle à des formes de coopération pragmatiques et flexibles fondées sur des coalitions sectorielles. Enfin, **Gastón Ocampo** met en évidence le potentiel de la coopération triangulaire, à partir de l'exemple de São Tomé-et-Príncipe, en soulignant l'importance de la connectivité humaine, institutionnelle et numérique dans les processus de gouvernance et d'intégration régionale.

Dans le prolongement de cette contribution intellectuelle, **Pedro Seabra** et **Gastón Ocampo** sont également intervenus lors du **panel de lancement officiel de la 12<sup>ème</sup> édition du rapport Atlantic Currents** pendant la conférence, contribuant à la diffusion et à la mise en débat de ses principaux enseignements auprès d'un public international.



## Une présence active dans les sessions de la conférence



Les anciens ADEL ont par ailleurs occupé des rôles de premier plan dans plusieurs sessions des Atlantic Dialogues 2025, contribuant à renforcer le lien entre réflexion stratégique et expérience de terrain. **Eniola Mafe** (ADEL 2016), Directrice du plaidoyer international et des partenariats à Bridges to Prosperity, est intervenue lors de la plénière consacrée à la résilience des trajectoires nationales et au rôle de la jeunesse, apportant une perspective ancrée dans l'action locale et les partenariats globaux. **Njoya Tikum** (ADEL 2014), Directeur du Bureau régional pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), a contribué à une session Night Owl dédiée aux dynamiques démographiques de l'espace atlantique, en mettant en lumière leurs implications politiques, économiques et sociales à moyen et long termes.

## La parole aux Emerging Leaders en clôture des Atlantic Dialogues



À l'issue du programme ADEL 2025, la plénière de clôture des Atlantic Dialogues intitulée "Wider Atlantic Challenges Viewed by Emerging Leaders" a donné la parole à quatre membres de la cohorte, sélectionnés par leurs pairs, dans un dialogue avec Kimberly Dozier, Global Affairs Analyst à CNN. **Aliyyah Ahad**, Directrice et Représentante auprès de l'Union européenne du Gouvernement des Bermudes, **Maria Fernanda Bozmoski**, Directrice Impact et

Opérations et Central America Lead à l'Atlantic Council, **Noureddine Hamri**, Fondateur de Turn Up the Light, et **Carlos Moura Teixeira**, Conseiller politique auprès du Représentant spécial de l'Union européenne pour le Sahel, ont ainsi proposé une lecture prospective des échanges structurants du programme, esquissant une conclusion tournée vers l'action, l'anticipation et l'inscription dans le long terme.

# Eclairages et conversations avec les ADEL

Leadership Talks est une série de podcasts enregistrés avec des membres de la cohorte ADEL 2025, en marge des Atlantic Dialogues. Au fil des échanges, cette série de conversations a mis en lumière des perspectives ancrées, des solutions concrètes et des voix du Sud global, pour mieux comprendre les défis actuels et proposer des réponses crédibles, coopératives et tournées vers l'action.



## LEADERSHIP TALKS

policycenter.ma/Podcasts



ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### HOW CIVIC-TECH CAN PROTECT CULTURAL HERITAGE IN THE DIGITAL AGE

**MODERATOR:**  
Salot EL YAMANI

**RUBY IGWE**  
Country Manager at AX Nigeria

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### CLIMATE LEADERSHIP IN A VOLATILE WORLD: YOUTH, INNOVATION, AND THE FUTURE OF ENERGY

**MODERATOR:**  
Rim BERAHAB

**DAMILOLA HAMID BALOGUN**  
Co-founder & CEO at the Youth Sustainable Development Network (YSDN)

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### TRADE, WOMEN, AND INCLUSIVE GROWTH: EMPOWERING AFRICAN WOMEN THROUGH REGIONAL INTEGRATION

**MODERATOR:**  
Oumayma BOURHRIBA

**LULADAY BERHANU MENGISTIE**  
Embedded Trade Adviser with Ethiopia's Ministry of Trade and Regional Integration

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### JOURNALISM AS A BRIDGE: HOW JOURNALISM BUILDS UNDERSTANDING IN A FRAGMENTED WORLD

**MODERATOR:**  
Oumaima EL AZAMI EL HASSANI

**VULIA YARMOLENKO**  
Journalist

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### GOVERNING ARTIFICIAL INTELLIGENCE: HOW AI CAN STRENGTHEN PUBLIC INSTITUTIONS

**MODERATOR:**  
Helmut SORGE

**VASSILIS KOUTSOUMPAS**  
Digital Policy and AI Adviser at the Office of the Prime Minister of Greece

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### REPENSER LES THINK TANKS : COMMENT LES VOIX DU SUD GLOBAL PEUVENT REMODELER LES DÉBATS POLITIQUES

**MODÉRATEUR :**  
Helmut SORGE

**AUDE DARNAL**  
Planetary Politics Visiting Fellow at New Africa

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### MARITIME SECURITY IN A CHANGING INDO-PACIFIC: WHY THE INDIAN OCEAN MATTERS FOR GLOBAL STABILITY

**MODERATOR:**  
Ahmed OUHRINI

**SAVANTAN HALDAR**  
Associate Fellow with the Strategic Studies Programme at the Observer Research Foundation

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### THE FUTURE OF US-LATIN AMERICA RELATIONS: BUILDING ALLIANCES ACROSS THE ENLARGED ATLANTIC

**MODERATOR:**  
Helmut SORGE

**MARIA FERNANDA BOZMOSKI**  
Director for Impact and Operations and lead for Central America at the Atlantic Council

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

ATLANTIC DIALOGUES  
EMERGING LEADERS  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

PODCAST

### COMMENT LES SOLUTIONS LOCALES PEUVENT TRANSFORMER LE FUTUR DES ÉNERGIES GLOBALES ?

**MODÉRATRICE :**  
Rim BERAHAB

**NOUREDDINE HAMRI**  
Fondateur de Turn up the light

policycenter.ma/Podcasts  
Podcasts  
Podcasts  
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

## INTERVIEWS *et* HIGHLIGHT DES ADEL

Scannez le code  
QR pour regarder  
les interviews



### Imane Dahou

(Cybersecurity & Data Protection Manager, SIA)  
Souveraineté numérique : le Maroc face aux enjeux de la cybersécurité et de la protection des données



### Izzy Fenwick

(Executive Director, Climate Foundation)  
Economic Growth and Natural Capital: Rethinking the Foundations of Prosperity



### Mehran Haghirian

(Director of Research & Programmes, Bourse & Bazaar Foundation)  
Financing the Green Future: How Emerging Economies Can Lead the Climate Transition



### Maria Rotilu

(Founding Partner, Openseed VC)  
Fueling Africa's Tech Talent: A New Playbook for Venture Capital and Founders



### Pauline Despis Pigozzo

(Program & Coordination Manager, Le Cercle des économistes)  
Repenser le dialogue économique entre experts et citoyens

# Contributions de la communauté ADEL en 2025

En 2025, la communauté ADEL s'est distinguée par une contribution soutenue à la production intellectuelle et aux activités de diffusion du Policy Center for the New South. À travers des articles d'Opinion, des podcasts et des interventions lors d'événements, les anciens ADEL ont apporté des éclairages ancrés dans leurs expertises professionnelles respectives, illustrant la diversité sectorielle et géographique du réseau ADEL.

## Opinions



**Florencio Venté** (ADEL 2024), ancien co-directeur de la Migration Youth and Children Platform, a produit une Opinion sous le titre "Cultural Ambassadors: The Role of Diasporas in Promoting Cultural Diplomacy and Development", dans laquelle il aborde le rôle stratégique des diasporas comme vecteurs de diplomatie culturelle et de développement, en soulignant leur capacité à relier dynamiques locales et enjeux globaux.



**Eduarda Zoghbi** (ADEL 2024), Spécialiste du climat et de l'énergie aux Climate Investment Funds, a contribué avec un article d'opinion qu'elle a intitulé "Deep-Sea Mining and Ocean Governance at a Crossroads", dans lequel elle traite des tensions émergentes autour de l'exploitation minière des fonds marins et des défis de gouvernance océanique dans un contexte de transition énergétique.



**Danielle Alakija** (ADEL 2024), Fondatrice et PDG de The SOLI Group, a publié une Opinion avec pour titre "South to South : A Return on Identity", consacrée au rôle des récits stratégiques et de l'identité collective dans la mobilisation des acteurs et la conduite du changement.



**Othman Mezouar** (ADEL 2023), Global Program Partnerships Manager à Right To Play International, a mis à profit son Opinion qu'il a intitulée "The Role of Sport in Youth Empowerment and Social Inclusion in Africa" pour explorer les thématiques de jeunesse, d'inclusion et de gouvernance en abordant le sport comme outil d'autonomisation et de cohésion sociale.



**Patricia Ahanda** (ADEL 2018), Analyste en stratégie et affaires internationales, a contribué avec une Opinion sous le titre « Maroc : Leader pivot du Sud Global », dans laquelle elle présente le Maroc comme acteur central des dynamiques du Sud global.



**Isabela Carvalho** (ADEL 2018), Knowledge Director chez Ashoka, a signé un article d'opinion intitulé "Bridging the Knowledge Gap : How Strong Knowledge Management Systems Can Drive Impact in the Global South", dans lequel elle met en évidence l'importance des systèmes de

gestion des connaissances pour renforcer l'impact des organisations dans le Sud global.



**Ahmed Rachid El Khattabi** (ADEL 2018), Research Director à l'Environmental Finance Center de la School of Government, a publié une Opinion avec pour titre "Integrating Nature in Urban Design", un plaidoyer pour une meilleure intégration de la nature dans la planification et la conception urbaines.



**Michael David Terungwa** (ADEL 2017), Senior Team Lead à la Global Initiative, a abordé dans une Opinion portant le titre "Honouring the Soil as Earth's Silent Lifeline on Earth Day", des enjeux environnementaux et territoriaux et souligne le rôle central des sols dans la durabilité des écosystèmes.



**Salem Afeworki** (ADEL 2016), Energy and Sustainability Services Manager de la ville de Costa Mesa (Californie-États-Unis), a contribué avec une Opinion qui porte le titre "Building Tomorrow's Carbon-Free Cities – The Intergenerational Leadership Advantage", une réflexion sur le leadership intergénérationnel comme levier de transition urbaine bas carbone.



**Leonardo Párraga** (ADEL 2016), Cofondateur de la Colombian Coalition on Youth, Peace and Security, a contribué avec une Opinion intitulée "South Youth Compass : Riding the Next Peacebuilding Wave", un texte consacré au rôle des jeunes du Sud dans les nouvelles dynamiques de consolidation de la paix.



**Imane Lahlou** (ADEL 2014), Head of Advisory and Learning chez Altnwork, a signé un article d'opinion avec pour titre "Changing the Script : Moving the Periphery to the Heart of Global Transitions", une analyse appelant à repenser les transitions globales en replaçant les périphéries au centre des processus de transformation.



**Gabriela Keseberg Dávalos** (ADEL 2013), Senior Policy Expert & Strategic Advisor, a publié deux Opinions respectivement intitulées : « L'Afrique a un rôle clé dans le choix du prochain Secrétaire général de l'ONU », qui examine le poids politique croissant du continent africain dans les équilibres multilatéraux, et "Bolivia : The End of a Political Era", une lecture des recompositions politiques en Bolivie à l'issue d'un cycle institutionnel majeur.



## PODCASTS

Série

### Young Voices, Echoes of Change



**Eduarda Zoghbi**

(ADEL 2024)

Spécialiste du climat et de l'énergie aux Climate Investment Funds, est intervenue dans **"The Climate and Energy Puzzle: Balancing Growth and Sustainability"**. Les discussions ont exploré le rôle de la finance climatique internationale dans la construction de trajectoires de croissance plus justes, tout en abordant la place des économies émergentes ainsi que les enjeux liés au genre, à la jeunesse et au leadership local.



**Francisco Córdoba Otálora**

(ADEL 2019)

Research Fellow en tokenisation d'actifs dans le cadre du programme Marie Curie, à l'Institute for the Future, a participé à un échange autour de la thématique **"AI at a Turning Point : Ethics, Regulation, and Global Competition"**, dédié aux défis éthiques, réglementaires et sécuritaires de l'intelligence artificielle. L'épisode a mis en lumière les rapports de pouvoir qui structurent la gouvernance technologique et leurs implications pour l'avenir des sociétés.



**Diego Marroquín Bitar**

(ADEL 2024)

Fellow au sein du Americas Program du Center for Strategic and International Studies (CSIS), est intervenu dans une discussion portant sur **"Strategic Shifts: Great Powers, Middle Players, and Global Stakes"**. Cet épisode a analysé les recompositions de l'ordre international, en s'intéressant aux stratégies des grandes puissances et aux marges de manœuvre des puissances intermédiaires dans un contexte de rivalités accrues.



**Marianna Albuquerque**

(ADEL 2022)

Professeure adjointe à l'Université Fédérale de Rio de Janeiro, a pris part à la discussion sur le thème **"The New Rules of Global Governance: Multilateralism in Question"**, où ont été abordés les limites du multilatéralisme contemporain, les perspectives de réforme des institutions internationales et le rôle croissant des accords régionaux et des puissances intermédiaires dans la gouvernance mondiale.



**Pedro Seabra**

(ADEL 2016)

Directeur adjoint du Centre for International Studies à l'ISCTE – University Institute of Lisbon, a contribué à une discussion avec pour thème **"Transatlantic Crossroads – The Future of Europe–USA Relations"**. L'épisode a examiné l'évolution des relations transatlantiques, le rôle de l'OTAN et l'impact des politiques économiques et sécuritaires sur les priorités stratégiques de l'Europe et des États-Unis.

## AUTRES ÉPISODES

**Florencio Venté** (ADEL 2024), Co-directeur de la Migration Youth and Children Platform, a été l'invité de l'épisode intitulé **"Youth Leadership – A View from South America"** au cours duquel il a mis en lumière les trajectoires de leadership jeunesse, en abordant le rôle des jeunes dans la consolidation de la paix, du dialogue interculturel et la formulation des politiques publiques internationales.

**Eszter Karácsony** (ADEL 2024), Chercheuse associée et responsable de programme à l'Observer Research Foundation Middle East, a participé à l'entretien autour du thème **"The Intersection of Policy Research, Geopolitical Risk, and European Integration"**. Cette conversation a été l'occasion de débattre des recompositions géopolitiques affectant l'Union européenne et du rôle croissant des think tanks dans l'élaboration des politiques publiques.

**Eduarda Zoghbi** (ADEL 2024) est également intervenue dans la discussion sur la question **"The Brazilian Perspective on Emerging Leaders"**, un épisode consacré aux dynamiques de leadership émergent au Brésil, mettant en évidence la manière dont les jeunes leaders remettent en question les rapports de pouvoir traditionnels et promeuvent des approches plus inclusives et coopératives.

**Santiago Theoduloz** (ADEL 2022), Avocat chez Theoduloz & Arroyo, a participé à des échanges sous le thème **"LatAm & Africa: The Untapped Powerhouses of the Global South"**, un épisode qui a exploré le potentiel encore sous-exploité de la coopération entre l'Amérique latine et l'Afrique, en analysant les obstacles structurels et les opportunités offertes par les dynamiques Sud-Sud.

# Parlons DÉVELOPPEMENT

Lancée en 2021 par le Policy Center for the New South, en partenariat avec le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) et la Banque mondiale (BM), Parlons développement est une plateforme dédiée à la réflexion collective autour des grands défis du développement durable. Conçue au profit des jeunes, cette initiative propose un espace collaboratif de débat et d'échange, permettant d'analyser les grandes transformations mondiales, d'en mesurer les impacts sur les Objectifs de développement durable (ODD) et d'en tirer des enseignements à partir des crises récentes.

En 2025, cinq éditions ont été organisées à travers le Royaume, abordant des thématiques clés à l'intersection du développement durable, de la jeunesse et des dynamiques territoriales.

**17** ème  
édition

## Entrepreneuriat social et vert au Maroc : une alternative viable pour un développement durable



26 février 2025 - Tanger

Organisée en partenariat avec l'Université Abdelmalek Essaâdi, et plus précisément l'**École Nationale de Commerce et de Gestion de Tanger** (ENCGT), cette édition s'est consacrée au rôle de l'entrepreneuriat social et vert dans la construction d'une économie durable au Maroc. Les échanges ont mis en lumière le potentiel de ce secteur pour répondre aux défis environnementaux et socio-économiques, en cohérence avec les orientations nationales.

**18** ème  
édition

## La santé mentale des jeunes : un enjeu pour la société de demain



18 mars 2025 - Tiflet

Avec l'association **Les Citoyens** comme partenaire, cette édition a porté sur la santé mentale des jeunes, un enjeu, qui malgré son importance, est encore insuffisamment pris en compte dans les politiques publiques. Dans un contexte national marqué par une prévalence élevée des troubles mentaux, les échanges ont visé à sensibiliser aux causes structurelles de ces vulnérabilités et à explorer des réponses innovantes.

## 19<sup>ème</sup> édition

### L'innovation au service du développement économique et social d'Al Hoceima



8 avril 2025 - Al Hoceima

Cette édition, organisée en partenariat avec la **Faculté des Sciences et Techniques d'Al Hoceima**, s'est intéressée au rôle de l'innovation comme levier de développement territorial. Dans un contexte de transitions numérique, écologique et industrielle, les échanges ont porté sur les conditions permettant de renforcer la résilience économique et sociale des territoires.

## 20<sup>ème</sup> édition

### Marché de l'emploi au Maroc : comment aligner aspirations des jeunes et exigences du marché ?



15 mai 2025 - Fquih Ben Salah

Pour sa vingtième édition, Parlons développement s'est penché sur la question de l'emploi des jeunes, en partenariat avec **l'École Supérieure de Technologie de Fquih Ben Salah**. Les discussions ont mis en évidence le décalage persistant entre les aspirations professionnelles des jeunes et les besoins du marché du travail, dans un contexte marqué par un taux de chômage élevé chez les jeunes diplômés.

## 21<sup>ème</sup> édition

### Le développement territorial intégré : un pilier de valorisation du patrimoine culturel de Zagora



22 novembre 2025 - Zagora

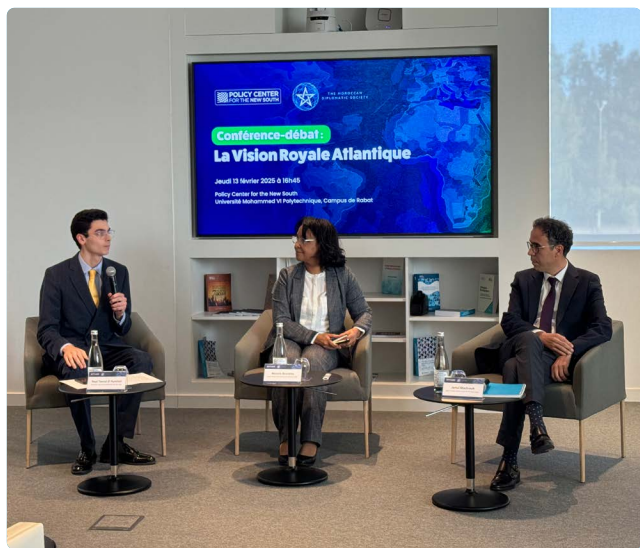
Cette édition, tenue en partenariat avec **l'Association des Femmes pour le Développement et la Solidarité (AFDES)**, s'inscrit dans le sillage des orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed VI en faveur d'un développement équilibré, inclusif et respectueux des spécificités locales. À Zagora, territoire à forte richesse patrimoniale oasienne, les échanges ont interrogé les conditions dans lesquelles la valorisation du patrimoine culturel peut devenir un levier de cohésion sociale et de développement durable.

## Activités et autres initiatives

En 2025, la Section Youth Leadership Initiatives (YLI) a poursuivi sa mission de structuration d'espaces de dialogue, de formation et d'engagement à destination des jeunes, en s'appuyant sur une diversité de formats et de partenariats. Les activités menées tout au long de l'année traduisent une approche intégrée, combinant réflexion stratégique, renforcement des capacités, et mobilisation des talents.

### Nourrir le débat stratégique et les politiques publiques

L'année 2025 a été marquée par plusieurs temps forts consacrés aux grands enjeux de politique publique et de géopolitique, en particulier autour de la Vision Royale Atlantique. Une table ronde organisée avec le **Youth Policy Center** a permis d'explorer les opportunités et les implications de l'Initiative Royale pour l'Atlantique, à travers les analyses de Senior Fellows du PCNS. Cette réflexion s'est prolongée lors d'une conférence-débat organisée avec le Club **Moroccan Diplomatic Society** de l'UM6P, offrant un espace d'échange approfondi sur les dynamiques atlantiques, la sécurité maritime, la migration et le rôle stratégique du Maroc dans le bassin atlantique.



### Former, anticiper et expérimenter de nouvelles approches

La Section a également renforcé son action en matière de développement des compétences analytiques et prospectives. En janvier, le « Face-to-Face Knowledge Workout Workshop », organisé avec l'**Anna Lindh Foundation**, a accompagné de jeunes chercheurs dans la structuration de recherches orientées vers l'action publique, dans le cadre du programme Mediterranean Youth in Action. Cette dynamique s'est poursuivie avec la policy simulation "Foresight 2035 - Morocco and Europe in a Shifting World Order", co-organisée avec la **Konrad Adenauer Stiftung**, qui a mobilisé des outils de scénarisation et de simulation pour interroger les futurs possibles de la coopération euro-marocaine dans un contexte international en recomposition.



