

THINK • STIMULATE • BRIDGE

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



**COORDINATION**

Meryem Aassid

**ÉDITION**

Una Kamri-McGurk

**CONCEPTION GRAPHIQUE**

Youssef Ait El Kadi

**CRÉDIT PHOTOS**

[www.gettyimages.fr](http://www.gettyimages.fr)

**PHOTOTHÈQUE - POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH**

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

Nous remercions tout particulièrement nos équipes pour leurs contributions.

Courriel : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)

Téléphone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

[www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)

# SOMMAIRE

<b>06. INTRODUCTION</b>	
<b>08. EN BREF</b>	
<b>10. PROGRAMME DE RECHERCHE</b>	
<b>12. EN CHIFFRES</b>	
<b>15. THINK</b>	
Publications.....	16
Opinions.....	33
Ouvrages .....	37
<b>43. STIMULATE</b>	
Youth Leadership Initiatives .....	44
Atlantic Dialogues Emerging Leaders Program .....	46
Parlons développement .....	56
Le PCNS en tant qu'incubateur de talents .....	60
<b>69. BRIDGE</b>	
Atlantic Dialogues .....	70
African Peace & Security Annual Conference .....	78
Africa Economic Symposium.....	82
Dialogues stratégiques .....	86
10 <sup>ème</sup> anniversaire du PCNS .....	89
Événements .....	92
Multimedia .....	112
Digital.....	114
Partenaires .....	116
Presse .....	120
<b>124. SENIOR FELLOWS</b>	
<b>126. STAFF</b>	
<b>128. LISTE DES PUBLICATIONS</b>	

# INTRODUCTION

En 2024, le Policy Center for the New South (PCNS) a célébré son dixième anniversaire, une étape importante qui a donné l'occasion de réfléchir aux réalisations passées et à l'avenir.

Après une décennie d'efforts réfléchis et persistants, la communauté du PCNS est résolument engagée dans l'approfondissement de sa compréhension collective et institutionnelle des défis critiques du développement et des relations internationales. Notre objectif est d'élargir notre impact au service du bien commun et de contribuer activement à l'élaboration de politiques publiques pour le Maroc, l'Afrique et le Sud.

Tout au long de l'année 2024, le PCNS est resté focalisé sur les thèmes clés qui façonnent les priorités stratégiques du Maroc, notamment la coopération atlantique, la gouvernance mondiale, l'intégration africaine, la réforme de l'architecture financière internationale, la paix et la sécurité sur le continent, la transition climatique, et le renforcement des partenariats stratégiques internationaux du Maroc dans une année électorale charnière. Ces partenariats se sont étendus au Brésil, à la Corée du Sud, aux États-Unis, à la France, à l'Inde, au Japon, au Mexique, au Royaume-Uni, à l'Union européenne, entre autres.

Dans l'environnement immédiat du Maroc, le PCNS a activement contribué à une réflexion collective sur l'établissement et l'institutionnalisation d'un cadre de développement, de sécurité et de solidarité dans la région sahélo-atlantique. Cet effort s'est aligné sur trois initiatives royales : ouvrir l'accès aux infrastructures côtières le long de la côte atlantique du Maroc pour les pays enclavés

du Sahel, faire avancer le projet de gazoduc Afrique-Atlantique et soutenir le processus des États africains de l'Atlantique. Pour consolider cet engagement, le PCNS a lancé une série de conférences visant à encourager une communauté à la fois épistémique et pratique dédiée à l'analyse et à l'amélioration de la coopération entre les nations et les sociétés bordant l'océan Atlantique.

Le PCNS a également approfondi son exploration de l'Atlantique élargi et du Nouveau Sud en tant qu'espaces clés d'affirmation, de coopération et de coordination dans le contexte des grandes reconfigurations mondiales et des crises récentes qui les ont façonnées.

Le changement climatique est resté au cœur de notre travail à plusieurs niveaux. Nous avons suivi de près les discussions multilatérales, en les complétant par des analyses approfondies sur les liens entre le changement climatique, les conflits et les migrations, ainsi que sur les complexités de la tarification du carbone. Sur cette base, le PCNS a favorisé des plateformes de dialogue avec des partenaires institutionnels afin d'examiner comment la transition verte se croise avec la résurgence de la politique industrielle, en particulier dans les économies avancées. L'impact de cette intersection sur les économies en développement est significatif et doit être examiné avec attention.

Le PCNS a également poursuivi son analyse de l'économie et de la société marocaines. Notre examen du développement du secteur industriel et de l'intégration du Maroc dans les chaînes de valeur mondiales a été complété par des recherches sur les défis du capital humain, la dynamique du marché du travail et l'efficacité des politiques d'éducation et des programmes de formation. En outre, le PCNS a consacré du temps et des ressources

à l'avancement de l'agenda de la protection sociale, essentiel pour renforcer le contrat social marocain - fondé sur le consentement à l'impôt, le financement des services publics, et la promotion de la solidarité nationale, entre autres objectifs.

Les efforts consentis dans ces domaines ont permis d'élargir le réseau de partenaires du PCNS, d'approfondir la coopération institutionnelle et de renouveler la mobilisation d'un réseau grandissant, enrichi par des échanges collectifs, une production collaborative et une réflexion analytique.

Le PCNS a poursuivi le développement de sa production analytique. Le nombre de publications (y compris les livres, les rapports, les Policy Papers, les Policy Briefs, etc.) est passé de 131, en 2023, à 145, en 2024, en grande partie grâce à l'inclusion de nouveaux contributeurs et à une attention accrue portée aux développements en Amérique latine, à la fragmentation géo-économique et à la gouvernance mondiale.

La qualité de nos événements annuels s'est également améliorée. Africa Economic Symposium (AES) a tenu sa deuxième édition et s'est concentré sur le financement innovant des économies africaines, un thème que le PCNS entend continuer à explorer. La 8<sup>ème</sup> édition de la Conférence annuelle sur la paix et la sécurité en Afrique (APSACO) a réuni certaines des institutions les plus renommées du continent, ainsi que d'anciens chefs de gouvernement des pays sahélo-atlantiques. Les Atlantic Dialogues (AD) ont fait leur grand retour à Rabat, au bord de l'océan qui a inspiré leur nom, dans les locaux de notre Centre. L'événement de cette année a été soigneusement géré pour favoriser des discussions et des réflexions de qualité, en mettant l'accent sur un dialogue utile et stimulant.

En 2024, nous avons également pris la décision stratégique d'accorder la priorité à la jeunesse. Une unité dédiée a été créée au sein de notre équipe pour consolider tous les programmes que le PCNS propose aux jeunes - du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL) aux stages, en passant par les opportunités de volontariat dans l'organisation de nos principales conférences, et le Junior Professional Program (JPP), qui offre des opportunités d'emploi adaptées aux jeunes diplômés. Nous avons également mis l'accent sur la collaboration avec des associations et des Organisations de jeunes engagées dans le développement, le leadership, les politiques publiques et les relations internationales.

Par ailleurs, nous avons enrichi nos offres multimédias et renforcé notre présence en ligne, en particulier sur les réseaux sociaux. Nous avons testé de nouveaux formats, ce qui s'est traduit par une augmentation significative de notre audience. Notre site internet a dépassé les 2,5 millions de visites, soit le double du nombre de 2023, qui était déjà notre record.

Forts de ces avancées, nous abordons 2025 avec enthousiasme. Nos équipes restent mobilisées pour faire du PCNS un acteur engagé dans la réflexion stratégique, qui contribue de manière utile à la compréhension des dynamiques marocaines et sud-sud, et qui participe à l'amplification de la voix de l'Afrique dans un environnement mondial de plus en plus complexe.

**KARIM EL AYNAOUI**  
Président exécutif

# EN BREF

Le Policy Center for the New South est un think tank marocain créé en 2014, dédié à l'amélioration des politiques publiques - économiques, environnementales, internationales et sociales - qui ont un impact sur le Maroc et l'Afrique en tant que composantes intégrantes du Global South. Engagé à servir le bien public, le think tank a été reconnu par les autorités marocaines en 2021 association d'utilité publique. Aujourd'hui, il comprend une solide communauté épistémique de **118 professionnels**, dont **43 Senior Fellows** qui sont d'éminents experts des cinq continents.

Le PCNS défend le concept d'un « Nouveau Sud » - un Sud ouvert, responsable et entreprenant qui façonne ses propres récits et cartes mentales dans les bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, tout en encourageant un engagement confiant avec le reste du monde. Le think tank cherche à promouvoir des politiques publiques inclusives et efficaces en Afrique, en amplifiant les voix des experts du Sud. Cette approche, fondée sur le dialogue et les partenariats, vise à nourrir l'expertise et l'excellence africaines, en leur donnant les moyens de diagnostiquer et de relever les défis auxquels fait face le continent.



# THE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

## Un bien commun pour le nouveau Sud

Pour mener à bien sa mission, le PCNS mobilise les chercheurs, diffuse leurs travaux et s'appuie sur un réseau de partenaires réputés dans le monde entier. Il organise une série de réunions et d'événements de haut niveau tout au long de l'année, notamment ses conférences internationales annuelles phares : les "Atlantic Dialogues", "African Peace and Security Annual Conference", ou encore "The African Economic Symposium".

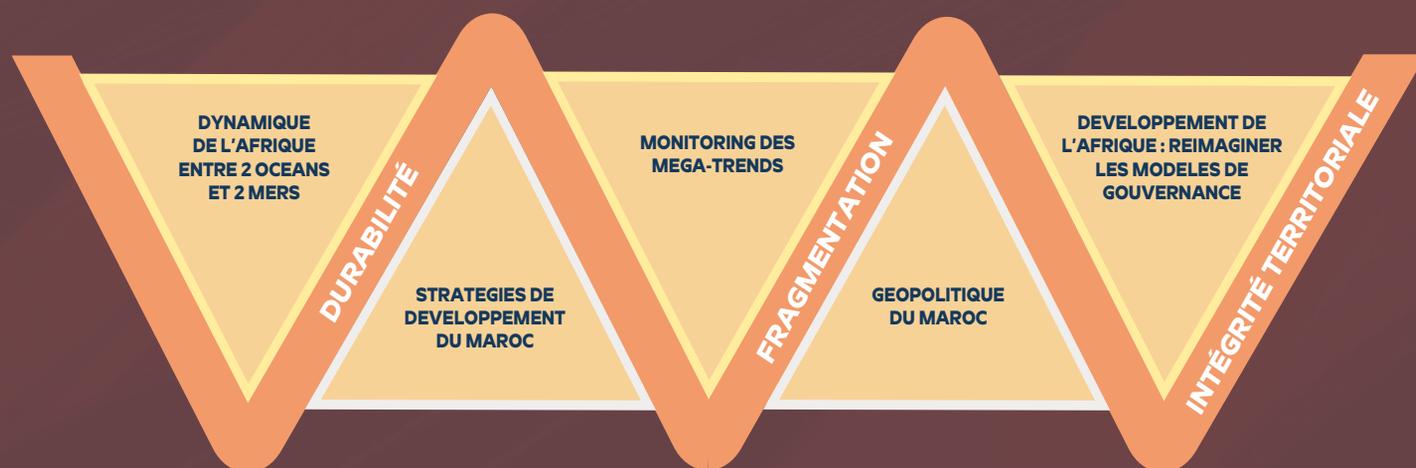
Le PCNS encourage une communauté dynamique de jeunes leaders par le biais du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Cette plateforme favorise la collaboration et la mise en réseau de la prochaine génération de décideurs et d'entrepreneurs, et rassemble actuellement plus de 450 membres. Grâce à ces initiatives, le PCNS contribue activement au dialogue intergénérationnel et à la préparation des leaders de demain.

# PROGRAMME DE RECHERCHE

S'appuyant sur son expertise reconnue aux niveaux national et international, le PCNS renforce l'impact de ses activités de recherche avec le lancement de son programme triennal 2024-2026.

Ce programme intègre les principaux atouts du Centre en matière de relations internationales, de géopolitique, d'économie et de politiques publiques, en mettant l'accent sur les régions stratégiques clés qui correspondent à son identité - du Maroc et de l'Afrique à l'ensemble des pays du Sud.

Structuré autour de cinq domaines de recherche, le programme reste flexible, garantissant l'agilité de notre cadre de recherche pour aborder les grandes tendances et les phénomènes de transformation dans un monde en constante évolution.



1

## Stratégies de développement du Maroc 2024-2026

Ce programme analyse les stratégies de développement du Maroc, en se concentrant sur les politiques macroéconomiques, la croissance sectorielle, les partenariats mondiaux et les politiques sociales. Il aborde la stabilité financière, l'innovation, la dynamique du travail et les défis environnementaux, en mettant l'accent sur la croissance durable, le capital humain et la gouvernance locale.

2

## Géopolitique du Maroc

Ce programme s'intéresse à l'évolution du rôle du Maroc en tant que puissance régionale, en examinant ses relations euro-méditerranéennes, ses politiques maghrébines et arabo-musulmanes, ainsi que sa nouvelle stratégie africaine visant à relever les défis socio-économiques et sécuritaires. Il explore également la politique atlantique du Maroc, son positionnement dans la géopolitique mondiale et l'impact de la rivalité sino-américaine.

3

## Développement de l'Afrique : réinventer les modèles de gouvernance

Ce programme se concentre sur la croissance économique et la gouvernance de l'Afrique, en mettant l'accent sur les réformes nécessaires pour favoriser l'innovation, l'inclusion et la durabilité. Il couvre la stabilité macroéconomique, le capital humain, l'inclusion sociale et la gestion durable des ressources, en ciblant des secteurs clés tels que l'agriculture et les TIC. En outre, il aborde l'intersection de la sécurité et du développement et l'intégration de l'Afrique par le biais de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf).

4

## Dynamiques africaines entre deux océans et deux mers

Ce programme examine l'évolution du paysage géopolitique et géo-économique de l'Afrique, en se concentrant sur ses liens avec les régions méditerranéenne et atlantique. Il explore le repositionnement stratégique, la diversification des partenariats et les initiatives clés, en mettant l'accent sur le rôle des communautés économiques régionales (CER) et de l'Union africaine (UA) dans la promotion de la coopération économique. Le programme aborde également des défis majeurs, tels que l'inflation, la dépendance énergétique et la sécurité, avec un focus sur la croissance durable et l'intégration mondiale.

5

## Monitoring des tendances globales

Dans un monde de plus en plus interconnecté, le suivi des mégatendances mondiales est crucial car les changements technologiques, géopolitiques et environnementaux remodelent les sociétés et les économies. Ce programme identifie et analyse ces tendances à l'aide de mesures et d'outils clés, donnant aux décideurs politiques les moyens de s'adapter, de forger des partenariats stratégiques et de relever les défis mondiaux dans l'optique d'un développement durable.

Pour plus d'informations, scannez le code QR



# EN CHIFFRES

# 2.4M

de visites  
uniques sur  
le site web

**64**

Chercheurs

dont

**43**

Senior Fellows

**223**

Publications  
et Opinions

**178**

Productions  
vidéos

**57**

Podcasts

**70**

Partenaires

**140**

Évènements

**62**

Participations à  
des conférences  
internationales

**4K**

Mentions dans  
la presse

**84,5K**

Followers sur  
les médias  
sociaux

**66**

Newsletters

**14K**

Newsletter  
Community

# Nombre de Publications

## 223 PRODUCTIONS ANALYTIQUES

Conformément à ses priorités de recherche et en fonction de l'actualité, le PCNS diffuse ses travaux sous différentes formes adaptées à chaque sujet. Il s'agit, notamment, de Research Papers, Policy Briefs, Policy Papers, ainsi que de billets de blog présentés sous forme d'articles d'opinion, ou encore des articles de revues académiques, de livres et de rapports. Le Policy Center mise également sur les supports audiovisuels et numériques, tels que les émissions et les podcasts, pour stimuler le débat public. Des séries telles qu' « Africafé » et « les Mardis du PCNS » reflètent son engagement à produire un contenu accessible et percutant pour un large public.

En 2024, le PCNS a contribué au débat en publiant un total de **223 productions** analytiques, dont **145 publications de recherche** et **78 articles d'opinion**, réaffirmant ainsi son dévouement à la diffusion des connaissances et à l'analyse critique.

**18**Ouvrages &  
Rapports**80**

Policy Briefs

**25**

Policy Papers

**09**

Research Papers

**13**Papiers dans  
les journaux  
académiques**78**

Opinions



# THINK

Publications	16
Opinions	33
Ouvrages	37

# PUBLICATIONS

## PROGRAMME DE RECHERCHE

1. STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT DU MAROC 2024-2026
2. GÉOPOLITIQUE DU MAROC
3. DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE : RÉINVENTER LES MODÈLES DE GOUVERNANCE
4. DYNAMIQUES AFRICAINES ENTRE DEUX OCÉANS ET DEUX MERS
5. MONITORING DES TENDANCES GLOBALES

Le programme de recherche du PCNS pour la période 2024-2026 est une initiative ambitieuse qui allie expertise académique et pragmatisme stratégique. Il vise à aborder les défis contemporains dans une perspective globale tout en restant fermement ancré dans les réalités du « **Nouveau Sud** » - non seulement en tant qu'objet d'étude mais aussi en tant qu'acteur incontournable des nouvelles dynamiques mondiales.

Structuré autour de quatre domaines principaux, le programme établit un équilibre entre l'économie et les relations internationales dans toutes leurs dimensions. Les publications des seniors fellows et chercheurs du PCNS dans ce cadre reflètent leur engagement à soutenir les transitions en cours aux niveaux national,

régional et continental, tout en abordant les questions globales des relations internationales et de l'économie dans un paysage mondial en évolution rapide.

Au-delà de la recherche, l'approche stratégique et académique du programme vise à doter les nations africaines et du Sud des outils nécessaires pour jouer un rôle central dans les affaires internationales. En positionnant le Sud comme un acteur proactif de la gouvernance mondiale, le PCNS favorise une meilleure compréhension et une gestion plus efficace des défis mondiaux. Cette vision, centrée sur l'équité et la coopération, se reflète dans les principales publications du Centre tout au long de l'année 2024.

# INTRODUCTION

L'année 2024 a été marquée par de profonds changements dans la géopolitique mondiale, reflétant la reconfiguration en cours de la dynamique du pouvoir et les complexités d'un monde de plus en plus multipolaire. Des changements d'alliances et de l'intensification des conflits régionaux à l'évolution des systèmes économiques mondiaux, l'année a mis en évidence les vulnérabilités et les opportunités d'un monde interconnecté. Les défis transnationaux - le changement climatique, l'insécurité alimentaire et les migrations - ont encore souligné l'urgence d'approches novatrices en matière de gouvernance et de coopération internationale. Ces développements ont révélé l'interaction complexe entre les puissances émergentes et celles établies, ainsi que les fragilités persistantes au sein des structures de gouvernance mondiale.

Dans ce contexte, les experts du PCNS se sont activement engagés dans cette dynamique, en fournissant des analyses approfondies et des idées pour naviguer dans les complexités de cet ordre en évolution. Pour le Département des relations internationales, 2024 a également marqué le lancement de son ambitieux programme de recherche 2024-2026. S'appuyant sur une décennie d'expertise reconnue aux niveaux national et international, le PCNS réaffirme son rôle de leader d'opinion face aux défis mondiaux et régionaux. Grâce à ce programme renouvelé, le Centre vise à fournir une recherche factuelle et orientée vers les politiques tout en encourageant une réflexion innovante sur les priorités stratégiques, démontrant ainsi sa capacité d'adaptation à une époque de transformation mondiale rapide.

En 2024, le travail du Département a porté sur des domaines divers et essentiels, allant de l'évaluation du rôle croissant de l'Afrique dans les cadres régionaux et mondiaux à l'analyse des grandes tendances géopolitiques et des défis qui façonnent le système international. Grâce à une approche rigoureuse et inclusive de la recherche et de la veille stratégique, le PCNS réaffirme son engagement à favoriser un leadership intellectuel innovant et des idées exploitables répondant aux questions urgentes qui définissent notre époque.

# 7

## STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT DU MAROC 2024-2026

Les stratégies de développement du Maroc pour 2024-2026 ont été au cœur des publications du PCNS cette année. Adoptant une approche holistique, les études ont exploré les politiques macroéconomiques, sectorielles et sociales, ainsi que les défis environnementaux et territoriaux, dans un paysage façonné par des transformations profondes et des opportunités émergentes. Ces recherches mettent en évidence les leviers stratégiques nécessaires pour renforcer la résilience économique, favoriser une croissance inclusive et relever les défis du développement durable.

### Transformation structurelle et politiques industrielles

La transformation structurelle de l'économie marocaine fut un thème central cette année. Dans leur article académique intitulé "**Structural Transformation in Morocco : An Early Tertiarization**", publié dans International Journal of Development Issues et le site du Policy Center, **Zakaria Elouaourti** et **Aomar Ibourk** examinent la tertiarisation prématurée qui a caractérisé l'économie marocaine depuis les années 1970. Leur analyse met en évidence un déclin progressif de l'emploi agricole au profit du secteur des services, sans expansion correspondante du développement industriel.

Entre 1990 et 2000, le secteur tertiaire a connu une augmentation remarquable des liens économiques en amont (+167 %) et en aval (+68 %), tandis que les secteurs primaire et secondaire ont vu leurs interconnexions s'affaiblir. Ces changements posent des défis importants pour parvenir à un développement équilibré et durable.

Dans une perspective complémentaire, **Rim Berahab**, dans son Policy Paper intitulé "**Transforming Economies : How Is the Green Transition Shaping**

**Trade and Industrial Policies ? A Focus on Morocco**", explore la transition écologique en tant que moteur clé de la transformation industrielle. Elle souligne l'importance des politiques qui s'alignent sur les objectifs environnementaux tout en intégrant l'innovation et la compétitivité. Elle analyse également le Mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (MACF) de l'Union européenne (UE) en tant qu'étude de cas, illustrant comment les politiques commerciales peuvent promouvoir la décarbonisation et aligner les pratiques commerciales internationales sur les objectifs environnementaux.

Dans un Research Paper, qu'ils ont intitulé "**The Automotive Sector in Morocco: An Input-Output Structural Decomposition Analysis**", **Ilham Najib** et **Eduardo Amaral Haddad** examinent la contribution significative du secteur automobile à l'économie marocaine. De 2014 à 2019, ce secteur a connu une croissance de 70 % de sa valeur ajoutée, dépassant la moyenne nationale de 15 %. Cependant, les auteurs notent une forte dépendance aux intrants importés, soulignant la nécessité de renforcer les capacités locales pour améliorer la résilience de ce secteur stratégique.





## Dynamique du secteur et questions de souveraineté

Les secteurs stratégiques jouent un rôle crucial dans la poursuite de la souveraineté et de la résilience économique du Maroc. L'industrie pharmaceutique, en particulier, illustre ce défi. Dans son Policy Brief intitulé « **La filière pharmaceutique industrielle du Maroc est-elle prête à relever le défi de la souveraineté sanitaire du royaume ?** », Henri-Louis Védie, Senior Fellow, souligne la croissance remarquable de ce secteur, qui a enregistré une augmentation de 50 % de ses ventes d'ici 2023. Pilier de la souveraineté sanitaire, ce secteur se concentre principalement sur la production de génériques abordables, réduisant ainsi la dépendance aux importations et renforçant la sécurité médicale du pays. Toutefois, M. Védie souligne l'urgence de diversifier l'offre pharmaceutique et de renforcer les capacités de production locales pour mieux faire face aux crises internationales, telles que celles révélées par la pandémie de la COVID-19 et les récentes tensions géopolitiques.

Dans une analyse des dynamiques territoriales, Elhousseine Wahyana et Eduardo Amaral Haddad, dans leur Research Paper "From Global to Local : Downscaling TiVA Indicators for Morocco Using an Interregional Input-Output Model", explorent les chaînes de valeur aux niveaux national et régional. Leur recherche révèle des disparités significatives entre les régions marocaines en termes de contribution à la

valeur ajoutée nationale. Ces disparités renvoient à la nécessité de politiques territoriales ciblées pour réduire les inégalités régionales et favoriser une intégration économique plus équilibrée. En identifiant les interconnexions économiques entre les régions et leurs échanges avec les partenaires internationaux, cette étude ouvre des pistes prometteuses pour optimiser les chaînes de valeur nationales et internationales et stimuler un développement plus inclusif.

Ces analyses convergent pour souligner l'importance d'une approche stratégique qui combine l'innovation, la diversification et l'intégration régionale. Pour renforcer sa souveraineté économique, le Maroc doit non seulement soutenir ses secteurs stratégiques, mais aussi assurer une meilleure coordination entre les régions et les acteurs économiques, tout en s'adaptant aux exigences d'un environnement mondial en constante évolution.

## Politiques sociales et inclusion économique

Les travaux de recherche de cette année ont également souligné l'importance des politiques sociales dans la promotion d'un développement inclusif. Dans un article académique, publié dans Review of Education et sur le site du Policy Center, intitulé "**Inclusive Education and School Dropout of Special Needs Students in Morocco : A Spatial Analysis**", Aomar Ibourk et Soukaina Raoui étudient les facteurs contribuant à l'exclusion scolaire des enfants ayant des besoins spécifiques. Leur analyse cartographique identifie les zones critiques d'abandon scolaire, soulignant la nécessité d'une distribution plus équitable des ressources éducatives pour assurer l'inclusion.

Dans leur Research Paper sous le titre « **Le code de la famille marocain (Moudawana) : réalités et perspectives de réformes** », Nouzha Chekrouni et Abdessalam Saad Jaldi, respectivement Senior Fellow et chercheur principal en relations internationales, mettent en lumière les limites actuelles du code de la famille. Ils plaident pour une refonte globale afin de

s'adapter aux transformations sociales contemporaines, en renforçant l'égalité des sexes et en modernisant les dispositions légales régissant les relations familiales.

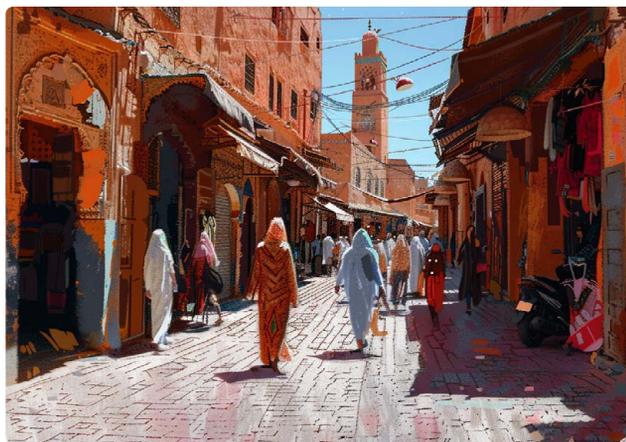
Dans un Policy Brief intitulé « **L'évolution récente de la fécondité au Maroc : le changement dans la continuité** », Aziz Ajbilou et Karim El Aynaoui, examinent les changements dans les comportements reproductifs influencés par l'éducation des femmes et les normes sociales. Depuis 2010, les taux de fécondité au Maroc ont stagné, avec une légère augmentation observée dans les zones urbaines, passant de 1,8 à 2,2 enfants par femme entre 2010 et 2019, tandis que les zones rurales ont atteint 2,7 enfants par femme en 2019. Ces tendances soulignent la nécessité de mettre en place des politiques cohérentes qui répondent aux aspirations des ménages marocains.

## Le marché du travail et la formation professionnelle

Le marché du travail marocain a également fait l'objet d'une analyse approfondie. Dans un Policy Report qui a pour titre « **Politiques actives du marché du travail au Maroc : bilan des programmes phares, défis et pistes d'amélioration** », Aomar Ibourk et Tayeb Ghazi évaluent les initiatives mises en œuvre par l'ANAPEC (Agence nationale de promotion de l'emploi et des compétences) pour améliorer l'intermédiation sur le marché du travail. Ils soulignent l'importance de moderniser les dispositifs publics afin d'offrir des services plus personnalisés et d'exploiter efficacement les technologies numériques pour répondre aux besoins changeants des demandeurs d'emploi.

Par ailleurs, le rapport « **De la classe à la carrière : le rôle stratégique de la formation professionnelle au Maroc** », élaboré par Aomar Ibourk et Tayeb Ghazi, s'intéresse aux progrès significatifs réalisés en matière de formation professionnelle, tels que l'expansion de l'offre de formation et des initiatives telles que les Cités des Métiers et des Compétences. Les auteurs abordent également les défis persistants, notamment l'alignement des compétences sur les exigences du marché et l'inégalité d'accès aux possibilités de

formation. Ils plaident en faveur de partenariats public-privé (PPP) plus solides, d'infrastructures modernisées et d'une meilleure gouvernance pour favoriser une intégration professionnelle durable et inclusive.



## Impacts économiques du tremblement de terre d'Al-Haouz et stratégies de reconstruction

Le PCNS s'est concentré sur l'analyse de l'impact économique du tremblement de terre d'Al-Haouz, en particulier à travers un Research Paper qui a pour titre "**Assessing the Economic Impacts of Al-Haouz Earthquake : Damages and Recovery Strategy**," co-écrit, entre autres par **Abdelaaziz Ait Ali**, économiste principal. Cette étude évalue les pertes économiques résultant du tremblement de terre qui s'est produit le 8 septembre 2023, estimant les pertes totales à environ 0,24% du PIB national.

L'analyse comprend un examen détaillé du plan de reconstruction quinquennal, qui devrait représenter environ 8,5 % du PIB. Si l'étude indique que l'impact global sur la croissance économique nationale devrait être limité, elle souligne, en revanche, que le produit régional brut (PRB) des provinces touchées connaîtra des fluctuations importantes. Ces variations dépendront de la question de savoir si les fonds alloués à la reconstruction représentent de nouveaux apports de capitaux ou s'ils impliquent simplement une réaffectation des investissements existants entre les différentes régions.

## 2

## GÉOPOLITIQUE DU MAROC



### Le positionnement stratégique du Maroc dans un paysage mondial en mutation

La politique étrangère marocaine a inauguré une période de forte affirmation géopolitique, positionnant le Maroc au carrefour de la coopération Nord-Sud et Sud-Sud, grâce à sa position géographique stratégique et à une diplomatie proactive. Cependant, l'approche décisive de la politique étrangère du Maroc est confrontée à de nombreux défis, en particulier dans ses relations avec les partenaires méditerranéens, l'Europe jouant un rôle central dans cette équation diplomatique.

Dans son Policy Brief intitulé « **Le nouveau contexte euro-méditerranéen : quelle orientation pour le partenariat Maroc-Union européenne ?** », **Rachid El Houdaigui**, Senior Fellow, aborde la dynamique de plus en plus complexe des relations entre le Maroc et l'Europe. Il s'interroge sur le rôle et l'efficacité de la politique européenne de voisinage (PEV) dans un contexte de risques accrus en Méditerranée. Il souligne la nécessité de développer un nouveau modèle de partenariat politique et économique avec l'Europe pour rééquilibrer les interdépendances et les attentes,

étant donné le rôle crucial du Maroc dans la gestion des flux migratoires et la facilitation de la coopération énergétique et commerciale.



Au-delà de ses partenariats occidentaux, le Maroc est profondément engagé dans la coopération Sud-Sud avec les autres nations africaines. L'Initiative Royale Atlantique pour le Sahel est un vecteur essentiel de cette coopération, analysée par **Rida Lyammouri**, Senior Fellow, et **Amine Ghouli**, chercheur, dans leur Policy Brief intitulé "**Morocco's Atlantic Initiative : a Catalyst for Sahel-Saharan Integration**". Les auteurs y soulignent l'importance géo-économique du développement de l'infrastructure marocaine et son potentiel de transformation pour les pays du

Sahel. L'Initiative vise à améliorer l'accès des États du Sahel à l'océan Atlantique par l'intermédiaire des ports marocains, favorisant ainsi l'intégration régionale et le développement économique continental grâce à des améliorations essentielles de l'infrastructure.

La politique étrangère du Maroc se concentre sur l'équilibre des relations avec les partenaires traditionnels, tout en recherchant de nouvelles alliances avec d'autres pays, notamment au sein des BRICS. Cet aspect de la coopération Maroc-BRICS a été exploré par **Abdessalam Saad Jaldi** et **Mariam Ait Merri**, spécialistes en relations internationales, dans un Policy Paper intitulé « **Partenariat Maroc-Inde : un champ de force à explorer** », dans lequel ils rappellent les phases qu'ont connues les relations maroco-indiennes. Ils retracent l'évolution historique des relations diplomatiques entre les deux pays, qui, après une période d'engagement formel et limité, ont progressé vers des interactions et des échanges avancés, pour culminer dans le statut actuel d'un partenariat stratégique. Les auteurs évaluent également les relations entre l'Inde et le Maroc en examinant les forces existantes et les défis potentiels susceptibles d'affecter la trajectoire du partenariat.



Jaldi et Merri formulent des recommandations pour améliorer et consolider la coopération à long terme dans les domaines de l'économie, de la sécurité et de la culture.

**Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, aborde dans son Policy Brief « **Expropriation, Immunités et Politique : un nouvel épisode de la tension entre Alger et Rabat** », l'un des aspects les plus complexes de la politique étrangère du Maroc : ses relations diplomatiques avec l'Algérie. L'auteur y examine les implications du projet de décret récemment publié par les autorités marocaines annonçant l'expropriation de trois propriétés algériennes à Rabat. Cette mesure d'expropriation y est qualifiée de non discriminatoire et conforme au droit international, ce qui autorise l'auteur à considérer que la politisation de la question découle des relations déjà tendues entre le Maroc et l'Algérie.

## 3

## DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE : RÉINVENTER LES MODÈLES DE GOUVERNANCE

Le PCNS place les stratégies de développement de l'Afrique au cœur de son action, en privilégiant les solutions innovantes pour renforcer l'émergence économique et moderniser la gouvernance. Dans un contexte mondial marqué par de multiples crises, l'Afrique se trouve à un tournant crucial. Malgré les progrès réalisés au cours des deux dernières décennies, des défis importants tels que le changement climatique, les inégalités structurelles et l'épuisement des ressources menacent les acquis. Les analyses proposées traitent des réformes nécessaires pour transformer les défis en opportunités de développement inclusif et durable.

