

THINK • STIMULATE • BRIDGE

التقرير السنوي 2024

التقرير السنوي 2024

التسيق

مريم عصيد

التدقيق اللغوي

أونا كامري-مغورك
المختار الغيلاني

التصميم والجرافيك

يوسف آيت القاضي

مصدر الصور

www.gettyimages.fr

مكتبة صور مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

شكر خاص لفريقنا على مساهماته

البريد الإلكتروني : contact@policycenter.ma

الهاتف : +212 5 37 54 04 04

الفاكس : +212 5 37 71 31 54

الموقع الإلكتروني : www.policycenter.ma

الفهرس

06.	تمهيد
08.	باختصار
10.	برنامج الأبحاث
12.	المركز بالأرقام
15.	تفكير
16	المنشورات
33	الآراء
37	المؤلفات
43.	تحفيز
44	مبادرات القيادات الشابة
46	الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين
56	نقاش حول التنمية
60	المركز كفضاء لاحتضان المواهب
69.	جسر
70	الحوارات الأطلسية
78	المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبسكو)
82	الملتقى الاقتصادي الإفريقي
86	حوارات الاستراتيجية
89	الذكرى السنوية العاشرة للمركز
92	تظاهرات
112	وسائط التواصل
114	الحضور الرقمي
116	شركاؤنا حول العالم
120	الصحافة
124.	الباحثون الاولون
126.	فريق العمل
128.	قائمة المنشورات

تمهيد

ومن أجل ترسيخ هذا التوجه، أطلق المركز سلسلة مؤتمرات تهدف إلى بناء مجتمع معرفي ومهني مكرّس لاستكشاف سبل التعاون بين الدول والمجتمعات المطلة على الأطلسي، وتوسيع فهمنا للجنوب الجديد كمجال للتقارب والتنسيق في زمن التحولات المتسارعة والأزمات المتشابكة.

وقد حافظ تغيّر المناخ على مكانته كمحور رئيس في أجندة المركز، من خلال متابعة المفاوضات متعددة الأطراف وتقديم تحليلات معمّقة حول الروابط بين المناخ والصراعات والهجرة، وقضايا تسعير الكربون. كما واصل المركز حواراته مع شركائه حول تقاطع التحوّل الأخضر مع العودة القوية للسياسات الصناعية، خاصة في الاقتصادات المتقدمة، لما لهذا التقاطع من آثار عميقة على الدول النامية.

وفي ما يخص السياسات الوطنية، واصل المركز عمله التحليلي بشأن الاقتصاد والمجتمع المغربي، حيث استُكملت دراسات القطاع الصناعي والاندماج في سلاسل القيمة العالمية بأبحاث حول رأس المال البشري، وسوق الشغل، وفعالية السياسات التعليمية والتكوينية. كما تم تكريس جهود مهمة لموضوع الحماية الاجتماعية باعتبارها أحد أركان العقد الاجتماعي الجديد، القائم على العدالة الضريبية، وجودة الخدمات العمومية، والتضامن الوطني.

وأفضت هذه الجهود إلى توسيع شبكة الشراكات والتعاون المؤسسي، وتعزيز التبادل المعرفي والإنتاج المشترك. إذ ارتفع عدد منشورات المركز من 131 سنة 2023 إلى 145 منشورًا سنة 2024، بفضل انخراط مساهمين جدد، وتعميق التركيز على موضوعات

في سنة 2024، احتفى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد (PCNS) بالذكرى العاشرة لتأسيسه، وهي محطة بارزة أتاحت فرصة للتأمل فيما تحقّق من إنجازات، وللتفكير في آفاق العمل خلال السنوات المقبلة.

فعلى مدى عقدٍ من العمل الجاد والمثابرة، رسّخ المركز مكانته كمؤسسة فكرية ملتزمة بتعميق الفهم الجماعي والمؤسساتي للتحديات التنموية والرهانات الجيوسياسية، سعيًا إلى توسيع نطاق تأثيره في خدمة المصلحة العامة والمساهمة في صياغة السياسات العمومية في المغرب، وأفريقيا، والجنوب العالمي.

وقد واصل المركز خلال سنة 2024 تركيزه على أولوياته الاستراتيجية، في سياق داخلي ودولي متحوّل. تمثّلت هذه الأولويات في قضايا التعاون الأطلسي، والحكومة العالمية، والاندماج الإفريقي، وإصلاح النظام المالي الدولي، وتعزيز السلام والأمن في القارة، إضافة إلى التغير المناخي، وتوسيع الشراكات الاستراتيجية للمغرب في سنة انتخابية حاسمة. وشملت هذه الشراكات دولاً مثل البرازيل، كوريا الجنوبية، الولايات المتحدة، فرنسا، الهند، اليابان، المكسيك، المملكة المتحدة، والاتحاد الأوروبي، من بين شركاء آخرين.

وفي محيطه الإقليمي، أسهم المركز بفعالية في التفكير الجماعي حول إرساء إطار تنموي وأمني وتضامني في منطقة الساحل الأطلسي، في انسجام مع المبادرات الملكية الثلاث: فتح البنية التحتية الساحلية المغربية أمام الدول غير المطلة على البحر، تسريع مشروع خط أنابيب الغاز الأطلسي-الإفريقي، ودعم التنسيق بين الدول الإفريقية الأطلسية.

مثل التحولات في أمريكا اللاتينية، والتفكك الجغرافي الاقتصادي، والحكمة العالمية.

كما شهدت فعاليتنا السنوية تطوراً نوعياً. فقد ركزت النسخة الثانية من الندوة الاقتصادية الإفريقية على سبل تمويل الاقتصادات الإفريقية بوسائل مبتكرة، في حين جمعت النسخة الثامنة من مؤتمر السلم والأمن في أفريقيا (APSACO) شخصيات بارزة ومؤسسات من القارة، من بينها رؤساء حكومات سابقون من منطقة الساحل والأطلسي.

أما حوارات الأطلسي (AD)، فقد عادت إلى الرباط، إلى ضفاف المحيط الذي استوحت منه اسمها، حيث انعقدت نسختها لهذه السنة في مقر المركز، مع التركيز على النقاشات المعمقة والتفكير الجماعي البناء.

وفي خطوة استراتيجية، أولى المركز أولوية متزايدة لفئة الشباب. إذ أنشأ وحدة خاصة ضمن فريقه لتنسيق البرامج الشبابية، مثل برنامج "حوارات الأطلسي للقادة الناشئين (ADEL)"، وفرص التدريب الداخلي، والمشاركة

في تنظيم المؤتمرات، وبرنامج "المهنيين المبتدئين (JPP)". كما تم تعزيز التعاون مع منظمات وجمعيات شبابية تُعنى بالسياسات العامة والتنمية والقيادة.

وعلى صعيد الإعلام والتواصل، شهدت عروض المركز تحديثاً لافتاً، وتجريباً لصيغ جديدة على منصات التواصل الاجتماعي، مما ساهم في مضاعفة عدد الزوار الفريدين لموقع المركز الإلكتروني، الذين بلغ عددهم نحو 2.5 مليون سنة 2024، مقارنةً بأكثر من مليون في السنة السابقة.

انطلاقاً من هذه الدينامية، يحرص المركز على مواصلة البناء سنة 2025، كفاعل داعم لصنّاع القرار الوطني، ومعبّر عن صوت المغرب في الساحة الدولية، ورافعة لرؤية أفريقية طموحة في عالم يشهد تحولات عميقة ومتسارعة.

كريم العيناوي

الرئيس التنفيذي

باختصار

يرؤج المركز لمفهوم "الجنوب الجديد"؛ جنوبٍ منفتح ومسؤول ومبادر، يعيد رسم خرائطه الذهنية ويؤسس سردياته الخاصة من ضفتي البحر الأبيض المتوسط وجنوب الأطلسي، في إطار انخراط واثق وبنّاء مع باقي أنحاء العالم. ويعمل المركز على دعم سياسات عمومية شاملة وفعالة في القارة الأفريقية، وعلى تعزيز حضور الخبراء والمفكرين من الجنوب في النقاشات العالمية، خاصة في ظل التحولات الجيوسياسية المتسارعة التي تعيد تشكيل مشهد العلاقات الدولية. ويرتكز هذا التوجّه على الحوار والتعاون متعدد الأطراف، بهدف تمكين الخبرات الأفريقية من بلورة حلول مبتكرة وفعالة للتحديات التنموية، والإسهام في بروز تميّز أفريقي قادر على التأثير في السياقات الإقليمية والعالمية.

تأسس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد (PCNS) سنة 2014 كمركز أبحاث مغربي يُعنى بإنتاج المعرفة ودعم السياسات العمومية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والدولية، ذات الصلة بالمغرب وبأفريقيا كجزء لا يتجزأ من الجنوب العالمي. وانطلاقاً من التزامه الراسخ بخدمة الصالح العام، حظي المركز سنة 2021 باعتراف السلطات المغربية كجمعية ذات منفعة عامة.

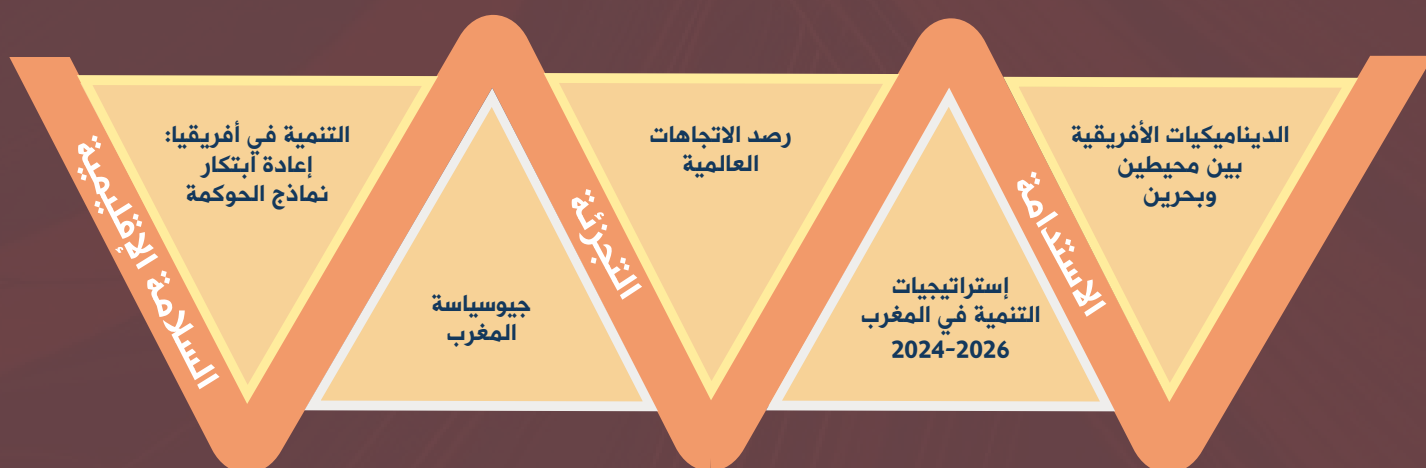
يضم المركز مجتمعاً معرفياً متنوعاً وقوياً، يضم 118 باحثاً ومتخصصاً، من بينهم 43 زميلاً بارزاً من كبار الخبراء المرموقين من مختلف أنحاء العالم، موزعين على القارات الخمس.

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ملك مشترك

لتحقيق رسالته، يعمل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد على تعبئة الباحثين، ونشر أعمالهم، والاستفادة من شبكة من الشركاء المرموقين من مختلف أنحاء العالم. وينظم المركز على مدار السنة سلسلة من اللقاءات والفعاليات رفيعة المستوى، من أبرزها مؤتمراته الدولية السنوية: "الحوارات الأطلسية"، و"المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو)"، و"الملتقى الاقتصادي الإفريقي".

إضافة إلى ذلك، يحتضن المركز مجتمعًا ديناميكيًا من القادة الشباب من خلال برنامج "القيادات الناشئة في إطار الحوارات الأطلسية" (ADEL)، وهو منصة تهدف إلى دعم التعاون وبناء شبكات تواصل بين الجيل الجديد من صنّاع القرار ورواد الأعمال، ويضم حاليًا أكثر من 450 عضوًا.

ومن خلال هذه المبادرات، يساهم المركز بفعالية في تعزيز الحوار بين الأجيال، وإعداد قادة المستقبل.



1 إستراتيجيات التنمية في المغرب 2024-2026

يحلل هذا البرنامج استراتيجيات التنمية في المغرب، مع التركيز على السياسات الاقتصادية الكلية، والنمو القطاعي، والشراكات العالمية، والسياسات الاجتماعية. كما يتناول الاستقرار المالي، والابتكار، وديناميكيات العمل، والتحديات البيئية، مع التركيز على النمو المستدام، ورأس المال البشري، والحكم المحلي.

2 جيوسياسة المغرب

يتناول هذا البرنامج دور المغرب المتطور كقوة إقليمية، ويستعرض علاقاته مع أوروبا والمتوسط، وسياساته المغاربية والعربية الإسلامية، فضلاً عن استراتيجيته الأفريقية الجديدة التي تهدف إلى مواجهة التحديات الاجتماعية والاقتصادية والأمنية. كما يستكشف البرنامج السياسة الأطلسية للمغرب، وموقعه في الجيوسياسة العالمية، وتأثير التنافس بين الصين والولايات المتحدة.

3 التنمية في أفريقيا: إعادة ابتكار نماذج الحوكمة

يتركز هذا البرنامج على النمو الاقتصادي والحوكمة في أفريقيا، مع التركيز على الإصلاحات اللازمة لتعزيز الابتكار والإدماج والاستدامة. ويشمل استقرار الاقتصاد الكلي، ورأس المال البشري، والإدماج الاجتماعي، والإدارة المستدامة للموارد، مع التركيز على القطاعات الرئيسية مثل الزراعة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. بالإضافة إلى ذلك، يتناول البرنامج تقاطع الأمن والتنمية وتكامل أفريقيا من خلال منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية.

4 الديناميكيات الأفريقية بين محيطين وبحرين

يستعرض هذا البرنامج المشهد الجيوسياسي والجغرافي الاقتصادي المتطور في أفريقيا، مع التركيز على علاقاتها مع منطقتي البحر الأبيض المتوسط والمحيط الأطلسي. كما يستكشف إعادة التوضع الاستراتيجي وتنويع الشراكات والمبادرات الرئيسية، مع التركيز على دور الجماعات الاقتصادية الإقليمية والاتحاد الأفريقي في تعزيز التعاون الاقتصادي. بالإضافة إلى ذلك، يتناول البرنامج التحديات الحرجة مثل التضخم والاعتماد على الطاقة والأمن، مع التركيز على النمو المستدام والتكامل العالمي.

5 رصد الاتجاهات العالمية

في عالم يزداد ترابطاً يوماً بعد يوم، يُعدّ رصد الاتجاهات العالمية الكبرى أمراً بالغ الأهمية، لا سيّما في ظل التحوّلات التكنولوجية والجيوسياسية والبيئية التي تُعيد تشكيل المجتمعات والاقتصادات. يهدف هذا البرنامج إلى تحديد هذه الاتجاهات وتحليلها باستخدام أدوات ومقاييس أساسية، بما يُمكن صنّاع السياسات من التكيّف مع تلك التحوّلات، وبناء شراكات استراتيجية، ومواجهة التحديات العالمية، في سبيل تحقيق التنمية المستدامة.



للمزيد من المعلومات،
قم بمسح رمز الـ QR.

المركز بالإنارة

223

منشورا ورأيا

43

باحث أول

منهم

64

باحثا

70

شريكا

57

بودكاست

178

شريط فيديو

4K

مقابلة صحفية

62

مشاركة في
تظاهرات دولية

140

تظاهرة

84,5K

متابع على شبكات
التواصل الاجتماعي

66

نشرة إخبارية

14K

مجتمع الرسائل
الإخبارية

2.4
M

مليون

زيارة واحدة لموقع
المركز الشبكي

عدد المنشورات

223 منشور تحليلي

18

كتابا وتقريراً

80

موجز سياسي

25

ورقة سياسية

09

ورقات بحثية

13

مقالات في مجلات
أكاديمية محكمة

78

رأياً

تماشياً مع أولوياته البحثية واستجابةً للتطورات الراهنة، ينشر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد إنتاجه المعرفي عبر صيغ متنوعة، تُصمَّم خصيصاً بما يتلاءم مع طبيعة كل موضوع. وتشمل هذه الصيغ الأوراق البحثية، وموجزات السياسات، وأوراق السياسات، والمقالات التحليلية والتعليقات الرأئية المنشورة على المدونة، فضلاً عن المقالات الأكاديمية والكتب والتقارير. كما يوظف المركز الوسائط السمعية البصرية والرقمية، مثل سلاسل الفيديو والبودكاست، لتعزيز النقاش العام. وتجدر الإشارة إلى أن برامج مثل "Africafé" و"حديث الثلاثاء" تعكس التزام المركز بإنتاج محتوى يسهل الوصول إليه وذو أثر في جمهور واسع.

في سنة 2024، أسهم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في إثراء الخطاب الفكري من خلال إصدار ما مجموعه 223 عملاً تحليلياً، من بينهم 145 منشوراً بحثياً و78 مقال رأي، في تأكيد على التزامه بنشر المعرفة وتعزيز التحليل النقدي.



تفكير

المنشورات
الآراء
المؤلفات

16
33
37

المنشورات

برنامج الأبحاث

1. استراتيجيات التنمية في المغرب (2024-2026)

2. جيوسياسة المغرب

3. تنمية إفريقيا: ابتكار نماذج جديدة للحكومة

4. الديناميات الإفريقية بين محيطين وبحرين

5. رصد الاتجاهات العالمية

16

القضايا العالمية في ميادين العلاقات الدولية والاقتصاد العالمي، في ظل مشهد دولي يتسم بالتغير السريع.

وعلاوة على الجانب البحثي، يتبنى البرنامج مقاربة استراتيجية وأكاديمية تهدف إلى تمكين الدول الإفريقية ودول الجنوب من أدوات تعزز من قدرتها على الاضطلاع بدور مركزي في الشؤون الدولية. ومن خلال إعادة تموقع الجنوب كفاعل مبادر في منظومة الحوكمة العالمية، يساهم المركز في تعزيز فهم أعمق وإدارة أنجع للتحديات المشتركة. وتنعكس هذه الرؤية، القائمة على مبادئ الإنصاف والتعاون، في الإصدارات الرئيسية للمركز خلال سنة 2024.

برنامج الأبحاث الخاص بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد للفترة 2024-2026 هو مبادرة طموحة تجمع بين الرصانة الأكاديمية والبراغماتية الاستراتيجية. يهدف البرنامج إلى معالجة التحديات الراهنة من منظور عالمي، مع الترسخ في واقع "الجنوب الجديد"، ليس فقط بوصفه موضوعاً للدراسة، بل باعتباره فاعلاً مشاركاً في الديناميات العالمية.

وقد جرى تنظيم البرنامج حول أربعة محاور رئيسية توازن بين قضايا الاقتصاد والعلاقات الدولية بجميع أبعادها. وتعكس الإصدارات التي ينفجها كبار الباحثين بالمركز في هذا الإطار التزامهم بمواكبة التحولات الجارية على المستويات الوطنية والإقليمية والقارية، فضلاً عن تناول

مقدمة

تميّزت سنة 2024 بتحوّلات عميقة في المشهد الجيوسياسي العالمي، عاكسةً استمرار إعادة تشكيل موازين القوى وتعقيدات عالم يتجه نحو التعدّدية القطبية بشكل متسارع. فقد شهد العام تغيّر التحالفات، وتصاعد النزاعات الإقليمية، وتطور الأنظمة الاقتصادية العالمية، مما أبرز في آنٍ واحد مواطن الضعف ومجالات الفرص في عالم مترابط أكثر من أي وقت مضى. كما زادت التحديات العابرة للحدود—مثل تغيّر المناخ، وانعدام الأمن الغذائي، والهجرة—من إلحاح الحاجة إلى مقاربات مبتكرة في الحوكمة والتعاون الدولي. وكشفت هذه التحوّلات عن التفاعل المعقّد بين القوى الصاعدة والتقليدية، كما سلّطت الضوء على الهشاشة المستمرة في بنية الحوكمة العالمية.

وفي هذا السياق المتحوّل، انخرط خبراء مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بفعالية في مواكبة هذه الديناميات، عبر تحليلات معمّقة ورؤى استراتيجية تساعد على فهم هذا النظام الدولي المتغيّر. وقد شهدت سنة 2024 أيضًا إطلاق قسم العلاقات الدولية لبرنامج البحث الطموح للفترة 2024–2026، مستندًا إلى عقدٍ من الخبرة المعترف بها وطنيًا ودوليًا، ومؤكّدًا من جديد دور المركز الريادي في مقاربة التحديات الإقليمية والعالمية. من خلال هذا البرنامج المجدّد، يسعى المركز إلى إنتاج أبحاث رصينة موجهة نحو السياسات، وتعزيز التفكير الاستراتيجي المبتكر، بما يعكس قدرة على التكيف مع وتيرة التحوّلات العالمية المتسارعة.

وقد امتدّ عمل القسم خلال عام 2024 ليشمل مجالات حيوية ومتنوعة، من تقييم تنامي دور إفريقيا في الأطر الإقليمية والدولية، إلى تحليل أبرز الاتجاهات الجيوسياسية والتحديات التي تعيد تشكيل النظام الدولي. وباعتماد مقاربة بحثية دقيقة وشاملة في الرصد والتحليل الاستراتيجي، يجدد المركز التزامه بإنتاج معرفة رصينة، وبلورة رؤى عملية تواكب التحوّلات الكبرى التي تطبع زمننا الراهن.

استراتيجيات التنمية في المغرب 2024-2026

للتغيير الصناعي. وتُبرز أهمية السياسات التي تراعي الأهداف البيئية وتدمج في الوقت نفسه الابتكار والقدرة التنافسية. كما تتناول الورقة آلية تعديل الكربون على الحدود التابعة للاتحاد الأوروبي (CBAM) كدراسة حالة، لتوضيح كيف يمكن للسياسات التجارية أن تسهم في تقليص الانبعاثات الكربونية ومواءمة الممارسات التجارية الدولية مع الأهداف البيئية.

وفيورقة بحثية بعنوان "The Automotive Sector in Morocco: An Input-Output Structural Decomposition Analysis" (قطاع السيارات في المغرب: تحليل هيكلي تفكيكي للمدخلات والمخرجات)، يتناول الباحثان إلهام نجيب وإدواردو أمارال حداد مساهمة قطاع السيارات في الاقتصاد المغربي. فقد سجّل هذا القطاع نموًا بنسبة 70٪ في القيمة المضافة بين عامي 2014 و2019، متجاوزًا بكثير المعدل الوطني الذي بلغ 15٪. إلا أن الباحثين يشيران إلى اعتماد كبير على المدخلات المستوردة، ما يبرز الحاجة إلى تعزيز القدرات المحلية من أجل رفع مستوى صمود هذا القطاع الاستراتيجي.



شكّلت استراتيجيات التنمية في المغرب للفترة 2024-2026 محورًا رئيسيًا لمنشورات مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد هذا العام. واعتمادًا على نهج شامل، استكشفت دراسات السياسات الاقتصادية، الكلية والقطاعية، والاجتماعية، إلى جانب التحديات البيئية والإقليمية، في مشهد يتسم بتحوّلات عميقة وفرص ناشئة. وتسلط هذه الأبحاث الضوء على الروافع الاستراتيجية اللازمة لتعزيز المرونة الاقتصادية، وتعزيز النمو الشامل، ومواجهة تحديات التنمية المستدامة.

التحول الهيكلي والسياسات الصناعية

كان التحول الهيكلي للاقتصاد المغربي من المواضيع البارزة هذا العام. في ورقتهما البحثية "Structural Transformation in Morocco: An Early Tertiarization" (التحول الهيكلي في المغرب: تثليث مبكر)، يتناول زكرياء الوارتي وعمر إيبورك ظاهرة التثليث المبكر التي ميزت الاقتصاد المغربي منذ سبعينيات القرن الماضي. وتُبرز تحليلاتهما تراجعًا تدريجيًا في العمالة الفلاحية لصالح قطاع الخدمات، دون أن يواكبه تطور مماثل في القطاع الصناعي.

ما بين سنتي 1990 و2000، شهد القطاع الثالثي نموًا ملحوظًا في الروابط الاقتصادية الصاعدة (167٪+) والنازلة (68٪+)، بينما تراجعت درجة الترابط بين القطاعين الأولي والثانوي. وتطرح هذه التحوّلات تحديات كبيرة أمام تحقيق تنمية متوازنة ومستدامة.

ومن منظور مكمل، تستعرض ريم برحاب في ورقتهما "Transforming Economies: How Is the Green Transition Shaping Trade and Industrial Policies? A Focus on Morocco" (تحول الاقتصادات : كيف يؤثر الانتقال البيئي على السياسات التجارية والصناعية؟ تركيز على المغرب)، دور التحول البيئي كمحرك أساسي

نتائج بحثهما وجود تفاوتات كبيرة بين الجهات المغربية في مساهمتها في القيمة المضافة الوطنية، ما يبرز الحاجة إلى اعتماد سياسات ترابية موجهة تقلص هذه الفجوات وتعزز التكامل الاقتصادي المتوازن.

ومن خلال تحليل الروابط الاقتصادية بين الجهات وتفاعلاتها مع الشركاء الدوليين، تفتح هذه الدراسة آفاقاً واعدة لتحسين سلاسل القيمة الوطنية والدولية، وتعزيز تنمية أكثر شمولاً.

وتتلاقى هذه التحليلات لتؤكد أهمية نهج استراتيجي يقوم على الابتكار، والتنوع، والتكامل الجهوي. وإذا أراد المغرب تعزيز سيادته الاقتصادية، فعليه ألا يكتفي بدعم قطاعاته الاستراتيجية، بل يتعين عليه أيضاً ضمان تنسيق أفضل بين الجهات والفاعلين الاقتصاديين، والتكيف المستمر مع متطلبات بيئة عالمية متغيرة.

السياسات الاجتماعية والإدماج الاقتصادي

سلّطت أبحاث هذا العام الضوء على أهمية السياسات الاجتماعية في دعم التنمية الشاملة. في ورقتهما البحثية "Inclusive Education and School Dropout of Special Needs Students in Morocco: A Spatial Analysis" (التعليم الدامج والتسرب المدرسي للتلاميذ ذوي الاحتياجات الخاصة في المغرب: تحليل مجالي)، يتناول عمر إبروك وسكينة راوي العوامل التي تؤدي إلى إقصاء الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة من المدرسة. ويكشف تحليلهما الخرائطي عن مناطق رئيسية ترتفع فيها نسب التسرب المدرسي، ما يؤكد الحاجة إلى توزيع أكثر عدالة للموارد التعليمية من أجل ضمان إدماج فعلي ومنصف.



ديناميكيات القطاع وقضايا السيادة

تلعب القطاعات الاستراتيجية دوراً محورياً في سعي المغرب نحو تعزيز سيادته وصموده الاقتصادي. ويُجسّد قطاع الصناعات الصيدلانية بشكل خاص هذا التحدي. في ورقته البحثية "La filière pharmaceutique industrielle du Maroc est-elle prête à relever le défi de la souveraineté sanitaire du royaume" (هل القطاع الصناعي الصيدلاني في المغرب مستعد لمواجهة تحدي السيادة الصحية للمملكة؟)، يسلط هنري-لويس فيدييه الضوء على النمو اللافت لهذا القطاع، الذي سجّل ارتفاعاً بنسبة 50٪ في المبيعات بحلول سنة 2023. ويُعد هذا القطاع ركيزة أساسية للسيادة الصحية، حيث يركّز أساساً على إنتاج الأدوية الجنيسة ذات الأسعار المعقولة، ما يُسهم في تقليص الاعتماد على الاستيراد وتعزيز الأمن الصحي الوطني.

مع ذلك، يؤكد فيدييه على الحاجة الملحة إلى تنويع العرض الصيدلاني وتعزيز القدرات الإنتاجية المحلية، حتى يكون هذا القطاع أكثر قدرة على التكيف مع الأزمات الدولية، على غرار ما كشفته جائحة كوفيد-19 والتوترات الجيوسياسية الأخيرة.

وفي تحليل أوسع للديناميات الترابية، يتناول الحسين وحيانة وإدواردو أمارال حداد في ورقة بحثية "From Global to Local: Downscaling TIVA Indicators for Morocco Using an Interregional Input-Output Model" (من العالمي إلى المحلي: تقليص مؤشرات القيمة المضافة التجارية لمستوى الجهات في المغرب باستخدام نموذج مدخلات-مخرجات بين الجهات)، سلاسل القيمة على المستويين الوطني والجهوي. وتُظهر

مثل توسيع عروض التكوين والمبادرات كمدن المهن والمهارات. ومع ذلك، يطرح الكاتبان تحديات مستمرة، من بينها مواءمة المهارات مع متطلبات السوق وعدم المساواة في فرص الحصول على التكوين. ويشددان على ضرورة تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتحديث البنى التحتية، وتحسين الحوكمة لتعزيز الإدماج المهني المستدام والشامل.



الآثار الاقتصادية المترتبة على زلزال الحوز واستراتيجيات إعادة الإعمار

ركز مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد على دراسة الأثر الاقتصادي لزلزال الحوز، من خلال ورقة بحثية "Assessing the Economic Impacts of Al-Haouz Earthquake: Damages and Recovery Strategy" (تقييم الآثار الاقتصادية لزلزال الحوز: الأضرار واستراتيجية التعافي) التي أعدها عبد العزيز آيت علي مع فريق من الباحثين. تقيم الدراسة الخسائر الاقتصادية الناتجة عن الزلزال الذي وقع في 8 سبتمبر 2023، وتقدر إجمالي هذه الخسائر بحوالي 0.24% من الناتج المحلي الإجمالي الوطني.

تتضمن الدراسة تحليلاً مفصلاً لخطة إعادة الإعمار التي تمتد لخمس سنوات، والمتوقع أن تمثل نحو 8.5% من الناتج المحلي الإجمالي. وعلى الرغم من أن الدراسة تشير إلى أن التأثير الكلي على النمو الاقتصادي الوطني سيكون محدوداً، فإنها تبرز أن الناتج المحلي الإجمالي الإقليمي للمناطق المتضررة سيشهد تقلبات كبيرة. وتعتمد هذه التقلبات على ما إذا كانت الأموال المخصصة لإعادة الإعمار تمثل تدفقات رأسمالية جديدة أم مجرد إعادة توزيع للاستثمارات القائمة بين المناطق المختلفة.

وفي السياق نفسه، يشير تقرير "Le code de la famille marocain (Moudawana) : réalités et perspectives de réformes" (مدونة الأسرة المغربية: الواقع وآفاق الإصلاح) لنزهة الشقروني وعبد السلام سعد جلدي إلى محدودية الصيغة الحالية لمدونة الأسرة. ويدعو الكاتبان إلى مراجعة شاملة تواكب التحولات الاجتماعية المعاصرة، بما يعزز المساواة بين الجنسين ويُحدث تحديثاً جوهرياً للأحكام القانونية المنظمة للعلاقات الأسرية.

أما في موجز سياسي "The Recent Evolution of Fertility in Morocco: Change in Continuity" (التطور الحديث للخصوبة في المغرب: التغيير في إطار الاستمرارية)، فيرصد عزيز أجيبيلو وكريم العيناوي التغيرات التي طرأت على السلوك الإنجابي بفعل ارتفاع مستويات تعليم النساء وتبدل المعايير الاجتماعية. فمنذ عام 2010، استقر معدل الخصوبة في المغرب نسبياً، مع تسجيل ارتفاع طفيف في المناطق الحضرية من 1.8 إلى 2.2 طفل لكل امرأة بين 2010 و2019، فيما بلغ المعدل في المناطق القروية 2.7 طفل لكل امرأة سنة 2019. وتُبرز هذه الاتجاهات الحاجة إلى سياسات متماسكة تستجيب لتطلعات الأسر المغربية وتواكب التحولات الديمغرافية والاجتماعية.

سوق العمل والتدريب المهني

شهد سوق العمل المغربي أيضاً تحليلاً معمقاً. ففي ورقتيها البحثية "Politiques actives du marché du travail au Maroc : bilan des programmes phares, défis et pistes d'amélioration" (السياسات النشطة لسوق العمل في المغرب: تقييم البرامج الرئيسية، التحديات وسبل التطوير)، يقيم عمر إبروك وطيب غازي المبادرات التي نفذتها الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات (ANAPC) لتحسين آليات الوساطة في سوق العمل. ويؤكدان على أهمية تحديث البرامج العمومية لتقديم خدمات أكثر تخصصاً، والاستفادة الفعالة من التكنولوجيا الرقمية لتلبية الاحتياجات المتغيرة للباحثين عن عمل.

وفي تقريرهما "De la classe à la carrière : Le rôle stratégique de la formation professionnelle au Maroc" (من الصف الدراسي إلى المسار المهني: الدور الاستراتيجي للتكوين المهني في المغرب)، يسلطان الضوء على التقدم الملحوظ في مجال التكوين المهني،



التموضع الاستراتيجي للمغرب في مشهد عالمي متغير

بعيداً عن شراكاته الغربية، ينخرط المغرب بعمق في التعاون بين الجنوب والجنوب مع الدول الأفريقية. وتُعد المبادرة الملكية الأطلسية من أجل الساحل محوراً أساسياً لهذا التعاون، وقد ناقشها الباحث الأول **رضا اليموري** والباحث **أمين غوليدي** بإسهاب في ملخصهما السياسي "Morocco's Atlantic Initiative: A Catalyst for Sahel-Saharan Integration" (المبادرة الأطلسية المغربية: محفز للتكامل الساحلي-الصحراوي). يبرز هذا الملخص الأهمية الجيو-اقتصادية لتطوير البنية التحتية في المغرب وقدرتها التحويلية على بلدان الساحل. تهدف المبادرة إلى تعزيز وصول دول الساحل إلى المحيط الأطلسي عبر الموانئ المغربية، مما يعزز التكامل الإقليمي والتنمية الاقتصادية القارية عبر تحسين البنية التحتية الأساسية.

شهد العقد الأخير من السياسة الخارجية المغربية فترة من التأكيد الجيوستراتيجي القوي، مما وضع المغرب عند ملتقى التعاون بين الشمال والجنوب وكذلك بين الجنوب والجنوب، بفضل موقعه الاستراتيجي ودبلوماسيته النشطة. ومع ذلك، تواجه المقاربة الحاسمة للمغرب في السياسة الخارجية تحديات عديدة، لا سيما في علاقاته مع الشركاء في منطقة البحر الأبيض المتوسط، حيث تلعب أوروبا دوراً مركزياً في هذه المعادلة الدبلوماسية.

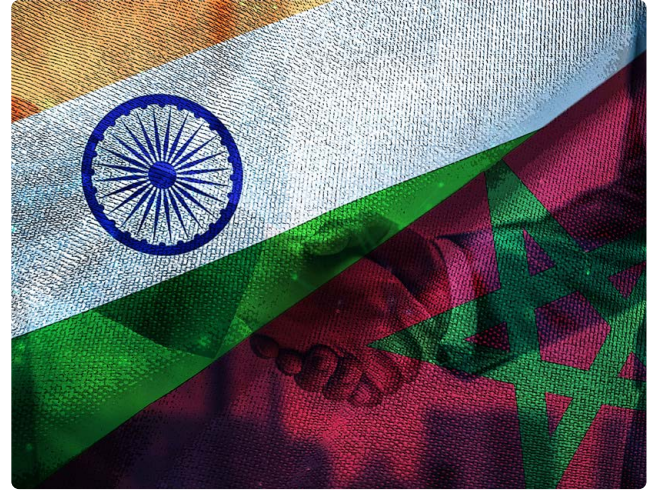
يتناول الباحث الأول **رشيد الحديكي** في ملخصه السياسي بعنوان "The New Euro-Mediterranean Context: What Direction for the Morocco-European Union Partnership" (السياق الأوروبي المتوسطي الجديد: إلى أي اتجاه تتجه الشراكة بين المغرب والاتحاد الأوروبي؟) الديناميات المتزايدة التعقيد في العلاقات المغربية الأوروبية. وي طرح تساؤلات حول دور وفعالية سياسة الجوار الأوروبية في ظل تصاعد المخاطر في منطقة البحر الأبيض المتوسط. ويؤكد الملخص على ضرورة تطوير نموذج جديد للشراكة السياسية والاقتصادية مع أوروبا من أجل إعادة توازن الترابط والتوقعات، خصوصاً في ظل الدور الحيوي للمغرب في إدارة تدفقات الهجرة وتسهيل التعاون في مجالات الطاقة والتجارة.





وفقاً لذلك، تركّز السياسة الخارجية المغربية على تحقيق توازن في العلاقات مع الشركاء التقليديين مع السعي إلى بناء تحالفات جديدة مع دول أخرى، لا سيما داخل مجموعة البريكس (BRICS). وقد استكشف هذا الجانب من التعاون المغربي-البريكس الباحث المتخصص في العلاقات الدولية عبد السلام سعد جلدي ومريم آيت ميري في الورقة السياسية "Morocco-India Partnership: Field of Strength to be Explored" (الشراكة المغربية-الهندية: مجال قوة يستحق الاستكشاف)، التي تتناول مراحل تطور العلاقة بين المغرب والهند. تستعرض الورقة التطور التاريخي للعلاقات الدبلوماسية بين البلدين، بدءاً من فترة من التفاعل الرسمي والمحدود، مروراً بتفاعلات وتبادلات متقدمة، ووصولاً إلى الوضع الحالي كشراكة استراتيجية. كما يقيم المؤلفان العلاقات الهندية-المغربية من خلال دراسة نقاط القوة القائمة والتحديات المحتملة التي قد تؤثر على مسار الشراكة. وأخيراً، يقدم البحث توصيات لتعزيز وتوطيد التعاون طويل الأمد في المجالات الاقتصادية والأمنية والثقافية.

أخيراً، يعيد الباحث الأول محمد لوليشكي في ملخصه السياسي "Expropriation, Immunities and Politics: Another Episode in the Tension Between Algiers and Rabat" (المصادرة، الحصانات والسياسة: حلقة جديدة من التوتر بين الجزائر والرباط) تسليط الضوء على أحد أكثر جوانب السياسة الخارجية المغربية تعقيداً: العلاقات الدبلوماسية مع الجزائر. يناقش الكاتب تداعيات مشروع المرسوم المغربي الأخير الذي أعلن فيه عن مصادرة ثلاث ممتلكات جزائرية في الرباط. ويوضح الملخص أن المصادرة المخططة من قبل المغرب غير تمييزية وتتوافق مع القانون الدولي، مشيراً إلى أن التسييس في هذه القضية ينبع من التوترات القائمة بالفعل بين المغرب والجزائر.



تنمية إفريقيا: ابتكار نماذج جديدة للحوكمة

أما ربيع مختار، في "Promoting Development in Rural Africa through Water Management and Security" (تعزيز التنمية في إفريقيا الريفية من خلال إدارة المياه والأمن المائي)، فيبرز أهمية اعتماد نهج تكاملي لإدارة المياه لمواجهة التحديات الزراعية، لاسيما في المناطق القروية. ويؤكد في موجزه السياسي أن مقارنة متعددة القطاعات تُقلل من التداخل بين الماء والطاقة والغذاء تُعدّ أساسية لتعزيز صمود النظم الزراعية في مواجهة تغيّر المناخ.