## Ouvrir le dialogue académique et international

L'accueil de délégations internationales a constitué un autre pilier des activités de l'année. En janvier, une délégation du **Young Political Leaders Exchange Program** organisé par le **American Council of Young Political Leaders (ACYPL)**, a été reçue au PCNS pour un échange sur les politiques publiques marocaines et les priorités diplomatiques du Royaume. Au cours du premier semestre, des étudiants et enseignants de l'**Université de Georgia** et de l'**Université de Leiden** ont également été accueillis, favorisant des discussions approfondies sur les politiques domestiques, la transition énergétique, la migration et le positionnement du Maroc dans le Global South. En septembre, une session organisée avec **D66 International** et le **Nederlands Instituut in Marokko (NIMAR)** a permis d'aborder les enjeux de gouvernance verte et de transition climatique dans une perspective comparative.

## « Une Expertise, Une Thématique » : rapprocher l'expertise du PCNS des jeunes générations



En 2025, le Policy Center for the New South a initié la série « **Une expertise, une thématique** » afin d'instaurer un espace de dialogue régulier entre ses experts et la jeunesse autour des grands défis socio-économiques. Les deux éditions organisées cette année ont porté, d'une part, sur l'insertion professionnelle des jeunes au Maroc, en partenariat avec le Youth Policy Center, et, d'autre part, sur la contribution des jeunes talents de la diaspora à la Vision 2035, en collaboration avec l'association Les Citoyens.

## S'appuyer sur la force du réseau ADEL

En 2025, plusieurs initiatives portées par la Section YLI ont illustré l'engagement durable du réseau Atlantic Dialogues Emerging Leaders dans des dynamiques d'action collective et de réflexion stratégique.

- Le 23 septembre, le Policy Center for the New South, l'**Imal Initiative for Climate & Development** et la **Bourse & Bazaar Foundation** ont co-organisé la Rihla Initiative Panel Series consacrée aux "Gulf Investment in Green Economic Growth Across the Middle East and North Africa". Cette rencontre a réuni décideurs, praticiens et chercheurs autour des enjeux de la finance climatique et des partenariats économiques verts entre les pays du GCC et la région MENA. Cette initiative a bénéficié de l'implication d'**Iskander Erzini Vernoit**, Directeur et fondateur de l'Imal Initiative for Climate & Development et **lauréat du programme ADEL 2019**.



- Du 14 au 16 novembre, le PCNS a également co-organisé avec la **Konrad Adenauer Stiftung Maroc** la policy simulation "Foresight 2035 - Morocco and Europe in a Shifting World Order", réunissant étudiants et jeunes professionnels autour d'un exercice de prospective appliqué aux relations euro-marocaines. Cette initiative a bénéficié de l'implication de **Steven Höfner**, Représentant Résident de la Konrad Adenauer Stiftung au Maroc et **lauréat du programme ADEL 2024**.

## Connecter la jeunesse aux grandes plateformes internationales



Dans le prolongement de ses activités de dialogue, de formation et de mise en réseau, le PCNS, à travers la Section Youth Leadership Initiatives, œuvre activement à connecter sa communauté Jeunesse et ADEL à des espaces internationaux de haut niveau. Grâce à des partenariats stratégiques avec des institutions de référence, le PCNS offre à de jeunes leaders l'opportunité d'accéder, dans des conditions privilégiées et entièrement financées, à des sommets internationaux, des forums stratégiques et des plateformes de réflexion globale, leur permettant de prendre part aux débats qui façonnent les grandes orientations politiques, économiques et géopolitiques contemporaines.



Dans ce cadre, plusieurs opportunités ont été ouvertes en 2025. Trois membres de la communauté Jeunesse et ADEL du PCNS ont ainsi été sélectionnés pour participer au **Raisina Young Fellows Programme**, organisé par l'ORF, en marge du **Raisina Dialogue** à New Delhi. Ce programme immersif a offert aux participants un accès privilégié à des discussions stratégiques sur les grands enjeux contemporains ainsi qu'à des échanges directs avec des décideurs et experts internationaux. Cette initiative s'inscrit dans le cadre du partenariat stratégique unissant le PCNS, l'ORF et l'ISPI, qui permet la nomination croisée de jeunes leaders et encourage les dynamiques de coopération interrégionale.



Dans la continuité de cette démarche, trois autres membres de la communauté ont également bénéficié d'une participation au **NEXT Milan Forum**, organisé par l'ISPI à Milan. Ce forum a permis à de jeunes talents du monde entier de contribuer activement aux débats de politique publique, tout en s'inscrivant dans un programme d'accompagnement plus large comprenant des ateliers et des master classes tout au long de l'année. Cette approche favorise l'inscription des participants dans des réseaux professionnels durables et renforce leur capacité à s'engager sur le long terme dans les discussions internationales.



Le PCNS a également offert deux places pour sa communauté aux **Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence**, organisées par le **Cercle des Économistes**. Ce rendez-vous annuel de référence a offert aux jeunes sélectionnés l'opportunité de prendre part aux grands débats économiques et sociétaux, aux côtés d'économistes, de décideurs publics et d'acteurs du secteur privé, consolidant ainsi leur compréhension des transformations économiques mondiales.

Enfin, cette dynamique d'ouverture internationale s'est traduite par la réservation de deux places à la 23<sup>ème</sup> édition du **Doha Forum**, organisé par le **ministère des Affaires étrangères de l'État du Qatar**. Réunissant plus de 6 500 participants et des représentants de 170 pays, ce forum de haut niveau constitue une plateforme majeure de dialogue entre gouvernements, think tanks, milieux académiques, société civile et acteurs du secteur privé.

À travers ces opportunités, le PCNS réaffirme une approche stratégique du leadership des jeunes, fondée sur une **immersion concrète au cœur des espaces où se façonnent les idées, les réseaux et les processus de décision**. Cette ouverture contribue à consolider l'autonomie intellectuelle, la crédibilité internationale et la capacité d'influence des jeunes leaders issus de sa communauté.



# *le* PCNS : INCUBATEUR DE TALENTS

Le Policy Center for the New South continue d'affirmer son rôle d'incubateur de talents, en plaçant la jeunesse et le renforcement des capacités au cœur de son projet institutionnel. Convaincu que les réponses aux défis de demain se construisent dès aujourd'hui, le PCNS s'appuie sur des équipes dynamiques, dont la moyenne d'âge avoisine 35 ans, combinant expertise, agilité et capacité d'innovation.

La diversité des parcours et des générations y nourrit un environnement de travail collaboratif, propice à l'expérimentation et à la production de solutions concrètes face aux enjeux économiques, sociaux et géopolitiques contemporains. En valorisant les talents africains et en favorisant les partenariats interrégionaux, le PCNS accompagne l'émergence d'une nouvelle génération de professionnels engagés, capables de relier réflexion stratégique et action, au service du Maroc et du Sud global.



# Témoignages D'ANCIENS COLLABORATEURS



**MOHAMED BRICK**

Expert Local dans les secteurs d'énergie, de mobilité et de l'eau à la Banque allemande de développement



**NIHAL EL MQIRMI**

Lead Associate at Kroll



**MAHA SKAH**

Chargée des affaires politiques au département des affaires politiques, Nations Unies



**ZAKARIA JOUHARI**

Conseiller en stratégie auprès de la Secrétaire d'État chargée de la Pêche maritime

Au Policy Center for the New South, la production d'idées s'accompagne d'un engagement fort en faveur de la formation et de l'épanouissement des nouvelles générations de chercheurs et de professionnels. À travers leur expérience au sein du PCNS, les anciens collaborateurs soulignent la place centrale accordée au dialogue, à la coopération et à l'excellence africaine, dans un environnement de travail multilingue et ouvert à l'international. Ces parcours témoignent de la capacité du PCNS à offrir un cadre collaboratif exigeant, adossé à un réseau international de partenaires reconnus, permettant aux jeunes talents de développer leurs compétences analytiques, d'affiner leur regard sur les transformations de leur continent d'appartenance et de contribuer à l'élaboration de politiques publiques pertinentes.



**MOHAMED BRICK**

Expert Local dans les secteurs d'énergie, de mobilité et de l'eau à la Banque allemande de développement



« Au PCNS, j'ai découvert une école de l'exigence. J'y ai appris l'art de la métamorphose : transformer une idée brute en un format percutant. J'y ai compris que pour influencer, il faut savoir viser juste plutôt que de parler fort.

En pilotant des contenus digitaux et des stratégies de communication, j'ai appris à maîtriser le rythme et la cohérence. Mais c'est au Public Policy Lab que mon approche est devenue véritablement stratégique. Challenger les évidences, écouter activement, connecter les idées... j'y ai appris à bâtir des espaces où la réflexion devient action. Ce passage était un terrain d'expérimentation permanent. Aujourd'hui, je ne change pas de cap, j'élargis l'horizon: ma suite professionnelle sera l'expansion logique de cette structure acquise ».



**NIHAL  
EL MQURMI**

Lead Associate at Kroll

“

« Fraîchement diplômée, j'ai rejoint le PCNS en tant qu'assistante de recherche, motivée par l'idée de mettre à profit ma formation en relations internationales dans un environnement professionnel exigeant. Dès le premier jour, j'ai contribué à des projets nécessitant une analyse rigoureuse, un jugement éclairé et la capacité d'interpréter des informations complexes dans un cadre géopolitique plus large. Le travail collaboratif a également été déterminant. Évoluer aux côtés de collègues reconnus pour leur rigueur intellectuelle, leur curiosité et leurs standards élevés a encouragé la réflexion, remis en question certaines certitudes et renforcé ma discipline analytique. Cette dynamique collective a affiné mes compétences techniques et structuré mon approche de la prise de décision. Cette expérience continue d'orienter mon parcours dans le secteur de la conformité et du due diligence ».



**MAHA  
SKAH**

Chargée des affaires  
politiques au département  
des affaires politiques,  
Nations Unies

“

« Mon expérience au Policy Center for the New South a été une étape formatrice de mon parcours, et ce, sur les plans intellectuel et humain. J'y ai découvert la diplomatie informelle, grâce à des projets de "Track II diplomacy" qui réunissaient experts, anciens diplomates et praticiens autour de discussions franches sur les crises au Moyen-Orient. J'ai aussi pu y découvrir et continuer d'explorer les liens entre climat, paix et sécurité, notamment à travers des travaux sur le bassin du lac Tchad, qui m'ont donné le goût des analyses fines et multidimensionnelles des risques. Le Policy Center m'a également offert l'opportunité d'enseigner un cours de sciences politiques à l'Université Mohammed VI Polytechnique, une expérience stimulante qui m'a poussée à revenir aux fondamentaux théoriques, à les relier aux enjeux contemporains et à dialoguer avec les étudiants ».



**ZAKARIA  
JOUHARI**

Conseiller en stratégie  
auprès de la Secrétaire  
d'Etat chargée de la Pêche  
maritime

“

« Mon parcours au Policy Center for the New South s'est inscrit dans une dynamique de long terme, marquée par une montée progressive en responsabilité et par la volonté de contribuer à la structuration de partenariats stratégiques durables. Évoluer au PCNS a signifié travailler dans un environnement où rigueur intellectuelle, confiance et sens du collectif vont de pair avec la production de résultats concrets. J'y ai trouvé un cadre exigeant mais stimulant, permettant de renforcer des relations avec des institutions internationales de premier plan et de consolider le positionnement du PCNS comme plateforme crédible de dialogue stratégique à l'échelle africaine et globale. Cette expérience a façonné ma manière d'aborder les enjeux de coopération, de gouvernance et d'influence intellectuelle, confirmant que l'impact d'un think tank repose autant sur la qualité de ses idées que sur sa capacité à fédérer durablement des acteurs ».

# FORMATIONS

Le PCNS considère la formation continue comme un levier essentiel de croissance et d'innovation. Chaque année, des programmes de formation sont déployés pour couvrir des domaines prioritaires, tels que la géopolitique, l'économie, la gestion de projets et les nouvelles technologies. Ces formations visent à actualiser les connaissances et à renforcer les compétences, en phase avec les évolutions et les exigences du paysage mondial. Cette approche reflète l'engagement du PCNS à maintenir un haut niveau d'expertise et de réactivité.

## INITIATION AUX USAGES ET ENJEUX DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE



En 2025, le Policy Center for the New South a lancé une série de sessions de formation interne au profit de ses équipes, visant à les familiariser avec les usages, l'histoire et les fondements de l'Intelligence artificielle (IA). Cette formation a pour but d'aborder les concepts clés de l'IA, depuis ses origines jusqu'aux avancées récentes en machine learning et deep learning. Les participants ont exploré les enjeux stratégiques et politiques liés à cette technologie, tels que la souveraineté numérique, la gouvernance des données et les défis éthiques. Au-delà de l'acquisition de connaissances théoriques, cette formation vise à renforcer la capacité des équipes à mobiliser l'IA de manière éclairée dans leurs travaux de recherche, d'analyse et de production de contenus. Elle contribue à intégrer ces outils dans les processus internes, qu'il s'agisse de la veille stratégique ou encore de l'analyse de données, tout en garantissant une utilisation responsable, éthique et alignée avec les valeurs du Centre.

## OBSERVATION ÉLECTORALE ET GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE EN AFRIQUE



Bilal Mahli, Spécialiste des Relations Internationales, a participé à la 4<sup>ème</sup> édition de la Formation spécialisée pour les observateurs électoraux de l'Union africaine, organisée au Maroc, du 21 au 24 avril 2025. Cette formation, co-organisée par le Département des Affaires politiques, de la Paix et de la Sécurité ou Political Affairs, Peace and Security (PAPS) de l'Union Africaine et le Royaume du Maroc par l'intermédiaire du ministère des Affaires étrangères, de la Coopération Africaine et des Marocains résidant à l'étranger, visait à renforcer les capacités et le professionnalisme des experts africains en observation électorale. Avec 120 participants issus des cinq régions du continent, cette édition a mis l'accent sur l'inclusivité, la gouvernance démocratique et la réduction des litiges post-électoraux.

## FINANCEMENT MIXTE ET PARTENARIATS À FORT IMPACT

Ismail Benbrahim, Responsable Finance et Achats, ainsi que Rhita Jibou, Chargée de programme - Partenariats, ont pris part au cycle de formation sur le financement mixte (Blended Finance au Maroc), organisé par le Fonds des Nations Unies pour la population (UNFPA) en partenariat avec l'Université Euromed de Fès, avec l'appui de l'Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (AECID). Cette formation, articulée autour de modules théoriques et pratiques, a porté sur les principes du financement mixte, les mécanismes de partenariats public-privé, les outils d'investissement à impact ainsi que l'analyse du retour social sur investissement. La participation du PCNS à ce cycle de formation a contribué à approfondir son expertise en matière de financement du développement et à renforcer sa capacité à mobiliser et articuler des partenariats innovants autour de projets à fort impact.

# Le programme DES JEUNES PROFESSIONNELS

Dans le prolongement de cette démarche de renforcement des compétences et de professionnalisation des talents, le Junior Professional Program (JPP) du PCNS offre à de jeunes diplômés l'opportunité de développer une expertise approfondie dans un environnement professionnel exigeant et stimulant. À travers ce cadre contractuel de deux ans, ces jeunes professionnels peuvent intervenir aussi bien sur des travaux de recherche, notamment en relations internationales et en économie, que sur des fonctions opérationnelles liées à la gestion de projets, à la communication ou encore aux partenariats. Ce parcours est conçu comme un levier structurant de développement professionnel, visant à améliorer durablement l'employabilité des participants et à les accompagner dans la construction de trajectoires de carrière solides. Dans une logique de compétences et de performance, le JPP peut également évoluer **vers un contrat à durée indéterminée**, offrant des perspectives de stabilité professionnelle et d'intégration durable au sein du Centre.



**RHITA JIBOU**

“

« Beaucoup de futurs diplômés appréhendent l'approche de la fin des études, surtout en ce qui concerne les offres d'emploi exigeant de l'expérience. Cette période peut être source d'incertitude et de stress.

Le Programme des jeunes professionnels constitue alors une passerelle entre la formation et le monde du travail. Rejoindre le PCNS en tant que JPP permet une transition en douceur : continuer à apprendre dans un cadre professionnel, avec un environnement pensé pour accompagner la croissance et offrir les outils nécessaires pour avancer. »



**AMR MOUHI**

“

« Mon arrivée au Policy Center for the New South en 2025, au sein du Département Knowledge Management, a marqué le début de ma carrière professionnelle. Le Policy center m'a permis de m'engager directement dans des projets d'intelligence artificielle, ce qui m'a permis de développer rapidement mes compétences dans un domaine en constante évolution.

La structure opérationnelle a soutenu mon travail indépendant tout en maintenant une intégration collaborative, le partage des connaissances fonctionnant comme un mécanisme institutionnel central. La gestion des connaissances a fonctionné comme une infrastructure fonctionnelle plutôt que comme un concept abstrait, le déploiement de la technologie étant aligné sur des objectifs stratégiques mesurables. »



**FATIM ZOHRA AZOUZOU**

“

« L'année 2025 au sein du Policy Center, qui a marqué le lancement de mon parcours professionnel, a été particulièrement formatrice pour moi. Intégrée au Département de recherche en Relations internationales, j'ai travaillé sur des thématiques qui me tiennent à cœur, tout en m'ouvrant à de nouvelles perspectives. La qualité des échanges avec les collègues, les Senior Fellows et les experts nourrit un apprentissage permanent, en adéquation avec l'objectif qui a guidé mon engagement. J'ai rejoint le Policy Center attirée par son excellence et par sa mission de contribution au rayonnement du pays et de notre continent d'appartenance, et aujourd'hui je m'y retrouve pleinement. »



**MERYEM AMARIR**

“

« Le PCNS offre un cadre d'apprentissage propice à la progression, à la rigueur et à l'épanouissement. Dans ce contexte, l'élan que je trouve au sein du Département de recherche en Relations internationales nourrit mon engagement et mon apprentissage au quotidien. En tant qu'assistante de recherche intégrée au Junior Professional Program, j'ai l'occasion de travailler sur des sujets qui m'intéressent et de couvrir des régions du monde qui me passionnent, notamment le Moyen-Orient et la Corne de l'Afrique. Ces expériences m'ont permis, au cours des 9 mois passés au PCNS, de consolider mes acquis et d'approfondir mes connaissances, notamment en matière de méthodes de recherche et d'analyse politique, dans un cadre d'encadrement et d'accompagnement à la fois exigeant et bienveillant. »

# Le programme DE STAGES

Structuré autour de deux périodes distinctes – un stage d'hiver et un stage d'été –, le programme de stages du Policy Center for the New South s'inscrit dans une démarche structurée d'accompagnement des jeunes professionnels et des jeunes diplômés, en leur offrant un cadre exigeant et dynamique propice au développement de leurs compétences. Axé sur des domaines clés tels que la recherche en relations internationales et en économie, ainsi que la gestion de projets en communication, partenariats, finances ou organisation d'événements, ce Programme permet aux participants de s'impliquer activement dans les travaux et les priorités stratégiques du Centre.



**ALESSANDRO CERCACI**

« Travailler au PCNS a été une expérience très enrichissante, à plusieurs points de vue. Tout d'abord, j'ai travaillé avec des collègues formidables, qui ont créé un environnement chaleureux contribuant activement à mon développement personnel et académique. Le PCNS, qui prône l'excellence académique, m'a fourni l'espace et les ressources nécessaires pour mener des recherches rigoureuses, indépendantes et percutantes. J'ai trouvé ici un creuset qui attire des talents, des décideurs politiques et des intellectuels du monde entier. Enfin, j'ai acquis beaucoup d'espoir en travaillant dans une institution qui cherche à construire des ponts à travers de longues distances, alors que notre monde va dans la direction opposée. »



**FATIMA ZAHRA KRIKBOU**

« J'ai eu le privilège de rejoindre le Policy Center for the New South en tant que stagiaire au sein de l'équipe Youth Leadership Initiatives. Cette institution de référence m'a offert une immersion complète dans ses activités stratégiques, à travers des réunions de coordination et des échanges avec des experts et partenaires. La confiance accordée m'a permis de contribuer à des missions structurantes, notamment dans le cadre du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders. Cette expérience m'a apporté une compréhension concrète de l'organisation d'événements internationaux et renforcé mes compétences en gestion de l'information, coordination et veille stratégique. J'exprime une profonde reconnaissance envers l'équipe pour son accompagnement. »



**SAFAA EL BACHIR**

« Mon stage au PCNS a été une étape charnière. Cette immersion m'a permis de comprendre la construction de la recherche au quotidien, en apprenant à exploiter des sources de données officielles et institutionnelles avec rigueur. J'ai travaillé sur l'analyse de l'inflation sectorielle au Maroc, une opportunité précieuse pour appliquer mes acquis académiques sur le terrain. Assister à l'Africa Economic Symposium et rencontrer des experts mondiaux a également été une immense source d'inspiration. Au-delà de l'aspect technique, j'ai découvert un entourage humain bienveillant. Cette expérience m'a offert une visibilité claire sur mon avenir professionnel et une motivation renouvelée pour mon métier d'économiste. »



**DEUAA BENCHEBTITH**

« Mon expérience au sein du Policy Center for the New South, dans le Département de Recherche en Économie, a été une étape marquante de mon parcours. Elle m'a permis de découvrir le monde du travail et la dynamique d'un environnement professionnel. Grâce à un encadrement de qualité, j'ai appris à m'adapter, à faire preuve de flexibilité et à développer des compétences essentielles comme la rigueur, l'engagement et le sens des responsabilités. J'ai également apprécié l'accueil chaleureux et le professionnalisme de l'équipe. Cette expérience formatrice m'a apporté confiance, motivation et ouverture. »

# Le programme DE VOLONTARIAT

Le programme de bénévolat du Policy Center for the New South constitue un cadre structuré d'engagement permettant aux jeunes de contribuer activement aux grands événements du PCNS dans des périmètres variés, tels que l'appui opérationnel ou encore la communication et la valorisation de la recherche. Cette démarche illustre la volonté du Policy Center d'offrir aux jeunes une expérience immersive et pratique, en les associant à l'organisation et au déploiement de conférences internationales de haut niveau, leur permettant d'observer de près les dynamiques de dialogue, de décision et de production d'idées au cœur des espaces de réflexion stratégique.