### Vers une transition énergétique et environnementale inclusive

Le rôle de l'Afrique dans la transition énergétique mondiale est central et ne peut être sous-estimé. Dans un Policy Brief qui a pour titre « **Vers une transition énergétique juste pour l'Afrique** », **Mounia Boucetta**, Senior Flow, met en lumière les opportunités offertes par cette transformation tout en soulignant le besoin urgent pour les pays africains d'adopter des stratégies innovantes adaptées à leurs caractéristiques et contraintes spécifiques. En maximisant les avantages économiques, sociaux et environnementaux, ces approches peuvent répondre efficacement aux besoins de développement durable.

Dans le même temps, la gestion durable des ressources naturelles est essentielle pour préserver la sécurité alimentaire et économique. Dans un Policy Brief qui a pour titre « **L'Afrique face à l'épuisement de ses ressources de la pêche maritime** », **Pierre Jacquemot**, ancien diplomate, souligne les dangers de la surpêche et de l'exploitation illégale. Il plaide pour une gestion souveraine des ressources halieutiques afin d'assurer

un équilibre entre l'exploitation et la préservation, tout en favorisant les avantages économiques locaux et régionaux.

**Rabi Mohtar** signe un Policy Brief intitulé « **Promoting Development in Rural Africa through Water Management and Security** », un plaidoyer pour une gestion intégrée de l'eau pour relever les défis de l'agriculture, en particulier dans les zones rurales. Pour l'auteur, une approche multisectorielle qui réduit les interdépendances entre l'eau, l'énergie et l'alimentation, est essentielle pour renforcer la résilience des systèmes agricoles face au changement climatique.

Pour leur part, **Sabrina Camélio Pagop** et **Luc Savard** co-signent un Policy Paper qu'ils ont intitulé « **Voluntary Carbon Markets in Africa: A Deep Dive Into Opportunities and Challenges** » dans lequel ils explorent le potentiel des marchés volontaires du carbone (VCM) pour financer des initiatives climatiques. Bien que prometteurs, ces marchés nécessitent une réglementation appropriée pour assurer leur légitimité et maximiser leur impact sur le développement durable et la lutte contre le changement climatique.



## Sécurité alimentaire et transformation des produits agricoles : des priorités incontournables

L'agriculture est au cœur des enjeux de développement du continent. Dans son Policy Report intitulé "**Food Security and Agri-Food Policies in the New South**", **Isabelle Tsakok**, Senior Fellow, analyse les leçons tirées de l'expérience des pays industrialisés en matière de sécurité alimentaire. Elle y souligne l'importance de briser le cercle vicieux entre la sous-nutrition et la faible productivité agricole par des investissements ciblés dans le capital humain et les infrastructures rurales.

Pour **Hung Q. Tran**, auteur du Policy Brief qui porte le titre "**Modernizing Agriculture Should Be the Growth Model for Africa**", l'avenir de la croissance africaine réside dans une modernisation ambitieuse de son secteur agricole. Alors que l'Afrique peine à être compétitive dans les secteurs de l'industrie ou des services, elle pourrait tirer parti de ses avantages comparatifs dans le domaine de l'agriculture pour relever les défis croissants de la sécurité alimentaire tout en renforçant ses chaînes de valeur.



## Industrialisation et intégration régionale : les piliers de la prospérité

L'industrialisation est un levier essentiel pour améliorer les conditions de vie, diversifier les exportations et créer des emplois pour les jeunes générations. Dans un Policy Brief intitulé "**Industrialisation in Africa : How Can the G20 Assist ?**", **Hinh T. Dinh** souligne la nécessité pour les pays africains d'adopter des stratégies flexibles qui favorisent la transformation structurelle et la productivité tout en tenant compte des impératifs environnementaux. Il appelle également les présidences du G20 à soutenir davantage l'intégration des priorités africaines dans les agendas internationaux.



Dans le contexte de la mondialisation, l'intégration régionale est devenue essentielle. Dans leur Policy Brief qu'ils ont intitulé "**Fostering Investment and Inclusivity in Africa's Continental Free Trade Area**", **Larabi Jaïdi**, **Bruce Byiers** et **Saloi El Yamani** examinent les défis liés à la mise en œuvre de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf). Bien que certains progrès institutionnels aient été réalisés, les auteurs soulignent le besoin urgent d'une plus grande implication du secteur privé et du développement de chaînes de valeur régionales, deux éléments essentiels pour libérer le potentiel de cet accord historique.

## Inclusion financière et innovation technologique : les principaux moteurs de la transformation économique

L'inclusion financière est un puissant catalyseur de l'esprit d'entreprise et du développement économique. Dans un Research Paper qui porte le titre "**Empowering African Entrepreneurs : The Crucial Role of Financial Inclusion In Mediating the Relationship Between Contextual Factors and Entrepreneurial Willingness**", Zakaria Elouaourti et Aomar Ibourk considèrent que l'inclusion financière est un levier central pour encourager l'esprit d'entreprise en Afrique, en particulier dans les contextes marqués par des disparités importantes. Ils affirment que l'utilisation efficace de services financiers adaptés est plus décisive que la simple accessibilité, permettant aux entrepreneurs de surmonter les contraintes liées à la qualité institutionnelle, à l'infrastructure et à l'innovation. Les auteurs invitent les décideurs politiques à créer un environnement propice à l'entrepreneuriat en s'attaquant aux déficits structurels et en promouvant des solutions financières inclusives afin de stimuler le dynamisme économique du continent.



Au-delà de l'inclusion financière, la transformation des économies africaines repose sur l'innovation technologique. Dans un Policy Brief intitulé

« **L'intelligence artificielle en Afrique : défis et opportunités** », Fahd Azaroual explore le potentiel de l'IA à compléter les services financiers en optimisant les chaînes de valeur, en améliorant l'accès à l'information et en renforçant les capacités institutionnelles. Pour exploiter pleinement les avantages de l'intelligence artificielle, il préconise des investissements substantiels dans l'infrastructure numérique et une coopération stratégique entre les secteurs public et privé afin d'assurer l'adoption inclusive et durable de cette nouvelle technologie.



## La lutte de l'Afrique pour la stabilité et la reconnaissance mondiale

L'Afrique est un continent politiquement et économiquement fragmenté, riche en ressources mais marqué par l'instabilité, la faiblesse des institutions et les influences extérieures. L'émergence de l'Alliance des États du Sahel (AES) représente un moment important de fragmentation politique, auquel **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, a consacré un Policy Paper qu'il a intitulé « **De l'Alliance des États du Sahel à la Confédération des États du Sahel : la route est claire, mais pleine de pièges** ». Si l'initiative est considérée comme une étape louable vers l'unification, l'auteur s'interroge sur sa résilience et sa continuité, compte tenu de la nature transitoire des systèmes politiques des États qui composent l'alliance.

L'Afrique, comme d'autres régions du Sud, s'est engagée depuis longtemps dans des efforts en faveur de la stabilité et du développement. Dans son Policy Brief **"Africa : The Center of the Global South"**, **Hung Q. Tran**, Senior Fellow, explore la manière dont les développements et les luttes de l'Afrique reflètent les tendances plus larges du Sud. Alors que les puissances mondiales considèrent de plus en plus le Sud comme un champ de bataille géopolitique, l'Afrique sert d'étude de cas clé pour évaluer l'évolution du rôle de la région dans les affaires internationales.

La crise climatique est un autre défi majeur pour le continent, déplaçant des millions de personnes chaque année. Dans leur Policy Brief intitulé **"Floods in the Lake Chad Basin : The Climate-Displacement Nexus"**, **Rida Lyammouri**, Senior Fellow, et **Boglarka Bozsogi**, chercheuse, analysent comment les inondations récurrentes dans le bassin du lac Tchad entraînent de nouvelles vagues de déplacements à l'intérieur et au-delà de la région.

Malgré la fragmentation et les défis, l'Afrique poursuit ses efforts pour affirmer son influence dans le système international. **Jamal Machrouh**, Senior Fellow, dans son Policy Brief intitulé **« L'Afrique n'est toujours pas membre permanent du Conseil de sécurité des Nations Unies : pourquoi il est temps d'agir »**, aborde la « discrimination institutionnelle » à laquelle l'Afrique est confrontée au niveau du Conseil de sécurité. Malgré l'exclusion du continent de la représentation permanente, l'auteur affirme que les appels croissants en faveur de réformes en 2024 offrent une opportunité stratégique pour faire pression en faveur d'une réforme.

Un autre exemple des efforts collectifs de l'Afrique sur la scène mondiale est l'adhésion de l'Union africaine (UA) au G20 en 2023. Dans un Policy Brief sous le titre **"How the African Union Can Amplify Its Influence in the G20"**, **Hung Q. Tran**, Senior Fellow, affirme que l'influence de l'UA ne peut s'accroître que si elle renforce sa structure organisationnelle et obtienne un financement indépendant. Grâce à ces changements,



l'UA pourrait favoriser une plus grande coopération entre les pays africains et, par conséquent, accroître son impact collectif sur la gouvernance mondiale.

**Driss Alaoui Belghiti**, spécialiste en relations internationales, apporte des précisions sur le positionnement mondial de l'Afrique dans un Policy Paper intitulé **« Les États-Unis d'Amérique et l'Afrique : une relation en perpétuelle redéfinition »**. Il y examine la nature fluctuante des relations entre les États-Unis et l'Afrique, en soulignant les incohérences de la politique américaine, qui oscille entre des périodes de forte collaboration et d'autres, marquées par la négligence.

Dans un Policy Brief intitulé **« Trois ans de transition : quel avenir pour le Tchad ? »**, **Redouan Najah**, spécialiste en relations internationales, analyse l'évolution politique du Tchad après trois années de transition qui ont abouti à la réélection du président Mahamat Déby. Dans un autre Policy Brief, qui porte cette fois-ci le titre : **« Nouveaux équilibres et redéfinition des alliances : le Tchad risque-t-il de basculer ? »**, **R. Najah** analyse les implications de l'investiture de Déby pour l'avenir du pays. L'auteur y examine la capacité du Tchad à redéfinir ses alliances internationales, à renégocier les accords militaires et à rechercher de nouveaux partenariats pour soutenir la stabilité et le développement.



## DYNAMIQUES AFRICAINES ENTRE DEUX OCÉANS ET DEUX MERS



### Réimaginer l'Atlantique : le potentiel maritime de l'Afrique et son rôle dans la dynamique mondiale

L'année 2024 a été marquée par l'accent mis sur l'océan Atlantique en tant qu'espace géopolitique et économique critique pour l'Afrique et ses régions voisines. Alors que la dynamique du pouvoir mondial continue d'évoluer, le PCNS fut à l'avant-garde de l'analyse de ces tendances, offrant des perspectives approfondies et des recommandations innovantes. Moyennant des publications clés, les experts du PCNS ont exploré le rôle croissant de l'Afrique dans la promotion de l'intégration régionale et du développement durable, ainsi que dans la gestion des complexités d'un monde multipolaire.

Dans ce contexte, le potentiel maritime stratégique de l'Afrique revêt une importance capitale. Dans un Policy Brief qu'il a intitulé « **L'Afrique atlantique : une réflexion sur les leviers d'action essentiels** », Jamal Machrouh, Senior Fellow, examine la manière dont l'initiative marocaine « Afrique atlantique » se propose de libérer le potentiel maritime du continent. M. Machrouh identifie

des leviers stratégiques pour rendre cette initiative opérationnelle, notamment la mutualisation des ressources maritimes entre les États africains, l'accès des pays du Sahel aux corridors maritimes et la mise en œuvre de projets transformateurs pour renforcer la coopération régionale. Ces efforts soulignent le rôle de l'Afrique en tant qu'acteur proactif de la géopolitique maritime.

Ces analyses font ressortir les implications des relations transatlantiques à une époque de transition géopolitique. Dans "**Transatlantic Relations in Times of Transition**", Policy Brief signé **Marcus Vinicius de Freitas**, Senior Fellow, l'auteur explore l'évolution du pouvoir mondial, soulignant la résilience des partenariats transatlantiques face aux nouvelles menaces géopolitiques et à la concurrence économique. Il y affirme que l'intégration de l'Afrique et de l'Amérique latine est cruciale pour la redéfinition de ces partenariats et plaide en faveur d'une collaboration multipolaire comme moyen d'assurer la stabilité mondiale et un développement équitable.



En ce qui concerne les défis communs dans l'Atlantique, **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, dans un Policy Brief sous le titre « Un « 3+3 » euro-africain en Atlantique : renforcer le « 5+5 » méditerranéen », propose un cadre innovant pour la coopération régionale. Inspirée par le succès du dialogue méditerranéen 5+5, cette initiative « 3+3 » réunit l'Espagne, la France, le Portugal, le Maroc, la Mauritanie et le Sénégal pour aborder des questions clés telles que les énergies renouvelables, les infrastructures portuaires et la sécurité régionale. M. Bassou prévoit un bassin atlantique plus intégré et plus résilient, favorisant une collaboration euro-africaine plus approfondie.

L'autonomie croissante des États de l'Atlantique Sud et leur importance stratégique ont également retenu l'attention. Dans son Policy Brief qui porte le titre "Why the Atlantic? IV. The Strategic Significance of Pan-Atlanticism for the Southern Atlantic", **Paul Isbell**, professeur affilié à l'Université Polytechnique Mohammed VI, examine comment ces nations peuvent-elles tirer parti de leurs capacités pour relever des défis transnationaux tels que la sécurité maritime et le développement durable. En encourageant la coopération pan-atlantique par le biais d'initiatives telles que le Partenariat pour la coopération atlantique (PAC), M. Isbell souligne la possibilité pour les États de l'Atlantique Sud de promouvoir leurs intérêts stratégiques tout en maintenant un équilibre avec les influences extérieures.



D'autres idées sur le pan-atlantisme sont étudiées dans "Liberalism and Pan-Atlanticism (I) : Realism Versus Liberalism in the Atlantic Basin", un autre Policy Brief dans lequel **Paul Isbell** examine l'interaction entre les perspectives réalistes et libérales dans le bassin atlantique, en soulignant son potentiel en tant que centre de coopération régionale. M. Isbell met l'accent sur les principaux défis, notamment la durabilité environnementale et l'intégration économique, en faisant allusion au leadership du Maroc dans la promotion de la collaboration pan-atlantique et le positionnement de l'Afrique en tant qu'acteur central dans la régionalisation de la mondialisation.



## MONITORING DES TENDANCES GLOBALES

Le PCNS explore les dynamiques complexes d'un monde en mutation rapide, dans le but de proposer des solutions innovantes aux défis émergents. Dans un contexte de tensions géopolitiques croissantes, de crises économiques et de transitions technologiques, les efforts multilatéraux sont essentiels pour répondre aux besoins de développement durable, de sécurité mondiale et de résilience économique.

### Réformer les architectures financières et industrielles mondiales

La réforme des institutions financières et industrielles est essentielle pour répondre aux attentes des économies émergentes et favoriser des systèmes plus inclusifs. Dans un rapport intitulé **"The Reform of the Global Financial Architecture : Toward a System that Delivers for the South"**, co-écrit par **Otaviano Canuto, Hafez Ghanem, Youssef El Jai, et Stéphane Le Boudier**, les auteurs soulignent le besoin urgent d'intégrer l'Afrique dans l'économie mondiale. Ils y appellent à une gouvernance mondiale plus représentative, à un renforcement des capacités de la Banque mondiale (BM) et à des projets prioritaires pour renforcer les infrastructures et les routes commerciales africaines. À



l'occasion du 80<sup>ème</sup> anniversaire du système de Bretton Woods, ces recommandations - issues des réunions de printemps du FMI (Fonds monétaire international) et de la Banque mondiale en 2024 - soulignent la nécessité de réformes inclusives pour libérer le potentiel économique de l'Afrique.

De même, dans un Policy Brief collectif intitulé **"Pathways for Reconciling New Industrial Policy and International Cooperation for Global Goods"**, **Otaviano Canuto, Abdelaziz Ait Ali, Mahmoud Arbouch, Sandra Rios et Renato Baumann**, explorent la manière dont les politiques industrielles peuvent s'aligner sur les chaînes de valeur mondiales tout en atténuant les effets négatifs sur les pays en développement. Les auteurs proposent des mécanismes compensatoires tels que la libéralisation du commerce pour contrecarrer les distorsions et recommandent la création d'un fonds dédié, financé par les économies avancées, pour faciliter l'accès des pays en développement aux technologies vertes, conciliant ainsi l'équité économique et la coopération internationale.

### Multilatéralisme et gouvernance mondiale : un besoin urgent de réforme

À l'approche de leur 80<sup>ème</sup> anniversaire, les institutions de Bretton Woods sont confrontées à des défis croissants en raison de la montée du plurilatéralisme. Dans son Policy Brief **"The Shift from Multilateralism to Plurilateralism: A Challenge for the Bretton Woods Institutions and the UN as They Turn 80?"**, **Ferid Belhaj**, Senior Fellow, s'intéresse à la manière dont les organisations alternatives, telles que le G20 et les BRICS, procèdent au remodelage de la gouvernance mondiale. Selon l'auteur, la réforme du FMI et de la Banque mondiale revêt un caractère urgent afin de mieux

représenter les intérêts des économies émergentes et de garantir ainsi la pérennité de leur pertinence et de leur crédibilité.

Au-delà des institutions financières, le prochain Sommet pour l'avenir dirigé par les Nations Unies, prévu en septembre 2024, offre l'occasion de redéfinir le multilatéralisme. Dans un autre Policy Brief qui a pour titre " **The UN-led Summit for the Future: Multilateral Solutions for a Better Tomorrow Real Prospects for Development or Yet Another Hoax?** ", le même auteur évalue le potentiel du Sommet à s'attaquer aux inégalités mondiales, à promouvoir le développement durable et à renforcer la résilience aux crises. Cependant, il prévient que son succès dépend de la capacité des États membres à traduire les grandes ambitions en réformes réalisables.



## Transition énergétique et technologies émergentes

Les technologies émergentes jouent un rôle très important dans les transformations économiques et environnementales. Dans un Policy Brief qu'ils ont co-signé sous le titre " **Optimizing Value for Public Investment Instruments in Low-carbon Hydrogen Industries** ", Miguel Vazquez et Otaviano Canuto font ressortir le rôle important de l'hydrogène à faible teneur en carbone en tant que pierre angulaire de la transition énergétique mondiale. Ils proposent des outils stratégiques visant à attirer les investissements et à accélérer le développement de projets d'hydrogène vert.

Dans un contexte connexe, dans leur Policy Brief "**AI and the Future of Government : Unexpected Effects and Critical Challenges**", Tiago C. Peixoto, Otaviano Canuto et Luke Jordan, traitent des impacts souvent négligés de l'IA sur le secteur public. Les auteurs identifient quatre domaines critiques : l'émergence d'une fracture numérique liée à la langue, le déplacement d'emplois au sein de l'administration publique, les perturbations dans la mobilisation des recettes fiscales et la diminution de la réactivité du gouvernement. Ils appellent à des réponses innovantes pour relever ces défis tout en tirant parti du potentiel de l'IA pour améliorer la gouvernance publique.

## L'Afrique et les défis mondiaux

L'Afrique se trouve à l'avant-garde des transformations mondiales, confrontée à des défis complexes alors qu'elle cherche à maximiser son potentiel. Dans un Policy Paper "**Emerging Markets and Developing Economies in the Global Financial Safety Net**", co-signé par Otaviano Canuto et Amshika Amar, les auteurs soulignent le rôle vital des garanties financières internationales, telles que les réserves de change et les accords financiers plurilatéraux, pour protéger les économies africaines des chocs extérieurs.

La sécurité alimentaire et l'innovation technologique apparaissent elles aussi comme des priorités. Dans un Policy Brief portant le titre "**Opportunities and Challenges for Food Security Innovations in the Arab World**", Rabi Mohtar souligne l'importance d'une gestion durable des ressources en eau et en sol pour garantir la sécurité alimentaire dans la région. Pour sa part, Mina Balamoune a publié un Policy Brief portant le titre "**Trade and the Persistence of the MENA 'Gender Equality Paradox'**", dans lequel elle explique comment l'intégration commerciale peut exacerber les inégalités entre les sexes dans la région MENA, et plaide en faveur de politiques ciblées visant à garantir que les femmes puissent bénéficier des avantages du commerce international.

Il sied également de citer Hung Q. Tran qui, dans un Policy Brief intitulé "**How Can the Global South**

**Navigate Geopolitical Rivalry and Geoeconomic Fragmentation**", porte son analyse sur comment les pays du Sud peuvent-ils calibrer leurs approches dans un contexte de concurrence accrue entre les grandes puissances, tout en promouvant leur développement économique et leur résilience.

## Naviguer dans la polarisation et le changement : le paysage électoral mondial de 2024

L'année 2024 s'est révélée une période politiquement caractérisée par des événements électoraux importants dans le monde entier. Lesquels événements ont mis en évidence des paysages politiques divers et des paradigmes de gouvernance changeants à travers les régions. Ces élections ont permis d'observer l'évolution des processus démocratiques et leurs implications pour la politique mondiale.

En Amérique du Nord, le climat politique était particulièrement contraignant, les élections présidentielles américaines se déroulant dans un contexte de polarisation accrue. Dans son Policy Brief intitulé « **Les élections présidentielles de novembre 2024 révèlent des fractures dans le paysage politique américain** », **Driss Alaoui Belghiti**, spécialiste en relations internationales, se penche sur les défis systémiques qui ont façonné ce cycle électoral. Son analyse porte sur des facteurs structurels essentiels, notamment le « charcutage » électoral, l'évolution du paysage médiatique, l'essor des réseaux sociaux et l'influence omniprésente des principaux donateurs des campagnes électorales. Ces dynamiques révèlent l'aggravation des fractures idéologiques au sein de la société américaine et soulignent les défis complexes de gouvernance qui se posent à une époque de polarisation politique extrême.

De l'autre côté de l'Atlantique, l'Europe a connu des changements significatifs lors des élections parlementaires de 2024, ajoutant une autre dimension au récit électoral mondial. Dans un Policy Paper intitulé " **Retrospective Analysis of the 2024 European Elections: The European Parliament Renews Itself in**

**a Europe Facing Significant Transitions**", **Abdessalam Saad Jaldi**, chercheur principal en relations internationales, explore la montée en puissance du Parlement européen dans une Europe confrontée à d'importantes transitions. L'auteur note les bons résultats enregistrés par des partis souverainistes aux dépens des Libéraux et des Verts. M. Jaldi opère un focus sur l'évolution des équilibres politiques, en particulier les efforts du Parti populaire européen pour forger des alliances avec les Sociaux-démocrates et les Libéraux afin d'obtenir une majorité gouvernementale. Son analyse met en lumière les implications de ces changements électoraux pour l'intégration européenne et l'évolution du rôle de l'UE sur la scène mondiale.

Dans les pays du Sud, deux élections ont eu lieu, en Inde et en Afrique du Sud. Les élections indiennes ont été analysées par **Abdessalam Saad Jaldi** dans un Policy Paper intitulé " **Retrospective Analysis of the 2024 Indian Elections : BJP Wins the General Elections Against the Strengthening Opposition of the INDIA Bloc**", dans lequel il examine les résultats des élections générales, soulignant le troisième mandat historique du premier ministre Modi et l'échec de son parti, le BJP, à obtenir une majorité parlementaire. La dynamique électorale en Afrique du Sud a quant à elle été étudiée par **Driss Alaoui Belghiti**, spécialiste des relations internationales, dans un Policy Brief qui a pour titre « **Les élections du 29 mai 2024 en Afrique du Sud, la nation arc-en-ciel vogue vers une nouvelle ère de gouvernance** ». L'auteur y analyse les différents scénarios de coalition entre les partis et la manière dont ces coalitions pourraient redéfinir la gouvernance intérieure et la politique étrangère du pays.

Ces différentes élections, qui se sont déroulées dans différentes régions du globe, reflètent les dynamiques variées mais interconnectées qui façonnent la gouvernance et la démocratie dans le monde d'aujourd'hui. De la résilience des institutions démocratiques aux défis posés par la polarisation et la formation de coalitions, le paysage électoral de 2024 fournit des indications précieuses sur les forces politiques qui définissent l'avenir de la politique mondiale.

## CONCLUSION

Les contributions intellectuelles des Senior Fellows, des chercheurs et des spécialistes en relations internationales du PCNS en 2024 reflètent une année de changements mondiaux dynamiques et de défis régionaux. S'appuyant sur une riche archive de mémoires et de documents axés sur la politique étrangère du Maroc, les publications de cette année ont continué à mettre en lumière la position du Maroc en tant qu'acteur clé dans la promotion de la coopération Nord-Sud et Sud-Sud à travers son engagement avec l'Europe, son leadership dans les initiatives d'intégration africaine et ses partenariats avec des puissances émergentes telles que l'Inde.

Les réflexions du PCNS sur l'Afrique soulignent la dualité des défis et des opportunités qui définissent la région, allant de la fragmentation politique aux instabilités induites par le climat, qui entravent les efforts du continent pour une meilleure représentation internationale et une plus grande intégration régionale. L'analyse du bassin atlantique en tant qu'espace géopolitique, ainsi que l'accent mis sur le pan-atlantisme, mettent en évidence le potentiel de l'Afrique à renforcer son influence maritime et économique.

L'accent mis sur les dynamiques électorales mondiales, les politiques environnementales et le rôle croissant des outils de soft power tels que le sport et la culture offrent une perspective plus large sur la manière dont la gouvernance, la diplomatie et le développement sont interconnectés dans le monde d'aujourd'hui. Ces réflexions n'abordent pas seulement les dynamiques internes de l'Afrique, mais explorent également son engagement avec le reste du monde, que cela soit par le biais de relations transatlantiques renouvelées, de partenariats en évolution avec les BRICS ou du rôle du continent au sein du G20.

La diversité des contributions permet de naviguer dans la complexité des dynamiques géopolitiques et sécuritaires qui affectent le Maroc, le continent, l'Atlantique et la scène mondiale. Ces travaux proposent des recommandations utiles pour favoriser la stabilité, le développement économique et la croissance durable. En abordant un large éventail de défis mondiaux et régionaux urgents, ces analyses soulignent le rôle du PCNS en tant que Centre de leadership intellectuel. Elles reflètent sa mission, qui est de susciter un dialogue constructif et de produire des idées avant-gardistes qui façonnent les relations internationales d'aujourd'hui.

En conclusion, le programme de recherche 2024-2026 du PCNS illustre une approche avant-gardiste pour relever les défis mondiaux. En combinant expertise académique et stratégies pratiques, il offre des perspectives précieuses sur le rôle du « Nouveau Sud » dans l'élaboration de l'avenir des relations internationales et de l'économie mondiale. Grâce à ses publications et à ses recherches, le PCNS contribue non seulement au débat intellectuel, mais fournit également les outils nécessaires aux nations africaines et, plus généralement, du Sud pour affirmer leur influence sur la scène mondiale. Alors que le paysage mondial continue d'évoluer, l'accent mis par le PCNS sur l'équité, la coopération et la participation active des pays du Sud reste essentiel pour favoriser un système international plus inclusif et plus équilibré.

# OPINIONS

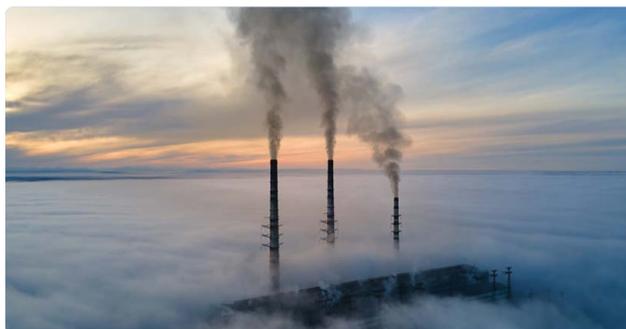
En 2024, des développements significatifs ont eu lieu sur les défis mondiaux et régionaux, y compris les politiques climatiques, les transitions énergétiques, les menaces à la sécurité et l'influence croissante de la diplomatie sportive. Les experts et chercheurs en relations internationales du PCNS se sont activement engagés sur ces questions, en publiant des blogs pertinents qui ont apporté une réflexion de premier plan sur ces dynamiques en évolution. Leurs contributions ont mis en lumière la manière dont les questions mondiales sont abordées sous différents angles, notamment en soulignant les opportunités et les défis auxquels sont confrontées des régions dont l'Afrique.



Le sport, autrefois considéré comme un simple divertissement, devient de plus en plus un vecteur de diplomatie, de puissance douce et de croissance économique. Dans leur blog "**Africa's Strategies for Sports Diplomacy**", **Ronak Gopaldas** et **Danielle Alakija** partagent leur conviction selon laquelle les nations africaines peuvent tirer parti du sport pour renforcer leur influence mondiale et stimuler leur développement. Ils affirment que les investissements dans les infrastructures sportives, les pépinières de talents et les droits médiatiques sont essentiels pour libérer le potentiel de l'Afrique dans ce domaine. L'exemple de l'Académie de football Mohammed VI au Maroc est mis en avant pour illustrer la manière dont le sport peut

favoriser l'unité, stimuler la croissance économique et projeter une puissance douce à l'échelle mondiale. Dans leur Opinion, les deux auteurs mettent l'accent sur le rôle du sport dans la création de liens diplomatiques et dans l'attraction d'investissements étrangers, illustrant comment ces efforts peuvent bénéficier aux pays africains sur les plans économique et géopolitique.

Sur le plan environnemental et économique, **Rim Berahab**, Senior economist, examine le mécanisme d'ajustement carbone de l'Union européenne dans son Opinion qu'elle a intitulée: « **L'Union européenne enclenche la phase transitoire du Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières : quelles conséquences pour l'Afrique ?** ». Cette politique, qui taxe les produits importés en fonction de leur empreinte carbone, devrait avoir des conséquences importantes pour les économies africaines, dont beaucoup dépendent des exportations. R. Berahab évoque la perte potentielle de revenus et l'insécurité de l'emploi dans des secteurs clés tels que l'aluminium et l'acier, tout en soulignant les possibilités offertes par le mécanisme d'ajustement carbone. L'auteure suggère que l'Afrique pourrait tirer parti de cette politique pour diversifier son portefeuille énergétique, investir dans les technologies d'énergie renouvelable et renforcer sa capacité industrielle afin de répondre aux normes climatiques mondiales. Son analyse offre une perspective nuancée sur les défis et les opportunités auxquels l'Afrique est confrontée pour s'adapter à une économie mondiale à faible émission de carbone.



Dans le domaine de l'intégration régionale, **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, et Rama Yade, directrice de l'Africa Center de l'Atlantic Council, se sont intéressés à l'initiative marocaine visant à relier le Sahel à l'océan Atlantique dans une Opinion sous le titre : "**Behind Morocco's Bid to Unlock the Sahel**". Ce projet ambitieux vise à améliorer les routes commerciales et à favoriser le développement de pays enclavés comme le Mali, le Tchad et le Niger. En capitalisant sur les infrastructures robustes et la position stratégique du Maroc, les auteurs affirment que l'Initiative pourrait jouer un rôle central dans la résolution des problèmes de longue date liés à la pauvreté et à l'instabilité dans le Sahel. La proposition de renforcer les liens commerciaux régionaux et de créer des réseaux de transport plus efficaces présente une solution potentielle à certains des défis les plus persistants de la région. Grâce à cette Initiative, le Maroc cherche non seulement à renforcer sa propre position, mais aussi à contribuer à une plus grande stabilité régionale et à la croissance économique.

sur les principaux points d'étranglement maritimes, notamment la mer Rouge, le golfe Persique et le détroit d'Ormuz, et a mis en évidence la complexité de la sécurisation de ces voies navigables vitales. Elle a souligné à ce propos l'importance de la coopération multilatérale et du renforcement des cadres de sécurité maritime pour atténuer les risques et prévenir les perturbations du commerce mondial, en insistant sur l'importance de ces voies pour le maintien de la stabilité de l'économie mondiale.



Les défis sécuritaires ont également occupé le devant de la scène en 2024, notamment en ce qui concerne les routes commerciales mondiales. Dans une Opinion intitulée "**Red Sea Risks : Security Challenges and the Global Trade Equation**", **Sara Mokaddem**, alors responsable de l'unité de suivi et d'analyse stratégique, a examiné les menaces croissantes que le terrorisme maritime et les tensions géopolitiques font peser sur le commerce mondial. L'auteure a focalisé son analyse

Dans un tout autre registre, l'évolution du paysage énergétique mondial incite à prendre conscience de la nécessité d'un dialogue permanent sur la politique climatique. Dans une Opinion qui porte le titre : "**Outlook on Climate Policy under President Trump's Renewed Mandate**", **Sabrina Emran**, Economist, analyse les conséquences potentielles d'un changement dans les politiques climatiques des États-Unis. Elle y met en évidence les risques posés aux efforts mondiaux de décarbonisation, en particulier pour les régions en développement comme l'Afrique, qui restent très vulnérables au changement climatique. Elle y identifie également les possibilités pour l'Afrique de jouer un rôle plus important dans la transition énergétique mondiale. L'analyse suggère que la coopération internationale sera cruciale pour parvenir à une croissance durable. Malgré les défis identifiés, l'auteure met en lumière le potentiel de l'Afrique à exploiter ses ressources en énergies renouvelables et à devenir un acteur clé de l'action mondiale en faveur du climat.

