

التقرير السنوي 2022

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

التقرير السنوي 2022

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الفهرس

06. مقدمة

09. بإيجاز

10. برنامج الأبحاث

12. بالأرقام

41. تحفيز

44	التكوين
46	مختبر السياسات العمومية
48	الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين
56	برنامج التدريب

15. تفكير

18	المنشورات
31	الآراء
34	المؤلفات

106. كبار الزملاء

108. فريق العمل

110. قائمة المنشورات

59. تجسير

60	الحوارات الأطلسية
67	المؤتمر الإفريقي السنوي للسلم والأمن (أبساكو)
71	منتدى 4+4
72	الحوارات الاستراتيجية
74	التظاهرات
94	وسائط الاتصال
96	الرقمي
98	الشركاء
102	الصحافة

مقدمة

واقعية، ومفيدة للمواطنين، والمجتمعات.

يشهد الإنتاج العلمي للمركز على الجهود التي بذلها لتحقيق أو لخدمة هذا الهدف. حيث ساهم 210 منشوراً مكتوباً في سنة 2022 في تعزيز برامج البحث السبعة التي حددها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد لنفسه للفترة 2021-23، بما في ذلك 16 كتاباً.

كما شكلت المحتويات السمعية البصرية صدىً للنصوص المكتوبة وسلطت عليها ضوءاً جديداً. حيث تم إنتاج 228 شريط فيديو خلال سنة 2022. ويستضيف مركزنا برنامجاً أسبوعياً باللغة العربية، وآخر نصف شهري باللغتين الإنجليزية والفرنسية. وتجاوزت حزمة الوسائط المتعددة الخاصة بالمركز أكثر من 70 بودكاست، مما يسمح للراغبين في متابعة عملنا عن طريق الإنتاج السمعي البصري بدل الإنتاج المكتوب. ولأول مرة، أطلقنا قناة تلفزيونية عبر الإنترنت خلال الحوارات الأطلسية، المؤتمر الدولي الرئيسي المخصص للفضاء الأطلسي، الذي ينظمه مركزنا كل سنة. بثت القناة على الهواء مباشرة العديد من جلسات النقاش في الاستوديو، التي أنتجتها فرق مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

يقوم مركز السياسات أيضاً بنسج روابط وعلاقات مع القارات والأجيال والخبرات

سعى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في سياق سنة 2022 الحافلة بالأحداث، إلى المساهمة في توضيح الرهانات الكامنة وراء سير العالم. وقد حرص المركز على تسليط الضوء عليها واستجلائها من زاوية الروح والموقع الخاصين به اللذان ساهما في ترسيخه بقوة في بلده المغرب وقارته وجنوبٍ جديدٍ واعٍ بذاته، وسيدٍ سردياته، واثق من مكانته في العالم والدور المنوط به.

إن مركزنا، إذ يتحمل المسؤولية التي توليها له صفته كمنفعة عامة، في مواجهة المشهد الديناميكي غير المؤكد الذي تعكسه الأحداث الجارية، وفي مواجهة التحدي المتمثل في تجزئة الزمكان والمعارف، حاول أن يظل مخلصاً لإيمانه بالانفتاح على الآخرين وأفكارهم. ويعكس هذا الالتزام اقتناعاً وتمسكاً عميقاً بقيم التسامح واحترام الآخر الراسخة في الروح المغربية. وبهذه الروح واصل المركز تكثيف اتصالاته مع مئات من شركائه، مع العمل على توسيع شبكة مخاطبيه. وبذلك، عمل بشكل مكثف ودؤوب لإنتاج وتبادل الأفكار المستنيرة، المستندة إلى المعطيات، والحقائق التجريبية، والخبرة العملية – للواقع. وقد قام بذلك من خلال الاستمرار في تعبئة القدرات التحليلية والمهنية التي اكتسبها رأسماله البشري، ومن خلال الاعتماد على الأساليب العلمية الدقيقة، والتي هي الوحيدة القادرة على تغذية سياسات عمومية مستدامة،

وسائل التواصل الاجتماعي. وعلينا تثمين هذا الاهتمام من خلال الحرص على الاستمرار في الارتقاء إلى مستواه. وفي هذا الصدد، واصل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الابتكار في أساليب تجريب وصياغة وحضانة ونقل وتصور الأفكار الجديدة للمساهمة في التفكير في السياسات العمومية. عمل مختبر السياسات العمومية وإدارة المعرفة على تطوير أدوات وأساليب جديدة، باستخدام التفكير التصميمي أو التقنيات الرقمية، لتفعيل البحث في السياسات العمومية.

لقد حشد مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد كل طاقاته لتحقيق هذه الرؤية التي تحرك مركزنا الفكري منذ تأسيسه. أود أن أشكر جميع المتعاونين على الشغف الذي يجددونه للمشروع سنة تلو الأخرى. إنه لشرف وامتيزاز أن نواصله جنباً إلى جنب مع جميع أصدقائنا ورفاق دربنا ومدعمينا، الملتزمين مثلنا بالتفكير في التغييرات التي يشهدها العالم والسياسات المطلوبة لمواكبتها، مع تقاسم فكرة توجيهها لصالح أكبر عدد ممكن من المستفيدين.

كريم العيناوي
الرئيس التنفيذي

العملية من خلال برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين. حيث تم إثراء هؤلاء الشباب الواعدين، الذين يتولون مسؤوليات في دول حوض المحيط الأطلسي، في سنة 2022 بـ 30 فائزاً جديداً، تم اختيارهم من بين 1600 مرشحاً من خمس قارات. ونحن فخورون بأن شبكة الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين تضم الآن 380 عضواً من 60 دولة. وأخيراً، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد أو شارك في تنظيم حوالي مئة حدث وتظاهرة، بما في ذلك ما يقرب من خمسين حدثاً داخل فضاءات مقره. شملت الحوارات الأطلسية، وكذلك المؤتمر السنوي للسلام والأمن في إفريقيا (APSACO)، وهو حدث رئيسي يتناول تحديات وتطورات قطاع الأمن في قارتنا. يحظى التفكير الاستراتيجي للمركز حول التحولات في إفريقيا ومحيطها بمنصات منتدى مديري 4x4، حيث يفكر قادة مراكز التفكير الإفريقية والأوروبية في تطور البيئة الاقتصادية والجيوسياسية المشتركة بين القارتين، إضافة إلى مجموعة Atlantic Strategy Group، المكرسة لحوض المحيط الأطلسي ككل.

يشرفنا أن هذه الجهود تحظى باهتمام متزايد من الصحافة ومستخدمي الإنترنت. على مدار السنة الماضية، ولّد انتاجنا البحثي ما يقرب من 5000 متابعة صحفية، بما في ذلك 537 حصرياً و40% دولياً. وتابعتنا 65000 شخصاً جديداً على



المبنى الجديد لمركز السياسات
للجنوب الجديد في جامعة محمد
السادس متعددة التقنيات، الطريق
الدائري الرباط - سلا

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد: ملك مشترك

علاوة على ذلك، يتحدد مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد باعتباره ملكية مشتركة، نظراً لأنه تم الاعتراف به كمنفعة عامة من طرف السلطات المغربية سنة 2021. وينظم سنوياً ما يفوق 110 نشاطاً، من بينهم مؤتمرات دوليين رئيسيين: الحوارات الأطلسية بمراكش والمؤتمر الإفريقي السنوي للسلم والأمن (أبساكو) بالرباط.

جزءاً منه على مد الجسور بين المنطقتين الشمالية والجنوبية للمحيط الأطلسي، وكذلك بين الأجيال، يساند المركز مجموعة من الرواد الشباب من خلال برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين. حيث ينتقي كل سنة زمرة من المهنيين الشباب من 23 إلى 35 سنة، ينتمون لكل جهات الفضاء الأطلسي، للاجتماع بمراكش في إطار برنامج القيادة مخصص لذلك، بالموازاة مع مؤتمر الحوارات الأطلسية. ويسمح هذا البرنامج المكرس للتعاون وربط العلاقات بين جيل جديد، يتكون مما يفوق 330 عضواً، وتتخلله أنشطة متنوعة طيلة السنة، لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بالمساهمة في انبثاق قادة الغد.

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، مركز فكري مغربي تم إنشاؤه سنة 2014 ومقره كائن بالرباط، يُشغل حالياً 120 شخصاً، من بينهم 40 زميل أول، وهم خبراء مشهورون من الجنوب والشمال.

يدافع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد عن مفهوم جديد للجنوب "منفتح ومسؤول ومُبادر، جنوب يحدد سردياته الخاصة به، وكذلك الخرائط الذهنية حول أحواض البحر الأبيض المتوسط وجنوب المحيط الأطلسي، في إطار علاقة مع باقي دول العالم متخلصة من العقد والمركبات.

تتمثل مهمة المركز في مواكبة إعداد السياسات العمومية بإفريقيا، سواء الاقتصادية والاجتماعية منها أو البيئية والدولية. ويعطي المركز الكلمة للخبراء من الجنوب حول التطورات التي تهمهم، ويوصل صوتهم إلى منصات النقاش العالمي. إن هذا التموقع المرتكز على النقاش والشراكات، يتمثل في بناء خبرة تميز إفريقيين من شأنهما أن يساهما في تشخيص التحديات الإفريقية وإيجاد حلول لها.

برنامج الأبحاث

بفضل سبع سنوات من وجوده وخبرته المعترف بها وطنياً ودولياً، يعزز مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد أنشطته البحثية ويطلق برنامج أبحاث 2023/2021. ولا يزاوج هذا البرنامج، الذي يمتد لثلاث سنوات، فقط بين الخبرة الأساسية للمركز في مجال العلاقات الدولية والجيوسياسية والاقتصاد والسياسات العمومية، بل ينكب أيضاً على المناطق الاستراتيجية التي تذكرنا بهويته، بدءاً بالمغرب وإفريقيا ومروراً بالجنوب الموسع. وتتوزع هذه الأبحاث على سبعة برامج أساسية.