“

**AYA EL ALAOUI**

« Rejoindre la 14<sup>ème</sup> édition des Atlantic Dialogues en tant que volontaire a été une expérience inspirante et enrichissante. Intégrer l'équipe Atlantic Dialogues Emerging Leaders m'a permis de rencontrer des jeunes engagés venus de 27 pays à travers l'Afrique et le bassin atlantique. En collaborant avec l'équipe organisatrice, j'ai appris l'importance de la solidarité, de l'ouverture d'esprit et de la patience. Durant la conférence, j'ai été désignée pour faire partie de l'équipe en charge de l'animation de l'espace librairie du PCNS, ce qui m'a permis d'échanger avec de nombreux participants. Cette expérience a été humainement marquante et professionnellement formatrice. »



“

**ABDELLAH AKHSAY**

« De mon expérience de volontaire au sein de l'équipe presse lors de l'événement phare Atlantic Dialogues (AD), j'ai compris que l'événement est une véritable succession de phases : le travail en amont, pendant, puis après. On a commencé le travail plusieurs jours avant, avec un professionnalisme remarquable dans la préparation des communiqués et la coordination avec les journalistes. J'ai vécu cette expérience comme une simulation du grand événement AD. Au-delà du professionnalisme, j'ai perçu une dimension profondément humaine, avec la conviction que le capital humain est essentiel au succès de tout événement. »



“

**OMAR KHALLOUQI**

« Participer aux Atlantic Dialogues a été pour moi une opportunité précieuse et une expérience très enrichissante. Mon engagement au sein de l'équipe chargée de l'accueil des participants m'a permis de saisir l'importance des détails ainsi que le rôle essentiel d'une communication claire et efficace. Grâce à l'accompagnement d'une responsable attentive, j'ai évolué dans un cadre structuré et motivant. J'ai également été impressionné par le niveau d'organisation du Policy Center for the New South, notamment à travers les réunions quotidiennes et la coordination rigoureuse entre les équipes. Cette expérience a renforcé ma motivation. »



**HIBA BENFKIRA**

« Participer à la 14<sup>ème</sup> édition des Atlantic Dialogues a été une expérience particulièrement enrichissante, où j'ai pu contribuer, à mon échelle, au succès de cet événement, qui réunit des leaders et experts de divers horizons. J'ai travaillé au niveau de la Salle de conférence, où j'étais chargée d'accueillir et d'orienter les participants. En étant également présente tout au long des sessions, j'ai eu l'opportunité d'assister aux échanges entre panélistes, ce qui m'a permis d'enrichir ma compréhension des enjeux géopolitiques. Être au cœur de ces échanges a renforcé ma conviction de l'importance du dialogue dans un monde marqué par des défis complexes. »



**MOHAMED BADR  
ERRAHOUI**

« Le volontariat durant les Atlantic Dialogues a été une expérience marquante qui a redéfini ma vision du bénévolat. Dès le premier jour, la culture d'apprentissage immersif du PCNS a dépassé toutes mes attentes. Nous n'étions pas considérés comme de simples volontaires, mais comme de véritables collaborateurs, dans un environnement accueillant et stimulant. Le PCNS m'a offert une grande flexibilité, me permettant de travailler avec plusieurs équipes sur diverses missions. Je suis fier d'avoir contribué à un événement d'une telle importance et reconnaissant d'avoir rencontré des personnes inspirantes. »



**HIBA BENKHOUYA**

« Participer aux Atlantic Dialogues en tant que bénévole a été une expérience profondément formatrice pour l'étudiante en master d'affaires internationales que je suis. Après avoir suivi la conférence pendant deux ans en tant qu'observatrice, intégrer son organisation m'a permis de mesurer pleinement l'ampleur, le professionnalisme et la portée de cette plateforme internationale de dialogue. Mon travail avec l'équipe multimédia a été particulièrement marquant : il m'a initiée au travail en studio, aux interviews et à la production en temps réel dans un environnement politique de haut niveau. J'y ai développé des compétences en coordination, en esprit d'équipe et en communication stratégique. Encadrée par l'équipe du PCNS, j'ai compris que le « travail invisible » de la coordination est essentiel à la réussite d'un sommet. Au-delà, j'ai trouvé une véritable famille parmi les bénévoles, jeunes Marocains engagés pour un Nouveau Sud connecté. »



**ALAE EDDINE HABIBI**

« En tant qu'étudiant en économie politique internationale, être volontaire à l'Africa Economic Symposium a été une expérience particulièrement enrichissante. L'environnement était accueillant et j'ai été impressionné par le professionnalisme et l'organisation du personnel. Lors des Atlantic Dialogues, j'ai eu la chance de revivre cette expérience avec encore plus d'engagement, en renforçant mes échanges et mon attachement au Policy Center for the New South. Durant les deux événements, les bénévoles se sont sentis pleinement impliqués. Je recommande sincèrement cette expérience aux étudiants. »



**YASSIR ZANEDI**

« Mon volontariat lors de l'African Peace and Security Annual Conference a été une immersion privilégiée au cœur de la diplomatie africaine. Au-delà des exigences logistiques d'un événement de haut niveau, cette expérience m'a permis d'intégrer la communauté du PCNS et de bénéficier d'un encadrement bienveillant et rigoureux de la part de l'ensemble du staff. Ce fut une opportunité unique de lier mes acquis académiques aux réalités géopolitiques, tout en consolidant mon engagement pour la coopération internationale. »



**WYDAD MESKINE**

« Participer à l'African Peace and Security Annual Conference en tant que bénévole a été une expérience particulièrement enrichissante. Travailler en coulisses m'a offert une vision privilégiée du déroulement d'une conférence internationale, tout en me permettant d'être au contact de chercheurs, d'experts et de praticiens engagés sur des questions cruciales pour le continent. Les échanges auxquels j'ai assisté ont renforcé mon intérêt pour les enjeux de gouvernance, de coopération régionale et de sécurité durable, tout en confirmant mon envie de continuer à m'impliquer dans des initiatives qui favorisent le dialogue et la recherche de solutions pour l'Afrique. »

# BRIDGE





<b>The Atlantic Dialogues</b>	<b>80</b>
<b>African Peace &amp; Security Annual Conference</b>	<b>86</b>
<b>Africa Economic Symposium</b>	<b>90</b>
<b>Dialogues stratégiques</b>	<b>94</b>
<b>Événements</b>	<b>96</b>
<b>Partenaires</b>	<b>110</b>
<b>Multimédia</b>	<b>112</b>
<b>Digital</b>	<b>115</b>
<b>Presse</b>	<b>116</b>



14<sup>ème</sup> édition

# ATLANTIC DIALOGUES

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le Policy Center for the New South a organisé, du 11 au 13 décembre 2025, la 14<sup>ème</sup> édition de sa conférence internationale annuelle phare, les Atlantic Dialogues.

**542**

Participants

**151**

Intervenants

**72**

Nationalités

**11**

Sessions  
plénières



**80%**

Participants provenant de pays riverains de l'Atlantique

**71%**

Participants représentaient des pays du Sud

**42**

Jeunes professionnels et acteurs du changement

**2000**

Experts et praticiens engagés dans la promotion du concept de Wider Atlantic

L'édition 2025 s'est tenue dans un contexte international marqué par de profondes fractures géopolitiques, des transformations technologiques accélérées et une érosion de la confiance dans les institutions, offrant un cadre propice à une réflexion collective sur l'avenir de l'ordre international.

Fidèle à la tradition, le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders a ouvert la voie à la 14<sup>ème</sup> édition des Atlantic Dialogues, en se déroulant sur les quatre jours devant l'événement principal. À travers cette édition, le Policy Center for the New South a poursuivi son engagement en faveur de la formation d'une nouvelle génération de leaders atlantiques et africains en réunissant 42 jeunes professionnels et acteurs du changement issus de 27 nationalités. Structuré autour d'un programme intensif consacré au leadership, à la pensée stratégique et à l'élaboration des politiques publiques, le programme ADEL a une nouvelle fois contribué à renforcer le dialogue intergénérationnel au cœur des Atlantic Dialogues.

Dans ce prolongement, le lancement de la 12<sup>ème</sup> édition du rapport annuel Atlantic Currents, publication phare du PCNS, a structuré l'entrée dans les débats de la conférence. Cette édition aborde l'Atlantique élargi comme un espace stratégique de coopération, d'interdépendances

et de gouvernance partagée dans un ordre international fragmenté, en mettant en lumière les dynamiques émergentes qui façonnent les relations atlantiques contemporaines.

S'inscrivant dans cette lecture des transformations de l'espace atlantique, les discussions ont exploré l'interconnexion croissante entre sécurité, économie et enjeux climatiques, ainsi que l'avenir du multilatéralisme, mis à l'épreuve par des polarisations et des crises multidimensionnelles. Les échanges ont également mis en lumière les nouvelles stratégies de croissance et de résilience nécessaires pour affronter les chocs globaux, tout en soulignant le rôle clé de la jeunesse, de la connectivité et des partenariats atlantiques plus inclusifs et flexibles comme leviers essentiels pour façonner des réponses collectives aux défis de notre époque.

À travers cette édition, le Policy Center for the New South a consolidé la dynamique d'une communauté atlantique en expansion, engagée dans la transformation des récits et la promotion du concept de Wider Atlantic. En favorisant des échanges inclusifs et une production intellectuelle ancrée dans les réalités du Sud, cette édition a donné lieu à des échanges structurants mettant en lumière les grandes recompositions à l'œuvre dans l'espace atlantique et au-delà.



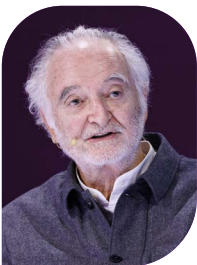
# TEMPS FORTS DES PANELS

Dans un contexte international marqué par la recomposition des équilibres de puissance et l'accélération des transformations technologiques, les Atlantic Dialogues 2025 ont structuré un espace de réflexion stratégique sur les conditions d'un ordre plus stable et plus équitable. Parmi les nombreuses sessions qui ont rythmé cette édition, certains échanges ont particulièrement illustré les grands axes du débat, en articulant capital humain, souveraineté régionale, partenariats et gouvernance globale.



## CONVERSATION I

### Naviguer dans l'avenir de l'apprentissage et du travail : Politiques et Pratiques



**Jacques Attali**

Président d'Attali Associates.

La réflexion a d'abord porté sur la question du capital humain. Comment préparer les générations futures à un monde où l'intelligence artificielle, les inégalités et l'accélération technologique redéfinissent les règles du jeu ? Les discussions sur l'avenir de l'apprentissage et du travail ont révélé un constat préoccupant : des systèmes éducatifs encore trop ancrés dans des modèles du passé peinent à former des citoyens capables de penser, innover et s'adapter. Jacques Attali a souligné l'urgence de repenser l'éducation non comme un simple ajustement, mais comme une redéfinition des finalités mêmes de l'apprentissage.



**« Un pays sans assez d'ingénieurs est un esclave dans le monde de demain »**

a-t-il averti, rappelant que l'enjeu dépasse l'employabilité pour toucher à la souveraineté intellectuelle et technologique.

Or, la souveraineté ne se joue pas uniquement dans les salles de classe. Elle se construit également dans la capacité d'un État à projeter une vision stratégique dans ses environnements régional et international. C'est dans cette continuité que les débats ont interrogé le rôle du Maroc dans l'espace atlantique. Les intervenants ont mis en lumière comment le Royaume, par sa stabilité et sa diplomatie proactive, s'affirme comme un pont entre l'Afrique et le reste du monde. Youssef Amrani a rappelé que la reconnaissance de l'initiative d'autonomie et la réintégration du Maroc dans l'Union africaine constituent des leviers pour une intégration régionale plus large.

**« La dernière résolution de l'ONU sur le Sahara n'apporte pas seulement la stabilité, mais elle est conforme aux normes internationales et elle contribue à faire avancer le règlement de la question »**

a-t-il affirmé, illustrant l'ambition du Maroc de consolider sa position comme acteur stabilisateur et force de proposition au sein de l'Atlantique élargi.

## CONVERSATION II

### L'engagement du Maroc envers l'Atlantique

**Youssef Amrani**

Ambassadeur du Maroc aux États-Unis



PLÉNIÈRE III

**Repenser les corridors maritimes stratégiques en tant que biens communs mondiaux**



**Ahmed Reda Chami**  
Ambassadeur du Royaume du Maroc auprès de l'Union Européenne

Cette projection stratégique s'appuie sur des infrastructures concrètes. Les échanges consacrés aux corridors maritimes ont montré que la puissance et la connectivité reposent sur des réseaux physiques et numériques dont la vulnérabilité devient un enjeu central. Piraterie, cyberattaques, tensions géopolitiques : ces routes essentielles concentrent désormais des risques multiples. Ahmed Reda Chami et Erika Mouynes ont insisté sur le fait que ces corridors, loin d'être de simples voies logistiques, doivent être considérés comme des biens communs mondiaux.



**« Les corridors maritimes doivent être traités comme des biens communs, au-delà des souverainetés »**

a souligné Ahmed Reda Chami, appelant à passer d'une sécurité réactive à une résilience anticipatrice. L'exemple de Tanger Med illustre comment une infrastructure stratégique peut renforcer la compétitivité nationale tout en s'inscrivant dans une logique de gouvernance partagée.

Dans un ordre international de plus en plus structuré par des intérêts nationaux affirmés, la question dépasse celle des infrastructures : elle concerne la capacité des régions à définir leurs propres priorités. Les discussions sur la place de l'Afrique dans un monde fragmenté ont ainsi prolongé cette réflexion. Nathalie Delapalme et Mmusi Maimane ont insisté sur la nécessité pour le continent de clarifier ses intérêts, d'investir dans ses capacités numériques et énergétiques et de bâtir des coalitions flexibles.

**« L'Afrique a autant à enseigner qu'à apporter dans la dynamique mondiale »**

a rappelé Mmusi Maimane. L'enjeu n'est ni l'isolement ni l'alignement automatique, mais une autonomie stratégique permettant de diversifier les partenariats et de transformer les contraintes en opportunités.



PLÉNIÈRE VI

**L'Afrique dans un ordre mondial guidé par les intérêts propres : naviguer en solitaire ?**



**Mmusi Maimane**  
Président de Build One South Africa

PLÉNIÈRE IX

**Partenariats atlantiques Nord-Sud : gérer les attentes et les réalités**



**Leon Bernardino**  
Ancien Représentant spécial et Chef de la Mission d'appui des Nations Unies en Libye

Cette redéfinition de l'agence africaine conduit naturellement à repenser les relations Nord-Sud. Les échanges ont souligné que les catégories traditionnelles ne suffisent plus pour saisir la complexité actuelle.



**« Nous ne savons pas à quoi ressemblera le nouveau monde, mais nous savons qu'il devrait être plus juste »**

a affirmé Leon Bernardino. Il a souligné que la transition en cours exige de revoir les cadres conceptuels hérités, dans un contexte où les alignements évoluent et où certains acteurs, comme les pays du Golfe, redéfinissent leur positionnement entre Nord et Sud. Dans un ordre international fragmenté, les partenariats atlantiques doivent ainsi s'adapter à des réalités plus mouvantes et moins binaires.

## PLÉNIÈRE X

**Une conversation entre think tanks : relier les régions, construire les futurs****Karim El Aynaoui**Président  
Exécutif du  
Policy Center for  
the New South

Dans ce contexte de fragmentation et de recomposition, une question transversale s'est imposée : qui crée les espaces où ces conversations peuvent avoir lieu ? Le panel consacré aux think tanks a rappelé que ces institutions jouent un rôle essentiel en offrant des espaces de dialogue sûrs et structurés. Karim El Aynaoui a souligné que



**« Les révolutions ne se gagnent pas avec le cœur, mais avec le cerveau »**

mettant en avant la responsabilité des centres de recherche dans la production d'un savoir utile et partagé. À travers des initiatives comme le programme ADEL, les Atlantic Dialogues investissent dans la formation d'une génération capable de penser les transformations à long terme.

Ces réflexions ont convergé vers un constat plus large : la nature même de la conflictualité est en mutation. Par ailleurs, la réflexion sur « L'arsenalisation de tout » a mis en évidence une transformation profonde des mécanismes de puissance, désormais exercée à travers les technologies, les données, les chaînes de valeur et les récits. Fonteh Akum, Juan Battaleme et Hubert Védrine ont souligné que la guerre en Ukraine agit comme un accélérateur de dynamiques plus profondes, notamment la rivalité sino-américaine et l'escalade technologique.

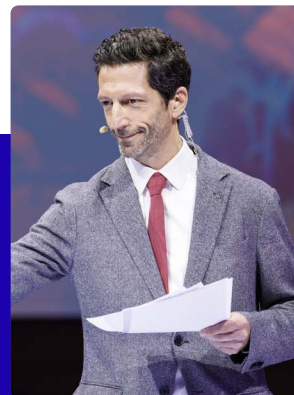
**« Le principal risque à venir réside dans une escalade incontrôlée de la confrontation technologique, une forme de "sauvagerie technologique" où l'innovation dépasse les capacités de gouvernance »**

a averti Hubert Védrine. L'enjeu n'est plus seulement de gérer des crises ponctuelles, mais de prévenir une dérive où l'innovation dépasse la capacité collective à la réguler.

## PLÉNIÈRE XI

**L'arsenalisation de tout : des données aux robots, jusqu'aux croyances****Hubert Védrine**Ancien Ministre  
des Affaires  
étrangères en  
France

Les débats ont ainsi montré que les défis contemporains exigent une approche intégrée, où formation, souveraineté, coopération et gouvernance technologique sont indissociables. En structurant ces conversations, les Atlantic Dialogues confirment leur rôle de plateforme stratégique pour penser et anticiper les recompositions de l'ordre international.



## ATLANTIC DIALOGUES À TRAVERS LES VOIX QUI LE FAÇONNENT



**Sunjoy Joshi**

Président, Observer  
Research Foundation  
(ORF)

« Un monde hyperconnecté est confronté à une rupture de la communication. Pourtant, au milieu de tout cela, nous voyons émerger un Sud nouveau et confiant. Un Sud qui se montre prudent face aux récits de pouvoir et de contrôle, au grand jeu du nouveau siècle. Nous participons aux **Atlantic Dialogues** parce que nous estimons que le dialogue n'est pas une option, mais la seule manière de nous faire tous reculer du bord de l'abîme. »



**Massimo Khairallah**

Directeur des relations  
internationales à la  
Fondation Med-Or

« Ce qui m'a vraiment impressionné dans les **Atlantic Dialogues**, ce sont les programmes dédiés aux leaders émergents. J'ai trouvé ce programme particulièrement intéressant et unique en son genre.