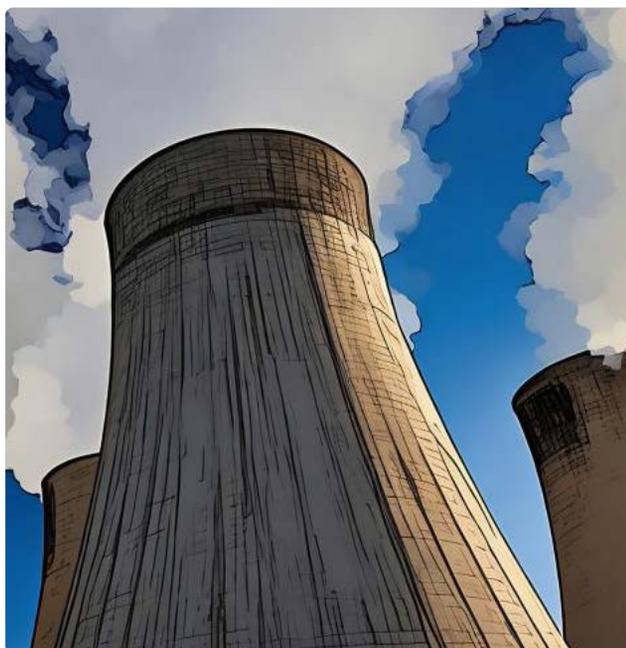
Ces réflexions et analyses d'experts du PCNS soulignent la nature interconnectée des défis mondiaux et la nécessité d'une réflexion stratégique pour les relever. L'influence croissante de la diplomatie sportive, l'adaptation aux politiques climatiques et les efforts d'intégration régionale soulignent tous la nécessité d'approches collaboratives pour aborder les questions qui façonnent notre monde aujourd'hui. Grâce à ces débats, le Policy Center continue de nourrir la réflexion sur la manière dont les régions, en particulier l'Afrique, peuvent tirer parti de l'évolution du paysage mondial.

L'année 2024 a également été marquée par de profondes réflexions sur des thèmes tels que la réduction de la pauvreté, les transformations technologiques, l'IA, les défis climatiques et les réformes éducatives. Nos experts ont proposé des analyses approfondies pour améliorer la compréhension de ces dynamiques critiques.

Dans une Opinion intitulée : **"To Solve Extreme Poverty, Give People Money"**, **Otaviano Canuto**, Senior Fellow, souligne le rôle transformateur des TIC dans la lutte contre l'extrême pauvreté. En prenant le Brésil comme étude de cas, l'auteur montre comment les programmes de transferts directs d'argent, soutenus par les TIC, ont permis de cibler les familles vulnérables, avec un taux de précision de 95 %. En plaçant les femmes au centre de ces initiatives, ces programmes ont non seulement amélioré les conditions de vie des ménages, mais aussi renforcé l'autonomie des femmes. Ce succès montre comment l'intégration stratégique des TIC dans des politiques publiques bien conçues peut réduire les inégalités de manière significative. M. Canuto souligne aussi que pour tirer pleinement parti de ces avantages, il est essentiel d'investir durablement dans l'infrastructure numérique, l'éducation et les cadres réglementaires.

**Otaviano Canuto** signe une autre Opinion **"How Will AI Affect the Economy"**, dans laquelle il analyse l'impact de l'Intelligence artificielle sur l'économie mondiale. Si l'IA a le potentiel de stimuler la productivité et de générer de nouvelles opportunités économiques, elle présente, selon lui, des défis importants, notamment en matière d'emploi et de redistribution

des revenus. L'automatisation induite par l'IA pourrait entraîner la disparition de certaines professions tout en créant de nouvelles industries, remodelant ainsi fondamentalement la relation entre le capital et le travail. M. Canuto souligne la nécessité de mettre en place des politiques inclusives pour veiller à ce que ce changement technologique n'exacerbe pas les inégalités, en particulier dans les économies émergentes qui pourraient être moins bien équipées pour cette transition.



Dans une Opinion qui porte le titre : **"Outlook on Climate Policy under President Trump's Renewed Mandate"**, **Sabrina Emran** explore les implications technologiques et économiques d'une éventuelle deuxième présidence Trump sur les efforts mondiaux de décarbonisation. L'auteure s'attarde sur la priorité accordée par l'Administration Biden aux combustibles fossiles et réduit les engagements climatiques, avertissant qu'un retour à des politiques similaires pourrait menacer les objectifs mondiaux de réduction des gaz à effet de serre. Sabrina Emran souligne l'impact disproportionné que de tels reculs auraient sur les pays en développement, déjà vulnérables au changement climatique. Elle souligne toutefois que les acteurs locaux, notamment ceux du secteur privé, restent essentiels pour soutenir les ambitions mondiales en matière de climat.

Dans une Opinion sous le titre : « **L'Initiative ceinture et route boucle sa 10<sup>ème</sup> année** », Redouan Najah, spécialiste en relations internationales, examine l'évolution de l'Initiative chinoise "Belt and Road" (BRI) à l'occasion de la décennie qui s'est écoulée depuis son lancement. Cette initiative, qui intègre des investissements dans les infrastructures physiques et la connectivité numérique, illustre l'expansion de l'influence mondiale de Pékin. R. Najah rappelle le récent basculement de la BRI vers des projets durables et « verts », tout en abordant l'intensification de la concurrence avec des cadres alternatifs tels que le Portail mondial de l'Union européenne et le Partenariat pour les infrastructures et l'investissement mondial des États-Unis. Ce paysage concurrentiel souligne non seulement les tensions géopolitiques qui entourent le développement mondial, mais aussi les opportunités qui émergent de l'importance croissante accordée à la durabilité.

Les innovations technologiques sont également au cœur de l'analyse développée par Oumayma Bourhriba, Economist, dans une Opinion sous le titre : "**Digital Transformation in the Maritime Industry**". L'auteure porte son analyse sur la manière dont les technologies numériques, telles que les véhicules autonomes, les jumeaux numériques et l'IA, remodelent profondément le secteur maritime. Ces avancées optimisent les chaînes d'approvisionnement mondiales, renforcent la résilience et améliorent la compétitivité, constate-t-elle. O. Bourhriba met en garde toutefois contre le risque accru de cyberattaques menaçant les infrastructures critiques. Elle appelle à une plus grande collaboration entre les secteurs public et privé pour assurer une transition numérique sûre et durable.



Tayeb Ghazi, dans une Opinion qui a pour titre : « **Éducation au Maroc : progrès et perspectives dans un contexte de réforme** », examine les progrès et les défis auxquels est confronté le système éducatif marocain. Si des avancées significatives ont été réalisées en matière de réduction de l'analphabétisme et d'élargissement de l'accès à l'éducation, des lacunes persistantes - exacerbées par la pandémie de la COVID-19 - subsistent. T. Ghazi plaide en faveur de réformes structurelles profondes afin de combler les lacunes en matière d'éducation, d'en améliorer la qualité et d'y réduire les inégalités. Il souligne l'importance d'un soutien social accru et d'une intervention précoce pour aider les élèves en difficulté et garantir une éducation équitable et de qualité.

# OUVRAGES

## Les trois rapports annuels phares en 2024



### L'ÉCONOMIE DE L'AFRIQUE

Le rapport annuel 2024 sur les économies africaines examine la dynamique financière du continent, en soulignant son exposition aux fluctuations macro-financières mondiales et l'interaction entre les pratiques traditionnelles et innovantes. Alors que le système financier mondial évolue vers la transparence, la réglementation et la responsabilité, l'Afrique est confrontée à la fois à des défis et à des opportunités dans la gestion de l'instabilité économique. Le rapport souligne la nécessité de renforcer la résilience et de gérer les complexités financières propres au continent, dans un paysage économique mondial en pleine évolution.



### LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE

Le paysage politique et géopolitique de l'Afrique en 2024 reflète un mélange de progrès et de revers, notamment des avancées démocratiques, des coups d'État, des retards électoraux et une instabilité persistante dans des régions telles que la Libye et la République démocratique du Congo (RDC). La 7<sup>ème</sup> édition du rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique analyse ces développements, explore les initiatives régionales et l'impact des événements mondiaux - y compris la guerre en Ukraine et les conflits au Moyen-Orient - sur la sécurité et l'intégration de l'Afrique. Avec les contributions de 22 auteurs de 12 pays africains, le rapport fournit une analyse approfondie de la dynamique changeante du continent.



### ATLANTIC CURRENTS

La 11<sup>ème</sup> édition d'Atlantic Currents rassemble des points de vue du Nord et du Sud, soulignant l'importance stratégique croissante de la région atlantique. Dans un contexte de transformations et de défis mondiaux, le rapport explore les échanges politiques, économiques et sociétaux de la région, la positionnant comme une plateforme de dialogue, d'innovation et de collaboration. Il offre des perspectives pour favoriser l'interdépendance et relever les défis mondiaux communs.



# RAPPORTS CO-RÉDIGÉS

## Dialogues stratégiques



Volume XV :

**Les tentatives de nouvelle hémisphérisation du monde : Nord, Sud Global et Nouveau Sud - La Corne de l'Afrique dans son environnement géopolitique élargi**



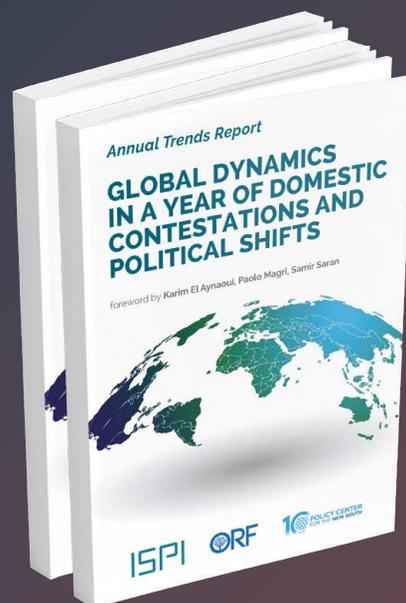
Volume XVI :

**Monde polycentré : l'enchevêtrement dans les nouvelles relations internationales - L'Atlantique euro-africain : quel rôle pour ce corridor dans la coopération entre les deux continents ?**

Les 15<sup>ème</sup> et 16<sup>ème</sup> éditions des Dialogues stratégiques, une collaboration entre le Centre de géopolitique de HEC et le PCNS, rassemblent des analyses pointues et des perspectives d'experts, de décideurs politiques et d'universitaires. Le premier volume examine les divisions mondiales et le rôle stratégique de la Corne de l'Afrique, tandis que le second se concentre sur le monde multipolaire et le corridor euro-africain, réfléchissant aux dynamiques changeantes et proposant des solutions pour renforcer la coopération entre l'Europe et l'Afrique.

## Dynamique mondiale en une année de contestations internes et de recompositions politiques

Le 2<sup>ème</sup> rapport annuel sur les tendances, lancé par l'Institut italien d'études politiques internationales (ISPI), l'Observer Research Foundation (ORF) et le PCNS, explore l'impact des élections de 2024. La victoire de Donald Trump posant des défis à la gouvernance multilatérale et les économies émergentes du Sud Global s'efforçant de s'unir, le rapport examine comment les changements nationaux peuvent influencer la collaboration internationale, les guerres commerciales, les efforts de lutte contre le changement climatique et les structures de gouvernance mondiale.



# POINTS SAILLANTS DES ARTICLES, RAPPORTS ET OUVRAGES DU PCNS EN 2024

## Sur le marché du travail

### Politiques actives du marché du travail au Maroc : bilan des programmes phares, défis et pistes d'amélioration

Le marché du travail marocain est confronté à des défis persistants, notamment un taux de chômage élevé, une inadéquation des compétences et un faible taux d'activité chez les jeunes et les femmes. En réponse, le gouvernement a mis en œuvre des politiques actives du marché du travail (PAMT) par l'intermédiaire de l'Agence nationale pour la promotion de l'emploi et des compétences (ANAPEC). Ce rapport évalue les principaux programmes – « Idmaj », « Tahfiz », « Taehil » et « Auto-emploi » - et analyse leur impact sur la création d'emplois et l'employabilité tout en identifiant les possibilités d'améliorer le ciblage, la portée et les mécanismes de soutien.

### De la classe à la carrière : le rôle stratégique de la formation professionnelle au Maroc

Ce rapport politique examine le rôle stratégique de la formation professionnelle au Maroc, en mettant l'accent sur son alignement avec le système éducatif national et les objectifs de développement socio-économique plus larges. Il met en lumière le modèle de formation duale, les PPP et l'importance de l'adéquation entre les compétences et les demandes du marché du travail. Si des progrès ont été réalisés en matière d'infrastructures, de qualité et d'accessibilité, des défis persistent en matière d'alignement des compétences, de gouvernance et de dépassement des barrières socio-économiques.

### Un élan nouveau pour l'intermédiation : maximiser les acquis pour dynamiser le marché du travail au Maroc

Concernant l'intermédiation du marché du travail, ce Policy Report explore le rôle de l'ANAPEC et les défis liés à l'efficacité et à la prestation de services. Bien que l'ANAPEC ait atteint une couverture régionale complète et dépassé les normes internationales en matière de ratios conseillers/demandeurs d'emploi, il reste d'importants aspects à améliorer. Le rapport recommande des crédits de formation, une infrastructure numérique améliorée et des PPP plus solides pour renforcer l'efficacité de l'ANAPEC. Ces efforts visent à aligner l'intermédiation du marché du travail marocain sur les meilleures pratiques internationales, favorisant une plus grande inclusivité et efficacité.

## Sur les chocs climatiques dans le bassin du lac Tchad

- **Inondations dans le bassin du lac Tchad : le lien entre le climat et les déplacements (I)**
- **Inondations et chocs climatiques : leurs effets sur les économies locales dans le bassin du lac Tchad (II)**
- **Inondations dans le bassin du lac Tchad et au Sahel : le lien entre le changement climatique et les conflits (III)**

Depuis 2024, les chocs climatiques - en particulier les graves inondations - ont encore aggravé la crise humanitaire dans les régions du bassin du lac Tchad et du Sahel, où les conflits et les déplacements de population étaient déjà très étendus et répandus. Plus de 6 millions de personnes ont été déplacées, les événements climatiques perturbant de plus en plus les moyens de subsistance. Si le changement climatique n'est pas directement à l'origine des conflits, il intensifie en revanche les vulnérabilités existantes. Malgré ces défis, les communautés ont fait preuve d'une résilience remarquable, les populations déplacées et les communautés d'accueil se soutenant souvent mutuellement. Ces Policy Briefs soulignent le besoin urgent d'une gouvernance efficace et d'une gestion équitable des ressources.

## Sur le bassin Atlantique

- **Libéralisme et panatlantisme (I) : réalisme et libéralisme dans le bassin atlantique**
- **Libéralisme et panatlantisme (II) : libéralisme, régionalisme et bassin atlantique**

Le bassin atlantique s'impose de plus en plus comme une région géostratégique, en particulier dans l'Atlantique Sud, gagnant en importance et en autonomie stratégique potentielle dans un monde façonné par une multipolarité croissante. Ces Policy Briefs, qui font partie d'une série rédigée par Paul Isbell, professeur affilié à l'Université Polytechnique Mohammed VI (UM6P), examinent comment le déclin de l'unipolarité et l'affaiblissement de l'ordre libéral pourraient positionner le bassin atlantique comme un espace clé pour la coopération économique régionale et la délocalisation à proximité. Les perspectives réalistes et libérales peuvent considérer la coopération pan-atlantique comme un élément central d'une « régionalisation de la mondialisation », favorisant une nouvelle forme de régionalisme axée sur la paix et la coopération dans divers domaines.

## Sur les élections américaines



### **La nouvelle administration Trump : le multilatéralisme sélectif et le défi de la pertinence mondiale du Nouveau Sud**

Ce Policy Brief explore l'impact de l'approche "America First" de l'administration Trump sur le multilatéralisme, en particulier en ce qui concerne les institutions de Bretton Woods et l'Organisation mondiale du commerce (OMC). Il examine comment le multilatéralisme sélectif, motivé par les intérêts américains, a sapé les institutions mondiales et accéléré la fragmentation de l'ordre international. Malgré son scepticisme à l'égard du multilatéralisme, l'administration Trump a soutenu le Fonds monétaire international et la Banque mondiale lorsque leurs politiques s'alignaient sur les priorités des États-Unis, ce qui a favorisé l'incertitude pour les économies en développement du Nouveau Sud. Toutefois, ce changement offre également à ces économies l'occasion d'affirmer une plus grande influence dans l'élaboration du programme de développement mondial, dans un monde de plus en plus multipolaire.

### **La guerre commerciale et les élections américaines : quels sont les enjeux pour les pays en développement ?**

Ce Policy Brief examine la guerre commerciale entre les États-Unis et la Chine et son impact évolutif sur les pays en développement, en particulier dans le contexte de l'élection américaine de 2024. Il met en lumière les principaux changements commerciaux, les défis pour les pays exportateurs de ressources et la baisse des ratios commerce/PIB en dehors de l'OCDE. En analysant trois scénarios électoraux potentiels - réconciliation, continuité ou protectionnisme -, le document explore l'exclusion de l'Afrique de la « délocalisation amicale » et ses implications plus larges. Pour atténuer les risques, il recommande l'intégration régionale, la coopération Sud-Sud, le protectionnisme stratégique, la diversification et l'augmentation des investissements dans l'éducation et l'innovation.

### **Les États-Unis : une superpuissance énergétique avec ou sans Donald Trump**

À la suite de la victoire de Donald Trump à l'élection présidentielle américaine de 2024, on s'attend à une réorientation des politiques énergétiques, renforçant la position des États-Unis en tant que première puissance énergétique mondiale. Ce Policy Brief examine comment, avec une production de pétrole dépassant les 13 millions de barils par jour en 2024, les États-Unis ont consolidé leur statut de premier producteur mondial, devançant à la fois la Russie et l'Arabie saoudite - qui sont toutes deux confrontées à des contraintes pour augmenter leur production à des niveaux comparables dans un avenir proche. La domination énergétique des États-Unis, qui s'étend du pétrole brut aux liquides de gaz naturel, reste inégalée, ce qui consolide leur leadership dans le secteur mondial de l'énergie.

### **Les élections présidentielles de novembre 2024 révèlent des fractures du paysage politique américain**

Les élections présidentielles américaines de 2024 se sont déroulées dans un contexte de forte polarisation politique, intensifiée par des dynamiques structurelles telles que le « charcutage » électoral, l'influence croissante des médias et des réseaux sociaux partisans, et le financement des campagnes électorales reposant sur les grands donateurs. Ces facteurs ont accentué les divisions idéologiques et rendu les compromis politiques de plus en plus difficiles. Ce Policy Brief explore l'impact de ces mécanismes sur le paysage politique américain, en soulignant les défis auxquels la démocratie est confrontée dans cet environnement polarisé.

## Sur les institutions publiques et les entreprises d'État au Maroc



### Les Établissements et entreprises publics au Maroc : les autres figures de l'État

Ce livre, coordonné par le Professeur Abdellah Saaf, explique et analyse la création et l'évolution des établissements publics et des entreprises d'État (EEP) au Maroc, façonnées par des dynamiques économiques, politiques et historiques. Servant à l'origine d'instruments économiques coloniaux, les EEP sont depuis devenus partie intégrante du paysage politique, économique et social du pays. En analysant leur rôle dans le développement, la gouvernance et les politiques publiques, cet ouvrage offre une compréhension globale de leur impact sur l'emploi, la stratégie de l'État et la réforme économique.

## Sur la sécurité alimentaire

### Sécurité alimentaire et politiques agro-alimentaires dans le Nouveau Sud

Ce Policy Brief aborde le problème mondial de la faim et de la malnutrition, qui touche plus de 3,1 milliards de personnes, malgré la capacité de la planète à produire suffisamment de nourriture. Alors que les pays à revenu élevé ont largement surmonté ces problèmes, de nombreux pays en développement continuent de lutter. Dans ce papier, mention est faite à l'importance de la productivité agricole, du développement économique rural et de la résistance au climat, éléments essentiels pour assurer la sécurité alimentaire à long terme.

### Opportunités et défis pour les innovations en matière de sécurité alimentaire dans le monde arabe

La santé des sols, les sources d'eau alternatives et le capital humain sont essentiels pour parvenir à une sécurité hydrique et alimentaire durable dans le monde arabe. Ce Policy Brief analyse les principaux défis tels que la croissance démographique, le changement climatique et la concurrence croissante pour l'eau, en mettant l'accent sur l'interconnexion de ces questions. L'auteur souligne également l'importance des connaissances locales et de l'innovation technologique pour répondre aux préoccupations urgentes de la région en matière de sécurité alimentaire et hydrique.

## Sur la migration

### Dynamiques migratoires dans le bassin atlantique : études de cas du Maroc et du Nigeria

L'immigration reste une question controversée tant aux États-Unis qu'en Europe, en raison des inquiétudes suscitées par les migrations africaines dans un contexte de changements démographiques. Alors que la migration africaine vers les États-Unis est en hausse, de nombreux migrants préfèrent encore l'Europe, en particulier la France, en raison des liens historiques et de la proximité géographique. Ce Rapport, co-écrit par Amal El Ouassif (PCNS) et Constance Berry Newman (Atlantic Council), souligne que la plupart des migrations africaines sont régionales, l'Afrique étant à la fois une source et une destination pour les migrants. Il remet en cause les stéréotypes en faisant ressortir l'importance croissante des envois de fonds et des investissements dans l'évolution des schémas migratoires sur le continent.





# STIMULATE

Youth Leadership Initiatives	44
Atlantic Dialogues Emerging Leaders Program	46
Parlons développement	56
Le PCNS en tant qu'incubateur de talents	60

# YOUTH LEADERSHIP INITIATIVES





Le PCNS s'est depuis longtemps engagé à développer le potentiel des jeunes par le biais d'initiatives telles que le programme ADEL. Historiquement, ces programmes, axés sur la jeunesse, étaient répartis entre différents départements, reflétant l'impact étendu de l'organisation. Mais, et en réponse au besoin d'une plus grande cohésion, 2024 a marqué une année de transformation avec la création d'une section dédiée aux initiatives de leadership des jeunes.

Cette nouvelle section consolide, supervise et amplifie toutes les activités liées à la jeunesse, garantissant ainsi une stratégie plus rationnelle et plus efficace.

Elle renforce la capacité du PCNS à responsabiliser la prochaine génération de dirigeants tout en s'alignant sur sa mission plus large qui consiste à favoriser des solutions inclusives et avant-gardistes aux défis mondiaux.

En mettant en place cette initiative, le Policy Center renforce sa position non seulement en tant que think tank, mais aussi en tant que centre dynamique d'innovation, de collaboration et de développement de l'esprit d'initiative, afin de donner aux jeunes esprits du Maroc et d'ailleurs les moyens de s'épanouir.



# ATLANTIC DIALOGUES EMERGING LEADERS PROGRAM

46

La 11<sup>ème</sup> édition du programme ADEL s'est déroulée du 8 au 12 décembre 2024 à Rabat.

En 2024, 41 jeune Leaders, âgés de 25 à 35 ans, ont été sélectionnés parmi plus de 1 300 candidatures provenant de 134 pays. La cohorte représentait 23 pays de la région atlantique - Afrique, Amérique latine, Europe, Amérique du Nord et Asie - et rassemblait des professionnels de divers secteurs,

notamment le monde universitaire, le conseil, les agences gouvernementales, les Organisations internationales, les médias, les ONG, le secteur privé, l'administration publique et les groupes de réflexion.

Avec cette dernière cohorte, la communauté ADEL compte désormais plus de 450 membres issus de plus de 70 pays, ce qui souligne son impact croissant et sa portée mondiale.

## Renforcer la collaboration mondiale grâce à des partenariats stratégiques

Le partenariat trilatéral entre le PCNS (Policy Center for the New South), l'ISPI (Italian Institute for International Political Studies) et l'ORF (Observer Research Foundation) favorise l'engagement collaboratif par le biais de programmes d'échange de Leaders.

Cette initiative unique permet aux trois think tanks d'accueillir et d'intégrer des représentants dans leurs programmes phares respectifs, favorisant ainsi le dialogue interinstitutionnel et renforçant la coopération mondiale. Dans le cadre de ce partenariat, le programme ADEL 2024 a accueilli huit Leaders sélectionnés par l'ISPI et l'ORF, enrichissant ainsi la cohorte de perspectives et d'expertises diverses.



## Donner à la communauté des ADEL Alumni les moyens d'avoir un impact durable

Le PCNS s'efforce de favoriser un engagement continu avec la communauté des ADEL Alumni, afin d'assurer leur croissance et leur impact. Tout au long de l'année, les anciens sont invités à participer à un large éventail d'initiatives qui tirent parti de leur expertise et amplifient leur influence. Il s'agit notamment de contribuer à des recherches et des publications, de partager des idées lors de conférences et de séminaires, et de collaborer à des projets qui s'attaquent à des défis mondiaux cruciaux.

En outre, les membres de la communauté sont encouragés à s'engager dans des initiatives à impact social soutenues par le Policy Center, ce qui leur permet d'apporter des changements significatifs dans leurs domaines et communautés respectifs. En maintenant ces liens, le Policy Center renforce son réseau de leaders tout en poursuivant sa mission qui est de favoriser le dialogue, la collaboration et l'innovation dans la région atlantique et au-delà.



# Perspectives et inspiration : dialogues d'experts et échanges thématiques

L'édition 2024 du programme a proposé des sessions, des ateliers et des visites sur le terrain conçus pour inspirer et responsabiliser les participants. La cohorte de 41 participants s'est engagée avec d'éminents experts dans divers domaines. Les discussions ont porté sur le rôle des Organisations multilatérales dans le soutien à la jeunesse avec Ilaria Carnevali, représentante résidente du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) au Maroc, et sur les perspectives en matière de leadership et d'innovation dans l'éducation avec Hicham El Habti, président de l'Université Polytechnique Mohammed VI.

Les participants ont également pris part à des échanges thématiques, tels qu'une conversation sur l'innovation dans les soins de santé avec Richard Lui, présentateur et journaliste à NBC News/MSNBC, et des idées pratiques sur le leadership dans les systèmes agroalimentaires avec l'ambassadeur Muhammadou M.O. Kah, représentant permanent de la République de Gambie auprès de l'Office des Nations Unies à Genève. En outre, Laoye Jaiyeola, fondateur et pro-chancelier de la Hillside University of Science and Technology, a exploré l'impact de la technologie sur l'éducation et les compétences nécessaires à la main-d'œuvre de demain.



# Explorer les liens entre l'éducation, la culture et le leadership

## Découvrir l'innovation académique et l'apprentissage pratique à l'Université Polytechnique Mohammed VI

La visite du campus de l'Université Polytechnique Mohammed VI (UM6P) à Rabat, y compris la Faculté de gouvernance, d'économie et de sciences sociales (FGSES), l'Africa Business School (ABS) et la Public Policy School (PPS), a offert aux participants un aperçu des initiatives académiques et des possibilités de formation de l'université. En explorant des installations clés telles que la bibliothèque et les infrastructures sportives, les participants ont pu faire le lien entre les concepts fondamentaux du programme ADEL et leurs dimensions pratiques et éducatives.



## Bridge : la cohorte ADEL 2024 se rapproche des étudiants de l'UM6P

Les participants se sont engagés dans une session interactive avec les étudiants de l'UM6P, favorisant un échange dynamique d'idées sur l'éducation et les carrières futures. La discussion a permis aux étudiants de poser des questions pertinentes sur leurs aspirations, tandis que les participants d'ADEL ont partagé des conseils précieux tirés de leurs expériences en tant que leaders émergents. La diversité de leurs parcours éducatifs et professionnels a enrichi le dialogue, faisant ressortir l'importance de la collaboration, du mentorat et du partage des perspectives pour former la prochaine génération de dirigeants.



## À la découverte du patrimoine culturel et historique de Rabat

Les participants ont visité des sites les plus célèbres de la ville, notamment l'historique Tour Hassan, la pittoresque Kasbah des Oudayas et la très animée Rue des Consuls. Cette expérience immersive a permis aux jeunes leaders de mieux comprendre le patrimoine culturel et architectural de la capitale du Maroc, en mettant en lumière sa riche histoire tout en montrant le mélange harmonieux de tradition et de modernité qui définit Rabat.



# Les ADELS à l'honneur aux Atlantic Dialogues 2024

## Les ADEL Alumni aux Atlantic Dialogues 2024 : une tradition d'engagement

La participation active des anciens d'ADEL aux Atlantic Dialogues est devenue une tradition appréciée, renforçant les liens communautaires et favorisant l'échange d'idées. Lors de l'édition 2024, 26 anciens ont participé à la conférence, dont 10 représentants internationaux et 16 marocains. En particulier, 13 anciens ont contribué en tant que conférenciers ou facilitateurs, jouant un rôle clé à la fois dans le programme ADEL et lors de la conférence des Atlantic Dialogues.

Pour n'en citer que quelques-uns, Iskander Erzini Vernoit (ADEL 2019), directeur fondateur de l'Initiative Imal pour le climat et le développement, et Jessa Coleman (ADEL 2019), experte en finance climatique et en décarbonisation, ont entretenu les participants sur les complexités de la finance climatique, des systèmes mondiaux et des résultats de la COP29, y compris une simulation de négociation conçue pour développer des compétences pratiques. Nusrat Farooq (ADEL 2022), partenaire fondateur d'Artificial Intelligence Strategy, et Theodora Skeadas (ADEL 2022), Community Policy Manager chez DoorDash, ont abordé les défis de l'IA et de l'intégrité de l'information, offrant des stratégies réalisables pour naviguer dans ces questions.

La gouvernance locale a occupé le devant de la scène lorsque Oumaima El Idrissi (ADEL 2023), conseillère municipale et vice-présidente de la municipalité d'Anfa-Casablanca, et José Reis (ADEL 2022), responsable principal de la stratégie organisationnelle chez BIOPOLIS-CIBIO, ont expliqué comment les dirigeants municipaux peuvent-ils apporter des solutions innovantes aux défis mondiaux. Hillary Briffa (ADEL 2023), maître de conférences en études de sécurité nationale au King's College de Londres, a animé une séance immersive de "fishbowl" qui a permis aux participants d'affiner leurs compétences en matière de débat constructif et de lobbying. Ces sessions ont mis en lumière le leadership et l'expertise des anciens d'ADEL tout en donnant aux participants des idées et des outils précieux pour relever efficacement les défis mondiaux.

## Plénière de clôture XI : les défis atlantiques au sens large vus par les Emerging Leaders



À l'issue du programme ADEL, la cohorte 2024 a participé à la conférence Atlantic Dialogues à Rabat du 12 au 14 décembre 2024. Lors de la séance plénière de clôture intitulée "Wider Atlantic Challenges Viewed by Emerging Leaders", cinq participants, sélectionnés par leurs pairs, ont participé à une discussion dynamique avec Nik Gowing, fondateur et codirecteur de Thinking the Unthinkable (Penser l'impensable).

Les panélistes - Swapneel Mehta (28 ans, cofondateur de SimPPL, Inde), Danielle Alakija (28 ans, fondatrice et PDG du groupe SOLI, Nigeria), Sibahle Magadla (33 ans, consultante à la Société financière internationale, Afrique du Sud), Asma Bachikh (33 ans, associée à l'investissement à la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures, Maroc) et Rafael Schmuziger (35 ans, responsable de la réponse globale, Meta, Brésil) - ont apporté à la discussion des perspectives et une expertise enrichissantes.

La session a abordé des thèmes tels que le potentiel de transformation des changements progressifs pour relever les défis mondiaux, l'importance d'un leadership adaptatif pour faire face à la volatilité, et le rôle du dialogue intergénérationnel dans la transformation de la société. Le panel a également exploré le passage de partenariats transactionnels à des partenariats collaboratifs, mis l'accent sur le mentorat et la diversité dans le leadership, et souligné l'importance de la résilience pour faire face aux incertitudes.



## Lancement de la 11<sup>ème</sup> édition d'Atlantic Currents : un rapport annuel sur les perspectives et les modèles de l'Atlantique élargi

La 11<sup>ème</sup> édition d'Atlantic Currents : un rapport annuel sur les perspectives et les modèles de l'Atlantique élargi a été dévoilé lors du premier panel de la conférence Atlantic Dialogues, présentant des contributions stimulantes d'anciens du programme ADEL. Santiago Theoduloz (ADEL 2022), directeur de la stratégie au Bloomsbury Policy Group, a fait une présentation sur les opportunités d'un Atlantique plus large : la nécessité d'un nouveau paradigme pour la région, tandis que Chadia Mathurin (ADEL 2023), fondatrice et directrice de Wakonté, a exploré l'Agenda 2063 et la nécessité d'une mise en œuvre juridique : leçons de Galamsey au Ghana.



## Les ADEL Alumni aux Breakout Dinners

La conférence comprenait également des dîners en petits groupes favorisant des discussions dynamiques. Dans "Tech for Good : Innovating for Sustainable Development", Nusrat Farooq (ADEL 2022), partenaire fondateur d'Artificial Intelligence Strategy, a exposé la manière dont la technologie peut favoriser le progrès durable. Un autre dîner, qui avait pour thème « Façonner l'avenir : le rôle de la jeunesse dans la transformation politique », a mis en vedette Wadia Ait Hamza (ADEL 2012), consultant principal, qui a souligné le rôle essentiel de la jeunesse dans la conduite du changement politique.



# Interviews et Highlight des ADEL

Lors du programme ADEL et de la conférence Atlantic Dialogues, des participants de la cohorte 2024 et d'anciens lauréats du programme ADEL ont été interviewés, ce qui a permis de recueillir des informations précieuses sur les défis auxquels est confronté le bassin atlantique et sur les stratégies à mettre en œuvre pour les relever. Ces discussions sont disponibles sur le site web du PCNS dans la section "Emerging Leaders".

Huit membres de la cohorte ADEL 2024 ont notamment participé à ces interviews :



**Vicky Aridi**

(Responsable de programme - YEO 2030, Making Cents International, Kenya)  
Renforcer l'autonomie des jeunes et promouvoir les emplois verts : le leadership de Vicky Aridi dans l'avancement de l'ODD 8.



**Gerold Dreyer**

(consultant en accès au marché et en promotion des exportations, Namibia Investment Promotion and Development Board (NIPDB), Namibie)  
Catalyser le développement de la jeunesse par l'éducation et l'entrepreneuriat : écosystèmes d'innovation en Afrique australe.