2

بناء إفريقيا مستقلة في عالم مترابط

حدثت تحولات إفريقية هامة على مدى السنوات العشرين الماضية، جعلت من إفريقيا لاعباً رئيسياً في العلاقات الدولية المعاصرة. ويولي البرنامج اهتماماً خاصاً للصراع على السلطة في القارة الإفريقية، وكذلك للاستقلال الذاتي الاستراتيجي لإفريقيا، ولديناميات الإقليمية الاستراتيجية، وأخيراً إفريقيا في الفضاء الأطلسي الموسع.

1

الجنوب الجديد في ظل عولمة متحولة

يُولي هذا البرنامج اهتماماً خاصاً بإفريقيا في ظل عولمة العولمة الجديدة، باعتبارها كياناً جغرافياً-اقتصادياً وبيوسياسياً مستقلاً، ويركز بشكل خاص على إفريقيا في سياق التوازنات العالمية الرئيسية، والتحولات داخل الاتحاد الإفريقي وآفاق الإصلاحات، والماكرواقتصاد في الجنوب الجديد وأخيراً الملكيات المشتركة العالمية والإقليمية.

3

فهم الديناميات الإفريقية الداخلية

يركز البرنامج على تحولات الدولة في إفريقيا ودينامية المؤسسات الإفريقية، والتغيرات المجتمعية مع التركيز بشكل خاص على المجتمع الإفريقي للقرن الحادي والعشرون، وعلاقات القوة بين البلدان الإفريقية، والعلاقة بين السلام والتنمية والأمن، وأخيرا الخصائص المتأصلة لظاهرة الهجرة.

4

إفريقيا في ظل العولمة الجديدة

يهدف هذا البرنامج إلى استكشاف الروافع الاقتصادية الإفريقية في عالم متحول. وتهم هذه الرهانات ما يلي: الاندماج والتكامل مع جوانبه المتعددة الأبعاد، والموارد الطبيعية والانتقال الإيكولوجي، والثورة الخضراء والأمن الغذائي، والرأس مال البشري وسوق العمل، وكذلك البحث والابتكار اللازمان لتحسين تكييف التكنولوجيات وتأقلمها مع السياق المحلي.

5

إعادة النظر في الاقتصاد المغربي

يركز هذا الجانب من البرنامج المخصص للمغرب على التحول الهيكلي والاندماج والتكامل الاقتصادي وأطر الشراكة التجارية والانتقال الطاقوي وتغير المناخ، وسوق العمل وديناميات الرأس مال البشري وتصميم السياسات القطاعية والسياسة الماكرواقتصادية.

6

المغرب ضمن بيئة عالمية متحولة

في مواجهة الاضطرابات السياسية والأمنية الحالية، يعمل هذا البرنامج على فك رموز السياسة الخارجية المغربية الجديدة، مع القيام بتحليل جيوسياستها الإقليمية والقارية، وكذلك ديناميات علاقاتها مع القوى العالمية التقليدية والناشئة.

7

المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

هذا البرنامج مخصص للدولة المجالية والاجتماعية بالمغرب. إن الديمقراطية المجالية ونقل المسؤوليات الملقة على عاتق الممثلين المحليين تُعتبر الرفعات الضرورية لتمهيد الطريق للإدماج الكامل لجميع الطبقات الاجتماعية والمناطق المحلية. وتؤدي الدولة المجالية إلى إعادة تعريف هوية الإدارة العمومية التي تهدف إلى توسيع ميادين عملها بتحديد الممارسات الضرورية لتنمية قدراتها وريادتها.

بالأرقام

44

زميلاً أولاً

منهم

67

باحثاً

64

متعاوناً

71

بودكاست

228

شريط فيديو

210

منشوراً ورأياً

41

مشاركة في
تظاهرات دولية

98

تظاهرة

51

شريكاً

62

نشرة إخبارية

729 K

زيارة واحدة للموقع الإلكتروني

±65 K

متابع على شبكات التواصل الاجتماعي

274

مقابلة صحفية

100

منبر صحفي

4900

صدى صحفياً

عدد المنشورات

تماشياً مع الأحداث الجارية ومحاور برنامج الأبحاث لمركز السياسات، يتم إصدار المنشورات بأشكال مختلفة، تبعاً للمواضيع: إحاطات سياسية، ورقات سياسية أو مذكرات منشورة في شكل آراء. كما يأخذ إنتاج المؤسسة البحثية أيضاً أشكالاً سمعية وبصرية ورقمية، من خال برامج وبودكاست (مدونات صوتية) تساهم في النقاش العمومي.

في سنة 2022، نشرنا 210 وثيقة بحث و72 رأياً، وأنجزنا 81 حلقة برنامج و71 بودكاست.

16

كتاب وتقرير

31

ورقة سياسية

74

إحاطة سياسية

72

رأياً

02

قضايا خاصة
في مجلة أكاديمية

15

ورقة بحث

تفكير

18 المنشورات

31 الآراء

34 المؤلفات

في سنة 2022، كرس مركز السياسات للجنوب الجديد جزءاً مهماً من أبحاثه لتحليل الصراع الروسي الأوكراني وعواقبه المتعددة على جنوب الكرة الأرضية. وقد عبأت دراسة هذا الصراع باحثينا وخبرائنا في إطار الأعمال التي تجمع بين العديد من البرامج البحثية. وقد خصص العديد من التقارير والمنشورات لتأثير عودة النزاع إلى أوروبا على العلاقات الدولية. كما شكلت مكانة الجنوب الموسع في نظام عالمي مجزأ وعواقب هذا النزاع على التعاون المتعدد الأطراف أيضاً مواضيع بحث هامة.

ومن جهة أخرى، أُولى خبراء مركز السياسات اهتماماً خاصاً لدراسة مخلفات النزاع بأوكرانيا على الأمن الغذائي والطاقوي للعديد من البلدان الإفريقية، لا سيما تلك التي تعتمد بشكل كبير على واردات الطاقة. وقد أدت الزيادات في أسعار الطاقة في الأسواق الدولية، فضلاً عن تقليص الإمدادات والعقوبات المفروضة على روسيا، إلى زيادة المخاوف بشأن إمدادات الطاقة في إفريقيا. وأظهرت العديد من الدراسات أيضاً تأثير هذه التطورات على الأهداف العالمية للانتقال الطاقوي.

1. الجنوب الجديد في ظل عولمة متحولة

نزاع ذو عواقب اقتصادية وجيوسياسية حادة

في هذا السياق، أكد الاقتصاديون عبد العزيز آيت علي، كبير الاقتصاديين، والاقتصاديين فهد أزروال وأميمة بوغريبة، وكذلك أوري دادوش، زميل أول، في إحاطتهم السياسية «الآثار الاقتصادية للحرب في أوكرانيا على إفريقيا والمغرب» على عواقب الحرب على الامدين القصير والطويل على الاقتصاد الإفريقي. هذا الأخير، الذي كان في بداية الطريق للانتعاش بعد الكوفيد 19، سرعان ما واجه ضغوطاً تضخمية عالمية والعديد من أوجه عدم اليقين. أما بالنسبة للبلدان المصدرة للمواد الخام، وخاصة الطاقة، فقد أتاح لها ذلك فرصة جَراءً احتداد سوق الطاقة العالمية. وبالمقابل، فإن الاختلالات الخارجية المرتبطة باستمرار التضخم وتطور الدَّين العمومي قد أثرت بشدة على العديد من البلدان الإفريقية.

في سياق تداعيات الحرب في أوكرانيا أيضاً، قدّم أوكتايفانو كانوتو، زميل أول، في إحاطته السياسية المعنونة: «الحرب في أوكرانيا ومخاطر الركود التضخمي»، تحليلاته لمختلف الصدمات التي تسببت في أسعار المواد الخام وسلاسل التوريد وكذا الصدمات المالية. وهي الاضطرابات العديدة المرتبطة بالعقوبات المختلفة التي فرضها الغرب على روسيا، مع تأثيرات عالمية على

احتل الجنوب الجديد في عولمة متحولة، وهو أحد موضوعات لبرنامج الأبحاث لمدة ثلاث سنوات لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، مركز الصدارة في عام 2022، بسبب العواقب العديدة للصراع الروسي الأوكراني.

الجنوب الموسع على محك النزاع الروس الأوكراني

بعد عام 2021 الذي تميز بالعديد من الشكوك حول تطور جائحة الكوفيد 19، بدأت سنة 2022 بأمل العودة إلى الحياة الطبيعية، مع توقعات بانتعاش النمو. لكن سرعان ما تعرض هذا الأمل للاحباط بسبب اندلاع الصراع الروسي الأوكراني في فبراير 2022. وقد أدى تأثير الحرب على سلاسل التوريد وأسعار المواد الغذائية وغيرها من المواد الأولية إلى تفاقم الضغوط التضخمية القائمة، مما أسهم جزئياً في تباطؤ الاقتصاد العالمي. بين احتمالات الانتعاش الاقتصادي واشتداد المنافسة بين القوى، كان للتداعيات الاقتصادية والجيوسياسية لهذه الأزمة الجديدة وقْعٌ كبيرٌ بشكل خاص في بلدان الجنوب.



تغييرات من شأنها أن تؤثر سلباً على مصالح البلدان الإفريقية لأنها تسجل عودة الحرب كأداة لتنظيم العلاقات الدولية.

في إحاطة سياسية بعنوان «الحرب بين روسيا وأوكرانيا: نقطة تحول وضربة قاضية لتعدد الأطراف»، يحلل الزميل الأول محمد لوليشكي عواقب الصراع على التعاون متعدد الأطراف. حيث يعرض شلل نظام الأمن الجماعي ويتنبأ ببداية حرب باردة جديدة، بسبب الاستقطاب الناجم عن الصراع، الذي يتعين على بلدان الجنوب، ولا سيما بلدان حركة عدم الانحياز، أن تتخذ فيه موقفاً.