وفي دراسة بعنوان "Voluntary Carbon Markets in Africa" (أسواق الكربون الطوعية في إفريقيا)، تستكشف سابرينا كاميلويو باغوب ولوك سافار إمكانات هذه الأسواق في تمويل المبادرات المناخية. فبالرغم من إمكاناتها الواعدة، تحتاج هذه الأسواق إلى أطر تنظيمية مناسبة لضمان مشروعيتها وتعظيم أثرها على التنمية المستدامة ومكافحة تغيّر المناخ.

يضع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد استراتيجيات التنمية في إفريقيا في صميم عمله، مع التركيز على الحلول المبتكرة لتعزيز الإقلاع الاقتصادي وتحديث الحوكمة. ففي ظل سياق عالمي يتسم بالأزمات المتعددة، تقف القارة الإفريقية عند مفترق طرق حاسم. وعلى الرغم من التقدم المُحرز خلال العقدين الماضيين، لا تزال تحديات كبرى – مثل تغيّر المناخ، واللامساواة البنيوية، واستنزاف الموارد – تهدد المكتسبات التي تحققت. وتسلب هذه التحليلات الضوء على الإصلاحات اللازمة لتحويل هذه التحديات إلى فرص لتنمية شاملة ومستدامة.

نحو انتقال طاقي وبيئي شامل

تُعدّ إفريقيا لاعباً محورياً في الانتقال الطاقي العالمي، ولا يمكن التقليل من أهمية هذا الدور. في "Vers une transition énergétique juste pour l'Afrique" (نحو انتقال طاقي عادل لإفريقيا)، تسلط منية بوسنة في موجزها السياسي الضوء على الفرص التي يوفرها هذا التحول، مشددة في الوقت ذاته على الحاجة الملحة إلى اعتماد استراتيجيات مبتكرة تتماشى مع خصوصيات الدول الإفريقية وقبورها. فمن خلال تعظيم الفوائد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، يمكن لهذه المقاربات أن تُعالج فعلياً متطلبات التنمية المستدامة.

وفي الوقت ذاته، تبقى الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية ضرورية للحفاظ على الأمن الغذائي والاقتصادي. في "L'Afrique face à l'épuisement de ses ressources de la pêche maritime" (إفريقيا في مواجهة استنزاف مواردها من الصيد البحري)، موجز سيا سي يحذر بيير جاكيمو من مخاطر الصيد الجائر والاستغلال غير المشروع، داعياً إلى تبني إدارة سيادية لهذه الموارد بما يضمن توازناً بين الاستغلال والحفاظ، ويُعزز المنافع الاقتصادية محلياً وإقليمياً.



ضرورة اعتماد استراتيجيات مرنة تُعزز التحول البنيوي والإنتاجية، مع أخذ البعد البيئي بعين الاعتبار. كما يدعو إلى دعم أكبر من رئاسات مجموعة العشرين لإدماج أولويات إفريقيا ضمن الأجندات الدولية.

وفي سياق العولمة، أضحت التكامل الإقليمي أمراً لا غنى عنه. في دراستهم موجزهم السياسي "Fostering Investment and Inclusivity in Africa's Continental Free Trade Area" (تعزيز الاستثمار والإدماج في إطار منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية)، يناقش كل من لعربي الجعيدي، بروس بايرز وسلوى اليماني التحديات المرتبطة بتنفيذ هذه المنطقة. وعلى الرغم من التقدم المؤسسي المُحرز، يسلط المؤلفون الضوء على الحاجة الملحة لإشراك أكبر للقطاع الخاص وتطوير سلاسل القيمة الإقليمية - كعنصرين حاسمين لإطلاق الإمكانيات الكامنة لهذا الاتفاق التاريخي.



الشمول المالي والابتكار التكنولوجي: محركات رئيسية للتحول الاقتصادي

يُعَدّ الشمول المالي محفزاً قوياً لريادة الأعمال والتنمية الاقتصادية. في دراستهما "Empowering African Entrepreneurs: The Crucial Role of Financial Inclusion In Mediating the Relationship Between Contextual Factors and Entrepreneurial Willingness" (تمكين رواد الأعمال الأفارقة: الدور الحاسم للشمول المالي في التوسط بين العوامل السياقية والاستعداد الريادي)، ورقة بحثية، يؤكد زكرياء الوارثي وعمر إيبورك على أن الشمول المالي يمثل رافعة مركزية لتعزيز ريادة الأعمال في إفريقيا، خصوصاً في السياقات التي

الأمن الغذائي والتصنيع الزراعي: أولويات لا غنى عنها

يشكل القطاع الزراعي حجر الزاوية في تحديات التنمية في القارة. "Food Security and Agri-Food Policies in the New South" (الأمن الغذائي والسياسات الزراعية الغذائية في الجنوب الجديد)، موجز سياسي تستعرض إيزابيل تساكوك الدروس المستفادة من تجارب الدول الصناعية، مشددة على أهمية كسر الحلقة المفرغة بين سوء التغذية وضعف الإنتاجية الزراعية، وذلك عبر استثمارات موجهة نحو تنمية رأس المال البشري والبنى التحتية القروية.

من جهته، يرى هونغ كوانغ تران في "Modernizing Agriculture Should Be the Growth Model for Africa" (موجز سياسي) (تحديث الزراعة يجب أن يكون نموذج النمو في إفريقيا) أن مستقبل النمو في إفريقيا يكمن في تحديث طموح للقطاع الزراعي. ففي وقت تواجه فيه القارة صعوبة في التنافس في قطاعات الصناعة أو الخدمات، يمكنها أن تستثمر مزاياها النسبية في الزراعة لمواجهة تحديات الأمن الغذائي وتعزيز سلاسل القيمة المضافة.



التصنيع والتكامل الإقليمي: ركيزتان لازدهار

يمثل التصنيع رافعة أساسية لتحسين ظروف العيش، وتنويع الصادرات، وخلق فرص عمل للشباب. في موجز سياسي "Industrialisation in Africa: How Can the G20 Assist" (التصنيع في إفريقيا: كيف يمكن لمجموعة العشرين أن تساهم؟)، يؤكد هينه تي دينه على



بتحليل معمق في مذكرته السياسية "From the Alliance of Sahel States to the Confederation of Sahel States: The Road is Clear, But Full of Traps" (من تحالف دول الساحل إلى كونفدرالية الساحل: الطريق واضح، لكنه مليء بالفخاخ). ورغم اعتبار المبادرة خطوة إيجابية نحو التكتل، يشكك الكاتب في قدرتها على الاستمرارية في ظل هشاشة الأنظمة الانتقالية.

ومنذ عقود، تخوض إفريقيا، إلى جانب بلدان أخرى من الجنوب العالمي، جهوداً كبيرة لتحقيق الاستقرار والتنمية. في دراسته "Africa: The Center of the Global South" (إفريقيا: مركز الجنوب العالمي)، يناقش هونغ كوانغ تران كيف تعكس التطورات والتحديات في القارة اتجاهات أوسع في الجنوب العالمي. وفي ظل تزايد التنافس بين القوى العالمية على هذه الرقعة الجغرافية، تصبح إفريقيا دراسة حالة أساسية لفهم الدور المتغير للمنطقة في العلاقات الدولية.

ويمثل التغير المناخي تحدياً آخر بالغ الخطورة للقارة، حيث يؤدي إلى تشريد ملايين الأشخاص سنوياً. في "Floods in the Lake Chad Basin: The Climate-Displacement Nexus" (الفيضانات في حوض بحيرة تشاد: العلاقة بين المناخ والنزوح)، موز سياسي يحلل كل من رضى اليموري، باحث أول، وبوغلاركا بوزسوجي كيف تؤدي الفيضانات المتكررة إلى موجات نزوح جديدة داخل المنطقة وخارجها.

ورغم هذه التحديات والتجزئة، تواصل إفريقيا سعيها لفرض تأثيرها في النظام الدولي. في دراسته "Africa is Still not a Permanent Member of the UN Security

تشهد تفاوتات حادة. ويُبرز أن استخدام الخدمات المالية المصممة خصيصاً للسياق الإفريقي يُعد أكثر حسماً من مجرد إتاحتها، إذ يُمكن رواد الأعمال من تجاوز القيود المرتبطة بجودة المؤسسات والبنية التحتية ومستوى الابتكار. كما تدعو الدراسة صانعي القرار إلى خلق بيئة مواتية لريادة الأعمال من خلال معالجة العوائق البنوية وترويج حلول مالية شاملة لتعزيز الدينامية الاقتصادية في القارة.

وعلاوة على الشمول المالي، فإن التحول الاقتصادي في إفريقيا يعتمد أيضاً على الابتكار التكنولوجي. ففي "Artificial Intelligence in Africa: Challenges and Opportunities" (الذكاء الاصطناعي في إفريقيا: التحديات والفرص)، موز سياسي، يستعرض فهد أزروال كيف يمكن للذكاء الاصطناعي أن يكمل الخدمات المالية عبر تحسين سلاسل القيمة، وتسهيل الوصول إلى المعلومات، وتعزيز قدرات المؤسسات. ولتحقيق استفادة شاملة ومستدامة من الذكاء الاصطناعي، يدعو الكاتب إلى استثمارات ضخمة في البنية التحتية الرقمية، بالإضافة إلى شراكات استراتيجية بين القطاعين العام والخاص.



كفاح إفريقيا من أجل الاستقرار والاعتراف العالمي

إفريقيا قارة تعاني من تجزؤ سياسي واقتصادي، على الرغم من غناها بالموارد، وهي تتأثر بعدم الاستقرار وضعف المؤسسات والتدخلات الخارجية. ويُعتبر ظهور تحالف دول الساحل (AES) لحظة بارزة من لحظات هذا التجزؤ السياسي، وقد خصّها عبد الحق باسو، باحث أول،



وفي واحدة من المذكرات القليلة التي تركّز على بلد إفريقي بعينه، حلل دراسة "Three Years of Transition: What Future Awaits Chad" (ثلاث سنوات من الانتقال: أي مستقبل ينتظر تشاد؟) الذي أعدّه رضوان نجاح، المتخصص في العلاقات الدولية، تطور المشهد السياسي في تشاد بعد ثلاث سنوات من المرحلة الانتقالية، والتي توجت بإعادة انتخاب الرئيس محمد إدريس ديبي. وفي مذكرة متابعة بعنوان "New Balances and Redefinition of Alliances: Is Chad at Risk of Overturning" (توازنات جديدة وإعادة تعريف للتحالفات: هل تواجه تشاد خطر الانقلاب؟)، يُناقش نجاح تداعيات تنصيب ديبي على مستقبل البلاد، خصوصاً فيما يتعلق بقدرة تشاد على إعادة تشكيل تحالفاتها الدولية، وإعادة التفاوض حول الاتفاقيات العسكرية، وبحث شراكات جديدة تعزز الاستقرار والتنمية.

Council: Why it is Time to Act (إفريقيا لا تزال خارج العضوية الدائمة في مجلس الأمن: لماذا حان وقت التحرك)، يناقش جمال مشروح ما يعتبره "تميّزاً مؤسستياً" تمارسه الأمم المتحدة ضد القارة. وعلى الرغم من غيابها عن التمثيل الدائم، يرى الكاتب أن دعوات الإصلاح المتزايدة خلال عام 2024 تمثل فرصة استراتيجية للضغط من أجل التغيير.

ومن الأمثلة الأخرى على جهود إفريقيا الجماعية على الساحة الدولية، انضمام الاتحاد الإفريقي إلى مجموعة العشرين عام 2023. في دراسته "How the African Union Can Amplify Its Influence in the G20" (كيف يمكن للاتحاد الإفريقي تعزيز تأثيره في مجموعة العشرين)، يرى هونغ كوانغ تران أن تعزيز تأثير الاتحاد يتطلب تقوية بنيته التنظيمية وضمان تمويل مستقل، مما سيُمكنه من تعميق التعاون بين الدول الإفريقية، وبالتالي تعزيز تأثيرها الجماعي في الحوكمة العالمية.

أما إدريس العلوي البلغيثي، المتخصص في العلاقات الدولية، فيقدم تحليلاً إضافياً لموقع إفريقيا في النظام العالمي من خلال دراسته "The United States of America and Africa: A Relationship in Perpetual Redefinition" (الولايات المتحدة الأمريكية وإفريقيا: علاقة في إعادة تعريف مستمر)، حيث يستعرض طبيعة العلاقات الأمريكية الإفريقية المتقلبة، مسلطاً الضوء على التناقضات التي تطبع السياسات الأمريكية، والتي تتأرجح بين فترات من التعاون الوثيق وأخرى من الإهمال.

الديناميات الإفريقية بين محيطين وبحرين

"أفريقيا الأطلسية"، التي تقودها المغرب، تسعى إلى تحرير الإمكانات البحرية للقارة. ويقترح مشروح خمسة روافع استراتيجية لتفعيل هذه المبادرة، منها: توحيد الموارد البحرية بين الدول الأفريقية، تمكين دول الساحل غير الساحلية من الوصول إلى الممرات البحرية، وتنفيذ مشاريع تحويلية لتعزيز التعاون الإقليمي. وتؤكد هذه الجهود دور أفريقيا كفاعل رئيسي واستباقي في الجغرافيا السياسية البحرية.

وتتعمق هذه التحليلات في إبراز الأبعاد الأوسع للعلاقات العابرة للأطلسي في ظل التحولات الجيوسياسية. ففي ورقة "Transatlantic Relations in Times of Transition" (العلاقات الأطلسية في زمن الانتقال)، يستعرض ماركوس فينيسيوس دي فريتاس التحولات في ميزان القوى العالمي، ويسلط الضوء على مرونة الشراكات الأطلسية في مواجهة التهديدات الجيوسياسية والمنافسة الاقتصادية المتصاعدة. ويؤكد على أهمية دمج أفريقيا وأمريكا اللاتينية في إعادة صياغة هذه الشراكات، داعيًا إلى تعاون متعدد الأقطاب باعتباره مسارًا نحو الاستقرار العالمي والتنمية العادلة.



إعادة تصوّر الأطلسي: الإمكانات البحرية لأفريقيا ودورها في الديناميات العالمية

شهد عام 2024 تركيزًا متجددًا على المحيط الأطلسي باعتباره فضاءً جيوسياسيًا واقتصاديًا محوريًا لأفريقيا والمناطق المجاورة لها. وفي ظل التحولات المستمرة في ميزان القوى العالمي، كان مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في طليعة المؤسسات التي تواكب هذه التغيرات، من خلال تحليلات معمقة وتوصيات مبتكرة. وقد استعرض خبراء المركز، عبر منشورات رئيسية، تنامي قدرة أفريقيا على تعزيز الاندماج الإقليمي، ودفع مسار التنمية المستدامة، والتفاعل مع تعقيدات العالم متعدد الأقطاب.

وفي هذا السياق، تُعد الإمكانات البحرية الاستراتيجية لأفريقيا أمرًا بالغ الأهمية. ففي ورقة "Atlantic Africa: A Reflection on the Essential Levers for Action" (أفريقيا الأطلسية: تأملات حول الرافعات الأساسية للعمل)، يستعرض جمال مشروح باحث أول كيف أن مبادرة





وتتواصل استكشافات إيسبل في ورقة سياساتية بعنوان "Liberalism and Pan-Atlanticism (I): Realism Versus Liberalism in the Atlantic Basin" (الليبرالية والبان أطلنسية (1): الواقعية مقابل الليبرالية في حوض الأطلسي)، والتي تناقش التفاعل بين المنظورين الواقعي والليبرالي داخل الفضاء الأطلسي، وتبرز إمكانات هذا الفضاء كمركز للتعاون الإقليمي. وتحدد تحديات أساسية، مثل الاستدامة البيئية والتكامل الاقتصادي، مع تسليط الضوء على قيادة المغرب في تعزيز التعاون البان أطلنسي، ووضع أفريقيا في صدارة إعادة توطيق العولمة على أسس أكثر عدالة وتوازناً.

وفي إطار الاستجابة للتحديات المشتركة التي يواجهها الفضاء الأطلسي، يقترح عبد الحق باسو، في الموجز السياسي "A Euro-African '3+3' in the Atlantic: Strengthening the Mediterranean '5+5'" (مبادرة 3+3 الأورو-أفريقية في الأطلسي: تعزيز حوار 5+5 المتوسطي)، إطاراً مبتكراً للتعاون الإقليمي. واستناداً إلى تجربة حوار 5+5 المتوسطي، تدعو المبادرة إلى شراكة بين إسبانيا وفرنسا والبرتغال من جهة، والمغرب وموريتانيا والسنغال من جهة أخرى، لمعالجة قضايا محورية تشمل الطاقة المتجددة، وتطوير البنية التحتية للموانئ، وتعزيز الأمن الإقليمي. وتقدم الورقة مقارنة عملية لتعزيز تكامل منطقة الأطلسي وبناء أساس لتعاون أورو-أفريقي أعمق.

كما حظي تنامي استقلالية دول الجنوب الأطلسي وأهميتها الاستراتيجية باهتمام خاص. ففي "The Strategic Significance of the Atlantic Basin and Pan-Atlanticism for the Southern Atlantic" (الأهمية الاستراتيجية لحوض الأطلسي والبان أطلنسية بالنسبة للجنوب الأطلسي)، يستعرض بول إيسبل، الأستاذ المنتدب بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات، كيف يمكن لدول الجنوب الأطلسي توظيف قدراتها لمواجهة التحديات العابرة للحدود، مثل الأمن البحري والتنمية المستدامة. ومن خلال مبادرات مثل "شراكة التعاون الأطلسي" (PAC)، يبرز إيسبل الإمكانيات التي تتيحها البان أطلنسية لهذه الدول من أجل الدفاع عن مصالحها الاستراتيجية، مع الحفاظ على التوازن مع القوى الخارجية.

في السياق ذاته، "Pathways for Reconciling New Industrial Policy and International Cooperation for Global Good" (مسارات التوفيق بين السياسات الصناعية الجديدة والتعاون الدولي من أجل المصلحة العالمية)، في تأليفه أوتافيانو كانوتو، عبد العزيز آيت علي، محمود عربوش، ساندرا ريوس، وريباتو باومان، كيف يمكن للسياسات الصناعية أن تنسجم مع سلاسل القيمة العالمية، مع الحد من آثارها السلبية على الدول النامية. تقترح الدراسة آليات تعويضية مثل تحرير التجارة للحد من التشوهات، وتوصي بإنشاء صندوق مخصص — ممول من قبل الاقتصادات المتقدمة — لتسهيل وصول الدول النامية إلى التكنولوجيا الخضراء، مما يحقق التوازن بين العدالة الاقتصادية والتعاون الدولي.

يستكشف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الديناميات المعقدة لعالم سريع التحول، بهدف اقتراح حلول مبتكرة للتحديات الناشئة. وفي ظل تصاعد التوترات الجيوسياسية، والأزمات الاقتصادية، والتحول التكنولوجي، تبرز أهمية الجهود متعددة الأطراف لتلبية احتياجات التنمية المستدامة، والأمن العالمي، والمرونة الاقتصادية.

إصلاح الهيكليات المالية والصناعية العالمية

يُعد إصلاح المؤسسات المالية والصناعية أمرًا جوهريًا لتلبية تطلعات الاقتصادات الناشئة وتعزيز أنظمة أكثر شمولاً. في "The Reform of the Global Financial Architecture: Toward a System that Delivers for the South" (إصلاح الهيكل المالي العالمي: نحو نظام يخدم الجنوب)، الذي شارك في تأليفه أوتافيانو كانوتو، حافظ غانم، يوسف الجاي، وستيفان لو بودير، يتم التأكيد على ضرورة دمج أفريقيا في الاقتصاد العالمي. وتدعو الورقة إلى حوكمة عالمية أكثر تمثيلاً، وتعزيز قدرات البنك الدولي، وتنفيذ مشاريع ذات أولوية لدعم البنى التحتية الأفريقية ومسارات التجارة.

وتأتي هذه التوصيات، التي نُشرت تزامناً مع الذكرى الثمانين لنظام بريتون وودز، في أعقاب اجتماعات الربيع 2024 لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي، لتؤكد الحاجة الملحة لإصلاحات شاملة من شأنها إطلاق العنان للإمكانات الاقتصادية لأفريقيا.



التعددية والحوكمة العالمية: حاجة ملحة للإصلاح

مع اقتراب الذكرى الثمانين لتأسيس مؤسسات بريتون وودز، تواجه هذه المؤسسات تحديات متزايدة بسبب تصاعد التعددية الجزئية (plurilateralism). في "The Shift from Multilateralism to Plurilateralism: A Challenge for the Bretton Woods Institutions and the UN as They Turn 80" (التحول من التعددية إلى التعددية الجزئية: هل يشكل تحدياً لمؤسسات بريتون وودز والأمم المتحدة في عيدها الثمانين؟)، يستعرض فريد بلحاج كيف تعيد منظمات بديلة مثل مجموعة العشرين والبريكس تشكيل نظام الحوكمة العالمية. ويؤكد على ضرورة إصلاح صندوق النقد الدولي والبنك الدولي لتمثيل مصالح الاقتصادات الناشئة، بما يضمن استمرار شرعيتها وتأثيرهما.

وبعيداً عن المؤسسات المالية، يمثل "قمة الأمم المتحدة من أجل المستقبل"، المقرر عقدها في سبتمبر 2024، فرصة لإعادة تعريف التعددية. ففي "The UN-led Summit for the Future: Multilateral Solutions for a

الاصطناعي على القطاع العام. ويحدد المؤلفون أربع قضايا أساسية مثيرة للقلق: بروز فجوة رقمية لغوية، فقدان الوظائف داخل الإدارات العمومية، اضطرابات في تعبئة الموارد الجبائية، وتراجع استجابة الحكومات. ويدعون إلى بلورة ردود مبتكرة لمواجهة هذه التحديات مع الاستفادة من إمكانات الذكاء الاصطناعي لتحسين الحوكمة العمومية.

إفريقيا والتحديات العالمية

تقف إفريقيا في صدارة التحولات العالمية، وتواجه تحديات معقدة في سعيها لاستغلال إمكاناتها. في “Emerging Markets and Developing Economies in the Global Financial Safety Net” (الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية في شبكة الأمان المالي العالمية)، يسلط أوتافيانو كانوتو وأمشكا عمار الضوء على الدور الحيوي لآليات الحماية المالية الدولية، مثل احتياطات النقد الأجنبي والترتيبات المالية متعددة الأطراف، في حماية الاقتصادات الإفريقية من الصدمات الخارجية.

كما تُطرح مسألة الأمن الغذائي والابتكار التكنولوجي كأولويات محورية. ففي “Opportunities and Challenges for Food Security Innovations in the Arab World” (فرص وتحديات الابتكار في الأمن الغذائي في العالم العربي)، يشدد ربيع مختار على أهمية الإدارة المستدامة للموارد المائية والتربة لضمان الأمن الغذائي في المنطقة.

وفي السياق نفسه، تستعرض مينا باليامون في “Trade and the Persistence of the MENA Gender Equality Paradox” (التجارة واستمرار مفارقة المساواة بين الجنسين في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا) كيف يمكن للاندماج في التجارة الدولية أن يفاقم من عدم المساواة بين الجنسين، وتدعو إلى سياسات موجهة تضمن استفادة النساء من مزايا التجارة العالمية.

وفي الختام، يستعرض هونغ كوانغ تران “How Can the Global South Navigate Geopolitical Rivalry and Geo-economic Fragmentation” (كيف يمكن للجنوب العالمي أن يواجه التنافس الجيوسياسي والتشظي الجيو اقتصادي؟) في موجز سياسي، السبل التي يمكن من خلالها للدول النامية أن تُعيد ضبط استراتيجياتها لمواجهة التنافس المتزايد بين القوى الكبرى، مع الحرص على تعزيز تنميتها الاقتصادية وقدرتها على الصمود.

Better Tomorrow – Real Prospects for Development or Yet Another Hoax (قمة الأمم المتحدة من أجل المستقبل: حلول متعددة الأطراف من أجل غد أفضل — آفاق حقيقية للتنمية أم مجرد خدعة جديدة؟)، يقيم فريد بلحاج مدى قدرة هذه القمة على معالجة التفاوتات العالمية، وتعزيز التنمية المستدامة، وبناء القدرة على الصمود في مواجهة الأزمات. لكنه يحذر من أن نجاح القمة مرهون بمدى قدرة الدول الأعضاء على ترجمة الطموحات الكبرى إلى إصلاحات قابلة للتنفيذ.



التحول الطاقى والتكنولوجيات الناشئة

تُعد التكنولوجيات الناشئة محورا أساسياً في إحداث التحولات الاقتصادية والبيئية. في “Optimizing Value for Public Investment Instruments in Low-Carbon Hydrogen Industries” (تعظيم قيمة أدوات الاستثمار العمومي في صناعات الهيدروجين منخفض الكربون)، يؤكد ميغيل فاسكيز وأوتافيانو كانوتو على الدور المحوري للهيدروجين منخفض الكربون كركيزة أساسية في التحول الطاقى العالمي. ويقترح أدوات استراتيجية تهدف إلى جذب الاستثمارات وتسريع تطوير مشاريع الهيدروجين الأخضر.

في سياق ذي صلة، يتناول “AI and the Future of Government: Unexpected Effects and Critical Challenges” (الذكاء الاصطناعي ومستقبل الحوكمة: آثار غير متوقعة وتحديات حرجية)، الذي شارك في تأليفه كل من تياغو سي. بيكسوتو، وأوتافيانو كانوتو، ولوك جوردان، الآثار غير المتوقعة عادة للذكاء

التعامل مع الاستقطاب والتغيير: المشهد الانتخابي العالمي لسنة 2024

برز عام 2024 كسنة ديناميكية سياسياً، تميزت بمحطات انتخابية بارزة حول العالم عكست تنوع المشاهد السياسية والتحولات في أنماط الحوكمة عبر مختلف المناطق. وقد وفرت هذه الانتخابات نافذة لفهم تطور المسارات الديمقراطية وانعكاساتها على السياسة العالمية.

في أمريكا الشمالية، كان المشهد السياسي مثيراً للاهتمام، مع الانتخابات الرئاسية الأمريكية التي جرت في سياق استقطاب حاد. في "The November 2024 presidential elections reveal fractures in the American political landscape" (انتخابات نوفمبر 2024 الرئاسية تكشف الانقسامات في المشهد السياسي الأمريكي)، يتناول إدريس العلوي البلغيثي، المتخصص في العلاقات الدولية، التحديات البنيوية التي طبعت هذا الاستحقاق الانتخابي. وتُحلل الورقة عوامل هيكلية حاسمة، منها إعادة تقسيم الدوائر (gerrymandering)، وتطور وسائل الإعلام، وصعود الشبكات الاجتماعية، وتأثير كبار الممولين السياسيين. وتُبرز هذه الديناميات الانقسامات الأيديولوجية المتفاقمة في المجتمع الأمريكي وتعقيدات الحوكمة في زمن الاستقطاب الشديد.



عبر الأطلسي، شهدت أوروبا تحولات مهمة خلال الانتخابات البرلمانية لعام 2024، مما أضاف بُعداً جديداً للسردية الانتخابية العالمية. في ورقته السياسية "Retrospective Analysis of the 2024 European Elections: The Parliament Renews Itself in a Europe Facing Significant Transitions" (قراءة تحليلية لانتخابات البرلمان الأوروبي 2024: تجديد في ظل مرحلة انتقالية حاسمة)، يستعرض عبد السلام سعد جليدي، الخبير في العلاقات الدولية، صعود الأحزاب

السيادية على حساب الليبراليين والخضر. ويقدم تحليلاً مفصلاً لتوازن القوى المتغير، ولا سيما سعي حزب الشعب الأوروبي لبناء تحالفات مع الاشتراكيين الديمقراطيين والليبراليين لتأمين الأغلبية. وتُسلط الورقة الضوء على تداعيات هذه التحولات الانتخابية على مسار الاندماج الأوروبي والدور المتغير للاتحاد الأوروبي في الساحة الدولية.



في الجنوب العالمي، جرت عمليتان انتخابيتان بارزتان في الهند وجنوب إفريقيا. تناول عبد السلام سعد جليدي الانتخابات الهندية في ورقته "Retrospective Analysis of the 2024 Indian Elections: BJP Wins the General Elections Against the Strengthening Opposition of the INDIA Bloc" (قراءة تحليلية للانتخابات العامة الهندية 2024: حزب بهاراتيا جاناتا يفوز أمام معارضة تتقوى)، مسلطاً الضوء على الولاية الثالثة التاريخية لرئيس الوزراء مودي وفشل الحزب في تحقيق الأغلبية البرلمانية.

أما في جنوب إفريقيا، فقد عالج إدريس العلوي البلغيثي في مو جزه السياسي "Les élections du 29 mai 2024 en Afrique du Sud, la nation arc-en-ciel vogue vers une nouvelle ère de gouvernance" (انتخابات 29 ماي 2024 في جنوب إفريقيا: بداية مرحلة جديدة في حكم أمة قوس قزح)، السيناريوهات الائتلافية المحتملة بين الأحزاب، وكيف يمكن أن تعيد هذه التحالفات تشكيل الحوكمة الداخلية والسياسة الخارجية للبلاد.

تعكس هذه الانتخابات، على اختلاف مناطقها، ديناميات متعددة لكنها مترابطة، تُعيد تشكيل مفاهيم الحوكمة والديمقراطية في العالم اليوم. فمن صمود المؤسسات الديمقراطية إلى تحديات الاستقطاب وبناء التحالفات، يوفّر المشهد الانتخابي لعام 2024 رؤى ثمينة حول القوى السياسية التي ترسم ملامح المستقبل السياسي العالمي.

الخاتمة

تعكس الإسهامات الفكرية للباحثين والمتخصصين في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد (PCNS) خلال عام 2024 سنة حافلة بالتغيرات العالمية الديناميكية والتحديات الإقليمية. واستنادًا إلى أرشيف غني من المذكرات والأوراق البحثية التي تركز على السياسة الخارجية للمغرب، واصلت منشورات هذا العام تسليط الضوء على موقع المغرب كفاعل رئيسي في تعزيز التعاون بين الشمال والجنوب، وكذلك التعاون بين دول الجنوب، من خلال انخراطه مع أوروبا، وقيادته لمبادرات التكامل الإفريقي، وشراكاته مع القوى الناشئة مثل الهند.

تؤكد رؤى المركز بشأن إفريقيا على ازدواجية التحديات والفرص التي تميز المنطقة، بدءًا من التجزئة السياسية وصولاً إلى حالات عدم الاستقرار الناتجة عن التغير المناخي، والتي تعيق جهود القارة لتحقيق تمثيل دولي أوسع واندماج إقليمي أقوى. كما يبرز التحليل الجيوسياسي لحوض الأطلسي، إلى جانب التركيز على مفهوم «البان-أطلسي»، الإمكانيات الكبيرة لإفريقيا في تعزيز نفوذها البحري والاقتصادي.

ويُقدم التركيز على الديناميات الانتخابية العالمية، والسياسات البيئية، والدور المتزايد لأدوات القوة الناعمة مثل الرياضة والثقافة، منظورًا أوسع لكيفية ترابط الحوكمة والدبلوماسية والتنمية في عالم اليوم. ولا تقتصر هذه التأملات على الديناميات الداخلية لإفريقيا فحسب، بل تستكشف أيضًا مشاركتها مع بقية العالم، سواء من خلال تجديد العلاقات عبر الأطلسي، أو الشراكات المتطورة مع دول «بريكس»، أو دورها ضمن مجموعة العشرين.

تتنوع الإسهامات لتوفر مسارات لفهم تعقيدات الديناميات الجيوسياسية والأمنية التي تؤثر على المغرب، والقارة الإفريقية، وحوض الأطلسي، والساحة الدولية عمومًا. كما تقدم توصيات عملية ذات قيمة لتعزيز الاستقرار والتنمية الاقتصادية والنمو المستدام. ومن خلال تناولها مجموعة واسعة من التحديات العالمية والإقليمية الملحة، تؤكد هذه التحليلات دور المركز كمركز فكر رائد. وتعكس مهمة المركز في إشعال حوار ذي مغزى وتقديم رؤى مستقبلية تشكل العلاقات الدولية في الوقت الراهن.

وفي الختام، يجسد برنامج البحث للفترة 2024-2026 في المركز منهجية مستقبلية في مواجهة التحديات العالمية. إذ يجمع بين الخبرات الأكاديمية والاستراتيجيات العملية ليقدم رؤى قيمة حول دور «الجنوب الجديد» في تشكيل مستقبل العلاقات الدولية والاقتصاد العالمي. ومن خلال منشوراته وأبحاثه، لا يساهم المركز فقط في النقاش الفكري، بل يوفر أيضًا الأدوات الضرورية للدول الإفريقية ودول الجنوب لترسيخ نفوذها على الساحة الدولية. ومع استمرار تطور المشهد العالمي، يظل تركيز المركز على العدالة والتعاون والمشاركة الفعالة للدول الجنوبية أمرًا حيويًا لتعزيز نظام دولي أكثر شمولية وتوازنًا.

الآراء

المستوى العالمي. وتوضح المدونة دور الرياضة في بناء العلاقات الدبلوماسية وجذب الاستثمارات الأجنبية، مما يعود بالنفع على الدول على المستويات الاقتصادية والجيوسياسية.

وعلى الصعيد البيئي والاقتصادي، تقدم ريم برحاب، كبيرة الاقتصاديين، قراءة نقدية لآلية تعديل الكربون على الحدود (CBAM) التي أطلقها الاتحاد الأوروبي، من خلال مدونتها "The European Union launches the transitional phase of the Border Carbon Adjustment Mechanism: What consequences for Africa" (الاتحاد الأوروبي يطلق المرحلة الانتقالية لآلية تعديل الكربون على الحدود: ما هي التداعيات على أفريقيا؟). تهدف هذه السياسة إلى فرض ضرائب على السلع المستوردة بحسب بصمتها الكربونية، مما سيؤثر بشكل كبير على اقتصاديات أفريقيا التي تعتمد على الصادرات. تناقش براهب الخسائر المحتملة في العائدات وفرص العمل في صناعات رئيسية مثل الألمنيوم والصلب، لكنها في الوقت ذاته تبرز الفرص التي قد تتيحها هذه الآلية. وتقترح أن تستغل أفريقيا هذا التحدي كفرصة لتنويع مصادر الطاقة، والاستثمار في تقنيات الطاقة المتجددة، وتعزيز قدراتها الصناعية لتتماشى مع المعايير العالمية للمناخ. وتقدم تحليلاً دقيقاً للتحديات والفرص التي تواجه القارة في التحول نحو اقتصاد منخفض الكربون.

في عام 2024، شهدت الساحة العالمية والإقليمية تطورات مهمة في العديد من التحديات، منها سياسات المناخ، والتحول في قطاع الطاقة، والتهديدات الأمنية، وتنامي دور الدبلوماسية الرياضية. شارك كبار الباحثون والمتخصصون في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب بنشاط في هذه القضايا من خلال نشر مدونات فكرية متميزة تسلط الضوء على هذه الديناميات المتجددة. وأبرزت إسهاماتهم الطرق المختلفة التي يتم بها تناول القضايا العالمية، مع التركيز على الفرص والتحديات التي تواجه مناطق مثل أفريقيا.



كانت الرياضة تُعتبر سابقاً مجرد وسيلة ترفيه، لكنها تحولت اليوم إلى أداة فعالة في الدبلوماسية، والسلطة الناعمة، والتنمية الاقتصادية. في مدونتهم "Africa's Strategies for Sports Diplomacy" (استراتيجيات أفريقيا في الدبلوماسية الرياضية)، يناقش كل من روناك جوبالداس ودانييل ألكيجا كيف يمكن للدول الإفريقية استثمار الرياضة بشكل استراتيجي لتعزيز تأثيرها الدولي ودعم التنمية. ويؤكدان على أهمية الاستثمار في البنية التحتية الرياضية، وتنمية المواهب، وحقوق البث الإعلامي لتحقيق الإمكانات الكبيرة لأفريقيا في هذا المجال. ويذكر كمثال أكاديمية محمد السادس لكرة القدم في المغرب، التي تجسد كيف يمكن للرياضة أن تعزز الوحدة الوطنية، وتدعم النمو الاقتصادي، وتعكس القوة الناعمة على



التعقيدات المرتبطة بتأمين هذه الممرات الحيوية. وشددت مقدّم على أهمية التعاون متعدد الأطراف وتعزيز أطر الأمن البحري للحد من المخاطر ومنع أي اضطرابات في التجارة العالمية، مؤكدة على الدور الحيوي لهذه الممرات في الحفاظ على استقرار الاقتصاد العالمي.



أخيرًا، تؤكد التطورات في مشهد الطاقة العالمي على الحاجة الملحة إلى استمرار الحوار حول سياسات المناخ. ففي مدونتها "Outlook on Climate Policy under President Trump's Renewed Mandate" (آفاق سياسة المناخ في ظل ولاية ترامب المتجددة)، تناولت صابرين عمران العواقب المحتملة لتغير في السياسات المناخية الأمريكية. وأبرزت المخاطر التي قد تواجه جهود تقليل الانبعاثات عالميًا، خاصة في المناطق النامية مثل أفريقيا التي تعد الأكثر عرضة لتداعيات تغير المناخ. لكنها أشارت أيضًا إلى الفرص التي يمكن لأفريقيا أن تستغلها للعب دور أكبر في التحول الطاقوي العالمي. وتشير التحليلات إلى أن التعاون الدولي سيكون عنصرًا حاسمًا لتحقيق نمو مستدام. وبالرغم من التحديات، تبرز الدراسة إمكانات أفريقيا في استثمار مواردها المتجددة للطاقة لتصبح لاعبًا رئيسيًا في الجهود العالمية لمكافحة تغير المناخ.

هذه التأمّلات والتحليلات التي قدمها خبراء المركز تؤكد الطبيعة المتشابهة للتحديات العالمية والحاجة الملحة إلى التفكير الاستراتيجي لمواجهتها. يبرز التأثير المتزايد للدبلوماسية الرياضية، والتكيف مع سياسات المناخ، والجهود المبذولة من أجل التكامل الإقليمي، ضرورة اعتماد مقاربات تعاونية لمواجهة القضايا التي تشكل عالمنا اليوم. ومن خلال هذه المناقشات، يواصل المركز

في مجال التكامل الإقليمي، يستعرض عبد الحق بصو، الباحث الأول، ورأما ياد، مديرة مركز أفريقيا في مجلس الأطلسي، مبادرة المغرب لربط منطقة الساحل بالمحيط الأطلسي في مدونتهما "Behind Morocco's Bid to Unlock the Sahel (الساحل)". يهدف هذا المشروع الطموح إلى تحسين طرق التجارة وتعزيز التنمية في دول حبيسة مثل مالي وتشاد والنيجر. ويؤكد المؤلفان أن استغلال المغرب لبنيتها التحتية القوية وموقعه الاستراتيجي يمكن أن يلعب دورًا محوريًا في معالجة مشاكل الفقر وعدم الاستقرار المستمرة في منطقة الساحل. كما يطرحان مقترحات لتعزيز الروابط التجارية الإقليمية وخلق شبكات نقل أكثر كفاءة، مما قد يشكل حلاً لمجموعة من التحديات المستعصية في المنطقة. ومن خلال هذه المبادرة، يسعى المغرب إلى تعزيز مكانته الإقليمية والمساهمة في تحقيق استقرار ونمو اقتصادي أوسع.