**Sibahle Magadla**

(consultante, Société financière internationale (SFI), Afrique du Sud)  
Faire progresser l'inclusion financière et l'équité entre les sexes : création d'emplois et autonomisation économique en Afrique.



**Fay Cowper**

(fondatrice et directrice, Insaniya Global, États-Unis)  
Concevoir des futurs inclusifs : leadership en matière de développement numérique et d'innovation sociale intégrant la dimension de genre.



**Steven Höfner**

(représentant résident, Konrad Adenauer Stiftung, Allemagne)  
Le rôle des fondations internationales dans la gouvernance et la diplomatie régionales.



**Danielle Alakija**

(Fondatrice et PDG, The SOLI Group, Nigeria)  
Rapprocher les mondes : plaidoyer, art et action pour l'équité mondiale.

Scannez le code QR pour regarder les interviews



# Contributions de la Communauté ADEL en 2024

En 2024, la communauté ADEL a fait preuve d'un engagement remarquable et d'un leadership éclairé à travers un large éventail de contributions. Des anciens jeunes leaders ont apporté des éclairages analytiques en rédigeant des articles d'opinion, en animant des podcasts et en contribuant à la conférence Atlantic Dialogues, qui comprenait le lancement de la 11<sup>ème</sup> édition d'Atlantic Currents et des sessions thématiques en petits groupes. Ils se sont par ailleurs activement engagés dans les événements du PCNS, tels que le dialogue multipartite du Forum Pre-Tana 2024, la conférence ReSAKSS 2024 et le dialogue sur le financement du climat dans le contexte du partenariat UE-Afrique du Nord, abordant des questions cruciales telles que le financement du climat, les transitions énergétiques et la coopération régionale.

## Contributions et publications

### OPINIONS

**Mannat Jaspal** (ADEL 2023), Associate Fellow à l'ORF, a traité des opportunités et des risques associés au commerce du carbone en Afrique dans une Opinion intitulée, "**Potential or Peril: Carbon Trading in Africa.**"

**Nusrat Farooq** (ADEL 2022), associée fondatrice d'Artificial Intelligence Strategy, a publié deux Opinions : "**Bracing for Black Swans: Artificial Intelligence and Elections in 2024,**" qui analyse le rôle de l'IA dans l'élaboration des processus électoraux, et "**Reimagining International Security: Multilateralism vs Multi-Stakeholderism,**" qui aborde la question des modèles de gouvernance en matière de sécurité mondiale.

Dans une Opinion qu'elle a intitulée "**WEF 2024 : How Can AI Drive a More-Effective Energy Transition ?**", **Carolina Novac** (ADEL 2023), Secrétaire d'État de la République de Moldavie, a analysé le potentiel de l'IA à améliorer la transition énergétique mondiale.

Dans une Opinion intitulée "**Investing in Human Capital Will Spur Technology Innovations Across the Atlantic**", **Roxy Ndebumadu** (ADEL 2023), conseillère du district 4 de la ville de Bowie, dans le Maryland, a mis en lumière l'importance de l'investissement dans le capital humain en tant que moteur de l'innovation technologique outre-Atlantique.

**Camila Crescimbeni** (ADEL 2023), Chief Business Development Officer et Head of Institutional Relations chez The Future Co, a abordé dans une Opinion intitulée, "**Navigating Democracy's Structural Uncertainty.**"

# PODCASTS

policycenter.ma/Podcasts



## Marianna Albuquerque

(ADEL 2022)

Professeure au Centre brésilien des relations internationales, et Strahinja Matejic, directeur associé à Eurasia Group (ADELs 2022), ont co-animé un podcast explorant « **l'unité latino-américaine et le régionalisme atlantique dans un paysage mondial changeant** »

## Série : "Bridging the Gender Gap"

### Tosin Durotoye (ADEL 2018)

Stratège en innovation et performance des produits chez Delta Air Lines, a animé un podcast sur le thème "**Bridging the Gender Gap: Investing in Women and Girls in Africa**"

### Asmaa Guedira (ADEL 2017)

Responsable de la conception de l'apprentissage et du JEDI chez Women's Environmental Leadership Australia, s'est exprimé dans un podcast sur le rôle des femmes dans le leadership environnemental, "**Women's Environmental Leadership.**"

### Roxy Ndebumadu (ADEL 2023)

Conseillère du district 4, ville de Bowie, Maryland, a partagé son point de vue sur « **les femmes en politique aux États-Unis** »

### Theodora Skeadas (ADEL 2022)

Community Policy Manager chez DoorDash, a abordé la question cruciale des « **violences sexistes en ligne** »

### Silindile Mlilo (ADEL 2018)

Chef de projet au Centre africain pour la migration et la société, Université de Witwatersrand, a abordé la question du « **genre, de la jeunesse et de la migration** »

### Camila Crescimbeni (ADEL 2023)

Chief Business Development Officer & Head of Institutional Relations at The Future Co, a traité dans un podcast de la question du genre et du leadership des jeunes "**Leading Change: Gender & Youth in Politics.**"

### Sydney Piggott (ADEL 2022)

Senior Social Impact Manager chez Shopify, s'est quant à elle intéressée au thème "**Intersectionality and Feminism.**"

## Série : Echoes of the Earth

### Nadia Makara (ADEL 2018)

Chef de projet au département de la conception et de la construction de la ville de New York, a traité de la résilience urbaine dans un podcast intitulé "**Climate-Resilient Infrastructure in Urban Coastal Areas.**"

### Winnie Mutai (ADEL 2022)

Experte en financement du changement climatique et en préparation à la Banque africaine de développement, a animé un podcast sur des subtilités du « **financement du changement climatique en Afrique** »

### Miriam Privarova (ADEL 2023)

consultante en changement climatique à la Banque mondiale, a exploré les solutions futures dans son podcast "**Climate Catalysts: Empowering Tomorrow's Change.**"

# Conférences et plateformes de dialogue

## ● Dialogue multipartite au Forum de Tana 2024 (mars 2024)



**Panel 1** - « Le lien entre le climat, l'énergie et la sécurité : de la crise à l'opportunité », présenté par Hamza Saidi, chef de projet au programme régional de la Konrad Adenauer Stiftung sur la sécurité énergétique et le changement climatique dans la région MENA (ADEL 2023).



**Panel 2** - « Réaliser une transition énergétique juste en Afrique : combler les fossés du développement, de l'environnement et de la société », a été l'occasion pour Ayman Cherkaoui, directeur du Centre international Hassan II pour la formation à l'environnement (ADEL 2017), de faire connaître son point de vue en la matière.

## ● 2024 Conférence annuelle ReSAKSS - Faire avancer le programme sur le climat et la bioéconomie en Afrique pour des systèmes agroalimentaires résilients et durables (octobre 2024)



**Session plénière III** - Programme d'action climatique de l'Afrique : vulnérabilités et options d'adaptation, animée par Ayman Cherkaoui, directeur du Centre international Hassan II pour la formation à l'environnement (ADEL 2017).



**L'événement parallèle 3** - « Financement de la bioéconomie circulaire pour la résilience climatique » a mis en lumière les contributions de Hiba Rizk, spécialiste de programme principal à la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (ADEL 2015).

## ● Dialogue sur le financement de la lutte contre le changement climatique dans le cadre du partenariat UE-Afrique du Nord (octobre 2024)



**La session de travail parallèle 2** - « Le partenariat UE-Méditerranée du Sud : comment améliorer la coopération en matière de financement climatique ? » a donné lieu à une discussion collaborative entre Ayman Cherkaoui, directeur du Centre international Hassan II pour la formation environnementale (ADEL 2017), et Iskander Erzini Vernoit, directeur fondateur de l'Initiative Imal pour le climat et le développement (ADEL 2019).

# PARLONS DÉVELOPPEMENT

Lancée en 2020 par le PCNS, en partenariat avec le **Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)** et la **Banque mondiale (BM)**, Parlons développement est une plateforme dédiée à la réflexion collective sur les défis critiques du développement durable. Adaptée aux jeunes, cette initiative offre un espace collaboratif de débat, explorant les grandes transformations mondiales, leur impact sur les Objectifs de développement durable (ODD), et les principales leçons tirées des crises récentes.



En 2024, deux éditions marquantes ont illustré l'approche inclusive et avant-gardiste de l'initiative :



La 15<sup>ème</sup> édition (23 avril 2024), organisée en collaboration avec la **Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Fès**, a porté sur l'égalité des genres au Maroc. Les discussions ont porté sur les progrès réalisés, les défis rencontrés et les opportunités futures pour faire progresser l'équité et l'inclusion ;



La 16<sup>ème</sup> édition (24 avril 2024), organisée en partenariat avec **l'université Al Akhawayn** d'Ifrane, a permis de débattre du thème de l'IA et l'innovation numérique en tant que catalyseurs du développement durable. Les participants ont discuté de la manière dont les technologies émergentes pourraient accélérer les progrès vers la réalisation des ODD aux niveaux national et mondial.

Ces deux éditions ont renforcé le rôle de "Parlons développement" en tant que plateforme d'échanges entre les jeunes, les experts et les institutions, conformément à la vision du PCNS qui consiste à favoriser un dialogue inclusif et constructif sur les questions les plus pressantes de notre époque.

## PARLONS DÉVELOPPEMENT - LES JEUNES : CATALYSEURS DE CHANGEMENT AU MAROC

La phase pilote de "Parlons développement" s'est achevée par un événement de clôture le 8 mai 2024. Une table ronde a porté sur le rôle essentiel de la jeunesse marocaine dans la transformation sociale et économique, en présentant des initiatives menées par des jeunes dans les domaines de l'entrepreneuriat social, de l'éducation et de la technologie, inspirées par les succès de l'initiative "Parlons développement". La discussion a également abordé les principaux défis auxquels les jeunes sont confrontés, tels que l'accès limité aux ressources et aux plateformes de prise de décision, tout en soulignant leur capacité à innover et à mener des réformes significatives en dépit de ces obstacles. Cet événement a célébré la résilience et la créativité de la jeunesse marocaine en tant que force motrice pour un développement durable et inclusif.



# LEADERS TALK

*Meet*

**KARIM EL AYNAOUI**

Executive President  
of the Policy Center  
for the New South



## LEADERS TALK

Le 15 octobre 2024, le PCNS, en partenariat avec le **Young Leaders Lab**, a organisé une édition de la série Leaders Talk. **Karim El Aynaoui**, Président exécutif du Policy Center, en était l'intervenant principal.

"Leaders Talk", inspiré par un mouvement mondial visant à mettre en relation la communauté des jeunes avec des leaders expérimentés, cherche à partager les parcours, les réalisations et les leçons de personnalités marocaines et internationales. La série sert de plateforme aux leaders émergents pour s'engager directement avec des professionnels accomplis, leur offrant une occasion unique d'acquérir des connaissances de première main sur le leadership, le développement de carrière et les défis mondiaux urgents d'aujourd'hui.



Lors de son intervention, **Karim El Aynaoui** a partagé un témoignage sincère de son parcours professionnel, mettant en lumière les étapes clés, les défis rencontrés, ainsi que le rôle essentiel de la résilience et du leadership visionnaire dans la gestion des enjeux contemporains. Revenant sur son parcours académique et les moments décisifs qui ont façonné sa carrière dans les domaines de l'économie et du développement, il a expliqué comment sa formation a influencé son orientation professionnelle et les valeurs qui l'ont guidé tout au long de sa trajectoire.

S'appuyant sur son expérience au sein d'institutions telles que Bank Al-Maghrib et la Banque mondiale, il a souligné les leçons majeures tirées de la navigation dans des environnements économiques complexes et de la mise en œuvre de politiques à impact durable. Son parcours a mis en évidence l'importance de l'adaptabilité, de la pensée stratégique et d'un engagement envers une prise de décision fondée sur des données probantes.

Au-delà de son récit personnel, Karim El Aynaoui a abordé les défis mondiaux et régionaux urgents, en mettant particulièrement l'accent sur le Sud global. Il a défini des priorités stratégiques pour un développement durable, en soulignant la nécessité d'un leadership innovant, d'une collaboration renforcée et d'une vision à long terme pour réduire les inégalités économiques et sociales.

Il a insisté sur l'importance de partenariats solides entre les nations et les secteurs, et a encouragé les jeunes professionnels à s'engager dans des collaborations interdisciplinaires pour impulser un changement significatif. Il a également mis en avant la valeur d'un

esprit entrepreneurial, incitant les jeunes leaders à adopter de nouvelles idées, à prendre des risques et à faire de l'innovation un levier du développement.

L'événement a favorisé un dialogue dynamique et constructif, permettant aux participants d'échanger directement avec Karim El Aynaoui et de partager leurs points de vue sur le leadership, l'élaboration des politiques et le développement professionnel. Grâce à des questions pertinentes sur le développement économique, le rôle évolutif des think tanks et les compétences nécessaires pour évoluer dans un monde de plus en plus complexe et interconnecté, les participants ont contribué à une discussion riche et stimulante.

Cet échange d'idées s'inscrit dans la mission plus large du Policy Center, qui vise à autonomiser la nouvelle génération de leaders et à promouvoir une culture d'innovation et de collaboration auprès de la jeunesse marocaine. Les échanges ont offert des enseignements précieux, incitant les participants à explorer de nouvelles approches dans leur travail et leur parcours.

Les propos de Karim El Aynaoui ont offert une perspective inspirante mais réaliste aux jeunes présents, les encourageant à réfléchir de manière critique à leur propre chemin, à leur contribution potentielle à l'avenir du Royaume, et à l'importance de donner du sens à leur carrière. En soulignant que le leadership ne se résume pas à un titre ou à une position, mais repose sur la capacité à impulser le changement, à inspirer les autres et à rester engagé dans un apprentissage et un développement continu, il a renforcé une vision du leadership fondée sur l'action et la responsabilité. Son appel à l'action a fortement résonné, incitant les participants à œuvrer activement pour un avenir plus prospère et plus équitable pour le Maroc et l'ensemble de la région.



# LE PCNS EN TANT QU'INCUBATEUR DE TALENTS

Au PCNS, nous croyons au potentiel transformateur des jeunes esprits pour impulser un changement significatif. Avec une moyenne d'âge de 30 ans au sein de l'équipe, nous favorisons un environnement où les talents émergents s'épanouissent grâce au mentorat, au dialogue et à la collaboration. En cultivant une expertise africaine et en construisant des partenariats interrégionaux, nous donnons les moyens à une nouvelle génération de leaders de proposer des solutions concrètes aux défis économiques, sociaux et de politiques publiques, contribuant ainsi au progrès du Maroc et du Sud global.





# TÉMOIGNAGES D'ANCIENS COLLABORATEURS

En tant que think tank multilingue, nous faisons bien plus que produire des idées — nous sommes un véritable creuset pour l'épanouissement des talents émergents. Notre éthique repose sur le dialogue et le partenariat, nous poussant à promouvoir l'expertise et l'excellence africaines — des éléments essentiels pour analyser les défis du continent et du monde, et formuler des recommandations politiques concrètes. Le PCNS se distingue comme un espace collaboratif où les chercheurs partagent leurs analyses et bénéficient d'un vaste réseau de partenaires de renom issus de différentes régions du monde.

“



## SALMA DAUDI

Chercheuse doctorante en relations internationales à l'Université d'Oxford

« Travailler au Policy Center for the New South a été une expérience transformatrice à bien des égards. J'ai eu l'occasion de travailler sur des sujets qui me passionnent, d'explorer différentes méthodes de recherche et diverses approches d'élaboration des politiques, et j'ai également pu participer à des projets de collaboration visant à faire progresser la recherche tant au niveau national qu'international. Ce fut une expérience enrichissante qui m'a permis non seulement d'approfondir mes compétences techniques en matière de relations internationales, mais aussi de contribuer à mon développement personnel. Mon passage au Policy Center a été une étape clé dans mon parcours académique et professionnel, me permettant de traduire mes intérêts de recherche en projets concrets. Cela a facilité la poursuite de mon projet de doctorat et m'a appris à équilibrer la théorie et la pratique, un atout dans l'élaboration de recommandations stratégiques concrètes ».

“



### NABIL EL GAMÇAOUI

Responsable de programme - Maroc et Tunisie, Fondation DROSOS

« Travailler au Policy Center a été une expérience incroyablement enrichissante. Le fait d'être en contact avec des personnes aussi talentueuses que le personnel du Centre, ainsi qu'avec des experts qui ont occupé des postes clés dans les administrations publiques marocaines et les Organisations internationales, m'a permis de m'épanouir tant sur le plan personnel que professionnel. Le Centre est un environnement unique où nous travaillons chaque jour pour faire avancer la recherche et le développement tout en cultivant une atmosphère de travail positive et joyeuse. Cet environnement, combiné à la richesse des expériences partagées, est difficile à trouver ailleurs. Je conseille donc à tous ceux qui envisagent cette expérience de tenter leur chance, de croire en leurs compétences et d'être assurés qu'à l'issue de leur parcours, ils auront non seulement grandi, mais aussi bénéficié d'un réseau solide et de collègues exceptionnels. »

“



### HAMZA M'JAHED

Coordinateur de projet pour l'eau à la KfW

« J'ai rejoint le Policy Center en 2019 au sein du département des relations internationales en tant qu'assistant de recherche, et cette expérience a eu un impact significatif sur ma carrière. Trois éléments clés sont particulièrement importants dans ce contexte. Premièrement, l'expertise. Dès mon arrivée, j'ai eu l'occasion de travailler avec un pool d'experts qui m'ont guidé et encadré dans mes recherches. Ces experts, à la fois praticiens et théoriciens, ont enrichi ma perspective générale tout en me permettant de me concentrer sur les détails essentiels de mon domaine. En deuxième lieu, l'autonomie. Le Policy Center offre la liberté de choisir ses domaines d'intérêt, de se spécialiser et de développer sa propre méthodologie, ce qui m'a appris le sens de la responsabilité. Enfin, la polyvalence. Travailler dans un environnement collectif signifiait collaborer avec différentes équipes, telles que celles de l'organisation d'événements, du Medialab et des partenariats, pour organiser des événements et développer des projets. De plus, la méthodologie rigoureuse du Policy Center m'a appris à structurer mes actions et à collaborer efficacement avec des équipes aux intérêts parfois divergents. »

# FORMATIONS

Chaque année, le PCNS propose une série de programmes de formation destinés à enrichir les connaissances et les compétences des membres de son personnel. Ces programmes couvrent des domaines essentiels tels que les relations internationales, l'économie et la gestion de projets, fournissant une expertise sur des sujets urgents et émergents. Cet engagement à favoriser le développement professionnel reflète l'attachement du Policy Center à l'adaptabilité et à l'excellence dans un monde en constante évolution.

## RÉSOLUTION DES CONFLITS ET MÉDIATION

Oussama Tayebi, spécialiste en relations internationales au département de recherche en Relations internationales ; Mohamed Brick, Manager des réseaux sociaux et du contenu digital, et Majda Belkheiri, chargée de programme dans le département Youth Leadership Initiatives, ont participé à une formation de deux jours sur la résolution des conflits à l'UM6P Public Policy School les 8 et 9 février 2024. Le cours a présenté les concepts clés de la médiation et de la résolution des conflits, en explorant leur application dans divers contextes. Les animateurs, Christopher Thornton et Valère de Riedmatten du HD Centre, tous deux praticiens internationaux expérimentés, ont partagé des idées et des leçons tirées de leurs expériences. Oussama, Majda et Mohamed ont participé activement à des exercices pratiques, notamment des analyses de conflits et des simulations de jeux de rôle destinés à améliorer les compétences techniques en matière de médiation. Ces activités leur ont permis d'acquérir une expérience pratique pour appliquer les concepts et les techniques abordés pendant la formation.

## DIRIGER AVEC UN ÉTAT D'ESPRIT NUMÉRIQUE ET D'IA

Imad Hajjaji, Chargé de programme - Knowledge Management, a participé à un programme de formation de deux jours intitulé Leading with a Digital and AI Mindset, les 4 et 5 septembre 2024, au campus de l'UM6P à Benguerir. Organisé par OCP Group et l'UM6P, l'événement a comporté des présentations par les professeurs de la Harvard Business School, Dr. Karim R. Lakhani et Dr. Tsedal Neeley. Le programme couvrait la stratégie de l'IA, la transformation numérique et les applications pratiques de l'IA générative. Les participants ont pris part à des ateliers et à des conférences, portant, entre autres, sur comment diriger une organisation axée sur l'IA, s'aligner sur l'avenir numérique et élaborer une stratégie d'IA générative. Des activités pratiques et des discussions ont permis aux participants d'explorer des approches innovantes pour intégrer l'IA dans les pratiques organisationnelles. Cette expérience a permis aux participants d'acquérir les compétences essentielles et les cadres nécessaires à un leadership efficace dans un paysage numérique en évolution rapide.



# LE PROGRAMME DES JEUNES PROFESSIONNELS

Le Junior Program Professional (JPP) est un contrat de deux ans conçu pour offrir aux diplômés la possibilité de travailler dans un environnement professionnel dynamique qui établit le lien entre les décideurs politiques, le monde universitaire et la société civile. Les participants développent leur expertise dans des domaines de recherche tels que les relations internationales et l'économie, ainsi que dans des domaines de gestion de projets tels que la communication, les partenariats et la finance, renforçant ainsi leurs compétences et améliorant leurs perspectives de carrière grâce à un soutien en matière de développement professionnel.



“ LOUBNA EDDALLAL

« Travailler au sein du département des relations internationales du PCNS est une expérience très enrichissante qui contribue à l'apprentissage continu des tendances et des relations internationales, avec un accent sur l'Afrique. Le caractère unique de cette expérience découle de la diversité des compétences au sein de l'équipe, chacun se spécialisant dans des domaines et des concepts géopolitiques différents. Cela crée un environnement synergique pour la recherche et l'analyse. En peu de temps, j'ai acquis des connaissances précieuses sur la dynamique évolutive de l'Afrique, le positionnement stratégique du Maroc et ses relations à travers le continent. »



“ KHADIJA MOUMNI

« Cela fait environ six mois que je travaille au Policy Center for the New South et cette expérience est très enrichissante pour moi. Le département des relations internationales offre à chacun, quel que soit son âge ou son niveau d'expérience, la possibilité de s'épanouir intellectuellement et professionnellement. Les collègues du PCNS sont extrêmement encourageants et généreux de leur temps et connaissances. Quelques mois après l'obtention de mon diplôme, j'ai pu entreprendre des projets stimulants, développer de nouvelles compétences et faire évoluer ma carrière, tout cela grâce au soutien et aux conseils de mes collègues et de mon responsable hiérarchique. »

# LE PROGRAMME DE STAGES

Le programme de stages du Policy Center offre aux jeunes professionnels et aux jeunes diplômés un environnement structuré et dynamique pour développer leurs expertises et leurs compétences pratiques. En mettant l'accent sur des domaines clés tels que la recherche (relations internationales, économie, droit) et la gestion de projets (communication, partenariats, finances, événements), le programme permet aux participants de contribuer de manière significative aux objectifs stratégiques du Centre. Les stagiaires acquièrent une expérience en s'engageant directement auprès des décideurs politiques, des universitaires et de la société civile, ce qui les prépare à des carrières riches, entre autres, dans le domaine des politiques publiques.



**CHAIMAE  
JABBAR**

« Mon stage au Policy Center for the New South a été une expérience vraiment enrichissante. En tant que membre de l'unité de suivi et d'analyse stratégique, j'ai acquis des connaissances précieuses en matière de pratiques de recherche et d'analyse politique. Travailler dans un environnement dynamique m'a encouragée à penser de manière critique et à aborder des questions complexes avec une perspective plus large, ce qui ne manque pas de façonner ma carrière et de m'inspirer pour contribuer à des recherches ayant un impact. Cette expérience a jeté des bases solides pour mes efforts futurs. »



**MAROUA  
EL BELBALI**

« Au cours de mon stage au sein du département des événements du Policy Center for the New South, j'ai travaillé en étroite collaboration avec une équipe dévouée, prenant en charge des tâches allant de l'organisation du voyage et de l'hébergement des invités et du personnel à la gestion de la logistique des événements. Cette implication pratique m'a permis non seulement d'affiner mes compétences, mais aussi de gagner la confiance d'une équipe hautement qualifiée, ce qui m'a permis d'assumer des responsabilités enrichissantes.

Le fait de me trouver en immersion dans un environnement de haut niveau a été profondément formateur. J'ai eu l'occasion d'assister à des conférences sur la gouvernance et les affaires mondiales, chacune offrant des perspectives précieuses et approfondissant ma compréhension de questions locales et internationales complexes. Apprendre aux côtés de professionnels chevronnés au PCNS a élargi ma perspective, surtout en ce qui concerne les subtilités de la diplomatie, de la stratégie événementielle et de l'engagement mondial.

Ce stage a aiguisé ma pensée analytique, amélioré mon aisance culturelle et favorisé l'adaptabilité nécessaire pour exceller dans des environnements à multiples facettes. Au-delà de la croissance technique, ce stage m'a inculqué la confiance nécessaire pour naviguer dans des environnements dynamiques avec impact et précision. »



**CHAYMAE  
MEZIYANE**

“ « J'ai eu l'immense privilège de rejoindre le PCNS en tant que stagiaire. Cette institution représente un pôle de rigueur intellectuelle et de recherche à fort impact. Le fait d'évoluer dans un environnement aussi stimulant et motivant a considérablement marqué mon développement professionnel, notamment en ce qui concerne la maîtrise d'outils essentiels pour l'analyse stratégique et la recherche méticuleuse.

J'ai eu l'occasion de participer à des projets individuels et collaboratifs sur des sujets qui m'inspirent profondément. Mes principales responsabilités couvraient la veille stratégique, avec un accent particulier sur les infrastructures énergétiques africaines. J'ai également exploré de nouveaux domaines de recherche, tels que le processus électoral américain, ce qui m'a permis d'affiner mes compétences critiques et analytiques dans divers contextes géopolitiques.

Au-delà des compétences techniques, je suis profondément reconnaissante à mon conseiller et à mes collègues pour le soutien qu'ils m'ont apporté, à la fois inspirant et inclusif. Cet environnement m'a permis de trouver un équilibre entre la rédaction académique et la formulation de recommandations politiques pratiques et stratégiques, tout en encourageant le professionnalisme et la recherche incessante de nouveaux défis. Le développement personnel se fait de l'intérieur, et mon séjour au sein du PCNS a renforcé cette conviction. Rejoindre le PCNS est une expérience que je recommande vivement, car elle m'a ouvert les portes de nouveaux horizons de recherche et m'a permis de nouer des relations professionnelles précieuses. »



**ASYA  
PELKES**

“ « Mon stage au Policy Center for the New South a été une expérience enrichissante et transformatrice qui a considérablement façonné ma trajectoire académique et professionnelle. J'ai eu le privilège de me concentrer sur le développement de l'Afrique, en mettant l'accent sur l'intégration régionale, les projets d'infrastructure et l'engagement de l'Union européenne sur le continent.

Sous le mentorat de Sara Hasnaa Mokaddem, j'ai entrepris des recherches sur la manière dont les infrastructures de transport stratégiques peuvent renforcer le commerce intra-africain et soutenir les objectifs de l'AfCFTA, travaux qui ont abouti à une publication cosignée avec Mahmoud Arbouch. Cette expérience m'a permis d'approfondir ma compréhension des cadres politiques tout en développant des compétences pratiques en matière de recherche, telles que l'analyse des données et l'évaluation des politiques.

En plus d'enrichir mes connaissances sur les défis et les opportunités de développement de l'Afrique, ce stage a renforcé ma capacité à analyser de manière critique des questions complexes, à collaborer dans un cadre professionnel et à produire des recherches à fort impact. Ces expériences ont joué un rôle déterminant dans l'orientation de mes études et de mes aspirations professionnelles.

Pour la conduite de mon stage, je suis reconnaissante au PCNS de m'avoir offert un environnement favorable et intellectuellement stimulant, ainsi que l'opportunité de contribuer à une recherche qui correspond à ma passion pour le développement durable en Afrique. »

# PROGRAMME DE BÉNÉVOLAT

Le programme de bénévolat du PCNS est une initiative structurée qui offre aux jeunes la possibilité de contribuer aux activités du Centre dans divers domaines, notamment la coordination d'événements, l'engagement communautaire et le soutien opérationnel. En y participant, les volontaires soutiennent non seulement la mission du Centre mais acquièrent aussi une expérience pratique dans des initiatives liées à la politique. Ce programme reflète la volonté du PCNS de promouvoir l'engagement et de renforcer sa présence dans les débats de politique publique au Maroc et, plus largement, en Afrique.



“

**SOUFIAN TIBARI**

« Le volontariat au sein de l'équipe média des Atlantic Dialogues s'est avéré être une expérience très enrichissante. Participer à la production de podcast m'a donné l'opportunité de plonger dans différentes perspectives, y compris les stratégies de différentes nations, les sentiments de différentes générations et les points de vue de secteurs spécifiques. Chaque conversation a révélé des positions uniques sur des défis mondiaux urgents, suscitant des discussions stimulantes. Le contact avec des experts de renom et les échanges significatifs ont laissé une empreinte durable, me motivant à continuer à participer à des discussions qui promeuvent le progrès et favorisent la collaboration entre les diverses parties prenantes. »



“

**YOUSSEF TZKOUK**

« Participer à l'African Economic Symposium (AES) et aux Atlantic Dialogues a été une expérience véritablement transformatrice. Travailler dans les coulisses m'a donné une occasion unique d'observer comment ces événements de haut niveau sont orchestrés, m'exposant ainsi à un large éventail de perspectives et de solutions innovantes à des défis cruciaux en Afrique et dans la région atlantique.

Après avoir participé à AES j'ai souhaité m'engager auprès du Policy Center for the New South. À la fin des Atlantic Dialogues, j'ai réalisé que j'avais trouvé ma place. Le sentiment d'appartenance et la possibilité de contribuer à des conversations aussi essentielles m'ont profondément motivée.

Les liens que j'ai tissés et les connaissances que j'ai acquises ont enrichi ma compréhension de la coopération internationale. En outre, les connaissances que j'ai acquises sur l'élaboration des politiques, la durabilité et la diplomatie sont inestimables. »



# BRIDGE

The Atlantic Dialogues	70
African Peace & Security Annual Conference	78
Africa Economic Symposium	82
Dialogues stratégiques	86
10 <sup>ème</sup> anniversaire du PCNS	89
Évènements	92
Multimedia	112
Digital	114
Partenaires	116
Presse	120



# ATLANTIC DIALOGUES

## 13<sup>ème</sup> édition

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le Policy Center for the New South a organisé, à Rabat, du 12 au 14 décembre 2024, la 13<sup>ème</sup> édition des Atlantic Dialogues, sa conférence internationale annuelle phare.

Cette édition a rassemblé plus de 450 participants de 65 pays, ce qui en fait le premier événement annuel permettant aux décideurs de discuter de questions interrégionales autour du bassin atlantique. Les discussions ont été centrées sur les défis et les opportunités politiques partagés qui façonnent notre avenir commun sur les quatre continents du bassin atlantique, et ont été concentrées sur le concept

déterminant de cette conférence, l'Atlantique élargi, en soulignant l'importance croissante de l'Atlantique Sud dans le débat géopolitique mondial à travers les sujets abordés, les récits partagés, et la représentation des experts et des participants.

Lors de cette 13<sup>ème</sup> édition, 79 % des participants étaient des ressortissants de pays riverains de l'Atlantique, et 51% étaient des représentants de pays du Sud. Cela montre l'engagement du PCNS à promouvoir des échanges atlantiques et à avoir une représentation égale entre le Sud et le Nord pour un dialogue équilibré. L'édition 2024 des Atlantic Dialogues a également



été marquée par le retour de la conférence à Rabat, après une décennie à Marrakech. Cette édition a également été l'occasion de discuter d'initiatives clés de transformation de l'Atlantique, telles que **l'Initiative royale pour l'Atlantique**, qui illustre la façon dont le Sud peut façonner son destin. À travers 11 sessions plénières, 15 "Breakout Dinners" et 2 "Night Owls", la conférence a remis en question des perceptions bien ancrées et a ouvert la voie à des échanges sans tabou qui transcendent les secteurs, les disciplines et les frontières, encourageant une collaboration qui répond aux défis de notre époque. Des sujets tels que le développement des infrastructures, l'innovation technologique et l'intégration ont été abordés, tout en faisant face aux réalités géopolitiques qui ont un impact sur la sécurité, la démocratie et la prospérité régionales. Ces débats sont cruciaux vu les défis mondiaux à relever, notamment ceux posés par le changement climatique, la montée des nationalismes et l'érosion du multilatéralisme.

À travers la 11<sup>ème</sup> édition du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders, organisée durant les quatre jours précédant la conférence Atlantic Dialogues, le PCNS a poursuivi son engagement en faveur de la jeune génération de leaders atlantiques. Ce sont ainsi 41 jeunes professionnels et acteurs du changement, issus de 22 nationalités et répartis sur tout le bassin atlantique, qui se sont réunis pour participer à un programme sur mesure axé sur les politiques publiques, le leadership et le réseautage. Plus de 20 anciens

participants du programme ont également pris part aux échanges, contribuant pour beaucoup au rapport **Atlantic Currents** et à sa présentation, ainsi qu'à diverses sessions du programme Emerging Leaders et de la conférence Atlantic Dialogues.

Cela illustre l'engagement constant du Policy Center for the New South en faveur du dialogue intergénérationnel, de la diversité et du rapprochement des perspectives régionales et sectorielles. Il s'agit là d'une recherche d'équilibre entre générations, régions, domaines d'expertise et parcours variés pour traiter des enjeux stratégiques majeurs.

Autre moment fort de cette édition : la présentation de la 11<sup>e</sup> édition du rapport **Atlantic Currents**. Depuis son lancement en 2014, cette publication offre des analyses critiques sur les dynamiques culturelles, économiques et politiques qui façonnent aujourd'hui l'espace atlantique.