زيادة تنافس القوى

اتسمت سنة 2022 أيضاً بزيادة تنافس القوى، في وقت تدعو فيه دول الجنوب إلى إعادة التوازن في العلاقات بين الشمال والجنوب وتطالب بتمثيل أكبر في آليات الحكامة العالمية. وقد كانت هذه الرغبة في إعادة التوازن واضحة بشكل خاص في المناقشات التي صاحبت قمة الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي في فبراير 2022 في بروكسل. وقد أبرزت باتريسيا أهاندا، خريجة فرنسية لبرنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين (ADEL)، في إحاطة سياسية بعنوان «أوروبا وأفريقيا: عصر الريادة المشتركة بين القارتين؟» مركزية إفريقيا في بانوراما

أسواق الطاقة والمواد الأساسية، وزيادة الضغوط التضخمية وكذلك الدفع نحو إنهاء نسبي للعولمة. كما سلط إيف جيجوريل، زميل أول، الضوء على الصلة الوثيقة بين الأسواق المالية وأسعار السلع الأساسية في الإحاطة السياسية التي أعدها تحت عنوان «نحو إزالة ميزة المادة الأساسية من أسواق المواد الأولية». والواقع أن المواد الخام كثيراً ما تصنف حسب الوظائف، في حين أن خصائصها الاقتصادية المشتركة هي التي تبرر تجميعها تحت مصطلح «المواد الأساسية». وفي هذه الإحاطة السياسية، يتيح التحليل المتعمق تحديد استراتيجيات للتمييز من حيث الجودة، وتمكين المنتجين من حماية أنفسهم من المنافسة في الأسعار وتحفيز خلق القيمة، وربما السماح بتفكيك التصنيف حسب الوظائف، والحصول على «إزالة ميزة المادة الأساسية» للمواد الأولية.

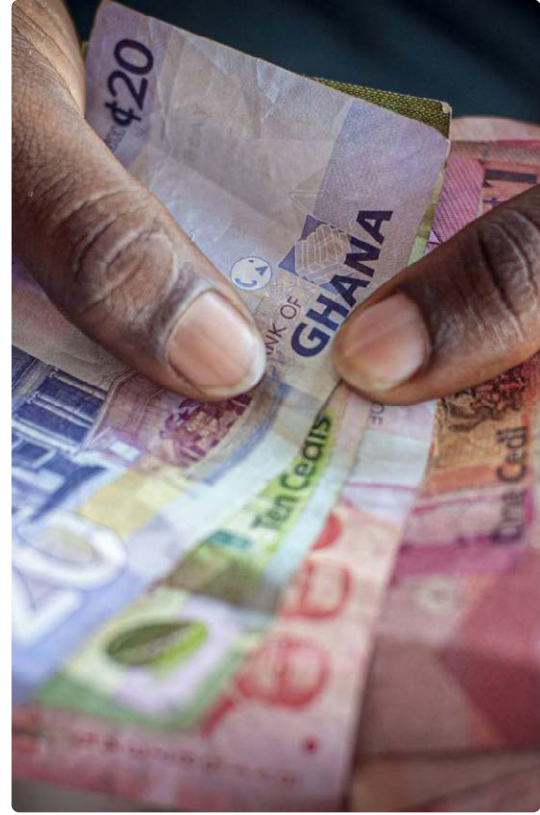
وقد شكل الاضطراب في العلاقات الدولية الناجم عن النزاع الروسي الأوكراني أيضاً موضوع إسهامات من خبائنا. حيث ناقش جمال مشروح، زميل أول، في إحاطة سياسية بعنوان «الأثار الجيوسياسية والجيواقتصادية للحرب في أوكرانيا على إفريقيا» آثار الصراع على التوازنات الجيوسياسية الحالية. ويؤكد أن الأزمات الدولية الواسعة النطاق مثل الصراع في أوكرانيا تشكل قطائع تاريخية تؤدي إلى تحولات نوعية عميقة، ولكنها تشكل أيضاً أنظمة تحالفات. وهي

تحليلاً للمبادئ المحركة للسياسة الخارجية الروسية بقيادة فلاديمير بوتين وتجليات ما يعتبره استراتيجية عالمية لإعادة تأكيد القوة في مناطق مثل إفريقيا والشرق الأوسط. وهو يوضح بالتفصيل ملامح الانتشار الروسي الجديد في إفريقيا وكذلك تعدد الأهداف التي حفزت على القيام بالتدخلات في الشرق الأوسط.

مواجهة التداعيات الاقتصادية للنزاع بأوكرانيا

ومن المرجح أن تسهم الآفاق الاقتصادية العالمية القائمة جرّاء الضغوط التضخمية، والمخاوف بشأن احتمال حدوث ركود، وزيادة أسعار الفائدة، وانخفاض مستويات النمو والإنتاجية، في تدهور الحالة الاقتصادية للبلدان الناشئة والبلدان النامية في السنوات المقبلة. في هذا السياق، يناقش هينه ت. دينه، الزميل الأول، في ورقته السياسية «الإبحار في بحر عاصف: التحديات السياسية للبلدان النامية 2022-2025»، العواقب على هذه المجموعة من البلدان. وللأسف، خرجت البلدان الناشئة والنامية من أزمة كوفيد 19 مع انخفاض في هوامش العمليات المالية وارتفاع في خدمة الديون. ونتيجة لذلك، سيواجه أصحاب القرار السياسي خيارات صعبة في السنوات القادمة لحماية الاقتصادات الوطنية من الصدمات الخارجية. حيث سيواجهون المأزق الثلاثي النقدي الشهير: مواجهة ضرورة إعطاء الأولوية لاستقرار أسعار الصرف، وحركة الرساميل، والاستقلال النقدي. بيد أنه لا يزال من الممكن ملاحظة تقليل أثر الصدمات الخارجية على الاقتصادات الوطنية، شريطة مزيد من المرونة، في إدارة سعر الصرف وتدفقات الرساميل.

ويؤكد هينه ت. دينه في ورقته السياسية أن القرار يعود للسلطات الوطنية للحفاظ على القدرة على التأثير على أسعار الفائدة الوطنية من أجل تعزيز النمو الاقتصادي. تتطلب استعادة النمو والإنتاجية في البلدان الناشئة والنامية تنفيذ سياسات مناسبة. وفي نهاية المطاف،



القضايا الجيوسياسية العالمية ومكانة العلاقات الإفريقية الأوروبية في جدول أعمال أصحاب القرار السياسي. وتدعو إلى تعزيز التعاون في إطار يراعي التحديات والقيود المشتركة العديدة التي أظهرتها المقاربات السابقة.

وشكلت دراسة الاستراتيجيات التي وضعها مختلف الفاعلين في سياق التنافس بين السلطات موضوعاً رئيسياً لخبراء مركز السياسات في عام 2022. حيث اهتم رضوان نجاح، المتخصص في العلاقات الدولية، بورقة سياسية بعنوان: «اليابان في إفريقيا: فاعل نشط ولكنه كُثوم» بالتحول الاستراتيجي الذي بدأته طوكيو للانتقال من سياسة إفريقية تركز على المساعدة الإنمائية الرسمية إلى سياسة تركز على الاستثمار الخاص. دائماً في إطار دراسة تنافس القوى، قدم الزميل الأول عبد الحق باسو في ورقة سياسية حول "سعي روسيا للقوة بكل السُّبل: "الأجنبي القريب" الشرق الأوسط وإفريقيا"،

الأوكرانية، فضلاً عن إلقاء الضوء على السياسات المقبلة التي يتعين تنفيذها في إفريقيا. كما قام المؤلفان بتقييم الآثار المختلفة للأزمة الصحية وتحليل آثار الحرب في أوكرانيا، مع تحديد التحديات التي تسببها الصدمات المختلفة. ويتجلى ضعف إفريقيا كظاهرة رئيسية، مع انخفاض المؤشرات الاقتصادية وتوقع استقرارها في عام 2023. يعتمد الانتعاش الاقتصادي في إفريقيا على سياسات مكافحة للتقلبات الاقتصادية، تسمح بتسريع التحول الهيكلي مع الحفاظ على الرفاه الاجتماعي للسكان.

فإن زيادة التنسيق بين الاقتصادات المتقدمة والنامية، وكذلك المنظمات الدولية، أمر بالغ الأهمية لتحقيق تسوية مُرضية للديون وعودتها إلى المستويات المنخفضة والمتوسطة.

وهذه الرؤية المتوسطة والطويلة المدى لتنمية البلدان النامية يستحضرها أيضا الزميل الأول مبارك لو وشريكه أماي سي في ورقتهم السياسية «الكوفيد 19 والأزمة في أوكرانيا: ما هي الآثار على تقدم إفريقيا نحو النشوء الاقتصادي والاجتماعي المستدام؟» وتركز أسئلتهم على الصلة بين وباء كوفيد 19 والأزمة

2. بناء إفريقيا مستقلة

الغربيين. وعلى نفس المنوال، يضيف الزميل الأول دومينيك بوكيه في مقالته، «الأخلاق والسياسة بعد أوكرانيا»، التي يستكشف فيها هو الآخر تأثير الحرب على الشؤون الدولية، أن الحرب تقوض النظام الدولي. بينما يرفض جزء من إفريقيا أن ينحاز إلى إحدى الكتلتين.

لقد أصبح تأثير القوى الأجنبية في إفريقيا جلياً أكثر من أي وقت مضى، ولا تزال القارة حقلاً للموارد الاستراتيجية والفرص الاقتصادية. حيث تعمل الولايات المتحدة وتركيا والصين وروسيا والاتحاد الأوروبي على توسيع وجودها من خلال الاستثمار في الطاقة والبنى التحتية والتجارة. وتشارك هذه البلدان أيضا في عمليات أمنية، سواء في شكل عمليات دبلوماسية أو في شكل تدخلات عسكرية مباشرة. وتجذب البلدان الأفريقية أيضاً اهتمام الهند، من بين دول أخرى، لإيجاد موقع قدم لها على المسرح الدولي.