كما كانت التحديات الأمنية حاضرة بقوة خلال 2024، لا سيما فيما يتعلق بممرات التجارة العالمية الحيوية. ففي مقابل بعنوان "Red Sea Risks: Security Challenges and the Global Trade Equation" (مخاطر البحر الأحمر: التحديات الأمنية ومعادلة التجارة العالمية)، ناقشت سارة مقدّم، المديرة السابقة لوحدة الرصد الاستراتيجي والتحليل، التهديدات المتزايدة للتجارة العالمية الناجمة عن الإرهاب البحري والتوترات الجيوسياسية. ركز النقاش على نقاط الاختناق البحرية الرئيسية، مثل البحر الأحمر، والخليج الفارسي، ومضيق هرمز، مسلطاً الضوء على

ويمتد هذا التأمل إلى مدونة أخرى لكانوتو بعنوان "How Will AI Affect the Economy" ("كيف سيؤثر الذكاء الاصطناعي على الاقتصاد؟")، حيث يحلل تأثير الذكاء الاصطناعي على الاقتصاد العالمي. فبينما يمتلك الذكاء الاصطناعي القدرة على تعزيز الإنتاجية وخلق فرص اقتصادية جديدة، فإنه يقدم تحديات كبيرة، خصوصاً فيما يتعلق بالتوظيف وإعادة توزيع الدخل. قد تؤدي الأتمتة المدفوعة بالذكاء الاصطناعي إلى اختفاء بعض المهن، وفي الوقت نفسه إلى ظهور صناعات جديدة، مما يعيد تشكيل العلاقة بين رأس المال والعمل بشكل جذري. ويؤكد كانوتو على ضرورة وضع سياسات شاملة تضمن ألا يؤدي هذا التحول التكنولوجي إلى تفاقم الفوارق، لا سيما في الاقتصادات الناشئة التي قد تكون أقل قدرة على التكيف مع هذا التحول.



في مدونة "Outlook on Climate Policy under President Trump's Renewed Mandate" ("آفاق سياسة المناخ في ظل ولاية ترامب المتجددة")، تستعرض صابرين عمران التداعيات التكنولوجية والاقتصادية المحتملة لولاية ترامب الثانية على جهود إزالة الكربون عالمياً. تحلل كيف أن الإدارة السابقة قد أولت أولوية للوقود الأحفوري وخفّضت الالتزامات المناخية، محذرة من أن العودة إلى سياسات مماثلة قد تهدد أهداف خفض انبعاثات الغازات الدفيئة العالمية. وتسليط الضوء على التأثير غير المتناسب لهذه التراجعات على الدول النامية التي تعاني فعلياً من آثار تغير المناخ. لكنها تؤكد على أن الجهات الفاعلة المحلية والقطاع الخاص تظل حاسمة في الحفاظ على الطموحات المناخية العالمية.

تقديم رؤى قيمة حول كيفية تمكن المناطق، وخاصة أفريقيا، من التنقل ضمن المشهد العالمي المتغير والاستفادة منه.

بعيداً عن التطورات الانتخابية والجيوسياسية، كان عام 2024 حافلاً أيضاً بتأملات عميقة حول موضوعات عالمية مثل الحد من الفقر، والتحول التكنولوجي، والذكاء الاصطناعي، وتحديات المناخ، والإصلاحات التعليمية. قدم خبراؤنا تحليلات معمقة لتعزيز الفهم حول هذه الديناميات الحيوية.

في مدونته "To Solve Extreme Poverty, Give People Money" ("لحل مشكلة الفقر المدقع، امنح الناس المال")، يسلط أوتافيانو كانوتو الضوء على الدور التحويلي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مكافحة الفقر المدقع. مستعيناً بتجربة البرازيل، يوضح كيف مكنت برامج تحويل الأموال المباشرة، المدعومة بتكنولوجيا المعلومات، من استهداف الأسر الأكثر ضعفاً بدقة تصل إلى 95%. ومن خلال وضع المرأة في قلب هذه المبادرات، ساهمت هذه البرامج ليس فقط في تحسين ظروف الأسر المعيشية، بل أيضاً في تعزيز تمكين النساء. ويبرز هذا النجاح كيف يمكن للتكامل الاستراتيجي بين تكنولوجيا المعلومات والسياسات العامة المصممة بشكل جيد أن يقلل بشكل كبير من الفوارق الاجتماعية. ومع ذلك، يؤكد كانوتو على أن الاستفادة الكاملة من هذه الفوائد تتطلب استثمارات مستدامة في البنية الرقمية، والتعليم، والأطر التنظيمية.





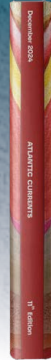
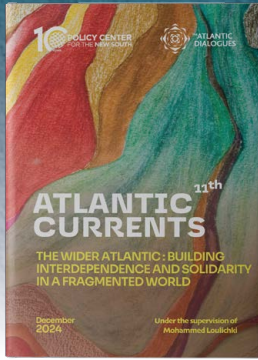
وأخيرًا، يفحص طيب غازي في مدونته "Éducation au Maroc : progrès et perspectives dans un contexte de réforme" ("التعليم في المغرب: التقدم والآفاق في سياق الإصلاح") التقدم والتحديات التي تواجه منظومة التعليم في المغرب. فعلى الرغم من الإنجازات الكبيرة في الحد من الأمية وتوسيع فرص التعليم، ما يزال هناك قصور مستمر، تفاقم بسبب جائحة كوفيد-19. يدعو غازي إلى إصلاحات هيكلية عميقة لسد الفجوات التعليمية، وتحسين الجودة، وتقليل الفوارق. ويؤكد على أهمية الدعم الاجتماعي المتزايد والتدخل المبكر لمساعدة الطلاب المتعثرين وضمان تعليم عادل وذو جودة عالية.

في مدونة بعنوان "L'Initiative ceinture et route boucle" ("مبادرة الحزام والطريق تحتفل بعامها العاشر")، يستعرض رضوان نجاح تطور مبادرة الصين التي تجمع بين الاستثمارات في البنية التحتية المادية والاتصال الرقمي، مما يعكس التوسع المتزايد للنفوذ الصيني عالميًا. يسلط نجاح الضوء على تحول المبادرة نحو مشاريع مستدامة وصديقة للبيئة، مع الإشارة إلى المنافسة المتزايدة مع أطر بديلة مثل "البوابة العالمية" للاتحاد الأوروبي وشراكة الولايات المتحدة للاستثمار في البنية التحتية العالمية. يبرز هذا المشهد التنافسي ليس فقط التوترات الجيوسياسية حول التنمية العالمية، بل أيضًا الفرص الناشئة من التركيز المتزايد على الاستدامة.

وفي محور الابتكارات التكنولوجية، تحلل أميمة بغربية في مدونتها "Digital Transformation in the Maritime Industry" ("التحول الرقمي في الصناعة البحرية") كيف أن التقنيات الرقمية، مثل المركبات الذاتية القيادة، والنماذج الرقمية المتماثلة، والذكاء الاصطناعي، تعيد تشكيل القطاع البحري بشكل عميق. تسهم هذه التطورات في تحسين سلاسل الإمداد العالمية، وتعزيز المرونة، ورفع القدرة التنافسية. لكنها تحذر من مخاطر متزايدة لهجمات إلكترونية تستهدف البنية التحتية الحيوية، داعية إلى تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لضمان انتقال رقمي آمن ومستدام.

المؤلفات

التقارير السنوية البارزة للمركز التي صدرت سنة 2024



التيارات الأطلسية

يجمع الإصدار الحادي عشر من تقرير التيارات الأطلسية بين رؤى متنوعة من الشمال والجنوب على حد سواء، مسلطاً الضوء على الأهمية الاستراتيجية المتزايدة لمنطقة المحيط الأطلسي. في خضم التحولات والتحديات العالمية، يستكشف التقرير التبادلات السياسية والاقتصادية والمجتمعية في المنطقة، ويضعها كمنصة للحوار والابتكار والتعاون. ويقدم التقرير وجهات نظر حول تعزيز الترابط والتصدي للتحديات العالمية المشتركة.

التقرير السنوي حول جيوستراتيجية إفريقيا

عكس المشهد السياسي والجيوستراتيجي في إفريقيا خلال عام 2023 مزيجاً من التقدم والانكاسات، حيث شهدت القارة مكاسب ديمقراطية إلى جانب انقلابات وتأجيلات انتخابية، واستمرار حالة عدم الاستقرار في مناطق مثل ليبيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية. تستعرض الطبعة السابعة من التقرير السنوي لجيوستراتيجية إفريقيا هذه التطورات، مع تحليل المبادرات الإقليمية وتأثير الأحداث العالمية، بما في ذلك الحرب في أوكرانيا والصراعات في الشرق الأوسط، على أمن إفريقيا ومسيرة تكاملها. ويضم التقرير مساهمات 22 كاتباً من 12 دولة إفريقية، مقدماً رؤية معمقة حول الديناميات المتغيرة التي تشهدها القارة.

التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا

يتناول التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا لعام 2024 الديناميكيات المالية في القارة، مسلطاً الضوء على تعرضها للتقلبات المالية الكلية العالمية والتفاعل بين الممارسات التقليدية والمبتكرة. وفي الوقت الذي يتجه فيه النظام المالي العالمي نحو الشفافية والتنظيم والمساءلة، تواجه إفريقيا تحديات وفرصاً في إدارة عدم الاستقرار الاقتصادي. ويؤكد التقرير على الحاجة إلى بناء المرونة والتعامل مع التعقيدات المالية الفريدة للقارة في ظل المشهد الاقتصادي العالمي المتطور.

تقارير مشتركة التأليف

الحوارات الاستراتيجية



المجلد السادس عشر:

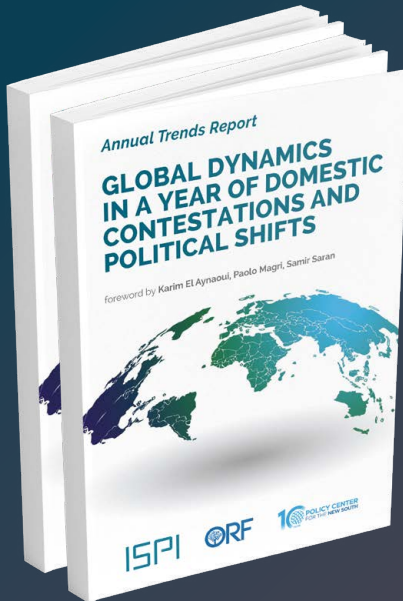
العالم متعدد المراكز:
العلاقات الدولية الجديدة -
الأطلسي الأوروبي الأفريقي:
ما هو الدور الذي يلعبه
هذا الممر في التعاون بين
القارتين؟



المجلد الخامس عشر:

محاولات إعادة الهيكلة
الجغرافية للعالم: الشمال،
الجنوب العالمي، والجنوب
الجديد - القرن الأفريقي في
سياقه الجيوسياسي الممتد

يجمع الإصداران الخامس عشر والسادس عشر من كتاب "حوارات استراتيجية"، وهو ثمرة تعاون بين مركز HEC للبحوث السياسية ومركز السياسات من أجل الجنوب، تحليلات ووجهات نظر حادة من الخبراء وصناع السياسات والأكاديميين. يبحث المجلد الأول في الانقسامات العالمية والدور الاستراتيجي للقرن الأفريقي، بينما يركز المجلد الثاني على العالم متعدد الأقطاب والممر الأوروبي الأفريقي، ويتناول الديناميات المتغيرة ويقترح حلولاً لتعزيز التعاون بين أوروبا وأفريقيا.



الديناميات العالمية في عام من التحديات الداخلية والتحول السياسية

يقدم التقرير الثاني السنوي لرصد الاتجاهات، الصادر عن المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية (ISPI)، ومؤسسة أوبزرفر للبحوث (ORF)، ومركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، تحليلاً لتأثير الانتخابات التاريخية لعام 2024. في ظل فوز دونالد ترامب في الشمال العالمي وما يرافقه من تحديات للحكومة متعددة الأطراف، وسعي الاقتصادات الناشئة في الجنوب لتعزيز الوحدة، يستعرض التقرير كيفية تأثير التحولات الداخلية على التعاون الدولي، وحروب التجارة، وجهود مكافحة التغير المناخي، وهياكل الحوكمة العالمية.

أبرز ما جاء في أوراق وتقارير وكتب المركز سنة 2024

عن سوق العمل

زخم جديد للوساطة: تعظيم المكتسبات لتنشيط سوق العمل في المغرب

يركّز هذا التقرير على الوساطة في سوق العمل، مستعرضاً دور الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات (أنابيك) والتحديات المرتبطة بفعالية الأداء وجودة الخدمات. ورغم توسع الوكالة لتشمل جميع الجهات وتجاوزها للمعايير الدولية فيما يتعلق بنسبة المستشارين إلى طالبي الشغل، لا تزال هناك جوانب جوهرية تستدعي التطوير. يوصي التقرير باعتماد أرضة للتكوين، وتعزيز البنية التحتية الرقمية، وتوسيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص، بهدف رفع كفاءة أنابيك. وتندرج هذه الجهود ضمن مسعى أشمل لملاءمة منظومة الوساطة في سوق الشغل المغربي مع أفضل الممارسات الدولية، بما يساهم في تعزيز النجاعة وتكريس مزيد من الشمولية.

من الفصل الدراسي إلى مسار المهنة: الدور الاستراتيجي للتكوين المهني في المغرب

يركّز هذا التقرير على الدور الاستراتيجي للتكوين المهني في المغرب، موضحاً كيفية توافقه مع النظام التعليمي الوطني وأهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة، ويبرز نموذج التكوين المزدوج، والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وأهمية ملاءمة المهارات مع متطلبات سوق العمل. وعلى الرغم من التقدم الملحوظ في البنية التحتية وجودة التكوين وإمكانية الوصول إليه، إلا أن تحديات عدة لا تزال قائمة، تتمثل في عدم التوافق الكامل للمهارات، وضعف آليات الحكامة، والصعوبات الاجتماعية والاقتصادية التي تعيق تحقيق الأهداف المنشودة.

السياسات النشطة لسوق العمل في المغرب: حصيلة البرامج الرئيسية، التحديات، وآفاق التحسين

يواجه سوق العمل المغربي تحديات مستمرة، بما في ذلك ارتفاع معدلات البطالة، وعدم تطابق المهارات، وانخفاض معدلات المشاركة بين الشباب والنساء. واستجابة لذلك، نفذت الحكومة سياسات سوق العمل النشطة من خلال الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات (أنابيك). يقيم هذا التقرير البرامج الرئيسية - برنامج "إدماج" و"تحفيز" و"تأهيل" و"التشغيل التلقائي" - ويحلل أثرها على خلق فرص العمل والتوظيف مع تحديد الفرص المتاحة لتعزيز الاستهداف والوصول واليات الدعم.

عن حوض المحيط الأطلسي

- الليبرالية وعموم الأطلسي (I): الواقعية مقابل الليبرالية في حوض الأطلسي
- الليبرالية وعموم الأطلسي (II): الليبرالية والإقليمية وحوض الأطلسي

يبرز حوض المحيط الأطلسي بشكل متزايد كمنطقة جيوسياسية محورية، لا سيما في جنوبه، حيث تتعزز أهميته ويكتسب استقلالية استراتيجية في ظل عالم متعدد الأقطاب. تستعرض الموجزات السياسية، ضمن سلسلة أعمال بول إيسبيل، أستاذ بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P)، كيف يمكن لتراجع الأحادية القطبية وضعف النظام الليبرالي أن يحولا حوض الأطلسي إلى فضاء رئيسي للتعاون الاقتصادي الإقليمي والتعددية القطبية. ومن خلال منظور كل من المدرسة الواقعية والليبرالية، يشكل التعاون بين دول المحيط الأطلسي ركيزة أساسية لـ "أقلمة العولمة" بما يعزز نموذجاً إقليمياً جديداً يركز على السلام والتعاون في مختلف المجالات.

عن الصدمات المناخية في حوض بحيرة تشاد

- الفيضانات في حوض بحيرة تشاد: العلاقة بين المناخ والنزوح (I)
- الفيضانات والصدمات المناخية: تأثيرها على الاقتصادات المحلية في حوض بحيرة تشاد (II)
- الفيضانات في حوض بحيرة تشاد والساحل: العلاقة بين تغير المناخ والصراع (III)

منذ عام 2024، فاقمت الصدمات المناخية، ولا سيما الفيضانات الجارفة، من حدة الأزمة الإنسانية في منطقتي حوض بحيرة تشاد والساحل، حيث كانت النزاعات وحالات النزوح واسعة الانتشار من قبل. وقد أجبر أكثر من ستة ملايين شخص على النزوح، نتيجة ازدياد الأثر التخريبي للظواهر المناخية على سبل العيش. ورغم أن تغير المناخ لا يعد سبباً مباشراً في اندلاع النزاعات، إلا أنه يساهم في تعميق مواطن الهشاشة وتفاقم الأوضاع القائمة. وعلى الرغم من هذه التحديات المترابطة، أظهرت المجتمعات المحلية قدرًا كبيراً من الصمود، إذ غالباً ما يتشارك السكان النازحون والمجتمعات المضيفة أعباء الأزمة، ويدعم بعضهم بعضاً. وتبرز الموجزات السياسية المنشورة الحاجة الملحة إلى حوكمة فعالة، وإلى إدارة عادلة ومنصفة للموارد.

عن الانتخابات الأمريكية



الولايات المتحدة الأمريكية: طاقة فائقة مع أو بدون دونالد ترامب

في أعقاب فوز دونالد ترامب في الانتخابات الرئاسية الأمريكية لعام 2024، من المتوقع أن تشهد سياسات الطاقة تحولاً يعزز من مكانة الولايات المتحدة كقوة عظمى رائدة في مجال الطاقة على الصعيد العالمي. يسلط هذا الموجز السياسي الضوء على تجاوز إنتاج النفط الأمريكي 13 مليون برميل يوميًا في عام 2024، ما عزز موقع البلاد كأكبر منتج عالمي، متفوقة بذلك على كل من روسيا والمملكة العربية السعودية، اللتين تواجهان قيودًا تحول دون رفع إنتاجهما إلى مستويات مماثلة في المستقبل القريب. ولا تزال هيمنة الولايات المتحدة على قطاع الطاقة، التي تشمل النفط الخام وسوائل الغاز الطبيعي، بلا منازع، مما يعزز ريادتها في السوق العالمية للطاقة.

الانتخابات الرئاسية في نوفمبر 2024 تكشف عن تصدعات في السياسة الأمريكية

أُجريت الانتخابات الرئاسية الأمريكية لعام 2024 في ظل استقطاب سياسي حاد، فاقمته ديناميكيات هيكلية متجذرة، من بينها إعادة تقسيم الدوائر الانتخابية، وتصاعد تأثير وسائل الإعلام الحزبية ومنصات التواصل الاجتماعي، إلى جانب نظام تمويل الحملات الانتخابية القائم على تبرعات كبار المانحين. وقد أسهمت هذه العوامل المجتمعة في تعميق الانقسامات الأيديولوجية، مما جعل التوصل إلى تسويات سياسية أمرًا بالغ الصعوبة. تستعرض هذه الورقة أثر هذه الآليات في تشكيل المشهد السياسي الأمريكي، وتسلط الضوء على التحديات البنوية التي تواجه الديمقراطية في سياق استقطابي متزايد.

إدارة ترامب الجديدة: تعددية الأطراف الانتقائية وتحدي الجنوب الجديد للأهمية العالمية

يستعرض هذا الموجز السياسي تأثير سياسة إدارة ترامب المعروفة بـ"أمريكا أولاً" على التعددية الدولية، مع التركيز على مؤسسات بريتون وودز ومنظمة التجارة العالمية. يوضح كيف أن التعددية الانتقائية التي تنتهجها الولايات المتحدة خدمة لمصالحها الخاصة أضعفت المؤسسات الدولية وأسهمت في تعميق انقسام النظام الدولي. ورغم الموقف المتشكك تجاه التعددية، فإن إدارة ترامب دعمت صندوق النقد الدولي والبنك الدولي حينما توافقت سياساتهما مع أولوياتها، مما زاد من حالة عدم اليقين لدى الاقتصادات النامية في الجنوب الجديد. ومع ذلك، تتيح هذه التحولات لتلك الاقتصادات فرصة لتعزيز حضورها والمساهمة بفاعلية في صياغة أجندة التنمية العالمية ضمن عالم يتجه نحو تعددية الأقطاب.

الحرب التجارية والانتخابات الأمريكية: ما الذي على المحك بالنسبة للبلدان النامية؟

تسلط هذه الورقة السياسية الضوء على الحرب التجارية بين الولايات المتحدة والصين، وتداعياتها المتزايدة على البلدان النامية، ولا سيما في سياق الانتخابات الرئاسية الأمريكية لعام 2024. وتستعرض التحولات الرئيسية في الأنماط التجارية، والتحديات التي تواجه الدول المصدرة للموارد، إلى جانب التراجع الملحوظ في نسبة التجارة إلى الناتج المحلي الإجمالي خارج دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. كما تناقش الورقة ثلاثة سيناريوهات محتملة لما بعد الانتخابات — المصالحة، أو الاستمرارية، أو التصعيد الحمائي — وتتوقف عند استبعاد القارة الإفريقية من مفهوم "التصدير الصديق" وما يترتب عليه من آثار أوسع نطاقًا. وفي هذا الإطار، توصي الورقة بتعزيز التكامل الإقليمي، وتوسيع التعاون بين دول الجنوب، وتبني الحمائية الاستراتيجية، وتنويع القاعدة الاقتصادية، وزيادة الاستثمار في التعليم والابتكار.

عن المؤسسات والمقاولات العمومية بالمغرب

المؤسسات والمقاولات العمومية في المغرب: أوجه أخرى للدولة

يُعنى هذا الكتاب بتتبع نشأة المؤسسات العامة والشركات المملوكة للدولة في المغرب وتطورها، في ضوء التحولات الاقتصادية والسياسية والتاريخية التي أسهمت في تشكيلها. وقد انتقلت هذه المؤسسات، التي نشأت في الأصل كأدوات اقتصادية في سياق استعماري، إلى أن أصبحت ركائز محورية في البنية السياسية والاقتصادية والاجتماعية للمغرب. ومن خلال تحليل أدوارها في التنمية، والحوكمة، وصياغة السياسات العامة، يقدم هذا العمل قراءة معمقة في أثرها المستمر على سوق الشغل، وخيارات الدولة الاستراتيجية، ومسارات الإصلاح الاقتصادي.



عن الأمن الغذائي

الفرص والتحديات التي تواجه ابتكارات الأمن الغذائي في العالم العربي

تُعَدّ صحة التربة، وتوفير مصادر بديلة للمياه، وتنمية رأس المال البشري من العوامل الحاسمة لتحقيق الأمن المائي والغذائي المستدام في العالم العربي. يستعرض هذا الموجز السياسي أبرز التحديات، بما في ذلك النمو السكاني، وتغير المناخ، وتساعد التنافس على الموارد المائية، مع التركيز على الترابط القائم بين هذه القضايا. كما يبرز أهمية المعارف المحلية والابتكار التكنولوجي في معالجة القضايا الملحة المرتبطة بالأمن الغذائي والمائي في المنطقة.

الأمن الغذائي والسياسات الزراعية والغذائية في الجنوب الجديد

يسلط تقرير السياسات هذا الضوء على التحدي العالمي المستمر المتمثل في الجوع وسوء التغذية، والذي لا يزال يؤثر على أكثر من 3.1 مليار شخص، رغم قدرة العالم على إنتاج كميات كافية من الغذاء. وبينما تمكنت الدول ذات الدخل المرتفع إلى حد كبير من تجاوز هذه الإشكاليات، لا تزال العديد من الدول النامية تواجهها. ويؤكد التقرير على أهمية تعزيز الإنتاجية الزراعية، وتنمية المناطق الريفية اقتصاديًا، وتعزيز القدرة على التكيف مع التغيرات المناخية، باعتبارها ركائز أساسية لضمان الأمن الغذائي على المدى الطويل.

عن الهجرة

ديناميات الهجرة في حوض المحيط الأطلسي: دراسات حالة من المغرب ونيجيريا



تُعَدّ الهجرة إحدى القضايا الأكثر إثارة للجدل في كل من الولايات المتحدة وأوروبا، حيث تغذيها مخاوف متزايدة مرتبطة بتنامي الهجرة الإفريقية في سياق التحولات الديمغرافية. وبينما تتزايد أعداد المهاجرين الأفارقة إلى الولايات المتحدة، لا تزال أوروبا، وخصوصًا فرنسا، الوجهة المفضلة للكثيرين، بفضل الروابط التاريخية والقرب الجغرافي. يُبرز هذا التقرير أن الغالبية العظمى من حركات الهجرة الإفريقية تندرج ضمن الهجرة الإقليمية، إذ تلعب إفريقيا دورًا مزدوجًا كمصدر ومقصد للمهاجرين. كما يتحدى التقرير الصور النمطية السائدة من خلال تسليط الضوء على الأهمية المتزايدة للتحويلات المالية والاستثمارات في رسم ملامح أنماط الهجرة داخل القارة.



تحفيز

44

مبادرات القيادات الشابة

46

الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين

56

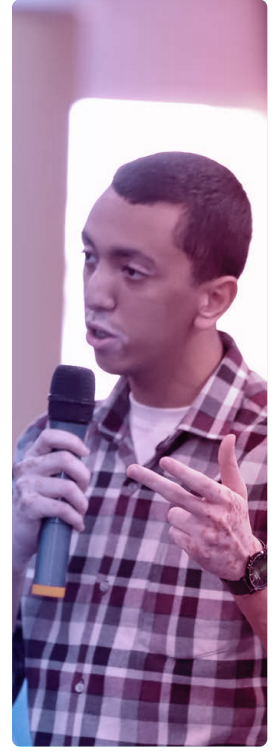
نقاش حول التنمية

60

المركز كفضاء لاحتضان المواهب

مبادرات القيادات الشابة





الشبابية. يتولى هذا القسم الجديد تنسيق جميع الأنشطة الموجهة للشباب، ويشرف عليها ويعزز أثرها، بهدف بناء مقاربة أكثر وضوحاً وفعالية. يساهم هذا القسم في تعزيز قدرة المركز على تمكين الجيل القادم من القيادات، مع المحافظة على التزامه برسائله الأشمل: دعم حلول شاملة ومبتكرة لمواجهة التحديات العالمية. ومن خلال هذه المبادرة، يعزز المركز موقعه ليس فقط كمؤسسة بحثية، بل أيضاً كمجال حيوي للابتكار والتعاون وتطوير القدرات، موجّهاً طاقاته نحو الشباب في المغرب وخارجه.

عمل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد منذ سنوات على دعم إمكانات الشباب من خلال مبادرات مثل الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين (ADEL). وفي السابق، كانت هذه البرامج الموجهة للشباب موزعة بين عدة أقسام داخل المركز، مما عكس تنوع تدخلاته واتساع نطاق عمله، لكنه أظهر في الوقت نفسه غياب رؤية موحدة واستراتيجية متكاملة. واستجابة لهذه الحاجة إلى مزيد من التنسيق والانسجام، شكّل عام 2024 محطة تحوّل مهمة تمثّلت في إحداث قسم خاص بمبادرات القيادة



الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين



46

الحكومية، والمنظمات الدولية، ووسائل الإعلام، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص، ومراكز الفكر.

وبانضمام هذه المجموعة الجديدة، بات مجتمع الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين يضم أكثر من 450 عضواً من أكثر من 70 دولة، وهو ما يعكس اتساع نطاقه وتأثيره العالمي المتنامي.

تم خلال هذا العام اختيار 41 مهنياً ومهنية من أصحاب الكفاءات العالية، تتراوح أعمارهم بين 25 و35 عاماً، من بين أكثر من 1300 طلب ترشح من 134 دولة. وقد مثل المشاركون 23 دولة من فضاء المحيط الأطلسي - إفريقيا، أمريكا اللاتينية، أوروبا، أمريكا الشمالية، وآسيا - وجاءوا من خلفيات مهنية متنوعة شملت مجالات البحث الأكاديمي، والاستشارات، والإدارة العمومية، والهيئات

تعزيز التعاون الدولي من خلال شراكات استراتيجية



تُعكس الشراكة الثلاثية بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، والمعهد الدولي للسياسات العامة، ومنتدى الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، التزامًا مشتركًا بتعزيز التعاون بين مراكز الفكر عبر برامج تبادل القيادات.

تُتيح هذه المبادرة للمؤسسات الثلاث استضافة ممثلين عن بعضها البعض ضمن برامجها الرئيسية، ما يساهم في تعزيز الحوار المؤسسي وتوسيع آفاق التعاون الدولي. وفي هذا الإطار، استقبل برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين لسنة 2024 ثمانية مشاركين تم ترشيحهم من قبل المعهد الدولي للدراسات السياسية والاستراتيجية ومنتدى البحوث الأوروبية، ما أضاف إلى المجموعة بعدًا إضافيًا من التنوع في الخبرات والرؤى.

تمكين مجتمع الخريجين من أجل أثر مستدام



يواصل المركز التزامه بتقوية الروابط مع مجتمع خريجي الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين، عبر توفير فرص متجددة لتعزيز نموهم المهني وتعميق أثرهم المجتمعي. وعلى مدار العام، يُدعى الخريجون إلى المساهمة في سلسلة من المبادرات التي تستفيد من خبراتهم وتوسع من دوائر تأثيرهم، وتشمل هذه المبادرات المشاركة في الأبحاث والمنشورات، وإبداء الرأي في الندوات والمؤتمرات، والمساهمة في مشاريع تعالج قضايا عالمية كبرى.

كما يشجّع الخريجون على الانخراط في مبادرات ذات أثر اجتماعي تدعمها مؤسسة المركز، ما يُمكنهم من إحداث تغيير ملموس في مجالات عملهم ومجتمعاتهم. ومن خلال الحفاظ على هذا التواصل الحيوي، يعزز مركز السياسات من شبكة القادة الشباب، بما ينسجم مع رسالته الرامية إلى ترسيخ ثقافة الحوار، والتعاون، والابتكار في فضاء الأطلسي وخارجه.

رؤى ملهمة وتبادلات موضوعاتية

رئيس جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية. كما استفاد المشاركون من تبادلات موضوعاتية ثرية، من بينها جلسة حول الابتكار في تقديم الرعاية مع الإعلامي ريتشارد لوي من شبكة NBC/MSNBC، ونقاش حول القيادة في أنظمة الأغذية الزراعية مع السفير محمدو م. كاه، الممثل الدائم لغامبيا لدى مكتب الأمم المتحدة في جنيف. واختتمت الجلسات بمداخلة من السيد لوي جايولا، مؤسس جامعة هيلسايد للعلوم والتكنولوجيا ورئيسها المساعد، حول تأثير التكنولوجيا على التعليم والمهارات المطلوبة في سوق العمل المستقبلي.

على غرار الدورات السابقة، تضمنت نسخة 2024 من البرنامج جلسات حوارية وورش عمل وزيارات ميدانية صُممت بهدف إلهام المشاركين وتعزيز قدراتهم القيادية. وقد أتيحت للمجموعة المؤلفة من 41 مشاركًا ومشاركة فرصة التفاعل مع نخبة من الخبراء البارزين في مجالات متعددة. وشملت الجلسات الرئيسية نقاشًا حول دور المنظمات متعددة الأطراف في دعم الشباب، بمشاركة السيدة إيلاريا كارنيفالي، الممثلة المقيمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في المغرب، إلى جانب مداخلة حول القيادة والابتكار في التعليم مع السيد هشام الهبتي،



استكشاف الروابط بين التعليم والثقافة والقيادة



استكشاف الابتكار الأكاديمي والتعلم العملي في جامعة محمد السادس للفنون التطبيقية

قدمت الزيارة إلى حرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية في الرباط، والتي شملت كلية الحوكمة والاقتصاد والعلوم الاجتماعية، وكلية إدارة الأعمال الإفريقية، وكلية السياسات العامة، للمشاركين رؤى قيمة حول المبادرات الأكاديمية وفرص التدريب في الجامعة. ومن خلال استكشاف المرافق الرئيسية مثل المكتبة والبنية التحتية الرياضية، تمكن الحاضرون من ربط المفاهيم الأساسية من برنامج الحوارات الأطلسية للقيادة الناشئين بأبعادها العملية والتعليمية.



بناء الجسور: دفعة 2024 من الحوارات الأطلسية للقيادة الناشئين تتواصل مع طلاب جامعة محمد السادس للفنون التطبيقية

انخرط المشاركون في جلسة تفاعلية مع طلاب جامعة محمد السادس للفنون التطبيقية، مما عزز تبادلًا ديناميكيًا للأفكار حول التعليم والمهن المستقبلية. وفرت المناقشة منصة للطلاب لطرح أسئلة ثاقبة حول تطلعاتهم، بينما تبادل المشاركون في برنامج الحوارات الأطلسية للقيادة الناشئين نصائح قيمة مستمدة من تجاربهم كقادة ناشئين. وأثرت رحلاتهم التعليمية والمهنية المتنوعة الحوار، مما أكد أهمية التعاون والإرشاد ووجهات النظر المشتركة في تشكيل الجيل القادم من القيادة.

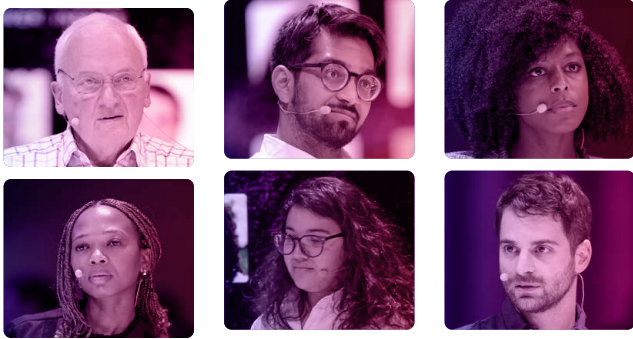


استكشاف التراث الثقافي والتاريخي للرباط

كجزء من استكشافهم للرباط، زار المشاركون بعضًا من أشهر معالم المدينة، بما في ذلك برج حسان التاريخي، وقصبة الأوداية الخلابية، وشارع القناصل الصاخب. أتاحت لهم هذه التجربة الغامرة فهمًا أعمق للتراث الثقافي والمعماري للعاصمة المغربية، وسلطت الضوء على تاريخها الغني مع عرض المزيج المتناعم بين التقاليد والحداثة التي تميز الرباط.

مشاركة الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين في حوارات الأطلسي

الجلسة العامة الختامية الحادية عشرة:
التحديات الأطلسية الأوسع نطاقاً من وجهة
نظر القادة الناشئين



بعد الانتهاء من برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين، شاركت دفعة 2024 في مؤتمر حوارات الأطلسي في الرباط خلال الفترة من 12 إلى 14 ديسمبر 2024. خلال الجلسة العامة الختامية التي عُقدت تحت عنوان "التحديات الأطلسية الأوسع نطاقاً من وجهة نظر القادة الناشئين"، انخرط خمسة مشاركين تم اختيارهم من قبل أقرانهم في مناقشة ديناميكية مع نيك غوينغ، المؤسس والمدير المشارك لمنظمة Thinking the Unthinking.

شارك في حلقة النقاش كل من:

- سوابيل ميهتا (28 عاماً، شريك مؤسس في شركة SimPPL، الهند)
- دانييل ألكيجا (28 عاماً، المؤسسة والرئيسة التنفيذية لمجموعة SOLI، نيجيريا)
- سيهايل ماغادلا (33 عاماً، مستشار في مؤسسة التمويل الدولية، جنوب أفريقيا)
- أسماء باشيخ (33 عاماً، شريكة استثمار في البنك الآسيوي للاستثمار في البنية التحتية، المغرب)
- رافائيل شموزيغر (35 عاماً، مدير الاستجابة العالمية في ميتا، البرازيل)

وقد طرح المشاركون وجهات نظر وخبرات متنوعة خلال النقاش، تناولت مواضيع مهمة مثل الإمكانيات التحويلية للتغيير التدريجي في مواجهة التحديات العالمية، وأهمية القيادة التكيفية في التعامل مع التقلبات، ودور الحوار بين الأجيال في دفع عجلة التحول المجتمعي. كما استكشفت الجلسة التحول من الشراكات القائمة على المعاملات إلى شراكات تعاونية، وشددت على أهمية الإرشاد والتنوع في القيادة، وأبرزت دور المرونة في التعامل مع حالات عدم اليقين.

خريجو البرنامج في حوارات الأطلسي 2024:
تقليد من الالتزام والمشاركة

أصبحت المشاركة النشطة لخريجي برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين في حوارات الأطلسي تقليدًا قيمًا يقوي الروابط المجتمعية ويعزز تبادل الأفكار. خلال دورة عام 2024، شارك 26 خريجًا في المؤتمر، منهم 10 ممثلين دوليين و16 ممثلًا مغربيًا. وتجدر الإشارة إلى أن 13 منهم ساهموا كمتحدثين أو ميسرين، حيث لعبوا دورًا رئيسيًا في كل من برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين ومؤتمر حوارات الأطلسي.

على سبيل المثال، قام كل من إسكندر أرزيني فيرنويت (خريج 2019)، المدير المؤسس لمبادرة إيمال للمناخ والتنمية، وجيسا كولمان (خريجة 2019)، خبيرة تمويل المناخ وإزالة الكربون، بتوجيه المشاركين في تعقيدات تمويل المناخ والأنظمة العالمية ونتائج مؤتمر الأطراف التاسع والعشرين (COP29)، بما في ذلك محاكاة تفاوضية صممت لتطوير المهارات العملية. كما تناول كل من نصرت فاروق (خريج 2022)، الشريك المؤسس لاستراتيجية الذكاء الاصطناعي، وثيودورا سكداس (خريجة 2022)، مديرة سياسة المجتمع في DoorDash، تحديات الذكاء الاصطناعي وسلامة المعلومات، مقدّمين استراتيجيات عملية للتعامل مع هذه القضايا.

احتلت الحوكمة المحلية مركز الصدارة عندما استكشف كل من أميمة الإدريسي (خريجة 2023)، عضو المجلس البلدي ونائب رئيس بلدية أنفا-الدار البيضاء، وخوسيه ريس (خريج 2022)، مسؤول الاستراتيجية التنظيمية الأول في بيوبوليس-كسيبو، كيف يمكن لقادة البلديات أن يقودوا حلولاً مبتكرة للتحديات العالمية. قامت هيلاري بريفا (خريجة 2023)، محاضرة أولى في دراسات الأمن القومي بكلية كينغز كوليدج لندن، بتيسير جلسة غامرة صقلت مهارات المشاركين في المناقشات البناءة وكسب التأييد.

سلطت هذه الجلسات الضوء على ريادة وخبرات خريجي برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين، وزودت المشاركين برؤى وأدوات قيمة لمواجهة التحديات العالمية بفعالية.



خريجو برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين في حفلات العشاء الجانبية

تضمن المؤتمر أيضًا جلسات عشاء جانبية عززت المناقشات الديناميكية. في عشاء بعنوان "التكنولوجيا من أجل الخير: الابتكار من أجل التنمية المستدامة"، استكشف نصرت فاروق (خريج 2022)، الشريك المؤسس لاستراتيجية الذكاء الاصطناعي، كيف يمكن للتكنولوجيا أن تدفع عجلة التقدم المستدام. وعشاء آخر بعنوان "تشكيل المستقبل: دور الشباب في التحول السياسي" شارك فيه وديع آيت حمزة (خريج 2012)، مستشار استشاري أول، مؤكدًا على الدور المحوري للشباب في قيادة التغيير السياسي.