Je n'ai jamais vu un tel programme ailleurs dans le monde, et je suis vraiment enthousiaste à l'idée d'y participer et d'écouter à nouveau les jeunes leaders cette année. Ils sont très inspirants, et ce type de programme devrait être reproduit partout, tant il est singulier. »



**Suzi Barbosa**

Ancienne ministre des  
Affaires étrangères,  
de la Coopération  
internationale et des  
Communautés de  
Guinée-Bissau

« Les **Atlantic Dialogues** sont un forum qui réunit chaque année des dirigeants de différents pays du Nord et du Sud afin de débattre des solutions pour la zone atlantique et l'espace atlantique. »



**Ana Palacio**

ancienne ministre des  
Affaires étrangères de  
l'Espagne

« J'assiste aux **Atlantic Dialogues** depuis la première édition, car il s'agit d'une approche véritablement à la pointe, au cœur des évolutions en cours et des transformations à l'œuvre. Ce que je retiens de ce que j'y ai entendu, en tant que personne qui participe très souvent à des conférences internationales, c'est la densité et la richesse des enseignements que j'y ai tirés, très sincèrement. Je pense que cela reflète l'esprit du Policy Center for the New South : cette volonté constante d'être à l'avant-garde, toujours en avance sur les évolutions. »



**Margarita Gomez**

Directrice exécutive de  
Southern Voice

« Dans un monde marqué par des équilibres de puissance mouvants et une géopolitique fragmentée, les **Atlantic Dialogues** constituent un pont essentiel entre les continents, réunissant des dirigeants, des penseurs et des innovateurs d'Afrique, des Amériques et d'Europe. »



**Wessam El Beih**

Directeur régional,  
Moyen-Orient et Afrique  
du Nord à IDRC

« **Atlantic Dialogues** est un événement qui réunit différents acteurs, met en relation le Sud global et le Nord global, et soutient également la coopération Sud-Sud. »

Scannez le code QR  
pour regarder les vidéos  
des panels



9<sup>ème</sup> édition

# APSACO

## LA CONFÉRENCE ANNUELLE SUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ EN AFRIQUE

● 19-20 juin 2025, Rabat, Maroc



9<sup>th</sup> Edition

# APSACO

African Peace and Security  
Annual Conference



Le Policy Center for the New South a organisé, les 19 et 20 juin 2025, la 9<sup>ème</sup> édition de la Conférence annuelle sur la paix et la sécurité en Afrique. Cet événement, dédié à la promotion du débat sur les enjeux de paix et de sécurité sur le continent, a rassemblé des décideurs politiques, des universitaires, des représentants de la société civile et des praticiens afin d'échanger sur le positionnement stratégique de l'Afrique dans les affaires mondiales.

Placée sous le thème « L'Afrique au milieu des incertitudes mondiales », l'édition 2025 s'est inscrite dans un contexte de transformation profonde de l'ordre international, marqué par l'intensification des rivalités entre grandes puissances, l'émergence de nouvelles menaces sécuritaires et des réalignements géopolitiques. Dans ce cadre, l'Afrique a fait face à des défis majeurs tout en disposant d'opportunités croissantes pour affirmer son rôle dans la gouvernance mondiale, les cadres de sécurité et les stratégies économiques.

Les discussions ont porté sur la capacité du continent à répondre à l'évolution des politiques américaines, à la compétition d'influence entre puissances traditionnelles et émergentes, ainsi qu'aux impératifs stratégiques d'un monde multipolaire. La résilience des mécanismes africains de paix et de sécurité, l'efficacité des politiques de défense et l'élaboration d'un récit intellectuel indépendant ont été au cœur des débats.

APSACO 2025 a ainsi encouragé une réflexion proactive sur le renforcement de la résilience stratégique africaine, la consolidation des institutions de gouvernance et la construction d'une vision cohérente pour l'avenir du continent.



### **La présentation du rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2025**

Le Policy Center for the New South a présenté la 8<sup>ème</sup> édition du Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique. Réunissant 30 auteurs de 13 nationalités, le Rapport propose une lecture africaine des dynamiques électorales, conflits et enjeux mondiaux de 2024. Cette présentation, animée par des auteurs, s'est tenue lors d'un panel intitulé « Transitions, tensions et reconfigurations stratégiques en Afrique ».



## PANEL 1

## LE PAYSAGE SOUS-RÉGIONAL DE L'AFRIQUE EN 2024

Le paysage sous-régional africain a été marqué par des tensions entre intégration régionale et alignements politiques concurrents. Ce panel a analysé la fragmentation croissante des blocs régionaux, notamment la rupture entre l'AES et la CEDEAO, et a interrogé la capacité des architectures africaines à gérer les dissensions internes tout en conservant leur rôle stratégique.



## PANEL 2

## SAHEL, LIBYE, GRANDS LACS : TRAJECTOIRES DES CONFLITS DANS UNE ANNÉE D'INCERTITUDE

Ce panel a examiné l'évolution des conflits au Sahel, en Libye et dans la région des Grands Lacs en 2025. Il a mis en lumière des crises persistantes, caractérisées par la fragmentation de l'autorité, la militarisation de la politique et des dynamiques transnationales. Les discussions ont évalué les limites des cadres de paix actuels et les perspectives d'un engagement diplomatique renouvelé.



## PANEL 3

## REPENSER LES POLITIQUES DE LUTTE CONTRE LE TERRORISME ET DE DÉFENSE EN AFRIQUE : DE LA VISION À LA CAPACITÉ

Face à l'expansion de la menace terroriste, ce panel a discuté des limites des approches strictement militarisées en Afrique. Il a souligné la nécessité de stratégies plus globales, durables et coordonnées, intégrant coopération multilatérale, alignement des priorités régionales et internationales, ainsi qu'un renforcement des capacités africaines au-delà des seules opérations sécuritaires.



PANEL 4

## S'APPROPRIER L'HISTOIRE : L'AGENCE STRATÉGIQUE DE L'AFRIQUE DANS LA GÉOPOLITIQUE DES IDÉES

Ce panel a exploré la souveraineté narrative de l'Afrique dans la géopolitique des idées. Les panélistes se sont interrogés comment le continent peut-il dépasser les cadrages extérieurs en affirmant une voix intellectuelle crédible. Les discussions ont porté sur le rôle des think tanks, universités, diplomates et société civile dans la construction de récits africains influençant les débats mondiaux.



PANEL 5

## INFLUENCES CONCURRENTES : L'AFRIQUE ET LE NOUVEL ORDRE GÉOPOLITIQUE

Dans un contexte d'incertitude mondiale et de rivalités accrues, ce panel a évalué le positionnement stratégique de l'Afrique face aux recompositions géopolitiques, notamment après le retour de Donald Trump. Il a analysé comment les États africains recalibrent leurs partenariats extérieurs et s'ils peuvent articuler une vision commune conciliant autonomie, influence et résilience.



PANEL 6

## L'ARCHITECTURE AFRICAINE DE PAIX ET DE SÉCURITÉ FACE AUX MENACES ÉMERGENTES

Ce panel a analysé la capacité de l'Architecture africaine de paix et de sécurité ou l'African Peace and Security Architecture (APSA) à répondre aux menaces émergentes telles que le terrorisme transnational, les conflits hybrides et les risques climatiques. Les discussions ont porté sur la nécessité de réformes structurelles pour renforcer son efficacité opérationnelle, améliorer la coordination régionale, consolider les systèmes d'alerte précoce et optimiser les mécanismes de réponse aux crises.



# AFRICA ECONOMIC SYMPOSIUM

AES Africa  
Economic  
Symposium

● 14-15 juillet 2025 - Rabat, Maroc

Le Policy Center for the New South a organisé la troisième édition de l'Africa Economic Symposium (AES) les 14 et 15 juillet 2025, autour du thème « **Des choix audacieux face aux bouleversements mondiaux** ».





Ce symposium aspire à s'imposer comme un rendez-vous annuel majeur à l'échelle du continent, réunissant des économistes de premier plan, des décideurs publics et des universitaires afin de croiser les perspectives africaines et internationales sur les grands défis de la gestion macroéconomique et les enjeux structurels qui ont façonné l'avenir du développement économique de l'Afrique.

Fort du succès des éditions précédentes (AES2023 et AES2024), qui avaient rassemblé près de 200 participants issus de 40 nationalités, l'événement a poursuivi cette année son ancrage en tant que forum incontournable du dialogue économique africain.

Au cœur de cette rencontre s'est trouvé le Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique, publication phare du Policy Center, à sa sixième édition. Rédigé par vingt experts reconnus, ce rapport a proposé une analyse approfondie des dynamiques économiques du continent à différentes échelles et a constitué une ressource essentielle pour nourrir les débats du symposium.

AES2025 a offert ainsi l'opportunité de présenter la nouvelle édition du rapport et d'en discuter les principales conclusions. Le programme a compris six sessions organisées autour de deux axes thématiques. Le premier, intitulé « Défis des politiques macroéconomiques », a porté notamment sur la maîtrise de l'inflation, la stabilité monétaire et la soutenabilité budgétaire dans un contexte de hausse des niveaux d'endettement.

Le second axe, intitulé « Accélérer la transformation économique de l'Afrique : commerce, connectivité et finance », a exploré des pistes pour renforcer la ZLECAf, développer des corridors économiques, mobiliser des mécanismes financiers innovants – tels que les monnaies numériques de banque centrale – et repenser le financement du développement au-delà des modèles traditionnels d'aide.

Les participants ont été invités à engager des échanges stimulants et prospectifs sur la manière dont l'Afrique a pu se positionner avec audace face aux mutations profondes de l'économie mondiale.



# REVUE DES SESSIONS



## SESSION 1

### DÉCISIONS DE POLITIQUE MONÉTAIRE EN PÉRIODE D'INCERTITUDE

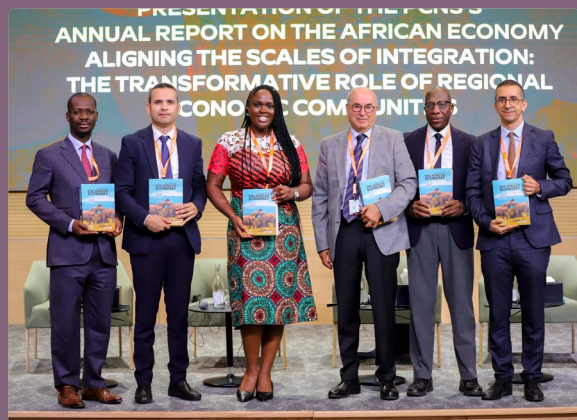
Cette session a porté sur les choix complexes auxquels font face les banques centrales africaines dans un contexte mondial marqué par des incertitudes économiques et commerciales. Alors que l'inflation recule dans certains pays, la question du moment opportun pour assouplir les taux directeurs demeure sensible, en raison notamment de pressions sociales liées au coût de la vie. La fragilité des réserves, l'endettement public élevé et la transmission limitée des politiques monétaires accentuent les vulnérabilités. Les échanges ont souligné l'importance d'une coordination renforcée entre politiques monétaire et budgétaire, ainsi que d'outils innovants pour améliorer la résilience financière.



## SESSION 2

### DÉFIS DE LA POLITIQUE BUDGÉTAIRE : GESTION DES FINANCES PUBLIQUES ET SOUTENABILITÉ DE LA DETTE

Dans ce panel, l'accent a été mis sur les tensions croissantes autour de la politique budgétaire en Afrique, confrontée à des déficits persistants, une mobilisation fiscale limitée et une hausse du service de la dette. La réduction de l'espace budgétaire compromet les investissements nécessaires dans les infrastructures, les services sociaux et l'adaptation climatique. Le recours accru à des emprunts commerciaux plus coûteux expose davantage les pays aux chocs extérieurs. Les discussions ont insisté sur la nécessité de réformes institutionnelles, de règles budgétaires crédibles, de transparence accrue et de nouveaux cadres de résolution de la dette adaptés aux réalités africaines.



## SESSION 3

### PRÉSENTATION DU RAPPORT ÉCONOMIQUE ANNUEL SUR L'ÉCONOMIE AFRICAINE

La 6<sup>ème</sup> édition du Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique du Policy Center for the New South explore les dynamiques d'intégration régionale à travers une analyse comparative entre la CEDEAO et la SADC (Southern African Development Community). Ce rapport, élaboré par des experts africains, examine comment leurs trajectoires institutionnelles distinctes influencent l'intégration continentale. Il met en lumière les défis structurels et le potentiel transformateur de la coopération régionale pour renforcer la résilience économique de l'Afrique. Une lecture essentielle pour les décideurs et acteurs économiques engagés dans la construction d'une Afrique unie et prospère.



**SESSION 4**

**LA ZLECAF À LA CROISÉE DES CHEMINS :  
INTÉGRER DANS UN MONDE FRAGMENTÉ**

Cette session a exploré les perspectives et les obstacles de la Zone de libre-échange continentale africaine dans un contexte de fragmentation mondiale. Si la ZLECAF représente une opportunité majeure pour stimuler la productivité, favoriser l'industrialisation et développer des chaînes de valeur régionales, sa mise en œuvre reste freinée par des barrières non tarifaires, des déficits d'infrastructures et des capacités institutionnelles inégales. Les échanges ont souligné l'importance de mécanismes de gouvernance solides, d'une coordination politique effective et de mesures d'ajustement équitables pour garantir que tous les États membres bénéficient pleinement de l'intégration.



**SESSION 5**

**LES CORRIDORS ÉCONOMIQUES COMME  
CATALYSEURS DE CROISSANCE**

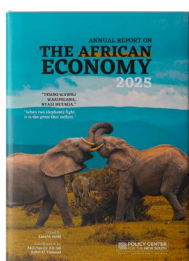
Cette session a souligné l'importance stratégique des corridors économiques dans la réduction des coûts élevés du commerce intra-africain et la résolution des déficits d'infrastructures. En connectant les régions par des investissements coordonnés dans les transports, la facilitation commerciale et l'harmonisation réglementaire, ces corridors peuvent améliorer la compétitivité et renforcer l'intégration continentale. Toutefois, leur succès dépend de la capacité à surmonter des défis de mise en œuvre : coordination entre juridictions, financement durable et gouvernance inclusive. Les discussions ont insisté sur la nécessité de politiques complémentaires afin que les bénéfices s'étendent au-delà des grands pôles économiques.



**SESSION 6**

**AU-DELÀ DE L'AIDE : NOUVELLES FRONTIÈRES  
DU FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT**

Les panelistes au titre de cette session ont abordé la transformation du financement du développement en Afrique, alors que l'aide publique traditionnelle diminue sous l'effet de priorités mondiales changeantes. Face aux risques de dépendance, les discussions ont souligné l'urgence de mobiliser davantage de ressources domestiques, de réformer les systèmes fiscaux, de lutter contre les flux financiers illicites et de renforcer l'attractivité des investissements. Des instruments innovants, tels que les marchés de capitaux locaux, les partenariats public-privé ou les transferts de la diaspora, ont été identifiés comme des leviers essentiels. L'enjeu central demeure de garantir un financement inclusif, aligné sur les priorités nationales et régionales.



**ACCÉDEZ AU  
RAPPORT**

# DIALOGUES STRATÉGIQUES

**12** Mai 2025  
Paris, France

**24** Octobre 2025  
Rabat, Maroc



Depuis 2016, le HEC Center for Geopolitics et le Policy Center for the New South coorganisent les « Dialogues Stratégiques », une plateforme semestrielle visant à offrir un cadre d'échange interactif et orienté vers les politiques publiques. Fruit d'un partenariat entre deux centres de réflexion engagés dans le dialogue scientifique et multidisciplinaire, cette initiative contribue à la production d'analyses pertinentes sur des enjeux majeurs pour l'Europe et l'Afrique. Le format permet à des décideurs, experts, chercheurs et praticiens de confronter leurs perspectives autour de deux thématiques complémentaires, l'une globale et l'autre régionale.

## LA XVIII<sup>ème</sup> ÉDITION DES DIALOGUES STRATÉGIQUES

La XVIII<sup>ème</sup> édition des Dialogues stratégiques a eu lieu le 12 mai 2025 au **Campus HEC à Paris** et a été articulée autour de deux sessions « L'Iran et la reconfiguration du Moyen-Orient » ainsi que sur « Guerres protéiformes en Afrique : cas du Soudan ».



La première session a analysé l'évolution du rôle de l'Iran dans un Moyen-Orient profondément transformé par la guerre à Gaza, les rivalités accrues et les recompositions d'alliances. La seconde s'est concentrée sur le Soudan comme illustration de la complexité des conflits africains, marqués par l'enchevêtrement des dynamiques internes, des ingérences extérieures et des conséquences humanitaires et régionales majeures. Les échanges issus de ces séminaires ont donné lieu à des Policy Papers regroupés dans une publication conjointe, afin de partager les enseignements avec l'ensemble des parties prenantes intéressées.



## LA XIX<sup>ème</sup> ÉDITION DES DIALOGUES STRATÉGIQUES

La XIX<sup>ème</sup> édition des Dialogues stratégiques s'est tenue à Rabat le 24 octobre 2025, et a traité les thématiques suivantes : « Recompositions et dynamiques croisées en Asie du Sud-Ouest : Focus sur l'Iran, l'Afghanistan, le Pakistan et l'Inde » et « Nouvelles perceptions de l'Afrique dans les stratégies internationales ».



Les échanges ont mis en lumière, d'une part, les tensions géopolitiques persistantes et les dynamiques émergentes structurant l'Asie du Sud-Ouest, dans un contexte marqué par la montée des logiques de blocs, la concurrence entre puissances régionales et globales, ainsi que la multiplication des acteurs non étatiques. D'autre part, les discussions ont porté sur la requalification stratégique de l'Afrique dans les stratégies internationales, soulignant l'intérêt croissant des grandes puissances pour le continent à travers des enjeux de ressources, de projection sécuritaire et de diplomatie d'influence. Ces débats ont également interrogé la capacité des acteurs africains à affirmer leurs priorités et à transformer leurs recompositions en leviers d'autonomie et de partenariat équilibré.



# 30<sup>ème</sup> ÉDITION DU SIEL 2025

- Du 30 avril au 10 mai 2025, Rabat, Maroc



Le PCNS a participé à la 30<sup>ème</sup> édition du **Salon international du livre et de l'édition (SIEL)**, organisée à Rabat du 30 avril au 10 mai 2025. Tout au long de l'événement, les participants ont été conviés à découvrir une sélection des publications emblématiques du Policy Center et à échanger avec ses experts et chercheurs.



Le Policy Center for the New South a réaffirmé son engagement en organisant une conférence exclusive sur la réforme du Code de la famille, en phase avec les nouvelles valeurs sociétales. Animée par Abdessalam Jaldi, Senior Spécialiste en Relations Internationales au PCNS, cette conférence a réuni deux intervenants : Nouzha Chekrouni, Senior Fellow au PCNS et Atifa Timjerdine, vice-présidente de l'Association Démocratique des Femmes du Maroc.

Cette conférence a permis d'analyser les avancées du processus de réforme, d'identifier les enjeux actuels et d'envisager les pistes d'amélioration pour l'avenir.



# Le Futur du Groupe de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international

**6-7** Février 2025  
Rabat, Maroc

Le PCNS et le Groupe des Conseillers Externes pour l'Initiative BWI (Bretton Woods Institution) à 80 ans ont co-organisé, les 6 et 7 février 2025 à Rabat, une consultation de deux jours sur l'avenir du Groupe de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international (FMI). Cet événement s'inscrivait dans le cadre des célébrations des 80 ans de la Conférence de Bretton Woods, visant à repenser le rôle de ces institutions face aux défis mondiaux, notamment en Afrique et au Moyen-Orient.

Réunissant des experts de 19 pays (dont 13 africains), les discussions ont porté sur le multilatéralisme, la transformation économique et le développement durable, menées par des personnalités comme Sri Mulyani Indrawati (ministre indonésienne des Finances) et Mark Malloch-Brown (ex-vice-secrétaire général de l'ONU). Le PCNS a permis d'intégrer les perspectives africaines dans les réformes des institutions financières internationales.



## Redéfinir l'engagement économique des États-Unis en Afrique : perspectives et attentes

**24** Février 2025  
en hybride

L'année 2025 s'était annoncée décisive pour les relations économiques et diplomatiques entre les deux continents, marquée par des transformations majeures : la présidence sud-africaine du G20, la mise en œuvre imminente de la Zone de libre-échange continentale africaine, l'élection de nouveaux dirigeants à la Commission de l'Union africaine et au Groupe de la Banque africaine de développement, ainsi que l'expiration de l'African Growth and Opportunity Act (AGOA).



Dans ce cadre, l'Atlantic Council Africa Center et le Policy Center for the New South ont coorganisé, le 24 février, une discussion sur les priorités économiques entre les États-Unis et l'Afrique sous l'administration Trump.

Cet événement hybride a offert une plateforme pour explorer les opportunités de coopération renforcée, de commerce et d'investissement entre les États-Unis et l'Afrique, dans un contexte de mutations économiques et sociétales profondes.



## 2<sup>ème</sup> édition du Séminaire-Dialogue sur les élections et la démocratie en Afrique

**Gouvernance inclusive : renforcer le leadership des femmes dans les processus électoraux et démocratiques en Afrique**

**22** Avril 2025  
Rabat, Maroc

Le Département des affaires politiques, de la paix et de la sécurité de l'Union africaine (UA PAPS) et le Policy Center for the New South ont coorganisé le 2<sup>ème</sup> Dialogue-Séminaire sur les élections et la démocratie en Afrique, intitulé « Gouvernance inclusive : renforcer le leadership des femmes dans les processus électoraux et démocratiques africains ». Cet événement, tenu en marge de la 4<sup>ème</sup> formation des observateurs électoraux de l'UA, a exploré les moyens de promouvoir et consolider la participation des femmes au sein des institutions démocratiques et des processus électoraux en Afrique.



Les discussions ont porté sur l'articulation entre cadres juridiques solides, engagement politique durable, soutien institutionnel régional et mouvements de base autonomisés, afin de créer un environnement propice à une participation effective des femmes dans les processus démocratiques. L'événement a souligné la nécessité d'une action continue pour garantir que les femmes jouent un rôle central dans l'avenir politique de l'Afrique.