وفي هذا السياق، درس رضا لياموري، الزميل الأول، في فصل من التقرير السنوي حول الجغرافيا السياسية في أفريقيا السياسة

احتلت استقلالية إفريقيا في المشهد الجيوسياسي المتغير، وهي موضوع آخر في برنامج الأبحاث لمدة ثلاث سنوات الذي سطره مركز السياسات، مكانة مهمة في إنتاجاته الفكرية برسم سنة 2022. ولهذه الغاية، درست العديد من المنشورات السياقات الجيوستراتيجية والثقافية والاقتصادية التي يجب على الدول الإفريقية أن تُدبّر فيها موقعها على المسرح الدولي.

تنافس القوى العظمى في إفريقيا والمعادلة الصعبة للشراكات الإقليمية

غيرت الحرب في أوكرانيا بشكل عميق المعادلة بالنسبة للدول الأفريقية، التي كانت تحاول إنعاش اقتصاداتها بعد أزمة كوفيد 19. يؤكد مقال الزميل الأول هشام عيدي، «الحرب الروسية الأوكرانية: تداعيات على إفريقيا»، بأن الحرب وضعت الدول الإفريقية في وضع حرج بسبب ارتفاع أسعار الطاقة وانعدام الأمن الغذائي والحكومة الديمقراطية، غير أن الضغط الكبير للحرب على إفريقيا لم يحظى بالأولوية في إنتاجات المحليين



كما تمت دراسة شراكة الهند مع شرق إفريقيا في ورقة بحثية نُشرت بالشراكة مع المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (Ifri)، «الهند وشرق إفريقيا: علاقة غير صحية؟». تسلط المؤلفتان إيزابيل سان ميزار وفرانسواز نيكولا الضوء على العلاقات الوثيقة التي تنسجها شرق إفريقيا مع الهند، لكنهما استخدمتا حالة الدبلوماسية الصحية للهند للكشف عن التوترات المتنامية.

وقد شكل اهتمام القوى الآسيوية بإفريقيا موضوع الإحاطة السياسية لرضوان نجاح، المختص في العلاقات الدولية، بعنوان «2022، سنة حاسمة لزعامة بكين: «دَوْرَتِي» البرلمان الصيني وإفريقيا». يذكر المؤلف أن عقد «جُلْسَتِي» البرلمان الصيني في مارس 2022 يمثل رسمياً بداية التحضيرات لعقد المؤتمر العشرين للحزب الشيوعي، وهو الحدث الذي انعقد في أكتوبر 2022 وقدم مؤشرات على مكانة إفريقيا في أجندة التنمية الصينية.

دينامية إقليمية إفريقية: مؤشرات استقلالية متنامية

على الصعيد الإقليمي، يتزايد اندماج إفريقيا ويتأكد حضورها على الساحة العالمية كلما تطورت اقتصاديا وسياسيا. ومع استمرار هذا الاتجاه، يسعى القادة الأفارقة إلى إيجاد أوجه

الأمريكية في غرب أفريقيا، بعنوان "تفكيك السياسة الخارجية للولايات المتحدة في غرب إفريقيا والساحل". يؤكد المؤلف أنه يجب على الولايات المتحدة وحلفائها اتباع مقاربة أوسع وأكثر شمولاً لمساعدة دول الساحل على معالجة الأسباب الجذرية للنزاعات.

علاوة على ذلك، شكل الدور العسكري للاتحاد الأوروبي في إفريقيا موضوع دراسة في الورقة السياسية "البعثات العسكرية للاتحاد الأوروبي في إفريقيا: بين البراغماتية والتجديد"، التي كتبتها أخصائيا العلاقات الدولية عبد السلام جالدي وحمزة مجاهد. وتبعاً لهذه الورقة فإن البعثات العسكرية للاتحاد الأوروبي في إفريقيا تكتسي أهمية كبرى في وقت يتم فيه إعادة ابتكار الشراكة الأوروبية الإفريقية، في حين أن القارة الإفريقية، التي تعاني من التأثيرات الأجنبية، تواجه تحديات أمنية ذات طبيعة غير مسبوقه. وأعد هشام عيدي، الزميل الأول، تحليلاً دقيقاً للوجود السياسي والاقتصادي المتنامي لتركيا في القارة في إحاطته السياسية "إفريقيا و"اتفاقية أنقرة"، واصفاً دبلوماسية أنقرة في إفريقيا بأنها بديل لاتفاقية واشنطن بشأن النمو الاقتصادي النيوليبرالي واتفاقية بكين حول النمو الذي تقوده الدولة، والذي يعطي الأولوية للاستقرار على حساب الديمقراطية.

تكامل لتحسين التجارة والتعاون، سواء في إفريقيا أو مع بقية العالم. ومع زيادة التكامل والتعاون الإقليميين، بدأت البلدان الإفريقية تضطلع بدور أكبر في التجارة والسياسة العالميتين، مما يتيح لها تمثيل مصالحها بشكل أكثر فعالية والإسهام بقدر أكبر في الشؤون العالمية.

والمغرب في طليعة التكامل والاندماج الإقليمي في إفريقيا. لقد كثفت البلاد من المبادرات داخل القارة وخارجها، بهدف فتح فرص جديدة للتعاون والمنافع الاقتصادية للبلدان الإفريقية. وفي هذا السياق، فإن الإحاطة السياسية التي أعدها جمال مشروح، الزميل الأول، «لماذا لأوروبا مصلحة استراتيجية في تحقيق خط الأنابيب النيجيري المغربي؟»، تبين أن المشروع سيعطي دفعة إيجابية لعملية التكامل الاقتصادي في غرب إفريقيا، وهي منطقة إقليمية فرعية ستشكل بدورها سوقاً استهلاكية كبيرة مفيدة للاقتصادات الأوروبية في سياق الحد من تدفقات الغاز الروسي إلى أوروبا. كما تسعى الدول الإفريقية إلى إعادة تأكيد موقعها على المستوى الإقليمي، وتحديد برامجها السياسية وضمان الاستقلال الذاتي تجاه القوى الخارجية. في هذا الصدد، يستكشف مقال عمُر عبد الرحيم، الذي نُشر بالتعاون مع المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية، بعنوان «عودة مصر كقوة إقليمية؟»، طموح مصر في أن تصبح لاعباً إقليمياً رئيسياً، ويبحث استراتيجيتها متعددة الأوجه في محيطها.

وقد أعدت أمنية بوطالب، المختصة في العلاقات الدولية، ورقة حول فوائد التكامل والاندماج الإقليمي الإفريقي تحت عنوان «التكامل الإقليمي: هل يمكن أن يجلب المزيد من الاستقلالية لإفريقيا؟». تستكشف فيها فوائد هذا التكامل، الذي يمكن أن يقلل من اعتماد إفريقيا على الشركاء الخارجيين ويجعل القارة أكثر مرونة وامتصاصاً للصدمات. وعلى نفس المنوال، قام أسامة طيبي، المتخصص في العلاقات الدولية، في إحاطة سياسية بعنوان: "إصلاح المجموعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا: بين تحديث المؤسسات

وتنشيط عملية التكامل الإقليمي"، يؤكد أن الإصلاح المؤسساتي، الذي بدأته في عام 2015 المجموعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا، يمثل نقطة تحول رئيسية في تاريخ المنظمة، مع استكشاف التحديات الرئيسية أمام تحقيق قدر أكبر من التكامل والاندماج في المنطقة الإقليمية الفرعية.

ورغم ذلك، لا تزال بعض البلدان الإفريقية غير قادرة على الاستفادة الكاملة من إمكانات زيادة التكامل والتعاون الإقليميين. ويرجع ذلك إلى الافتقار إلى البنى التحتية الكافية في بعض المناطق، فضلاً عن عدم الاستقرار السياسي والتوترات الجيوسياسية وعدم كفاية الحكامة. وبالإضافة إلى ذلك، لا تزال بلدان إفريقيا كثيرة تعتمد اعتماداً كبيراً على المساعدات الخارجية، مما قد يحد من قدرتها على إحداث أثر كبير على التجارة والسياسات العالمية. كما نشر خالد الشكراوي، زميل أول، في التقرير السنوي عن الجغرافيا السياسية لإفريقيا فصلاً بعنوان «غرب أفريقيا بين الحرب والسلام» يستكشف فيه الأسباب والأصول المختلفة لعدم الاستقرار في هذه المنطقة، بدءاً بوجود جماعات عنيفة إلى عدم فعالية السياسات العمومية، وصولاً إلى الآثار السلبية لتنافس القوى العظمى. في الواقع، فقد كان غرب إفريقيا محورياً في التغييرات الإقليمية التي تحدث في إفريقيا، حيث درس بنيامين تراوري، أستاذ القانون في جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية UM6P، أيضاً استجابة المجموعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا للانقلابات في الفصل الذي كتبه تحت عنوان:

«المجموعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا تحت نير التغييرات غير الدستورية للحُكام: مدى وحدود قوتها في فرض العقوبات»، مع دراسة حالة عن مالي.

السيادة الأفريقية تحت اختبار انقسام العالم

لا تزال استقلالية وسيادة الأفارقة تخضعان للاختبار بشتى الطرق. وكثيراً ما واجهت البلدان الإفريقية ضغوطاً خارجية وداخلية مختلفة سعت إلى الحد من استقلاليتها وسيادتها أو الحد منها. في مذكرته التركيبية المعنونة: "نقل سياسة الهجرة إلى الخارج" يوضح الزميل الأول هشام عيادي أن الدول الغربية ترسل المزيد والمزيد من طالبي اللجوء المحجوزين على حدودها إلى دول الجنوب، في انتهاك صارخ للمبادئ الإنسانية المتعلقة بالحق في اللجوء. من جانبها، تعمل الدول الإفريقية بشكل متزايد على تطوير سياسات إدارة الهجرة لمعالجة الهجرة داخل إفريقيا. وتسعى البلدان الإفريقية إلى تأكيد سيادتها من خلال الإصلاحات، لكن التحديات لا تزال كبيرة. وتبرز المذكرة التركيبية التي قدمها الباحث نعمان الشرقاوي، «سيادة البلدان النامية: تحدي المساعدة الخارجية»، بأن المساعدات الخارجية،

على الرغم من العديد من الفوائد، يمكن استخدامها كسلاح للمس بسيادة الدولة، وقدم بعض الحلول لأصحاب القرار للحد من التوفيق بين السيادة والاستقلالية السياسية.