إطلاق الطبعة الحادية عشرة من "التيارات الأطلسية: تقرير سنوي عن وجهات نظر وأنماط المحيط الأطلسي الأوسع نطاقًا"

شهد المؤتمر خلال الجلسة الأولى الكشف عن إصدار الطبعة الحادية عشرة من كتاب "التيارات الأطلسية"، والذي قدم مساهمات مثيرة للتفكير من خريجي برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين. قدم سانتياغو ثيودولوز (خريج 2022)، مدير الاستراتيجية في مجموعة بلومزبري للسياسات، عرضًا حول فرص المحيط الأطلسي الأوسع والحاجة إلى نموذج جديد للمنطقة. بينما استكشفت شاديا ماثورين (خريجة 2023)، مؤسسة ومديرة واكونتية، جدول أعمال 2063 وضرورة التنفيذ القانوني، مستعرضة الدروس المستفادة من تجربة غلامسي في غانا.



حوارات مع أعضاء برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين وتسليط الضوء على تجاربهم

خلال برنامج القادة الناشئين ومؤتمر حوارات الأطلسي، أُجريت مقابلات مع مشاركين من دفعة 2024 والخريجين، أسفرت عن رؤى قيمة حول التحديات التي تواجه حوض الأطلسي واستراتيجيات التصدي لها. تُنشر هذه المناقشات على الموقع الإلكتروني للبرنامج في قسم القادة الناشئين.

يُذكر أن 8 أعضاء من دفعة 2024 شاركوا في هذه المقابلات ضمن جهود إنتاج الفيديو التي يقوم بها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد:



فيكي عريدي

(مديرة برنامج - YEO 2030، منظمة Making Cents International، كينيا): تمكين الشباب وتعزيز الوظائف الخضراء: قيادة فيكي العريدي في النهوض بالهدف 8 من أهداف التنمية المستدامة.



جيرولد دريبر

(مستشار الوصول إلى الأسواق وترويج الصادرات، مجلس تشجيع الاستثمار والتنمية في ناميبيا، ناميبيا): تحفيز تنمية الشباب من خلال التعليم وريادة الأعمال: النظم الإيكولوجية للابتكار في الجنوب الأفريقي.



سيباهلي ماغادلا

(مستشارة، مؤسسة التمويل الدولية، جنوب أفريقيا): النهوض بالشمول المالي والمساواة بين الجنسين: خلق فرص العمل والتمكين الاقتصادي في أفريقيا.



فاي كوبر

(مؤسس ومدير شركة إنسانية العالمية، الولايات المتحدة الأمريكية): تصميم مستقبل شامل للجميع: الريادة في التنمية الرقمية الشاملة للجنسين والابتكار الاجتماعي.



ستيفن هوفر

(الممثل المقيم، مؤسسة كونراد أديناور، ألمانيا): دور المؤسسات الدولية في الحوكمة والدبلوماسية الإقليمية.



دانييل ألاكيجا

(المؤسس والرئيس التنفيذي، مجموعة سولي، نيجيريا): مد الجسور بين العوالم: المناصرة والفن والعمل من أجل المساواة العالمية.

امسح رمز QR
لمشاهدة المقابلات



مساهمات مجتمع الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين في عام 2024

في عام 2024، أظهر مجتمع الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين التزامًا ملحوظًا وقيادة فكرية من خلال مجموعة واسعة من المساهمات. فقد قدّم الأعضاء رؤى تحليلية عبر تأليف مقالات رأي، والمشاركة في مدونات صوتية، والمساهمة في مؤتمر حوارات الأطلسي، الذي تضمن إطلاق النسخة الحادية عشرة من تقرير تيارات الأطلسي، فضلاً عن تنظيم جلسات فرعية مواضيعية.

وعلاوة على ذلك، شارك خريجو البرنامج بنشاط في فعاليات اللجنة الدائمة للأمن والتعاون في أفريقيا، مثل حوار أصحاب المصلحة المتعددين قبيل منتدى تانا 2024، ومؤتمر ريسكس 2024، والحوار حول تمويل المناخ في سياق الشراكة بين الاتحاد الأوروبي وشمال أفريقيا، حيث تناولوا قضايا محورية مثل تمويل المناخ، وتحولات الطاقة، والتعاون الإقليمي.

المساهمات والمنشورات

الآراء

استكشفت **منة جاسبال** (خريجة 2023)، الزميلة المشاركة في مؤسسة ORF، الفرص والمخاطر المرتبطة بتجارة الكربون في أفريقيا في مقالها المعنون: **"إمكانية أم خطر: تجارة الكربون في أفريقيا"**.

تناولت **نصرت فاروق** (خريجة 2022)، الشريكة المؤسسية لمبادرة استراتيجية الذكاء الاصطناعي، موضوعين محوريين في مقالاتها: **"الاستعداد للبعثات السوداء: الذكاء الاصطناعي والانتخابات في عام 2024"**، والتي استكشفت فيها دور الذكاء الاصطناعي في تشكيل العمليات الانتخابية، و**"إعادة تصور الأمن الدولي: تعددية الأطراف مقابل تعدد أصحاب المصلحة"**، وهو تحليل معمق لنماذج الحوكمة في الأمن العالمي.

قدّمت **كارولينا نوفاك** (خريجة 2023)، وزيرة الدولة في جمهورية مولدوفا، وجهة نظرها حول قدرة الذكاء الاصطناعي على دعم التحول العالمي في مجال الطاقة، من خلال مقالها: **"المنتدى الاقتصادي العالمي 2024: كيف يمكن للذكاء الاصطناعي أن يقود تحولاً أكثر فعالية في مجال الطاقة؟"**

عالجت **كاميلا كريشيميني** (خريجة 2023)، مديرة تطوير الأعمال ورئيسة العلاقات المؤسسية في شركة المستقبل، تحديات الديمقراطية في مقالها: **"الإبحار في حالة عدم اليقين الهيكلي للديمقراطية"**.

policycenter.ma/Podcasts



المدونات الصوتية

ماريانا ألبوكيركي (خريطة 2022)

شاركت ماريانا ألبوكيركي، أستاذة في المركز البرازيلي للعلاقات الدولية، وستراهنيا ماتيتش، المديرية المساعدة في مجموعة أوراسيا (خريطة 2022)، في استضافة بودكاست حول "وحدة أمريكا اللاتينية والمنطقة الأطلسية في مشهد عالمي متغير".



روكسي نديومادو (خريطة 2023)

شاركت روكسي نديومادو (خريطة 2023)، عضوة مجلس المنطقة الرابعة في مدينة بوي، ماريلاند، رؤيتها حول "المرأة في السياسة في الولايات المتحدة".

أسماء غيديرا (خريطة 2017)

استكشفت أسماء غيديرا (خريطة 2017)، المصممة التعليمية وقائدة مبادرة القيادة البيئية النسائية في أستراليا، دور المرأة في القيادة البيئية في بودكاست بعنوان "القيادة البيئية النسائية".

توسين دوروتويي (خريطة 2018)

سلط توسين دوروتويي (خريطة 2018)، خبير استراتيجيات الابتكار وتحسين أداء المنتجات في شركة خطوط دلتا الجوية، الضوء على أهمية "الاستثمار في النساء والفتيات في أفريقيا".

السلسلة: سد الفجوة بين الجنسين

ثيودورا سكداس (خريطة 2022)

تناولت ثيودورا سكداس (خريطة 2022)، مديرة السياسات المجتمعية في DoorDash، قضية "العنف القائم على النوع الاجتماعي عبر الإنترنت".

سيلينديلي مليلو (خريطة 2018)

ناقشت سيلينديلي مليلو (خريطة 2018)، مديرة مشروع في المركز الأفريقي للهجرة والمجتمع بجامعة ويتواترسراند، موضوع "النوع الاجتماعي، والشباب، والهجرة".

كاميلا كريشيمبيني (خريطة 2023)

طرحت كاميلا كريشيمبيني (خريطة 2023) موضوع النوع الاجتماعي والقيادة الشبابية في بودكاست بعنوان: "قيادة التغيير: النوع الاجتماعي والشباب في السياسة".

سيدني بيغوت (خريطة 2022)

ركزت سيدني بيغوت (خريطة 2022)، مديرة التأثير الاجتماعي الأولى في Shopify، على موضوع "التقاطع والنسوية".

نادية ماكارا (خريطة 2018)

تناولت نادية ماكارا (خريطة 2018)، مديرة مشروع في إدارة التصميم والبناء في مدينة نيويورك، موضوع "البنية التحتية القادرة على التكيف مع المناخ في المناطق الساحلية الحضرية".

ويني موتاي (خريطة 2022)

ناقشت ويني موتاي (خريطة 2022)، خبيرة تمويل تغير المناخ والجاهزية في بنك التنمية الأفريقي، تعقيدات "تمويل تغير المناخ في أفريقيا".

ميريام بريفاروفا (خريطة 2023)

استكشفت ميريام بريفاروفا (خريطة 2023)، مستشارة تغير المناخ في البنك الدولي، الحلول المستقبلية في بودكاست بعنوان: "محفزات المناخ: تمكين التغيير في الغد".

السلسلة: أصداء الأرض

المؤتمرات ومنصات الحوار

منتدى بري-تانا 2024 لحوار أصحاب المصلحة المتعددين



الجلسة 2: تحقيق انتقال عادل للطاقة في أفريقيا: سد الفجوات بين التنمية والبيئة والمجتمع، وشهدت مشاركة أيمن الشرقاوي، مدير مركز الحسن الثاني الدولي للتدريب البيئي (من خريجي الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 2017)، الذي قدّم رؤى معمّقة بشأن التحديات والفرص في مسارات الانتقال الطاقي العادل.



الجلسة 1: العلاقة بين المناخ والطاقة والأمن: من الأزمة إلى الفرص، قدّم خلالها حمزة السعيد، مدير مشروع في البرنامج الإقليمي لأمن الطاقة وتغير المناخ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع لمؤسسة كونراد أديناور شتيفتونغ (من خريجي الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 2023)، مداخلة تحليلية حول ترابط هذه القضايا الحيوية.

المؤتمر السنوي لـ ReSAKSS لعام 2024 النهوض بجدول أعمال المناخ والاقتصاد الحيوي في أفريقيا من أجل نظم زراعية وغذائية مستدامة ومرنة (أكتوبر 2024)



الفعالية الجانبية 3: تمويل الاقتصاد الحيوي الدائري من أجل تعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ، وقد سلّط الضوء على مساهمات هبة رزق، أخصائية أولى في برامج البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية (خريجة الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 2015)، التي ناقشت سبل تفعيل نماذج تمويل مبتكرة في هذا المجال.



الجلسة العامة الثالثة: أجندة العمل المناخي في أفريقيا، أدارها أيمن الشرقاوي، مدير مركز الحسن الثاني الدولي للتدريب البيئي (خريج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 2017)، حيث تناول في مداخلته أبرز مواطن الضعف في القارة وسبل التكيف مع التغيرات المناخية.

حوار حول تمويل المناخ في سياق الشراكة بين الاتحاد الأوروبي وشمال أفريقيا (أكتوبر 2024)



شهدت **جلسة العمل الموازية 2**، بعنوان الشراكة بين الاتحاد الأوروبي وجنوب المتوسط: كيف يمكن تعزيز التعاون في مجال تمويل المناخ؟، مداخلة مشتركة بين كل من أيمن الشرقاوي، مدير مركز الحسن الثاني الدولي للتدريب البيئي (خريج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 2017)، وإسكندر أرزيني فيرنويت، المدير المؤسس لمبادرة "إيمال" للمناخ والتنمية (خريج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 2019)، حيث ناقشا سبل تفعيل آليات التمويل الأخضر وتعزيز التعاون الإقليمي.

نقاش حول التنمية

أطلقت مبادرة "نقاش حول التنمية" عام 2020 بمبادرة من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد (PCNS)، وبشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) والبنك الدولي. تمثل هذه المبادرة منصة حوارية تركز على التفكير الجماعي في قضايا التنمية المستدامة الملحة، وتوفر للشباب مساحة تفاعلية لاستكشاف التحولات العالمية الكبرى وتأثيرها على تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مع تسليط الضوء على الدروس المستفادة من الأزمات الراهنة.



من منظور تنموي: الشباب كمحفّزين للتغيير في المغرب

اختتمت المرحلة التجريبية لمبادرة "نقاش حول التنمية" بفعالية ختامية يوم 8 مايو 2024، استعرضت خلالها الإنجازات المحققة وكرمت المشاركين والمساهمين. شهدت الحلقة النقاشية الرئيسية تسليط الضوء على الدور المحوري للشباب المغربي في قيادة التحولات الاجتماعية والاقتصادية، مع عرض مبادرات شبابية رائدة في مجالات ريادة الأعمال الاجتماعية، التعليم، والتكنولوجيا، مستندة إلى النجاحات التي حققتها المبادرة.

تناول النقاش أيضًا أبرز التحديات التي تواجه الشباب، مثل محدودية الموارد وفرص المشاركة في صنع القرار، مع التأكيد على قدرة الشباب على الابتكار ودفع الإصلاحات رغم هذه العقبات. جسّد الحدث مرونة الشباب المغربي وإبداعه كقوة دافعة نحو تنمية مستدامة وشاملة.



في عام 2024، تميزت المبادرة بتنظيم نسختين بارزتين تجسدان رؤيتها الشاملة والمستقبلية:



الدورة الخامسة عشرة، التي عُقدت في 23 أبريل بالتعاون مع كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس، ركزت على موضوع المساواة بين الجنسين في المغرب، حيث ناقش المشاركون التقدم المحرز، التحديات القائمة، والفرص المتاحة لتعزيز المساواة والإدماج.



الدورة السادسة عشرة، التي جرت في 24 أبريل بالشراكة مع جامعة الأخوين في إفران، خصصت لمناقشة الذكاء الاصطناعي والابتكار الرقمي كقوة دافعة للتنمية المستدامة، حيث تناول النقاش كيف يمكن للتقنيات الحديثة تسريع تحقيق أهداف التنمية على المستويين الوطني والعالمي.

ساهمت هاتان النسختان في ترسيخ مكانة "نقاش حول التنمية" كمنصة رئيسية تجمع الشباب والخبراء والمؤسسات، انطلاقًا من رؤية مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في تعزيز حوار شامل وفعال حول أبرز قضايا العصر.

LEADERS TALK

Meet

KARIM
EL AYNAOUI

Executive President
of the Policy Center
for the New South



حديث القادة

في 15 أكتوبر 2024، استضاف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بالشراكة مع مختبر القيادات الشابة، جلسة ضمن سلسلة "حديث القادة" في مقر المركز، حيث كان كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي للمركز، المتحدث الرئيسي.

يهدف برنامج "حديث القادة"، المستوحى من حركة عالمية، إلى ربط الشباب بالقادة ذوي الخبرة من خلال تبادل التجارب، الإنجازات، والدروس المستفادة. وتوفر هذه السلسلة منصة حوارية تتيح للقادة الناشئين التفاعل المباشر مع المهنيين، مما يفتح أمامهم آفاقًا جديدة لفهم أعمق لمفاهيم القيادة، التطوير المهني، والتحديات العالمية الراهنة.

شهد الحدث حوارًا تفاعليًا بناءً، حيث أتيحت الفرصة للمشاركين لمناقشة القضايا مع كريم العيناوي بشكل مباشر، وتبادل الآراء حول القيادة، صنع السياسات، والتنمية المهنية. وطرحنا أسئلة عميقة حول التنمية الاقتصادية، دور مراكز الفكر في التغيير، والمهارات اللازمة للتعامل مع عالم معقد ومتربط، مما أسهم في نقاش غني ومحفز للتفكير. وقد انسجم هذا الحوار مع رسالة المركز في تمكين الجيل القادم من القادة وتعزيز ثقافة الابتكار والتعاون بين الشباب المغربي، ملهمًا إياهم لاستكشاف آفاق جديدة في مسيراتهم المهنية.

قدم كريم العيناوي رؤية ملهمة وواقعية للشباب، مشجعًا إياهم على التفكير النقدي في مساراتهم ومساهماتهم المستقبلية في وطنهم، مع التأكيد على أهمية تبني حس المسؤولية والهدف في حياتهم المهنية. وأوضح أن القيادة ليست مجرد مناصب أو ألقاب، بل هي القدرة على قيادة التغيير، إلهام الآخرين، والالتزام بالتعلم والنمو المستمر. لاقت دعوته تجاوبًا واسعًا، حيث حفز الحضور على العمل الجاد لبناء مستقبل أكثر ازدهارًا وعدلاً للمغرب والمنطقة.



خلال كلمته، استعرض كريم العيناوي مسيرته المهنية بشفافية، مسلطاً الضوء على المحطات الرئيسية والتحديات التي واجهها، ومدى أهمية المرونة والحكمة في تجاوزها.

تحدث عن تجربته الأكاديمية واللحظات المفصليّة التي شكلت مساره في مجالي الاقتصاد والتنمية، موضحاً كيف أسهمت القيم التي تحلى بها في توجيه خطواته المهنية. استند في حديثه إلى خبراته العملية في مؤسسات بارزة مثل بنك المغرب والبنك الدولي، مشدداً على الدروس التي استقاها من إدارة أوضاع اقتصادية معقدة وتنفيذ سياسات طويلة الأمد. كما أبرز أهمية التكيف، التفكير الاستراتيجي، والقرارات المبنية على الأدلة في مواجهة التحديات المعاصرة.

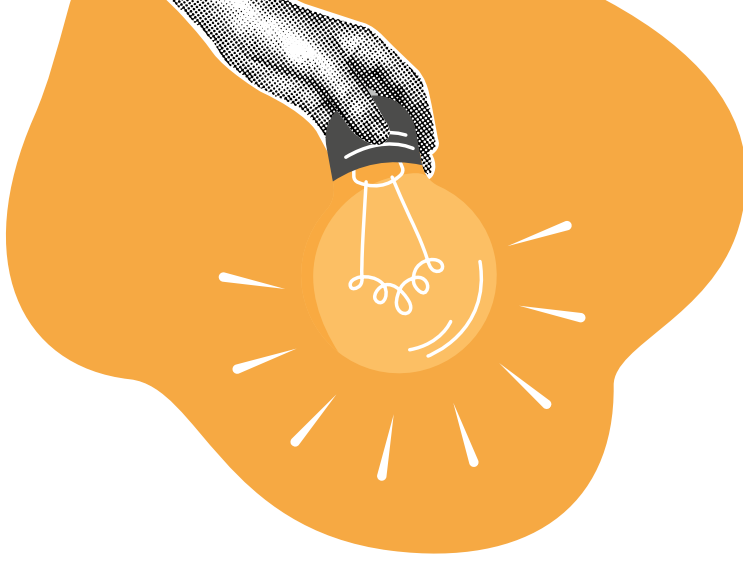
تطرق أيضاً إلى التحديات العالمية والإقليمية، مع تركيز خاص على قضايا الجنوب العالمي، محدداً الأولويات الاستراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة. وأكد على ضرورة قيادة مبتكرة، تعاون متعدد القطاعات، ورؤية بعيدة المدى لمعالجة الفوارق الاجتماعية والاقتصادية. كما حث الشباب المهنيين على تبني نهج التعاون متعدد التخصصات، الابتكار، وروح ريادة الأعمال كوسائل فاعلة لإحداث التغيير.



المركز كفضاء لاحتضان المواهب

في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، نؤمن بقوة العقول الشابة وقدرتها على إحداث تغييرات جوهرية. بمتوسط عمر فريقنا الذي يبلغ 30 عاماً، نوفر بيئة محفزة تتيح للمواهب الناشئة النمو والازدهار عبر التوجيه المستمر، والحوار المفتوح، والتعاون الفعّال. من خلال تطوير الخبرات الأفريقية وتعزيز الشراكات الإقليمية، نمكّن جيلاً جديداً من القادة لتقديم حلول عملية ومبتكرة للتحديات الاقتصادية والاجتماعية وسياسات العموم، مما يسهم في دفع مسيرة التنمية في المغرب والجنوب العالمي.





شهادات من فريق العمل السابق

بصفتنا مركزًا فكريًا متعدد اللغات، لا نقتصر على توليد الأفكار فحسب، بل نعمل كبوتقة لصقل المواهب الناشئة. نركز روح مركزنا على الحوار والشراكة، مما يدفعنا إلى رعاية الخبرات والتميز الأفريقي، وهو أمر جوهري لفهم تحديات القارة والعالم، وصياغة توصيات سياسات عملية وقابلة للتنفيذ. يتميز المركز بكونه مساحة تعاونية يجتمع فيها الباحثون لتبادل الرؤى والاستفادة من شبكة واسعة من الشركاء المرموقين من مختلف أنحاء العالم.

سلمى الداودي

باحثة دكتوراه في العلاقات الدولية، جامعة أكسفورد

"كانت تجربتي في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد تجربة تحويلية بكل ما تحمله الكلمة من معنى. أتاحت لي الفرصة للعمل على موضوعات أنا شغوفة بها، واستكشاف مناهج بحثية متنوعة وأساليب تطوير السياسات، بالإضافة إلى المشاركة في مشاريع تعاونية تهدف إلى تعزيز البحوث على الصعيدين الوطني والدولي. لقد كانت تجربة مثمرة عمّقت مهاراتي الفنية في العلاقات الدولية وساهمت بشكل كبير في تطوري الشخصي. شكّلت الفترة التي قضيتها في المركز نقطة فارقة في مسيرتي الأكاديمية والمهنية، إذ تمكنت من ترجمة اهتماماتي البحثية إلى مشاريع ملموسة. ساعدني ذلك على متابعة مشروع الدكتوراه وتعلّمت من خلاله الموازنة بين النظرية والتطبيق، مما كان له الدور الأكبر في صياغة توصيات استراتيجية قابلة للتنفيذ."



“

نبيل القمساوي

مدير البرامج – المغرب وتونس، مؤسسة دروسوسوس

كانت تجربتي في مركز السياسات غنية للغاية، فقد أتاح لي الاحتكاك بأشخاص موهوبين من داخل المركز وخبراء شغلوا مناصب رئيسية في الإدارات العامة المغربية والمنظمات الدولية، مما ساهم في نموي على المستويين الشخصي والمهني. يوفر المركز بيئة فريدة نعمل فيها يوميًا على تطوير البحث والتطوير وسط جو عمل إيجابي ومشجع. من الصعب إيجاد مثل هذه البيئة، إلى جانب ثراء الخبرات المشتركة، في أي مكان آخر. لذا أنصح كل من يفكر في الانضمام لهذه التجربة أن يغتنم الفرصة ويثق بمهاراته، لأن نهاية الرحلة لن تكون إلا نموًا شخصيًا ومهنيًا، إضافة إلى شبكة علاقات قوية وزملاء مميزين.



“

حمزة مجاهد

منسق مشروع المياه في بنك التعمير الألماني

"انضمت إلى مركز السياسات في عام 2019 في قسم العلاقات الدولية كمساعد باحث، وكانت هذه التجربة محورية في مسيرتي المهنية. يمكن تلخيصها في ثلاثة عناصر أساسية: أولاً، الخبرة. أتاحت لي الفرصة للعمل مع فريق من الخبراء الذين قدموا لي التوجيه والإرشاد، مما أثري معرفتي وعزز قدرتي على التركيز على التفاصيل الجوهرية في مجالي. ثانياً، الاستقلالية. منحني المركز حرية اختيار مجالات اهتمامي وتطوير منهجية خاصة بي، ما علمني تحمل المسؤولية. وأخيراً، التنوع. عملت ضمن بيئة تعاونية تجمع فرقاً مختلفة مثل إدارة الفعاليات، والميديا، والشراكات، لتنظيم الفعاليات وتطوير المشاريع. علاوة على ذلك، علمتني منهجية المركز الصارمة كيفية تنظيم العمل والتعاون بفعالية مع فرق ذات اهتمامات متباينة."



الدورات التدريبية

القيادة بعقلية رقمية والذكاء الاصطناعي

حضر عماد حاجي، مسؤول البرامج - إدارة المعرفة، برنامجًا تدريبيًا بعنوان "القيادة بعقلية رقمية والذكاء الاصطناعي" استمر يومين، في الفترة من 4 إلى 5 سبتمبر 2024، في حرم جامعة أم القرى في بنجرير. نُظمت الفعالية بالتعاون بين برنامج OCP وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات (UM6P)، وضمت عروضًا تقديمية قدمها أساتذة من كلية هارفارد للأعمال، هما الدكتور كريم لاخاني والدكتور تسيدال نيلي.

تناول البرنامج استراتيجية الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي، والتطبيقات العملية للذكاء الاصطناعي التوليدي. شارك الحاضرون في ورش عمل ومحاضرات شملت موضوعات مثل قيادة منظمة تعتمد على الذكاء الاصطناعي أولاً، والمواءمة من أجل مستقبل رقمي، وتطوير استراتيجية الذكاء الاصطناعي التوليدي.

وأُتاحت الأنشطة العملية والمناقشات للمشاركين استكشاف أساليب مبتكرة لدمج الذكاء الاصطناعي في الممارسات المؤسسية، وزودتهم بالمهارات والأطر الأساسية اللازمة للقيادة الفعالة في مشهد رقمي سريع التطور.

تُقدم اللجنة الدائمة سنويًا سلسلة من البرامج التدريبية المصممة لتعزيز معارف ومهارات موظفيها في مجالات أساسية مثل العلاقات الدولية، والاقتصاد، وإدارة المشاريع، إلى جانب مواضيع ملحة وناشئة. يعكس هذا الالتزام بالتطوير المهني حرص مركز السياسات على تعزيز القدرة على التكيف والتميز في بيئة دائمة التغير.

حل النزاعات والوساطة

شارك أسامة الطيبي، اختصاصي العلاقات الدولية في قسم أبحاث العلاقات الدولية، إلى جانب محمد بريك، مدير وسائل الإعلام الاجتماعية والمحتوى الرقمي، وماجدة بلخيري، مسؤولة البرنامج في قسم المبادرات القيادية للشباب، في دورة تدريبية استمرت يومين حول حل النزاعات والوساطة، نظمتها مدرسة السياسات العامة بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات (UM6P) في 8 و9 فبراير 2024.

قدمت الدورة مفاهيم أساسية حول الوساطة وحل النزاعات، واستعرضت تطبيقاتها في سياقات مختلفة. وقد أدارها المدربان كريستوفر ثورنثون وفالير دي ريدماتن من مركز التنمية البشرية، وهما ممارسان دوليان ذوا خبرة، حيث شاركوا رؤى ودروسًا مستفادة من تجاربهما العملية.

وشارك أسامة وماجدة ومحمد بفعالية في تمارين عملية، تضمنت تحليل النزاعات ومحاكاة أدوار تهدف إلى تعزيز مهارات الوساطة، مما أتاح لهم فرصة اكتساب خبرة عملية في تطبيق المفاهيم والتقنيات التي تناولتها الدورة.



برنامج المحترفين المبتدئين

هو عقد مدته عامان يهدف إلى إتاحة الفرصة للخريجين للعمل ضمن بيئة مهنية ديناميكية تجمع بين صناع السياسات والأوساط الأكاديمية والمجتمع المدني. يطور المشاركون خلال البرنامج خبراتهم في مجالات بحثية متنوعة مثل العلاقات الدولية والاقتصاد، إضافة إلى مهارات في إدارة المشاريع، بما يشمل التواصل، الشراكات، والتمويل. يعمل البرنامج على صقل مهارات المشاركين وتوسيع آفاقهم المهنية، مع توفير دعم فعال لنموهم المهني.



لبنى الدلال

"العمل في قسم العلاقات الدولية بالمركز السياسي من أجل الجنوب الجديد تجربة مُجزية للغاية تتيح التعلم المستمر حول الاتجاهات والعلاقات العالمية، مع تركيز استراتيجي على أفريقيا. وتتميز التجربة بتنوع الخبرات والخلفيات داخل الفريق، حيث يختص كل عضو بمجالات ومفاهيم جيوسياسية مختلفة، ما يخلق بيئة تعاونية وشاملة للبحث والتحليل. خلال فترة قصيرة، اكتسبت رؤى قيّمة حول الديناميكيات المتغيرة في أفريقيا، والموقع الاستراتيجي للمغرب، وعلاقاتها بالقارة."



خديجة ماموني

"على مدار ستة أشهر من العمل في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، كانت تجربتي غنية ومليئة بالنمو الفكري والمهني. يوفر قسم العلاقات الدولية فرصًا متنوعة للنمو لجميع الفئات العمرية ومستويات الخبرة. يتميز الزملاء في القسم بحماسهم وكرم مشاركتهم للمعرفة، مما ساعدني على تطوير مهاراتي والارتقاء بمسيرتي المهنية في فترة قصيرة، بفضل دعم وتوجيه الزملاء والمديرين."

برنامج التدريب الداخلي



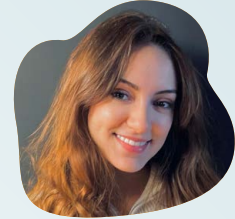
مروة البلبالي

"خلال فترة تدريبي في قسم الفعاليات، انخرطت في جميع مراحل تنظيم الفعاليات من الاستقبال إلى إدارة الخدمات اللوجستية. ساهمت هذه التجربة العملية في تطوير مهاراتي في التواصل والتنظيم، وأتاحت لي فرصاً لتولي مهام متقدمة نالت ثقة الفريق. كما أتاح لي حضور المؤتمرات والحوارات التعمّق في قضايا الحوكمة والشؤون العالمية، وتوسيع فهمي للسياقات المحلية والدولية."

“

يُوفّر برنامج التدريب الداخلي في مركز السياسات بيئة مهنية منظّمة وديناميكية، تُتيح للخريجين الجدد والمهنيين الشباب تطوير مهاراتهم العملية واكتساب خبرة ميدانية متقدّمة. يركّز البرنامج على مجالات رئيسية تشمل البحث في العلاقات الدولية والاقتصاد والقانون، إلى جانب إدارة المشاريع (الاتصال المؤسسي، الشراكات، التمويل، وتنظيم الفعاليات).

ويهدف البرنامج إلى تمكين المتدربين من الإسهام الفعّلي في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمركز، والتفاعل المباشر مع صنّاع السياسات، والأكاديميين، وممثلي المجتمع المدني، بما يؤهلهم لمتابعة مسارات مهنية مؤثرة داخل أو خارج نطاق السياسات العامة.



شيماء جبار

"كانت فترة تدريبي في مركز السياسات تجربة ثرية ومثمرة. من خلال عملي ضمن وحدة الرصد والتحليل الاستراتيجي، تعمّقت في أدوات البحث والسياسات، وطرّورت قدرتي على التفكير النقدي وتحليل القضايا المعقّدة من زوايا متعددة. البيئة المهنية بالمركز دعمت تطوّري الذاتي، وألهمتني للمساهمة في إنتاج معرفة مؤثرة تخاطب صنّاع القرار."

“



شيماء مزيان

"انضمامي إلى المركز كمتدرب كان فرصة فريدة للانغماس في بيئة فكرية رصينة. أتقنت من خلالها أدوات التحليل الاستراتيجي، وشاركت في مشاريع بحثية متنوعة حول قضايا تهمني مثل الطاقة في أفريقيا والانتخابات الأمريكية. تلقيت دعمًا منتظمًا من المشرفين والزملاء، ما ساعدني على تطوير توازن فعال بين البحث الأكاديمي وإنتاج توصيات سياساتية عملية، في إطار من المهنية والتحدّي البناء."



آسيا بيلكس

"كانت تجربتي التدريبية محطة محورية في مساري الأكاديمي والمهني. ركزت على قضايا التنمية في أفريقيا، والتكامل الإقليمي، والبنية التحتية، ودور الاتحاد الأوروبي في دعم القارة. تحت إشراف سارة حسناء مقدم، أنجزت بحثًا حول تطوير البنية التحتية للنقل في سياق منطقة التجارة الحرة القارية. هذه التجربة عمّقت فهمي للفرص والتحديات التنموية، وعززت قدرتي على التحليل والتفاعل في بيئة مهنية محفزة."

برنامج التطوع الطلابي

يُعدّ برنامج المتطوعين في المركز السياسي من أجل الجنوب الجديد مبادرة مُنظمة تهدف إلى إتاحة الفرصة للشباب للمشاركة الفاعلة في مختلف أنشطة المركز، من تنسيق الفعاليات والمشاركة المجتمعية، إلى الدعم التشغيلي. ويوفّر البرنامج للمشاركين تجربة ميدانية غنية، تُكسبهم خبرات عملية في مجالات مرتبطة بصناعة السياسات، ويعكس التزام المركز الراسخ بتوسيع دائرة المشاركة المجتمعية، وتعزيز حضوره في النقاشات المتعلقة بالسياسات العامة على الصعيدين الأفريقي والدولي.



سفيان تيباري

"شكّلت تجربتي في التطوع مع الفريق الإعلامي في حوارات الأطلسي محطة فارقة. من خلال إنتاج البودكاست، أُتيحت لي فرصة استكشاف زوايا نظر متعددة، سواء من خلال تباين الخلفيات الوطنية، أو تنوع الأجيال والقطاعات. كل حلقة كانت تفتح باباً على رؤى جديدة حول التحديات العالمية، وتُشعل نقاشات عميقة تُعيد تشكيل الوعي. أما التفاعل المباشر مع المتحدثين وتبادل الآراء، فكان له أثر دائم في توجّهي، ورسّخ رغبتني في مواصلة العمل لتعزيز التعاون والحوار بين الفاعلين المختلفين."



يوسف تزكوك

"كانت مشاركتي في الندوة الاقتصادية الأفريقية وقمة حوارات المحيط الأطلسي تجربة غيّرت نظرتي لكثير من الأمور. العمل خلف الكواليس منحني فرصة فريدة لفهم آليات تنظيم الفعاليات رفيعة المستوى، والتعرّف على رؤى وحلول مبتكرة للتحديات التي تواجه أفريقيا ومنطقة الأطلسي. هذه التجربة ألهمتني للانخراط بشكل أعمق في عمل المركز، حيث وجدت بيئة محفزة تتيح لي المساهمة في نقاشات جوهرية."



جسر

70	مؤتمر الحوارات الأطلسية
78	المؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا
82	الملتقى الاقتصادي الإفريقي
86	الحوارات الاستراتيجية
89	الذكرى السنوية العاشرة لـ PCNS
92	فعاليات
112	الوسائط المتعددة
114	الحضور الرقمي
116	شركاؤنا حول العالم
120	الصحافة



الحوارات الأطلسية

النسخة 13 من مؤتمر الحوارات الأطلسية

الرباط

الأوسع"، مُبرزةً الدور المتصاعد للجنوب الأطلسي في النقاشات الجيوسياسية العالمية، سواء من خلال المواضيع المطروحة، أو السرديات المتبادلة، أو التنوع في تمثيل المشاركين والخبراء.

وقد تميّزت هذه الدورة بتسجيل حضور وازن من بلدان الجنوب، حيث شكّل مواطنو الدول الأطلسية 79% من المشاركين، في حين مثل القادمون من بلدان الجنوب نسبة 51%. هذا التوازن يعكس التزام اللجنة المنظمة بترسيخ نهج شراكة متكافئة بين الشمال والجنوب، يعزز حواراً بناءً ومتكافئاً بين ضفتي الأطلسي.

تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الدورة الثالثة عشرة من مؤتمر الحوارات الأطلسية، مؤتمره الدولي السنوي الأبرز، وذلك في الفترة الممتدة من 12 إلى 14 ديسمبر 2024 بالعاصمة الرباط، المغرب.

وقد جمعت هذه الدورة أكثر من 450 مشاركاً يمثلون 65 دولة، لتؤكد مكانة "الحوارات الأطلسية" كمنصة سنوية رائدة لصنّاع القرار من مختلف أنحاء حوض الأطلسي، لمناقشة القضايا العابرة للأقاليم والتحديات المشتركة التي تُشكّل مستقبل الفضاء الأطلسي في قارّاته الأربع. وتمحورت أعمال المؤتمر حول مفهوم "الأطلسي



أكثر من 20 من خريجي الدورات السابقة، والذين ساهم عدد منهم في إعداد تقرير "التيارات الأطلسية"، وشاركوا في جلسات مختلفة سواء ضمن برنامج القادة الناشئين أو خلال المؤتمر نفسه. ويؤكد هذا الحضور التزام مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بتعزيز الحوار بين الأجيال، وردم الفجوات المعرفية والتمثيلية بين المناطق والقطاعات، وفتح المجال أمام تعددية الأصوات والخبرات.

وشهدت هذه الدورة أيضًا إصدار النسخة الحادية عشرة من تقرير التيارات الأطلسية، الذي، منذ انطلاقه سنة 2014، يشكّل مرجعًا تحليليًا يعكس التحولات الثقافية والاقتصادية والسياسية التي تعيد تشكيل الفضاء الأطلسي.

ومن خلال هذه الدينامية المتجددة، تُواصل اللجنة الدائمة للحوارات الأطلسية بناء مجتمع فكري ومهني فاعل يتجاوز 2000 عضو من المفكرين والممارسين، يجمعهم الإيمان بضرورة تغيير السرديات حول الأطلسي، وتأمين دور الجنوب الأطلسي كفاعل أساسي لا غنى عنه في صياغة المستقبل المشترك لعلاقات عبر الأطلسي أكثر شمولًا وعدالة.

وعرفت نسخة 2024 عودة المؤتمر إلى الرباط بعد عقد من تنظيمه في مدينة مراكش، ما أضفى طابعًا رمزيًا على هذا الحدث. كما شكلت الدورة فرصة لطرح ومناقشة مبادرات استراتيجية ذات بُعد تحويلي، من أبرزها المبادرة الملكية المغربية لتنمية واجهات الأطلسي، والتي تعبّر عن قدرة الجنوب على رسم مساراته وتشكيل مستقبله. ومن خلال 11 جلسة عامة، و15 مائدة نقاشية مسائية، إلى جانب جلستين ليليتين، سعى المؤتمر إلى كسر القوالب النمطية، وفتح آفاق جديدة للحوار العابر للقطاعات، ولتعزيز التعاون في مواجهة التحديات العالمية الراهنة.

وتناول المؤتمر قضايا محورية، مثل تطوير البنية التحتية، والابتكار التكنولوجي، والتكامل الإقليمي، إلى جانب التحديات الجيوسياسية المرتبطة بالأمن الإقليمي، والديمقراطية، والرخاء المشترك. وقد جاءت هذه النقاشات في سياق عالمي دقيق، يتسم بتداعيات التغير المناخي، وتصاعد النزعة القومية، وتراجع التعددية.