# Le PCNS et la Commission économique des Nations unies pour l'Afrique lancent le Rapport économique sur l'Afrique 2025

**25** Avril 2025  
Rabat, Maroc

Le Rapport économique sur l'Afrique (REA) est une publication phare de la Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (CEA), offrant une analyse approfondie des dynamiques économiques du continent ainsi que des recommandations de politiques publiques en faveur d'une croissance durable et inclusive.



L'édition 2025, intitulée « Faire progresser la mise en œuvre de l'Accord portant sur la création de la Zone de libre-échange continentale africaine : propositions d'actions stratégiques transformatrices », met en lumière les avancées et les défis liés à la mise en œuvre de la ZLECAF, tout en identifiant les leviers nécessaires pour en accélérer l'application. Dans ce contexte, le Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord et le Policy Center for the New South ont coorganisé au Maroc le lancement du rapport, offrant un espace d'échange autour de ses enseignements et de leur pertinence pour le Maroc et la région nord-africaine.



## Moniteur des finances publiques du FMI – Chapitre analytique

**L'opinion publique compte : au cœur de la réussite des réformes des subventions énergétiques et des retraites**

**28** Avril 2025  
Rabat, Maroc

En date du 28 avril, le PCNS a accueilli une table ronde à huis clos consacrée à la présentation du chapitre analytique du Moniteur des finances publiques du FMI, intitulé « L'opinion publique compte : au cœur de la réussite des réformes des subventions énergétiques et des retraites ».



Les échanges ont porté sur le rôle déterminant du sentiment public dans la réussite des réformes budgétaires, essentielles à la réduction des vulnérabilités fiscales et à la promotion d'une croissance inclusive. À partir d'outils innovants d'analyse de l'acceptabilité des réformes, la discussion a mis en évidence l'importance de la communication, du calendrier des réformes et de la confiance institutionnelle, tout en examinant les enseignements applicables au contexte marocain.



# Tendances migratoires et mobilité en Afrique : entre liberté de circulation des personnes et protectionnisme

**29** Avril 2025  
Rabat, Maroc

Le Policy Center for the New South, en partenariat avec la Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) – Bureau Éthiopie/Union africaine et KAS Maroc, a organisé le 29 avril une rencontre consacrée aux dynamiques migratoires et à la mobilité en Afrique, entre liberté de circulation et logiques protectionnistes.



Les échanges ont permis d'analyser les tendances actuelles des migrations intra-africaines et leur rôle dans la réalisation de l'Agenda 2063 de l'Union africaine. Alors que les mobilités sont encore largement abordées sous l'angle sécuritaire, les discussions ont mis en avant leur contribution à l'intégration économique, notamment dans le cadre de la ZLECAf. En s'appuyant sur l'expérience marocaine, experts et praticiens ont examiné les enjeux de la migration régulière, de la mobilité du travail et les leviers pour en maximiser les retombées socio-économiques.



# EuroMeSCo Consultation Circles on the New Pact for the Mediterranean: Consulting Southern Partners

**13-14** Mai 2025  
Rabat, Maroc

L'Institut Européen de la Méditerranée (IEMed) et le Policy Center for the New South ont accueilli à Rabat, les 13 et 14 mai, les EuroMeSCo Consultation Circles consacrés au Nouveau Pacte pour la Méditerranée, visant à associer les partenaires du Sud au processus de réflexion.



Cette consultation a offert un cadre de dialogue structuré réunissant décideurs publics, chercheurs, acteurs de la société civile et représentants du secteur privé d'Afrique du Nord. Les discussions ont porté sur trois axes essentiels pour le développement de long terme de la région : la stimulation de la croissance économique à travers le commerce et l'investissement, l'autonomisation des jeunes par l'adéquation entre compétences, emploi et mobilité, ainsi que la promotion de transitions durables fondées sur des systèmes alimentaires décarbonés, une gestion durable de l'eau et la résilience environnementale.



# L'Afrique Atlantique entre ambition d'intégrations et stratégies d'implémentation

**22** Mai 2025  
Rabat, Maroc

Le Policy Center for the New South a organisé la deuxième édition de sa conférence-débat sur les enjeux stratégiques des espaces maritimes de l'Afrique atlantique, sous le thème « L'Afrique atlantique : ambition d'intégration et processus d'opérationnalisation ». L'événement a permis d'analyser les dynamiques géopolitiques, les mécanismes de coopération (comme le Processus des États de l'Afrique atlantique et le désenclavement du Sahel), ainsi que les opportunités économiques et stratégiques de la région.



Quatre panels ont structuré les échanges :

1. la construction d'une identité fédératrice pour l'Afrique atlantique ;
2. la gouvernance maritime et la connaissance des milieux marins ;
3. l'économie bleue et la connectivité comme leviers de croissance ;
4. les projets structurants (gazoduc Nigeria-Maroc, infrastructures portuaires).

Réunissant des experts, universitaires et praticiens des pays africains riverains de l'Atlantique et du Sahel, cette conférence a permis de proposer des solutions concrètes pour une intégration solidaire et un développement durable de l'espace atlantique africain.



# De l'aide à l'autonomie : la philanthropie africaine peut- elle financer le développement social ?

**3** Juin 2025  
Marrakech, Maroc

Dans le cadre du Ibrahim Governance Weekend 2025, l'African Philanthropy Forum (APF), en partenariat avec le Policy Center for the New South et l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), a organisé à Marrakech un dialogue régional consacré au rôle de la philanthropie africaine dans le financement du développement social. Les échanges ont réuni philanthropes, bailleurs, professionnels du développement et acteurs de la société civile autour des mutations des modes de financement, dans un contexte marqué par le recul de l'aide extérieure.



Les discussions ont mis en perspective les nouveaux besoins sociaux liés aux transformations démographiques, à l'emploi des jeunes, à l'égalité de genre, à la résilience climatique et à l'inclusion numérique. L'événement a permis d'examiner les leviers permettant de mobiliser et de structurer des ressources philanthropiques africaines afin de soutenir des trajectoires de développement durables et autonomes.



# Optimisation de la demande en Eau au Maroc : Bilan et Perspectives pour une gestion durable

**3** Juin 2025  
Rabat, Maroc

En collaboration avec l'Agence française de développement (AFD), la Banque allemande de développement ou la Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) et l'Union européenne (UE), le PCNS a organisé, le 3 juin 2025, une rencontre consacrée aux enjeux de la gestion de l'eau au Maroc, sous le thème « Optimisation de la demande en eau au Maroc : bilan et perspectives pour une gestion durable ».



Structuré en deux séquences complémentaires, l'événement a d'abord marqué la clôture du Programme d'Amélioration des Performances (PAP II) de l'Office national de l'électricité et de l'eau potable (ONEE), visant l'optimisation de la production et du rendement des réseaux ainsi que l'amélioration des performances techniques de l'Office. La seconde séquence a été dédiée à un échange thématique sur la gestion de la demande en eau, offrant un cadre de réflexion sur les leviers permettant de mieux encadrer et de maîtriser les usages face à la pression croissante sur les ressources hydriques.



## Rencontre Sahel et Workshop sur l'Extrémisme Violent

**22** Octobre 2025  
Rabat, Maroc

Le Policy Center for the New South et la Fondation pour la paix CMI – Martti Ahtisaari ont coorganisé à Rabat, le 22 octobre 2025, une table ronde portant sur l'extrémisme violent au Sahel, axée sur la cartographie des menaces et l'adaptation des réponses. Les discussions ont dressé un état des lieux des dynamiques sécuritaires marquées par l'expansion géographique des groupes armés non étatiques et la sophistication croissante de leurs modes opératoires.



Les échanges ont mis en évidence les limites des réponses exclusivement militaires et la nécessité d'approches intégrées combinant action sécuritaire, présence institutionnelle, services publics et dialogue communautaire. Une attention particulière a été portée à l'aspect informationnel, devenu un levier central de radicalisation et de déstabilisation.



# MOBILISATION DE L'EXPERTISE DU POLICY CENTER DANS DES ÉVÉNEMENTS CLÉS

En 2025, l'engagement du PCNS s'est étendu bien au-delà de ses propres conférences et événements. Nos chercheurs et Senior Fellows ont contribué à plus de 20 événements externes tels que les forums, les tables rondes et les conférences abordant des enjeux majeurs tels que l'énergie, la sécurité alimentaire, la sécurité, la défense et les migrations. Ces participations ont permis de produire des rapports et analyses sur des questions stratégiques, en mobilisant une diversité d'experts issus de think tanks, d'Organisations internationales, ainsi que des secteurs public et privé, et ce, suivant une approche collaborative.

## School for Think Tankers 2025

On Think Tanks



**Lilia Rizk**, Chargée de Mission auprès du Président exécutif, Policy Center for the New South

## Global Forum 2025 - Reimagining the Education of Humanity for the Third Millennium

Azim Premji University



**Abdallah Saaf**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Innovation and industrial Policy in China: Global Responses and New Analytic Tools

UC Institute on Global Conflict & Cooperation (IGCC)



**Abdelaziz Ait Ali**, Head - Recherche en économie, Policy Center for the New South

## Ukraine-Arab Expert Platform

CMI Martti Ahtisaari Peace Foundation



**Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Mediterranean Alliance of Think Tanks on Climate Change

ECCO Think Tank, IMAL Initiative for Climate and Development, Sefia Sustainable Economics and Finance Association, Stanley Center for Peace and Security



**Sabrina Emran**, Senior Économiste, Policy Center for the New South

## Green Hydrogen Industry Forum

Economie Entreprises Live



**Rim Berahab**, Senior Économiste, Policy Center for the New South

## Maghreb-Sahel Dialogue

The Konrad Adenauer Stiftung  
Regional Program Political  
Dialogue South Mediterranean  
(KAS PoDiMed)



**Aomar Ibouk**, Senior Fellow,  
Policy Center for the New South

## Expert Group Meeting (EGM) on the Industrial Development Report (IDR) 2026

The United Nations Industrial  
Development Organization  
(UNIDO)



**Mounia Boucetta**, Senior Fellow,  
Policy Center for the New South

## Les Rencontres économiques d'Aix-en-Provence

Le Cercle des Economistes



**Nouzha Chekrouni**, Senior  
Fellow, Policy Center for the New  
South



**Oumayma Bourhriba**, Senior  
Économiste, Policy Center for the  
New South

## Youth Employment in Focus: Lessons from Morocco on Bridging the Skills Gap

The World Bank



**Tayeb Ghazi**, Senior Économiste,  
Policy Center for the New South

## The VII Atlantic Centre Seminar

The Atlantic Centre



**Fahd Azeroual**, Économiste,  
Policy Center for the New South

## Closed door: Informal Dialogues on future of global governance - with 20 OECD member states and European Think Tanks

The UK Government Foreign  
Office



**Len Ishmael**, Senior Fellow,  
Policy Center for the New South

## 19<sup>th</sup> Annual Scientific Conference under the theme: “Enhancing the Competitiveness of Arab Economies amid Regional and Global Developments – ASFER

The Arab Society for Economic  
Research (ASFER)



**Mahmoud Arbouch**, Senior  
Économiste, Policy Center for  
the New South

## 6<sup>th</sup> Annual Retreat of the Forum of African Diplomats in Addis Ababa (FADAA) - The African Union: Strategic Positioning in a Transforming Global System

The Institute for Security Studies



**Larabi Jaïdi**, Senior Fellow,  
Policy Center for the New South

## 2<sup>nd</sup> PDM Seminar 2025: Comparative Perspectives on Crisis Management and Disaster Risk Reduction

the Graduate School of Societal  
Safety Sciences at Kansai  
University



**El Mostafa Rezrazi**, Senior  
Fellow, Policy Center for the  
New South

# NOS PARTENAIRES DANS LE MONDE 2025

## AFRIQUE

### CAMEROUN

- NKAUFU POLICY CENTER

### ÉGYPTE

- Anna Lindh Foundation
- Arab Society for Economic Research (ASFER)
- Egyptian Center for Economic Studies (ECES)

### ÉTHIOPIE

- African Network of Think Tanks for Peace (NeTT4Peace)
- African Union Development Agency (AUDA-NEPAD)
- African Union Political Affairs, Peace and Security (PAPS)
- KAS Ethiopia
- United Nations Economic Commission for Africa (UNECA)

### GHANA

- African Center for Economic Transformation (ACET)
- African Think Tank Platform – Bridge Consortium
- Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre (KAIPTC)

### KENYA

- KAS Regional Program Economy Africa

### MALAWI

- African Institute for Development Policy (AFIDEP)

### MAROC

- Al Akhawayn University (AUI)
- Association les Citoyens
- Club Moroccan Diplomatic Society (MDS-FGSES)
- Conseil Économique social et environnemental (CESE)
- École des Sciences de l'Information (ESI)
- Économie & Entreprises LIVE (E&E Live)
- ENCG Hoceima
- ENCG Tangier
- ENSA Hoceima
- Faculté des Sciences Techniques Fkih Ben Saleh
- Fondation du Forum d'Assilah
- Food and Agriculture Organization Rabat (FAO)
- High Commission for Planning (HCP)
- Initiative for Climate and Development (IMAL)
- Institute for Research in Solar Energy and New Energies (IRESEN)
- International Book and Publishing Fair (SIEL)
- KAS Morocco-Mauritania
- Mohammed VI Polytechnic University (UM6P)
- Morocco Innovation and Evaluation Lab (MEL)
- National Crime Observatory (OMC)
- OCP Foundation
- Reconstruction Loan Corporation in Morocco (KfW)
- The Geology and Sustainable Mining Institute (GSMI)
- UM6P-J-PAL Agriculture Lab for Africa (UJALA)
- United Nations Population Fund (UNFPA)
- Youth Policy Center (YPC)

### MALI

- Forum de Bamako

### MAURITANIE

- Chinguitt Modern University

### NIGERIA

- African Philanthropy Forum
- Institut international d'agriculture tropicale (IITA)

### RWANDA

- Embassy of Rwanda in Morocco

### AFRIQUE DU SUD

- African Philanthropy Forum (APF)
- Global Institute for Transitions (GI4T)
- Institute for Global Dialogue (IGD)
- Institute for Pan-African Thought and Conversation (IPATC)
- South African Institute of International Affairs (SALIA)
- New South Institute (NSI)

### SÉNÉGAL

- National School of Statistics and Economic Analysis (ENSAE)

### TUNISIE

- KAS PolDiMed
- Strategic Alliances Latin America Meeting Africa (SALMA Dialogue)

### ZAMBIE

- Africa Network of Agriculture Policy Research Institutes (ANAPRI)

## ASIE

### CHINE

- Academy of Global Food Economics and Policy (AGFEP)
- Center for International Knowledge Development (CIKD)
- Chinese Academy of Social Sciences (CASS)
- Chinese Institute of Hong Kong (Cihongkong)
- Embassy of The People's Republic of China in Morocco

### INDE

- Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER)
- Research and Information System for Developing Countries (RIS)
- Observer Research Foundation (ORF)

### JAPON

- Japan Center for Moroccan Studies (JCMS)

### ARABIE SAOUDITE

- Saudi Arabia's Ministry of Industry and Mineral Resources

### ÉMIRATES ARABES UNIS

- Arab Youth Council
- ORF Middle East
- Trends Research & Advisory (TRENDS RA)
- VISA

## EUROPE

### AUTRICHE

- United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)

### BELGIQUE

- Bruegel
- ECDPM
- Embassy of Belgium in Morocco

### FINLANDE

- Martti Ahtisaari Peace Foundation Crisis Management Initiative (CMI)

## FRANCE

- CGIAR
- Embassy of France in Morocco
- French Development Agency (AFD)
- HEC Paris
- Institute for Strategic Research (IRSEM)
- International Water Resources Association (IWRA)
- Mediterranean Foundation for Strategic Studies (FMES)
- The Circle of Economists

## HONGRIE

- Embassy of Hungary in Morocco

## ALLEMAGNE

- Crisis Simulation for Peace (CRISP)
- German Council on Foreign Relations
- German Institute for International and Security Affairs (SWP)
- German Society for International Cooperation (GIZ)
- Herte School of gov
- Thunen Institute of Market Analysis
- United Nations Framework Convention for Climate Change (UNFCCC)

## ITALIE

- European University Institute (EUI)
- Italian Chamber of Deputies
- Italian Institute for International Political Studies (ISPI)
- Fondation MedOr
- The Italian Climate Change Think Tank (ECCO)

## PAYS-BAS

- French Alliance of The Hague
- SPIL (University of Netherlands)

## POLOGNE

- Institute for the Development of Cities and Regions (IRMiR)

## PORTUGAL

- Atlantic Centre

## SLOVAQUIE

- GLOBSEC

## ESPAGNE

- Embassy of Spain in Morocco
- European Institute of the Mediterranean (IEMed)
- IE University
- The Council for Mediterranean Diplomacy (Diplomeds)

## SUÈDE

- International Institute for Democracy and Electoral Assistance (International IDEA)

## SUISSE

- Embassy of Switzerland in Morocco
- SICPA
- World Economic Forum (WEF)

## UKRAINE

- Embassy of Ukraine in Morocco

## ROYAUME-UNI

- Apolitical
- Bourse & Bazaar Foundation
- Chatham House
- Embassy of the United Kingdom in Morocco
- King's College
- Mo Ibrahim Foundation
- On Think Tanks (OTT)
- Overseas Development Institute (ODI)
- University of London – London

## EURASIE

### RUSSIE

- School of World Economy

### TURKIYE

- Sustainable Economics and Finance Association (SEFiA)

## MOYEN-ORIENT

### LIBAN

- Issam Fares Institute (AUB)
- The Policy Initiative (TPI)

### OMAN

- Center for Strategic and Defense Studies

### PALESTINE

- Palestinian Research Center (PRC)

### QATAR

- Doha Forum
- Middle East Council on Global Affairs (ME Council)

## AMÉRIQUE DU NORD

### CANADA

- International Development Research Centre (IDRC)

### ÉTATS-UNIS

- American Council of Young Political Leaders (ACYPL)
- Atlantic Center Africa Center
- Bank of America
- Center for Global Development (CGD)
- Gates Foundation
- German Marshall Fund of the United States (GMF)
- Henry L. Stimson Center (Stimson Center)
- International Monetary Fund (IMF)
- UC Institute on Global Conflict & Cooperation (IGCC)
- United Nations Development Programme (UNDP)
- United Nations Information Center (UNIC)
- World Bank Group

### MEXIQUE

- COMEXI

## AMÉRIQUE DU SUD

### PÉROU

- Southern Voice

### BRÉSIL

- Brazilian Center for International Relations (CEBRI)
- Brazilian Defense College (ESD)
- Embassy of Brazil in Morocco

# MULTIMEDIA

En 2025, le PCNS a continué à jouer un rôle central en tant que plateforme multimédia, mettant en lumière les points de vue d'experts sur des enjeux nationaux et internationaux majeurs. À travers ses programmes phares, émissions, podcasts et interviews, le Policy Center a produit des analyses accessibles qui ont permis au public de mieux comprendre la complexité des dynamiques mondiales.

LES MARDIS  
DU PCNS

39

EPISODES

AFRICAFÉ

04

EPISODES

PODCASTS

60

EPISODES

INTERVIEWS

39

INTERVIEWS



Abonnez-vous à notre chaîne YouTube :  
@PolicyCenterfortheNewSouth

## les MARDIS DU PCNS



Les Mardis du PCNS, émission phare du Policy Center for the New South en langue arabe, se sont imposés comme un rendez-vous hebdomadaire incontournable, offrant un éclairage sur les enjeux économiques, sociaux, culturels et géopolitiques du Maroc. La programmation a couvert une grande diversité de thématiques, allant de la finance et l'inclusion numérique à la transition énergétique, des réformes législatives et éducatives aux relations internationales, en passant par la culture, la santé publique et l'économie maritime. En 2025, certains épisodes ont enregistré des records d'audience, illustrant l'intérêt croissant du public pour des analyses rigoureuses et accessibles. Cette émission consolide ainsi sa position comme une plateforme intellectuelle majeure, contribuant à la diffusion de connaissances spécialisées auprès des citoyens arabophones.



L'émission bimensuelle d'Africafé du Policy Center for the New South s'impose comme un espace de réflexion dynamique et accessible dédié à l'analyse des grandes questions du continent africain. Africafé fait réagir des chercheurs, experts et praticiens sur des thématiques contemporaines, qu'il s'agisse de sécurité régionale, d'intégration économique, de gouvernance des organisations africaines ou de défis sociaux et environnementaux. L'émission vise à offrir au public des clés de lecture claires et des perspectives étayées. En favorisant un dialogue informé et engagé, Africafé enrichit le débat public et consolide la mission du Policy Center de contribuer à une meilleure compréhension des dynamiques africaines dans un monde en transformation.