كما يأخذ النيل من السيادة الإفريقية أيضاً شكل التدخل العسكري واستغلال الموارد الطبيعية وتدخل القوى الأجنبية. وتشير نهال المكيرمي، أخصائية العلاقات الدولية، في إحاطة سياسية معنونة: «حضور المقاتلين الأجانب: تنازلات من أجل الأمن؟»، إلى أنه على الرغم من التغيير الذي طرأ على بنية شركات الأمن الخاصة العاملة في إفريقيا، فإن جوهرها يظل كما هو: الأمن مقابل امتيازات منجمية. ومن خلال الحريين الأهليتين الأنغولية والسيراليونية كدراسات حالة، يوضح الباحث الاستخدام المتزايد للشركات العسكرية الخاصة في البلدان المتضررة من النزاع، والصلات بين هؤلاء المتعاقدين من القطاع الخاص والشركات المستفيدة من الموارد الطبيعية.

3. فهم الديناميات الإفريقية الداخلية

في غرب أفريقيا هو أحد أكبر المخاطر من حيث الاستقرار والأمن. وهذا التهديد، الذي قدمت دول المنطقة ردوداً متباينة وغير منسقة أحياناً، أدى بشكل ملحوظ إلى عسكرة الحدود في عدد من البلدان. تناولت لورا ساندرز ورضاً لياموري وجوردان موس هذه القضية في ورقة سياسية بعنوان «أمن الحدود العسكري لن يوقف انتشار التطرف». حيث يعرض الخبراء الثلاثة المخاطر المختلفة المرتبطة باتباع استراتيجيات لمكافحة التطرف العنيف تعتمد البعد العسكري فقط. ويدعون إلى أن تؤخذ المظالم الاجتماعية والاقتصادية المحلية بعين الاعتبار بشكل أفضل.

وقد مكنت دراسة الديناميات الإفريقية الداخلية من ملاحظة ظهور عدد من الاتجاهات واستمرار العديد من التحديات المتصلة بثلاثية السلام والتنمية والأمن. تميزت سنة 2022 بتفاقم التهديدات الأمنية في مناطق معينة من القارة وبتضاعف المحاولات الرامية إلى إجراء تغييرات غير دستورية في الحكومة، في شكل من أشكال انتكاسة الديمقراطية.

أجوبة متباينة في مواجهة التهديدات الأمنية المتزايدة

إن تمدد الخطر الإرهابي إلى الدول الساحلية



القارية للحكامة الرشيدة ويزيد من خطر تراجع الديمقراطية. يحل الزميل الأول هشام العايدي في إحاطة سياسية بعنوان: "الديمقراطية الأفريقية في أزمة"، المحددات السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي أدت إلى هذا الاتجاه. ويسلط الخبير الضوء على استمرار دعم الجماهير لمبادئ وسيرورة الحكامة الديمقراطية وكذا الأثر السلبي للتدخلات الخارجية -ولا سيما التدخلات العسكرية والإجراءات التي تفرضها المؤسسات المالية الدولية -على الديمقراطية في إفريقيا.

وفي نفس السياق، يبحث عبد السلام الجلدي، المتخصص في العلاقات الدولية، في إحاطة سياسية بعنوان «تونس: الديمقراطية تحت محك أزمة الجمهورية الثانية» الصعوبات التي تواجهها المؤسسات التونسية نتيجة ل دستور 2014 في الاستجابة للتحديات الاجتماعية والاقتصادية. حيث يشرح الباحث التأثير السلبي للانحباس المتكرر للمؤسسات على تصور نموذج الحكامة الديمقراطية.

إن الطابع الإقليمي للتحديات الأمنية التي تواجه القارة يضع الدول في وضع يمكنها من تنسيق استجاباتها في إطار المجموعات الاقتصادية الإقليمية. تقترح أمنية بوطالب، المتخصصة في العلاقات الدولية، في إحاطة سياسية بعنوان «دور المجموعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا في إدارة الأزمات السياسية والأمنية الداخلية للدول الأعضاء فيها» قراءة تاريخية لتدخلات هذه الغرب إفريقية في إطار مختلف الأزمات السياسية والأمنية في هذه المنطقة الإقليمية الفرعية. حيث تشرح تراجع نفوذ المنظمة، الذي يتضح من عدم وجود مبادرة في الأزمات الأخيرة.

خطر انتكاسة الديمقراطية

تعد عودة التغييرات غير الدستورية في الحكومة التي لوحظت في عام 2022 أحد التهديدات الرئيسية لاستقرار القارة وتنميتها. وهذا الاتجاه، الذي تجلى في زيادة المحاولات الانقلابية، له تأثير سلبي على الطموحات

4. تصور انبثاق إفريقيا في العولمة الجديدة

وفي نفس سياق الآثار المترتبة على الطاقة للحرب في أوكرانيا، تركز ريم برحاب، كبيرة الاقتصاديين، على تأثير أزمة الطاقة على القارة الإفريقية من خلال إحاطة سياسية تحت عنوان: «أزمة الطاقة لسنة 2021 وأثارها على إفريقيا». بالنسبة لأسواق الطاقة، بدأت الاضطرابات منذ بداية الكوفيد 19، ولم تزد المخاطر المتعلقة بنقص الإمدادات إلا تفاهماً من خلال عودة ظهور المخاوف بخصوص العرض. وتمتد العواقب إلى القارة الإفريقية، لا سيما من خلال عدم المساواة في الطاقة، فضلاً عن فرص الإنتاج المحدودة وإعاقة النمو الصناعي. وتواجه إفريقيا أيضاً تحديات الأمن والانتقال الطاقين. ويتعين التوصل إلى توازن بين الوقود الأحفوري ومصادر الطاقة الأخرى، من أجل الحفاظ على إمدادات مستدامة وأمنة، إذ يبدو أن التعايش بين الوقود الأحفوري والطاقات المتجددة ضروري، على الأقل خلال مرحلة انتقالية. وهي وضعية تتعارض مع الإجماع العام المؤيد للقضاء على الوقود الأحفوري في أقرب وقت ممكن.

نحو إعادة بناء الأمن الغذائي بإفريقيا

ومن جهتها، ركزت إيزابيل تساكوك، زميلة أولى، في إحاطتها السياسية: "انعكاسات النظم الغذائية على الأمن الغذائي: حابلة الكوت ديفوار"، على أهمية تنويع الإمدادات لضمان الأمن الغذائي. واستشهدت بمثال الكوت ديفوار لتبيّن أن الأمن الغذائي لمعظم السكان غير مضمون، على الرغم من زراعة متطورة. ويرتبط انعدام الأمن الغذائي هذا بشكل خاص بالمشاكل الهيكلية مثل انخفاض الإنتاجية، وانعدام التنويع في قطاع الأغذية الزراعية، وارتفاع معدل الفقر، وهيمنة العمل في القطاع غير المهيكّل. ويتناول الخبير الاقتصادي حمزة السعودي قضية القطاع غير المهيكّل، الذي يؤكد في إحاطته السياسية

مثل الأمن الغذائي والأمن الطاقين قضيتين رئيسيتين في سنة 2022.

الطاقة: بين التبعية والانتقال الطاقين البطني

عَبَّرَ هنري لويس فيدي، زميل أول، في ورقته السياسية المعنونة: «سوق الغاز في إفريقيا بعد غزو أوكرانيا من قبل روسيا»، عن مخاوفه بشأن توقعات الغاز. في الواقع، تمتلك روسيا 38٪ من احتياطات الغاز العالمية، مما يجعل غزو أوكرانيا والعقوبات الناتجة عنه حدثاً مقلقاً لجميع مستوردي الغاز في جميع أنحاء العالم. على الرغم من أن إفريقيا لم تواجه نقصاً في الإمدادات، إلا أن ارتفاع أسعار الغاز هو المشكلة الرئيسية. إذ أصبح تنويع الإمدادات الآن ضرورة للحد من الاعتماد على الطاقة.



المعنونة: «إضفاء الطابع الرسمي على القطاع غير المهيكّل: سياسة أساسية للاستقرار الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا» الدور الرئيسي الذي يلعبه القطاع غير المهيكّل في معظم اقتصادات الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ويشدد على وجه الخصوص على أن حصة العمل غير المهيكّل في مجموع الشغل تبلغ نحو 80 في المائة في المغرب. من أجل إيجاد حلول للأمن الغذائي في القارة، يقدم حافظ غانم، زميل أول، في إحاطته السياسية: «نحو مقارنة إفريقية

لأمن الغذائي»، مبادرة للأمن الغذائي لعموم إفريقيا تقترح في آن واحد: تشجيع التبادل الحر للمنتجات الغذائية بين البلدان الإفريقية، والاستثمارات الإقليمية، ولا سيما في البنى التحتية، للتصدي لتغير المناخ وزيادة الإنتاجية الزراعية. وتشمل الاستراتيجية أيضاً دعم الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مجال الأسمدة، وإنشاء مجلس إفريقي للتنسيق الزراعي، ودعم إمدادات البلدان الضعيفة في أوقات الأزمات.