وعلى هامش المؤتمر، نُظم البرنامج الحادي عشر للتيارات الأطلسية، والذي عُقد على مدى الأيام الأربعة التي سبقتها، جامعًا 41 من القادة الشباب وصنّاع التغيير من 22 جنسية، للمشاركة في برنامج مكثف يتمحور حول السياسات والقيادة والتواصل. وقد شهد البرنامج مشاركة

11
جلسة
عامة

65
دولة

132
متحدث

450
مشارك

أبرز ما جاء في الجلسات العامة



امسح رمز QR لمشاهدة
تسجيلات الجلسات
الحوارية



المبادرة المغربية الملكية من أجل الأطلسي - صوت أفريقي جديد للتعاون الإقليمي



تُجسّد المبادرة المغربية الملكية الأطلسية، التي أطلقها صاحب الجلالة الملك محمد السادس، رؤية استراتيجية لتعزيز الاندماج الإقليمي وتحقيق الاستقرار والتنمية الاقتصادية عبر حوض الأطلسي. وترتكز المبادرة على مقارنة تقودها القارة الأفريقية، تستجيب لتحديات كبرى كولوج الطاقة، التفاوتات الاقتصادية، والتهديدات الأمنية، مع التركيز على الشراكة والنمو المشترك.

أبرز السفير يوسف العمراني، ممثل المملكة المغربية لدى الولايات المتحدة الأمريكية، الانتقال السريع للمبادرة من التصور إلى التنفيذ، مبرزاً مشاريع البنية التحتية الكبرى، مثل ربط البلدان غير الساحلية بممرات الطاقة والنقل وتعزيز الأمن الغذائي. ويعد ميناء الداخلة الأطلسي أحد المشاريع المحورية، بما له من دور في تعزيز التجارة الإقليمية والتكامل الاقتصادي.

كما سلّطت أمينة بن خضراء، المدير العام للمكتب الوطني للهيدروكربورات والمعادن، الضوء على مشروع أنبوب الغاز بين المغرب ونيجيريا، باعتباره مشروعاً استراتيجياً يربط عدة دول أطلسية، ويمكّن من دعم القطاع الصناعي والتعديني. وتشمل المبادرة أيضاً دعم التعاون بين بلدان الجنوب في مجالات الاقتصاد الأزرق، الرقمنة، والتجارة البحرية.

من جانبه، شدد نونو براغانسا، من المركز الأطلسي، على أهمية العمل المشترك لمواجهة التحديات العالمية، مثل تغيّر المناخ، عدم الاستقرار الاقتصادي، والتهديدات الأمنية، داعياً إلى تعزيز التعاون التكنولوجي وتبادل المعارف.

واختتمت المناقشات بالتأكيد على أن المبادرة تُشكّل إطاراً تحويلياً لمستقبل أفريقيا، يستوجب دعماً دولياً، وشراكات استراتيجية، وتوازناً بين متطلبات التنمية والأمن لتحقيق الاستفادة على المدى الطويل.



الجلسة العامة الثالثة

الجنوب ومستقبل تعددية الأطراف



ناقشت هذه الجلسة تعقيدات مفهوم "الجنوب العالمي"، مشددة على تنوعه وتباين مكوناته، ورافضة تصويره كوحدة متجانسة. وأعرب جاك أتالي عن رفضه لمصطلح "الجنوب-الشمال"، معتبراً أن الانقسام الفعلي اليوم يكمن بين الأنظمة الديمقراطية والسلطوية، لا بين جغرافيا الشمال والجنوب. وانتقد مجموعة البريكس لافتقارها إلى الانسجام السياسي، كما أشار إلى تزايد تغريب العالم رغم تراجع الهيمنة الأمريكية، محذراً من تصاعد هيمنة الأنظمة الاستبدادية على الموارد العالمية.

من جهته، أشار السفير عمر هلال إلى أن دول الجنوب، التي تمثل 85٪ من سكان العالم ونصف الناتج الإجمالي العالمي، لا تزال تعاني من اختلالات هيكلية. ودعا إلى إصلاحات عاجلة في منظومة الحوكمة العالمية، مع الإقرار بالتناقضات داخل مجموعة البريكس.

ولفتت إريكا موينز إلى أن فئة الشباب ترى النظام العالمي غير عادل، مستشهدة بتجربة التوزيع غير المتكافئ للقاحات، وضعف الالتزامات في الاتفاقيات المناخية. وشددت على ضرورة إشراك الشباب عبر مبادرات دولية مثل "القادة الناشئين" في الأمن الغذائي.

أما أنا بالاسيو، فدعت إلى تعزيز استقلالية دول الجنوب، مع التركيز على التعليم غير النظامي المعتمد على التكنولوجيا، رافضة فكرة "جنوب موحد"، ووصفة إياه ببنية فسيفسائية من التجارب والمصالح. ورأت أن الهند والصين تمثلان بدائل تنموية جديدة للجنوب، مؤكدة أن إصلاح النظام الدولي بات ضرورة ملحة.



الجلسة العامة الرابعة

من يتحمل كلفة الانتقال الطاقوي؟



سلّطت هذه الجلسة الضوء على التفاوتات العالمية في تداعيات التغيّر المناخي، حيث تتحمل الدول الصناعية "دينًا" كربونيًا تاريخيًا، في مقابل ما تمتلكه الدول النامية من "أرصدة كربونية". وندد المشاركون بعدم نجاعة تمويل المناخ، وتضارب المصالح بين القطاعين العام والخاص، واستمرار دعم الوقود الأحفوري.



عرضت لورا ألبورنوز التحديات المناخية في أمريكا اللاتينية، لا سيما الفقر، والنزوح، وانعدام المساواة، مشددة على أهمية تحويل الموارد من النفقات العسكرية نحو سياسات مناخية عادلة وشاملة.

بدوره، اعتبر أندرياس كريمر أن الدعم العالمي للوقود الأحفوري البالغ 7 تريليونات دولار سنويًا يمثل عبئًا أخلاقيًا واقتصاديًا، مشيرًا إلى ضرورة توجيه هذه الأموال إلى مشاريع الطاقة المتجددة.



وأشار كارلوس لوبيز إلى ضعف آليات المساءلة في اتفاقية باريس، منتقدًا ما وصفه بـ"إعادة تغليف" بعض مساعدات التنمية تحت مسمى "تمويل المناخ"، ما يقوّض الثقة.

أما دومينيك شتراوس كان، فشدد على غياب العدالة المناخية، محذّرًا من أن الدول الصناعية تماطل في التحرك الجاد، بينما تتحمل الدول النامية العبء الأكبر. وخلصت الجلسة إلى أن تحقيق انتقال طاقي عادل يتطلب إرادة سياسية، وإصلاحات هيكلية، ومساءلة شفافة.



الجلسة العامة الخامسة

الديمقراطية على المحك - عام انتخابي في الفضاء الأطلسي



ناقشت هذه الجلسة ما تواجهه الديمقراطيات في المحيط الأطلسي من تحديات، أبرزها التضليل الإعلامي، عزوف الناخبين، والاستقطاب المجتمعي. وركزت على دور التعليم والمواطنة الفاعلة في تعزيز صمود الأنظمة الديمقراطية. وصفت كاسي فريمان الديمقراطية بأنها في وضع هش، مشيرة إلى ما اعتبرته "ثورة ثقافية" تتركز حول الهوية والعرق، خاصة في الولايات المتحدة وأوروبا، وربطت ذلك بردود الفعل على احتجاجات جورج فلويد، وتأثيرات عهد ترامب. وشددت على دور التعليم في مواجهة المعلومات المضللة، محذرة من تهميش تاريخ الأمريكيين من أصل أفريقي.

أشاد محمد بيفوغوي بنموذج غانا في الحفاظ على الاستقرار الديمقراطي من خلال التعليم، والحكم التقليدي، وآليات حل النزاعات، محذراً من أن فشل الحكومات في تلبية تطلعات المواطنين يهدد الديمقراطية.

أما باولو بورتاس، فأعاد التأكيد على أن الديمقراطية تظل النظام الأقدر على حماية الحقوق، رغم ما تعانيه من ثغرات، مشدداً على خطر الدعاية الرقمية التي تزرع الشك وتعمق الانقسامات.

وأشارت نجاة فالو بلقاسم إلى تصاعد مشاعر عدم الرضا عن الديمقراطية، متأثرةً بتراجع التربية المدنية وتفشي التشرذم الاجتماعي، محذرة من تجاهل مطالب الهويات الثقافية، ما قد يغذي الحركات المتطرفة.

واختتمت الجلسة بالدعوة إلى إصلاحات عاجلة لتعزيز القيم الديمقراطية ومجابهة خطاب الاستقطاب والتضليل.



الجلسة العامة الثامنة

تمويل التنمية - غياب في الأفكار الجريئة أم ضعف في التنفيذ؟



استعرضت هذه الجلسة التحديات المرتبطة بتمويل التنمية والعمل المناخي في الدول النامية، في ظل استمرار الفقر المدقع، وضرورة تعبئة استثمارات تُقدَّر بـ4 تريليونات دولار سنوياً لتحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030. سلَّط مسعود أحمد الضوء على فجوة بقيمة تريليون دولار بين تعهدات تمويل المناخ والاحتياجات الفعلية، منتقداً انفصال الوعود الدولية عن التنفيذ، واقترح آلية لتعقب تنفيذ التعهدات خلال القمم العالمية لتعزيز الشفافية.

استعرض نزار بركة ملامح استراتيجية المغرب للأمن المائي، مركّزاً على مشاريع تحلية المياه باستخدام الطاقات المتجددة. كما أشار إلى اختلال التوازن في تمويل المناخ، الذي يركّز على التخفيف بدلاً من التكيف، ما يترك الدول النامية دون دعم كافٍ.

قدّم جواكيم ليفي مثلاً عن "صندوق البرازيل للغابات الاستوائية"، الذي يربط الحفاظ على البيئة بإدارة الديون السيادية، مؤكّداً على دور القطاع الخاص في تمويل الطاقة النظيفة.

أما ماتاتا بونيو مابون، فحدّر من أن طغيان الخطاب المناخي قد يهْمَس أولويات تنمية أساسية، كالـتعليم والبنية التحتية، داعياً دول الجنوب إلى أخذ زمام المبادرة بدل انتظار الدعم من الشمال.

وخلصت الجلسة إلى الحاجة الملحة لإصلاحات جذرية في منظومة تمويل التنمية، تقوم على العدالة، الشفافية، ومواءمة الاحتياجات المحلية مع الالتزامات الدولية.





الدورة الثامنة من فعالية

أبسأكو

المؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا

11-10 يونيو 2024، الرباط، المغرب

78



وتواجه الوساطات التي تقودها أطراف كالاتحاد الأفريقي، رغم اتساقها مع معايير الأمم المتحدة وتجذرها في تقاليد المصالحة الأفريقية، تحديات كبيرة. فلا يزال دور المجتمع المدني في هذه الجهود محدودًا، وتُفاقم مشكلات الحوكمة—مثل تشتت القيادة وتباين المصالح الوطنية داخل الاتحاد الأفريقي—صعوبة التوصل إلى حلول ناجعة ومستدامة للنزاعات.

ويتطلب الارتقاء بفعالية الوساطة تعزيز التعاون بين الاتحاد الأفريقي والتجمعات الاقتصادية الإقليمية، في إطار مبدأ التفريع (Subsidiarity). كما أن توسيع مشاركة الفاعلين المدنيين في عمليات التفاوض وتنفيذ اتفاقيات السلام من شأنه أن يعزز من جدوى هذه الجهود. وفي هذا السياق، تكتسب الشراكة الاستراتيجية بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي أهمية متزايدة، إذ ينبغي توظيف مكامن القوة لدى كل طرف لتعزيز جهود تسوية النزاعات وتوسيع أثرها.



نظّم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الدورة الثامنة من مؤتمر "أبسكو" تحت عنوان: "الوساطة في النزاعات الداخلية الأفريقية". وقد جمع هذا المؤتمر نخبة من الخبراء من مختلف الأقاليم والخلفيات المهنية، بهدف تعزيز النقاشات رفيعة المستوى حول قضايا السلم والأمن في القارة الأفريقية.

شكّل "أبسكو" هذا العام منبرًا لتحليل بنى السلم والأمن في أفريقيا ومؤسساتها، مع التركيز على الجذور التاريخية للقارة، وقدراتها الذاتية في مواجهة التحديات الراهنة والمستجدة، وتعزيز موقعها التنافسي على الصعيد العالمي. ورغم الجهود المبذولة من قبل الهيئات الأفريقية والإقليمية والدولية، ما تزال بؤر النزاعات ممتدة من منطقة الساحل في غرب أفريقيا إلى القرن الأفريقي، تُشكل مصدرًا مستمرًا لعدم الاستقرار. فكثير من هذه النزاعات تنبع من تحولات سياسية داخلية، سرعان ما تتفاقم لتتحول إلى أزمات أو حروب أهلية. كما أن انتشار الجماعات المسلحة، والشبكات الإرهابية، والمرتزقة يزيد من تعقيد المشهد الإقليمي.

1. آليات الوساطة الأفريقية ونهجها؛

2. تنسيق الجهود على المستويات المحلية والإقليمية والقارية؛

3. استراتيجيات تعزيز التكامل بين الاتحاد الأفريقي والمجتمع المدني؛

4. أزمة الساحل باعتبارها نموذجًا لتشابك العوامل المؤدية إلى النزاع؛

5. دور المجتمع المدني، خاصة في مراحل وقف إطلاق النار وتحقيق السلام الشامل.

يعمل "أبسكو" كمنصة للحوار وتبادل الرؤى، ويركّز في أعماله هذا العام على خمسة محاور رئيسية:

ملخص مجريات الجلسات

الفاعلين غير الحكوميين. وأبرزت الجلسة أهمية استثمار المزايا النسبية للوسطاء المتعددين، وتناولت التحول من الاعتماد على الشخصيات الكاريزمية نحو تطوير الخبرات الفنية والمهنية داخل الاتحاد الأفريقي في مجال الوساطة.



حلقة النقاش الأولى

آليات ونهج الوساطة في النزاعات الداخلية

استعرضت هذه الجلسة آليات وساطة مبتكرة واستراتيجيات مصممة خصيصاً لمعالجة النزاعات الداخلية في أفريقيا، مع التركيز على التحديات المعقدة المرتبطة بهذه السياقات. وقد أبرزت أهمية تطوير حلول تستند إلى الواقع الأفريقي، بهدف تحقيق سلام مستدام. كما تناولت المناقشات النجاحات والقيود التي تواجه الآليات المؤسسية وعمليات الوساطة الجارية أو السابقة، مع التشديد على الدور المحوري الذي يمكن أن تضطلع به الوساطة في تعزيز المصالحة الوطنية، خاصة في منطقة الساحل والصحراء.

حلقة النقاش الثالثة

رؤى إقليمية حول الأزمات الداخلية في منطقة الساحل والصحراء

ركّزت هذه الجلسة على تعددية الأزمات الداخلية التي تعصف بمنطقة الساحل والصحراء، والتي باتت تمثل إحدى أبرز بؤر النزاعات وعدم الاستقرار في القارة. وقد نوقشت العوامل السياسية والاجتماعية والبيئية التي تغذي هذه الأزمات، إضافة إلى تعقيدات المشهد الناجمة عن تداخل الفاعلين المحليين والدوليين، وهو ما يطرح تحديات كبرى أمام جهود الوساطة ويفرض الحاجة إلى مقاربات أكثر شمولاً ومرونة.



حلقة النقاش الثانية

الابتكار من أجل تنسيق أفضل بين المستويات المحلية والوطنية والإقليمية والدولية

ناقش المشاركون التحديات المتداخلة التي تواجه جهود الوساطة في أفريقيا، مؤكدين على ضرورة التنسيق الفعال بين مختلف الجهات الفاعلة على المستويات كافة. وتطرقت المداخلات إلى تأثير أوجه عدم المساواة، وتغير المناخ، والصراعات المحلية على فعالية الوساطة، بالإضافة إلى دور

حلقة النقاش الرابعة

المجتمع المدني وتعزيز اتفاقات وقف إطلاق النار

سلطت هذه الجلسة الضوء على الدور الجوهري الذي يضطلع به المجتمع المدني في دعم عمليات الوساطة وبناء السلام في أفريقيا. وتناول المتحدثون تجارب عملية من مناطق متعددة، استعرضوا من خلالها النجاحات والعقبات المرتبطة بمشاركة المجتمع المدني. وأكدت المناقشات على أهمية إشراك النساء والشباب ومختلف الفئات المدنية الفاعلة في عمليات السلام، مع الدعوة إلى توضيح أدوار منظمات المجتمع المدني، وتعزيز قدراتها عبر التكوين والتمويل، لضمان مساهمتها الفعالة في تحقيق المصالحة والسلام المستدام.



حلقة النقاش الخامسة

تثمين الخبرات والمهارات الأفريقية من أجل نهج وساطة موحد

ناقشت هذه الجلسة سبل بناء مقاربة أفريقية موحدة للوساطة تركز على الخصوصيات الثقافية والاجتماعية المتنوعة داخل القارة. وتم التأكيد على أهمية دعم الكفاءات المحلية، والاستفادة من شبكات الوساطة الأفريقية، بما يشمل الخبرات النسائية والعربية والمغربية. كما شدد المشاركون على ضرورة إشراك المجتمعات المحلية في عمليات الوساطة، وتطوير قدراتها لتكون فاعلاً أساسياً في إنتاج الحلول من داخل السياقات المتأثرة بالنزاعات.



جلسة عرض التقرير السنوي

خُصصت هذه الجلسة لعرض نتائج التقرير السنوي حول الجيو السياسة الأفريقية، بمشاركة عدد من المؤلفين المساهمين فيه. وغطت المناقشات ملفات متعددة، أبرزها النزاع في ليبيا، والتنافس بين القوى الدولية في أفريقيا، والهشاشة المتزايدة في منطقة الساحل، إلى جانب تماسك التجربة الديمقراطية في السنغال في وجه الأزمات.



اطّلع على
التقرير الكامل

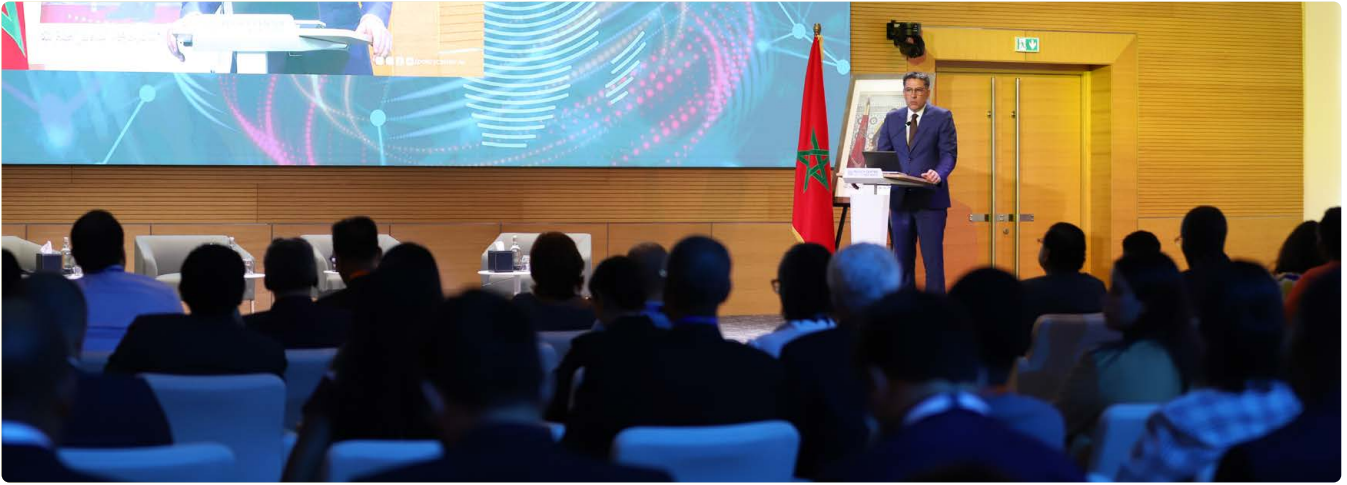
AES Africa
Economic
Symposium 2nd Edition

الملتقى الاقتصادي الإفريقي

■ 12-11 يوليو/تموز 2024 - الرباط، المغرب

82





والأسواق المالية من أولويات المرحلة، إلى جانب تفعيل الشراكات بين القطاعين العام والخاص ضمن أطر تنظيمية راسخة.

أما على الصعيد الخارجي، فتعظيم الاستفادة من الاستثمار الأجنبي المباشر، وتأمين تدفقات رأسمالية منتظمة، وتسخير إمكانات تحويلات المهاجرين، يتطلب اعتماد تدابير استراتيجية لتحفيز التمويل الخارجي. ويلعب المجتمع المالي الدولي دورًا حاسمًا في سد فجوات التمويل، عبر دعم مشاريع التنمية، والمساهمة في معالجة أعباء المديونية، وإعادة توجيه حقوق السحب الخاصة من خلال مؤسسات التنمية متعددة الأطراف.

على مدى يومين، شهدت الندوة الاقتصادية الأفريقية نقاشات معمقة بين خبراء وباحثين وصناع سياسات حول سبل ترسيخ أفريقيا كمحرك جديد للنمو العالمي. وتضمن البرنامج خمس جلسات نقاشية تفاعلية، بالإضافة إلى عرض ومناقشة التقرير الاقتصادي السنوي حول القارة.



نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، يومي 11 و12 يوليو 2024، النسخة الثانية من الندوة الاقتصادية الأفريقية (AES) تحت شعار: "تعزيز التحول الاقتصادي في أفريقيا من خلال التمويل المبتكر". تهدف هذه الندوة إلى ترسيخ مكانتها كتجمع سنوي على مستوى القارة، يجمع نخبة من الاقتصاديين وصناع القرار والأكاديميين، لاستكشاف الرؤى العالمية والأفريقية بشأن تحديات الاقتصاد الكلي والقضايا البنوية التي تؤثر في مسارات التنمية الاقتصادية في أفريقيا.

في ظلّ مشهد اقتصادي عالمي متقلب، تواجه الدول الأفريقية ضغوطاً متزايدة تقيد هامش تحركها في مجال السياسات الاقتصادية. فرغم تشديد السياسات النقدية في العديد من البلدان، لا يزال التضخم متمسكاً بمستويات مرتفعة، فيما تتصاعد المخاوف من موجات تضخمية جديدة بفعل تصاعد التوترات الجيوسياسية العالمية.

وإلى جانب هذه التحديات على مستوى الاقتصاد الكلي، تعاني القارة من فجوة تمويلية حادة، في وقت تتزايد فيه الحاجات الإنمائية على عدة أصعدة: تلبية المطالب الاجتماعية المتصاعدة، تطوير البنية التحتية، تأمين التحول الطاقوي، وتعزيز الابتكار والتكنولوجيا. ويتطلب التصدي لهذه الحاجات اعتماد مقاربات استراتيجية تعبئ الموارد المالية، مقرونة بإصلاحات هيكلية في الحوكمة لضمان فعالية التنفيذ.

محلياً، يستدعي هذا المسار تعزيز إصلاحات المالية العامة لخلق هوامش مالية إضافية، ومحاربة التهرب الضريبي، والتصدي للتدفقات المالية غير المشروعة. وفي موازاة ذلك، يُعد توسيع قاعدة الادخار المحلي وتعزيز القطاع المصرفي

ملخص مجريات الجلسات

الجلسة الأولى

تحديات السياسة النقدية - هل انتهى التضخم؟

تناول المشاركون التحديات المستمرة التي تواجهها الاقتصادات الأفريقية رغم تحسن الأوضاع المالية عالميًا، مؤكدين أن التضخم لا يزال أعلى من مستوياته قبل الجائحة، ويواصل التأثير على الشرائح السكانية الأكثر هشاشة. وطرحوا الجلسة تساؤلات حول مدى فعالية السياسات النقدية في تحقيق التوازن بين احتواء التضخم وتحفيز النمو، مع التأكيد على أهمية التنسيق بين السياسات النقدية والاحترازية، باعتبار أن قرارات البنوك المركزية ستلعب دورًا حاسمًا في رسم ملامح الاقتصاد الكلي مستقبلاً.

الجلسة الثانية

تعزيز الانضباط المالي

ناقشت هذه الجلسة تزايد مواطن الضعف المرتبطة بالمدىونية في أفريقيا، في ظل توقعات صندوق النقد الدولي بارتفاع نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي بنحو 10 نقاط مئوية خلال السنوات الخمس المقبلة. وأبرز المتحدثون الحاجة إلى تحسين إدارة المالية العامة، وترسيخ الانضباط المالي، والتخطيط متوسط المدى. كما تم التطرق إلى دور صناديق الثروة السيادية والقواعد المالية كآليات لضمان الاستدامة وتخفيف من حدة الصدمات الاقتصادية.

الجلسة الثالثة

محدودية الموارد في ظل تصاعد الحاجات الإنمائية

سلّطت الجلسة الضوء على الفجوات التمويلية المتزايدة في أفريقيا في سياق اتساع الاحتياجات التنموية، لاسيما في مجالات البنية التحتية والطاقة المتجددة والبرامج الاجتماعية. وأجمع المتحدثون على أن حشد الموارد ليس كافيًا ما لم يصاحبه تعزيز فعالية الحوكمة، للحد من الفساد وتحسين كفاءة الاستثمارات. وشدد النقاش على ضرورة اعتماد نماذج تنمية مستدامة تُراعي القيود المفروضة على الموارد.

الجلسة الموازية الرابعة

آليات التمويل المبتكر للتحول الأخضر

ناقشت الجلسة الحاجة إلى تعبئة ما يقارب 3 تريليونات دولار لتحقيق التحول الأخضر في أفريقيا بحلول عام 2030، وهو مبلغ يفوق بكثير حجم الإنفاق العالمي الحالي على المناخ، الذي لا يتجاوز 600 مليار دولار. واستعرض الخبراء أدوات التمويل المبتكر مثل السندات الخضراء، والاستثمار المؤثر، والمنح، والتمويل الأصغر، وائتمانات الكربون، إلى جانب مناقشة التحديات المرتبطة بها، ودور القطاع الخاص، وأهمية الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحفيز تعبئة الموارد وتخفيف المخاطر.



الجلسة الموازية الخامسة

تمويل التنمية في مواجهة التحديات الاجتماعية

رَكَزَت الجلسة على الدور الأساسي الذي يمكن أن يؤديه تمويل التنمية في دعم أهداف التنمية المستدامة والشاملة، من خلال التصدي للتحديات الاجتماعية مثل الفقر، والرعاية الصحية، والتعليم، والمساواة بين الجنسين، والإدماج الاجتماعي. وشدد المتحدثون على أهمية قياس أثر هذه المبادرات على النتائج الاجتماعية لضمان فعاليتها ونجاحها.



الجلسة السادسة

إطلاق إمكانات التمويل المحلي

ناقشت الجلسة سبل تعظيم القدرات التمويلية المحلية، عبر تقوية القطاع المصرفي، وتطوير الإدارة المالية العامة، ومحاربة التهرب الضريبي والتدفقات المالية غير المشروعة، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص ضمن بيئة تنظيمية متينة. كما تناول النقاش دور صناديق الثروة السيادية في تحفيز التنمية وتعزيز المرونة الاقتصادية، بما يهيئ الأرضية لنمو شامل ومستدام.



الجلسة السابعة

التمويل الدولي وتنمية أفريقيا

سلّطت الجلسة الضوء على الاحتياجات التمويلية الملحة للقارة لتحقيق أهداف التنمية، في ظل تداعيات تغيّر المناخ، وتفاقم عبء المديونية، وأثار جائحة كوفيد-19. وأكد المشاركون أن محدودية النفاذ إلى الأسواق المالية العالمية تزيد من صعوبة التحديات، ما يبرز ضرورة مضاعفة جهود المؤسسات المالية الدولية وتوسيع نطاق تدخلاتها لدعم أفريقيا.



تم تخصيص جلسة خاصة لاستعراض الإصدار الخامس من التقرير السنوي حول الاقتصاد الأفريقي، الذي أعده 24 إلى 25 باحثاً أفريقياً. وركز التقرير على إشكاليات التمويل المتماشية مع موضوع الندوة، مع إبراز التحديات الرئيسية التي تواجهها القارة، بما في ذلك التجزئة المالية، وصعوبة تعبئة تمويل لمواجهة تغيّر المناخ، والحاجة إلى إصلاح القطاع المصرفي لتعزيز الاستقرار ودعم التنمية طويلة الأمد، مع تركيز خاص على حالة جنوب أفريقيا كمثال تحليلي.

عرض التقرير السنوي حول الاقتصاد الأفريقي



اطّلع على
التقرير الكامل



الحوارات الاستراتيجية

■ 17 ماي 2024 - باريس، فرنسا

■ 25 أكتوبر 2024 - الرباط، المغرب

الدورة السادسة عشرة من الحوارات الاستراتيجية



النقاشات على التحديات التي تطرحها هذه التحولات على أنماط الحوكمة الدولية، وعلى الحاجة الملحة لإرساء قواعد جديدة للعمل الجماعي في سياق عالمي يتسم بتنامي مظاهر التنافس والانقسام.

كما تناولت الجلسات الأهمية الاستراتيجية المتزايدة للممر الأوروبي-الأفريقي-الأطلسي، بوصفه فضاءً واعداً لإعادة رسم التفاعلات الجيوسياسية، خاصة في ظل المبادرات الكبرى مثل "الحزام والطريق" الصينية. وناقش الحاضرون الأدوار المتغيرة لكل من أوروبا وأفريقيا داخل هذا الفضاء، مشددين على ضرورة توسيع مجالات التعاون الثنائي، وتكريس أسس تنمية مستدامة تستجيب للتحديات الراهنة والمستقبلية.

انعقدت الدورة السادسة عشرة من الحوارات الاستراتيجية يوم 17 مايو 2024 في حرم جامعة HEC Paris، على شكل جلسات نقاشية مكثفة امتدت ليوم كامل، وفُتحت منصة للتفاعل المباشر بين صانعي السياسات والخبراء من جهة، وجمهور من الباحثين والممارسين من جهة أخرى. وقد تمحورت النقاشات حول قضيتين رئيسيتين: الأولى ذات طابع عالمي، والثانية إقليمية تهم القارتين الأوروبية والأفريقية. وهدفت هذه الدورة إلى عرض خلاصات الحلقتين الدراسيتين ومناقشتها، تمهيداً لصياغتها في أوراق سياسات تُنشر لاحقاً ضمن إصدار مشترك.

توزعت جلسات هذه الدورة على محورين أساسيين: "عالم متعدد المراكز: تشابك العلاقات الدولية الجديدة"، و"الممر الأوروبي-الأفريقي-الأطلسي: أي دور في تعزيز التعاون بين القارتين؟". وقد ناقش المشاركون صعود قوى ناشئة من الجنوب العالمي إلى جانب القوى التقليدية، بما يعكس تحولات بنيوية نحو نظام عالمي متعدد الأقطاب. وأكدت





الدورة السابعة عشرة من الحوارات الاستراتيجية

أما الدورة السابعة عشرة من الحوارات، فقد نُظِّمَت يوم 25 أكتوبر 2024 في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بالرباط، وتمحورت حول محورين رئيسيين: "موقع أوروبا في المشهد العالمي الجديد"، و"دول الساحل وغرب أفريقيا: أية آفاق مستقبلية؟".

سلَّطت النقاشات الضوء على سعي أوروبا إلى التكيف مع تحولات موازين القوى في النظام الدولي، وجهودها لتحقيق قدر أكبر من الاستقلالية الاستراتيجية في ظل بيئة دولية معقَّدة ومتغيرة. كما ناقش المشاركون كيف تسهم القوى الناشئة في الجنوب العالمي في إعادة تشكيل النظام الدولي، وما تطرحه هذه الديناميات من تحديات أمام أوروبا التي تسعى للحفاظ على حضورها في ظل تراجع المنظومات التقليدية وتعاقد الهواجس الأمنية.

وفي المحور الثاني، ركزت المداولات على الأهمية الجيوسياسية المتزايدة لمنطقة الساحل وغرب أفريقيا، لا سيما في ضوء التطورات السياسية الأخيرة، وعلى رأسها الإعلان عن تشكيل "تجمُّع دول الساحل الأفريقي". وتطُرقت النقاشات إلى قضايا التكامل الإقليمي، وأمن المنطقة، وإمكانات التعاون متعدد الأطراف، مع التوقف عند الكيفية التي تعيد بها هذه التحولات رسم خريطة العلاقات السياسية والأمنية، وانعكاساتها على آفاق الشراكة الأفريقية-الأوروبية.





مشاركة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في المعرض الدولي للنشر والكتاب

من 9 إلى 19 ماي 2024، الرباط، المغرب



التحديات البنيوية والمجتمعية التي تواجهها، مع استشراف آفاق التحديث المستقبلي.

أما الندوة المخصصة للموارد المائية، التي أشرف على إدارتها الطيب غازي، خبير اقتصادي بالمركز، فقد جمعت نخبة من المتخصصين، من ضمنهم فاطمة الزهراء منجوب وعلي حماني. وانصبت النقاشات على التحديات التي تفرضها ندرة الموارد المائية، وتزايد الطلب، وتداعيات التغير المناخي، كما تطرقت إلى معالم الاستراتيجية الوطنية في هذا المجال، مؤكدة على ضرورة تبني مقاربة تشاركية ومستدامة لصون هذا المورد الحيوي.

وفي الندوة المخصصة للصناعات الثقافية، التي أدارتها إيمان لحريش، رئيسة قسم تثمين البحوث بالمركز، تم تسليط الضوء على مسارات تطور هذا القطاع الحيوي في المغرب، بما يشمل السينما، والموسيقى، والحرف التقليدية، والسياحة الثقافية. وقد ساهمت في إغناء النقاش كل من الوسيطة الثقافية يسرى عبد المؤمن، والكاتب والأستاذ موحا سواق، من خلال تحليل التحديات البنيوية التي تواجه هذه الصناعات، واستعراض الفرص الكامنة الكفيلة بتعزيز مساهمتها في التنمية الاقتصادية والثقافية.

شارك مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بفعالية في الدورة التاسعة والعشرين للمعرض الدولي للنشر والكتاب، الذي احتضنته مدينة الرباط خلال الفترة الممتدة من 10 إلى 19 ماي 2024. وعلى مدى أيام المعرض، دُعي الزوار إلى الاطلاع على باقة من أبرز إصدارات المركز، والانخراط في نقاشات يومية مع خبراءه، وذلك من الساعة العاشرة صباحاً إلى الثامنة مساءً.

وعزّز المركز مشاركته من خلال تنظيم ثلاث ندوات موضوعاتية تناولت قضايا آنية ذات أولوية، همّت على التوالي: ديناميات الصناعات الثقافية في المغرب، وتبدير الموارد المائية والحفاظ عليها، ومراجعة مدونة الأسرة.

في ما يخص ندوة مدونة الأسرة، التي أدارها عبد السلام الجلي، باحث في العلاقات الدولية بالمركز، فقد عرفت مشاركة شخصيات وازنة من بينها نزهة الشقروني وخالد الشكراوي، وهما من الباحثين البارزين بالمركز. وشكلت الندوة محطة لتقييم مسار إصلاح مدونة الأسرة، والوقوف عند



10 years

16-17 يوليو/تموز 2024، الرباط، المغرب

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الذكرى السنوية العاشرة



ملخص مجريات الجلسات

جلسة افتتاحية

"PCNS" - رؤية، فكرة، بناء

استعرضت هذه الجلسة نشأة المركز ورؤيته التأسيسية، مركزة على المراحل الأولى من التفكير والتصميم، وصولاً إلى مرحلة التأسيس التي انطلقت فعلياً عام 2014.

الجلسة الأولى

دور مراكز الفكر في الجنوب الجديد

ناقشت هذه الجلسة الدور الحيوي لمراكز الفكر في صياغة السياسات ودفع عجلة التنمية في الجنوب الجديد. وتناول باحثو المركز مساهمات هذه المؤسسات في ترسيخ صناعة القرار المستنير، وتعزيز الابتكار، ومواجهة التحديات الهيكلية التي تعترض المنطقة. كما أكدت الجلسة على ضرورة تطوير بيئة داعمة لازدهار مراكز الفكر في بلدان الجنوب.

الجلسة الثانية

ما هو الجنوب الجديد؟

خصصت هذه الجلسة لتعميق النقاش حول مفهوم "الجنوب الجديد"، الذي يعد أحد المفاهيم التأسيسية للمركز. وقد تم استعراض خصائصه المميزة، وتناول الحضور دينامياته الاجتماعية والاقتصادية والجيوسياسية، وعلاقته بهوية المركز وفلسفته.

الجلسة الثالثة

المغرب في أفق العقد المقبل

سلّطت هذه الجلسة الاستشرافية الضوء على التحديات والفرص التي تواجه المغرب خلال السنوات العشر القادمة، مع التركيز على محاور حيوية مثل النمو الاقتصادي، والتنمية الاجتماعية، والموقع الجيوسياسي. وقدم المشاركون تصوراتهم بشأن السياسات والمبادرات المستقبلية، لا سيما في مجالات الطاقة والزراعة والحوكمة.

احتفل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بالذكرى العاشرة لتأسيسه عبر مهرجان امتد ليومين، قدّمت خلاله لمحة شاملة عن إسهامات المركز في إنتاج المعرفة ودعم السياسات وتعزيز الحوار في الجنوب الجديد.

تميّزت الفعالية بتنظيم سلسلة من الجلسات الحوارية والعروض البصرية، التي استعرضت مسار المركز منذ انطلاقتها عام 2014، وصولاً إلى مكانته الراهنة كمؤسسة فكرية رائدة على الصعيدين الوطني والدولي.

تناولت الجلسات محاور رئيسية حول أدوار مراكز الفكر في دعم التنمية، ومفهوم "الجنوب الجديد"، وأفاق المغرب المستقبلية. وشارك في النقاشات نخبة من باحثي المركز وشخصيات بارزة من خارجه، عرضوا رؤاهم بشأن تقاطعات البحث العلمي والسياسات العامة والتحديات المجتمعية. وقد مكّنت هذه النقاشات الحضور من التعمق في فهم رسالة المركز وأثره المتنامي في صياغة النقاشات العمومية وتوجيه السياسات.



الجلسة الرابعة

مهنة الباحث - من هو المفكر؟

توقفت هذه الجلسة عند التنوع المهني داخل المركز، حيث اجتمع باحثون، وخبراء، ومسؤولون عن الشراكات، والتواصل، وإدارة البرامج. كما سلّطت الضوء على دور المركز كحاضنة للمواهب، وآليات تطوير الكفاءات، والسبل التي يعتمدونها في إعداد أطره للنجاح داخل المؤسسة وخارجها.



الجلسة الخامسة

تكامل البحث والحوار - قراءة في أبرز تقارير وملتقيات المركز

ناقشت هذه الجلسة العلاقة العضوية بين إنتاج المعرفة وتنظيم الفعاليات الفكرية. واستعرضت أبرز تقارير المركز ومندلياته، مبينة كيف يوجّه البحث أجندات الحوار، وكيف تعزز هذه الفعاليات أثر الأبحاث في الفضاء العمومي.



الجلسة السادسة

في عمق الفضاء الأطلسي الأوسع

تناولت هذه الجلسة الجهود التي بذلها المركز خلال العقد الأخير لإعادة صياغة ديناميات الفضاء الأطلسي، من خلال طرح مفهوم "الفضاء الأطلسي الأوسع"، باعتباره إطاراً جيوسياسياً جديداً يُبرز أدوار إفريقيا وأمريكا اللاتينية في جنوب الأطلسي. وقد ناقش المتدخلون أبرز التوجهات والتحوليات التي ترسم ملامح هذا الفضاء، وأبعاده الاستراتيجية المتعددة.