En 2025, les podcasts du Policy Center for the New South ont constitué une plateforme privilégiée pour décrypter les enjeux majeurs qui traversent l'Afrique et le monde. À travers des discussions animées par des experts et chercheurs, ces épisodes ont abordé les dynamiques géopolitiques mondiales, la sécurité régionale et les opérations de maintien de la paix en Afrique, tout en explorant les transitions économiques et financières, y compris la transformation numérique et les stratégies de dé-dollarisation. Ils ont également mis en lumière les défis climatiques et énergétiques, la gouvernance environnementale et la justice énergétique pour le Sud global, ainsi que les questions de migration et de politiques africaines, offrant des clés de lecture sur les politiques publiques et les collaborations internationales. Les podcasts ont par ailleurs traité des enjeux socio-économiques spécifiques, comme l'impact des crises sur le commerce africain, la compétitivité régionale et les rivalités entre grandes puissances, illustrant le rôle du PCNS dans la diffusion d'analyses stratégiques et la promotion d'un débat informé sur les transformations contemporaines. Sur l'année 2025, l'audience des podcasts s'est élevée à 13 000 écoutes.



## INTERVIEWS



En 2025, les Émissions spéciales du Policy Center for the New South ont joué un rôle central dans la diffusion des contenus multimédias, pour offrir au grand public les analyses et les débats issus des grands événements et conférences du Centre. Ces formats prolongent la réflexion académique et les échanges d'experts, offrant une complémentarité entre expertise, dialogue et débat public. Conçues selon des standards éditoriaux rigoureux, ces productions garantissent pluralité des perspectives et contextualisation, tout en abordant des thématiques telles que la gouvernance, la sécurité régionale, le développement économique, la protection sociale et les enjeux de narratifs.

# LA SÉRIE PTX VISIONARIES

Lancée en octobre 2025 par le Policy Center for the New South, PTX Visionaries a offert un panorama stratégique du rôle du Maroc dans l'économie mondiale de l'hydrogène vert et la transition énergétique. À travers trois épisodes, la série explore la coopération Maroc-Europe pour développer une économie de l'hydrogène compétitive, le passage de la vision à la mise en œuvre via l'innovation, les infrastructures et les talents, et la transition énergétique nationale comme levier de souveraineté, de compétitivité et d'inclusion sociale. Elle met en lumière le positionnement du Maroc comme hub régional et pont stratégique entre l'Afrique et l'Europe pour les énergies propres, tout en combinant perspectives politiques, industrielles et sociales.



# PCNS WEBINARS

En novembre 2025, la série de webinaires du Policy Center for the New South sur la protection sociale a exploré les enseignements des expériences latino-américaines pour éclairer les réformes structurelles en cours au Maroc, notamment la généralisation de la couverture médicale et le Registre Social Unifié (RSU). À travers l'analyse des modèles brésilien, mexicain et chilien, la série des webinaires a mis en avant les mécanismes institutionnels, opérationnels et les impacts sur la réduction de la pauvreté, tout en identifiant les leviers transposables au contexte marocain, tels que digitalisation, ciblage et articulation avec l'inclusion économique. Conçue comme une plateforme de dialogue, elle a également abordé des enjeux transversaux comme l'inclusion des populations vulnérables, la soutenabilité budgétaire et l'adaptation aux chocs économiques et climatiques.



# DIGITAL

En 2025, le PCNS a franchi une étape importante dans son engagement numérique, en doublant presque l'audience de son site web pour atteindre 3,6 millions de visiteurs. Cette progression illustre la volonté du think tank de faire avancer le débat sur les politiques publiques, économiques et sociales au Maroc et en Afrique.

Institution de référence dans le Sud global, le Policy Center renforce son influence régionale et continentale grâce à une stratégie numérique globale fondée sur une communication proactive sur les réseaux sociaux, l'optimisation du référencement et la diversification des formats : recherches, podcasts et vidéos.

Cette dynamique a accru la visibilité du PCNS aux échelles nationale et internationale, favorisant l'engagement d'un public plus large autour des enjeux clés du développement.

En 2025, l'écosystème numérique s'est enrichi par une présence sur Bluesky et le lancement d'un canal WhatsApp, permettant de toucher de nouveaux publics et de diffuser plus directement nos publications et actualités.

## CHIFFRES RÉSEAUX SOCIAUX

# +99.5 K

FOLLOWERS SUR NOS PLATEFORMES

17K

followers



x

28.6K

followers



Facebook

8.3K

followers



Instagram

31.5K

followers



LinkedIn

17.5K

followers



Youtube

250

followers



WhatsApp

Pour nous suivre en ligne :



# PRESSE

Tout au long de l'année, le PCNS a nourri le débat public et a affirmé sa place parmi les sources les plus crédibles dans la presse nationale et internationale. Sa visibilité dans les médias classés de référence mondiale reflète un leadership intellectuel reconnu et renforce la position du PCNS en tant que plateforme de réflexion stratégique, engagé dans la diffusion des idées et des voix du Nouveau Sud.

## 2,9K

Mentions dans  
la presse

## 49

Newsletters

## 20

Communiqués  
de presse

## 11

Dossiers  
spéciaux

## 02

Summer  
Readings

# ÉCHO MÉDIATIQUE

## 2 895

Total mentions

## 82,1%

National

International  
17,9%

## 1265

reprises pour nos  
conférences-débats

## 688

pour les  
Atlantic  
Dialogues

## 507

citations des  
analyses écrites



## 742

mentions de  
nos experts

## 56

Unes dans  
la presse

## 99%

ton positif

Visibilité médiatique déployée à travers 6 grandes régions du monde.



Amérique du  
Nord



Europe



Asie



Amérique  
du Sud



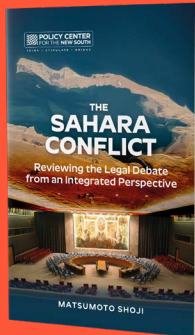
Afrique



Australie

## Productions écrites qui ont généré le plus de DÉBATS MÉDIATIQUES

### National



LIVRE

**The Sahara Conflict:  
Reviewing the Legal  
Debate from an  
Integrated Perspective**

par Matsumoto Shoji,  
Senior Fellow au PCNS

### International



OPINION

**Africa's Minerals Will  
Shape the Future of  
Global Power**

par Otaviano Canuto,  
Senior Fellow, et Sabrine  
Emran, Senior Économiste  
au PCNS

## RECONNAISSANCE INSTITUTIONNELLE

La présentation, dans l'enceinte du Sénat brésilien, devant un auditoire composé de personnalités de divers horizons, de l'ouvrage **MOROCCO-BRAZIL RELATIONS: A Multidimensional Atlantic Partnership** consacré au partenariat stratégique entre le Maroc et le Brésil a fait échos dans les médias des deux pays.



**MAP** Agence Marocaine d'Actualités Presse

La valeur de l'information

ACTIVITÉS ROYALES - ACTIVITÉS PRINCIPALES - ACTUALITÉS - FAKE NEWS - DOSSIERS - MAP MEDIA

MAROC - MAP

ACTUALITÉS | nemental | Régional | Béné Méllal : Mobilisation constante pour le désenclavement et l'atténuation de | Lundi 02 Février 2025 | 10:17

**Présentation à Brasilia de deux ouvrages sur les relations Maroc-Brésil**

10 septembre 2025

Version imprimable

Brasilia - Deux ouvrages consacrés au partenariat stratégique entre le Maroc et le Brésil ont été présentés, mardi soir au Sénat brésilien, devant un auditoire composé de personnalités de divers horizons.

Le premier ouvrage, « Le Royaume du Maroc et le Brésil : Une relation séculaire, une amitié pérenne », publié par l'Ambassade du Maroc à Brasilia à l'occasion du 20e anniversaire de la visite historique de SM le Roi Mohammed VI au Brésil, offre une rétrospective illustrée, retraçant plus d'un siècle et demi d'échanges bilatéraux.

Rédigé en arabe, français et portugais, ce livre de 152 pages rassemble photos, documents et manuscrits mettant en lumière les grands moments de ce partenariat : de la visite Royale de 2004, qui a scellé les bases d'une coopération stratégique, aux épisodes fondateurs tels que le sauvetage du navire brésilien Dona Isabella près de Tanger en 1860 ou encore l'installation de la communauté juive marocaine au Brésil durant le boom du caoutchouc.

L'ouvrage évoque également les liens diplomatiques constants et l'héritage culturel et humain partagé, de la fondation de Nova Mazagão dans l'État de l'Amapá à l'influence marocaine sur les arts, jusqu'aux hommages vibrants du Carnaval de Rio.

Le second, intitulé « Les relations Brésil-Maroc : un partenariat atlantique multidimensionnel », a été publié par le Policy Center for the New South. Rédigé en portugais et en anglais, cet ouvrage collectif de 182 pages est signé par 14 professeurs et chercheurs marocains et brésiliens qui explorent les multiples dimensions de la coopération bilatérale.

En huit chapitres, l'ouvrage analyse les convergences stratégiques entre Rabat et Brasilia dans des domaines aussi variés que la défense, la sécurité, le commerce, la finance, les infrastructures, la transition énergétique, la sécurité alimentaire, l'égalité de genre, l'économie bleue et la coopération scientifique.

MOROCCO-BRAZIL RELATIONS: A Multidimensional Atlantic Partnership

MÉDIATHÈQUE ROYALE

VIDEOS

PHOTOS

AUDIOS

INFOGRAPHIES

CAN MAROC - 2025

A LIRE AUSSI

Rabat - Réouverture de l'Aéroport Tétouan-Sania R'mel à compter de samedi (ONDA)

Ksar El Kébir - Ksar El Kébir: Poursuite des opérations d'évacuation après la montée des eaux de l'oued Loukkos

# PCNS dans les grands rendez-vous nationaux

## Fête du Trône



Rida Lyammouri sur Al Aoula



Mohammed Loulichki sur Medi1 TV

## La Marche Verte



Fathallah Oualalou sur Al Aoula



Khalid Chegraoui sur Al Aoula

## Réaffirmation du soutien américain à la marocanité du Sahara



Driss Alaoui Belghiti sur Al Aoula et 2M

## Sahara et Afrique du Sud



Abdelhak Bassou sur le 360



# Senior FELLOWS

## LE SENIOR FELLOW QUI NOUS A RÉJOINT EN 2025



**IAN O. LESSER**

Distinguished Fellow & Advisor to  
the President of German Marshall  
Fund of the United States -  
Etats-Unis



**JALAL ABDEL-LATIF**

Conseiller principal en politique sociale,  
Division du genre, de la pauvreté et  
de la politique sociale (GPSPD) à la  
UNECA - Ethiopie



**HISHAM AIDI**

Professeur à Columbia University  
(SIPA) - Etats-Unis



**NEZHA ALAOUI  
M'HAMMDI**

Ambassadeuse du Maroc en  
Ethiopie et Djibouti - Ethiopie



**EDUARDO AMARAL  
HADDAD**

Professeur à l'Université  
de São Paulo - Brésil



**MINA BALIAMOUNE**

Professeure à l'Université de Floride du  
Nord - Etats-Unis



**ABDELHAK BASSOU**

Ex Directeur des Renseignements  
Généraux au Maroc



**FERID BELHAJ**

Ancien Vice-Président de la Banque  
mondiale pour le Moyen-Orient et  
l'Afrique du Nord - Tunisie



**DOMINIQUE BOCQUET**

Ancien Ministre Conseiller auprès de la Délégation  
française auprès de l'OCDE, Professeur à Sciences  
Po et à IINSP - Paris - France



**MOUNIA BOUCETTA**

Ancienne secrétaire d'État auprès du  
ministre des Affaires étrangères et de la  
Coopération internationale - Maroc



**OTAVIANO CANUTO**

Ancien Directeur Exécutif du FMI  
- Brésil



**KHALID CHEGRAOUI**

Vice doyen des Sciences politiques et des  
Relations Internationales à la Faculté de  
Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales  
de l'UM6P - Maroc



**NOUZHA CHEKROUNI**

Ancienne ministre déléguée auprès du  
Ministre des Affaires étrangères et de  
la coopération chargée des Marocains  
Résidents à l'Étranger - Maroc



**ALFREDO DA GAMA E  
ABREU VALLADÃO**

Professeur à Sciences Po Paris  
- France



**CHRISTIAN DE BOISSIEU**

Universitaire et économiste  
français, membre de l'Académie des  
technologies - France



**MARCUS VINICIUS DE FREITAS**

Professeur à la Fondation Armando Alvares  
Penteado - Brésil



**HINH DINH**

Senior Research Fellow à l'Université de  
l'Indiana - Etats-Unis



**M'HAMMED DRYEF**

Ancien Wali (Gouverneur) de Casablanca,  
Fes et Laayoune - Maroc



**KARIM EL AYNAOUI**

Président exécutif, Policy Center for  
the New South - Maroc



**RACHID EL HOUDAIGUI**

Professeur associé à la Faculté de  
Gouvernance, Sciences Économiques et  
Sociales de l'UM6P - Maroc



**HELYETTE GEMAN**

Professeure à l'Université John Hopkins -  
Royaume-Uni



**HAFEZ GHANEM**

Ancien Vice-président, Afrique de l'Est et australe, Banque mondiale ; Ancien Sous-Directeur général de la FAO - Égypte



**AOMAR IBOURK**

Professeur à l'Université Cadi Ayyad - Maroc



**LEN ISHMAEL**

Ancienne ambassadeure des États de Caraïbes de l'Est auprès de l'Union Européenne - Ste-Lucie



**LARABI JAÏDI**

Professeur associé à la Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales de l'UM6P ; Ancien membre de CSMD - Maroc



**YVES JÉGOREL**

Professeur titulaire de la chaire économie des matières premières au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) - France



**KIDANE KIROS**

Ancien directeur de l'Institut pour les Etudes sur la Paix et la Sécurité (IPSS) et Professeur associé à l'UM6P - Ethiopie



**MOHAMMED LOULICHKI**

Ancien ambassadeur, Représentant permanent du Royaume du Maroc auprès des Nations unies - Maroc



**PRAKASH LOUNGANI**

Program Director & Senior Lecturer, MS in Applied Economics, Johns Hopkins University



**RIDA LYAMMOURI**

Consultant International spécialiste du Sahel - Etats-Unis



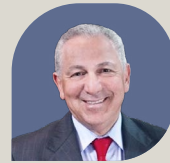
**JAMAL MACHROUH**

Professeur à l'UM6P - Maroc



**IVÁN MARTÍN**

Chercheur associé au Groupe de recherche interdisciplinaire sur l'immigration (GRITIM) à l'Université Pompeu Fabra de Barcelone - Espagne



**AZIZ MEKOUAR**

Ambassadeur du Royaume du Maroc en Chine - Maroc



**RABI MOHTAR**

Professeur, Texas A&M University - États-Unis



**FATHALLAH OUALALOU**

Ancien ministre de l'Économie et des Finances et ancien Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc



**FRANCIS PERRIN**

Directeur de recherche à l'IRIS et Professeur à l'Université Jean Moulin Lyon 3 - France



**EMMANUEL PINTO MOREIRA**

Directeur du Département des économies pays de la Banque africaine de développement - Côte d'Ivoire



**HUNG Q. TRAN**

Ancien Directeur Général Exécutif de l'Institute of International Finance et Ancien Directeur Adjoint au FMI - États-Unis



**EL MOSTAFA REZRASI**

Professeur associé à la Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales de l'UM6P - Maroc



**ABDALLAH SAAF**

Ancien ministre de l'Éducation et Professeur à l'UM6P - Maroc



**MATSUMOTO SHOJI**

Président, Institut Sapporo pour la Solidarité Internationale - Japon



**LANDRY SIGNÉ**

Distinguished Fellow du Centre d'études africaines de l'Université de Stanford - États-Unis



**HELMUT SORGE**

Chroniqueur à Der Spiegel - Allemagne



**ISABELLE TSAKOK**

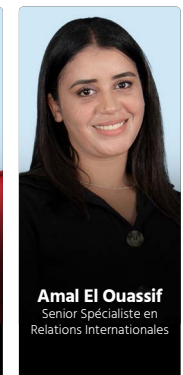
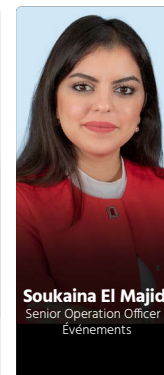
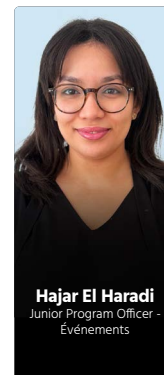
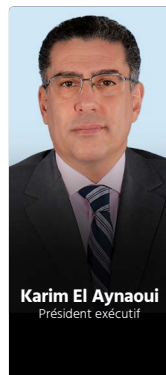
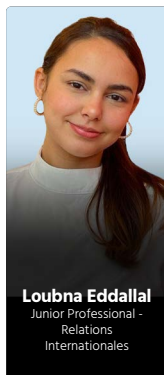
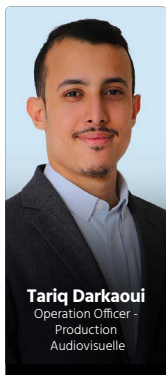
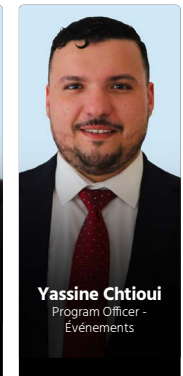
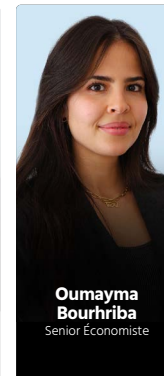
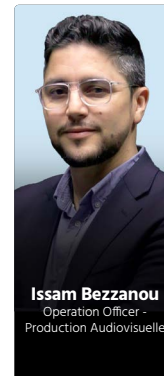
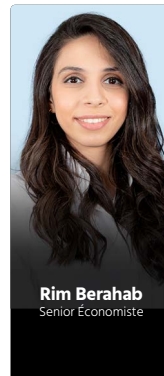
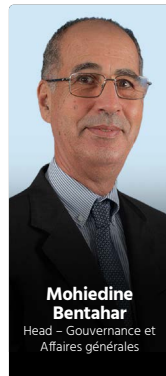
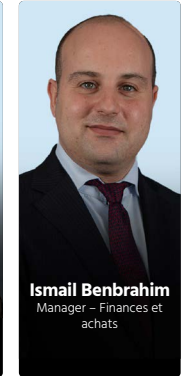
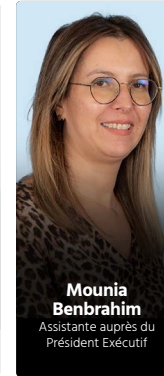
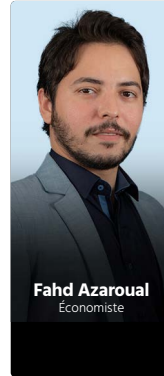
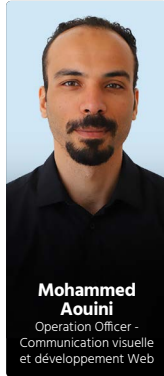
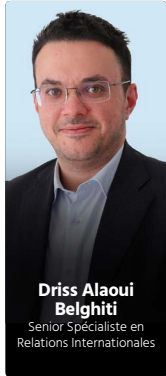
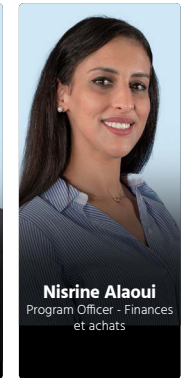
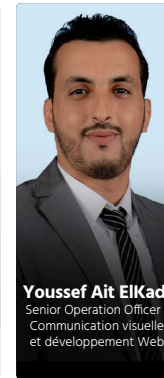
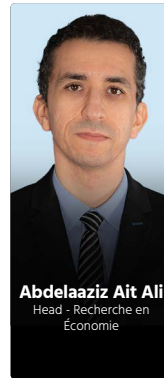
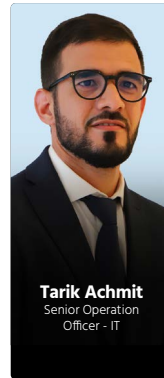
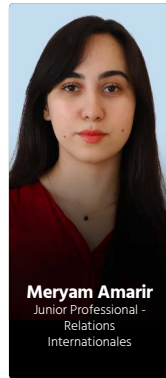
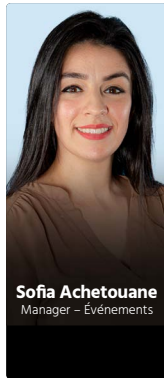
Professeure à l'Université Columbia, School of International and Public Affairs (SIPA) - États-Unis



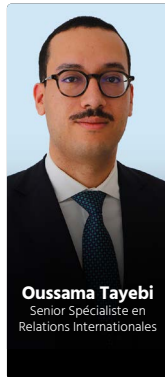
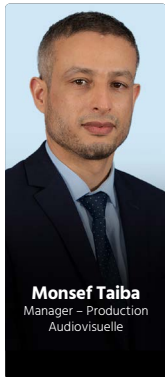
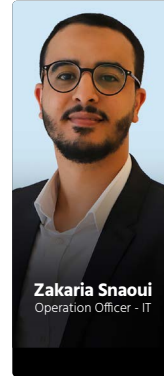
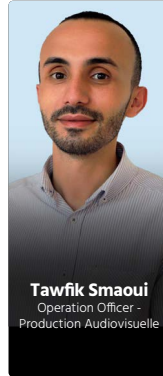
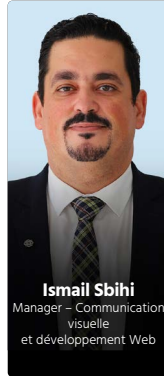
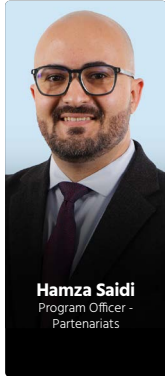
**HENRI-LOUIS VÉDIE**

Professeur émérite, HEC Paris - France

# STAFF







# LISTE *des* PUBLICATIONS 2025

## STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT DU MAROC 2024-2026

Territorial obstacles causing early school dropout in Morocco: Multivariate spatial analysis

Parcours et défis des migrantes marocaines dans le secteur agricole : cas de l'Andalousie et de la région Souss-Massa

La justice sociale en question

La réforme du système éducatif face au dilemme de la gouvernance

MOROCCO-BRAZIL RELATIONS: A Multidimensional Atlantic Partnership

La réforme du code de la famille à l'aune des recommandations de l'instance chargée de la révision de la moudawana : innovations, limites et perspectives

Le travail invisible des femmes

Feuille de route pour l'emploi: Optimiser l'opérationnalisation pour une relance inclusive et durable

A new methodology to track the dynamics of structural transformation applied to the case of a developing country

Désalinisation, barrages et autoroutes de l'eau: les incontournables de la lutte contre le stress hydrique au Maroc

La mosquée au service des objectifs économiques des programmes d'alphabétisation des adultes au Maroc

School learning in Morocco: what place for gender equality?