5. إعادة النظر في الاقتصاد المغربي

تميزت سنة 2022 بالنسبة للمغرب بالمرونة وامتصاص الصدمات والإبحار بين المخاطر وتأثير الصدمات الخارجية، مع الاهتمام بالآثار المحلية لهذه الصدمات على مختلف القطاعات. إن انفتاح المغرب على السوق الدولية، على الرغم من تعرضه لسلسلة من التداعيات في سياق الحرب في أوكرانيا، كان له لعدة سنوات العديد من الفوائد بالنسبة للبلد، ولكن أيضاً عدة اختلالات ذات الطابع الهيكلي.

المغرب فاعلٌ في انفتاحه على السوق الدولية

في هذا السياق، يعرضالعربي الجعيدي، الزميل الأول، في تقريره السياسي: «سياسة التجارة الخارجية: الإنجازات والاختلالات المؤسسية»، مختلف مراحل وتداعيات وأثار تحرير التجارة الخارجية في المغرب. والواقع أن طموح المغرب هو إعادة إنشاء إطار حديث للعلاقات التجارية مع شركائه الدوليين، في إطار تعددية عادلة. في هذا التقرير السياسي، يسلط العربي الجعيدي الضوء على الصلة بين تعديل العجز التجاري للمغرب والاختلالات في الإطار المؤسسي لسياسته التجارية الخارجية.

وبالتالي، فإن مسألة الإطار المؤسسي لسياسة التجارة الخارجية مسألة أساسية، بالنظر إلى أهميتها في إرساء أسس واضحة وفعالة، مما يسمح بتقليل التوترات السياسية إلى أدنى حد وإعادة تركيز الموارد.

وفي إطار تعددية الأطراف العادلة والمنصفة، يستعيد قطاع الشغل أسس علاقات المغرب مع شركائه الدوليين، ولا سيما من خلال الهجرة وإعادة إدماج العمال الموسمين. وفي ورقته السياسية العامة المعنونة: «الهجرة الدائرية والوساطة: الدروس المستفادة من تجربة العمال الموسمين المغاربة في إسبانيا»، يركز كل من الرئيس التنفيذي لمركز السياسات للجنوب الجديد، كريم العيناوي، والزميل الأول أوعمر إيورك، والخبير الاقتصادي الطيب غازي، على مشكلة إعادة إدماج العاملات المغربيات الموسميات في إسبانيا، وكذلك التحديات وأوجه العجز المرتبطة بها. ويلزم الإدماج المالي والدعم على عدة مستويات وإشراك عدة جهات فاعلة في المجتمع من أجل إعادة إدماج هذه الفئة من العاملات بنجاح. والواقع أنه لا بد من تنفيذ تدابير ملائمة للسماح بإعادة الإدماج بطريقة عامة، من أجل ضمان

الإعداد لاحتمالات ما بعد الهجرة مع مواءمة، على سبيل المثال، الاستفادة من التوجيه والتكوين المهني، وكذلك التعاون الفعال بين بلدان المنشأ وبلدان المقصد.

كما سلط الخبيران الاقتصاديان بدر مندري وأميمة بوغربية الضوء على علاقات المغرب الاقتصادية الدولية مع شركائه في الخارج، لا سيما من خلال دور الاستثمار الأجنبي المباشر،

في إحاطتهما السياسية: «إعادة استثمار الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب: طاقات يجب استغلالها». ويشير الاقتصاديان إلى أن الاستثمار الأجنبي المباشر يمكن أن يكون حافزاً للنمو الاقتصادي وعاملاً أساسياً للاندماج في الاقتصاد العالمي. ولا تقتصر الفوائد المذكورة للاستثمار الأجنبي المباشر على التمويل الإضافي، بل تمثل إشارة قوية إلى فرص استثمارية جديدة.

6. المغرب في بيئة عالمية متحولة

بين المصالح السياسية والاقتصادية، والحاجة إلى وضع رؤية عملية للبحار كفضاء جغرافي اقتصادي وجغرافي استراتيجي يتطلب تأمينه. إن البيئة الجيوستراتيجية في المغرب تقع تحت تأثير علاقته مع الاتحاد الأوروبي. في هذا السياق، يستكشف حمزة مجاهد، المتخصص في العلاقات الدولية، في ورقته البحثية «فرنسا على رأس الاتحاد الأوروبي: تحديات ومعوقات وأفاق الرئاسة الفرنسية»، أهداف الرئاسة الفرنسية لتسريع الإصلاحات السياسية والاقتصادية للاتحاد، والفرص التي يوفرها ذلك لتعميق الشراكة بين المغرب والاتحاد الأوروبي.

وتكتسي المنطقة المغاربية أهمية قصوى بالنسبة لاستقرار المغرب. ومن المسلم به جيداً أن إمكاناتها ومقدراتها من حيث التكامل والاندماج من أجل توسيع الروابط الاقتصادية والثقافية لا غبار عليها، وتوجد فرص لدفع عجلة التنمية في المنطقة من خلال إعطاء الأولوية لنماذج اقتصادية جديدة موجهة نحو المستقبل. في فصل نشر في كتاب «التعاون الأفريقي الأوروبي والتحول الرقمي»، يدرس الرئيس التنفيذي كريم العيناوي، والرئيس الأول العربي الجعيدي، ومدير مختبر السياسة

تتغير البيئة الاستراتيجية للمغرب بسبب التطورات الجيوسياسية المتعددة في المنطقة. في الأونة الأخيرة، كان الخلاف السياسي الحالي حول الصحراء المغربية عاملاً رئيسياً شكّل موقع المغرب في جواره. وفي هذا الصدد، قدم محمد لوليشكي، الزميل الأول، في إحاطته السياسية: «القرار 2654 بشأن مسألة الصحراء المغربية: أي أثر؟» تحليلاً لقرار مجلس الأمن المتخذ في 27 أكتوبر 2022 بشأن النزاع الإقليمي في الصحراء، الذي جددت فيه هيئة السلام التابعة للأمم المتحدة معظم معايير الحل السياسي، مع تحديد التعديلات الموجهة لمراعاة آخر التطورات في النزاع وتشجيع الطرفين على مواصلة الانخراط في سيرورة البحث عن حل سياسي.

إن وضع المغرب الإقليمي، الذي يتميز بتوسيع الشراكات الدولية، يسعى بشكل متزايد إلى بناء الجسور مع إفريقيا وأوروبا والمحيط الأطلسي الموسع. في ورقته البحثية: «بَحْرُنَة العالم والفضاء الأطلسي الإفريقي: أي موقع للمغرب؟»، يستكشف يوسف الطوبي، المختص في العلاقات الدولية، تحديات بَحْرُنَة العالم والفرص والتهديدات التي تطرح للمغرب على واجهته الأطلسية، مع إلحاحه على أهمية الربط



ومع ذلك، وعلى الرغم من الفرص المتاحة، تعاني المنطقة من تزايد عدم الاستقرار السياسي والافتقار إلى التكامل والاندماج الإقليمي. على سبيل المثال، تواجه تونس تحديات هائلة بسبب الافتقار إلى الفرص الاقتصادية، وخاصة للشباب، والتحول السياسي الهش. وفي هذا الصدد، توجه ورقة السياسة العامة لعبد السلام الجلي، المتخصص في العلاقات الدولية، المعنونة: «تونس: الديمقراطية في مواجهة أزمة الجمهورية الثانية»، الانتباه إلى عجز الدولة التونسية عن ترجمة الديمقراطية إلى تقدم اجتماعي. وهي ظاهرة زادت من انعدام ثقة المواطنين في المؤسسات، مما عجل بالانقلاب الرئاسي في 25 يوليو 2019، لحظة تحول رئسية في الأزمة السياسية.

العمومية أكرم الزاوي، بلدان مصر والمغرب وتونس، من حيث مستويات تصنيعها الحالية، ويستكشفون استراتيجياتها الرقمية بشكل نقدي، ويحللون مبادراتها المتعلقة برقمنة صناعتها 4.0، ويستكشفون السبل التي يمكن بها لهذه البلدان الثلاثة تعزيز اندماجها في النسيج الصناعي الأوروبي. بالإضافة إلى ذلك، يستكشف عبد الله ساعف، الزميل الأول، في ورقته البحثية: «كوريا الجنوبية والمغرب الكبير»، الحضور السياسي والاقتصادي الذي يميز حضور هذه الدولة الآسيوية في المغرب الكبير. حيث يبين الكاتب أن هذا البلد قد طور وجوده الاقتصادي والسياسي والثقافي في المغرب العربي من عدة مدخلات: العلاقات مع المنطقة العربية بأكملها، والعلاقات مع القارة الإفريقية، والعلاقات الثنائية مع الدول. بالنسبة لعبد الله ساعف، فإن دول المغرب الكبير لديها كل الاهتمام بالاستثمار في العلاقات مع قوى أخرى غير الغرب، خاصة وأن كوريا الجنوبية يمكن أن تكون نموذجاً للتنمية الاقتصادية.

7. المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

الفقر والضعف، بل أثبتت أيضاً أنها مساعدة للفقراء. وبهذا المعنى، فإن تعميم التعويضات العائلية قد أتاح تعزيز هذا الأثر، وبطريقة قوية للغاية في المناطق الحضرية. وبخلاف جانبه المنخفض التكلفة، كان من السهل تنفيذ هذا التدبير باستهداف بسيط، وأثار إيجابية مترامنة على الفقر والهشاشة.

كما نوقش دور المرأة في السياق الاجتماعي للمغرب من قبل مسؤولي البرنامج إيمان لحريش وندى ضرايس، في إحاطتهم السياسية المعنونة: «سيرورة ومستقبل العمل الجماعي النسوي في العصر الرقمي بالمغرب». تركز الدراسة على الحركات الرقمية الجماعية للمناضلات النسوية، من أجل المطالبة بتحويل الأوضاع نحو اتجاه أكثر مساواة. تُعد استدامة وتنوع النسوية في العصر الرقمي في صميم هذا التفكير، الذي يهتم بمجموعة أعمال النسويات الناشطات في مجال الإنترنت، وتحليل الفضاء الرقمي كمساحة للتعبئة تسلط الضوء على القضايا الجنسانية، وكيفية التفاعل مع هياكل الفرص السياسية.