الجلسة السابعة

نظرة مركز السياسات نحو تحديات المستقبل

اختتمت هذه الجلسة برنامج الاحتفال، وركزت على الرهانات المستقبلية التي يسعى المركز إلى معالجتها، سواء في سياق التحولات العالمية أو التغيرات الداخلية، انطلاقاً من التزامه الدائم بإنتاج معرفة رصينة وملائمة، تساهم في دعم القرار وبناء السياسات العمومية الأكثر فاعلية وشمولاً.



العواطف في الانتخابات الأمريكية لعام 2024: الغضب، الخوف... والأمل؟

■ 30 سبتمبر 2024، الرباط، المغرب



ركز عرضه على الاستخدام الاستراتيجي للعواطف، لاسيما الغضب، والخوف، والأمل، في الحملات الانتخابية الأمريكية، مبيّنًا كيف تُوظف هذه المشاعر للتأثير في الرأي العام وتشكيل النتائج الانتخابية.

وقد أدار الجلسة السفير محمد لوليشكي، الذي وقّر إطارًا تفاعليًا للنقاش، سمح للمشاركين بالغوص في فهم أعمق للتيارات العاطفية التي تسري في المشهد السياسي الأمريكي المعاصر، وتأمل انعكاساتها على نتائج الانتخابات المقبلة.

في سياق الاستعداد للانتخابات الرئاسية الأمريكية لعام 2024، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بتاريخ 30 سبتمبر، مائدة مستديرة خُصصت لاستكشاف الأبعاد العاطفية التي تؤثر على العملية الانتخابية الأمريكية.

شهدت الجلسة عرضًا تحليليًا قدّمه البروفيسور ديفيد سيلفان، الأستاذ المنتسب بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات، والخبير في السياسة الخارجية الأمريكية والتحليل السياسي. وانطلاقًا من خبرته الأكاديمية الواسعة، التي تشمل تجارب بحثية وتدرسية في مؤسسات مرموقة مثل معهد الدراسات العليا في جنيف وجامعة أكسفورد، تناول البروفيسور سيلفان الدور المحوري للعواطف في توجيه سلوك الناخبين.



الموازنة بين العمل المناخي وأمن الطاقة: رؤية مشتركة للاتحاد الأوروبي وجيرانه الجنوبيين

■ 5 - 6 مارس 2024، الرباط، المغرب

أتاحت هذه الفعالية للمشاركين الشباب فرصة التفاعل المباشر مع صناع السياسات والممارسين وخبراء شباب من مجالات متعددة، من أجل مناقشة قضايا استراتيجية تمس المنطقة الأورومتوسطية، والمساهمة في بلورة رؤية بحثية داعمة لصنع السياسات.

قدّم المشاركون مقترحات بحثية متنوعة تناولت مواضيع محورية، من بينها: إشراك الشباب في قضايا أمن الطاقة والعمل المناخي، ودور تقنيات الطاقة المتجددة في تعزيز الاستدامة، وأثر التغير المناخي على أمن الطاقة في الاتحاد الأوروبي وجواره الجنوبي، إلى جانب أهمية التعاون الدولي في إرساء جدول أعمال مشترك لمواجهة التحديات البيئية والطاقة.

وعلاوة على تقديم أبحاثهم، شارك الحضور في جلسات لبناء القدرات، صُممت خصيصاً لتعزيز مهاراتهم في مجالي البحث والتواصل. وقد مكّنتهم هذه الورش من اكتساب أدوات فعالة لنقل نتائج أعمالهم إلى جمهور أوسع والتأثير في نقاشات السياسات العامة.

كما أتيحت للمشاركين فرص للنشر مدفوع الأجر، حيث دُعي أصحاب المذكرات المفاهيمية المختارة إلى تطوير أعمالهم في شكل مذكرات سياسات، بما يوفر لهم اعترافاً مهنيًا ومنصة للتأثير في مسارات الحوار والتعاون الأورومتوسطي.

في إطار شراكة مع الشبكة الأورومتوسطية، استضاف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد منتدى الباحثين الشباب الأورومتوسطي لعام 2024، وهو محطة رئيسية ضمن مختبر الباحثين الشباب الأورومتوسطي. وقد جمعت هذه المبادرة، الممولة من قبل الاتحاد الأوروبي والمعهد الأوروبي للمتوسط، أربعين مشاركًا من ضفتي المتوسط والمناطق المجاورة، في مقر المركز بالرباط.





الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التكوين المهني: رافعة للتنافسية التجارية والتنمية الإقليمية في المغرب

ففي ظل الطموحات الكبرى التي تحملها الشراكة الوطنية من أجل التنمية البشرية — من ازدهار اقتصادي، واستدامة بيئية، وتنمية للرأس المال البشري، إلى تعزيز العدالة الاجتماعية والتوازن المجالي — يتبوأ التكوين المهني مكانة مركزية باعتباره رافعة استراتيجية للنمو. وقد أفضى التعاون بين القطاعين، لا سيما من خلال تجربة معاهد التدبير المفوض، إلى نتائج ملموسة على مستوى إدماج الشباب وتحسين ملاءمة التكوين مع متطلبات سوق الشغل والاقتصاد الوطني التنافسي.

ورغم هذه المكتسبات، تظل عدة تحديات مطروحة، من بينها ضمان جودة التكوين، وإرساء آليات فعالة للحوار بين الفاعلين، وتكييف نماذج التكوين مع خصوصيات الأقاليم والمجالات الترايية. وقد أتاح هذا اللقاء للمشاركين فرصة لتقييم التجارب السابقة، وتبادل الدروس المستفادة، وبحث سبل تجويد منظومة التكوين المهني، بما يستجيب للتحولات الاقتصادية المستقبلية ويواكب تطلعات الشباب المغربي.

■ 17 أبريل 2024، الرباط، المغرب

شكّل هذا الحدث، الذي نُظم بشراكة مع الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)، فضاءً فكريًا هامًا للتأمل الجماعي في آفاق الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التكوين المهني، من أجل ضمان استمرارية دورها الحيوي في مواجهة التحديات التنموية المتجددة، كما حددها النموذج التنموي الجديد للمملكة.



منتدى بروكسل 2024 الأطلسي والجنوب الجديد: هل نرتقي إلى رؤية مشتركة؟

■ 19 أبريل 2024، بروكسل، بلجيكا

منتدى بروكسل 2024، بتاريخ 19 أبريل/نيسان، بعنوان: «الأطلسي والجنوب الجديد – هل نحن على نفس الصفحة؟»؛ حيث تم استكشاف الديناميات المتطورة بين المنطقتين.

طرحت الجلسة مجموعة من الأسئلة المحورية:

- هل ثمة توافق حقيقي بين الشمال والجنوب؟
- هل أصبح هذا التوافق ضرورة في ظل التحولات المتسارعة في الديناميكيات الجيوسياسية والجغرافية الاقتصادية، وبروز هيكلية قوة عالمية أكثر تعديدية؟
- ما هي الخطوات الواجب اتخاذها، ومن هي الجهات التي ينبغي أن تتولى قيادتها؟

وقد أضاءت المناقشات على التعقيدات التي تنطوي عليها عملية تحديد أولويات الجنوب الجديد واهتماماته داخل فضاء الأطلسي الأوسع، وكيفية مساهمته في تشكيله.



أثارت الحربان الدائرتان في أوكرانيا وغزة جدلاً واسعاً في أوساط شمال العالم وجنوبه، ليس فقط حول طبيعة النزاعات نفسها، بل أيضاً بشأن مستقبل النظام الدولي. وتمتد تداعيات قضايا الازدهار والسياسة والأمن لتشمل كامل حوض المحيط الأطلسي، الذي يضم أمريكا اللاتينية، وأفريقيا الأطلسية، ومنطقة البحر الكاريبي، وأمريكا الشمالية، وأوروبا.

وفي هذا الإطار، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بالتعاون مع صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة الأمريكية (GMF)، جلسة جانبية ضمن فعاليات



التحديات الاستراتيجية للفضاءات البحرية الأطلسية في أفريقيا

■ 16 أبريل 2024، الرباط، المغرب



• الجلسة الثانية - التحديات الأمنية: استعرضت المخاطر والتهديدات الأمنية في المنطقة، وحددت الجهات الفاعلة الرئيسية، سواء الحكومية أو غير الحكومية، بالإضافة إلى بحث التداعيات البيئية المرتبطة بحماية الموارد الطبيعية البحرية.

• الجلسة الثالثة - الجوانب القانونية: خصصت لمناقشة القانون البحري، متطرفة إلى موضوعات أساسية مثل حقوق الملاحة، وأنظمة النقل البحري، وترسيم الحدود البحرية بين الدول.

• الجلسة الرابعة - القضايا الجيواقتصادية: تناولت التنمية البحرية للاقتصادات الأفريقية، والإمكانات الكامنة في الاقتصاد الأزرق، إضافة إلى أهمية الربط البحري وإدارة البنية التحتية للموانئ.

وقد أتاح المؤتمر فرصة مهمة لفهم معمق للتحديات والفرص التي تحدد مستقبل الفضاءات البحرية في حوض الأطلسي الأفريقي، وأرسى أسسًا للحوار والتعاون بين الفاعلين المعنيين.

استضاف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مؤتمرًا مناظرة حول التحديات الاستراتيجية للفضاءات البحرية في حوض الأطلسي الأفريقي، جمع خبراء وباحثين وممارسين مغاربة من مختلف التخصصات. وقد شكّل هذا الحدث منصة حيوية لتحليل شامل للقضايا الجيوسياسية، والأمنية، والقانونية، والجغرافية الاقتصادية في المنطقة.

تضمن المؤتمر أربع جلسات رئيسية، تناولت كل منها أحد التحديات الاستراتيجية البارزة:

• الجلسة الأولى - التحديات الجيوسياسية: ركزت على أهمية تعزيز الوعي البحري، وبناء السلام الإقليمي، وتحسين آليات التواصل والتنسيق بين دول الساحل ودول المحيط الأطلسي.



الحلقة النقاشية الأولى حول الانتخابات
والديمقراطية في إفريقيا

الانتخابات والديمقراطية في إفريقيا: رؤى جديدة، دروس مستفادة، وأفضل الممارسات

■ 2 ماي 2024، الرباط، المغرب

من كون الانتخابات ركيزة أساسية لمسارات الديمقراطية، فإن العديد من التحديات، مثل العنف الانتخابي، والتلاعب، وضعف الإجراءات الانتخابية، ونقص القدرات المؤسسية، ما تزال تواجه العديد من الدول الإفريقية.

وأقيمت الندوة على هامش الدورة التدريبية الثالثة لمراقبي الانتخابات التابعة للاتحاد الإفريقي، مقدمة منصة لمسؤولي الاتحاد، وممثلي المجتمع المدني، والعاملين في وسائل الإعلام، للتبادل المعرفي والمناقشات التشاركية. وتم خلالها استعراض استراتيجيات لتعزيز الحوكمة الديمقراطية على مستوى القارة، من خلال جلستين رئيسيتين:

- **الجلسة الأولى:** الإصلاحات الانتخابية في إفريقيا: الضرورة، الابتكار، والممارسات المستدامة.
- **الجلسة الثانية:** المجتمع المدني والإعلام والانتخابات: ضمان النزاهة، تعزيز الشفافية، وترسيخ السلام.

في إطار الجهود المستمرة لتعزيز الحوكمة الديمقراطية في القارة الإفريقية، نظم قطاع الشؤون السياسية والسلامة والأمن بالاتحاد الإفريقي، بالتعاون مع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، أول ندوة حوارية حول الانتخابات والديمقراطية في إفريقيا.

حملت الندوة عنوان: "الانتخابات والديمقراطية في إفريقيا: رؤى جديدة، دروس مستفادة، وأفضل الممارسات"، وركزت على الدور الحيوي للانتخابات الحرة والنزيهة والشفافة في تحقيق الاستقرار، والشرعية، والحكم الشامل. وعلى الرغم



المنتدى الإفريقي للعمل الخيري 2024

■ 27 - 29 أكتوبر 2024، مراكش، المغرب



انطلاقاً من هذا الواقع، نظم منتدى العمل الخيري الإفريقي (APF)، بالشراكة مع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، مؤتمر عام 2024 تحت شعار: «أجندة جديدة للعمل الخيري في إفريقيا: تعبئة التمويل لتسريع التحول في القارة». وقد انعقد المؤتمر في مدينة مراكش بالمغرب، خلال الفترة من 27 إلى 29 أكتوبر، وجمع فاعلين رئيسيين من مختلف أنحاء القارة، بهدف صياغة رؤية مستقبلية للعمل الخيري الإفريقي تركز على المرونة، والتعاون، وحشد الموارد لدفع عجلة التحول في إفريقيا.

شهد العمل الخيري في إفريقيا تطوراً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة، تجسّد في تصاعد المبادرات الخيرية المحلية، وتزايد انخراط قادة الأعمال والفاعلين الأفارقة في مواجهة التحديات المجتمعية على المستوى المحلي. ويعكس هذا التحول وعياً متزايداً بأهمية الحلول المستندة إلى الواقع الإفريقي لمعالجة القضايا الاقتصادية والاجتماعية المعقدة التي تواجه القارة.

في الوقت ذاته، تستمر إفريقيا في مواجهة مجموعة من التحديات الملحة، من اضطرابات سياسية، وتقلبات اقتصادية، وانعدام الأمن الغذائي، إلى نمو سكاني شبابي متسارع، وصراعات إقليمية، ومخاطر بيئية مرتبطة بالتغير المناخي. وفي هذا السياق، لعب النظام الإيكولوجي للعمل الخيري دوراً محورياً في دعم المنظمات المجتمعية القاعدية وتعزيز جهود المناصرة ذات التأثير العالي.



التوظيف وأداء سوق العمل في المغرب

■ 28 يونيو 2024، الرباط، المغرب



سوق العمل، وارتفاع عدد الشباب غير المنخرطين في أي نشاط تعليمي أو مهني أو تدريبي (NEETs)، الطابع الهيكلي لأزمة التشغيل في المغرب.

وفي مواجهة هذه التحديات، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والبنك الدولي ندوة بتاريخ 28 يونيو 2024، خُصصت لتحليل تحولات سوق العمل المغربي. واستندت النقاشات إلى أبحاث حديثة تناولت هيكلية سوق الشغل، وصلته بمسارات التعليم والتكوين، إلى جانب الفوارق الجندرية، والفقر والحماية الاجتماعية، وتداعيات التحولات الاقتصادية والتكنولوجية على فرص الشغل.

وقد أسهمت خلاصات هذه الندوة وتوصياتها في تعزيز النقاش الوطني حول إصلاح سوق الشغل، ومواكبة التفكير في بلورة سياسات عمومية تروم بناء سوق عمل أكثر شمولاً، وأكثر قدرة على التكيف مع التحولات الراهنة والمستقبلية.



في عام 2024، استمر سوق الشغل في المغرب في مواجهة تحديات بنيوية عميقة، حيث بلغ معدل البطالة 13.7% وفقاً لأحدث إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط. ولا تزال الفجوة قائمة بين المناطق الحضرية والقروية، في ظل تضرر فئات بعينها بشكل أكبر، وعلى رأسها الشباب بين 15 و24 سنة، والنساء، وخريجو مؤسسات التعليم العالي. كما يُبرز ضعف معدل مشاركة النساء في



بالتعاون مع البرنامج الإقليمي لأمن الطاقة وتغير المناخ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع لمؤسسة كونراد أديناور (KAS-REMENA)، عقد مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الاجتماع الثالث لدائرة خبراء الطاقة في منطقة البحر الأبيض المتوسط.

جمع هذا اللقاء مجموعة متنوعة من الخبراء من أنحاء البحر المتوسط لتقييم تأثير التطورات الجيوسياسية، سواء الإقليمية أو العالمية، على عملية الانتقال الطاقوي. فبعيداً عن التحديات التقنية، تتشكل عملية الانتقال الطاقوي في المنطقة بشكل عميق بفعل المتغيرات السياسية، بما في ذلك النزاعات المستمرة، ونتائج الانتخابات في الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة التي قد يكون لها أثر على التعاون الدولي، إضافة إلى دور الأطراف الخارجية. وتستمر هذه العوامل في التأثير على طموحات وأولويات وآفاق منطقة البحر المتوسط في تعزيز برنامج الانتقال الطاقوي.

ومن خلال تعزيز الحوار بين الخبراء الإقليميين، ساهم الاجتماع في تعميق الفهم لهذه الديناميات المعقدة، واستكشاف سبل عملية ومتناسبة مع الخصوصيات المحلية لدفع عملية الانتقال الطاقوي وتقوية التعاون الإقليمي.

مشهد الطاقة في البحر الأبيض المتوسط في ظل الديناميات الجيوسياسية العالمية والإقليمية الاجتماع الثالث لدائرة خبراء الطاقة في البحر الأبيض المتوسط

18 – 20 سبتمبر 2024، الرباط، المغرب



مؤتمر ريساكس 2024: تحوّل النظم الغذائية في إفريقيا وجدول أعمال ما بعد مالابو

■ 1 - 3 أكتوبر 2024، الرباط، المغرب

ما بعد مالابو. وأبرز التقرير الحاجة الملحة إلى الربط بين قضايا المناخ والغذاء، بالاستفادة من النقاشات الحديثة المرتبطة بالمناخ، واغتنام الفرصة لتعزيز الحوار وصياغة رؤية مشتركة لما بعد مالابو، تركز على تحويل النظم الغذائية وتواجه التحديات المناخية والاضطرابات الاقتصادية العالمية، بما يساهم في تحقيق تحول اقتصادي إفريقي تقوده الزراعة.

وشكّل المؤتمر أيضًا مناسبة لتقييم الاستراتيجيات الإفريقية المتعلقة بالمناخ والاقتصاد الحيوي، ومواءمتها مع الأطر الدولية مثل اتفاق باريس، ومؤتمر الأطراف COP28، والمبادرات المناخية القارية. وركز تقرير ATOR على قضايا محورية في تقاطع التغير المناخي والنظم الغذائية، من بينها الاقتصاد الحيوي، وتمويل المناخ، والطاقة المتجددة، والأجندة الخضراء العالمية.

وأبرز التقرير عددًا من الممارسات الجيدة والسياسات المبتكرة اللازمة لتسريع اعتماد الطاقة المتجددة في القارة، مع التأكيد على أهمية التدخلات على المستويات الوطنية، والإقليمية، والقارية لدفع هذا التحول قدامًا.

في عام 2024، تم الاعتراف بأزمة المناخ كأحد أبرز التهديدات التي تواجه التجارة الزراعية والقطاع الفلاحي في إفريقيا. وفي هذا السياق، نظّمت مفوضية الاتحاد الإفريقي (AUC) ومؤسسة AKADEMIYA2063، بشراكة مع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، مؤتمر ReSAKSS لعام 2024 لإطلاق النسخة السادسة عشرة من تقرير الاتجاهات والتوقعات السنوي (ATOR).

عُقد المؤتمر من 1 إلى 3 أكتوبر تحت شعار: "تعزيز أجندة المناخ والاقتصاد الحيوي في إفريقيا من أجل نظم غذائية زراعية مستدامة وقادرة على الصمود".

سلّط تقرير ATOR 2024 الضوء على تزايد أولوية التغير المناخي ضمن أجندة التنمية في إفريقيا، وذلك في انسجام مع إعلان مالابو، وتمهيدًا لوضع أسس أجندة





حوار حول تمويل المناخ في سياق الشراكة بين الاتحاد الأوروبي وشمال إفريقيا

■ 16 أكتوبر 2024، الرباط، المغرب

في المقابل، عبّر المشاركون عن قلقهم إزاء التدابير التجارية الأحادية الأوروبية، مثل آلية تعديل الكربون على الحدود (CBAM)، فضلاً عن تشتت مصادر التمويل الدولي الموجه للبنية التحتية الخضراء، وهما مسألتان لا تزالان تشكلان تحدياً بارزاً أمام حكومات المنطقة.

سلّط الحدث الضوء على ريادة شمال إفريقيا في مجالات التكيف والصمود المناخي. وقد استعرض المشاركون المبادرات الوطنية في السياسات البيئية، بما في ذلك خطة "الجيل الأخضر" (2020-2030) في المغرب، التي تركز على الابتكار والتكنولوجيا الخضراء والزراعة المقاومة للتغير المناخي، بالإضافة إلى التقدم المحرز في مصر في أنظمة الري الحديثة والحفاظ على المياه. ورغم هذه الجهود، لا تزال المنطقة تواجه فجوة كبيرة في تمويل التكيف المناخي، إذ تبقى مساهمة الاتحاد الأوروبي في هذا المجال غير كافية، ولا ترقى إلى الالتزامات التي تم الإعلان عنها ضمن "الأجندة الجديدة للمتوسط" لعام 2021.

كما ناقش المشاركون الدور المتنامي للسلطات المالية في شمال إفريقيا في دعم الأجندة المناخية، حيث تم تناول استراتيجيات الحد من المخاطر المالية في تمويل المناخ، ودور البنوك المركزية في ضمان السيولة، وأهمية الحفاظ على الاستقرار الاقتصادي الكلي خلال مرحلة الانتقال. وأعاد الحوار التأكيد على ضرورة إعادة تقييم الشراكة بين شمال إفريقيا والاتحاد الأوروبي، مع التركيز بشكل خاص على تعزيز آليات تمويل المناخ لتحقيق الأهداف المشتركة في مجالات التكيف، والصمود، والتنمية الصناعية الخضراء.

استضاف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بالتعاون مع المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية (ECDPM)، حواراً متعدد الأطراف يومي 15 و16 أكتوبر 2024 في الرباط، المغرب. تناول هذا اللقاء استراتيجيات التمويل والاستثمار في الطاقة الخضراء والتكيف مع التغير المناخي في شمال إفريقيا، وهي منطقة تتمتع بإمكانات كبيرة لتحقيق انتقال بيئي وبناء القدرة على الصمود في مواجهة التحديات المناخية المتزايدة.

جمع الحوار بين فاعلين رئيسيين من دول شمال إفريقيا، والاتحاد الأوروبي، والمؤسسات المالية، وخبراء السياسات المناخية، من أجل مناقشة إمكانات الطاقة الخضراء في المنطقة كأساس لشراكة متجددة بين شمال إفريقيا والاتحاد الأوروبي. ركزت النقاشات على الفوائد المتبادلة للاستثمار في التصنيع الأخضر، والطاقة المتجددة، واقتصاد الهيدروجين، مع إيلاء أهمية خاصة لأمن الطاقة.



المؤتمر العلمي السنوي الثامن عشر للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية



تم تنظيم المناقشات حول أربعة محاور رئيسية:

- تطور وتقلبات المشهد الاقتصادي الدولي وتأثيرها على النمو الاقتصادي الشامل في الدول العربية.
- توقعات تأثير بروز نظام مالي عالمي جديد، مع الأخذ في الاعتبار الاضطرابات الناتجة عن الكتل الاقتصادية الحالية والمحتملة، على اقتصادات الدول العربية.
- دور التقدم التكنولوجي في تعزيز النمو الاقتصادي الشامل في البلدان العربية.
- الأطر السياسية لتحديد الأولويات وتقوية مرونة الاقتصادات العربية تجاه الصدمات الخارجية وضمان التعافي السريع من خلال الإصلاحات المنشودة.

■ 28 - 29 نوفمبر 2024، الرباط، المغرب

عقدت الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية (ASFER)، بالشراكة مع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، مؤتمرها العلمي السنوي الثامن عشر في 28-29 نوفمبر 2024، بمقر المركز في الرباط. حمل المؤتمر عنوان "مستقبل الاقتصادات العربية: الاضطرابات المفروضة والإصلاحات المنشودة"، حيث قدم تقييماً شاملاً للاضطرابات المحلية والعالمية التي تؤثر على التنمية المستدامة في البلدان العربية، وناقش الإصلاحات الرئيسية اللازمة لمواجهة هذه التحديات.



المشاركة في تظاهرات أخرى

إضافةً إلى المؤتمرات والفعاليات التي نظمها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في عام 2024، شارك باحثونا وزملاؤنا المرموقون في أكثر من 62 فعالية خارجية، شملت المنديات، والمائدات المستديرة، وورش العمل، والمؤتمرات، والندوات عبر الإنترنت. تطرقت هذه الفعاليات إلى مجموعة واسعة من المواضيع مثل الطاقة، والأمن الغذائي، والسلامة، والدفاع، والهجرة، وغيرها من القضايا ذات الأهمية البالغة. ساهمت هذه المشاركة في إعداد تقارير وتحليلات تناولت قضايا محورية، وجمعت الخبراء والمتخصصين من مختلف المجالات لتعزيز الفهم المشترك والمساهمة الفعالة في النقاشات العالمية.

حوار رابيسينا

ORF

منية بوسنة، باحثة أولى، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

ليلى رزق، مكلبة بمهمة لدى الرئيس التنفيذي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

سارة حسناء مقدّم، مشرفة وحدة اليقظة والتحليل الاستراتيجي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

بناء شبكة متعددة الطبقات برنامج الخبراء اليابانيين

وزارة الخارجية اليابانية (MOFA)

رضوان نجاح، باحث متخصص في العلاقات الدولية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

مستقبلات أفريقيا: مؤتمر انطلاق مراكز الفكر

AUDA-NEPAD

صابرين عمران، خبيرة اقتصادية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الحوار الإقليمي لشمال أفريقيا

مركز الوساطة في جنيف

فتح الله والعلو، باحث أول، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

أكرم الزاوي، مكلب بمهمة لدى الرئيس التنفيذي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

المنتدى العالمي العاشر للمياه: "المياه من أجل الازدهار المشترك"

المنتدى العالمي للمياه

نزهة الشقروني، باحثة أولى، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الدورة الرابعة للأمن البحري

مركز الأطلسي

عبد السلام جلدلي، باحث متخصص في العلاقات الدولية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

سنة مشاكل اقتصادية في البحر الأبيض المتوسط في عصرنا

كارا ميديتراينو

إيفان مارتين، باحث أول، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

إعادة تصور الحوكمة الاقتصادية العالمية: الآفاق الأفريقية والعالمية

مؤسسة كارنيجي للسلام الدولي

معهد الشؤون الدولية في جنوب أفريقيا

هينيه دينه، باحث أول، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

مؤتمر مراكز الفكر 2024

On Think Tanks

زكرياء الجوهري، مدير الشراكات والتنمية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

منتدى البرازيل أفريقيا

معهد البرازيل أفريقيا (IBRAF)

أوتافيانو كانتو، باحث أول، مركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد



حدث أهداف التنمية المستدامة – الجمعية العامة للأمم المتحدة، مقر الأمم المتحدة

المركز الأفريقي للتحويل الاقتصادي
(ACET)

فريد بلحاج، باحث أول، مركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد



ورشة العمل البحثية المتقدمة: "تغير المناخ والمخاطر الطبيعية في منطقة البحر الأبيض المتوسط الأوروبي: آثار الأمن وإدارة الأزمات"

برنامج العلوم من أجل السلام والأمن
التابع لحلف الناتو، مؤسسة مد-أور،
ووزارة الخارجية الأردنية

محمد لوليشكي، باحث أول، مركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد



منتدى الخبراء روسيا- الشرق الأوسط

مركز يفتيني بريماكوف للتعاون الدولي

عبد الله ساعف، باحث أول، مركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد



منتدى الابتكار من أجل الأرض الباردة (ICEF)

وزارة الاقتصاد والتجارة والصناعة في
اليابان & منظمة تطوير الطاقة الجديدة
والتكنولوجيا الصناعية (NEDO)

حافظ غانم، باحث أول، مركز السياسات
من أجل الجنوب الجديد



حوار المنامة – القادة الشباب

المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية
(IISS)

إيمان لهريش، مشرفة ترمين البحث،
مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



بناء الجسور: من الهند إلى البحر الأبيض المتوسط، و بعده (روما IMEC)

المعهد الإيطالي للدراسات السياسية
الدولية (ISPI)

كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي، مركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد



المؤتمر الثالث رفيع المستوى لمبادرة الحزام الأزرق

بناء أساس لتعزز الغذاء
الأزرق وفرص العمل ضمن
نهج تنمية الاقتصاد الأزرق

المعهد الوطني للبحث في الصيد البحري
(INRH)

محمود عربوش، خبير اقتصادي، مركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد



حوار متعدد الأطراف ما قبل تانا 2024: تعزيز الجهود الإقليمية والدولية لتحقيق الأمن البحري في إفريقيا: معالجة القرصنة، السطو المسلح، الاتجار غير المشروع والصيد غير القانوني وغير المبلغ عنه وغير المنظم (IUU) في محيطات إفريقيا

أمانة منتدى تانا

عبد الحق باسو، باحث أول، مركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد



مؤتمر يوروميسكو السني

يوروميسكو

فضيلة الفيلالي، مشرفة مبادرات
قيادة الشباب، مركز السياسات من
أجل الجنوب الجديد



منتدى الهجرة

المعهد الإيطالي للدراسات السياسية
الدولية (ISPI) والمنظمة الدولية للهجرة
(OIM)

حمزة السعودي، خبير اقتصادي، مركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد



فعاليات 2024

الفعاليات التي أشرف على تنظيمها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

زيارة 20 سفيرًا من الاتحاد الأوروبي – حالة العالم من منظور إفريقيا، المغرب، ومركز السياسات من أجل الجنوب الجديد / فعالية
دروس لإعادة البناء بعد الزلزال المدفوعة – إيطاليا / ندوة عبر الإنترنت
الماء من أجل السلام: تعزيز التعاون من أجل مستقبل آمن / ندوة عبر الإنترنت
أصوات من الجنوب: نقاش حول ديناميات ومستقبل الصراع بين روسيا وأوكرانيا / ندوة عبر الإنترنت
التحديات الاستراتيجية للمجالات البحرية في إفريقيا الأطلسية / فعالية
الطاولة المستديرة رفيعة المستوى حول العدالة الاجتماعية وتحولات سوق الشغل / طاولة مستديرة
مشاركة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في المعرض الدولي للنشر والكتاب (SIEL) / فعالية
فعالية موازية – المعرض الدولي للنشر والكتاب (SIEL) مدونة السرة: التحديات و فرص الإصلاح
فعالية موازية – المعرض الدولي للنشر والكتاب (SIEL) تدبير الموارد المائية في المغرب: التحديات والرهانات الاستراتيجية
الصناعات الثقافية في المغرب / فعالية موازية – المعرض الدولي للنشر والكتاب (SIEL)
جامعة الأخوين – وظائف الجيل زد في الرباط / زيارة
المؤتمر السنوي للسلام والأمن في إفريقيا – النسخة الثامنة: الوساطة في النزاعات الداخلية الإفريقية / فعالية
ورشة عمل حول "دليل أكسفورد للاقتصاد المغربي" / ورشة عمل
الندوة الاقتصادية الإفريقية – النسخة الثانية: تعزيز التحول الاقتصادي في إفريقيا من خلال التمويل المبتكر / فعالية
الذكرى العاشرة لتأسيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد / مهرجان
الطاولة المستديرة حول الانتخابات الأمريكية / طاولة نقاش
تقديم كتاب: "المؤسسات والمقاولات العمومية في المغرب" / فعالية تقديم كتاب
الطاولة المستديرة مع البروفيسور ديفيد سيلفان: "العواطف في الانتخابات الأمريكية لعام ٢٠٢٤: الغضب، الخوف... والأمل؟" / فعالية
تقديم كتاب: BEING OTHER / فعالية
النسخة الثالثة عشرة من حوارات الأطلسي / فعالية محورية
جامعة الأخوين – وظائف الجيل زد في الرباط / زيارة
لقاء مع السفير كريستيان بوك (المدير العام للشؤون السياسية والمبعوث الخاص إلى ليبيا بوزارة الخارجية الألمانية) وسفير ألمانيا في المغرب / زيارة
زيارة وفد من معهد D3 التابع لكلية هارفارد للأعمال / زيارة
زيارة منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) / زيارة
المؤتمر السنوي للسلام والأمن في إفريقيا – النسخة الثامنة: الوساطة في النزاعات الداخلية الإفريقية / فعالية
زيارة مؤسسة كونراد أديناور – مكتب المغرب وموريتانيا / زيارة
زيارة السيدة راما ياد / زيارة
عرض تقديمي للدكتور زينو ليوني / زيارة
لقاء مع الدكتور خوسيه لويس مينديز مارتين / زيارة
ورشة عمل حول "دليل أكسفورد للاقتصاد المغربي" / ورشة عمل
الندوة الاقتصادية الإفريقية – النسخة الثانية: تعزيز التحول الاقتصادي في إفريقيا من خلال التمويل المبتكر / فعالية
الذكرى العاشرة لتأسيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد / مهرجان
الطاولة المستديرة حول الانتخابات الأمريكية / طاولة نقاش
تقديم كتاب: "المؤسسات والمقاولات العمومية في المغرب" / فعالية تقديم كتاب

الطاولة المستديرة مع البروفيسور ديفيد سيلفان: "العواطف في الانتخابات الأمريكية لعام 2024: الغضب، الخوف... والأمل؟" / فعالية

تقديم كتاب: BEING OTHER / فعالية

زيارة وفد من الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) / زيارة

زيارة مركز سياسات الشباب / زيارة

اجتماع خبراء - دائرة الاقتصاديين / زيارة

زيارة أعضاء مجلس الشيوخ الفرنسي / زيارة

زيارة سعادة باولا ديسلا / زيارة

النسخة الثالثة عشرة من حوارات الأطلسي / فعالية رئيسية

فعاليات تم تنظيمها بالتعاون مع شركائنا

الدروس المستفادة لإعادة البناء بعد الزلزال المدمرة - الدكتوراة ميغومي موتو / ندوة عبر الإنترنت بالشراكة مع جاياكا

ما وراء المد والجزر: الكشف عن إمكانيات التنمية لأفريقيا الأطلسية / فعالية بالشراكة مع الفاو

البنك الدولي في المغرب: التعلم والتكيف لتحقيق الأثر / فعالية بالشراكة مع البنك الدولي

استراتيجيات الطاقة 2024: أفريقيا، الناتو وأمن إمدادات الطاقة / فعالية (روما، إيطاليا)

الشباب والممارسة المهنية لتقييم السياسات العامة في المغرب / طاولة مستديرة بالشراكة مع FGSES

سلسلة مؤتمرات العميد مع السيد طارق سنهجي - بورصة الدار البيضاء ضمن نظامها البيئي: حول أهمية الأسواق المالية الديناميكية / طاولة

مستديرة بالشراكة مع FGSES

منتدى الباحثين الشباب يوروميد 2024 - التنقل بين العمل المناخي وأمن الطاقة: أجندة مشتركة للاتحاد الأوروبي وجواره الجنوبي / فعالية

منظمة بالشراكة مع IEMED

حوار متعدد الأطراف قبل تانا 2024 في شمال إفريقيا / فعالية منظمة بالشراكة مع أمانة منتدى تانا

الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التدريب المهني: رافعة لخدمة تنافسية الشركات وتطوير المناطق في المغرب / فعالية منظمة

بالشراكة مع AFD

منتدى بروكسل 2024: الأطلسية والجنوبي الجديد - هل نحن على نفس الصفحة؟ / فعالية منظمة بالشراكة مع GMF (بروكسل، بلجيكا)

عرض تقرير بريتون وودز / فعالية بالشراكة مع المجلس الأطلسي (واشنطن العاصمة)

المؤتمر السنوي 30 للمنتدى الاقتصادي للبحث - مآسي الصراعات الإقليمية ووعود بناء السلام: الاستجابة للعوامل المزعزعة والممكنة لمسار

التنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا / فعالية بالشراكة مع ER

F و UMTP - مشاركة حافظ غانم تشكيل انتقال طاقة متوسطة مرنة ومتعاونة: الدروس المستفادة والتحديات الجديدة / فعالية بالشراكة مع

KAS REMENA

المزارعون الصغار أمام تحديات الأمن الغذائي وتغير المناخ: مقاربات التدخل من أجل تعزيز المرونة الضرورية / فعالية جانبية بالشراكة مع مؤسسة

OCP

لنناقش التنمية - المساواة بين الجنسين في المغرب: الواقع والاتفاق / فعالية بالشراكة مع البنك الدولي و PNUD (جامعة محمد بن عبد الله -

فلس)

سلسلة مؤتمرات العميد مع عبد الحق حراق - السجل الاجتماعي الموحد / طاولة مستديرة بالشراكة مع FGSES

لنناقش التنمية - الابتكار الرقمي: دافع للتنمية المستدامة في المغرب / فعالية بالشراكة مع البنك الدولي و PNUD (جامعة الأخوين - إفران)

سلسلة مؤتمرات العميد مع فرانسيس بيرين - الهيدروكربونات الأفريقية: الديناميكيات القارية في سياق عالمي متغير / طاولة مستديرة

بالشراكة مع FGSES

الندوة الحوارية الأولى حول الانتخابات والديمقراطية في إفريقيا: الانتخابات والديمقراطية في إفريقيا: آفاق جديدة، دروس مستفادة وأفضل

الممارسات / فعالية بالشراكة مع الاتحاد الإفريقي - PAPS

مؤتمر صحفي: لنناقش التنمية - تقديم المبادرة / فعالية بالشراكة مع البنك الدولي و PNUD

الجنوب في مواجهة الحرب الممتدة / فعالية منظمة بالشراكة مع لو غراندي كونتيننت (باريس - فرنسا)

حوارات استراتيجية النسخة 16: العالم متعدد المراكز: التشابك في العلاقات الدولية الجديدة، الأطلسي الأوروبي الإفريقي: ما هو دور هذا الممر في

التعاون بين القارتين؟ / فعالية منظمة بالشراكة مع HEC باريس

الاستعانة بمصادر خارجية في المغرب والمكسيك / ندوة عبر الإنترنت بالشراكة مع COMEXI

عرض كتاب من قبل كريم آر. لحاني / فعالية بالشراكة مع FGSES

كيف يتحرك المجتمع الدولي لدعم احتياجات المناخ في إفريقيا / فعالية بالشراكة مع CGD و ACET (نيروبي)

نشر تقرير التحول: مشهد اقتصادي عالمي متغير / فعالية منظمة بالشراكة مع EBRD

النمو الاقتصادي في المغرب - المسار الماضي والقيود الحالية / فعالية منظمة بالشراكة مع GROWTH LAB في جامعة هارفارد

ورشة عمل NESAs / فعالية منظمة بالشراكة مع NESAs

الحماية الاجتماعية: ما هي الحلول لنظام تغطية صحية شاملة مستدامة وفعالة؟ / فعالية منظمة بالشراكة مع AFD

الندوة الافتراضية MED حول العلاقات بين الهند ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا / ندوة عبر الإنترنت بالشراكة مع ISPI و GIGA INSTITUTE مجموعة استراتيجية الأطلسي 8: المشاكل في الوطن والمشاكل في الخارج: العواقب على شمال وجنوب الأطلسي / فعالية منظمة بالشراكة مع GMF (واشنطن العاصمة)

الهجرة الأفريقية في حوض الأطلسي: دراسات حالة من المغرب ونيجيريا / فعالية منظمة بالشراكة مع المجلس الأطلسي (واشنطن العاصمة) العمل ووظيفة سوق العمل في المغرب - دروس من البحث الأخير للسياسات العامة / فعالية منظمة بالشراكة مع البنك الدولي

تمويل التحول بالشراكة مع GIP AFRICA / ندوة عبر الإنترنت منظمة بالشراكة مع بنك أفريقيا - BMCE غروب و GIP