Stabilization Experience in the MENA Region: An Analytical Retrospective (2015–2024) Egypt, Morocco, Tunisia, and Jordan

Empowering women through agricultural cooperatives: a multilevel analysis in Morocco's Marrakech-Safi region

Policy Resource Guide (PRG) on Investment, Trade and Employment in the Southern Mediterranean region

From past to present: tracking gender performance in Moroccan education across PIRLS and TIMSS iterations

Entre fuite et gain de cerveaux, le rôle des politiques d'orientation pour les étudiants marocains à l'étranger

Monitoring the Convergence Speed of Educational Inequalities Through the Impact of Territorial and Inclusive Development Policies in Morocco

La cohésion socio-territoriale: quels impératifs pour la cohérence des politiques publiques ?

Regional Inequality in a Growing Economy: The Case of Morocco

Les « Générations Z et Alpha » face à la ruse psychopolitique : vers une fracture intergénérationnelle ?

L'avenir se décide aujourd'hui : pour une stratégie marocaine des minerais critiques et stratégiques

Transformation of the Moroccan Economy: Key Drivers, Shifts, and Future Pathways

Illusions causales de la modélisation classique de la croissance

Electrifying the Future: Assessing the Economic and Environmental Impacts of a Shift Toward EV Production in Morocco

L'« uberisation » au Maroc : révolution numérique ou mirage importé ?

The spatial (interprovincial) computable general equilibrium model for Morocco: theoretical specification and current developments

## GÉOPOLITIQUE DU MAROC

البعد الأمازيغي في الحضارة المغربية بإفريقيا جنوب الصحراء

2024 Secretary- General Report On Sahara: Algeria and Polisario

L'Algérie au Conseil de sécurité : à la recherche d'une gloire perdue

Le G5 Sahel est mort, vive le G7 sahélo-atlantique : sécuriser le développement pour développer la sécurité

MOROCCO-BRAZIL RELATIONS: A Multidimensional Atlantic Partnership

Les enjeux stratégiques des espaces maritimes de l'Afrique atlantique

Le Maroc aux élections de la Commission de l'Union africaine : quelles leçons ?

Sahara marocain : l'appui américain renouvelé et ses implications régionales

Atlantic Dialogues Report 2024

Cap sur l'autonomie pour le Sahara; une dynamique en marche

The International Justice System: The ICJ, the ICC, the Challenge and Risk of Double Standards

Sahara marocain : le consensus international autour du Plan d'autonomie peut-il enclencher une nouvelle dynamique onusienne ?

The Sahara Conflict: Reviewing the Legal Debate from an Integrated Perspective

La Chine et la Russie face à la question du Sahara marocain : vers une convergence des intérêts stratégiques

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2025

L'initiative atlantique et les relations Maroc-Mauritanie

La visite de Jacob Zuma au Maroc révèle des recompositions autour du Sahara marocain dans le débat sud-africain

Le Maroc dans la cartographie de l'Afrique atlantique : la communauté d'intérêts neutralise les paradoxes

Les relations entre le Maroc et l'Union européenne à l'aune du Nouveau Pacte pour la Méditerranée : les jalons d'un partenariat euro-marocain renouvelé

La résolution 2797 du Conseil de sécurité : la solution d'autonomie plébiscitée

Réflexions autour de l'Initiative marocaine pour la négociation d'un statut d'autonomie de la région du Sahara, à la lumière de la résolution du Conseil de sécurité 2797

« Chronos » et « Kairos » dans la gestion du dossier du Sahara marocain : la maîtrise du temps dans la Stratégie royale

## DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE : RÉINVENTER LES MODÈLES DE GOUVERNANCE

Floods in the Lake Chad Basin and the Sahel: The Climate Change-Conflict Nexus

LE SAHEL, UN ESPACE À ENCLAVEMENT MULTIPLE

A Conversation with Policymakers, Mayors, and Urban Specialists: An African Perspective on Sustainable Urban Development and the G20

African Women Scientists: A Dynamic Bibliometric Analysis of Their Contributions in Top-Ranked Journals

La CEDEAO souffle sa 50<sup>ème</sup> bougie : une commémoration sous la menace d'éclatement

ANALYSE RÉTROSPECTIVE DES ÉLECTIONS MAGHRÉBINES DE 2024 : la Mauritanie poursuit sa transition démocratique, l'Algérie et la Tunisie dans une trajectoire incertaine

Le G5 Sahel est mort, vive le G7 sahélo-atlantique : sécuriser le développement pour développer la sécurité

Forces et faiblesses d'une économie égyptienne en crise depuis 1956

AFRICA, THE NEW SOUTH AND GLOBAL GOVERNANCE: Challenges and Opportunities

Genèse et évolution des groupes extrémistes armés au Sahel dans un contexte de crise multidimensionnelle

Youth 'Not in Education, Employment, or Training' (NEET) in North Africa: Household Structure, Subjective Factors, and Political Dimensions Affect NEET Outcomes Differently by Gender?

The Water-Energy Nexus: The Path to Solving the Water Crisis in the Middle East and North Africa

Impact of Remittances on Women's Longevity in North African Countries

Achieving Food Security in Africa: What Prospects Lie Ahead?

L'Algérie post-2019 : aux antipodes des revendications du Hirak

Charting a green-energy transformation in Africa

Climate and Food Security Policy Initiatives in West Africa, the Sahel, and the Lake Chad Basin

Achieving Food Security in Tunisia: What Prospects Lie Ahead? Challenges and Opportunities

Le Sénégal à l'heure pétrolière et gazière offshore

Dialogues Stratégiques Volume XVII: Quelle place pour l'Europe sur la nouvelle scène internationale ? Les États de l'AES et l'Afrique de l'Ouest, quelles perspectives ?

La paix dans l'est de la République démocratique du Congo: Constats, méthodes, défis, actions

Ethiopia—Achieving Food Security: What prospects Lie Ahead? Challenges and Opportunities

Nigeria: Africa's Gas Powerhouse in the Making

Political Economy Analysis and Conflict Analysis: Cross-border Conflict Trends and Conflict Resilience of Border Communities in Eastern Benin and Western Nigeria

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2025

Marine energy: Harnessing the power of the Atlantic

Quelle(s) stratégie(s) d'industrialisation de l'Afrique dans le nouveau contexte de géopolitique économique ?

La crise bancaire qui couve en zone UEMOA : l'argent coûte cher et se raréfie

Countering JNIM's Drone Proliferation in the Sahel

Annual Report on the African Economy 2025

Le Parlement panafricain : une lecture dans les impasses de l'Union africaine

Securing Africa's Future: Ring-Fencing Development Financing in an Era of Security-Focused Economic Policy

The Republic of South Africa Achieving Food Security: What Prospects Lie Ahead? Challenges and Opportunities

Youth 'not in education, employment, or training' (NEET) in North Africa: do household structure, subjective factors, and political dimensions affect NEET outcomes differently by gender?

Chinese Energy Security: Africa's Opportunity for a New Development Boost

L'Afrique, toujours très dépendante des énergies fossiles

Rwanda Achieving Food Security: What Prospects Lie Ahead? Challenges And Opportunities

The Architecture of Consensus: Tanzania's Political Culture and the 2025 Elections

Drone Warfare and Cartel Convergence in West Africa: Risks to American Safety, Security, and Prosperity

CEDEAO-Alliance du Sahel : vers une nouvelle reconfiguration géopolitique de l'Afrique de l'Ouest ?

The Energy Economics of Artificial Intelligence in a Fractured Global System

مسارات انتاج العنف السياسي في الساحل: من الهشاشة البنوية إلى مركزية الإرهاب العالمي

Climate Mitigation Is Under Attack: Africa Must Prioritize Adaptation

Peuhl women's lives under JNIM in the Central Sahel

Corridors des pays de l'Alliance des États du Sahel : vulnérabilités logistiques, contraintes sécuritaires et dynamiques d'adaptation

AI-Enabled Purple Teaming for Sahel Convoy Security: Case of Fuel Blockade by JNIM

## DYNAMIQUES AFRICAINES ENTRE DEUX OCÉANS ET DEUX MERS

The Atlantic Ocean: A new frontier for global cooperation and African growth

The Economic Impacts of Flooding in Egyptian Port Cities

African Macroeconomics Under Trump 2.0

Les enjeux stratégiques des espaces maritimes de l'Afrique atlantique

West Africa At a Crossroads of Partnerships

Atlantic Dialogues Report 2024

ADEL Program Report 2024

Atlantic vision 2025: building an Atlantic community - 2024 edition

The International Justice System: The ICJ, the ICC, the Challenge and Risk of Double Standards

Décryptage des « deux sessions » du Parlement chinois : ambitions intérieures et projections africaines

Vers une Communauté de l'Atlantique oriental

L'Afrique du Sud face à la recomposition de l'ordre international : érosion d'une ambition d'influence

Stabilization Experience in the MENA Region: An Analytical Retrospective (2015–2024) Egypt, Morocco, Tunisia, and Jordan

Africa's Power Pivot: Strategic Ascent in a Fractured World

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2025

Energy and Climate Finance in the Context of the EU–North Africa Partnership

Asymétrie, dépendance, inertie : pourquoi le partenariat Tunisie–Union européenne doit changer de logiciel

The Mattei Plan: Recasting Cooperation Through Strategy and Branding

Raw Power and Adaptation: Recalibrating Diplomatic Contours Across the South Atlantic –West Africa, Latin America & the Caribbean

The Extended Continental Shelf in Atlantic Africa

L'Afrique atlantique : un levier stratégique pour le développement continental - Dynamiques géoéconomiques, intégration régionale et connectivité logistique

Türkiye: An Emerging Middle Power in Africa

Perspectives africaines dans le panorama géopolitique mondial

Ghana : le pragmatisme, principe directeur de la politique étrangère sous la présidence de John Dramani Mahama

## MONITORING DES TENDANCES GLOBALES

Key Energy Trends Shaping 2025

Sustainable and Productive Cities and Urban Sustainable Development: A Developing Countries Perspective

2025: Year of The Middle Powers

De l'aluminium au minerai de fer : forces et faiblesses du géant chinois

Liberalism and Pan-Atlanticism (III): Liberalism and Pan-Atlantic Regionalism

Tomorrow's Voices: Artificial Intelligence, Communication, and the New Global Order

Le bilan des matières premières en 2024 : de sommets en mornes plaines

Trump And Latin America: Where Are They Heading?

THE EBBS AND FLOWS OF EASTERN MEDITERRANEAN GAS POLITICS IN 2025

From Financing to Investing for Development: The End of ODA as We Know It
Le marché du lithium : entre les besoins de la transition énergétique et les enjeux géostratégiques majeurs
Reforming International Financial Institutions: Why Good Policies Matter More for Developing Countries
Global Implications of the Tariff War: A Focus on the New South
Framing U.S.-Russia Relations: A New International Architecture?
The New South as Collateral Damage of the Russia-Ukraine Wars
Syria's Post-Conflict Recovery: Challenges and Prospects for Reconstruction and Stability
Sahara marocain : l'appui américain renouvelé et ses implications régionales
Turning Back the Clock: Industrial, Economic, and Diplomatic Fallout from the U.S. Climate Policy Reversal
BRICS: A New Framework for New South Inclusiveness
Atlantic Dialogues Report 2024
ADEL Program Report 2024
The Role of the International Criminal Court in Preventing Crimes Against Humanity and in the Rebuilding of Nations
Sahara marocain : le consensus international autour du Plan d'autonomie peut-il enclencher une nouvelle dynamique onusienne ?
The Challenge of Fostering Innovation and Accelerating Economic Growth in Brazil
In Search of a Plan B: Like-Minded Internationalism and the Future of Global Development
Dialogues Stratégiques Volume XVII: Quelle place pour l'Europe sur la nouvelle scène internationale ? Les États de l'AES et l'Afrique de l'Ouest, quelles perspectives ?
Shaping a New World? Middle Powers and Global Governance
Un monde en fracture : l'Amérique de Trump face aux lignes de faille de l'ordre international
The Sahara Conflict: Reviewing the Legal Debate from an Integrated Perspective
Strengthening Climate Finance for Loss and Damage in the Mediterranean region
From Bretton Woods to Braided Path: Navigating MDB Dynamics Amid Global Shifts
La Chine et la Russie face à la question du Sahara marocain : vers une convergence des intérêts stratégiques
The Global Impact of President Trump's Reciprocal Tariffs: Implications for Developing Countries
Le verdissement des politiques monétaires
Asian Economic Integration Led by Trade Liberalization: A Lesson for Other Regions
BRICS in Times of Tectonic Shifts
The effect of hosting FIFA world cup on unemployment: an empirical estimation on a panel of 10 hosting countries
Global changes and effectiveness of innovation policy in Brazil
De-Dollarization, Local Currencies, And External Financial Defense
Plurilateralism and Regionalism as Alternatives to Multilateralism in Global Trade
The impact of "reciprocal tariffs" on developing countries: a dynamic analysis
Shadows of Babylon: Power and Order in a Fractured Middle East
Chancellor Merz's First 100 Days: Germany's Foreign, Security, and Economic Agenda
The Tokenization of Money: What it Means for the International Monetary System
Lutter contre la désinformation : savoirs, enjeux et pratiques
Beyond Aid - A Wake-Up Call for Development Cooperation Tough but Timely
Digital Sovereignty and Data Colonialism: Shaping a Just Digital Order for the Global South

---

The global economy is on a two-way track

---

Smart Policing and the Evolving Landscape of Intelligent Cities

---

The American Industrial Transformation: Beyond the Deindustrialization Myth

---

Dialogues Stratégiques Volume XVIII: l'Iran et la reconfiguration du Moyen-Orient - Le Soudan comme exemple de guerre protéiforme en Afrique

---

Brazil and the U.S. in the Aftermath of the BRICS+ Summit

---

Gaza Reconstruction: Do Not Repeat the Mistakes of the Past Four Efforts

---

The Trump Administration One Year On: What Policy Toward the South?

---

Post ODA Development Finance: Challenges and Prospects

---

President Milei's Midterm Crossroads: The Big Quo Vadis Question

---

Business Environment and Productivity in Brazil

---

The Fourth Industrial Revolution: The Haves, the Have-Nots, and the New Frontiers of Technological Colonialism

---

Le Plan Trump pour la paix au Moyen-Orient : d'une vision transactionnelle à une architecture régionale complexe et incertaine

---

Understanding and Addressing Linkages Between Maritime Security and Land-based Human Insecurities

---

ATLANTIC CURRENTS 12th edition - The Wider Atlantic: Building Partnerships in an Era of Instability

---

Beyond Global Polarization: New Cooperation Wanted

---

Far From Disengagement: The U.S. and the Mediterranean Today

---

The United States and Venezuela: Beyond the Bilateral Dimension

---

# ÉVÉNEMENTS 2025

## Événements organisés par le PCNS

---

Présentation d'ouvrage : « Reviewing the Legal Debate on the Sahara Conflict from an Integrated Perspective » / **Événement**

PCNS@SIEL / **Salon du Livre**

---

L'Afrique atlantique entre ambition d'intégration et stratégies d'implémentation / **Conférence Majeure**

---

Présentation du Rapport Géopolitique / **Événement**

---

La 9<sup>ème</sup> édition de l'African Peace and Security Annual Conference (APSACO) / **Conférence Majeure**

---

La 3<sup>ème</sup> édition de l'Africa Economic Symposium (AES) / **Conférence Majeure**

---

Secteur automobile au Maroc : clés des succès réalisés et prochains défis à relever / **Table Ronde**

---

The Atlantic Initiative: a Catalyst for Regional Integration and Development Green Transition and Energy Security : Poland and Morocco facing the climate challenge / **Événement**

---

Présentation d'ouvrage : « Lutter contre la désinformation : savoirs, enjeux et pratiques » / **Événement**

---

La 11<sup>ème</sup> édition des Atlantic Dialogues Emerging Leaders / **Événement**

---

La 14<sup>ème</sup> édition des Atlantic Dialogues / **Conférence Majeure**

---

## Événements co-organisés avec nos partenaires

---

China, Morocco, and Africa: Unlocking Opportunities in Trade, Infrastructure, and Green Transition, organisée en partenariat avec The Center for International Knowledge Development (CIKD) / **Table Ronde des Experts**

---

L'initiative Royale sur l'Atlantique, organisé en partenariat avec Le Youth Policy Center / **Événement**

---

The Wider Atlantic Initiative: Towards Regional Integration and Economic Transformation, organisée en partenariat avec la Chambre des Députés et l'Ambassade d'Italie au Maroc / **Table Ronde des Experts**

---

MYA workshop, organisé en partenariat avec la Fondation Anna Lindh / **Événement**

---

The New Global Order: Cross-Perspectives from Morocco and Spain, organisée en partenariat avec IE Madrid / **Table Ronde des Experts**

---

Échange d'experts entre le PCNS, l'ORF et l'ISPI- L'édition d'Afrique, organisé dans le cadre du Partenariat Trilatéral PCNS-ORF-ISPI / **Événement**

---

Strengthening Regional Cooperation: Morocco's Role in Security, Stability, and Strategic Development, organisée en partenariat avec l'Ambassade du Royaume Uni au Maroc et le ministère des Affaires Etrangères du Royaume Uni / **Table Ronde des Experts**

---

Young Political Leaders Exchanges Program, organisée en partenariat avec l'American Council of Young Political Leaders (ACYPL) / **Table Ronde des Experts**

---

The Future of the WB Group and the IMF, organisé en partenariat avec BWI at 80 Initiative / **Événement**

---

Conférence-Débat: La Vision Royale Atlantique, organisé en partenariat avec The Moroccan Diplomatic Society Club (MDS) / **Événement**

---

---

La 9<sup>ème</sup> édition de l'Atlantic Strategy Forum, organisé en partenariat avec The German Marshall Fund (GMF) / [Événement](#)

---

Morocco's Foreign Policy in Africa & the Near East - Perspectives and Strategies, organisée en partenariat avec l'Ambassade d'Allemagne au Maroc & SWP / [Table Ronde des Experts](#)

---

China-Africa Cooperation under the Framework of the Global South, organisée en partenariat avec the Chinese Academy of Social Sciences (CASS) & China Africa Institute (CAI) / [Table Ronde des Experts](#)

---

Reshaping US Economic Engagement in Africa: Perspectives and Expectations, organisé en partenariat avec the Atlantic Council Africa Center / [Événement](#)

---

Expert Roundtable on the Development of a High-Frequency Indicator to Monitor Economic Activity in African Economies, organisé en partenariat avec La Société industrielle et commerciale de produits alimentaires (SICPA) / [Événement](#)

---

Parlons Développement - Entrepreneuriat Social et Vert au Maroc : une alternative viable pour un développement durable, organisé en partenariat avec la Banque Mondiale au Maroc, le PNUD et l'ENCG Tanger / [Événement](#)

---

Online Strategic Dialogue, organisé en partenariat avec Mitvim / [Webinar](#)

---

Germany Voted – National and International Implications of the 2025 Federal Elections, organisé en partenariat avec Moritz Schmolz / [Événement](#)

---

Moroccan Perspective on the MENA Region, organisée en partenariat avec l'Ambassade de Suisse au Maroc / [Table Ronde des Experts](#)

---

Parlons Développement : La santé mentale des jeunes au Maroc - Un enjeu pour la société de demain, organisée en partenariat avec le PNUD, la Banque Mondiale au Maroc et l'Association les Citoyens / [Événement](#)

---

Moroccan Perspective on the Sahel Region - Visite de l'envoyée spéciale de la Suisse pour le Sahel Cedrine Beney, organisée en partenariat avec l'Ambassade de Suisse au Maroc / [Table Ronde des Experts](#)

---

Visite de l'envoyée spéciale de la Belgique pour le Sahel Sibille de Cartier d'Yves - Moroccan Perspective on the Sahel Region, organisée en partenariat avec l'Ambassade de Belgique au Maroc / [Table Ronde des Experts](#)