تتناول الإحاطة السياسية التي وقعها التهامي عبد الخالق، الأستاذ في جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، (والأستاذة ونائبة العميد في شعبة اقتصاد التنمية، دوروثي بوكانفوسيو، بنفس الجامعة، بالدراسة التعويضات العائلية في المغرب ودورها، تحت عنوان تعميم التعويضات العائلية وتأثيرها على الفقر والهشاشة النقدية للأطفال في فترة ما بعد كوفيد في المغرب.

حيث يقوم المؤلفان بتقييم تأثير جائحة كوفيد 19 بالإضافة إلى تدابير الحكومة للتخفيف من تأثير الأزمة الصحية. كما تم طرح تعميم التعويضات العائلية من أجل التصدي للفقر النقدي وهشاشة الساكنة المغربية، ولا سيما الأطفال. وقد وُضعت التدابير المذكورة أساساً في سياق إصلاح نظام الحماية الاجتماعية المغربي، الذي أصبح الآن من أولويات البلد. يستخدم المؤلفان نموذج محاكاة دقيق مطبق على معطيات وبيانات من موجة 2019 للمسح الجدولي الأسري للمرصد الوطني للتنمية البشرية. وتؤكد النتائج أن التدابير التي نفذتها الحكومة لم تعوض فقط تأثير الوباء على



الآراء

العلاقات الدولية



وحدة التحليل الاستراتيجي والرصد، تناول في الرأي الذي حرره تحت عنوان: «الآمال الأفريقية والاحتياجات الأوروبية: التحديات الرئيسية لإمدادات الغاز الإفريقي إلى أوروبا»، بالدراسة الدور الذي يمكن أن يلعبه الغاز الإفريقي في الحفاظ على أمن الطاقة الأوروبي، مع تسريع الانتقال الطاقوي الإفريقي.

وعلى نفس المنوال، خلقت حرب أوكرانيا أخطر أزمة هجرة أوروبية منذ نهاية الحرب الباردة. ومع ذلك، من الواضح أن الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي أظهرت تضامنها مع اللاجئين الأوكرانيين، على عكس أزمة الهجرة في عام 2015 من الشرق الأوسط. التي قُسمت أوروبا بشدة. وقد دفع هذا الوضع إيفان مارتن، الزميل الأول، إلى استكشاف «الحرب في أوكرانيا: أزمة هجرة لا مثيل لها»، وأسباب هذه المعاملة التفاضلية، التي يعتقد أنه يجدها في

لقد قلبت الحرب في أوكرانيا التوازنات الجيوسياسية العالمية، في ظل التنافس الصيني الأمريكي الشامل. من هذا المنظور، كتب الباحثون في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد العديد من مذكرات الرأي لتنوير القراء حول مدى اتساع عمليات إعادة التشكيل الدولية الجارية، فضلاً عن تداعياتها المحتملة على إفريقيا، وهي قارة تمر بمرحلة انتقالية وتعاني من التأثيرات الأجنبية.

لقد تسبب الصراع الروسي الأوكراني في اختلالات كبيرة في سلاسل الطاقة والإمداد الغذائي العالمية، مما دفع العديد من الدول الأوروبية إلى حافة أزمة طاقة خطيرة. وقد دفع ذلك الاتحاد الأوروبي إلى البحث عن أسواق بديلة بهدف تحرير نفسه من اعتماده على الغاز الروسي. ومن هذا المنظور، فإن حمزة مجاهد، المختص في العلاقات الدولية في



والمالية فحسب، بل تضر أيضاً بصورة إفريقيا في المحافل الدولية.

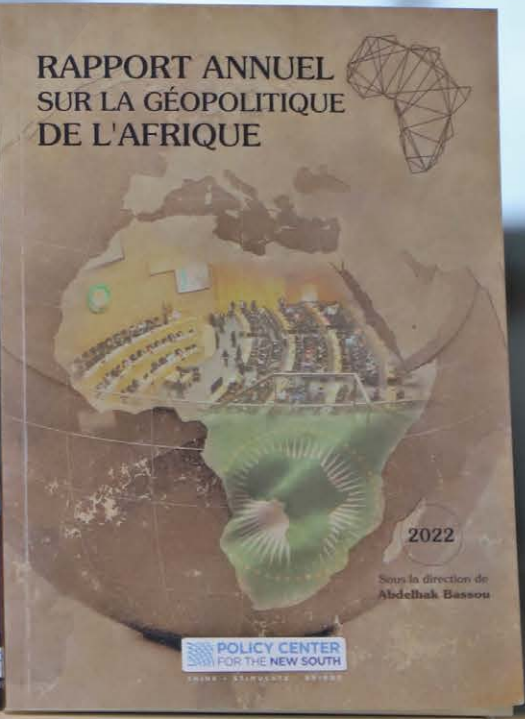
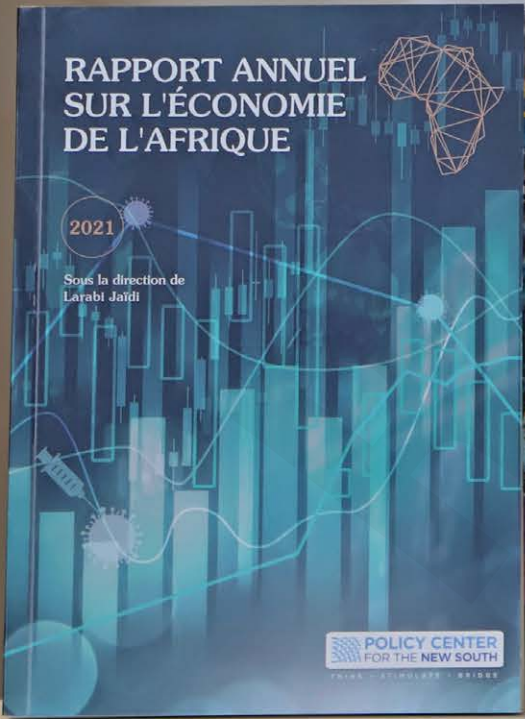
في سنة 2022، شهدت إفريقيا بدء بعض التحولات. وهكذا، أثار أمل الوصيف، المختصة في العلاقات الدولية في شعبة أبحاث العلاقات الدولية، في رأيها المعنون "الإعلان عن فوز ويليام روتو في الانتخابات الرئاسية في كينيا: ماذا يُتوقع بعد ذلك؟"، تحديات الانتخابات الرئاسية في كينيا، على خلفية التوترات التي تؤثر على حياد الانتخابات، وخيبة الأمل من الطبقة السياسية، وارتفاع تكاليف المعيشة منذ الأزمة الصحية لوباء كوفيد 19. أما سابين سيسو في ورقتها المعنونة:

«الصورة الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر» وهو موضوع الدورة الثانية عشرة من الحوارات الاستراتيجية التي نظمها مركز السياسات من أجل جنوب جديد والمدرسة العليا للتجارة بباريس، فقد قامت باستكشاف التهديدات وكذلك صراعات النفوذ التي تُهزُّ منطقة شديدة الحساسية في التجارة العالمية، التي يرتبط البحر الأبيض المتوسط بالمحيط الهندي، عند تقاطع ثلاث قارات: آسيا وإفريقيا وأوروبا. وتناول رضا لياموري، زميل أول، في ورقته: «امتداد العنف إلى الدول الساحلية»، انتشار التطرف العنيف من منطقة الساحل والصحراء إلى الدول الساحلية في خليج غينيا. وتعيد هذه الوضعية النقاش حول الحاجة إلى حلول إقليمية تتجاوز ما هو أممي لوقف التهديد الإرهابي.

العداء تجاه روسيا، وثلث الشتات الأوكراني في أوروبا، والتقارب الثقافي والعرقى، والحدود الأوروبية الأوكرانية المشتركة.

كما طغت الحرب في أوكرانيا على أولويات أخرى للمجتمع الدولي، مثل أزمة المناخ، التي وصلت إلى أبعاد مقلقة للغاية. وهكذا، وخلال مؤتمر الأطراف "كوب 27" المتعلق بتغير المناخ في شرم الشيخ، أعرب العديد من المراقبين عن أسفهم لعدم طموح مؤتمر القمة، على الرغم من إحراز بعض التقدم الملحوظ، على سبيل المثال، إنشاء صندوق مالي الخاص لتعويض الأضرار المناخية التي لحقت بأفقر البلدان. وكتب عبد السلام الجلدي، أخصائي العلاقات الدولية في شعبة أبحاث العلاقات الدولية، على هامش القمة: «حالة المناخ والتنوع البيولوجي في المغرب العربي». وشدد على الحاجة إلى اتخاذ تدابير فورية لمعالجة أزمة المناخ التي تضرب النظم البيئية المغربية مع التركيز على المغرب والجزائر وتونس.

بالإضافة إلى ذلك، عاد إيفان مارتين، زميل أول، في رأيه المعنون: «اللاجئون من أجل المال: بعض الأسئلة»، إلى معضلة الهجرة، نقطة ضعف التعاون الدولي. ووفقاً للمؤلف، فإن الدول الغربية تميل كثيراً إلى اللجوء مؤخراً إلى سياسة الاستعانة بمصادر خارجية لإدارة الحدود مقابل الحصول على مساعدة مالية للحد من تدفق المهاجرين واللاجئين من بلدان جنوب الكرة الأرضية. ولا تثير هذه الآلية العديد من الأسئلة الأخلاقية والسياسية

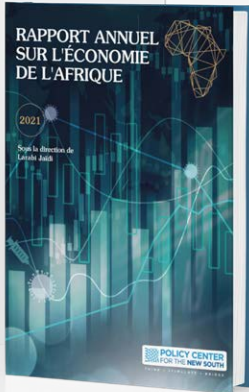


مركز السياسات

ينشر أربعة تقارير سنوية

اقتصاد إفريقيا

تُقدم النسخة الثالثة من التقرير، بقيادة الزميل الأول العربي الجعيدي، 2020 و2021 حصيلة الاقتصاد الأفريقي وتحلل الأفق لسنة 2022. وتتساءل حول قدرة القارة على التعامل مع ثلاث صدمات رئيسية: جائحة كوفيد 19، وأزمة المناخ وعواقب الحرب في أوكرانيا. ويحلل التقرير بالتفصيل تأثير أزمة كوفيد 19 في إفريقيا، قبل التركيز على الأجوبة التي قدمتها المجموعات الاقتصادية الإقليمية، ثم ينتقل إلى خطوات التقدم والعقبات التي تعترض التكامل والاندماج الاقتصادي للقارة، مع صياغة توصيات بخصوص السياسات العمومية.