À travers chaque édition, le PCNS continue de renforcer la communauté des Atlantic Dialogues autour de sa conférence phare de haut niveau. Cette communauté rassemble désormais plus de 2000 experts et praticiens engagés dans la transformation des récits et des mentalités autour de l'Atlantique, et dans la promotion du concept de Wider Atlantic, qui reconnaît le rôle essentiel de l'Atlantique Sud dans les relations et dynamiques transatlantiques.

450

PARTICIPANTS

132

INTERVENANTS

65

PAYS

11

SESSIONS  
PLÉNIÈRES

# TEMPS FORTS DES PANELS



Scannez le code QR pour regarder les vidéos des panels



## PANEL

## L'INITIATIVE ROYALE ATLANTIQUE DU MAROC : DE LA PAROLE AUX ACTES POUR LA COOPÉRATION ATLANTIQUE VUE D'AFRIQUE

L'Initiative Royale Atlantique, lancée par le Maroc sous la conduite de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, vise à renforcer l'intégration régionale, la stabilité et le développement économique dans l'ensemble du bassin atlantique. Elle privilégie des solutions africaines aux défis tels que l'accès à l'énergie, les inégalités économiques et les menaces sécuritaires, tout en favorisant la coopération et la croissance partagée.

L'ambassadeur du Maroc aux États-Unis, **Youssef Amrani**, a souligné la progression rapide de l'initiative, passée du concept à la mise en œuvre. Celle-ci cherche à améliorer la connectivité entre l'Afrique, ses voisins du Nord et les pays enclavés, à travers de grands projets d'infrastructures : réseaux de transport, corridors énergétiques et développement agricole. Un élément clé est le **Port Atlantique de Dakhla**, conçu pour renforcer le commerce régional et l'intégration économique.

**Amina Benkhadra**, directrice générale de l'Office national des hydrocarbures et des mines du Maroc, a mis en avant le **gazoduc Maroc-Nigeria**, un projet de plusieurs milliards de dollars visant à connecter plusieurs pays atlantiques, à soutenir l'industrialisation et à renforcer le secteur minier. L'initiative promeut également la coopération Sud-Sud, en se concentrant sur des industries durables telles que l'économie bleue, la connectivité numérique et le commerce maritime.

**Nuno Bragança**, d'Atlantic Centre, a souligné la nécessité de solutions collaboratives pour faire face aux défis mondiaux communs, notamment le changement climatique, l'instabilité économique et les menaces sécuritaires. Il a insisté sur l'importance de la coopération technologique et de l'échange de connaissances pour favoriser les progrès.

La discussion a conclu que cette initiative constitue un cadre transformateur pour l'avenir de l'Afrique, nécessitant un soutien mondial, des partenariats stratégiques et un équilibre entre croissance économique et sécurité pour garantir la durabilité à long terme.



PANEL

## SOUTHFULLNESS ET L'AVENIR DU MULTILATÉRALISME

Le panel consacré au concept de Southfullness a exploré les complexités du Sud global, mettant en avant sa diversité plutôt qu'une identité unique. **Jacques Attali** a critiqué le concept même de *Southfullness*, affirmant que la véritable ligne de fracture actuelle se situe entre régimes démocratiques et totalitaires, plutôt qu'entre frontières géographiques. Il a reproché au groupe des BRICS de regrouper des systèmes politiques trop hétérogènes, tout en contribuant à l'occidentalisation du monde, malgré le déclin de l'influence américaine. Attali a mis en garde contre l'emprise croissante des régimes autoritaires sur les ressources mondiales et a remis en question l'efficacité de la démocratie face à l'augmentation des inégalités.

L'ambassadeur **Omar Hilale** a souligné que le Sud global, qui représente 85 % de la population mondiale et 50 % du PIB mondial, reste accablé par les inégalités. Il a appelé à des réformes accélérées des systèmes de gouvernance mondiale et financiers, tout en reconnaissant les tensions internes au sein des BRICS.

**Erika Mouynes** a indiqué que les jeunes perçoivent le système mondial comme injuste, en citant l'inégalité d'accès aux vaccins et l'inefficacité des accords sur le climat. Elle a plaidé pour une plus grande inclusion des jeunes dans les discussions mondiales, à travers des initiatives telles que le programme Emerging Leaders du PCNS.

**Ana Palacio** a mis en avant la nécessité pour le Sud global de renforcer sa capacité d'action, en soulignant l'importance croissante de l'éducation informelle et axée sur les technologies. Elle a opposé les démocraties libérales, qui privilégient les droits individuels, aux régimes collectivistes comme la Chine. Rejetant l'idée d'un Sud unifié, elle a décrit ce dernier comme une mosaïque régionale diversifiée. Bien que le Sud s'unisse souvent contre le Nord, elle a noté que la Chine et l'Inde proposent désormais des partenariats alternatifs de développement. Palacio a conclu en appelant à une réforme urgente des institutions mondiales.



## PANEL

## QUI SUPPORTE LE COÛT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ?

Le panel a exploré les inégalités mondiales liées au changement climatique, en soulignant que les nations industrialisées détiennent une « dette carbone » en raison de leurs émissions historiques, tandis que les pays en développement possèdent des « crédits carbone » car ils n'ont contribué que de manière minimale. Les intervenants ont critiqué l'inefficacité des mécanismes de financement de la lutte contre le changement climatique, le déséquilibre entre les intérêts publics et privés et la persistance des subventions aux combustibles fossiles en dépit de leurs effets néfastes sur l'environnement.

**Laura Alborno**, ancienne ministre chilienne, a évoqué les défis climatiques propres à l'Amérique latine, notamment la pauvreté, le sous-développement rural, les déplacements de population et les disparités entre les sexes, exacerbés par une gouvernance qui laisse à désirer. Elle a plaidé en faveur de l'autonomisation des populations locales et d'une réaffectation des ressources des dépenses militaires vers les solutions climatiques.

**Andreas Kraemer**, fondateur d'Ecologic Institute, a condamné les 7 000 milliards USD de subventions annuelles aux combustibles fossiles, estimant que la réorientation de ces fonds vers les énergies renouvelables faciliterait une transition énergétique mondiale rentable.

**Carlos Lopes**, professeur honoraire à Mandela School of Public Governance University of Cape Town, en Afrique du Sud, a, pour sa part, critiqué le cadre volontaire de l'Accord de Paris, soulignant l'incapacité des nations industrialisées à assumer pleinement la responsabilité de leurs émissions. Il a mis en garde contre le fait que la transformation des fonds de développement en « financement climatique » sape la confiance et a appelé à une véritable responsabilité et à une réforme financière.

**Dominique Strauss-Kahn**, ancien Directeur général du Fonds monétaire international, a quant à lui, abordé la question de l'injustice climatique, soulignant que les pays en développement en subissent les conséquences de manière disproportionnée alors que les pays industrialisés continuent de retarder toute action significative. Il a mis en garde contre le fait que les engagements en matière de climat manquent souvent d'un véritable soutien financier et que la coopération mondiale ne tend à émerger qu'en temps de crise.



## PANEL

# LA DÉMOCRATIE AU BORD DU GOUFFRE : L'ANNÉE ÉLECTORALE DANS L'ATLANTIQUE ÉLARGI

Les intervenants dans le cadre de ce panel ont examiné les défis et les opportunités auxquels la démocratie est confrontée de part et d'autre de l'Atlantique, en se concentrant sur la désinformation, l'apathie des électeurs et la polarisation sociale. Ils ont mis l'accent sur le rôle essentiel de l'éducation et de l'engagement civique dans le renforcement de la résilience démocratique.

**Kassie Freeman**, présidente d'African Diaspora Consortium, a décrit la démocratie comme étant perpétuellement en danger, citant une « révolution culturelle » motivée par la politique raciale et identitaire, en particulier aux États-Unis et en Europe. Elle a fait le lien entre ce changement et les manifestations suite à la mort de George Floyd, soulignant l'influence polarisante de Donald Trump. Kassie Freeman a souligné l'importance de l'éducation dans la lutte contre la désinformation, mettant en garde contre la déformation de l'histoire afro-américaine et l'érosion de la conscience démocratique.

**Mohamed Beavogui**, ancien premier ministre de Guinée, a indiqué que le Ghana avait réussi à maintenir sa stabilité démocratique grâce à l'éducation, aux structures traditionnelles de gouvernance et aux mécanismes locaux de résolution des conflits. Il a toutefois souligné que la démocratie reste fragile lorsque les gouvernements ne parviennent pas à répondre aux besoins des citoyens.

**Paulo Portas**, ancien ministre portugais des Affaires étrangères, a réaffirmé la valeur durable de la démocratie dans la sauvegarde des droits et des libertés, malgré ses imperfections. Il a mis en garde contre la menace croissante de la propagande numérique, qui désinforme les citoyens et aggrave les divisions sociales.

**Najat Vallaud-Belkacem**, ancienne ministre de l'Éducation (France), a souligné l'insatisfaction croissante à l'égard de la démocratie, exacerbée par la fragmentation sociale et le manque d'éducation civique. Elle a souligné que le fait de négliger les revendications identitaires pourrait alimenter la montée des mouvements extrémistes.

Le panel a conclu ses travaux par un appel à des réformes urgentes pour défendre les valeurs démocratiques à une époque où la polarisation et la désinformation s'intensifient.



## PANEL

## FINANCER LE DÉVELOPPEMENT : MANQUE D'AUDACE OU DE MISE EN ŒUVRE ?

Ce panel a exploré les défis du financement du développement et de l'action climatique, en particulier pour les nations en développement. L'extrême pauvreté étant toujours très répandue - de nombreuses personnes en Afrique survivent avec seulement 3 USD par jour -, il est urgent de procéder à un changement financier radical pour atteindre les ODD d'ici à 2030, ce qui nécessitera un investissement de 4 000 milliards USD.

**Masood Ahmed**, président du Centre global pour le développement, a souligné un écart d'un trillion de dollars entre les besoins de financement climatique et les engagements actuels, critiquant le décalage entre les promesses internationales et leur mise en œuvre réelle. Il a proposé un suivi des progrès lors des sommets mondiaux afin de renforcer la transparence et la redevabilité.

Pour sa part, **Nizar Baraka**, ministre de l'Équipement et de l'eau, a présenté la stratégie du Maroc en matière de durabilité de l'eau, en mettant l'accent sur les usines de dessalement alimentées par des énergies renouvelables. Il a insisté sur le déséquilibre dans le financement climatique, qui privilégie l'atténuation au détriment de l'adaptation, laissant les pays en développement sans soutien suffisant face aux défis environnementaux urgents.

**Joaquim Levy**, Directeur de la stratégie économique et des relations avec les marchés à la Banco Safra, a souligné le rôle du secteur privé dans les investissements dans les énergies renouvelables et a présenté le Fonds brésilien pour les forêts tropicales, qui associe les efforts de conservation à la gestion de la dette souveraine.

**Matata Ponyo Mapon**, ancien premier ministre de la République démocratique du Congo, a mis en garde contre le risque de voir le financement de la lutte contre le changement climatique éclipser d'autres priorités urgentes en matière de développement, telles que les infrastructures et l'éducation. Il a exhorté les nations du Sud à prendre l'initiative dans les discussions sur le climat plutôt que de s'en remettre aux pays du Nord.

Ce débat a mis en évidence le besoin urgent de mécanismes de financement inclusifs et responsables pour assurer une transition équitable et durable, en alignant les besoins des nations en développement sur les engagements mondiaux.



8<sup>ème</sup> édition

# APSACO



## LA CONFÉRENCE ANNUELLE SUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ EN AFRIQUE

10-11 juin 2024, Rabat, Maroc





Le Policy Center for the New South a organisé la 8<sup>ème</sup> édition d'APSACO sous le thème de « **La médiation dans les conflits internes en Afrique** ». La conférence a rassemblé des experts de divers régions, domaines et professions pour favoriser des discussions de haut niveau sur la paix et la sécurité en Afrique. Elle a servi de plateforme pour l'analyse des structures et des institutions de paix et de sécurité en Afrique, en mettant l'accent sur les atouts, l'histoire et la capacité du continent à relever les défis actuels et émergents tout en renforçant son avantage concurrentiel au niveau mondial.

Les foyers de conflits persistants en Afrique, du Sahel en Afrique de l'Ouest à la Corne de l'Afrique, continuent de poser des problèmes malgré les efforts déployés par les organismes africains, régionaux et internationaux. Ces conflits découlent souvent de transitions politiques internes qui dégénèrent en guerres civiles ou en crises. La présence de rébellions armées, de réseaux terroristes

et de mercenaires ne fait qu'exacerber l'instabilité régionale.

Les efforts de médiation menés par des acteurs tels que l'UA, bien qu'alignés sur les normes des Nations Unies et ancrés dans les traditions africaines, se heurtent à des limites. Le rôle de la société civile dans la médiation reste insuffisant et les problèmes de gouvernance, notamment la fragmentation du leadership et les intérêts nationaux divergents au sein de l'UA, entravent la résolution efficace des conflits.

Le renforcement des efforts de médiation nécessite une coopération plus étroite entre l'UA et les CER (Communautés économiques régionales), guidée par le principe de subsidiarité. Une plus grande inclusion des acteurs civils dans les négociations et la mise en œuvre des accords de paix pourrait améliorer l'efficacité des médiations. En outre, le partenariat stratégique entre l'ONU et l'UA doit mieux exploiter leurs forces respectives afin de renforcer les efforts de résolution des conflits et d'en maximiser l'impact.



### **L'APSACO sert de forum de dialogue et de débat, en se concentrant sur cinq domaines clés :**

1. Les mécanismes et approches de la médiation en Afrique ;
2. La coordination entre les processus locaux, régionaux et continentaux ;
3. Les stratégies visant à favoriser les synergies entre l'UA et la société civile ;
4. La crise sahélienne, qui met en évidence la complexité des conflits ;
5. Le rôle de la société civile dans les processus de cessez-le-feu et de paix inclusive.

# RETOUR SUR LES SIX PANELS

## PANEL 1

### MÉCANISMES ET APPROCHES DE LA MÉDIATION DANS LES CONFLITS INTERNES

Ce panel a exploré des stratégies innovantes et des mécanismes spécifiques de médiation pour les conflits internes en Afrique, dans le but de mieux comprendre et relever des défis complexes. L'accent a été mis sur des solutions adaptées au contexte africain et visant une paix durable, en tirant parti à la fois des réussites et des limites des mécanismes institutionnels et des processus de médiation en cours ou achevés. Il a été souligné que la médiation peut jouer un rôle crucial dans l'avancement de la réconciliation nationale, en particulier dans la région sahélo-saharienne.



inégalités, du changement climatique et des conflits internes sur les efforts de médiation, ainsi que le rôle des acteurs non étatiques. Les panelistes ont souligné la nécessité de tirer parti des avantages comparatifs des différents médiateurs et abordé la question de la dépendance historique à l'égard des leaders dans le domaine de la médiation, notant une évolution vers le développement de l'expertise technique et la professionnalisation des efforts de médiation au sein de l'UA.



## PANEL 3

### PERSPECTIVES RÉGIONALES SUR LES CRISES INTERNES DANS LA RÉGION SAHÉLO-SAHARIENNE.

Les discussions ont porté sur les crises internes multiformes auxquelles est confrontée la région sahélo-saharienne, devenue un foyer de conflits et d'instabilité en raison d'une combinaison de facteurs politiques, sociaux et environnementaux. La complexité de ces conflits, qui impliquent de nombreux acteurs locaux et internationaux, pose des défis importants aux efforts de médiation.



## PANEL 2

### INNOVATION POUR UNE MEILLEURE COORDINATION DES PROCESSUS LOCAUX, NATIONAUX, RÉGIONAUX ET INTERNATIONAUX

Les intervenants ont débattu des complexités et des défis de la médiation en Afrique, en soulignant la nécessité d'une coordination efficace entre les différents acteurs opérant aux niveaux local, national, régional et international. Les questions clés abordées comprennent l'impact des

## PANEL 4

## LA SOCIÉTÉ CIVILE AFRICAINE ET LE RENFORCEMENT DES CESSEZ-LE-FEU

Le rôle de la société civile dans la médiation des conflits en Afrique a été mis en lumière par des exemples pratiques provenant de diverses régions, soulignant à la fois les défis et les réussites de l'implication de la société civile. Les discussions ont souligné la nécessité d'inclure divers acteurs civils, tels que les femmes et les jeunes, dans les processus de paix. Ils ont, en outre, abordé la nécessité de clarifier les rôles des organisations de la société civile et de leur fournir des ressources et une formation adéquates afin d'améliorer leur efficacité dans la promotion d'une paix et d'une réconciliation durables.



## PANEL 5

## VALORISER LES COMPÉTENCES ET L'EXPERTISE AFRICAINES POUR UNE APPROCHE COMMUNE DE LA MÉDIATION

La promotion d'une approche unifiée et collaborative de la médiation africaine a été au cœur de la thématique étudiée par les intervenants lors de ce panel. Ceux-ci ont souligné l'importance d'approches africaines novatrices adaptées aux divers contextes culturels du continent. Selon eux, il est impératif d'investir dans le renforcement des capacités, de tirer parti de divers réseaux de médiation, notamment de femmes médiatrices (africaines, arabes...) et de rechercher des solutions locales en impliquant les communautés locales dans les efforts de résolution des conflits.



81

## PANEL 6

## PRÉSENTATION DU RAPPORT



La séance de présentation a été animée par les auteurs du Rapport. Les discussions au sein du panel, en interaction avec l'audience, ont porté sur des questions telles que le conflit en cours en Libye, la rivalité des puissances mondiales en Afrique, la fragilité des États au Sahel et la résilience de la démocratie sénégalaise.

ACCÉDEZ AU  
RAPPORT



# AFRICA ECONOMIC SYMPOSIUM

**AES** Africa Economic Symposium 2<sup>nd</sup> Edition

■ 11-12 juillet 2024 - Rabat, Maroc





Le PCNS a organisé la deuxième édition de l'**Africa Economic Symposium** (AES) les 11 et 12 juillet 2024, sur le thème « **Favoriser la transformation économique de l'Afrique grâce à des financements innovants** ». L'AES vise à devenir un rendez-vous continental annuel, réunissant économistes de renom, décideurs politiques et universitaires pour explorer les perspectives mondiales et africaines sur les défis de gestion macroéconomique et les enjeux structurels clés du développement économique du continent.

Alors que les économies africaines évoluent dans un paysage macroéconomique complexe, elles sont confrontées à des contraintes qui limitent leurs marges de manœuvre. En dépit d'un resserrement monétaire à l'échelle du continent, l'inflation demeure enracinée et son aggravation est source d'inquiétude en raison des tensions géopolitiques croissantes.

Outre ces défis macroéconomiques, l'Afrique fait face à un déficit important de ressources financières dans un contexte de besoins de développement croissants. Répondre aux demandes sociales, aux exigences en infrastructures, réussir la transition énergétique et favoriser les avancées technologiques nécessite une approche stratégique pour mobiliser les ressources requises. Cela suppose impérativement des réformes de gouvernance fortes pour garantir une mise en œuvre efficace.

Sur le plan national, cela implique de renforcer les finances publiques afin de créer des marges budgétaires et de lutter contre la fraude fiscale et les flux financiers illicites. Au-delà du secteur public, il est essentiel d'élargir la base de l'épargne privée en renforçant le secteur bancaire et les marchés financiers locaux. Mobiliser les partenariats public-privé dans un cadre réglementaire solide est déterminant pour attirer des ressources supplémentaires.

Attirer davantage d'investissements directs étrangers, sécuriser les flux de capitaux et tirer parti des envois de fonds des migrants requiert des mesures stratégiques pour libérer le potentiel des financements extérieurs. La communauté financière internationale joue un rôle central dans le financement des projets de développement en Afrique, en comblant les écarts, en facilitant les restructurations de dette et en réorientant les Droits de tirage spéciaux (DTS) via les banques multilatérales de développement (BMD).

Pendant deux jours, experts, chercheurs et décideurs ont échangé au sein de discussions thématiques sur ces enjeux, partageant leurs perspectives sur le positionnement de l'Afrique comme nouveau moteur de croissance mondiale. L'AES a proposé cinq panels et une discussion autour du Rapport Économique Annuel sur l'Afrique.

# REEVUE DES SESSIONS

## SESSION 1

### LES DÉFIS DE LA POLITIQUE MONÉTAIRE : L'INFLATION EST-ELLE TERMINÉE ?

Les panélistes ont discuté des défis auxquels sont confrontées les économies africaines en dépit de l'amélioration de la situation financière mondiale, notant que l'inflation reste supérieure aux niveaux pré-pandémiques et continue d'affecter les populations les plus vulnérables. Ils se sont interrogés sur l'efficacité de la politique monétaire pour équilibrer le contrôle de l'inflation et la croissance, soulignant la nécessité d'une coordination entre les politiques monétaires et prudentielles, étant donné que les décisions des banques centrales influenceront de manière significative les conditions macroéconomiques futures.



## SESSION 2

### RENFORCER LA DISCIPLINE BUDGÉTAIRE

Cette session a exploré la vulnérabilité croissante de l'Afrique face à l'endettement, avec des projections du FMI prévoyant une hausse de 10 points de pourcentage du ratio dette publique/PIB sur les cinq prochaines années. Les intervenants ont souligné la nécessité de renforcer la gestion budgétaire, la discipline fiscale et la planification à moyen terme. Ils ont également exploré le rôle potentiel des fonds souverains et des règles fiscales pour assurer la soutenabilité et atténuer les chocs économiques.



## SESSION 3

### COMBLER LES LIMITES DE FINANCEMENT FACE AUX BESOINS CROISSANTS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Cette session s'est penchée sur l'élargissement des déficits de financement en Afrique dans un contexte de besoins croissants en matière de développement. Mobiliser des ressources pour les infrastructures, les énergies renouvelables et les programmes sociaux est essentiel, mais une gouvernance efficace est tout aussi cruciale pour garantir l'efficacité, réduire la corruption et optimiser les investissements dans les secteurs clés. Les discussions ont porté sur le développement durable en Afrique, alors que les ressources financières se raréfient.



## SESSION PARALLÈLE 4

### MÉCANISMES DE FINANCEMENT INNOVANTS POUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Les échanges entre les experts ont porté sur les 3 000 milliards USD nécessaires à la transition verte de l'Afrique d'ici 2030, en hausse par rapport aux dépenses climatiques mondiales actuelles qui sont de 600 milliards USD. Ils ont mis en lumière des mécanismes de financement innovants tels que les obligations vertes, l'investissement à impact, les subventions, la microfinance et les crédits carbone. Ils ont également analysé les défis associés à ces méthodes, le rôle du secteur privé et la façon dont la collaboration public-privé pourrait libérer le potentiel pour la mobilisation des ressources et l'atténuation des risques.



**SESSION PARALLÈLE 5****LE RÔLE DU FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT POUR RELEVER LES DÉFIS SOCIAUX**

Dans ce panel, l'accent a été mis sur le rôle du financement du développement dans la promotion d'un développement inclusif et durable en Afrique. Les panélistes ont exploré les possibilités que peut permettre le financement du développement pour relever les défis sociaux, tels que la pauvreté, les soins de santé, l'éducation, l'égalité des genres et l'inclusion sociale. Alors que les initiatives visent à favoriser la croissance économique et à réduire les inégalités, il est essentiel d'évaluer leur efficacité en termes d'amélioration des résultats sociaux.

**SESSION 6****LIBÉRER LE POTENTIEL DU FINANCEMENT DOMESTIQUE**

Ce panel a exploré les stratégies pour débloquer le potentiel financier domestique de l'Afrique, en mettant l'accent sur le renforcement du secteur bancaire, la réforme des finances publiques, la lutte contre la fraude fiscale et les flux financiers illicites, ainsi que l'utilisation des partenariats public-privé dans un cadre réglementaire solide. Les intervenants ont discuté de la manière dont l'optimisation de l'usage des fonds souverains peut stimuler le développement et renforcer la résilience économique, ouvrant la voie à une croissance durable et une prospérité inclusive.

**SESSION 7****LE RÔLE DU FINANCEMENT INTERNATIONAL DANS LE DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE**

Les panélistes ont examiné les besoins financiers urgents de l'Afrique pour atteindre les objectifs de développement, besoins aggravés par le changement climatique, une dette élevée et les conséquences de la pandémie de la COVID-19. Selon eux, ces défis sont exacerbés par l'accès limité aux marchés internationaux, mettant en évidence la nécessité pour les institutions financières internationales d'intensifier leurs efforts.

**PRÉSENTATION DU RAPPORT**

Rapport annuel sur l'économie africaine



La cinquième édition du Rapport annuel sur l'économie africaine aborde les défis du financement en accord avec le thème de la conférence du Symposium. Fruit de la contribution d'une vingtaine de chercheurs africains, le rapport examine le paysage économique de l'Afrique et souligne les besoins de financement. Les principaux risques identifiés sont la fragmentation financière de l'Afrique, les défis liés à la sécurisation du financement du changement climatique et la nécessité de réformes bancaires pour assurer la stabilité et le développement à long terme.

**ACCÉDEZ AU RAPPORT**

# DIALOGUES STRATÉGIQUES



- 17 mai 2024 - Paris, France
- 25 octobre 2024 - Rabat, Maroc



## LA XVI<sup>ème</sup> ÉDITION DES DIALOGUES STRATÉGIQUES

La XVI<sup>ème</sup> édition des **Dialogues stratégiques** s'est déroulée le 17 mai 2024 au **Campus HEC, à Paris**, et s'articulait autour de deux sessions : « Monde polycentré : l'enchevêtrement dans les nouvelles relations internationales » et « L'Atlantique euro-africain : quel rôle pour ce corridor dans la coopération entre les deux continents ? ».

Les échanges ont relevé l'émergence de nouvelles puissances du Sud aux côtés des puissances traditionnelles, signalant une évolution vers un monde plus polycentrique. Cette évolution pose de nouveaux défis à la gouvernance mondiale et nécessite une action collective dans un ordre international de plus en plus fragmenté.

Les discussions ont également mis en évidence l'importance stratégique du corridor atlantique euro-africain. Avec des liens historiques et commerciaux profonds, la région est devenue un point focal pour le remodelage des relations géopolitiques, en particulier dans le contexte d'initiatives telles que l'Initiative route et ceinture de la Chine. Les intervenants ont exploré l'évolution des rôles de l'Europe et de l'Afrique au sein de ce corridor, en soulignant l'importance de favoriser la coopération et le développement durable pour relever les défis futurs.

Les Dialogues Stratégiques, fruit d'une collaboration entre le HEC Center for Geopolitics et le Policy Center for the New South, constituent une plateforme d'échanges biannuelle dédiée à l'analyse des grandes tendances mondiales et des problématiques régionales qui lient l'Europe et l'Afrique. Réunissant praticiens, décideurs, universitaires et représentants des médias, cet espace de réflexion permet de décoder les transformations en cours et de proposer des réponses aux défis contemporains.





## LA XVII<sup>ème</sup> ÉDITION DES DIALOGUES STRATÉGIQUES

La XVII<sup>ème</sup> édition des **Dialogues stratégiques** a eu lieu le 25 octobre 2024 au PCNS à Rabat. Elle s'articulait autour de deux sessions : « Quelle place pour l'Europe sur la nouvelle scène internationale ? » et « Les États de l'AES et l'Afrique de l'Ouest, quelles perspectives ? ».

Les discussions ont mis en lumière les efforts déployés par l'Europe pour s'adapter à l'évolution des structures du pouvoir mondial, en mettant l'accent sur la poursuite de l'autonomie stratégique. Les participants ont tenté d'apporter des éléments de réponse à la question comment les puissances émergentes du Sud redéfinissent-elles l'ordre international et les défis complexes auxquels l'Europe est confrontée pour préserver son influence dans un contexte de fragmentation géopolitique et de préoccupations croissantes en matière de sécurité.



L'occasion pour eux, également, d'examiner l'importance croissante des États du Sahel en Afrique de l'Ouest, en se concentrant sur les récents développements politiques, y compris la formation de l'AES. Les délibérations ont porté sur les implications pour l'intégration, la sécurité et la coopération régionales, en mettant l'accent sur la manière dont ces changements remodelent les dynamiques politiques et sécuritaires et leur impact sur les relations entre l'Afrique et l'Europe.



# PARTICIPATION DU POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH AU SIEL 2024



■ 9-19 mai 2024, Rabat, Maroc

Le PCNS a participé à la 29<sup>ème</sup> édition du **Salon international du livre et de l'édition (SIEL)**, organisée à Rabat du 10 au 19 mai 2024. Tout au long de l'événement, les visiteurs ont été invités à découvrir une sélection des publications phares du Centre et à engager des discussions avec ses experts et chercheurs.

Le Policy Center a renforcé sa participation en organisant trois conférences dédiées, abordant des sujets d'actualité tels que la dynamique des industries culturelles marocaines, la gestion et la préservation des ressources en eau, et la réforme du Code de la famille.

La conférence sur le Code de la famille, animée par **Abdessalam Jaldi**, chercheur principal en relations internationales au Policy Center, a réuni d'éminents intervenants, dont **Nouzha Chekrouni** et **Khalid Chegraoui**, Senior Fellows au PCNS. La session a été l'occasion d'évaluer le processus de réforme du Code de la famille, de discuter de ses défis et d'explorer les perspectives de développement futur.



La conférence sur les ressources en eau, animée par **Tayeb Ghazi**, économiste au Policy Center, a réuni des experts tels que **Fatima Ezzahra Mengoub** et **Ali Hammani**. Les discussions ont porté sur les défis du Maroc en matière de ressources en eau, notamment la pénurie, l'augmentation de la demande et les impacts du changement climatique. Les échanges ont par ailleurs porté sur la stratégie nationale de gestion des ressources en eau, notamment la nécessité d'une action collective pour assurer une utilisation et une préservation durables.

Enfin, la conférence sur les industries culturelles, animée par **Imane Lahrich**, Head du département de la valorisation de la recherche au Policy Center, a exploré la croissance des industries culturelles marocaines, notamment le cinéma, la musique, l'artisanat et le tourisme culturel. La session a abordé les défis auxquels sont confrontées ces industries et leurs perspectives de développement, avec des contributions de la médiatrice culturelle **Yusra Abdelmoumen** et du professeur et écrivain **Moha Souag**.



10  
years

16-17 juillet 2024, Rabat, Maroc

POLICY CENTER  
FOR THE NEW SOUTH  
10<sup>th</sup> ANNIVERSARY



A stylized logo for the 10th anniversary of the PCNS. The number '10' is written in a large, white, sans-serif font. The word 'years' is written in a white, cursive script font, positioned between the '1' and the '0'.

Le PCNS a célébré son 10<sup>ème</sup> anniversaire lors d'un festival de deux jours, offrant un aperçu de ses contributions à l'élaboration des politiques et à la promotion du dialogue dans le Nouveau Sud. À travers une série de panels, de discussions et de présentations vidéo, l'événement a retracé le parcours du Centre depuis sa création en 2014 en tant que think tank leader.

90 Les débats et échanges ont permis de mettre en valeur le rôle des think tanks dans la conduite du développement, le concept du Nouveau Sud et le développement futur du Maroc. Des intervenants de renom, dont des experts du PCNS, ont partagé leurs idées sur l'intersection de la recherche, de la politique et du progrès sociétal. Les participants ont acquis une meilleure compréhension de la mission du Centre et de son impact sur le discours mondial, tout en s'engageant dans les défis et les opportunités qui façonnent l'avenir.

# REVUE DES PANELS

## DISCUSSION INFORMELLE

### PCNS - VISION, IDÉATION, CONSTRUCTION

Cette session a exploré les origines et la vision fondatrice du PCNS. Elle s'est concentrée sur la période d'idéation et de conception, menant à la phase de construction qui a débuté en 2014.

## PANEL 1

### LE RÔLE DES THINK TANKS DANS LE NOUVEAU SUD

Ce panel a mis en lumière le rôle joué par les think tanks dans l'élaboration des politiques et dans le développement du Nouveau Sud. Les experts du PCNS ont expliqué comment les think tanks contribuent à une prise de décision éclairée, encouragent l'innovation et relèvent les défis propres à la région. L'accent a été mis sur le rôle indispensable de ces think tanks dans la formulation des politiques, le progrès de la société et le développement plus large du secteur des think tanks dans les pays du Sud.

## PANEL 2

### QU'EST-CE QUE LE NOUVEAU SUD ?

Ce panel a examiné le concept du Nouveau Sud, introduit par le PCNS. Les experts ont défini ses principales caractéristiques, exploré ses dynamiques socio-économiques et géopolitiques et discuté de son lien avec la vision, l'identité et la philosophie du Policy Center.

## PANEL 3

### LE MAROC DANS LES 10 PROCHAINES ANNÉES

Ce panel prospectif s'est concentré sur la trajectoire future du Maroc, en examinant des domaines clés tels que la croissance économique, le développement social et l'influence géopolitique. Les panélistes ont donné un aperçu des stratégies et des initiatives qui devraient façonner le Maroc au cours de la prochaine décennie, en particulier dans des secteurs tels que l'énergie et l'agriculture.

## PANEL 4

### LA PROFESSION DE THINK TANKER

Un think tank rassemble une diversité de profils allant des chercheurs et experts aux chefs de projet et professionnels issus de multiples domaines tels que les relations internationales, l'économie, la gestion d'événements, les partenariats ou encore la communication. Ce panel a présenté les différents métiers au sein du Policy Center for the New South, mettant en lumière la manière dont un think tank constitue un véritable incubateur de talents.

## PANEL 5

### SYMBIOSE DE LA RECHERCHE ET DES ÉVÉNEMENTS - UNE PRÉSENTATION DES RAPPORTS ET CONFÉRENCES PHARES DU PCNS

Les membres de ce panel ont mis en évidence la relation symbiotique entre la recherche et le dialogue au sein du Policy Center, en soulignant les rapports et les conférences phares. Ils ont démontré comment la recherche structure les ordres du jour des conférences et comment ces conférences, à leur tour, amplifient l'impact de la recherche.