---

Parlons Développement – Innovation au service du développement socio-économique d'El Hoceima, organisé en partenariat avec la Banque Mondiale au Maroc & ENSA Al Hoceima / [Événement](#)

---

Visit of the Fuerza Popular Delegation - Cross Perspectives on Development and a Mutating Global System, organisée en partenariat avec the Fuerza Popular / [Table Ronde des Experts](#)

---

Guest lecture Abdallah Al Dardari - Harnessing the Power of Digital as an Enabler for Inclusive and Sustainable Development, organisé en partenariat avec the UNDP Morocco / [Événement](#)

---

Cérémonie de signature de mémorandum d'entente (MoU) entre le Policy Center for the New South et l'Académie chinoise des sciences sociales / [Événement](#)

---

2<sup>ème</sup> édition du Dialogue Seminar on Elections and Democracy in Africa, organisé en partenariat avec African Union – Political Affairs, Peace and Security Department (AU PAPS) / [Événement](#)

---

Morocco Launch of the Economic Report on Africa (ERA) 2025, organisé en partenariat avec les United Nations Economic Commission on Africa (UNECA) / [Événement](#)

---

Trump 2.0 Foreign Policy: Doctrine and Orientations, organisé en partenariat avec l'Ambassade de Chine au Maroc / [Événement](#)

---

IMF Fiscal Monitor – Analytical Chapter. Public Sentiment Matters: The Essence of Successful Energy Subsidies and Pension Reforms, organisé en partenariat avec the International Monetary Fund (IMF) / [Événement](#)

---

Migration Trends and Mobility in Africa - in between freedom of movement of people and protectionism, organisé en partenariat avec the Konrad Adenauer Stiftung Morocco & the Konrad Adenauer Stiftung African Union / [Événement](#)

---

Un expert, une thématique : l'employabilité des jeunes au Maroc, organisé en partenariat avec the Youth Policy Center / [Événement](#)

---

La 18<sup>ème</sup> édition des Dialogues stratégiques, organisé en partenariat avec HEC Center for Geopolitics / [Événement](#)

---

---

EuroMeSCo Consultation Circles on the New Pact for the Mediterranean: Consulting Southern Partners, organisé en partenariat avec The European Institute of the Mediterranean (IEMed) / [Événement](#)

---

Parlons Développement – 20<sup>ème</sup> édition : Marché de l'emploi au Maroc : comment aligner aspirations des jeunes et exigences du marché ?, organisé en partenariat avec The UNDP, la Banque Mondiale au Maroc & L'Ecole Supérieure de la Technologie (EST) de Fquih Ben Saleh / [Événement](#)

---

Moroccan Perspective on the Near East Region - Visite de l'Envoyée spéciale de la Suisse pour le Proche-Orient, organisée en partenariat avec l'Ambassade de la Suisse au Maroc / [Table Ronde des Experts](#)

---

Systèmes d'information, veille stratégique et intelligence artificielle : la vision et l'approche du Policy Center for the New South, organisée en partenariat avec l'École des Sciences de l'Information / [Table Ronde des Experts](#)

---

Powering the Transition: Strategic Interconnections for a Resilient and Sustainable Mediterranean Energy Future – 4th Meeting of the Mediterranean Energy Experts Circle, organisé en partenariat The Konrad Adenauer Stiftung Regional Program Political Dialogue South Mediterranean (KAS PoDiMed) / [Événement](#)

---

BWI@80/PCNS: Conversation avec la fondation Mo Ibrahim Now Generation Network, organisé en partenariat avec The Bretton Woods at 80 Initiative (BWI@80) / [Side-Event en marge du Weekend du Ibrahim Governance 2025](#)

---

From Aid to Agency: Can African Philanthropy Finance Social Development? organisé en partenariat avec The African Philanthropy Forum / [Side-Event en marge du Weekend du Ibrahim Governance 2025](#)

---

Optimisation de la demande en eau au Maroc : bilan et perspectives pour une gestion durable, organisé en partenariat avec l'Agence française de développement, la Banque allemande de développement, l'Union européenne / [Événement](#)

---

Morocco's Domestic Policy: Key Priorities and Sectoral Outlook – Visit of a delegation of Students from the University of Georgia, organisée en partenariat avec Worldstrides / [Table Ronde des Experts](#)

---

African Data Summit - Building Trust Through Transparency: Realizing the African Credit Rating Mechanism, organisé en partenariat avec The Economy Africa Program of Konrad-Adenauer-Stiftung, the African Centre for Economic Transformation (ACET) & the South African Institute for International Affairs (SAIIA) / [Side Event](#)

---

Moroccan Domestic & Foreign Policy, organisée en partenariat avec SPIL / [Table Ronde des Experts](#)

---

Présentation d'un ouvrage: Reviewing the Legal Debate on the Sahara Conflict from an Integrated Perspective, organisé en partenariat avec The Japanese Center for Moroccan Studies (JCMS) / [Événement](#)

---

PCNS-ORF-ISPI Staff Exchange - Events Management, organisé par the Policy Center for the New South dans le cadre du Partenariat Trilatéral PCNS-ORF-ISPI entre / [Événement](#)

---

Jeunesse de la diaspora marocaine : un levier économique stratégique pour la Vision 2035, organisé en partenariat avec Les Citoyens & Moroccans with purpose / [Événement](#)

---

Bridging Perspectives: Natural Ressources and Strategic Partnerships in Africa - China Cooperation, organisée en partenariat avec the Academy of Global Food Economics and Policy (AGFEP) / [Table Ronde des Experts](#)

---

The Path of Africa to Democracy, organisé en partenariat avec International IDEA / [Événement](#)

---

Enhancing US Commercial Tools to Compete in Growing Global Markets in Africa and Beyond, organisé en partenariat avec the Atlantic Council Africa Center / [Événement \(En ligne\)](#)

---

Morocco and the Future of Green Governance – a Visit of the School of Democracy Delegation, organisée en partenariat avec D66 International / [Table Ronde des Experts](#)

---

Rihla Initiative Panel Series: Gulf Investment in Green Economic Growth Across the Middle East and North Africa, organisé en partenariat avec The IMAL Initiative for Climate and Development & Bourse & Bazaar Foundation / [Événement](#)

---

The Moroccan Economy: Expert Views and Discussion, organisé en partenariat avec the International Monetary Fund (IMF) / [Événement](#)

---

Regards croisés sur le Sahel: enjeux, stratégies et dynamiques régionales organisée en partenariat avec l'Ambassade de France au Maroc / [Table Ronde des Experts](#)

---

---

L'Afrique atlantique : vers une vision africaine intégrée de l'espace atlantique organisé en partenariat avec le Forum d'Assilah / **Side-Event**

---

Shifting Geopolitics: Power-to-X as a Global Game Changer | Which alliances will lead the global trade in sustainable molecules? organisé en partenariat avec l'Institut de recherche en énergie solaire et énergies nouvelles (IRESEN) en marge du Power to X Summit / **Side-Event**

---

Crise à l'Est de la RDC et Interdépendances sécuritaires dans la région des Grands Lacs, organisée en partenariat avec l'Ambassade du Rwanda au Maroc / **Table Ronde des Experts**

---

Rencontre Sahel et Workshop sur l'extrémisme violent, organisé en partenariat avec The CMI Martti Ahtisaari Peace Foundation / **Événement**

---

Sustainability Partnerships: Avenues for Cooperation between Germany and Morocco towards Sustainable Development, organisé en partenariat avec The Konrad Adenauer Stiftung Morocco & CDU Party / **Événement**

---

Présentation d'ouvrage : Dialogues stratégiques (18<sup>ème</sup> volume), organisé en partenariat avec HEC Center of Geopolitics / **Événement**

---

La 19<sup>ème</sup> édition des Dialogues Stratégiques, organisé en partenariat avec HEC Center of Geopolitics / **Événement**

---

Net4peace, organisé par African Union – Political Affairs, Peace and Security Department (AU PAPS) / **Événement**

---

Foresight 2035 – Morocco and Europe in a Shifting World Order, organisé par the Konrad Adenauer Stiftung / **Événement**

---

Le traitement et la réutilisation des eaux usées : un levier stratégique pour renforcer la résilience hydrique au Maroc, organisé en partenariat avec L'Agence française de Développement (AFD) / **Événement**

---

The Future of Morocco's Digital Economy, organisé en partenariat avec VISA / **Événement**

---

Scaling Water Resilience in the Developing Economies: Rethinking Governance and Financing Mechanisms, organisé en partenariat avec The International Water Resources Association (IWRA) en marge du World Water Congress / **Side Event**

---

30 Years After the Barcelona Declaration: Rethinking Mediterranean Relations for the New Geoeconomic Era, organisé en marge du 23<sup>ème</sup> Event of Doha Forum / **Side Event**

---

Green Transition and Energy Security: Poland and Morocco facing the climate challenge, organisé en partenariat avec l'Ambassade de Pologne au Maroc / **Événement**

---

Le développement territorial intégré : un pilier de valorisation du patrimoine culturel de Zagora, organisé en partenariat avec l'Association des Femmes pour la Solidarité et le Développement (AFDES) / **Événement**

---

## Participation à des événements externes

---

Future Minerals Forum organisé par **Saudi Arabia's Ministry of Industry and Mineral Resources** – Participation de Mounia Boucetta

---

SSTrC Business Forum organisé par **Salma Dialogues Business** – Intervention de Akram Zaoui et de Nouzha Chekrouni

---

Réunion de concertation autour de l'Enquête Nationale sur la Famille de 2025, organisée par **le Haut-Commissariat au Plan** – Participation de Adnane Lahzaoui

---

School for Think Tankers 2025, organisé par **On Think Tanks** – Intervention de Lilia Rizk

---

Global Forum 2025 - Reimagining the Education of Humanity for the Third Millennium, organisé par **Azim Premji University** – Intervention de Abdallah Saaf

---

Innovation and industrial Policy in China: Global Responses and New Analytic Tools, organisé par **UC Institute on Global Conflict & Cooperation (IGCC)** – Intervention de Abdelaziz Ait Ali

---

Audition sur le mécanisme d'ajustement Carbone aux frontières, organisée par **le Conseil économique, social et environnemental (CESE)** – Participation de Mounia Boucetta

---

---

Paris Defense & Strategy Forum, organisé par <b>IRSEM</b> – Participation de Abdelhak Bassou
Climate Governance and Climate Justice in the MENA region, organisé par <b>Chatham House</b> – Intervention de Sabrina Emran
Raisina Dialogue 2025, organisé par <b>the Observer Research Foundation</b> – Participation de Akram Zaoui & de Lilia Rizk
Raisina Young Fellows Program, organisé par <b>the Observer Research Foundation (ORF)</b> – Participation de Hamza Saoudi
Ukraine-Arab Expert Platform, organisé par <b>CMI Martti Ahtisaari Peace Foundation</b> – Intervention de Mohammed Loulichki
Mediterranean Alliance of Think Tanks on Climate Change, organisé par <b>ECCO Think Tank, IMAL Initiative for Climate and Development, Sefia Sustainable Economics and Finance Association, Stanley Center for Peace and Security</b> – Intervention de Sabrina Emran
Green Hydrogen Industry Forum, organisé par <b>Économie Entreprises Live</b> – Intervention de Rim Berahab
Rencontre Maghreb – Sahel, organisé par <b>the CMI Martti Ahtisaari Peace Foundation</b> – Participation de Abdelhak Bassou
T20 Africa High-Level Policy Dialogue: Strengthening African Agency in the G20 within the Emerging Global Order, organisé par <b>the AUDA-NEPAD, SAIIA, IGD &amp; IPATC</b> – Participation de Hinh Dinh
Next Milan Forum 2025 organisé par <b>The Italian Institute for International Political Studies (ISPI)</b> – Participation de Fadila Filali
Sahel/Atlantique, organisé par <b>IRSEM</b> – Participation de Abdelhak Bassou, Mohammed Loulichki, Larabi Jaïdi, Fathallah Oualalou & d'Oussama Tayebi
Forum de Bamako, organisé par <b>The Forum of Bamako</b> – Participation de Abdelhak Bassou, Fahd Azeroual & de Chaima Jebbar
Experts Exchange Indo-pacific Issues, organisé par <b>The Observer Research Foundation organisé dans le cadre du Partenariat Trilatéral PCNS-ORF-ISPI</b> – Participation d'Abdessalam Jaldi
The V Maritime Security Course, organisé par <b>The Atlantic Centre</b> – Participation de Driss Alaoui Belghiti
Forum National de la Jeunesse, organisé par <b>Tizi Club – FGSES</b> – Intervention de Mounia Boucetta & de Tayeb Ghazi
GLOBSEC Young Leaders Forum (GYLF) 2025, organisé par <b>GLOBSEC</b> – Participation de Ahmed Ouhnini
Maghreb-Sahel Dialogue, organisé par <b>the The Konrad Adenauer Stiftung Regional Program Political Dialogue South Mediterranean (KAS PoDiMed)</b> – Intervention de Aomar Ibourk
High-Level Tech -Diplomacy Roundtable Meeting, organisé par <b>The Year of Return Africa (YORA)</b> – Participation de Len Ishmael
The 2025 On Think Tanks Conference, organisé par <b>On Think Tanks</b> – Participation de Meryem Jirari
Colloque Perspectives et Innovation Stratégique, organisé par <b>l'École des Sciences de l'Information (ESI)</b> – Intervention de Larabi Jaïdi & d'Aziz Ajbilou
Smart Ecozones Forum, organisé par <b>Economie Entreprises Live</b> – Intervention de Saloi El Yamani
T20 Midterm Conference, organisé par <b>SAIIA, IGD &amp; IPATC</b> – Participation de Akram Zaoui
June Climate Meetings (SB62), organisé par <b>the Arab Youth Council</b> – Participation de Raouiae Khouyi
ISPI-PCNS-ORF Staff Exchange – Communications Strategies, organisé par <b>the Italian Institute for International Political Studies (ISPI)</b> organisé dans le cadre du <b>Partenariat Trilatéral PCNS-ORF-ISPI</b> – Participation de Nassim Hajouji
Forum International pour le Continent Africain, organisé par <b>l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN)</b> – Participation de Abdelhak Bassou
La Recherche au Service du Développement, organisé par <b>the Moroccan Innovation and Evaluation Lab</b> – Participation de Hamza Saoudi
La Question de la Démocratie dans le Monde Arabe, organisé par <b>The Global Institute for Transitions (GI4T)</b> – Participation de Akram Zaoui

---

---

Charting the Future of Peace Operations post Berlin Ministerial through an African Lens, organisé par **the African Union Commission** – Participation de Oussama Tayebi

---

Tariff Hikes, Tougher Times: Unpacking the Impact on Developing Industries, organisé par **The United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)** – Intervention de Mounia Boucetta

---

Expert Group Meeting (EGM) on the Industrial Development Report (IDR) 2026, organisé par **The United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)** – Intervention de Mounia Boucetta

---

Les Rencontres économiques d'Aix-en-Provence, organisées par **Le Cercle des Économistes** – Intervention de Nouzha Chekrouni et de Oumayma Bourhriba

---

Célébration de la Journée Mondiale de la Population et du 50<sup>ème</sup> Anniversaire de l'UNFPA au Maroc, organisée par **The United Nations Population Fund (UNFPA) & le Haut-Commissariat au Plan (HCP)** – Intervention de Tayeb Ghazi

---

Closing Ceremony of the Sustainable Innovation Fest (SIF) 2025, organisé par **ENACTUS Morocco** – Participation de Ayoub Rabbani

---

Diplomeds' Delegation visit to Brussels, organisé par **Diplomeds** – Intervention de Mohammed Loulichki

---

Youth Employment in Focus: Lessons from Morocco on Bridging the Skills Gap, organisé par **The World Bank** – Intervention de Tayeb Ghazi

---

Annual Summit of the Youth International Association for Peace and Diplomacy (YIAPD), organisé par **The Club Moroccan Diplomatic Society (MDS-FGSES)** – Intervention de Mohammed Loulichki

---

Ukraine and the Middle East: Conflict, Peace and Global Security Order in the 21st Century, organisé par **the Institute for International Cooperation, Technological Diplomacy and Communication** – Participation de Mohammed Loulichki

---

Second Annual MENA Think Tank Forum organisé par **The Issam Fares Institute** – Participation de Fathallah Oualalou

---

European Battery Raw Materials Conference, organisé par **Fastmarkets** – Participation de Mounia Boucetta

---

Lancement de l'UM6P-J-PAL Agricultural Lab for Africa (UJALA) African Scholars Program, organisé par **J-PAL** – Participation de Hamza Saoudi

---

Regional and International Organizations: Resilience and Cooperation Amid Shifting Global Dynamics, organisé par **The Konrad Adenauer Stiftung Regional Program Political Dialogue South Mediterranean (KAS PolDiMed)** – Participation de Akram Zaoui

---

Gorizia, Festival of Change, organisé par **The Med-Or Foundation** – Participation de Mohammed Loulichki

---

Think South Forum, organisé par **The Strategic Mediterranean Dialogue** – Participation de Nouzha Chekrouni

---

Rethinking Connectivity: New Geographies, New Markets, New Infrastructure, organisé par **the ORF, ORF Middle East, SABTT & HSRC** – Participation de Mahmoud Arbouch

---

Shaping Peace and Security in the MENA Region through Science and Dialogue – Challenges and Opportunities, organisé par **The Federal Department of Foreign Affairs of Switzerland & the Middle East Mediterranean (MEM) Summit of the Università della Svizzera italiana** – Participation de Hamza Saidi

---

Rome Med Dialogues, organisé par **the Italian Institute of International Political Studies (ISPI)** – Participation de Abdelhak Bassou

---

La 5<sup>ème</sup> édition de Aswan Forum, organisé par **Aswan Forum** – Participation de Khadija Mamouni

---

ORF-ISPI-PCNS Expert Exchange: Trade & Infrastructure, organisé par **the Observer Research Foundation organisé dans le cadre du Partenariat Trilatéral PCNS-ORF-ISPI** – Participation de Oumayma Bourhriba

---

Southern Voice Conference 2025, organisé par **the Southern Voice** – Participation de Nouzha Chekrouni

---

10<sup>ème</sup> Conférence internationale de recherche du CIRIEC sur l'économie sociale organisée par **the International Centre of Research and Information on the Public, Social and Cooperative Economy (CIRIEC)** – Intervention de Aomar Ibourk

---

The VII Atlantic Centre Seminar, organisé par **the Atlantic Centre** – Intervention de Fahd Azeroual

---

The Rihla Initiative Policy Forum, organisé par **The Rihla Initiative for Green Economic Growth, Bourse & Bazaar Foundation & the Earthna Center for a Sustainable Future at the Qatar Foundation** – Participation de Akram Zaoui

---

---

6th Annual Retreat of the Forum of African Diplomats in Addis Ababa (FADAA) - The African Union: Strategic Positioning in a Transforming Global System, organisé par **The Institute for Security Studies** – Intervention de Larabi Jaïdi

---

IDB Annual Meetings – Intervention de Otaviano Canuto

---

The 3rd Arab-UA Expert Platform, organisé par The CMI – **Martti Ahtisaari Peace Foundation** – Intervention de Mohammed Loulichki

---

ORF - PCNS - ISPI Staff Exchange – Staff Management, organisé par **the Italian Institute for International Political Studies** organisé dans le cadre du **Partenariat Trilatéral PCNS-ORF-ISPI** – Participation de Mohiedine Bentahar

---

Dollar Strength, Dollar Strain: Navigating a new global monetary order, organisé par **Network 20/20** – Intervention de Otaviano Canuto

---

Diplomeds Annual Workshop, organisé par **Diplomeds** – Participation de Mohammed Loulichki

---

Roundtable Discussion on CT challenges in the Sahel & Morocco's regional Leadership, organisé par **l'Ambassade du Royaume Uni à Rabat** – Intervention de Rida Lyammouri

---

Annual Scientific Conference under the theme: "Enhancing the Competitiveness of Arab Economies amid Regional and Global Developments ASFER", organisé par **The Arab Society for Economic Research (ASFER)** – Intervention de Mahmoud Arbouch

---

La Conférence Maghreb-Sahel : état des lieux de l'investissement dans le capital humain au Maghreb et au Sahel – Éducation, formation professionnelle et employabilité des jeunes – Intervention de Aomar Ibourk

---

Closed door: Informal Dialogues on future of global governance - with 20 OECD member states and European Think Tanks, organisé par **the UK Government Foreign Office** – Intervention de Len Ishmael

---

Visite officielle d'une délégation de la République fédérale d'Allemagne au Policy Center for the New South organisé en partenariat avec **l'Ambassade d'Allemagne au Maroc**

---

2<sup>nd</sup> PDM Seminar 2025: Comparative Perspectives on Crisis Management and Disaster Risk Reduction, organisé en partenariat avec **the Graduate School of Societal Safety Sciences at Kansai University** – Intervention de El Mostafa Rezrazi

---





## **POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH**

Rabat Campus of Mohammed VI Polytechnic University  
Rocade Rabat Salé - 11103 Maroc

Email : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)

Téléphone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

Site : [www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)