حوار شمال إفريقيا - آسيا والمحيط الهادئ / فعالية منظمة بالشراكة مع معهد الصراع العالمي والتعاون - جامعة كاليفورنيا (IGCC) زيارة طلاب جامعة النكويين / زيارة منظمة بالشراكة مع جامعة الأخوين في إفران

الاجتماع الثالث لدائرة خبراء الطاقة المتوسطية / فعالية منظمة بالشراكة مع KAS REMENA (كاديانيا - إيطاليا)

مؤتمر RESAKSS 2024: "تحول نظم الغذاء في إفريقيا وأجندة مالابو" / فعالية بالشراكة مع AKADEMIYA2063

LEADERSTALK: لقاء مع القادة: إلهام الشباب / فعالية بالشراكة مع مختبر القادة الشباب (YLB)

تمويل التكيف المناخي / فعالية منظمة بالشراكة مع المركز الأوروبي لإدارة سياسة التنمية (ECDPM)

أي حوكمة للذكاء الاصطناعي في إفريقيا في عصر الرقمنة؟ / فعالية جانبية منظمة بالشراكة مع مؤسسة منتدى أصيلة

عرض تقرير حوارات استراتيجية / فعالية بالشراكة مع HEC باريس

حوارات استراتيجية النسخة الـ 17 / فعالية منظمة بالشراكة مع HEC باريس

الثقافة والإدماج: تقليص الفوارق من خلال الوصول إلى الموارد الثقافية / فعالية جانبية منظمة بالشراكة مع مؤسسة منتدى أصيلة

منتدى الفيلانتروبيا الأفريقية 2024 / فعالية منظمة بالشراكة مع منتدى الفيلانتروبيا الأفريقية (مراكش، المغرب)

فعالية منظمة بالشراكة مع الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية (ASFER)

الفعاليات التي شارك فيها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

مؤتمر انطلاق التفكير المستقبلي لأفريقيا / من تنظيم AUDA-NEPAD - مداخلة صابرين عمران

بناء برنامج شبكة متعددة الطبقات من خبراء اليابان / من تنظيم وزارة الخارجية اليابانية (MOFA) - مشاركة رضوان نجاح

ورشة عمل دبلوماسي / من تنظيم دبلوماسي - مداخلة محمد لوليشكي

برنامج زملاء رابيسينا الشباب / من تنظيم ORF - مشاركة أكرم الزاوي

ندوة بحثية متعددة التخصصات النسخة التاسعة: التعاون الإقليمي في إطار العلاقات الأورو-متوسطة: التطور والافاق / من تنظيم IEMED - مشاركة إيفان مارتين

حوار رابيسينا / من تنظيم ORF - مشاركة منية بوسنة، سارة حسناء مقدم وليلي رزق

رؤوس متحدة: حلول من الجنوب - حوار رابيسينا / من تنظيم ORF - مداخلة كريم العيناوي

مستقبلات أوراسيا ودور روسيا في عالم متعدد الأقطاب / من تنظيم ORF، مركز ستييمسون للترقب الاستراتيجي، شبكة القيادة الأوروبية - مداخلة منية بوسنة

إطلاق شبكة الشباب لسيادة القانون والتدريب التمهيدي / من تنظيم مركز الشمال-الجنوب التابع لمجلس أوروبا - مشاركة إيمان لهريش الورشة الرابعة: حوار شمال أفريقيا الإقليمي / من تنظيم مركز الوساطة في جنيف - مشاركة فتح الله ولعلو وأكرم الزاوي

ما بعد مؤتمر COP 28، ما هو مستقبل الهيدروكربونات؟ / من تنظيم مؤسسة توك - مداخلة فرانسيس بيرين

ورشة عمل توجيه استراتيجي حول أفريقيا الأطلسية / من تنظيم مجموعة الماتين - مداخلة عبد الصق بسو

التواصل في خدمة اقتصاد أزرق مستدام وشامل / من تنظيم COMHAFAT – مداخلة جمال مشروح
كيف يبدو صنع السياسات في القرن الواحد والعشرين؟ / من تنظيم APOLITICAL – مداخلة كريم العيناوي
حوار متعدد الأطراف قبل تانا 2024: تعزيز الجهود الإقليمية والدولية لتحقيق الأمن البحري في أفريقيا: معالجة القرصنة، السطو المسلح، الاتجار غير المشروع وصيد الأسماك غير القانوني وغير المبلغ عنه وغير المنظم (IUU) في محيطات أفريقيا / من تنظيم الأمانة العامة لمنتدى تانا – مداخلة عبد الحق بسو
الملتقى الاستراتيجي "تجديد التعاون الدولي للقرن الواحد والعشرين: قمة المستقبل وما بعدها" / من تنظيم الصوت الجنوبي، CEPEI (كولومبيا)، ومشروع ستارلينغ – مشاركة نسيم الحجاجي
المؤتمر الإقليمي لشمال أفريقيا - "التحرر الأفريقي والهجرة" / من تنظيم وزارة الخارجية المغربية – مشاركة سارة حسناء مقدّم
الدورة الثالثة للتدريب لصالح المراقبين المنتخبين للاتحاد الأفريقي / من تنظيم وزارة الخارجية المغربية – مشاركة مهدي بن عمر
منتدى جاكارتا للمستقبل / من تنظيم ORF – مشاركة عبد العزيز آيت علي وفاتين الشقراوي
وظائف المستقبل: المهارات والقيم المطلوبة والمُتصورة / من تنظيم جامعة محمد الخامس – مشاركة طيب غازي
استخدام الشرطة المجتمعية في الوقاية والتصدي للإرهاب / من تنظيم NAUSS – مداخلة رضا الياموري
منتدى صناعة الهيدروجين الأخضر – الجلسة الأولى: عرض المغرب: المخطط التوجيهي والحوكمة / من تنظيم ECONOMIE ENTREPRISES LIVE – مداخلة منية بوستة
المؤتمر السنوي لليوروميسكو / من تنظيم اليوروميسكو – مشاركة فاضلة الفلالي
المنتدى العالمي للمياه العاشر: "المياه من أجل الازدهار المشترك" / من تنظيم المنتدى العالمي للمياه – مشاركة نزهة الشقروني
لقاء من أجل العمل المناخي / من تنظيم مركز حوكمة العمل – مشاركة زكرياء جوهري
منتدى بامako ولقاء في معهد IMES / من تنظيم منتدى بامako – مشاركة عبد الحق بسو، سارة حسناء مقدّم، محمد اللوكشكي، إدريس علوي بلغيتي وفهد أزروال
مؤتمر ON THINK TANKS 2024 / من تنظيم ON THINK TANKS – مشاركة زكرياء جوهري
أثر التعاونيات الزراعية النسائية على تمكين المرأة: تحليل متعدد المستويات / من تنظيم جامعة لورين – مداخلة عمر إيبورك
التكامل الاقتصادي في أفريقيا: الطريق نحو مستقبل أكثر ازدهاراً / من تنظيم بنك المغرب – مشاركة يوسف الجاي
مؤتمر الوقود الإلكتروني / من تنظيم GREEN H2 CLUSTER – مشاركة سابرين عمران
القضايا الأخلاقية والتنظيمية للذكاء الاصطناعي في الطب / من تنظيم منتدى أفريقيا للصحة العالمية – مداخلة عبد السلام جالدي
دورة الأمن البحري الرابعة / من تنظيم مركز الأطلسي – مداخلة عبد السلام جالدي
كيف يمكن للدول الأوروبية والأفريقية العمل معاً من أجل "انتقال عادل" والصناعة الخضراء؟ / من تنظيم ETTG & ACTS – مداخلة صابرين عمران
منتدى شومان للأمن والدفاع ("منتدى شومان") / من تنظيم EU STRATEGIC COMPASS FOR SECURITY AND DEFENSE و EEAS – مداخلة مصطفى رزازي
المؤتمر السنوي الرابع لـ GNET / من تنظيم كلية كينغ – مشاركة نسيم الحجاجي
شبكة المرأة العربية للوساطة / مشاركة نزهة الشقروني
البنية التحتية كتمكين للانتقال الطاقي – مجموعة الاستراتيجية المتوسطة / من تنظيم GMF – مداخلة ريم برحاب
اللقاء الربيعي / من تنظيم منتدى السلام في باريس – مداخلة فاطمة الزهراء منقوب أسامة الطيبي
ست مشاكل اقتصادية للمتوسط في وقتنا الحالي / من تنظيم CASA MEDITERRANEO – مداخلة إيفان مارتين
الانتقال الأخضر في أفريقيا، مع التركيز بشكل خاص على المغرب / من تنظيم مركز الدراسات والبحوث الدولية بجامعة مونتريال – مداخلة صابرين عمران
إعادة تصور حوكمة الاقتصاد العالمي: منظور أفريقي وعالمي / من تنظيم مؤسسة كارنيجي للسلام الدولي ومعهد جنوب أفريقيا للشؤون الدولية – مداخلة هين دين
ما هو مستقبل الشراكات الدولية للاتحاد الأوروبي؟ / من تنظيم ECDPM – مداخلة كريم العيناوي
جلسة الشباب في قراءات بريماكوف - روسيا في نظام عالمي متغير: التحديات والفرص / من تنظيم IMEMO ومركز بريماكوف للتعاون الدولي – مداخلة أكرم الزاوي
ورشة عمل حول توسيع تغطية الضمان الاجتماعي للعمال الزراعيين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا / من تنظيم FAO و ILO – مداخلة حمزة السعودي
الحركات البشرية، الاقتصاد، الشتات... قصص الجوار / من تنظيم منتدى حقوق الإنسان – مداخلة إيفان مارتين
زيارة إلى المناطق الجنوبية / مشاركة محمد بريك، دومينيك بوكيت ومهدي بن عمر

منتدى أسوان / من تنظيم CCCPA – مشاركة إيمان لهريش
حوكمة الهجرة والحدود في دول المغرب العربي / من تنظيم مؤسسة كونراد أديناور (KAS) – مداخلة أمل الواصف
لقاء دبلوماسي / من تنظيم دبلوماسي – مشاركة محمد لوليشكي
حوار سالما من أجل الابتكار والشمولية / من تنظيم حوار سالما وكاس – مشاركة نزهة الشقروني
النساء بينين السلام في بيئة متغيرة / من تنظيم شبكة النساء الوسيطيات – مشاركة نزهة الشقروني
مراكز التفكير العربية في الصين / من تنظيم القسم الدولي للحزب الشيوعي الصيني – مداخلة رضوان ناجم
حوار يريفان / من تنظيم ORF – مداخلة منية بوستة
منتدى شباب الاتحاد من أجل المتوسط / من تنظيم مؤسسة آنا ليند – مداخلة فهد أزروال
منتدى مراكز التفكير: التنظيم من أجل التأثير الجماعي، مجلس الشرق الأوسط للشؤون العالمية ومعهد عصام فارس / من تنظيم معهد السياسات العامة والشؤون الدولية – مداخلة منية بوستة
منتدى "نورماندي من أجل السلام" العالمي / من تنظيم منطقة نورماندي – مهمة عبد الحق بسو
حدث أهداف التنمية المستدامة – الجمعية العامة للأمم المتحدة، مقر الأمم المتحدة / من تنظيم المركز الأفريقي للتحويل الاقتصادي (ACET) – مهمة فريد بلحاج
منتدى FRS / منظم من قبل مؤسسة البحث الاستراتيجي (FRS) – مهمة عبد الحق باسو
مجموعة تسريع الأعمال في مؤتمر هامبورغ للاستدامة / منظم من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، BMZ ومؤسسة مايكل أوتو – مهمة أوتافيانو كانوتو
المؤتمر الثالث للمبادرة الحزام الأزرق: بناء الأساس لتعزيز الغذاء الأزرق والوظائف تحت نهج التنمية الاقتصادية الزرقاء / منظم من قبل المعهد الوطني للبحث البحري (INRH) – مداخلة محمود أربوش
المؤتمر البحري: الابتكارات والشراكات من أجل المستقبل " / منظم من قبل المنظمة البحرية الدولية (IMO)، معهد UNITAR ومركز الأطلسي – مهمة عبد السلام الجلدي
قمة الطاقة إلى X / منظم من قبل IRESEN – مداخلة صابرين عمران
منتدى الابتكار من أجل الأرض الباردة (ICEF) / منظم من قبل وزارة الاقتصاد والتجارة والصناعة اليابانية ومنظمة تطوير الطاقة والصناعات الجديدة والتكنولوجيا (NEDO) – مداخلة حافظ غانم
منتدى البرازيل-أفريقيا / منظم من قبل معهد البرازيل أفريقيا (IBRAF) – مهمة أوتافيانو كانوتو
قمة T20 البرازيل - مهمة أوتافيانو كانوتو
ورشة العمل الإقليمية حول الأبحاث والبيانات المتعلقة بالهجرة في شمال إفريقيا / منظم من قبل حوار البحر الأبيض المتوسط، AMSED، إيدن المغرب وطلاب من أجل الحرية المغرب – مداخلة إيفان مارتين
الحوار السياسي الإقليمي رفيع المستوى حول الشركات الصغيرة والمتوسطة في شمال إفريقيا / منظم من قبل اللجنة الاقتصادية للأمم المتحدة لإفريقيا (CEA) – مهمة سلوي اليماني ومزة السعودي
ندوة حول "قدرات الحوكمة في الهجرة للمدن المتوسطة: أجندة حضرية استراتيجية للعقد القادم" / منظم من قبل IEMED وجامعة GRITIM بومبوه فايرا ومدينة برشلونة – مهمة إيفان مارتين
منتدى السياسة الصناعية المتعددة الأطراف للمنظمة الأممية للتنمية الصناعية (UNIDO) / منظم من قبل منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) – مداخلة منية بوستة
برنامج التبادل الخبراء بين ISPI-ORF-PCNS / منظم من قبل المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية (ISPI) – مهمة العربي الجعدي
منتدى الخبراء روسيا-الشرق الأوسط / منظم من قبل مركز يفغيني بريماكوف للتعاون الدولي – مهمة عبد الله ساعف
مكافحة الإرهاب في إفريقيا في عالم متعدد الأقطاب / منظم من قبل الأكاديمية الدولية لمكافحة الإرهاب – مداخلة عبد الحق باسو
الندوة السادسة "ندوة مركز الأطلسي" / الندوة: "الصيد غير القانوني وغير المصرح به وغير المنظم في الأطلسي" / منظم من قبل مركز الأطلسي – مداخلة عبد السلام الجلدي
برنامج الزوار الدوليين القياديين / منظم من قبل وزارة الخارجية الأمريكية – مهمة أسامة الطيبي
مراقبة الانتخابات الأمريكية / منظم من قبل وزارة الخارجية الأمريكية – مهمة إيمان لهريش
الحوار الخبراء الأوكراني-العربي / أوكرانيا والشرق الأوسط: استكشاف آفاق السلام والأمن / منظم من قبل مؤسسة CMI – مؤسسة مارتني أهتيساري للسلام – مداخلة مداخلة محمد لوليشكي
منتدى EPA / منظم من قبل المركز الإفريقي للتنمية العادلة (ACED) – مهمة بدر مندي

الحوار الثاني لمراكز الفكر في الجنوب العالمي / منظم من قبل القسم الدولي للجنة المركزية للحزب الشيوعي الصيني (ICDPC) - مهمة نسيم حجوجي

قمة T20 / منظم من قبل مركز البرازيل للعلاقات الدولية (CEBRI) ، مؤسسة ألكسندر دي غاسماو (FUNAG) ومعهد البحوث الاقتصادية التطبيقية (IPEA) - مهمة أوتافيانو كانوتو

حلقة نقاش حول تمويل الحماية الاجتماعية في المغرب / الندوة: الحماية الاجتماعية في المغرب: ما هي الحلول لنظام تغطية صحية شاملة ومستدامة وفعالة؟ / منظم من قبل المرصد المغربي للحماية الاجتماعية -مداخلة حمزة السعودي

عالم متعدد الأقطاب على كوكب مهدد: إصلاح النظام المتعدد الأطراف ونظام المناخ / منظم من قبل مركز البرازيل للعلاقات الدولية (CEBRI) - مهمة أوتافيانو كانوتو

المرأة والسلام والأمن - مهمة نزهة الشقروني

المؤتمر السنوي لـ ORF "سايفرمانثان: حوار المحيطات الكبرى" / منظم من قبل مؤسسة البحوث المراقبة (ORF) - مهمة أميمة بورغيبه

الاجتماع المشترك للجنة الحكومية العليا للخبراء (CISCE) / منظم من قبل لجنة الأمم المتحدة لإفريقيا (CEA) -مداخلة العربي الجعدي

اجتماع "بروان باج" حول إعادة بناء ما بعد الصراع والتنمية (PCRD) / منظم من قبل الاتحاد الإفريقي - مهمة رشيد الحديكي
ورشة البحث المتقدم: "تغير المناخ والكوارث الطبيعية في منطقة اليورو-المتوسط: تأثيرات الأمن وإدارة النزاعات" / منظم من قبل برنامج العلوم من أجل السلام والأمن التابع لحلف الناتو، مؤسسة MED-OR ووزارة الخارجية الأردنية -مداخلة محمد لوليشكي

COP 29 تضامن من أجل عالم أخضر / منظم من قبل المجلس الاقتصادي الاجتماعي والبيئي (CESE) - مهمة أمل الواصف

ندوة حول الهجرة / منظم من قبل رئاسة جزر الكناري - مداخلة إيفان مارتين

بناء الجسور: من الهند إلى البحر الأبيض المتوسط، IMEC وما بعده (مؤتمر روما MED) / منظم من قبل المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية (ISPI) - مداخلة كريم العيناوي

منتدى الهجرة / منظم من قبل المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية (ISPI) والمنظمة الدولية للهجرة (OIM) -مداخلة حمزة السعودي

ورشة عمل حول مراكز الفكر في المغرب العربي / منظم من قبل إكسبرتس فرانس - مهمة أكريم زعوي

توقيع البروتوكول المتعلق بمتابعة وتقييم برامج الورش الملكية في مجال التنمية الاجتماعية / منظم من قبل المرصد الوطني للتنمية البشرية (ONDH) - مهمة عدنان لهزاوي

حدث التعلم من نظير إلى نظير: الاستثمار في الرقمنة / منظم بالتعاون مع المركز الأفريقي للتحويل الاقتصادي (ACET) - مهمة أكرم الزاوي

اجتماع حول الهجرة: أفريقيا - إسبانيا / منظم من قبل كازا أفريقيا - مداخلة أمل العواصف

قمة القارة الكبرى / منظم من قبل القارة الكبرى - مهمة نزهة الشقروني

حوار المناصرة: قادة المستقبل / منظم من قبل المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية (IISS) - مهمة إيمان لهريش

من الكلمات إلى الأفعال: تخطيط نهج شبكي لتحقيق الالتزامات من قمة المستقبل / منظم من قبل مشروع STARTING - مداخلة فريد بلحاج

الوسائط المتعددة

في عام 2024، واصل المركز عمله بوصفه منصة متعددة الوسائط تُقدِّم رؤى الخبراء حول القضايا الوطنية والدولية البارزة. ومن خلال برامجها الرئيسية، ومدوناته الصوتية، ومقابلاته الحوارية، وقر المركز تحليلات ساعدت الجمهور على فهم التحديات العالمية المعقدة والاستفادة من خبرات قيِّمة.

حديث الثلاثاء

31

حلقة

AFRICAFÉ

21

حلقة

البودكاست

57

حلقة

المقابلات الحوارية

26

مقابلة حصرية

112

حديث الثلاثاء



ظلّ البرنامج الأسبوعي الناطق باللغة العربية "حديث الثلاثاء" منبرًا حيويًا للحوار والتفكير خلال عام 2024. وقد قدّم البرنامج، الذي بُثّ منه 31 حلقة خلال هذا العام، مساحة لمجموعة من الخبراء، من بينهم باحثون، وفاعلون في المجتمع المدني، وممثلون عن القطاعين العام والخاص. وتناولت الحلقات قضايا اقتصادية واجتماعية وسياسية ملحة، مثل ديناميات السوق، والتحديات البيئية، والتطورات الجيوسياسية البارزة. وأكدت الدورة السابعة من البرنامج التزامها بتعزيز النقاش المستنير وضمان فهم معمق للقضايا الحساسة. والجدير بالذكر أن الحلقة الخاصة بـ "تحديثات حول مشروع قانون المالية المغربي لسنة 2025" كانت الأكثر مشاهدة خلال العام، ما يعكس صداها الواسع لدى الجمهور.

اشتركوا في قناتنا على يوتيوب: @PolicyCenterfortheNewSouth



AFRICAFÉ

استعرض هذا البرنامج، الذي امتدَّ على مدار **21 حلقة**، طيفاً من الموضوعات، من بينها أمن الرعاية الصحية، والاتجاهات الاقتصادية، ومبادرات الحماية الاجتماعية، وأنشطة منظمات كبرى مثل الاتحاد الأفريقي والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا. وقد شكّل البرنامج منصة لفهم الديناميات التي طبعت القارة في عام 2024. وشارك فيه نخبة من الخبراء البارزين الذين قدّموا رؤى عملية حول التحديات والفرص التي تواجهها أفريقيا، ووفّروا للجمهور تجربة تفاعلية وتعليمية. ومن أبرز الحلقات التي حظيت بمتابعة واسعة: حلقة Africafé حول "الشراكات الدولية الجديدة لأفريقيا في مجال الأمن"، والتي شكّلت نافذة مميزة على تطوّر هذه الشراكات في القارة.

البودكاست

شهدت **سلسلة البودكاست** نمواً لافتاً خلال عام 2024، حيث قدّمت **57 حلقة** غطّت طيفاً واسعاً من المواضيع، من العلاقات الدولية والطاقة، إلى الذكاء الاصطناعي، والنوع الاجتماعي، والأمن. واستناداً إلى شبكة تضم أكثر من 50 خبيراً، أسهمت السلسلة في إغناء النقاش حول قضايا راهنة في مختلف أرجاء الجنوب، وقدّمت توصيات عملية، وعزّزت الحوار حول الاتجاهات العالمية الناشئة. وقد كانت الحلقة المعنونة بـ "الدور المتطوّر لوسائل التواصل الاجتماعي في الانتخابات الأمريكية لعام 2024" الأكثر استماعاً خلال العام، ما يعكس أهميتها العالمية واهتمام الجمهور بفهم التأثير التحويلي للمنصات الرقمية على التواصل السياسي.



المقابلات الحوارية



في عام 2024، أجرى المركز **26 مقابلة** حصريّة مع باحثين بارزين وشركاء وخبراء متخصصين. وتناولت هذه اللقاءات موضوعات محورية مثل التضخم، والتنمية المستدامة، وسياسات الطاقة، والذكاء الاصطناعي. وقد قدّمت كل مقابلة رؤية ثرية ساعدت في تعميق الفهم للتحديات المعقّدة التي ترسم ملامح المشهد العالمي. من خلال هذه المبادرات، أكد المركز التزامه بتبادل المعرفة والريادة الفكرية، وإنتاج محتوى متعدّد الوسائط يلقي صدى لدى جمهور متنوع، ويسهم في إثراء النقاشات المؤثرة.

الحضور الرقمي

أرقام التواصل الاجتماعي

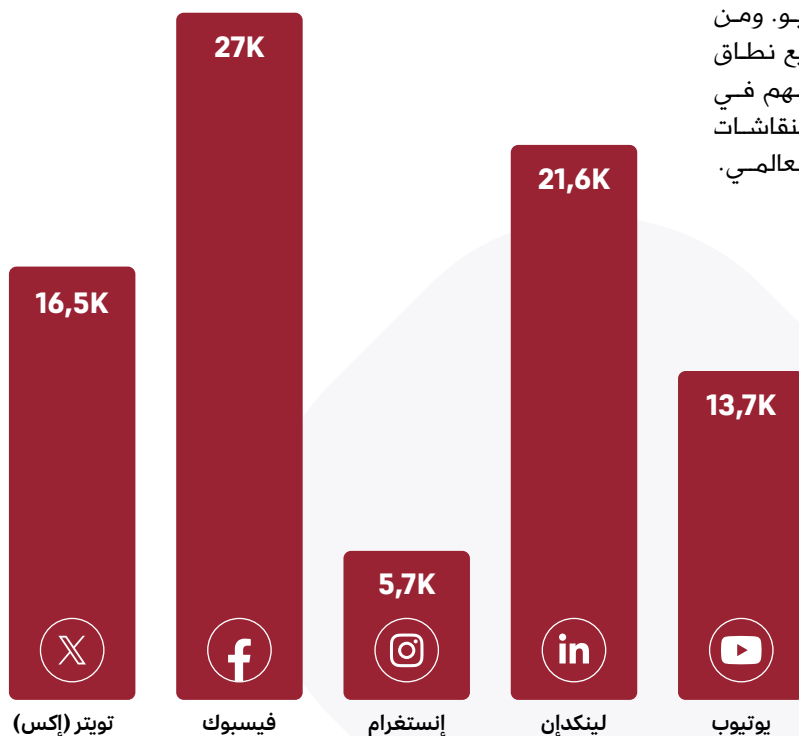
+84,5 K

متابع على منصات التواصل الاجتماعي

في عام 2024، حقق مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد إنجازًا بارزًا في تفاعله الرقمي، حيث ضاعف تقريبًا عدد زوار موقعه الإلكتروني مقارنةً بالعام السابق، ليصل إلى 2.4 مليون زائر. ويعكس هذا الإنجاز التزام المركز الراسخ بالارتقاء بالخطاب السياسي والاقتصادي والاجتماعي في المغرب وفي مختلف أنحاء القارة الأفريقية. وبصفته مؤسسة رائدة في الجنوب العالمي، يواصل المركز تعزيز تأثيره على الصعيدين الإقليمي والقاري.

ويُعزى هذا التقدم إلى استراتيجية رقمية متكاملة تركز على التواصل الاستباقي عبر وسائل التواصل الاجتماعي، وتحسين محركات البحث، وإنتاج محتوى متنوع يشمل الأبحاث المعمقة، والمدونات الصوتية، ومقاطع الفيديو. ومن خلال تعزيز حضوره الرقمي، تمكن المركز من توسيع نطاق انتشاره على المستويين الوطني والدولي، مما أسهم في تعزيز التفاعل مع جمهور واسع، والمشاركة في النقاشات حول القضايا الجوهرية المرتبطة بتنمية الجنوب العالمي.

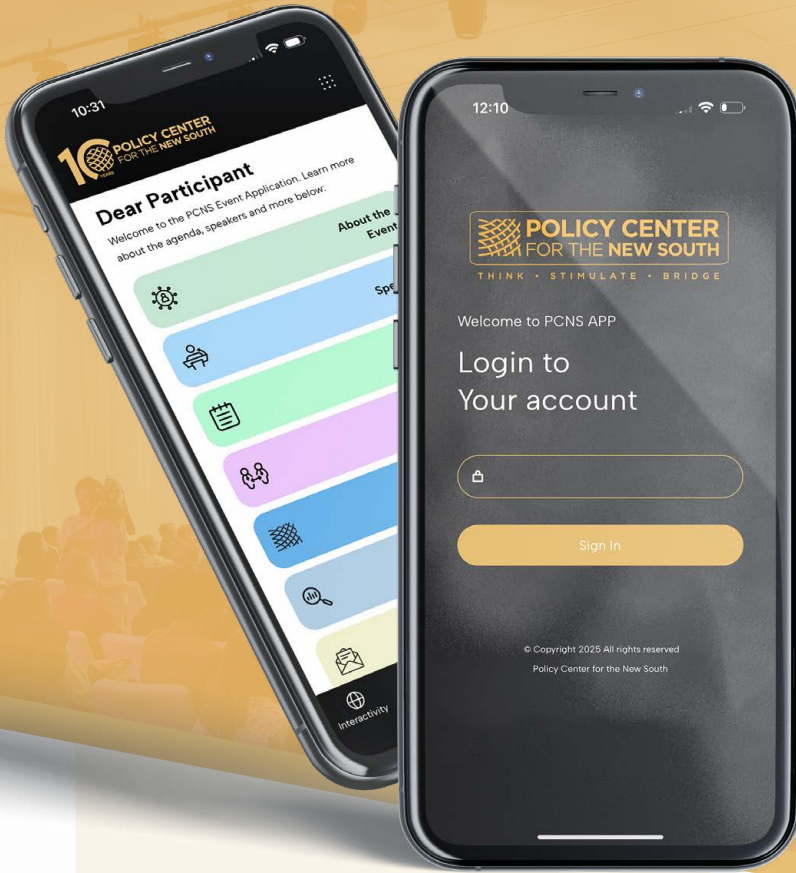
114



تابعونا على الإنترنت:

تطبيق PCNS للفعاليات

تعزيز المشاركة والاستدامة



الميزات الرئيسية:

- **معلومات الفعالية** – لمحة شاملة عن الحدث، بما في ذلك أهدافه ومحاورة الموضوعية.
- **المتحدثون** – السير الذاتية التفصيلية للمتحدثين والمديرين، مع نبذات تعريفية موجزة.
- **جدول الأعمال** – برنامج شامل يتضمن تفاصيل الجلسات، وفترات الاستراحة، والمداخلات الخاصة.
- **الأبحاث والمنشورات** – يتيح الوصول إلى أحدث تقارير وموجزات السياسات الصادرة عن المركز، بما يعزز الطابع البحثي للنقاشات.
- **مشاركة تفاعلية** – أدوات ديناميكية تشمل استطلاعات الرأي المباشرة، وسحابة الكلمات، وخاصة الأسئلة والأجوبة، ما يعزز التفاعل بين المشاركين والمنظمين.
- **التواصل والتحديثات** – إشعارات فورية وتكامل مع وسائل التواصل الاجتماعي لإبقاء المستخدمين على اطلاع مستمر.

يُعد تطبيق PCNS Event App أداة رقمية مبتكرة، صُممت خصيصاً لتعزيز تجربة المشاركين في مؤتمراتنا ومنتدياتنا. وقد طوّره مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بشكل حصري، ليكون منصة مركزية تُمكن المستخدمين من الوصول إلى معلومات الفعالية، والتفاعل مع المتحدثين، والمشاركة في النقاشات بشكل مباشر وآني.

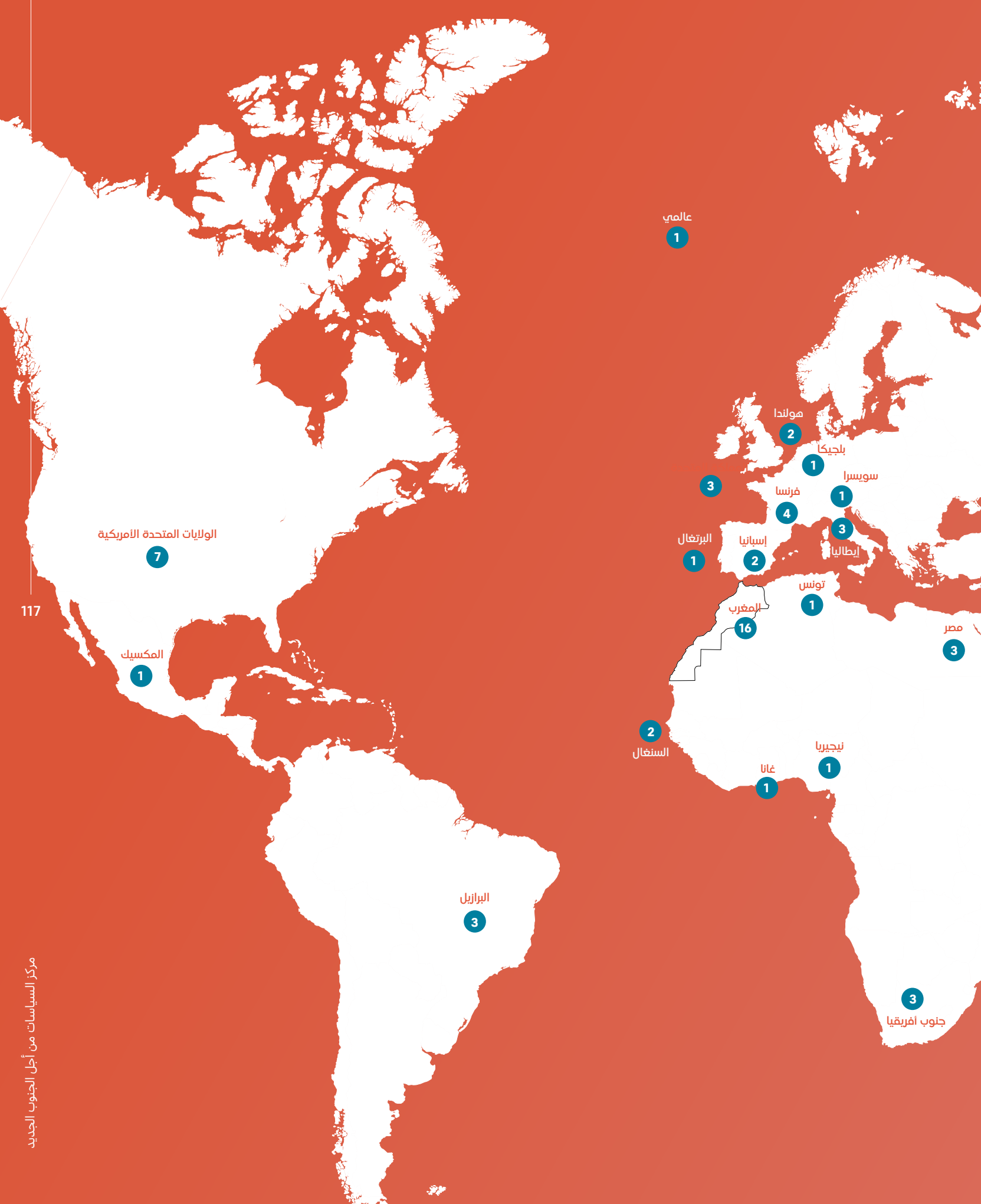
وانسجاماً مع التزامنا بالاستدامة، تبنى المركز نموذج الفعاليات الرقمية غير الورقية بشكل كامل. وبدلاً من توزيع الجداول والمواد المطبوعة، أصبحت جميع المحتويات الأساسية متاحة عبر التطبيق، بما يضمن مقاربة فعالة وصديقة للبيئة في نشر المعرفة وتبادلها.

لقد تم اعتماد تطبيق PCNS Event App بنجاح خلال عدة مؤتمرات، حيث أسهم في تسهيل التفاعل وتعزيز مشاركة الجمهور. ويجسّد هذا التطبيق التزامنا بتوظيف التكنولوجيا لخدمة حوار فعّال، شامل، ومؤثر حول قضايا السياسات العالمية.





شركاؤنا حول العالم - 2024



أمريكا الشمالية

الولايات المتحدة الأمريكية

- المجلس الأطلسي
- الصندوق الألماني مارشال (GMF)
- مختبر النمو، كلية كينيدي بجامعة هارفارد
- معهد الصراع والتعاون العالمي (IGCC)
- صندوق النقد الدولي (IMF)
- مركز دراسات الشرق الأوسط وجنوب آسيا الاستراتيجية (NESA)
- منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO)

المكسيك

- المجلس المكسيكي للشؤون الدولية (COMEXI)

أمريكا الجنوبية

البرازيل

- معهد البرازيل أفريقيا
- المركز البرازيلي للعلاقات الدولية (CEBRI)
- المعهد البرازيلي للدراسات الاقتصادية والاجتماعية (IPEA)

أوروبا

فرنسا

- دائرة الاقتصاديين
- إكسبيرتيز فرانس
- HEC باريس
- لو جراند كونتينان

إيطاليا

- المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية (ISPI)
- مؤسسة ميد-أور
- مؤسسة الكلية الدفاعية لحلف الناتو (NDCF)

هولندا

- دبلوماسية ميدس
- المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية (ECDPM)

البرتغال

- المركز الأطلسي

بلجيكا

- بروجل

إسبانيا

- كاسا أفريقيا
- المعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط (IEMed)

المملكة المتحدة

- كلية كينغز في لندن
- أون ثينك تانكس
- ODI

سويسرا

- المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF)

الشرق الأوسط

لبنان

- معهد عصام فارس للسياسة العامة والشؤون الدولية

قطر

- مجلس الشرق الأوسط للشؤون العالمية

عالمي

- صوت الجنوب (Southern Voice)

أفريقيا

مصر

- الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية (ASFER)
- المركز الدولي لحل النزاعات وبناء السلام في القاهرة
- منتدى البحوث الاقتصادية (ERF)

مالي

- منتدى باماكو

المغرب

- الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)
- بنك BMCE بنك أفريقيا
- المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي (CESE)
- مؤسسة دروسوس
- بنك الإعمار والتنمية الأوروبي (EBRD)
- منظمة الأغذية والزراعة (FAO)
- مؤسسة منتدى أصيلة
- مؤسسة OCP
- مؤسسة تمكين
- التعاون الألماني الدولي (GIZ)
- مجموعة لو ماثان
- مؤسسة كونراد أديناور (KAS)
- برنامج كونراد أديناور الإقليمي للأمن والطاقة وتغير المناخ في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (KAS REMENA)
- المرصد الوطني للجريمة
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)
- مجموعة البنك الدولي

تونس

- حوار سالما

غانا

- مركز التحول الاقتصادي الإفريقي (ACET)

السنگال

- أكاديمية 2063
- لوحة مامو

جنوب أفريقيا

- أودا-تيبباد
- مؤسسة برينثورست
- معهد جنوب أفريقيا للشؤون الدولية (SAIIA)

إثيوبيا

- معهد دراسات السلام والأمن (IPSS)
- إدارة الشؤون السياسية والسلام والأمن، مفوضية الاتحاد الأفريقي (PAPS)

نيجيريا

- منتدى الفيلانثروبيا الإفريقية (APF)

آسيا

الصين

- أكاديمية العلوم الاجتماعية الصينية (CASS)
- معهد الدراسات الدولية الصينية (CIIS)
- الإدارة الدولية للحزب الشيوعي الصيني (IDCPC)

الهند

- المجلس الهندي للبحوث الاقتصادية الدولية (ICRIER)
- معهد الدراسات في التنمية الصناعية (ISID)
- مؤسسة الأبحاث المراقبة (ORF)
- نظام الأبحاث والمعلومات الهندي (RIS India)

أوراسيا

روسيا

- مركز يفغيني بريماكوف للتعاون الدولي
- معهد الاقتصاد العالمي والعلاقات الدولية في أكاديمية العلوم الروسية (IMEMO)

تعزيز الشراكة الاستراتيجية العالمية بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية ومؤسسة الأوبرفر للأبحاث

الشباب التابع لمؤسسة ORF، وبرنامج القادة الناشئين التابع لشبكة PCNS في التعلم والتواصل عبر الأقاليم.

عززت برامج تبادل الموظفين والخبراء الروابط المؤسسية وزادت من تبادل المعرفة بين مراكز الأبحاث الثلاثة. في سبتمبر/أيلول 2024، شارك مركز PCNS في جلسة تخطيط استراتيجي استضافها منتدى المؤسسات البحثية في الهند، حيث مثل المؤسسة محيي الدين بن طاهر، رئيس قسم الحوكمة في المركز. سهلت هذه الجلسة التي استمرت يومين مناقشات حول التنمية المؤسسية والنهج الاستراتيجية طويلة الأجل.