## PANEL 6

### PLONGÉE DANS L'ESPACE ATLANTIQUE AU SENS LARGE

Lors de la dernière décennie, le PCNS a cherché à redéfinir les dynamiques atlantiques en introduisant le concept d'un espace atlantique élargi, un cadre géopolitique qui souligne l'importance croissante de l'Afrique et de l'Amérique latine dans l'Atlantique Sud. Les échanges dans le cadre de ce panel ont permis d'explorer le concept d'espace atlantique élargi et de mettre en lumière les dynamiques géopolitiques, économiques et sociales qui façonnent ledit espace. Les experts ont discuté des principales tendances, des défis et des opportunités dans la région, offrant une analyse exhaustive de son importance stratégique.

## PANEL 7

### COMMENT LE PCNS ENVISAGE-T-IL LES DÉFIS DE DEMAIN ?

Ce panel prospectif a permis d'aborder des sujets tels que le changement climatique, l'innovation technologique et la gouvernance mondiale. D'examiner, aussi, la contribution des think tanks à la recherche de solutions en proposant des idées novatrices grâce à leur approche interdisciplinaire et prospective.



# LES ÉMOTIONS LORS DES ÉLECTIONS AMÉRICAINES DE 2024

## COLÈRE, PEUR... ET ESPOIR ?

■ 30 septembre, Rabat, Maroc



Dans la perspective des élections américaines de 2024, le PCNS a organisé une table ronde le 30 septembre pour explorer la dynamique du processus électoral. La table ronde, modérée par l'ambassadeur Mohammed Loulichki, a été ponctuée par une présentation de **David Sylvan**, professeur affilié à l'Université Polytechnique Mohammed VI et expert en politique étrangère et en analyse politique des États-Unis. Fort d'une longue expérience universitaire, notamment au sein d'institutions telles que le Geneva Graduate Institute et l'Université d'Oxford, le professeur Sylvan a analysé le rôle des émotions dans le comportement des électeurs. Son analyse s'est concentrée sur l'utilisation stratégique des émotions - la colère, la peur et l'espoir - pour influencer l'élection.



# NAVIGUER ENTRE L'ACTION CLIMATIQUE ET LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE UN AGENDA PARTAGÉ POUR L'UE ET SON VOISINAGE MÉRIDIONAL

■ 5-6 mars 2024, Rabat, Maroc

En partenariat avec **EuroMeSCo**, le Policy Center a accueilli, à Rabat, le **Forum 2024 des Jeunes Chercheurs Euromed**, partie intégrante du Forum Euromed des jeunes chercheurs. Cofinancée par l'**Union européenne** et l'**Institut européen de la Méditerranée**, l'initiative a rassemblé **40 participants** de la Méditerranée et des régions voisines. Des décideurs politiques, des praticiens et des jeunes experts ont débattu des questions clés dans la région euro-méditerranéenne.

Ils ont présenté des propositions de recherche sur une série de sujets cruciaux, notamment l'engagement et la participation des jeunes dans la sécurité énergétique et l'action climatique, le rôle des technologies d'énergie renouvelable dans la promotion de la durabilité, l'impact du changement climatique sur la sécurité énergétique dans l'UE et son voisinage méridional, et l'importance de la coopération internationale dans la promotion d'un programme commun pour l'action climatique et la sécurité énergétique.

Outre la présentation de leurs travaux, les participants ont assisté à des séances de consolidation des capacités destinées à améliorer leurs compétences en matière de recherche et de communication. Ces sessions les ont dotés d'outils pour transmettre efficacement leurs résultats et leurs idées à un public plus large.

Les participants se sont également vu offrir des possibilités de publication rémunérées. Les auteurs des notes conceptuelles sélectionnées ont été invités à développer leurs propositions pour en faire des notes de synthèse, leur offrant ainsi une reconnaissance professionnelle et une plateforme pour contribuer aux discussions politiques dans la région euro-méditerranéenne.



# LE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ DANS LA FORMATION PROFESSIONNELLE

## UN LEVIER POUR LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES ET LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL AU MAROC

■ 17 avril 2024, Rabat, Maroc

Organisé en collaboration avec l'Agence française de développement (AFD), cet événement a constitué une plateforme pour réfléchir à l'avenir des Partenariats public-privé (PPP) dans le domaine de la formation professionnelle, en s'assurant qu'ils restent pertinents pour relever les défis de développement du Maroc, tels qu'ils sont décrits dans le Nouveau modèle de développement (NMD).



Les objectifs ambitieux du NMD - qui couvrent la prospérité économique, la durabilité écologique, le développement des compétences, l'influence régionale et l'inclusion sociale - font de la formation professionnelle un pilier important de la stratégie de croissance du Maroc. Grâce à des collaborations public-privé, en particulier au sein des instituts de gestion déléguée (IGD), le partenariat a réalisé des progrès significatifs dans l'amélioration de l'emploi des jeunes et l'alignement des compétences sur les besoins d'une économie compétitive.

Malgré ces réalisations, il reste des défis à relever pour assurer la qualité de la formation, favoriser un dialogue public-privé efficace et adapter les modèles de formation aux contextes locaux et régionaux. Cette manifestation a permis aux participants d'évaluer les expériences passées, de discuter des leçons acquises et d'explorer des stratégies pour renforcer le système de formation professionnelle afin de mieux répondre aux exigences du futur paysage économique du Maroc et aux aspirations de sa jeunesse.



# BRUSSELS FORUM 2024

## L'ATLANTISME ET LE NOUVEAU SUD

### SOMMES-NOUS SUR LA MÊME LONGUEUR D'ONDE ?

■ 19 avril 2024, Bruxelles, Belgique

Les guerres en Ukraine et à Gaza ont suscité d'intenses débats dans les pays du Nord et du Sud, non seulement sur les conflits eux-mêmes, mais aussi sur l'avenir du système international. Les questions de prospérité, de politique et de sécurité ont un impact sur l'ensemble du bassin atlantique, qui englobe l'Amérique latine, l'Afrique atlantique, les Caraïbes, l'Amérique du Nord et l'Europe.

Dans ce contexte, le PCNS et le **German Marshall Fund of the United States** (GMF) ont organisé, à Bruxelles, en Belgique, le 19 avril 2024, une session de discussion. Intitulée "Atlanticism and the New South - Are We on the

Same Page" ("L'atlantisme et le nouveau Sud - Sommes-nous sur la même longueur d'onde ?"), cette session a exploré l'évolution de la dynamique entre les deux régions.

Des questions clés ont été soulevées :

- Le Nord et le Sud sont-ils alignés ?
- Un tel alignement est-il nécessaire à une époque où les dynamiques géopolitiques et géoéconomiques évoluent et où la structure du pouvoir mondial est plus diffuse ?
- Quelles sont les actions à entreprendre et qui doit les mener ?

Les discussions ont mis en évidence la complexité des priorités et des préoccupations du Nouveau Sud, qui sont façonnées par l'espace atlantique au sens large.



# LES ENJEUX STRATÉGIQUES DES ESPACES MARITIMES ATLANTIQUES DE L'AFRIQUE

■ 16 avril 2024, Rabat, Maroc

Le PCNS a organisé une conférence-débat sur les enjeux stratégiques des espaces maritimes de l'Afrique atlantique, réunissant des experts, des chercheurs et des praticiens marocains de divers horizons. La conférence-débat a été l'occasion de procéder à une analyse approfondie des enjeux géopolitiques, sécuritaires, juridiques et géoéconomiques de la région.

La conférence a été articulée autour de quatre sessions, chacune abordant des défis stratégiques clés :

- **Enjeux géopolitiques (session 1)** : l'importance de la conscience maritime, de la construction de la paix régionale et de l'amélioration de la connectivité entre les pays du Sahel et l'Atlantique ;
- **Enjeux sécuritaires (session 2)** : examen des risques et des menaces dans la région, identification des



principaux acteurs étatiques et non étatiques, et étude des conséquences environnementales de la sauvegarde des ressources naturelles de la région ;

- **Enjeux juridiques (session 3)** : axée sur le droit maritime, cette session a couvert des sujets tels que les droits de navigation, les réglementations en matière de transport et la délimitation des frontières maritimes ;
- **Enjeux géoéconomiques (session 4)** : la séance a abordé le développement maritime des économies africaines, le potentiel de l'économie bleue, la connectivité maritime et la gestion des infrastructures portuaires.



## 1<sup>er</sup> SÉMINAIRE DE DIALOGUE SUR LES ÉLECTIONS ET LA DÉMOCRATIE EN AFRIQUE

# ÉLECTIONS ET DÉMOCRATIE EN AFRIQUE

## NOUVELLES PERSPECTIVES, LEÇONS APPRISSES ET MEILLEURES PRATIQUES

■ 2 mai 2024, Rabat, Maroc

Dans le cadre des efforts déployés pour renforcer la gouvernance démocratique sur le continent africain, le **département des affaires politiques, de la paix et de la sécurité** de l'Union africaine (UA), en collaboration avec le PCNS, a organisé le premier séminaire-dialogue sur les élections et la démocratie en Afrique.

Intitulé « Élections et démocratie en Afrique : nouvelles perspectives, leçons apprises et meilleures pratiques », le séminaire-dialogue s'est concentré sur le rôle des élections libres, justes et transparentes dans l'établissement de la stabilité, de la légitimité et de la gouvernance inclusive. Alors que les élections sont fondamentales pour les



processus démocratiques, des défis tels que la violence électorale, la manipulation, les procédures électorales inadéquates et les faibles capacités institutionnelles persistent dans de nombreuses nations africaines.

Organisé en marge de la troisième formation des observateurs électoraux de l'UA, le séminaire-dialogue a permis aux représentants de l'Union, de la société civile et aux professionnels des médias d'engager des discussions collaboratives. Ces échanges ont permis d'explorer des stratégies visant à faire progresser la gouvernance démocratique à travers le continent.

**Session plénière 1 : Réformes électorales en Afrique : nécessité, innovation et pratiques durables**

**Session plénière 2 : Société civile, médias et élections : garantir l'équité, promouvoir la transparence et favoriser la paix**



# FORUM AFRICAIN DE LA PHILANTHROPIE 2024

■ 27-29 octobre 2024, Marrakech, Maroc

La philanthropie africaine a connu une croissance significative ces dernières années, marquée par l'essor des initiatives philanthropiques locales et un rôle plus actif joué par les chefs d'entreprise et les parties prenantes africaines dans la résolution des problèmes locaux. Cette évolution reflète une reconnaissance croissante de l'importance des solutions locales aux problèmes sociaux et économiques complexes du continent.

Dans le même temps, l'Afrique continue de faire face à une série de défis urgents, notamment les bouleversements politiques, l'incertitude économique, l'insécurité alimentaire, l'augmentation rapide de la population jeune, les conflits régionaux et les problèmes liés au climat. En réponse, l'écosystème philanthropique a joué un rôle essentiel en apportant un soutien stratégique aux Organisations de base et en faisant progresser les efforts de plaidoyer à fort impact.



Dans ce contexte, le **Forum africain de la philanthropie (FAP)**, en partenariat avec le PCNS, a organisé la conférence 2024 du FAP sous le thème « **Un nouvel agenda pour la philanthropie africaine : catalyser le financement pour accélérer la transformation de l'Afrique** ». Tenue à Marrakech, au Maroc, du 27 au 29 octobre, la conférence a rassemblé des acteurs clés de l'ensemble du secteur afin d'élaborer un programme philanthropique tourné vers l'avenir, qui met l'accent sur l'agilité, la collaboration et la mobilisation des ressources pour stimuler la transformation de l'Afrique.



# L'EMPLOI ET LE FONCTIONNEMENT DU MARCHÉ DU TRAVAIL AU MAROC

■ 28 juin 2024, Rabat, Maroc



En 2024, le marché du travail marocain était confronté à d'importants défis, avec un taux de chômage de 13,7 %, selon les dernières données du Haut-commissariat au Plan. Les disparités entre les zones urbaines et rurales persistent, les jeunes âgés de 15 à 24 ans, les diplômés et les femmes étant les plus touchés. En outre, la faible participation des femmes au marché du travail et le nombre croissant de jeunes qui ne sont pas engagés



dans un processus d'emploi, d'éducation ou de formation (NEET) ont mis en évidence la nature structurelle de ces problèmes.

En réponse, le PCNS et la **Banque mondiale** (BM) ont organisé un séminaire le 28 juin 2024 pour évaluer la dynamique du marché du travail au Maroc. Les discussions ont été alimentées par des recherches récentes sur les structures de l'emploi, les liens entre l'éducation, la formation et l'accès au marché du travail, les disparités entre les hommes et les femmes, la pauvreté et la protection sociale, et l'impact des transformations économiques et technologiques.

Les conclusions et les recommandations politiques du séminaire ont contribué aux réflexions en cours sur les réformes du marché du travail et ont alimenté les discussions sur les stratégies visant à créer une main-d'œuvre plus inclusive et plus résiliente.



# LE PAYSAGE ÉNERGÉTIQUE MÉDITERRANÉEN DANS LE CONTEXTE DES DYNAMIQUES GÉOPOLITIQUES MONDIALES ET RÉGIONALES

## 3<sup>ème</sup> RÉUNION DU CERCLE MÉDITERRANÉEN D'EXPERTS EN ÉNERGIE

■ 18-20 septembre 2024, Rabat, Maroc

Le PCNS, en collaboration avec le **Programme régional sur la sécurité énergétique et le changement climatique au Moyen-Orient et en Afrique du Nord de la Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS-REMENA)**, ont organisé la troisième réunion du **Cercle méditerranéen d'experts en énergie**.

Cette réunion, tenue à Rabat, a rassemblé un groupe d'experts de la Méditerranée pour évaluer l'impact des développements géopolitiques - à la fois régionaux et mondiaux - sur la transition énergétique. Au-delà des défis technologiques, la transition énergétique de la région est profondément marquée par la dynamique politique, notamment les conflits en cours, les résultats des élections dans l'Union européenne et aux États-Unis, avec des implications potentielles pour la coopération internationale, et le rôle des acteurs extérieurs. Ces facteurs continuent d'influencer les ambitions, les priorités et les perspectives de la Méditerranée en matière de transition énergétique.

En favorisant le dialogue entre les experts régionaux, la réunion a contribué à une meilleure compréhension de ces dynamiques complexes et a permis d'explorer des approches pragmatiques et spécifiques au contexte pour faire avancer la transition énergétique et renforcer la coopération régionale.



# 2024 RESAKSS CONFERENCE

## LA TRANSFORMATION DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES AFRICAINS ET L'AGENDA DE MALABO

■ 1<sup>er</sup>-3 octobre 2024, Rabat, Maroc

En 2024, la crise climatique a été reconnue comme une menace importante pour le commerce et le secteur agricole en Afrique. Dans ce contexte, la **Commission de l'Union africaine (CUA)** et **AKADEMIYA2063**, en collaboration avec le PCNS, ont organisé la **Conférence 2024 ReSAKSS** pour lancer la 16<sup>ème</sup> édition du **Rapport annuel sur les tendances et les perspectives (ATOR)**.

Organisée du 1<sup>er</sup> au 3 octobre, la conférence a été axée sur le thème « Faire avancer le programme sur le climat et la bioéconomie en Afrique pour des systèmes agroalimentaires résilients et durables ».

L'ATOR2024 a réaffirmé la priorité croissante du changement climatique dans le programme de développement de l'Afrique, en s'alignant sur la déclaration de Malabo et en jetant les bases du futur programme post-Malabo. Cette édition a mis en évidence la nécessité d'intégrer les agendas relatifs à l'alimentation et au changement climatique, en tenant compte des conclusions des récentes discussions



sur le climat. Elle a mis l'accent sur l'opportunité d'exploiter des données probantes et de favoriser le dialogue sur les voies menant à un programme post-Malabo cohérent - un programme qui favorise la transformation des systèmes alimentaires tout en tenant compte du changement climatique et des perturbations économiques mondiales, contribuant finalement à une transformation économique basée sur l'agriculture dans toute l'Afrique.

Les participants ont également évalué les stratégies de l'Afrique en matière de changement climatique et de bioéconomie, en les alignant sur des cadres clés tels que l'Accord de Paris, la COP28 et des initiatives climatiques continentales plus larges. En tant qu'élément central de cette initiative, l'ATOR 2024 a exploré des questions critiques à l'intersection du changement climatique et des systèmes alimentaires, notamment la bioéconomie, le financement du climat, les énergies renouvelables et l'Agenda vert mondial. Le rapport a mis en évidence les meilleures pratiques et les innovations politiques nécessaires pour favoriser l'adoption des énergies renouvelables en Afrique, en mettant l'accent sur les interventions aux niveaux national, régional et continental.



# DIALOGUE SUR LE FINANCEMENT DE LA LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LE CADRE DU PARTENARIAT UE-AFRIQUE DU NORD

■ 16 octobre 2024, Rabat, Maroc

Le Policy Center, en collaboration avec le **Centre européen de gestion des politiques de développement** (ECDPM), ont organisé un dialogue multipartite les 15 et 16 octobre 2024 à Rabat. Cette manifestation a été l'occasion pour des experts d'échanger au sujet des stratégies de financement et d'investissement pour l'énergie verte, l'adaptation au climat en Afrique du Nord - une région avec un potentiel significatif pour une transition verte -, et le renforcement de la résilience dans un contexte de défis climatiques croissants.

Le dialogue a réuni des acteurs clés des pays d'Afrique du Nord, de l'Union européenne, des institutions financières et des experts en politique climatique afin d'explorer le potentiel de la région en matière d'énergie verte, pierre angulaire d'un partenariat renouvelé entre l'Afrique du Nord et l'Union européenne. Les discussions ont porté sur les avantages mutuels des investissements dans l'industrialisation verte, les énergies renouvelables et



l'économie de l'hydrogène, avec un accent particulier sur la sécurité énergétique. Les participants ont fait part de leurs préoccupations concernant les mesures commerciales unilatérales européennes, telles que le CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism), ainsi que la fragmentation du financement international pour les infrastructures d'énergie verte - deux questions qui revêtent une urgence pour les gouvernements d'Afrique du Nord.

L'événement a mis en lumière le leadership de l'Afrique du Nord en matière de résilience et d'adaptation au climat. Les participants ont passé en revue les initiatives nationales en matière de politique verte, notamment le plan "Generation Green" (2020-2030) du Maroc, qui donne la priorité à l'innovation, aux technologies vertes et à l'agriculture résiliente, ainsi que les avancées de l'Égypte en matière de systèmes modernes d'irrigation et de conservation de l'eau. Cependant, malgré ces efforts, la région reste confrontée à un déficit financier important en matière d'adaptation au climat. Le soutien financier de l'UE à l'adaptation en Afrique du Nord reste inadéquat, en deçà des engagements énoncés dans le nouvel agenda pour la Méditerranée de 2021.

D'autres discussions ont porté sur l'évolution du rôle des autorités financières nord-africaines dans la promotion de l'agenda climatique. Les parties prenantes ont examiné les stratégies visant à atténuer les risques financiers liés au financement de la lutte contre le changement climatique, le rôle des banques centrales dans la garantie des liquidités et la nécessité de maintenir la stabilité macroéconomique tout au long de la transition. Le dialogue a réaffirmé la nécessité de réévaluer le partenariat Afrique du Nord-UE, en mettant particulièrement l'accent sur le renforcement des mécanismes de financement du climat pour faire avancer les objectifs communs en matière d'adaptation, de résilience et de développement industriel vert.



# LA 18<sup>ème</sup> CONFÉRENCE ANNUELLE DE LA SOCIÉTÉ ARABE POUR LA RECHERCHE ÉCONOMIQUE

■ 28-29 novembre 2024, Rabat, Maroc

La **Société arabe pour la recherche économique (ASFER)**, en partenariat avec le PCNS, ont tenu la 18<sup>ème</sup> conférence scientifique annuelle les 28 et 29 novembre 2024, au siège du PCNS à Rabat. La conférence, intitulée « L'avenir des économies arabes : perturbations imposées et réformes souhaitées », a été l'occasion pour les participants de procéder à une évaluation des perturbations locales et mondiales affectant le développement durable dans les pays arabes ainsi qu'à l'examen des réformes nécessaires pour relever ces défis.



Les discussions ont été articulées autour de quatre axes thématiques :

- l'évolution et la volatilité du paysage économique international et leurs implications pour une croissance économique inclusive dans les pays arabes ;
- projections sur l'impact de l'émergence d'un nouveau système financier mondial, compte tenu des perturbations causées par les blocs économiques actuels et futurs, sur les économies des pays arabes ;
- le rôle des avancées technologiques dans la promotion d'une croissance économique inclusive dans les pays arabes ;
- les cadres politiques pour prioriser et renforcer la résilience des économies arabes aux chocs extérieurs et l'assurance d'une reprise rapide grâce aux réformes souhaitées.



# PARTICIPATIONS À D'AUTRES ÉVÉNEMENTS

Outre les conférences et les événements organisés par le PCNS en 2024, nos chercheurs et Senior Fellows ont également participé à plus de 62 événements externes, notamment des forums, des tables rondes, des ateliers, des conférences et des webinaires. Ces événements ont couvert un large éventail de sujets, notamment l'énergie, la sécurité alimentaire, la sécurité, la défense, les migrations. Cette participation a facilité l'élaboration de rapports et d'analyses sur des questions cruciales, réunissant des experts de divers secteurs, y compris des think tanks, des Organisations internationales et des entités publiques et privées.

## African futures: Think Tank Inception Conference

AUDA-NEPAD



**Sabrina Emran**, économiste, Policy Center for the New South

## Dialogue régional pour l'Afrique du Nord

Centre de Médiation de Genève



**Fathallah Oualalou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South



**Akram Zaoui**, Chargé de mission auprès du Président exécutif, Policy Center for the New South

## IV Cours sur la sécurité maritime

Atlantic Centre



**Abdessalam Jaldi**, spécialiste en relations internationales, Policy Center for the New South

## Construire un réseau multicouche Programme d'experts japonais

Ministère des affaires étrangères du Japon (MOFA)



**Redouan Najah**, spécialiste en relations internationales, Policy Center for the New South

## 10<sup>ème</sup> Forum mondial de l'eau : « L'eau pour une prospérité partagée »

Forum mondial de l'eau



**Nouzha Chekrouni**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Six problèmes économiques de la Méditerranée à notre époque

Casa Mediterraneo



**Ivan Martin**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Dialogue de Raisina

ORF



**Mounia Boucetta**, Senior Fellow, Policy Center for the New South



**Lilia Rizk**, Chargée de mission auprès du Président exécutif, Policy Center for the New South



**Sara Hasnaa Mokaddem**, Policy Center for the New South

## Conférence sur les think tanks 2024

On Think Tanks



**Zakaria Jouhari**, responsable des partenariats, Policy Center for the New South

## Réimaginer la gouvernance économique mondiale : perspectives africaines et mondiales

Fondation Carnegie pour la paix internationale, Institut sud-africain des affaires internationales



**Hinh Dinh**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

### Atelier de recherche avancée - Changement climatique et risques naturels dans la région euro-méditerranéenne : impacts sur la sécurité et gestion des crises

NATO Science for Peace & Security Programme, Med-Or Foundation & the Ministry of Foreign Affairs of Jordan



**Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

### 3<sup>ème</sup> conférence de haut niveau de l'initiative « Ceinture bleue » : jeter les bases d'un développement de l'alimentation et de l'emploi dans le cadre d'une approche de développement de l'économie bleue

L'Institut National de la Recherche Halieutique (INRH)



**Mahmoud Arbouch**, économiste, Policy Center for the New South

### Forum sur les migrations

L'Institut italien d'études politiques internationales (ISPI) et l'Organisation internationale pour les migrations (OIM)



**Hamza Saoudi**, économiste principal, Policy Center for the New South

### Événement SDG - Assemblée générale des Nations Unies, siège de l'ONU

Centre africain pour la transformation économique (ACET)



**Ferid Belhaj**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

### Forum "Innovation for Cool Earth" (ICEF)

Ministère de l'Économie, du Commerce et de l'Industrie du Japon, et Organisation pour le développement des énergies nouvelles et des technologies industrielles (NEDO).



**Hafez Ghanem**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

### Construire des ponts : de l'Inde à la Méditerranée, l'IMEC et au-delà (Rome MED)

L'Institut italien d'études politiques internationales (ISPI)



**Karim El Aynaoui**, Executive President, Policy Center for the New South

### Conférence Annuelle d'EuroMeSCO

Euromesco



**Fadila Filali**, Responsable des Initiatives de Leadership des Jeunes, Policy Center for the New South

### Le Forum Brésil-Afrique

Institut Brésil-Afrique (IBRAF)



**Otaviano Canuto**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

### Le forum d'experts Russie-Moyen-Orient

Le Centre Evgueni Primakov pour la coopération internationale



**Abdallah Saaf**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

### Dialogue de Manama Jeunes leaders

Institut international d'études stratégiques (IISS)



**Imane Lahrich**, responsable de la valorisation de la recherche et du développement de l'audience, Policy Center for the New South

### Dialogue multipartite pré-Tana 2024 :

Promouvoir les efforts régionaux et internationaux pour assurer la sécurité maritime en Afrique : lutte contre la piraterie, le vol à main armée, le trafic illicite et la pêche illicite, non déclarée et non réglementée (INN) dans les océans africains

Secrétariat du forum de Tana de l'IPSS



**Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

# ÉVÉNEMENTS 2024

## ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS PAR LE PCNS

Visit of 20 EU Ambassadors – The State of the World Viewed from Africa, Morocco, and the Policy Center for the New South / Event

Lessons for Rebuilding after Dramatic Earthquakes – Italy / Webinar

Water for Peace: Fostering Cooperation for a Secure Future / Webinar

Voices from the South: A Discussion on the Dynamics and Future of the Russia Ukraine Conflict / Webinar

Les enjeux stratégiques des espaces maritimes de l'Afrique atlantique / Event

Table Ronde de Haut Niveau sur la justice sociale et les mutations du marché du travail / Roundtable

PCNS at SIEL / Event

مدونة الاسرة: التحديات و فرص البصلم / Side-Event - SIEL

تدبير الموارد المائية في المغرب: التحديات والرهانات الاستراتيجية / Side-Event - SIEL

Les industries culturelles au Maroc / Side-Event - SIEL

AUI - GenZ Careers in Rabat / Visit

African Peace and Security Annual Conference (APSACO) - 8<sup>th</sup> Edition: Mediation in African Internal Conflicts / Event

The Oxford Handbook of the Moroccan Economy: Inception Workshop / Workshop Event

Africa Economic Symposium (AES) - 2<sup>nd</sup> Edition: Fostering Africa's Economic Transformation through Innovative Financing / Event

PCNS 10<sup>th</sup> Anniversary / Festival Event

Roundtable on the US Elections / Roundtable Debate

Book Presentation : « Les établissements et entreprises Publics au Maroc » / Book Presentation Event

Roundtable with Professor David Sylvan: "Emotions in the 2024 US Election: Anger, Fear ... and Hope?" / Event

Book Presentation: Being Other / Event

The 13th Edition of the Atlantic Dialogues / Flagship Event

AUI - GenZ Careers in Rabat / Visit

Meeting with Ambassador Christian Buck (DirectorGeneral for Political Affairs and Special Envoy for Libya, German Foreign Affairs) and the Ambassador of Germany in Morocco / Visit

Visiting Delegation | D3 Institute at Harvard Business School / Visit

Visite ONUDI / Visit

African Peace and Security Annual Conference (APSACO) - 8<sup>th</sup> Edition: Mediation in African Internal Conflicts / Event

Visit of the Konrad Adenauer Stiftung – Bureau du Maroc et Mauritanie / Visit

Visit of Rama Yade / Visit

Presentation by Dr. Zeno Leoni / Visit

Meeting with Dr. José Luis Méndez Martín / Visit

The Oxford Handbook of the Moroccan Economy: Inception Workshop / Workshop Event

Africa Economic Symposium (AES) - 2<sup>nd</sup> Edition: Fostering Africa's Economic Transformation through Innovative Financing / Event

PCNS 10<sup>th</sup> Anniversary / Festival Event

Roundtable on the US Elections / Roundtable Debate

Book Presentation : « Les établissements et Entreprises Publics au Maroc » / Book Presentation Event

Roundtable with Professor David Sylvan: "Emotions in the 2024 US Election: Anger, Fear, ... And Hope ?" / Event

Book Presentation: Being Other / Event

Visit of a GIZ Delegation / Visit

Visit du Youth Policy Center / Visit

Expert Meeting - Cercle des économistes / Visit

Visit of French Senators / Visit

Visite de SE Paula Disla / Visit

The 13th Edition of the Atlantic Dialogues / Flagship Event

## ÉVÉNEMENTS CO-ORGANISÉS AVEC NOS PARTENAIRES

Lessons for Rebuilding after Dramatic Earthquake – Dr Megumi Muto / Webinar in Partnership with JICA

Beyond Tides: Unveiling the African Atlantic's Development Potential / Event in Partnership with FAAPA

The World Bank in Morocco: Learning & Adapting for Impact / Event in partnership with the World Bank

Energy Strategies 2024: Africa, NATO and Energy Security of Supply / Event (Rome, Italy)

Les Jeunes et la Pratique Professionnelle de l'Evaluation des Politiques Publiques au Maroc / Roundtable in partnership with FGSES

Dean's Conference Series with Mr. Tarik Senhaji - Bourse de Casablanca within its Ecosystem: On the importance of Dynamic Financial Markets / Roundtable in Partnership with FGSES

Euromed Young Researchers Forum 2024 - Navigating between Climate Action and Energy Security: A Shared Agenda for the EU and EU's Southern Neighborhood / Event organized in Partnership with IEMed

Pre-Tana 2024 MultiStakeholders Dialogue in Northern Africa / Event Organized with Tana Forum Secretariat

Le partenariat public-privé en formation professionnelle : un levier au service de la compétitivité des entreprises et du développement du territoire au Maroc / Event Organized in Partnership with AFD

Brussels Forum 2024 Atlanticism and the New South – Are We on the Same Page? / Event Organized in Partnership with GMF (Brussels, Belgium)

Presentation of the Bretton Woods report/ Event in Partnership with the Atlantic Council (Washington DC)

30th Annual Conference of the Economic Research Forum - Tragedies of Regional Conflicts and Promises of Peace-Building: Responding to Disruptors and Enablers of MENA Development Pathway / Event in Partnership with ERF & UM6P– Participation of Hafez Ghanem

Shaping a Resilient and Cooperative Mediterranean Energy Transition: Lessons Learned and New Challenges / Event in Partnership with KAS REMENA

Les petits agriculteurs face aux défis de la sécurité alimentaire et du changement climatique : Approches d'intervention pour une résilience impérative / Side-Event in partnership with Fondation OCP

Parlons Dev – L'égalité des genres au Maroc : réalités et perspectives / Event in Partnership with the World Bank and PNUD (Mohammed Ben Abdellah University – Fes)

Dean's conference series with Abdelhak Harrak – Registre social unifié / Roundtable in Partnership with FGSES

Parlons Dev - Digital Innovation: A Drive for Sustainable Development in Morocco / Event in Partnership with the World Bank and PNUD (Al Akhawayn University – Ifrane)

Dean's Conference Series with Francis Perrin – Les hydrocarbures africains : dynamiques continentales dans un contexte mondial en mutation / Roundtable in Partnership with FGSES

1<sup>st</sup> Dialogue-Seminar on Elections and Democracy in Africa: Elections and Democracy in Africa: New Perspectives, Lessons Learned and Best Practices / Event in Partnership with African Union - PAPS

Conférence de presse : Parlons DEV - Présentation de l'initiative / Event in Partnership with the World Bank and PNUD

Les Suds face à la guerre étendue / Event organized in partnership with le Grand Continent (Paris – France)

Dialogues Stratégiques 16<sup>ème</sup> édition : Monde polycentré : Lenchevêtrement dans les nouvelles relations internationales, L'Atlantique euro-africain : quel rôle pour ce corridor dans la coopération entre les deux continents ? / Event organized in Partnership with HEC Paris

Nearshoring in Morocco and Mexico / Webinar in partnership with COMEXI

Book Presentation by Karim R. Lakhani / Event in Partnership with FGSES

How is the Global Community Mobilizing to Support Climate Needs in Africa / Event in Partnership with CGD & ACET (Nairobi)

Transition Report dissemination: A Changing Global Economic Landscape / Event organized in partnership with EBRD

Economic Growth in Morocco - Past Trajectory and Current Constraints / Event organized in Partnership with Growth Lab at Harvard University

Nesa Workshop / Event organized in Partnership with NESAs

Protection sociale : quelles solutions pour un système de couverture sanitaire universel soutenable et efficace ? / Event organized in Partnership with AFD

MED Virtual Panel on the Relations Between India and the MENA Region / Webinar in Partnership with ISPI & GIGA Institute

Atlantic Strategy Group 8 Trouble at Home, Trouble Abroad: Consequences for the Atlantic North and South / Event organized in Partnership with GMF (Washington DC)

---

African Migration in the Atlantic basin: Case studies from Morocco and Nigeria / Event Organized in Partnership with Atlantic Council(Washington DC)

---

L'emploi et le fonctionnement du marché du Travail au Maroc – Les enseignements de la recherche récente pour les politiques publiques / Event Organized in Partnership with the World Bank

---

Transition Finance in Partnership with GIP Africa / Webinar organized in Partnership with Bank of Africa – BMCE Groupe &GIP

---

North Africa-Asia Pacific Dialogue / Event Organized in partnership with the Institute on Global Conflict and Cooperation – University of California (IGCC)

---

Visit of AUI Students / Visit organized in partnership with Al Akhawayn University in Ifrane

---

3<sup>rd</sup> Meeting of the Mediterranean Energy Experts Circle / Event organized in partnership with KAS REMENA(Caddenabia – Italy)

---

2024 ReSAKSS CONFERENCE: “African Food Systems Transformation and the Malabo Agenda” / Event in Partnership with Akademiya2063

---

LeadersTalk : A la rencontre des leaders : inspirer la jeunesse / Event in Partnership with Young Leaders Lab (YLB)

---

Climate Adaptation Finance / Event Organized in partnership with The European Centre for Development Policy Management (ECDPM)

---

Quelle gouvernance pour l'IA en Afrique dans l'ère de la digitalisation ? / Side-event organized in partnership with la Fondation Forum d'Assilah

---

Présentation du Rapport Dialogues Stratégiques / Event in Partnership with HEC Paris

---

Dialogues Stratégiques 17<sup>ème</sup> edition / Event Organized in Partnership with HEC Paris

---

Culture et inclusion : réduire les inégalités par l'accès aux ressources culturelles / Side-Event organized in Partnership with the Fondation Forum d'Assilah

---

African Philanthropy Forum 2024 / Event Organized in Partnership with the African Philanthropy Forum (Marrakech, Morocco)

---

مستقبل الاقتصادات العربية: المركبات المفروضة والإصلاحات المنشودة / Event Organized in Partnership with the Arab Society for Economic Research (ASFER)

---

## PARTICIPATION IN EXTERNAL EVENTS

---

African Futures: Think Tank Inception Conference / Organized by AUDA-NEPAD – Intervention of Sabrine Emran

---

Building a Multi-layered Network Program of Japan Experts / organized by Ministry of Foreign Affairs of Japan (MOFA) – Participation of Redouan Najah

---

Workshop Diplomeds / Organized by Diplomeds – Intervention of Mohammed Loulichki

---

Raisina Young Fellows Program / organized by ORF – Participation of Akram Zaoui

---

Interdisciplinary Research Seminar IX Edition Territorial cooperation in the framework of the Euro-Mediterranean relations: evolution and perspectives / Organized by IEMed– Participation of Ivan Martin

---

Raisina Dialogue / Organized by ORF – Participation of Mounia Boucetta, Sara Hasnaa Mokaddem & Lilia Rizk

---

Talking Heads: Solutions from the South – Raisina Dialogue / Organized by ORF – Intervention of Karim El Aynaoui

---

Eurasian Futures and Russia's Role in a Multipolarising World / Organized by ORF Stimson Center's Strategic Foresight Hub European Leadership Network – Intervention of Mounia Boucetta

---

Launching of the Rule of Law Youth Network and Introductory Training / organized by the North-South Centre of the Council of Europe – Participation of Imane Lahrach

---

Fourth Workshop: North Africa Regional Dialogue / Organized by Centre de Médiation de Genève – Participation of Fathallah Oualalou & Akram Zaoui

---

Après la COP 28, quel avenir pour les hydrocarbures ? / Organized by Fondation Tuck – intervention of Francis Perrin

---

Workshop d'orientation stratégique sur l'Afrique atlantique / Organized by Groupe le Matin – Intervention of Abdelhak Bassou

---

La communication au service d'une économie bleue durable et inclusive / Organized by COMHAFAT- Intervention of Jamal Machrouh

---

What Does 21<sup>st</sup> Century Policymaking Look Like? / Organized by Apolitical – Intervention of Karim El Aynaoui

---

Pre-Tana 2024 Multi-Stakeholders Dialogue: Promoting Regional and International Efforts to Achieve Maritime Security in Africa: Addressing Piracy, Armed Robbery, Illicit Trafficking and Illegal, Unreported and Unregulated (IUU) Fishing in the African Oceans / Organized by IPSS Tana Forum Secretariat – Intervention of Abdelhak Bassou

---

Strategic Retreat “Renewing International Cooperation for the 21<sup>st</sup> Century: The Summit of the Future and Beyond” / Organized by Southern Voice, Cepei (Colombia), and Project Starling – Participation of Nassim Hajouji

---

Conférence régionale de l'Afrique du nord - « Panafricanisme et Migration / Organized by Ministry of Foreign Affairs in Morocco – Participation of Sara Hasnaa Mokaddem

---

3<sup>ème</sup> cycle de formation au profit des observateurs électoraux de l'UA/ Organized by the Ministry of Foreign Affairs in Morocco – Participation of Mehdi Benomar

---

Jakarta Futures Forum / Organized by ORF – Participation of Abdelaaziz Ait Ali & Fatine Cherkaoui
Emplois du futur : compétences et valeurs requises et perçues / Organized by Mohammed V University – Participation of Tayeb Ghazi
The Use of Community Focused Policing in the Prevention and Countering of Terrorism / Organized by NAUSS – Intervention of Rida Lyammouri
Green Hydrogen Industry Forum – Panel 1 :Offre Maroc : schema directeur et gouvernance / Organized by Economie Entreprises Live – intervention of Mounia Boucetta
Euromesco Annual Conference / Organized by Euromesco – Participation of Fadila Filali
10 <sup>th</sup> World Water Forum: “Water for Shared Prosperity” / Organized by World Water Forum – Participation of Nouzha Chekrouni
Climate Action Meet & Greet Lunch / Organized in Partnership with Governance action Hub – Participation of Zakaria Jouhari
Bamako Forum et rencontre à l'IMES / Organized in Partnership with Bamako Forum – Participation of Abdelhak Bassou, Sara Hasnaa Mokaddem, Mohammed Loulichki, Driss Alaoui Belghiti & Fahd Azeroual.
On Think Tanks Conference 2024 / Organized by On Think Tanks – Participation of Zakaria Jouhari
L'impact des coopératives agricoles féminines sur l'autonomisation des femmes : une analyse multiniveaux / Organized by Université de Lorraine – Intervention of Aomar Ibourk
Intégration économique en Afrique : la voie vers un avenir plus prospère / Organized by Bank Al Maghrib – Participation of Youssef El Jai
E-Fuels Conference / Organized by Green H2 Cluster – Participation of Sabrine Emran
Les enjeux éthiques et réglementaires de l'IA en médecine / Organized by Forum Afrique Global Santé – Intervention of Abdessalam Jaldi
IV Maritime Security Course / Organized by Atlantic Centre – Intervention of Abdessalam Jaldi
How can European and African Countries Work Together for a “Just Transition” and Green Industrialization? / Organized by ETTG & ACTS – Intervention of Sabrine Emran
Schuman Security and Defense Forum (“Schuman Forum”) / Organized by EU Strategic Compass for Security and Defense & the European External Action Service (EEAS) – Intervention of El Mostafa Rezrazi
4 <sup>th</sup> GNET Annual Conference / Organized by King's College – Participation of Nassim Hajouji
Réseau arabe des femmes médiatrices / Participation of Nouzha Chekrouni
Infrastructure as an Enabler of the Energy Transition – Mediterranean Strategy Group / Organized by GMF – Intervention of Rim Berahab
Spring Meeting / Organized by Paris Peace Forum – Intervention of Fatima Ezzahra Mengoub & Oussama Tayebi
Six Economic Problems of the Mediterranean in our Times / Organized by Casa Mediterraneo – intervention of Ivan Martin
Green Transition in Africa, with a particular focus on Morocco / Organized by Centre d'études et de recherches internationales de l'Université de Montréal – Intervention of Sabrine Emran
Reimagining Global Economic Governance: African and Global Perspectives / Organized by Carnegie Endowment for International Peace South African Institute of International Affairs – Intervention of Hinh Dinh
What Future for the EU's International Partnerships? / Organized by ECDPM – intervention of Karim El Aynaoui
Primakov Readings Youth Session - Russia in Changing World Order: Challenges and Opportunities / Organized by IMEMO & Primakov Center for International Cooperation – Intervention of Akram Zaoui
Workshop sur l'extension de la couverture sociale aux travailleurs agricoles dans la région MENA / Organized by FAO & ILO – Intervention of Hamza Saoudi
Mobilités humaines, économie, diasporas ... histoires de voisinage / Organized by Forum des Droits de l'Homme – Intervention of Ivan Martin
Visite des Provinces du Sud / Participation of Mohamed Brick, Dominique Bocquet&Mehdi Benomar
Aswan Forum / organized by CCCPA – Participation of Imane Lahrich
Gouvernance des migrations et des frontières aux pays du Maghreb / Organized by the Konrad Adenauer Stiftung (KAS) – Intervention of Amal El Ouassif
Diplomeds Gathering / Organized by Diplomeds – Participation of Mohammed Loulichki
SALMA Dialogue for Innovation and Inclusion / organized by Salma Dialogue & KAS – Participation of Nouzha Chekrouni
Women Building Peace in a Changing Environment / Organized by Women Mediator Network Retreat – Participation of Nouzha Chekrouni
Arab Think Tanks in China / Organized by International Department of the Chinese Communist Party – Intervention of Redouan Najah
Yerevan Dialogue / Organized by ORF – Intervention of Mounia Boucetta
Union for the Mediterranean Youth Forum / Organized by Anna Lindh Foundation – Intervention of Fahd Azeroual
Think Tank Forum: Organizing for Collective Impact, Middle East Council on Global Affairs & the Issam Fares / organized by the institute for Public Policy and International Affairs – Intervention of Mounia Boucetta
Forum Mondial “Normandie pour la Paix » / Organized by la Région Normandie – Mission of Abdelhak Bassou
SDG Event – United Nations General Assembly, United Nations Headquarters / Organized by the African Center for Economic Transformation (ACET) – Mission of Ferid Belhaj

Séminaire FRS / Organized by Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) – Mission of Abdelhak Bassou
Accelerator Group at the Hamburg Sustainability Conference / Organized by UNDP, BMZ & Michael Otto Foundation – Mission of Otaviano Canuto
3 <sup>rd</sup> High Level Conference of the Blue Belt Initiative Building a foundation to boost Blue Food and Jobs under a Blue Economy development approach / Organized by l'Institut National de la Recherche Halieutique (INRH) - Intervention of Mahmoud Arbouch
Conférence Maritime: « Innovations and Partnerships for the Future” / Organized by IMO, UNITAR & the Atlantic Centre – Mission of Abdessalam Jaldi
Power to X Summit / Organized by IRESEN – intervention of Sabine Emran
Innovation for Cool Earth Forum (ICEF) / organized by Ministry of Economy, Trade and Industry Japan & New Energy and Industrial Technology Development Organization (NEDO) –Intervention of Hafez Ghanem
The Brazil Africa Forum / Organized by Brazil Africa Institute (IBRAF) – Mission of Otaviano Canuto
T20 Brazil Summit -Mission of Otaviano Canuto
L'Atelier régional sur les recherches et les données migratoires en Afrique du Nord / Organized by Mediterranean Dialogue, AMSED, Eden Maroc & Students for Liberty Morocco – Intervention of Ivan Martin
Dialogue Politique Régional de Haut Niveau sur les PME en Afrique du Nord / Organized by la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA) – Mission of Saloi El Yamani & Hamza Saoudi
Symposium on “Migration Governance Capacities for Mediterranean Cities: a strategic urban agenda for the Next Decade” / organized by IEMed, Gritim University Pompeu Fabra & the City of Barcelona – Mission of Ivan Martin
UNIDO Multilateral Industrial Policy Forum (MIPF) / Organized by the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) – Intervention of Mounia Boucetta
ISPI-ORF-PCNS Expert Exchange Program / Organized by the Italian Institute for International Political Studies (ISPI) – Mission of Larabi Jaïdi
The Russia-Middle east Expert Forum / Organized by the Evgeny Primakov Center for international Cooperation – Mission of Abdallah Saaf
L'Antiterrorisme en Afrique dans un monde multipolaire / Organized by L'Académie Internationale de la Lutte contre le Terrorisme – Intervention of Abdelhak Bassou
The sixth seminar of the “VI Atlantic Centre Seminar,” / Panel: Illegal, unreported and unregulated fishing in the Atlantic” / Organized by Atlantic Centre – Intervention of Abdessalam Jaldi
International Visitor Leadership Program / Organized by the US Department of State – Mission of Oussama Tayebi
Observation des Elections Américaines / Organized by the US Department of State – Mission of Imane Lahrich
Ukraine-Arab Expert Dialogue / Ukraine and the Middle East: Unpacking Perspectives of Peace and Security / Organized by CMI – Martti Ahtisaari Peace Foundation – Intervention of Mohammed Loulichki
EPA Forum / Organized by le Centre Africain pour le Développement Equitable (ACED) – Mission of Badr Mandri
Second Global South Think Tanks Dialogue / Organized by the International Department of the Central Committee of the Communist Party of China (ICDPC) – Mission of Nassim Hajouji
T20 Summit / Organized by Brazilian Center for International Relations (CEBRI), the Alexandre de Gusmao Foundation (FUNAG) & the Institute for applied Economic Research (IPEA) – Mission of Otaviano Canuto
Table Ronde sur le financement de la protection sociale au Maroc / Panel : La protection sociale au Maroc : quelles solutions pour un système de couverture sanitaire universel, soutenable et efficace ? / Organized by L'Observatoire Marocain de la Protection Sociale – Intervention of Hamza Saoudi
A Multipolar World on an Endangered Planet: Reforming the Multilateral and Climate Order / Organized by the Brazilian Center for International Relations (CEBRI) – Mission of Otaviano Canuto
Women Peace and Security – Mission of Nouzha Chekrouni
ORF Annual Conference “Sagarmanthan: The Great Oceans Dialogue / Organized by the Observer Research Foundation (ORF) – Mission of Oumayma Bourhriba
La Réunion Commune des Comités Intergouvernementaux de Hauts Fonctionnaires et d'Experts (CISCE) / Organized by United Nations Commission pour l'Afrique (CEA) – Intervention of Larabi Jaïdi
Brown Bag Meeting on Post-Conflict Reconstruction and Development (PCRD) / Organized by the African Union – Mission of Rachid El Houdaigui
Advanced Research Workshop: “Climate Change and Natural Hazards in the Euro-Mediterranean Region: Security Impacts and Crisis Management” / Organized by NATO Science for Peace & Security Programme, Med-Or Foundation& the Ministry of Foreign Affairs of Jordan – intervention of Mohammed Loulichki
COP 29: In Solidarity for a Green World / organized by the Conseil Economique Social et Environnemental (CESE) – Mission of Amal El Ouassif
Seminar on Migration / Organized by the Presidency of the Canary Islands – Intervention of Ivan Martin

---

Building Bridges: From India to the Mediterranean, IMEC and Beyond (Rome MED) / Organized by the Italian Institute for international Political Studies (ISPI) – Intervention of Karim El Aynaoui

---

Migration Forum / Organized by The Italian Institute for International Political Studies(ISPI)& the International Organization for Migration (OIM) – Intervention of Hamza Saoudi

---

Atelier sur les Think Tanks au Maghreb / Organized by Expertise France – Mission of Akram Zaoui

---

Signature du protocole relatif au suivi et à l'évaluation des programmes du chantier royal de l'état social / Organized by l'Observatoire National du développement Humain (ONDH) – Mission of Adnane Lahzaoui

---

Peer-to-Peer Learning Event: Investing in Digitalization / Organized in Partnership with the African Center for Economic Transformation (ACET) – Mission of Akram Zaoui

---

Meeting on Migration Africa Spain / Organized by Casa Africa – Intervention of Amal El Ouassif

---

Sommet du Grand Continent / Organized by le Grand Continent – Mission of Nouzha Chekrouni

---

Manama Dialogue Young Leaders / Organized by International Institute for Strategic Studies (IISS) – Mission of Imane Lahrich

---

From Words to Action: Planning a Networked Approach to Upholding Commitments from the Summit of the Future / Organized by Project Starting – Intervention of Ferid Belhaj

---

# MULTIMEDIA

En 2024, le PCNS a continué à jouer un rôle central en tant que plateforme multimédia, mettant en lumière les points de vue d'experts sur des enjeux nationaux et internationaux majeurs. À travers ses programmes phares, émissions, podcasts et interviews, le Policy Center a produit des analyses accessibles qui ont permis au public de mieux comprendre la complexité des dynamiques mondiales.

LES MARDIS  
DU PCNS

31

EPISODES

AFRICAFÉ

21

EPISODES

PODCASTS

57

EPISODES

INTERVIEWS

26

INTERVIEWS

## ▣ LES MARDIS DU PCNS



L'émission hebdomadaire en langue arabe **Les Mardis du PCNS** a confirmé en 2024 son rôle de plateforme essentielle de dialogue et de réflexion. Avec **31 épisodes** diffusés, le programme a accueilli un large éventail d'experts issus du monde académique, de la société civile et des sphères publique et privée. Les discussions ont couvert des thématiques économiques, sociales et géopolitiques, allant de la dynamique des marchés aux défis environnementaux, en passant par les transformations des politiques publiques. La 7e saison de l'émission a réaffirmé son engagement à offrir un débat structuré et à promouvoir une compréhension nuancée des grands enjeux contemporains. L'épisode sur **le projet de loi de finances marocain de 2025** a suscité un fort engagement du public, illustrant la pertinence et la portée de cette initiative.

ABONNEZ-VOUS À NOTRE CHAÎNE YOUTUBE : @POLICYCENTERFORTHENEWSOUTH



## AFRICAFÉ

Avec ses **21 épisodes** diffusés en 2024, Africafé a offert une série de dialogues stratégiques autour de thématiques centrales pour le continent africain, telles que la sécurité sanitaire, la transition économique, les initiatives de protection sociale, ou encore les actions des organisations régionales telles que l'Union africaine et la CEDEAO. Conçu comme un espace de réflexion, le programme a mobilisé des experts de haut niveau pour analyser les dynamiques à l'œuvre en Afrique. Il a su fournir des grilles de lecture accessibles et rigoureuses sur les défis de développement, tout en mettant en lumière les opportunités du continent. Parmi les épisodes les plus marquants, « **Nouveaux partenariats internationaux de l'Afrique en matière de sécurité** » s'est distingué par son approche convaincante de l'évolution des alliances en matière de sécurité sur le continent.

## PODCASTS

En 2024, **57 épisodes** de podcast ont été produits, couvrant un large éventail de thématiques telles que les relations internationales, l'énergie, l'intelligence artificielle, la sécurité, le genre et la diplomatie. Ces podcasts ont permis d'approfondir des enjeux transversaux grâce à l'intervention de plus de 50 experts issus d'un réseau diversifié. Cette richesse d'expertises a nourri des discussions approfondies sur les mutations géopolitiques contemporaines, tout en mettant en lumière des recommandations concrètes portées par des voix du Sud. Parmi les épisodes les plus populaires, celui dédié à **l'évolution du rôle des médias sociaux dans les élections américaines de 2024** a rencontré un large public, soulignant la pertinence des analyses proposées sur l'impact des plateformes numériques dans le débat démocratique.



## INTERVIEWS



Au cours de l'année 2024, le Policy Center a conduit **26 entretiens exclusifs** avec ses Senior Fellows, ses partenaires et des experts reconnus. Ces échanges ont porté sur des sujets stratégiques tels que l'inflation, les dynamiques du développement, les politiques climatiques et l'intelligence artificielle. Chaque entretien a permis d'apporter un éclairage rigoureux sur les enjeux complexes qui façonnent le monde d'aujourd'hui. À travers ces formats directs, le Policy Center renforce son engagement pour la diffusion des savoirs et la promotion d'un leadership intellectuel ouvert au dialogue. Ces capsules, largement relayées sur les réseaux, s'inscrivent dans une démarche de partage des connaissances et de valorisation des contributions expertes.

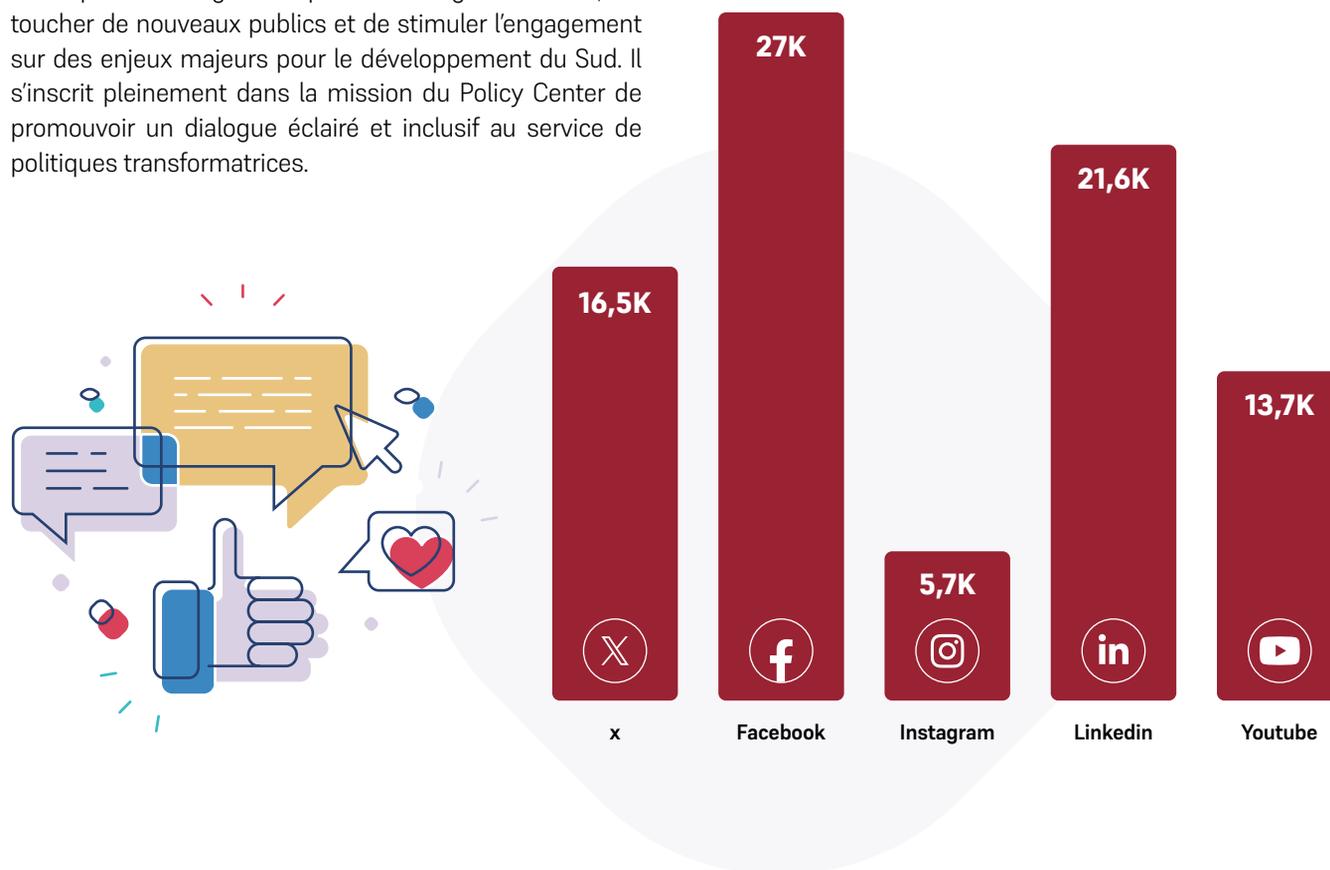
# DIGITAL

En 2024, le PCNS a franchi un cap significatif dans le déploiement de sa stratégie numérique, en enregistrant près de **2,4 millions de visites** sur son site web, soit une progression de près du double par rapport à l'année précédente. Cette dynamique témoigne de l'engagement constant du Centre à nourrir les réflexions sur les politiques publiques, économiques et sociales au Maroc et à travers le continent africain. Acteur de référence au sein du Sud global, le PCNS renforce ainsi son rayonnement aux échelles régionale et continentale. Cette avancée repose sur une stratégie numérique intégrée, articulée autour d'une communication proactive sur les réseaux sociaux, d'un référencement optimisé, et de la production de contenus variés : analyses de fond, podcasts, formats audiovisuels et contributions d'experts. Ce renforcement de la présence digitale a permis d'élargir l'audience, de toucher de nouveaux publics et de stimuler l'engagement sur des enjeux majeurs pour le développement du Sud. Il s'inscrit pleinement dans la mission du Policy Center de promouvoir un dialogue éclairé et inclusif au service de politiques transformatrices.

## CHIFFRES RÉSEAUX SOCIAUX

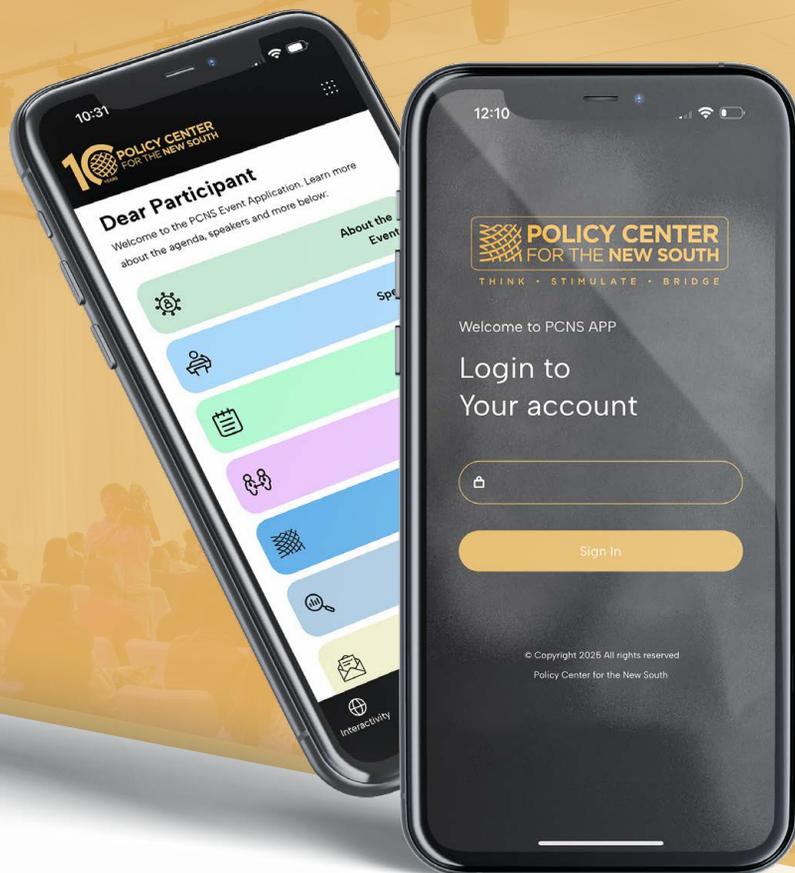
# +84,5 K

### FOLLOWERS SUR NOS PLATEFORMES



Pour nous suivre en ligne :





# PCNS EVENT APP

améliorer  
l'engagement  
et la durabilité



Développée en interne, l'**application mobile du PCNS** a été pensée comme une plateforme centrale visant à enrichir l'expérience des participants lors de nos conférences et forums. Elle offre un accès fluide à l'ensemble des informations relatives à l'événement, tout en facilitant l'interaction avec les intervenants et la participation aux discussions en temps réel.

Aligné sur notre engagement en faveur du développement durable, le PCNS a opté pour un modèle d'événement sans support papier. Tous les contenus essentiels sont désormais consultables directement via l'application. Adoptant une approche écoresponsable et innovante en matière de gestion événementielle.



## Caractéristiques principales :

- **Event Information** – Fournit une vue d'ensemble de l'événement, y compris les objectifs et les thèmes ;
- **Speakers** – Présente les biographies détaillées et les profils des panélistes et des modérateurs ;
- **Agenda interactif** – Donne accès à l'ensemble des sessions, aux temps de réseautage, ainsi qu'aux activités spéciales, permettant aux utilisateurs d'organiser leur participation en toute fluidité ;
- **PCNS Research & Publications** – Donne accès à nos derniers rapports et papiers de recherche, renforçant la nature de nos discussions axée sur la recherche ;
- **Interactive Engagement** – Comprend des sondages en direct, des nuages de mots et des questions-réponses, favorisant des échanges dynamiques entre les participants et les modérateurs ;
- **Networking & Updates** – Tient les utilisateurs informés grâce à des notifications en temps réel et à l'intégration des réseaux sociaux.

PCNS Event App a été déployée avec succès lors de plusieurs conférences de Haut-Niveau, facilitant une communication transparente et un engagement plus important de l'audience. Son adoption reflète notre détermination à tirer parti de la technologie pour un **dialogue inclusif, efficace et percutant** sur les défis politiques mondiaux.

# NOS PARTENAIRES DANS LE MONDE 2024





---

## AMÉRIQUE DU NORD

---

### ÉTATS-UNIS

- Atlantic Council
- GMF - German Marshall Fund
- Growth Lab Harvard Kennedy School
- IGCC - Institute on Global Conflict and Cooperation
- IMF - International Monetary Fund
- NESAS - Near East South Asia Center for Strategic Study
- UNIDO - United Nations Industrial Development Organization

### MEXIQUE

- COMEXI - Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales

---

## AMÉRIQUE DU SUD

---

### BRÉSIL

- Brazil Africa Institute
- CEBRI - Centro Brasileiro de Relações Internacionais
- IPEA

---

## EUROPE

---

### FRANCE

- Cercle des Economistes
- Expertise France
- HEC Paris
- Le Grand Continent

### ITALIE

- ISPI - Italian Institute for International Political Studies
- Med-Or Foundation
- NDCF - NATO Defense College Foundation

### PAYS-BAS

- Diplomeds
- ECDPM - European Centre for Development Policy Management

### PORTUGAL

- Atlantic Centre

### BELGIQUE

- Bruegel

### ESPAGNE

- Casa Africa
- IEMed - European Institute of the Mediterranean

### ROYAUME-UNI

- King's College London
- On Think Tanks
- ODI

### SUISSE

- WEF - World Economic Forum

---

## MOYEN-ORIENT

---

### LIBAN

- Issam Fares Institute for Public Policy and International Affairs

### QATAR

- Middle East Council on Global Affairs

---

## GLOBAL

---

- Southern Voice

---

## AFRIQUE

---

### ÉGYPTE

- ASFER - Arab Society for Economic Research
- Cairo International Center for Conflict Resolution, Peacekeeping and Peacebuilding
- ERF - Economic Research Forum

### MALI

- Forum de Bamako

### MAROC

- AFD - Agence française de développement
- BMCE Bank of Africa
- CESE - Conseil économique social et environnemental
- Drosos Foundation
- EBRD - European Bank for Reconstruction and Development
- FAO - Food and Agriculture Organization
- Fondation du Forum d'Assilah
- Fondation OCP
- Fondation Tamkine
- GIZ - Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
- Groupe Le Matin
- KAS - Konrad Adenauer Stiftung
- KAS REMENA - Regional Program Energy Security and Climate Change Middle East and North Africa
- Observatoire National de la criminalité
- UNDP - United Nations Development Programme
- World Bank Group

### TUNISIE

- SALMA Dialogue

### GHANA

- ACET - African Center for Economic Transformation

### SÉNÉGAL

- AKADEMIYA2063
- MaMo Panel

### AFRIQUE DU SUD

- AUDA-NEPAD
- Brenthurst Foundation
- SAIIA - South African Institute of International Affairs

### ÉTHIOPIE

- IPSS - Institute for Peace and Security Studies
- PAPS - Department of Political Affairs, Peace and Security, African Union Commission

### NIGERIA

- APF - African Philanthropy Forum

---

## ASIE

---

### CHINE

- CASS - Chinese Academy of Social Sciences
- CIIS - China Institute of International Studies
- IDCPC - International Department of the Chinese Communist Party

### INDE

- ICRIER - Indian Council for Research on International Economic Relations
- ISID - Institute for Studies in Industrial Development
- ORF - Observer Research Foundation
- RIS India - Research and Information System

---

## EURASIE

---

### RUSSIE

- Evgeny Primakov Center for International Cooperation
- IMEMO - Institute of World Economy and International Relations of the Russian Academy of Sciences

# LE PCNS, L'ISPI ET L'ORF RENFORCENT LEUR COLLABORATION AU NIVEAU MONDIAL

## LE PCNS, L'ISPI ET L'ORF RENFORCENT LEUR PARTENARIAT AU NIVEAU MONDIAL

Le Policy Center for the New South (PCNS), l'Institut italien d'études politiques internationales (ISPI) et l'Observer Research Foundation (ORF) ont continué à renforcer leur collaboration en 2024, en s'appuyant sur leurs efforts conjoints en matière de dialogue stratégique, de recherche et d'engagement public. Ce partenariat est soutenu par une équipe collective de plus de 400 membres du personnel répartis en trois think tanks et sur trois continents.

## INITIATIVES CLÉS EN 2024

Les trois institutions ont élargi leur collaboration en matière de recherche en publiant la deuxième édition du rapport annuel intitulé « **Dynamiques mondiales en année de contestations intérieures et de recompositions politiques** », qui fournit des analyses et des recommandations politiques des experts des trois institutions sur la gouvernance mondiale, la stabilité économique et la sécurité humaine.

Tout au long de l'année 2024, le partenariat s'est appuyé sur des forums internationaux clés pour diffuser les résultats et faciliter les discussions de haut niveau. Le PCNS, l'ISPI et l'ORF se sont activement engagés dans Rome-MED, les Atlantic Dialogues et le Dialogue de Raisina, utilisant ces plateformes pour partager des idées et contribuer aux discussions politiques mondiales.

La collaboration s'est également étendue aux échanges de jeunes où les participants du Future Leaders Program (NEXT) de l'ISPI, du Raisina Young Fellows Program de l'ORF et du Emerging Leaders Program du PCNS ont participé à l'apprentissage et au réseautage interrégionaux.

Les programmes d'échange du staff et d'experts ont renforcé les liens institutionnels et favorisé le partage des connaissances entre les trois think tanks. En septembre 2024, le PCNS, représenté par Mohiedine Bentahar, responsable de la gouvernance, a participé à une session de planification stratégique organisée par l'ORF en Inde. Cette session de deux jours a facilité les discussions sur le développement institutionnel et les approches stratégiques à long terme.

En octobre 2024, le PCNS a contribué au programme d'échange d'experts par le biais d'une session organisée par l'ISPI en Italie, axée sur les affaires européennes. Larabi Jaïdi, Senior Fellow, a représenté le PCNS en tant qu'expert senior, apportant son point de vue sur l'évolution du rôle mondial de l'Europe et ses implications pour l'Afrique et le Sud.