في أكتوبر/تشرين الأول 2024، ساهم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في برنامج تبادل الخبراء من خلال جلسة استضافها المعهد الدولي للدراسات السياسية والاستراتيجية في إيطاليا، مع التركيز على الشؤون الأوروبية. مثل العربي الجعدي مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد كخبير رفيع المستوى، حيث قدم رؤى حول الدور العالمي المتطور لأوروبا وأثارة على أفريقيا وجنوب العالم.

من المقرر أن يستمر برنامج تبادل الخبراء في يناير 2025 بدورة حول أفريقيا، مما يعزز التزام المؤسسات الثلاث بتعزيز الخبرات بين المناطق. ومن المقرر تنظيم المزيد من الأنشطة في عام 2025، بما في ذلك تبادل إضافي حول استراتيجيات التواصل وإدارة الفعاليات، مما يزيد من توسيع نطاق التعاون والتعلم المؤسسي بين مراكز الفكر الثلاثة.

واصل مركز السياسات للجنوب الجديد، والمعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية (ISPI)، ومؤسسة الأوبرفر للأبحاث (ORF) تعزيز تعاونهم في عام 2024، مستفيدين من جهودهم المشتركة في الحوار الاستراتيجي والبحث والمشاركة العامة. وتدعم هذه الشراكة فرق عمل جماعية تضم أكثر من 400 موظف في ثلاثة مراكز أبحاث وعلى ثلاث قارات.

المبادرات الرئيسية لسنة 2024

وسعت المؤسسات الثلاث نطاق تعاونها البحثي من خلال إصدار النسخة الثانية من تقرير الاتجاهات السنوية، الذي يقدم تحليلات وتوصيات سياسية من خبراء المؤسسات الثلاث حول الحوكمة العالمية والاستقرار الاقتصادي والأمن البشري.

طوال عام 2024، استفادت الشراكة من المنتديات الدولية الرئيسية لنشر النتائج وتيسير المناقشات رفيعة المستوى. شارك كل من PCNS و ISPI و ORF بنشاط في حوارات روما-متوسط، وحوارات الأطلسي، وحوار رابيسينا، مستخدمين هذه المنصات لتبادل الرؤى والمساهمة في مناقشات السياسات العالمية. كما امتد التعاون ليشمل تبادل الشباب، حيث انخرط المشاركون من برنامج قادة المستقبل التابع للمعهد الدولي للسياسات العامة، وبرنامج الزملاء

الصحافة

وقد شهد عام 2024 إنجازاً مهماً آخر في مجال الظهور الإعلامي، حيث استفدنا من النجاحات التي حققناها في السنوات الثلاث السابقة من خلال تغطية صحفية متميزة على الصعيدين الوطني والدولي. تسلط الإشارات والمقالات عبر المنصات الإعلامية المتنوعة الضوء على الاعتراف المتزايد بخبرتنا والثقة الكبيرة التي نحظى بها لدى شركائنا الإعلاميين. وقد أدى هذا المسار الإيجابي، مدفوعاً بالاهتمام الواسع بعملنا التحليلي، إلى تعزيز سمعة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وتوسيع نطاق انتشاره. في هذا القسم، نستعرض المقاييس الرئيسية والمعالم البارزة التي ميّزت ظهورنا الإعلامي هذا العام.

إجراءات ترويجية

45

رسالة إخبارية

11

بيانات صحفية

4021

إشارة إعلامية

05

ملفات موضوعية

03

ملفات صحفية

02

قراءات صيفية

رسائل إخبارية & ملفات موضوعية

Welcome to Numbers Digest, a newsletter dedicated to distilling the essence of our latest publications and multimedia content through key numerical insights. Get ready to dive into the numbers that matter most, uncovering insights and trends that paint a vivid picture of what's happening in our world. We're thrilled to have you join us on this journey!

Bienvenue au Numbers Digest, une newsletter qui vous plonge au cœur de nos dernières publications et contenus multimédia à travers les données clés et analyses chiffrées.



Revenues from carbon taxes and emissions trading systems (ETS) increased significantly in 2022, reaching a total of nearly \$95 billion globally. This represents an increase of more than 10% compared with 2021.

Source: [From Theory to Practice: Making Carbon Pricing Work](#) par Rim Berahah



L'Afrique est le continent qui dispose du potentiel le plus important en termes de ressources naturelles pour mener à bien sa transition énergétique. À titre d'illustration, elle possède 60 % de la capacité solaire mondiale, près de 70 % des réserves totales de cobalt, et près de 625 billions de pieds cubes de gaz naturel.

Source: [Vers une transition énergétique juste pour l'Afrique](#) by Mounia Boucetta

Welcome to our special May newsletter! This month, we're discussing the South African elections. We're excited to present our flagship explanatory video, designed to introduce you to the South African political landscape, its key political parties, and expectations for the upcoming 2024 general elections. For the first time since 1994, the ruling African National Congress is projected to lose its majority and be forced to form a coalition government. What does this mean for the future of South Africa? You can find out in our latest publications shared below.

Bienvenue dans notre dossier spécial du mois de mai ! Ce mois-ci, nous plongeons au cœur des élections sud-africaines. Nous sommes ravis de vous présenter notre vidéo explicative en motion design, conçue pour vous familiariser avec le paysage politique sud-africain, ses principaux partis politiques et les attentes pour les élections générales de 2024. Pour la première fois depuis 1994, il est prévu que l'African National Congress perde sa majorité et soit contraint de former un gouvernement de coalition. Qu'est-ce que cela signifie pour l'avenir de l'Afrique du Sud ? Vous pouvez le découvrir dans nos dernières publications ci-dessous.



قطاعات الصحف وطنية

Abdelhak Bassou sur le Sahara : "La diaspora marocaine peut investir les enceintes que la diplomatie officielle ne peut atteindre"

Diplomatie — LE 17 OCTOBRE 2024



Crédit: Abdelhak Bassou, expert en sécurité et en relations internationales.

GRAND ANGLE

7

Les Insulaires ECO - Lundi 4 novembre 2024

ENTRETIEN

"La meilleure réponse au protectionnisme, c'est davantage d'ouverture"

Face à la montée mondiale des politiques protectionnistes, comment le Maroc peut-il transformer cette tendance en opportunité ? Abdelaziz Ait Ali, économiste, met en relief les secteurs les plus exposés, et dresse un topo des opportunités que le Maroc devrait saisir pour tirer son épingle du jeu.

Quels sont les secteurs les plus vulnérables aux politiques protectionnistes dans le monde ?
S'agissant des secteurs fortement exposés à ce phénomène, deux du trio sortent souvent cités, notamment ceux liés aux industries de demain, à savoir l'économie verte et les technologies de pointe. L'inflation Reduction Act américain, le Net Zero Industrial Act européen et le programme chinois à l'horizon 2035 ont tous une forte composante d'économie verte.



Abdelaziz Ait Ali
Economiste et responsable de département Recherche économie au Policy Center for the New South

ment. Les industries asiatiques, et pas seulement chinoises, sont donc très intéressées par cette fenêtre d'opportunité qu'offre le Maroc. À mon sens, le Maroc est en position pour tirer parti de ces changements mondiaux et de cette nouvelle orientation que nous venons adopter. Le pays peut s'appuyer sur les avancées réalisées au cours des dernières décennies pour renforcer son intégration dans les chaînes de valeur mondiales. Cela peut sembler contre-intuitif, mais la meilleure réponse au protectionnisme, c'est davantage d'ouverture. La réorganisation de ces chaînes pourrait même offrir de nouvelles opportunités pour notre économie.

La réorganisation des chaînes de valeur mondiales suffirait-elle à propulser l'économie marocaine vers de nouveaux sommets ?
Rassurez-vous que le Maroc, affiche une croissance moyenne de 3 à 3,5% depuis plus d'une décennie, respectable, certes, mais qui reste en deca des aspirations du pays et insuffisante pour créer des opportunités.



SABRINE EMRANE : ÉCONOMISTE ANALYSTE DES MATIÈRES PREMIÈRES AU PCNS
MARCHÉ DES COMMODITÉS
LE PRIX DE L'OR BAT DES RECORDS HISTORIQUES



JAMAL MAHROUCH : CHERCHEUR AU PCNS
RABAT - POLICY CENTER FOR NEW SOUTH
AFRIQUE ATLANTIQUE, ENJEUX DES ESPACES MARITIMES

International

Interview avec Oumayma Bourhiba : « Les pays africains devraient mettre en place une approche multi-facettes »

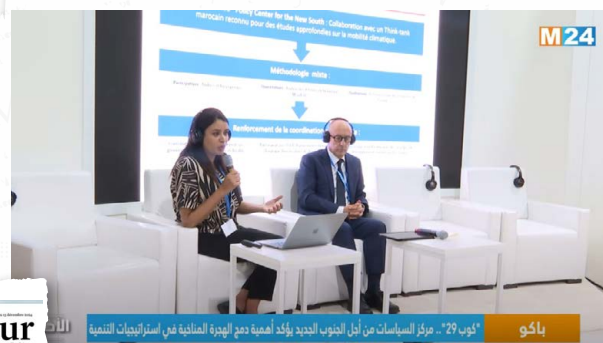
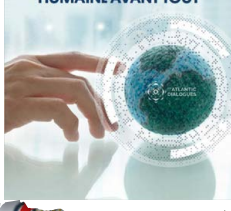
Rédigé par Wolondouka SIDIBE Lundi 8 Juillet 2024

A l'occasion de la tenue de la deuxième édition de l'Africa Economic Symposium (AES), prévue les 11 et 12 juillet 2024 au siège du Policy Center for the New South, au Campus de Rabat de l'Université Mohammed VI Polytechnique, Mme Oumayma Bourhiba, Economiste au PCNS, nous fait une analyse de l'économie du continent tout en abordant la portée de cette grande conférence de l'Afrique.



L'Observateur

Atlantic Dialogues 2024
LA CONNECTIVITÉ
HUMAINE AVANT TOUT



"كوب 29" : مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد يؤكد أهمية دعم الهجرة المالية في استراتيجيات التنمية

باكسو



Mme Mounia BOUCETTA

Ex-Secrétaire d'Etat auprès du ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale - Senior Fellow à Policy Center for The New South



مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد يناقش التحديات الاستراتيجية لمواجهة التغير المناخي

قصص الصحف عالمية

大紀元

【内幕】中共占领非洲 对美无声宣战

中共对非洲15亿人民生活的影响非常广泛 包括粮食生产、资源开采和领导
力学院

根据摩洛哥智库组织新南方政策中心（Policy Center for the New South）的一项研究，中共目前控制着非洲约12%的工业产值，每年约5,000亿美元。中国企业占据了非洲国际承包建筑市场的近50%。



Home > Global > Internasional

Junta Militer Mali Larang Media Laporkan Aktivitas Politik

Larangan ini muncul sehari setelah junta militer Mali menanggukkan seluruh aktivitas politik.



Khairisa Ferida

Diperbarui 12 Apr 2024, 15:58 WIB



NAPOLITODAY

ECONOMIA

Napoli capitale dell'EuroMediterraneo: ministri, capitani d'industria e guru della finanza, chi sarà in città per la 3 giorni di Feuromed

Napoli e la Campania campioni italiani dell'export manifatturiero a +28,9% nel 2023, ma non lo sa nessuno. Roberto Napolitano, direttore Feuromed: "cambiare la narrazione del Sud".

A confronto:

- Abdallah Saaf, Senior Fellow at the Policy Center for the New South and Affiliate Professor at Mohammed VI Polytechnic University
- Karim El Aynaoui, Presidente del Policy Center for the New South, Vice Presidente Esecutivo dell'Università Mohammed VI Polytechnic e Decano delle facoltà di Scienze Umane, Sociali ed Economiche



AES 2024 : Policy Center se penche sur les financements innovants

À NE PAS MANQUER APA-RABAT (MOROCCO) - 12 juillet 2024 09:04



La une Podcasts Thématiques Direct MONDE Direct AFRIQUE

Afrique Europe Amériques France Moyen-Orient Asie-Pacifique



INVITÉ AFRIQUE MIDI Maroc: le projet de réforme du Code de la famille « oscille entre tradition et modernité »

Publié le : 27/12/2024 - 17:41

Écouter 07:28

Partager

Ajouter à la file d'attente

Plus d'un an après la demande du roi Mohammed VI au gouvernement de plancher sur une réforme de la Moudawana, le Code de la famille marocain, le ministre de la Justice a exposé les principales propositions validées par le Conseil des Oulémas et le souverain, mardi 24 décembre. Une réforme sensible au Maroc, alors que le législateur marche sur une ligne de crête entre modernité et conformité aux principes religieux du droit musulman. Décryptage des propositions de ce projet avec Abdessalam Saad Jaldi, chercheur senior en relations internationales au Policy Center for the New South.

Le Point

La transition énergétique, une opportunité pour le partenariat Europe-Afrique ?

Pour autant, l'ancien ministre marocain de l'Économie et des Finances, Fathallah Oualalou, y voit une opportunité pour l'Afrique et pour le royaume chérifien aussi. « Le Maroc a la chance d'appartenir à un double triangle : Afrique-Atlantique-Méditerranée (AAM) et Afrique-Méditerranée-Europe (AME) », observe ce dernier lors de sa prise de parole. Au-delà de la proximité des deux continents et de leur histoire économique partagée, son idée est de créer entre l'Afrique et l'Europe ce qu'il appelle « une verticale vertueuse ».

jeuneafrique

Mohammed VI, le Sahel et l'« Afrique atlantique » : le nouveau schéma stratégique du Maroc

Dans quel contexte s'inscrit l'initiative marocaine visant à proposer à ses voisins enclavés un accès à la façade atlantique, et comment ce projet va-t-il concrètement pouvoir se mettre en place ? Entretien avec le professeur Jamal Machrouh, du Policy Center for the New South.

باحثون أولون



فريد بلحاج
نائب رئيس البنك الدولي
لشؤون منطقة الشرق
الأوسط وشمال أفريقيا
- تونس



هونغ تران
المدير التنفيذي الإداري السابق
في معهد التمويل الدولي ونائب
المدير السابق في صندوق
النقد الدولي - الولايات المتحدة
الأمريكية

الباحثون
الأولون
الذين
انضمّوا إلينا
سنة 2024



جلال عبد اللطيف
كبير مستشاري السياسات الاجتماعية،
قسم النوع الاجتماعي والفقر والسياسات
الاجتماعية لدى لجنة الأمم المتحدة
الاقتصادية لإفريقيا
إثيوبيا



هشام عايدى
أستاذ بجامعة كولومبيا (SIPA)
الولايات المتحدة



نزهة علوي محمدي
سفيرة المغرب لدى إثيوبيا وجيبوتي
إثيوبيا



ادواردو أمارال حداد
أستاذ بجامعة ساو باولو
البرازيل



مينا بليامون
أستاذة الاقتصاد بجامعة نورث فلوريدا
الولايات المتحدة الأمريكية



عبد الحق باسو
المدير السابق للمعهد الملكي للشرطة
المغرب



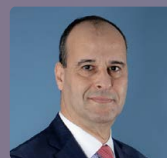
دومينيك بوكيه
أستاذ محاضر، معهد العلوم السياسية بباريس
فرنسا



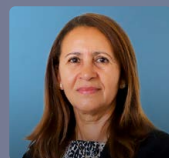
منية بوستة
وزيرة سابقة للخارجية والتعاون الدولي
المغرب



أوتافيانو كانوتو
المدير التنفيذي السابق لصندوق
النقد الدولي
البرازيل



خالد الشكراوي
نائب عميد العلوم السياسية والعلاقات الدولية
كلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية بجامعة محمد
السادس متعددة التقنيات
المغرب



نزهة الشقروني
الوزيرة المنتدبة السابقة لدى وزارة الخارجية
والتعاون المكلفة بالمغاربة المقيمين في
الخارج
المغرب



**ألفريدو دا غما أبريو
فلاادو**
أستاذ في معهد الدراسات السياسية
بباريس - فرنسا



كريستيان دو بوايسه
أستاذ جامعي وخبير اقتصادي فرنسي،
عضو في أكاديمية التكنولوجيا
فرنسا



**ماركوس فينيسيوس دي
فريتاس**
أستاذ في مؤسسة أرماندو ألفاريس بنتيادو
الصين



هينه دينه
باحث أول بجامعة إنديانا
الولايات المتحدة الأمريكية



محمد الضريف
والي سابق (عامل) في كل من الدار البيضاء
وفاس والعيون
المغرب



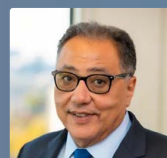
كريم العيناوي
الرئيس التنفيذي لمركز السياسات من
أجل الجنوب الجديد
المغرب



رشيد الحديكي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة
التخصصات التقنية
المغرب



هيليت جيمان
أستاذة بجامعة جونز هوبكنز
المملكة المتحدة



حافظ غانم
نائب رئيس البنك الدولي السابق؛ المدير العام
المساعد السابق لمنظمة الأغذية والزراعة
مصر



عمر إيبورك
أستاذ بجامعة القاضي عياض
المغرب



كيدان كيروس
المدير السابق لمعهد دراسات السلام والأمن
وأستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة
التخصصات التقنية المغرب - إثيوبيا



جمال مشروح
أستاذ بجامعة محمد السادس متعددة
التخصصات التقنية
المغرب



فتح الله ولعلو
وزير الاقتصاد والمالية سابقا وأستاذ سابق
بجامعة محمد الخامس
المغرب



عبدالله ساعد
وزير التربية والتعليم سابقا
وأستاذ بجامعة محمد الخامس
المغرب



إيزابيل تساكوك
أستاذة في جامعة كولومبيا، كلية
الشؤون الدولية والعامّة
الولايات المتحدة الأمريكية



لين إشمائيل
السفير السابق لدول شرق البحر الكاريبي
لدى الاتحاد الأوروبي
بلجيكا



محمد لوليشكي
مندوب المغرب السابق لدى منظمة الأمم
المتحدة
المغرب



إيفان مارتين
باحث مشارك في مجموعة الأبحاث متعددة
التخصصات حول الهجرة (GRITIM) في جامعة
بومبيو فابرا ببرشلونة - إسبانيا



فرانسيس بيرين
مدير الأبحاث في معهد العلاقات الدولية
والاستراتيجية وأستاذ في جامعة جان
مولان ليون 3
فرنسا



ماتسوموتو شوجي
رئيس معهد سابورو للتضامن
الدولي- اليابان



هنري لويس فيدي
أستاذ فخري، المدرسة العليا
للتجارة بباريس
فرنسا



العربي الجعدي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة
التخصصات التقنية؛ عضو سابق في اللجن
الخاصة للنموذج التنموي - المغرب



براكاش لونفاني
مستشار لدى صندوق النقد الدولي وأستاذ
بجامعة فاندربيلت
الولايات المتحدة الأمريكية



عزيز مكوار
سفير المغرب لدى الصين
المغرب



إيماتويل بيتتو موريرا
مدير إدارة الاقتصادات القطرية في البنك
الأفريقي للتنمية
كوت ديفوار



لاندي سينييه
باحث أول لدى مركز الدراسات الإفريقية
بجامعة ستانفورد
الولايات المتحدة الأمريكية



إيف جيكوريل
أستاذ في جامعة بوردو وكلية نولوز للأعمال
فرنسا



رضا الياموري
مستشار دولي متخصص في قضايا
منطقة الساحل
الولايات المتحدة



ربيع مختار
أستاذ، جامعة تكساس إيه آند إم
الولايات المتحدة الأمريكية



المصطفى الرزازي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس
متعددة التخصصات التقنية
المغرب

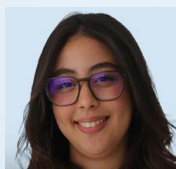


هيلموت سورج
كاتب
ألمانيا

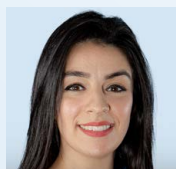
فريق العمل



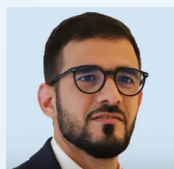
مريم عصيد
مسؤولة برامج - وسائل
التواصل الاجتماعي
والوسائط المتعددة



ليلى عبد الواحد
مسؤولة برامج - الشؤون
المالية



صوفيا أشيتوان
مشرفة على التضاهرات
والمؤتمرات



طارق أشميت
مسؤول العمليات -
تكنولوجيا المعلومات



عبد العزيز آيت علي
مشرف على البحث في
الاقتصاد



جمال آيت باسو
مسؤول برامج
الاستوديو والسعي البصري
والدعم الفني



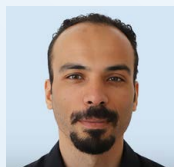
يوسف آيت القاضي
مسؤول عمليات أول -
التواصل البصري وتطوير
الويب



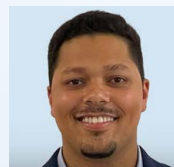
نسرین العلوي
مسؤولة الشؤون
لمالية



إدريس العلوي بلعيتي
متخصص في العلاقات
الدولية



محمد العويتي
مسؤول عمليات - التواصل
البصري وتطوير الويب



مراد أوزان
مسؤول برامج - إدارة
المعرفة



محمود عربوش
متخصص في الاقتصاد



فهد أزروال
متخصص في الاقتصاد



فاطمة الزهراء أزرو
باحثة مساعدة - العلاقات
الدولية



ماجدة بلخيرى
مسؤولة برامج - مبادرات
القيادات الشابة



مونيا بن ابراهيم
مساعدة
الرئيس التنفيذي



اسماعيل بن ابراهيم
مشرف على الشؤون
العامة والمالية



مريم بنيس
مسؤولة الشؤون
المالية



مهدي بن عمر
مشرف على البحث في العلاقات
الدولية



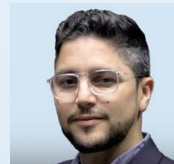
محيي الدين بن طاهر
مدير
الشؤون العامة والمالية



ليلى بنوحود
مشرفة على
الموارد البشرية



ريم برحاب
متخصصة بارزة في
الاقتصاد



عصام بيزانو
مسؤول برامج الاستوديو
والسعي البصري
والدعم الفني



أميمة بغيربة
متخصصة في الاقتصاد



محمد بريك
مشرف - وسائل التواصل
الاجتماعي والوسائط
المتعددة



ياسين الشتيوي
مسؤول برامج - التضاهرات
والمؤتمرات



طارق الدرقاوي
مسؤول برامج الاستوديو
والسعي البصري
والدعم الفني



لبنى الدلال
باحثة مساعدة - العلاقات
الدولية



كريم العيناوي
الرئيس التنفيذي



أمين الكلبي
مسؤول - التواصل البصري
وتطوير الويب



هجر الهراذي
مسؤولة برامج - التضاهرات
والمؤتمرات



زينب القرشي
مسؤولة برامج - التضاهرات
والمؤتمرات



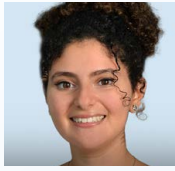
سكينة المجيدي
مسؤولة برامج - التضاهرات
والمؤتمرات



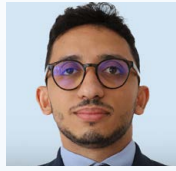
أمل الوصيف
متخصصة أولى في
العلاقات الدولية



سلوى البيماني
باحثة مساعدة - اقتصاد



صابرين عمران
متخصصة في
الاقتصاد



كريم فطرة
مسؤول الشؤون
المالية



فضيلة الفيلالي
مشرفة على مبادرات
القيادات الشابة



خديجة كرواجي
مسؤولة برامج - التضاهرات
والمؤتمرات



مختار غيلاني
مدير - النشر
ومراقبة الجودة



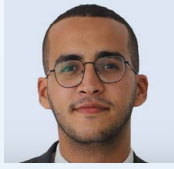
الطيب غازي
متخصص أول في الاقتصاد



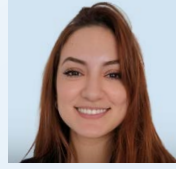
عماد حجاجي
مسؤول في إدارة المعرفة



نسيم جوجي
مكلف بمهمة لدى
الرئيس التنفيذي



حسام الدين حسب
مسؤول الشؤون
المالية



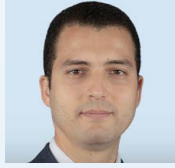
شيماء جبار
باحثة مساعدة - العلاقات
الدولية



عبد السلام سعد جلدي
متخصص أول في
العلاقات الدولية



مريم الجراري
مسؤولة مساعدة -
الشراكات



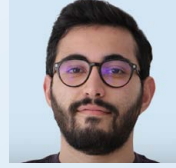
يحيى زكرياء الجوهري
مشرف على
الشراكات



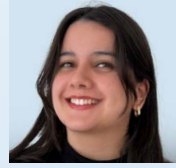
عبد الطيف لابويهي
مشرف على
المرافقة



إيمان لهريش
مشرفة
تثمين البحث



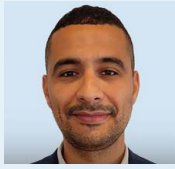
عدنان لهزوازي
باحث مساعد - اقتصاد



ماجدة لزعر
مسؤولة برامج - مبادرات
القيادات الشابة



حمزة معروف
مسؤول برامج - التضاهرات
والمؤتمرات



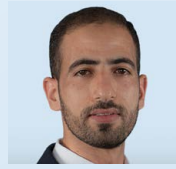
بلال محلي
متخصص في العلاقات
الدولية



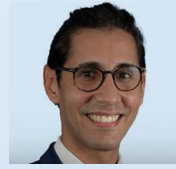
خديجة ماموني
باحثة مساعدة - العلاقات
الدولية



بدر مندري
متخصص في الاقتصاد



رضوان نجاح
متخصص في العلاقات الدولية -
وحدة البقطة والتحليل الاستراتيجي



احمد أوحيني
متخصص في الاقتصاد



سنا الرحيبي
مشرفة
تكنولوجيا المعلومات



ليلى رزق
مكلفة بمهمة لدى
الرئيس التنفيذي



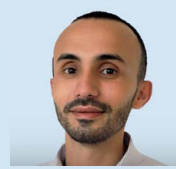
حمزة السعيد
مسؤول - الشراكات



حمزة السعدي
متخصص أول في الاقتصاد



إسماعيل الصبيحي
مشرف - التواصل البصري
وتطوير الويب



توفيق سماوي
مسؤول برامج
الاستوديو والسمعي البصري
والدعم الفني



زكرياء السنائي
مسؤول العمليات -
تكنولوجيا المعلومات



محمد السويسي
مسؤول عمليات
تكنولوجيا المعلومات



حناء التادلي
مشرفة على
العلاقات مع الصحافة



أسماء الطهراوي
مشرفة على
إدارة المعرفة



منصف طيبة
مشرف على الاستوديو
والسمعي البصري والدعم
الفني



أسامة طيبي
متخصص في العلاقات
الدولية



أكرم الزاوي
مكلف بمهمة لدى
الرئيس التنفيذي

قائمة المنشورات - 2024

استراتيجيات التنمية في المغرب للفترة 2024-2026

Beyond graduation: understanding professional downgrading in Moroccan vocational training alumni
TRANSFORMING ECONOMIES: How Is the Green Transition Shaping Trade and Industrial Policies? A Focus on Mo-rococo
Structural transformation in Morocco: an early tertiarization
Cultural and Creative Industries: Gnaoua Music and Socio-Economic Development Potential
La filière pharmaceutique industrielle du Maroc est- elle prête à relever le défi de la souveraineté sanitaire du royaume ?
Les Établissements et entreprises publics au Maroc: Les autres figures de l'État
The Recent Evolution of Fertility in Morocco: Change in Continuity
Un élan nouveau pour l'intermédiation : maximiser les acquis pour dynamiser le marché du travail au Maroc
Economic Impacts of the 2023 Earthquake in Morocco
Politiques actives du marché du travail au Maroc : bilan des programmes phares, défis et pistes d'amélioration
Parlons Développement 2023-2021
Parlons Développement 2023-2021
Gender gap in school learning: Micro-level evidence from Morocco
RAPPORT D'ACTIVITÉS - Parlons développement 2023-2021
RAPPORT D'ACTIVITÉS - Parlons développement 2023-2021
Classes moyennes au Maroc : Au-delà des perceptions, que disent les chiffres ?
Assessing the Economic Impacts of Al-Haouz Earthquake: Damages and Recovery Strategy
Naviguer dans l'ère de l'intelligence artificielle : perspectives pour la gouvernance du marché du travail marocain
The hysteresis of the unemployment rate in a middle income country: the case of Morocco
Le Code de la famille marocain (Moudawana) : réalités et perspectives de réformes
Structures et dynamiques productives au Maroc : un nouveau regard par la théorie des réseaux
The Automotive Sector in Morocco: An Input-Output Structural Decomposition Analysis
Inclusive education and school dropout of special needs students in Morocco: A spatial analysis
From Global to Local: Downscaling TiVA Indicators for Morocco Using an Interregional Input-Output Model
DE LA CLASSE À LA CARRIÈRE Le rôle stratégique de la formation professionnelle au Maroc
Exploring employment (de-)routinisation, premature deindustrialisation, and informal labour interactions: Evi-dence from Morocco
Impact evaluation of the 'IDMAJ' wage subsidy program on employment quality in Morocco
How Africa's Youth Can Change Its Destiny - The Case of Morocco
Does less finance harm economic growth as well? A nonlinear smooth transition model (STAR) perspective
Impact of the local labor market on the pathways of early school dropout in Morocco: the case of working chil-dren: a spatial analysis

جيو سياسة للمغرب

Morocco-India Partnership: Field of Strength to be Explored
Un « 3+3 » euro-africain en Atlantique : renforcer le « 5+5 » méditerranéen
The new EuroMediterranean context: What direction for the Morocco-European Union partnership?
Expropriation, immunités et politique : un autre épisode dans la tension entre Alger et Rabat
Lessons from the -50Year Sahara Issue: Polisario and the Evolution of International Law

ATLANTIC CURRENTS 11th edition

Morocco's Atlantic Initiative: A Catalyst for Sahel-Saharan Integration

L'Algérie, observateur, entrepreneur et menaçant au Conseil de sécurité

التنمية في أفريقيا: إعادة ابتكار نماذج الحوكمة

African Peace and Security Annual Conference (APSACO) - 8th edition: SUMMARY REPORT

L'Afrique n'est toujours pas membre permanent du Conseil de Sécurité de l'ONU, pourquoi il est temps d'agir

Towards a Just Energy Transition for Africa

Food Security and Agri-Food Policies in the New South

L'Afrique face à l'épuisement de ses ressources de la pêche maritime

Promoting Development in Rural Africa through Water Management and Security

Financializing Commodity Markets: Consequences, Advantages and African Case Study

Vers une transition énergétique juste pour l'Afrique

L'Intelligence Artificielle en Afrique : défis et opportunités

Fostering investment and inclusivity in Africa's Continental Free Trade Area

Policy lessons from Okun's law for African countries

Voluntary Carbon Markets in Africa: A Deep Dive Into Opportunities and Challenges

Empowering African entrepreneurs: The crucial role of financial inclusion in mediating the relationship between contextual factors and entrepreneurial willingness

« Quand les éléphants se battent », l'Afrique transforme : nouvelle géopolitique des chaînes d'approvisionnement en minerais critiques et émergence de chaînes de valeur locales

Les fonds souverains africains : une deuxième vague (2023-2016) sous le signe de la redéfinition stratégique

Unveiling the drivers of Africa's digital financial inclusion journey

البحث الاقتصادي في إفريقيا (2022-2003)، وفقا لمعطيات قاعدة البيانات البليوغرافية

Éthiopie : les défis de l'immédiat

Africa Economic Symposium (AES) 1st edition - SUMMARY REPORT

Africa Economic Symposium (AES) 1st edition - SUMMARY REPORT

Industrialisation in Africa: How Can the G20 Assist?

Modernizing Agriculture Should be the Growth Model for Africa

Flooding and Climate Shocks: Their Effect on Local Economies in the Lake Chad Basin

Floods in the Lake Chad Basin: The Climate-Displacement Nexus

Africa Economic Symposium (AES) 2nd edition - SUMMARY REPORT

Africa Economic Symposium (AES) 2nd edition - SUMMARY REPORT

الديناميكيات الأفريقية بين محيطين وبحرين

How the African Union Can Amplify Its Influence in the G20

The New South: breaking with the past - West-South engagement in a changing world

Migration dynamics in the Atlantic basin: Case Studies from Morocco and Nigeria

Cultural Flows: The Development and Global Influence of Nigeria's Creative Industries

Africa: The Center of The Global South

Nouveaux équilibres et redéfinition des alliances : le Tchad risque-t-il de basculer ?

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2024

ثلاث سنوات من المرحلة الانتقالية: أي مستقبل ينتظر تشاد؟

Les États-Unis d'Amérique et l'Afrique : une relation en redéfinition perpétuelle

L'Afrique atlantique : une réflexion autour des indispensables leviers d'action

Africa and the Middle East: The Shift from Geopolitics to Geoeconomics

Yemen's Path to Stability: Evaluating the Presidential Leadership Council's Role and Impact
 The Migration Dilemma: Europe and Africa's New Compact—A Realist Pathway Beyond Fortress Europe
 ATLANTIC CURRENTS 11th edition

رصد الاتجاهات العالمية

The Trade War and the U.S. Election: What's at Stake for Developing Countries?
 Proposals to Strengthen the Sovereign Debt Restructuring Framework
 Proposals to Strengthen the Sovereign Debt Restructuring Framework
 Debt And Climate: Empowering Debt for Climate Swaps to Finance the Green Transition in Africa
 Pathways for Reconciling New Industrial Policy and International Cooperation for Global Goods
 THE UNITED NATIONS CONVENTION ON THE LAW OF THE SEA AT FORTY: Have the Constraints on the Im-plementation of Part XI Finally Debunked the Myth of the Common Heritage of Mankind?
 Zeitenwende: Germany's Strategic Shift in Foreign and Security Policy
 Les élections présidentielles de novembre 2024 révèlent des fractures du paysage politique américain
 The UN-led Summit for the Future: Multilateral Solutions for a Better Tomorrow Real Prospects for Devel-opment or Yet Another Hoax?
 Venezuela at the crossroads: The presidential elections of July 28 and their consequences
 Violence and Politics in Latin America: A Long and Tragic History
 Retrospective Analysis of the 2024 European Elections: The European Parliament Renews Itself in a Europe Facing Significant Transitions
 Retrospective Analysis of the 2024 Indian Elections: BJP Wins the General Elections Against the Strength-ening Opposition of the INDIA Bloc
 Economic drivers of deforestation in the Brazilian Legal Amazon
 Mexico After Andrés Manuel López Obrador: Challenges and Opportunities
 Behind the New US Tariffs on Chinese Products
 The Shift from Multilateralism to Plurilateralism: A Challenge for the Bretton Woods Institutions and the UN as They Turn 80?
 Les élections du 29 mai 2024 en Afrique du Sud, la nation arc-en-ciel vogue vers une nouvelle ère de gou-vernance
 From Theory to Practice: Making Carbon Pricing Work
 Dialogues Stratégiques Volume XV: Les tentatives de nouvelle hémisphérisation du monde : Nord, Sud Global et Nouveau Sud - La Corne de l'Afrique dans son environnement géopolitique élargi
 Les « MNBC » : une révolution monétaire en marche
 South Africa's May 2024 Elections: Will the African National Congress continue to govern alone?
 Le partenariat Union européenne-Mauritanie : le contexte, les enjeux et les défis
 Élections sud-africaines de mai 2024 : l'ANC continuera-t-il à gouverner seul ?
 THE REFORM OF THE GLOBAL FINANCIAL ARCHITECTURE: Toward a System that Delivers for the South
 THE REFORM OF THE GLOBAL FINANCIAL ARCHITECTURE: Toward a System that Delivers for the South
 THE REFORM OF THE GLOBAL FINANCIAL ARCHITECTURE: Toward a System that Delivers for the South
 From the Alliance of Sahel States to the Confederation of Sahel States: The Road is Clear, But Full of Traps
 Institutions for Policy Coordination in the Global South
 Assessing Biden's Presidency: A Method
 Le pluralisme médiatique à l'heure des plateformes numériques : prévenir les risques de « déserts infor-mationnels »
 Opportunities and Challenges for Food Security Innovations in the Arab World
 Demographic Dynamics and Immigration Policies in High-Income Countries
 Navigating the Transition in Times of Uncertainty: From a paradigm of energy security to electricity securi-ty in North Africa
 Optimizing Value for Public Investment Instruments in Low-carbon Hydrogen Industries
 AI and the Future of Government: Unexpected Effects and Critical Challenges
 The Election of Javier Milei in Argentina: Context, Ambition, and Impact
 The Middle-Income Trap and Resource-Based Growth: the Case of Brazil
 How Can the Global South Navigate Geopolitical Rivalry and Geoeconomic Fragmentation?
 Emerging Markets and Developing Economies in the Global Financial Safety Net

Trade and the Persistence of the MENA 'Gender Equality Paradox'
Beyond the Energy Crossroads: Deciphering Key Trends and Charting the Path in 2024
الجبهة الداخلية الإسرائيلية في زمن الحرب: وحدة معلنة وتصدعات مكشوفة
Tax Reform in Brazil
10ème anniversaire de l'Initiative « Ceinture et Route » : bilan et perspective
حول النزاع الإسرائيلي الفلسطيني: حكاية جُور
Systems Approach to Sustainable Development: Lessons from the Water Sector
The Strategic Significance of the Atlantic Basin and Pan-Atlanticism for the Southern Atlantic
Liberalism and Pan-Atlanticism (I): Realism Versus Liberalism in the Atlantic Basin
The Automotive Transition on the Road to Decarbonization
Liberalism and Pan-Atlanticism (II): Liberalism, Regionalism and the Atlantic Basin
Subsea Data Cables Security: A Shared Concern for Global North and South
Transatlantic Relations in Times of Transition
Developmental Humanitarianism: Rethinking Aid in Conflict and Post-Conflict Settings - Making the Case for MENA
Capital, Labor, and Land in the Digital Transition
Capital, Labor, and Land in the Digital Transition
Desarrollar el nuevo Sur tras el Consenso de Washington
Minerales críticos: posicionar a África en la reestructuración mundial
Bassin Atlantique : une zone très importante pour l'industrie des hydrocarbures
Bridging Gaps, Building Futures: Aligning the EU's Global Gateway and AFCFTA for Africa's Sustainable Integration
FROM ONE COP TO THE NEXT: How Has the Climate Finance Commitment Evolved During the Past Dec-ades?
Lula at Midterm: The G20 Summit in Brazil at the Intersection of Domestic and Foreign Policy Agendas
Navigating the Polycrisis: MENA at a Crucial Crossroads
Global Dynamics in a Year of Domestic Contestations and Political Shifts
The vulnerable workforce: COVID19- and the fate of atypical workers
The Geopolitics of Energy Transition: Opportunities for the Global South
The New Trump Administration: Selective Multilateralism and the New South's Challenge for Global Relevance
Les États-Unis : une superpuissance énergétique avec ou sans Donald Trump
Venezuela After the Elections: A Path of Radicalization With No Return?
SHADES OF BLUE: The Geography of the Atlantic Ocean Economy in Brazil
Transition énergétique, ressources minérales et stratégie européenne de sécurisation des approvisionnements industriels : contraintes et synergies
After the Washington Summit: NATO and the Southern Neighborhood
Atlantic Dialogues Report 2023 - A more Assertive Atlantic: Its Meaning for the World
Trade And Women In The Labor Market: How Different Is MENA From Other Regions?