Le programme d'échange d'experts devrait se poursuivre en janvier 2025 avec une session sur l'Afrique, renforçant ainsi l'engagement des trois institutions à améliorer l'expertise entre les régions. D'autres activités sont prévues pour 2025, notamment des échanges supplémentaires sur les stratégies de communication et la gestion d'événements, afin de renforcer la collaboration et l'apprentissage institutionnel entre les trois think tanks.



# PRESSE

L'année 2024 a marqué une nouvelle et importante étape en termes de visibilité médiatique, s'appuyant sur les succès des trois années précédentes avec une couverture de presse exceptionnelle tant au niveau national qu'international. Les mentions et les articles publiés sur diverses plateformes médiatiques soulignent la reconnaissance croissante de notre expertise et la confiance solide établie avec nos partenaires médiatiques. Cette trajectoire, consolidée par un fort intérêt pour notre travail d'analyse, a permis d'élargir l'audience de notre think tank. Dans cette section, nous présentons les principales mesures et étapes qui ont défini notre exposition médiatique au cours de cette année.

## PROMOTIONAL ACTIONS

45

Newsletters

11

Communiqués de  
presse

4021

Mentions dans  
la presse

05

Dossiers  
thématiques

03

Dossiers de presse

02

Summer  
Readings

# NEWSLETTER & RAPPORTS THÉMATIQUES

Welcome to Numbers Digest, a newsletter dedicated to distilling the essence of our latest publications and multimedia content through key numerical insights. Get ready to dive into the numbers that matter most, uncovering insights and trends that paint a vivid picture of what's happening in our world. We're thrilled to have you join us on this journey!

Bienvenue au Numbers Digest, une newsletter qui vous plonge au cœur de nos dernières publications et contenus multimédia à travers les données clés et analyses chiffrées.



Revenues from carbon taxes and emissions trading systems (ETS) increased significantly in 2022, reaching a total of nearly \$95 billion globally. This represents an increase of more than 10% compared with 2021.

Source: [From Theory to Practice: Making Carbon Pricing Work par Rim Berahab](#)



L'Afrique est le continent qui dispose du potentiel le plus important en termes de ressources naturelles pour mener à bien sa transition énergétique. À titre d'illustration, elle possède 60 % de la capacité solaire mondiale, près de 70 % des réserves totales de cobalt, et près de 625 billions de pieds cubes de gaz naturel.

Source: [Vers une transition énergétique juste pour l'Afrique by Mounia Boucetta](#)

Welcome to our special May newsletter! This month, we're discussing the South African elections. We're excited to present our flagship explanatory video, designed to introduce you to the South African political landscape, its key political parties, and expectations for the upcoming 2024 general elections. For the first time since 1994, the ruling African National Congress is projected to lose its majority and be forced to form a coalition government. What does this mean for the future of South Africa? You can find out in our latest publications shared below.

Bienvenue dans notre dossier spécial du mois de mai ! Ce mois-ci, nous plongeons au cœur des élections sud-africaines. Nous sommes ravis de vous présenter notre vidéo explicative en motion design, conçue pour vous familiariser avec le paysage politique sud-africain, ses principaux partis politiques et les attentes pour les élections générales de 2024. Pour la première fois depuis 1994, il est prévu que l'African National Congress perde sa majorité et soit contraint de former un gouvernement de coalition. Qu'est-ce que cela signifie pour l'avenir de l'Afrique du Sud ? Vous pouvez le découvrir dans nos dernières publications ci-dessous.



# PRESS CLIPPING NATIONAL

## Abdelhak Bassou sur le Sahara : "La diaspora marocaine peut investir les enceintes que la diplomatie officielle ne peut atteindre"

Diplomatie — LE 17 OCTOBRE 2024



Credit: Abdelhak Bassou, expert en sécurité et en relations internationales.

## GRAND ANGLE

7

Les Insulaires ECO - Lundi 14 novembre 2024

ENTRETIEN

## "La meilleure réponse au protectionnisme, c'est davantage d'ouverture"

Face à la montée mondiale des politiques protectionnistes, comment le Maroc peut-il transformer cette tendance en opportunité ? Abdelaziz Ait Ali, économiste, met en relief les secteurs les plus exposés, et dresse un topo des opportunités que le Maroc devrait saisir pour tirer son épingle du jeu.

**Quels sont les secteurs les plus vulnérables aux politiques protectionnistes dans le monde ?**  
S'agissant des secteurs fortement exposés à ce phénomène, deux du trio sortis souvent cités, notamment dans les médias, sont les industries de demain, à savoir l'économie verte et les technologies de pointe. L'inflation Reduction Act américain, le Net Zero Industrial Act européen et le programme chinois à l'horizon 2035 ont tous une forte composante d'économie verte.



**Abdelaziz Ait Ali**  
Economiste et responsable de département Recherche économie au Policy Center for the New South

ment. Les industries asiatiques, et pas seulement chinoises, sont donc très intéressées par cette fenêtre d'opportunité qu'offre le Maroc. À mon sens, le Maroc est en position pour tirer parti de ces changements mondiaux et de cette nouvelle orientation que nous venons d'adopter. Le pays peut s'appuyer sur les avancées réalisées au cours des dernières décennies pour renforcer son intégration dans les chaînes de valeur mondiales. Cela peut sembler contre-intuitif, mais la meilleure réponse au protectionnisme, c'est davantage d'ouverture. La réorganisation de ces chaînes pourrait même offrir de nouvelles opportunités pour notre économie.

**La réorganisation des chaînes de valeur mondiales suffirait-elle à propulser l'économie marocaine vers de nouveaux sommets ?**  
Rassurons que le Maroc, affichant une croissance moyenne de 3 à 3,5% depuis plus d'une décennie, respectable, certes, mais qui reste en deca des aspirations du pays et insuffisante pour créer des opportunités.



International

Interview avec Oumayma Bourhriba : « Les pays africains devraient mettre en place une approche multi-facettes »

Rédigé par Wolodouka SIDIBE Lundi 8 Juillet 2024

A l'occasion de la tenue de la deuxième édition de l'Africa Economic Symposium (AES), prévue les 11 et 12 juillet 2024 au siège du Policy Center for the New South, au Campus de Rabat de l'Université Mohammed VI Polytechnique, Mme Oumayma Bourhriba, Economiste au PCNS, nous fait une analyse de l'économie du continent tout en abordant la portée de cette grande conférence de l'Afrique.



PRESS CLIPPING INTERNATIONAL

大紀元

【内幕】中共占领非洲 对美无声宣战

中共对非洲15亿人民生活的影响非常广泛 包括粮食生产、资源开采和领导力学院

根据摩洛哥智囊组织新南方政策中心 (Policy Center for the New South) 的一项研究, 中共目前控制着非洲约12%的工业产值, 每年约5,000亿美元。中国企业占据了非洲国际承包建筑市场的近50%。

6 NEWS

Junta Militer Mali Larang Media Laporkan Aktivitas Politik

Larangan ini muncul sehari setelah junta militer Mali menanggukkan seluruh aktivitas politik.

Author: Khairisa Ferida, Date: Diperbarui 12 Apr 2024, 15:58 WIB. Includes social media share icons and 'Copy Link' button.

## NAPOLITODAY

ECONOMIA

### Napoli capitale dell'EuroMediterraneo: ministri, capitani d'industria e guru della finanza, chi sarà in città per la 3 giorni di Feuromed

Napoli e la Campania campioni italiani dell'export manifatturiero a +28,9% nel 2023, ma non lo sa nessuno. Roberto Napolitano, direttore Feuromed: "cambiare la narrazione del Sud!"

A confronto:

- Abdallah Saaf, Senior Fellow at the Policy Center for the New South and Affiliate Professor at Mohammed VI Polytechnic University
- Karim El Aynaoui, Presidente del Policy Center for the New South, Vice Presidente Esecutivo dell'Università Mohammed VI Polytechnic e Decano delle facoltà di Scienze Umane, Sociali e Economiche



### AES 2024 : Policy Center se penche sur les financements innovants

A ME PAL HANOI 2024 APA-SABAT (MAROC) - 12 juillet 2024 09:04



La une Podcasts Thématiques Direct MONDE Direct AFRIQUE

Afrique Europe Amériques France Moyen-Orient Asie-Pacifique



### INVITÉ AFRIQUE MIDI Maroc: le projet de réforme du Code de la famille « oscille entre tradition et modernité »

Publié le : 27/12/2024 - 17:41

Ecouter 07:28 Partager Ajouter à la file d'attente

Plus d'un an après la demande du roi Mohammed VI au gouvernement de plancher sur une réforme de la Moudawana, le Code de la famille marocain, le ministre de la Justice a exposé les principales propositions validées par le Conseil des Oulémas et le souverain, mardi 24 décembre. Une réforme sensible au Maroc, alors que le législateur marche sur une ligne de crête entre modernité et conformité aux principes religieux du droit musulman. Décryptage des propositions de ce projet avec Abdessalam Saad Jaldi, chercheur senior en relations internationales au Policy Center for the New South.

## Le Point

### La transition énergétique, une opportunité pour le partenariat Europe-Afrique ?

Pour autant, l'ancien ministre marocain de l'Économie et des Finances, Fathallah Oualalou, y voit une opportunité pour l'Afrique et pour le royaume chérifien aussi. « Le Maroc a la chance d'appartenir à un double triangle : Afrique-Atlantique-Méditerranée (AAM) et Afrique-Méditerranée-Europe (AME) », observe ce dernier lors de sa prise de parole. Au-delà de la proximité des deux continents et de leur histoire économique partagée, son idée est de créer entre l'Afrique et l'Europe ce qu'il appelle « une verticale vertueuse ».

jeuneafrique

### Mohammed VI, le Sahel et l' « Afrique atlantique » : le nouveau schéma stratégique du Maroc

Dans quel contexte s'inscrit l'initiative marocaine visant à proposer à ses voisins enclavés un accès à la façade atlantique, et comment ce projet va-t-il concrètement pouvoir se mettre en place ? Entretien avec le professeur Jamal Machrouh, du Policy Center for the New South.

# SENIOR FELLOWS

## LES SENIOR FELLOWS QUI NOUS ONT REJOINTS EN 2024



**FERID BELHAJ**  
Ancien Vice-Président de la Banque mondiale pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord - Tunisie



**HUNG Q. TRAN**  
Ancien Directeur Général Exécutif de l'Institute of International Finance et Ancien Directeur Adjoint au FMI - États-Unis



**JALAL ABDEL-LATIF**  
Conseiller principal en politique sociale, Division du genre, de la pauvreté et de la politique sociale (GPSPD) à la UNECA - Ethiopie



**HISHAM AIDI**  
Professeur à Colombia University (SIPA) - Etats-Unis



**NEZHA ALAOUI M'HAMMDI**  
Ambassadeure du Maroc en Ethiopie et Djibouti - Ethiopie



**EDUARDO AMARAL HADDAD**  
Professeur à l'Université de São Paulo - Brésil



**MINA BALIAMOUNE**  
Professeure à l'Université de Floride du Nord Etats-Unis



**ABDELHAK BASSOU**  
Ex Directeur des Renseignements Généraux au Maroc



**DOMINIQUE BOCQUET**  
Ancien Ministre Conseiller auprès de la Délégation française auprès de l'OCDE, Professeur à Sciences Po et à l'INSP - Paris - France



**MOUNIA BOUCETTA**  
Ancienne secrétaire d'Etat auprès du ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale - Maroc



**OTAVIANO CANUTO**  
Ancien Directeur Exécutif du FMI - Brésil



**KHALID CHEGROUÏ**  
Vice doyen des Sciences politiques et des Relations Internationales à la Faculté de Gouvernance, Sciences Economiques et Sociales de l'UM6P - Maroc



**NOUZHA CHEKROUNI**  
Ancienne ministre déléguée auprès du Ministre des Affaires étrangères et de la coopération chargée des Marocains Résidents à l'Étranger - Maroc



**ALFREDO DA GAMA E ABREU VALLADÃO**  
Professeur à Sciences Po Paris - France



**CHRISTIAN DE BOISSIEU**  
Universitaire et économiste français, membre de l'Académie des technologies - France



**MARCUS VINICIUS DE FREITAS**  
Professeur à la Fondation Armando Alvares Penteado - Brésil



**HINH DINH**  
Senior Research Fellow à l'Université de l'Indiana - Etats-Unis



**M'HAMMED DRYEF**  
Ancien Wali (Gouverneur) de Casablanca, Fes et Laayoune - Maroc



**KARIM EL AYNAOUI**  
Président exécutif, Policy Center for the New South - Maroc



**RACHID EL HOUDAIGUI**  
Professeur associé à la Faculté de Gouvernance, Sciences Economiques et Sociales de l'UM6P - Maroc



**HELLETTE GEMAN**  
Professeure à l'Université John Hopkins - Royaume-Uni



**HAFEZ GHANEM**  
Ancien Vice-président, Afrique de l'Est et australe, Banque mondiale ; Ancien Sous-Directeur général de la FAO - Égypte



**AOMAR IBOURK**  
Professeur à l'Université Cadi  
Ayyad - Maroc



**KIDANE KIROS**  
Ancien directeur de l'Institut pour les Etudes  
sur la Paix et la Sécurité (IPSS) et Professeur  
associé à l'UM6P - Ethiopie



**JAMAL MACHROUH**  
Professeur à l'UM6P - Maroc



**FATHALLAH OUALALOU**  
Ancien ministre de l'Economie et  
des Finances et ancien Professeur à  
l'Université Mohammed V - Maroc



**ABDALLAH SAAF**  
Ancien ministre de l'Education  
et Professeur à l'UM6P - Maroc



**ISABELLE TSAKOK**  
Professeure à l'Université Columbia,  
School of International and Public  
Affairs (SIPA) - Etats-Unis



**LEN ISHMAEL**  
Ancienne ambassadeure des Etats  
de Caraïbes de l'Est auprès de l'Union  
Européenne - Ste-Lucie



**MOHAMMED LOULICHKI**  
Ancien ambassadeur, Représentant  
permanent du Royaume du Maroc auprès  
des Nations unies - Maroc



**IVÁN MARTÍN**  
Chercheur associé au Groupe de recherche  
interdisciplinaire sur l'immigration (GRITIM)  
à l'Université Pompeu Fabra de Barcelone  
- Espagne



**FRANCIS PERRIN**  
Directeur de recherche à l'IRIS et  
Professeur à l'Université Jean Moulin  
Lyon 3 - France



**MATSUMOTO SHOJI**  
Président, Institut Sapporo pour la  
Solidarité Internationale - Japon



**HENRI-LOUIS VEDIE**  
Professeure émérite, HEC Paris  
- France



**LARABI JAÏDI**  
Professeur associé à la Faculté de  
Gouvernance, Sciences Economiques et  
Sociales de l'UM6P ; Ancien membre de  
CSMD - Maroc



**PRAKASH LOUNGANI**  
Program Director & Senior Lecturer, MS in  
Applied Economics, Johns Hopkins University



**AZIZ MEKOUAR**  
Ambassadeur du Royaume du  
Maroc en Chine - Maroc



**EMMANUEL PINTO  
MOREIRA**  
Directeur du Département des économies  
pays de la Banque africaine de  
développement - Côte d'Ivoire



**LANDRY SIGNÉ**  
Distinguished Fellow du Centre  
d'études africaines de l'Université de  
Stanford - Etats-Unis



**YVES JÉGOREL**  
Professeur titulaire de la chaire économie des  
matières premières au Conservatoire national  
des arts et métiers (CNAM) - France



**RIDA LYAMMOURI**  
Consultant International spécialiste  
du Sahel - Etats-Unis



**RABI MOHTAR**  
Professeur, Texas A&M University -  
Etats-Unis



**EL MOSTAFA REZRAZI**  
Professeur associé  
à la Faculté de Gouvernance, Sciences  
Economiques et Sociales de l'UM6P  
- Maroc



**HELMUT SORGE**  
Chroniqueur à Der Spiegel -  
Allemagne

# STAFF



**Meryem Aassid**  
Junior Program Officer  
- Réseaux sociaux et  
contenus numériques



**Leila Abdelwahed**  
Junior Professional  
Program - Finances et  
achats



**Sofia Achetouane**  
Manager – Evènements



**Tarik Achmit**  
Operation Officer - IT



**Abdelaaziz Ait Ali**  
Head - Recherche en  
économie



**Jamal Ait Bassou**  
Operation Officer -  
Production Audiovisuelle



**Youssef Ait El Kadi**  
Senior Operation Officer  
- Communication visuelle  
et développement Web



**Nisrine Alaoui**  
Program Officer -  
Finances et achats



**Driss Alaoui Belghiti**  
Spécialiste en Relations  
Internationales



**Mohammed Aouini**  
Operation Officer -  
Communication visuelle  
et développement Web



**Mourad Aouzen**  
Junior Professional  
Program - Knowledge  
Management



**Mahmoud  
Arbouch**  
Economiste



**Fahd Azaroual**  
Economiste



**Fatim Zohra  
Azouzou**  
Junior Professional  
Program - Relations  
Internationales



**Majda Belkheiri**  
Program Officer - Youth  
Leadership Initiatives



**Mounia Benbrahim**  
Assistante auprès du  
Président Exécutif



**Ismail Benbrahim**  
Manager – Finances et  
achats



**Meryem Bennis**  
Senior Operation Officer  
– Finances et achats



**Mehdi Benomar**  
Head – Relations  
Internationales



**Mohiedine  
Bentahar**  
Head – Gouvernance et  
Affaires générales



**Lilia Benwahoud**  
Manager – Ressources  
humaines



**Rim Berahab**  
Economiste senior



**Issam Bezzanou**  
Operation Officer -  
Production Audiovisuelle



**Oumayma  
Bourhriba**  
Economiste



**Mohamed Brick**  
Manager - Réseaux  
sociaux et contenus  
numériques



**Yassine Chtioui**  
Program Officer -  
Evènements



**Tariq Darkaoui**  
Intermediate Operation  
Officer - Production  
Audiovisuelle



**Loubna Eddallal**  
Junior Professional  
Program - Relations  
Internationales



**Karim El Aynaoui**  
Président exécutif



**Amine El Gali**  
Senior Program Officer –  
Communication visuelle  
et développement Web



**Hajar El Haradi**  
Junior Professional  
Program - Evènements



**Zineb El Korchi**  
Program Officer -  
Evènements



**Soukaina El Majidi**  
Senior Operation Officer -  
Evènements



**Amal El Ouassif**  
Spécialiste senior en  
Relations Internationales



**Saloi El Yamani**  
Assistante de recherche  
- Economie



**Sabrina Emran**  
Economiste



**Karim Fatara**  
Operation Officer -  
Finances et achats



**Fadila Filali**  
Manager - Youth  
Leadership Initiatives



**Khadija Garouaji**  
Program Officer -  
Evènements



**Mokhtar Ghailani**  
Editorial Officer - Edition  
et Contrôle Qualité



**Tayeb Ghazi**  
Economiste senior



**Imad Hajjaji**  
Program Officer  
- Knowledge  
Management



**Nassim Hajouji**  
Manager - Coordination  
Office



**Hossam Eddine  
Hassab**  
Operation Officer -  
Finances et achats



**Chaima Jabbar**  
Junior Professional  
Program - Relations  
Internationales



**Abdessalam Saad  
Jaldi**  
Spécialiste senior en  
Relations Internationales



**Meryem Jirari**  
Junior Program Officer -  
Partenariats



**Yahya Zakaria  
Juhari**  
Manager – Partenariats



**Abdellatif Labouihi**  
Facilities Manager



**Imane Lahrich**  
Head – Valorisation de la  
recherche



**Adnane Lahzaoui**  
Assistant de recherche -  
Economie



**Majda Lazaar**  
Junior Professional  
Program - Youth  
Leadership Initiatives



**Hamza Maaroufi**  
Program Officer -  
Evènements



**Bilal Mahli**  
Spécialiste en Relations  
Internationales



**Khadija Mamouni**  
Junior Professional  
Program - Relations  
Internationales



**Badr Mandri**  
Economiste



**Redouan Najah**  
Spécialiste en Relations  
Internationales



**Ahmed Ouhnini**  
Program Officer -  
Réseaux sociaux et  
contenus numériques



**Sanaa Rahbi**  
Manager – IT



**Lilia Rizk**  
Chargée de Mission  
auprès du Président  
exécutif



**Hamza Saidi**  
Program Officer -  
Partenariats



**Hamza Saoudi**  
Economiste senior



**Ismail Sbihi**  
Manager –  
Communication visuelle  
et développement Web



**Tawfik Smaoui**  
Operation Officer -  
Production Audiovisuelle



**Zakaria Snaoui**  
Operation Officer - IT



**Mohamed Souissi**  
Operation Officer - IT



**Hasnaa Tadili**  
Manager – Relations  
presse



**Asmaa Tahraoui**  
Manager - Knowledge  
Management



**Monsef Taiba**  
Manager – Production  
Audiovisuelle



**Oussama Tayebi**  
Spécialiste en Relations  
Internationales



**Akram Zaoui**  
Chargé de mission  
auprès du Président  
exécutif

# LISTE DES PUBLICATIONS 2024

## STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT DU MAROC 2024-2026

Beyond graduation: understanding professional downgrading in Moroccan vocational training alumni

TRANSFORMING ECONOMIES: How Is the Green Transition Shaping Trade and Industrial Policies? A Focus on Morocco

Structural transformation in Morocco: an early tertiarization

Cultural and Creative Industries: Gnaoua Music and Socio-Economic Development Potential

La filière pharmaceutique industrielle du Maroc est- elle prête à relever le défi de la souveraineté sanitaire du royaume ?

Les Établissements et entreprises publics au Maroc: Les autres figures de l'État

The Recent Evolution of Fertility in Morocco: Change in Continuity

Un élan nouveau pour l'intermédiation : maximiser les acquis pour dynamiser le marché du travail au Maroc

Economic Impacts of the 2023 Earthquake in Morocco

Politiques actives du marché du travail au Maroc : bilan des programmes phares, défis et pistes d'amélioration

Parlons Développement 2023-2021

Parlons Développement 2023-2021

Gender gap in school learning: Micro-level evidence from Morocco

RAPPORT D'ACTIVITÉS - Parlons développement 2023-2021

RAPPORT D'ACTIVITÉS - Parlons développement 2023-2021

Classes moyennes au Maroc : Au-delà des perceptions, que disent les chiffres ?

Assessing the Economic Impacts of Al-Haouz Earthquake: Damages and Recovery Strategy

Naviguer dans l'ère de l'intelligence artificielle : perspectives pour la gouvernance du marché du travail marocain

The hysteresis of the unemployment rate in a middle income country: the case of Morocco

Le Code de la famille marocain (Moudawana) : réalités et perspectives de réformes

Structures et dynamiques productives au Maroc : un nouveau regard par la théorie des réseaux

The Automotive Sector in Morocco: An Input-Output Structural Decomposition Analysis

Inclusive education and school dropout of special needs students in Morocco: A spatial analysis

From Global to Local: Downscaling TiVA Indicators for Morocco Using an Interregional Input-Output Model

DE LA CLASSE À LA CARRIÈRE Le rôle stratégique de la formation professionnelle au Maroc

---

Exploring employment (de-)routinisation, premature deindustrialisation, and informal labour interactions: Evidence from Morocco

---

Impact evaluation of the 'IDMAJ' wage subsidy program on employment quality in Morocco

---

How Africa's Youth Can Change Its Destiny - The Case of Morocco

---

Does less finance harm economic growth as well? A nonlinear smooth transition model (STAR) perspective

---

Impact of the local labor market on the pathways of early school dropout in Morocco: the case of working children: a spatial analysis

---

## GÉOPOLITIQUE DU MAROC

Morocco-India Partnership: Field of Strength to be Explored

---

Un « 3+3 » euro-africain en Atlantique : renforcer le « 5+5 » méditerranéen

---

The new EuroMediterranean context: What direction for the Morocco-European Union partnership?

---

Expropriation, immunités et politique : un autre épisode dans la tension entre Alger et Rabat

---

Lessons from the -50Year Sahara Issue: Polisario and the Evolution of International Law

---

ATLANTIC CURRENTS 11th edition

---

Morocco's Atlantic Initiative: A Catalyst for Sahel-Saharan Integration

---

L'Algérie, observateur, entreprenant et menaçant au Conseil de sécurité

---

## DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE : RÉINVENTER LES MODÈLES DE GOUVERNANCE

African Peace and Security Annual Conference (APSACO) - 8<sup>th</sup> edition: SUMMARY REPORT

---

L'Afrique n'est toujours pas membre permanent du Conseil de Sécurité de l'ONU, pourquoi il est temps d'agir

---

Towards a Just Energy Transition for Africa

---

Food Security and Agri-Food Policies in the New South

---

L'Afrique face à l'épuisement de ses ressources de la pêche maritime

---

Promoting Development in Rural Africa through Water Management and Security

---

Financializing Commodity Markets: Consequences, Advantages and African Case Study

---

Vers une transition énergétique juste pour l'Afrique

---

L'Intelligence Artificielle en Afrique : défis et opportunités

---

Fostering investment and inclusivity in Africa's Continental Free Trade Area

---

Policy lessons from Okun's law for African countries

---

Voluntary Carbon Markets in Africa: A Deep Dive Into Opportunities and Challenges

---

Empowering African entrepreneurs: The crucial role of financial inclusion in mediating the relationship between contextual factors and entrepreneurial willingness

---

« Quand les éléphants se battent », l'Afrique transforme : nouvelle géopolitique des chaînes d'approvisionnement en minerais critiques et émergence de chaînes de valeur locales

---

Les fonds souverains africains : une deuxième vague (2023-2016) sous le signe de la redéfinition stratégique

---

Unveiling the drivers of Africa's digital financial inclusion journey

---

البحث الاقتصادي في إفريقيا (2003-2022)، وفقا لمعطيات قاعدة البيانات الجغرافية

Éthiopie : les défis de l'immédiat

Africa Economic Symposium (AES) 1<sup>st</sup> edition - SUMMARY REPORT

Africa Economic Symposium (AES) 1<sup>st</sup> edition - SUMMARY REPORT

Industrialisation in Africa: How Can the G20 Assist?

Modernizing Agriculture Should be the Growth Model for Africa

Flooding and Climate Shocks: Their Effect on Local Economies in the Lake Chad Basin

Floods in the Lake Chad Basin: The Climate-Displacement Nexus

Africa Economic Symposium (AES) 2<sup>nd</sup> edition - SUMMARY REPORT

Africa Economic Symposium (AES) 2<sup>nd</sup> edition - SUMMARY REPORT

## DYNAMIQUES AFRICAINES ENTRE DEUX OCÉANS ET DEUX MERS

How the African Union Can Amplify Its Influence in the G20

The New South: breaking with the past - West-South engagement in a changing world

Migration dynamics in the Atlantic basin: Case Studies from Morocco and Nigeria

Cultural Flows: The Development and Global Influence of Nigeria's Creative Industries

Africa: The Center of The Global South

Nouveaux équilibres et redéfinition des alliances : le Tchad risque-t-il de basculer ?

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2024

ثلاث سنوات من المرحلة الانتقالية: أي مستقبل ينتظر تشاد؟

Les États-Unis d'Amérique et l'Afrique : une relation en redéfinition perpétuelle

L'Afrique atlantique : une réflexion autour des indispensables leviers d'action

Africa and the Middle East: The Shift from Geopolitics to Geoeconomics

Yemen's Path to Stability: Evaluating the Presidential Leadership Council's Role and Impact

The Migration Dilemma: Europe and Africa's New Compact—A Realist Pathway Beyond Fortress Europe

ATLANTIC CURRENTS 11th edition

## MONITORING DES TENDANCES GLOBALES

The Trade War and the U.S. Election: What's at Stake for Developing Countries?

Proposals to Strengthen the Sovereign Debt Restructuring Framework

Proposals to Strengthen the Sovereign Debt Restructuring Framework

Debt And Climate: Empowering Debt for Climate Swaps to Finance the Green Transition in Africa

Pathways for Reconciling New Industrial Policy and International Cooperation for Global Goods

THE UNITED NATIONS CONVENTION ON THE LAW OF THE SEA AT FORTY: Have the Constraints on the Implementation of Part XI Finally Debunked the Myth of the Common Heritage of Mankind?

Zeitenwende: Germany's Strategic Shift in Foreign and Security Policy

Les élections présidentielles de novembre 2024 révèlent des fractures du paysage politique américain

The UN-led Summit for the Future: Multilateral Solutions for a Better Tomorrow Real Prospects for Development or Yet Another Hoax?

Venezuela at the crossroads: The presidential elections of July 28 and their consequences

Violence and Politics in Latin America: A Long and Tragic History

Retrospective Analysis of the 2024 European Elections: The European Parliament Renews Itself in a Europe Facing Significant Transitions

Retrospective Analysis of the 2024 Indian Elections: BJP Wins the General Elections Against the Strengthening Opposition of the INDIA Bloc

Economic drivers of deforestation in the Brazilian Legal Amazon

Mexico After Andrés Manuel López Obrador: Challenges and Opportunities

Behind the New US Tariffs on Chinese Products

The Shift from Multilateralism to Plurilateralism: A Challenge for the Bretton Woods Institutions and the UN as They Turn 80?

Les élections du 29 mai 2024 en Afrique du Sud, la nation arc-en-ciel vogue vers une nouvelle ère de gouvernance

From Theory to Practice: Making Carbon Pricing Work

Dialogues Stratégiques Volume XV: Les tentatives de nouvelle hémisphérisation du monde : Nord, Sud Global et Nouveau Sud - La Corne de l'Afrique dans son environnement géopolitique élargi

Les « MNBC » : une révolution monétaire en marche

South Africa's May 2024 Elections: Will the African National Congress continue to govern alone?

Le partenariat Union européenne-Mauritanie : le contexte, les enjeux et les défis

Élections sud-africaines de mai 2024 : l'ANC continuera-t-il à gouverner seul ?

THE REFORM OF THE GLOBAL FINANCIAL ARCHITECTURE: Toward a System that Delivers for the South

THE REFORM OF THE GLOBAL FINANCIAL ARCHITECTURE: Toward a System that Delivers for the South

THE REFORM OF THE GLOBAL FINANCIAL ARCHITECTURE: Toward a System that Delivers for the South

From the Alliance of Sahel States to the Confederation of Sahel States: The Road is Clear, But Full of Traps

Institutions for Policy Coordination in the Global South

Assessing Biden's Presidency: A Method

Le pluralisme médiatique à l'heure des plateformes numériques : prévenir les risques de « déserts informationnels »

Opportunities and Challenges for Food Security Innovations in the Arab World

Demographic Dynamics and Immigration Policies in High-Income Countries

Navigating the Transition in Times of Uncertainty: From a paradigm of energy security to electricity security in North Africa

Optimizing Value for Public Investment Instruments in Low-carbon Hydrogen Industries

AI and the Future of Government: Unexpected Effects and Critical Challenges

The Election of Javier Milei in Argentina: Context, Ambition, and Impact

The Middle-Income Trap and Resource-Based Growth: the Case of Brazil

How Can the Global South Navigate Geopolitical Rivalry and Geoeconomic Fragmentation?

Emerging Markets and Developing Economies in the Global Financial Safety Net

Trade and the Persistence of the MENA 'Gender Equality Paradox'

---

Beyond the Energy Crossroads: Deciphering Key Trends and Charting the Path in 2024

الجبهة الداخلية الإسرائيلية في زمن الحرب: وحدة معلنة وتصدعات مكشوفة

---

Tax Reform in Brazil

---

10<sup>ème</sup> anniversaire de l'Initiative « Ceinture et Route » : bilan et perspective

حول النزاع الإسرائيلي الفلسطيني: حكاية جور

---

Systems Approach to Sustainable Development: Lessons from the Water Sector

---

The Strategic Significance of the Atlantic Basin and Pan-Atlanticism for the Southern Atlantic

---

Liberalism and Pan-Atlanticism (I): Realism Versus Liberalism in the Atlantic Basin

---

The Automotive Transition on the Road to Decarbonization

---

Liberalism and Pan-Atlanticism (II): Liberalism, Regionalism and the Atlantic Basin

---

Subsea Data Cables Security: A Shared Concern for Global North and South

---

Transatlantic Relations in Times of Transition

---

Developmental Humanitarianism: Rethinking Aid in Conflict and Post-Conflict Settings - Making the Case for MENA

---

Capital, Labor, and Land in the Digital Transition

---

Capital, Labor, and Land in the Digital Transition

---

Desarrollar el nuevo Sur tras el Consenso de Washington

---

Minerales críticos: posicionar a África en la reestructuración mundial

---

Bassin Atlantique : une zone très importante pour l'industrie des hydrocarbures

---

Bridging Gaps, Building Futures: Aligning the EU's Global Gateway and AFCFTA for Africa's Sustainable Integration

---

FROM ONE COP TO THE NEXT: How Has the Climate Finance Commitment Evolved During the Past Dec-ades?

---

Lula at Midterm: The G20 Summit in Brazil at the Intersection of Domestic and Foreign Policy Agendas

---

Navigating the Polycrisis: MENA at a Crucial Crossroads

---

Global Dynamics in a Year of Domestic Contestations and Political Shifts

---

The vulnerable workforce: COVID19- and the fate of atypical workers

---

The Geopolitics of Energy Transition: Opportunities for the Global South

---

The New Trump Administration: Selective Multilateralism and the New South's Challenge for Global Relevance

---

Les États-Unis : une superpuissance énergétique avec ou sans Donald Trump

---

Venezuela After the Elections: A Path of Radicalization With No Return?

---

SHADES OF BLUE: The Geography of the Atlantic Ocean Economy in Brazil

---

Transition énergétique, ressources minérales et stratégie européenne de sécurisation des approvisionnements industriels : contraintes et synergies

---

After the Washington Summit: NATO and the Southern Neighborhood

---

Atlantic Dialogues Report 2023 - A more Assertive Atlantic: Its Meaning for the World

---

Trade And Women In The Labor Market: How Different Is MENA From Other Regions?

---







## **POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH**

Rabat Campus of Mohammed VI Polytechnic University  
Rocade Rabat Salé - 11103 Maroc

Email : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)

Téléphone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

Site : [www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)