جيوستراتيجية إفريقيا

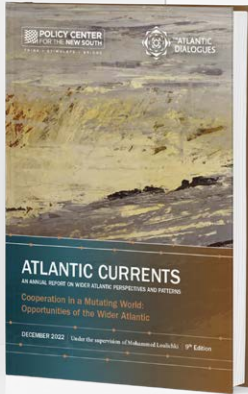
يقدم هذا العمل الجماعي بتنسيق عبد الحق باسو، الزميل الأول، حصيلة عام 2021 في 20 دولة والمناطق الفرعية الأفريقية الخمس، ثم يناقش الأمن والدفاع والسياسة والحكومة والمجتمع والثقافة. وقد قام المؤلفون الـ 29، سواء الباحثون المشاركون أو المدعوون، بتحليل، من بين قضايا أخرى، «تصدُّع العلاقات» في المغرب الكبير، وفي غرب إفريقيا «بين الحرب والسلام»، أو الانقلاب في غينيا أو السياسة الخارجية الأمريكية في منطقة الساحل و «أزمة كوفيد 19 كُمسَّرَع للإصلاح في نيجيريا».





أركاديا

هذا التقرير المرجعي عن المواد الخام في إفريقيا، يشرف عليه فيليب شالمين، الأستاذ في جامعة باريس دوفين وإيف جيغوريل، أستاذ كرسي اقتصاد المواد الخام في المعهد الوطني للفنون والمهن وزميل أول في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. يقدم هذا التقرير، الذي يدخل في إطار التعاون بين شبكة سيكلوب ومركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، نظرة بانورامية على المنتجات الأساسية التي تُصدّرها الأمم الإفريقية (الزراعة والمعادن والطاقة) من خلال الجمع بين الدراسة الظرفية للأسواق والتحليل القاري الاستباقي.

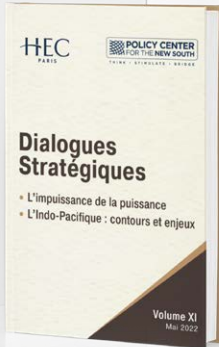


التيارات الأطلسية

نُشر هذا التقرير في افتتاح المؤتمر الدولي «الحوارات الأطلسية»، ويقدم تحليلات للخبراء الأفارقة والأوروبيين والأمريكيين، بما يتماشى مع موضوع المؤتمر، المعنون في عام 2022: «التعاون في عالم مُتحوّل: فرص الأطلسي الموسّع». وقد ركزت هذه الدورة التاسعة، بإشراف الزميل الأول محمد لوليشكي، على التساؤلات الكبرى لجنوب الكوكب، بدءاً بالتوافق بين الشمال والجنوب إلى علاقات الناتو والطاقة والمناخ والتضخم والأمن الغذائي.

المؤلفات التي أنتجها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الحوارات الاستراتيجية الدورة 11: "عجز القوة-الهندي-الهادي: ملامح ورهانات"



الحوارات الاستراتيجية، وهي عبارة عن تعاون بين مركز المدرسة العليا للتجارة للجغرافيا السياسية ومركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، تمثل منصة نصف سنوية للتحليل والنقاش بين الخبراء والممارسين وأصحاب القرار السياسي والأوساط الأكاديمية والإعلامية، في خدمة التفكير النقدي والمتعمق في الاتجاهات السياسية العالمية والقضايا الرئيسية ذات الأهمية المشتركة لأوروبا وإفريقيا. ويأتي هذا المنشور الناتج عن الدورة الحادية عشرة التي عقدت في 29 أكتوبر 2021، ويتضمن جميع المساهمات التي تم تقديمها ومناقشتها وإثرائها بمناسبة اللقاء حول الموضوعين: "عجز القوة" و "المحيطين الهندي والهادي: الملامح والتحديات".

الحوارات الاستراتيجية الدورة 12: "الخلفية الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر-انبثاق تحالفات جديدة"



هذا المنشور الناتج عن الدورة 12 للحوارات الاستراتيجية، التي انعقدت في 13 ماي 2022، يحتوي على مجموع المداخلات التي قدمت ونوقشت وتم إثرائها خلال اللقاء الذي تناول موضوعين: "خلفية الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر" و "انبثاق تحالفات جديدة".

سياسة التجارة الخارجية: الإنجازات والاختلالات المؤسسية



تستند هذه الدراسة إلى فرضية مفادها أن الصعوبات التي يواجهها المغرب في تصحيح عجزه التجاري ترجع جزئيا إلى الاختلالات في الإطار المؤسسي لسياسته التجارية الخارجية. وقد تأثرت التغييرات التي أدخلت في عملية صياغة السياسة التجارية بعدم استقرار السلطة الحكومية المسؤولة عن هذا القطاع. وهي وضعية تشكل في قدرته على التقريب بين أهداف مختلف الأطراف المعنية، لضمان التنظيم والضبط المناسب للتوازن بين مختلف الفاعلين، ووضع قواعد ومعايير واضحة وفعالة تقلل إلى أدنى حد من التوترات السياسية وإهدار الموارد.

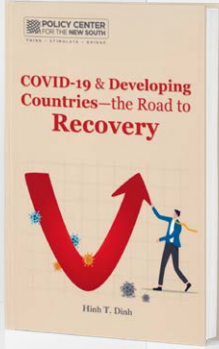
الرأس مال البشري والتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمغرب

هذا الكتاب ثمرة نداء للمداخلات والمقالات تم توجيهه إلى الوسط الأكاديمي، بالاشتراك مع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومختبر الاقتصاد التطبيقي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية الرباط أكادال. يضع المغرب الاستثمار في الإنسان في صميم نموذج التنمية. ويدل التزامه بالأهداف الإنمائية للألفية وبأهداف التنمية المستدامة على استعداده لتحقيق جميع هذه الأهداف. وقد مكنت أوجه التقدم من تعميم التعليم الأساسي وتوسيع نطاق توفير الرعاية الصحية. ومع ذلك، لا يبدو أن هذه الجهود مصحوبة بتحسين في نوعية تقديم الخدمات العمومية.



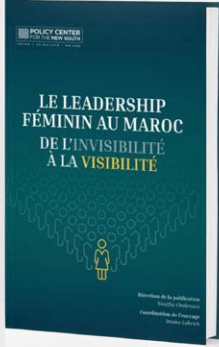
الكوفيد 19 والبلدان النامية وسبب الانتعاش

يُظهر هذا الكتاب أن البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل لا يزال أمامها طريق طويل للسيطرة على الكوفيد 19 واستعادة النمو. ويبحث الكتاب في هامش المناورة في الميزانية في بعض البلدان ويرى أن معظمها غير قادر على زيادة إنفاقها في الميزانية دون تعريض ملاءة ديونها وقدرتها على تحمل الدين. ويخلص الكتاب إلى أن البلدان النامية بحاجة إلى الاستعداد لضغط ديون جديد للخروج من الأزمة. ويوصي الكتاب بسياسات شاملة لمواجهة تحديات النمو طويلة الأجل للبلدان النامية.



الريادة النسائية بالمغرب: من عدم الظهور إلى الظهور

لقد صدر هذا الكتاب المرجعي، الذي أشادت به الصحافة عند صدوره، تحت إشراف الزميلة الأولى نزهة شقروني، وزيرة شؤون المرأة السابقة والسفيرة السابقة للمغرب لدى كندا. ويستعرض هذا التقرير الإصلاحات التي استغرقت عقدين من الزمن، بغية إبراز التقدم المحرز على مدى السنوات 20 الماضية، ولا سيما فيما يتعلق بالمشاركة في المجالات السياسية، مع الإشارة دون مواربة إلى عوامل المقاومة المجتمعية. يقدم الكتاب، الذي شارك فيه 16 مؤلفاً، من بينهم 10 نساء، تحليلاً غنياً ومتنوعاً في مقارباته، بدءاً من دراسات الحالة إلى الشهادات، فضلاً عن التحليلات الأكاديمية التي وقعها أكاديميون مشهورون، ومن بينهم الخبيرة الدستورية نادية البرنوصي وفريد العسري، مدير مركز الدراسات العالمية التابع لجامعة الرباط الدولية. ويضع الكتاب تحت المجهر التصورات حول المرأة في الإسلام - وهو موضوع حساس ومركزي، يتم تناوله هنا بكل براعة.

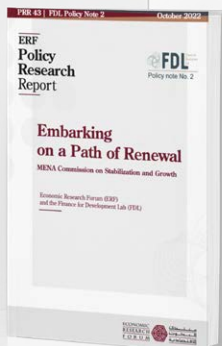


قمة الاتحاد الأوروبي والاتحاد الإفريقي: من أجل ترابط متوازن

بمناسبة القمة السادسة للاتحاد الأوروبي والاتحاد الإفريقي التي عقدت في 17 و18 فبراير 2022 في بروكسل، أراد العديد من كبار الزملاء والباحثين من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد تسليط الضوء على العلاقات بين الاتحاد الأوروبي والاتحاد الإفريقي، بالإضافة إلى المساهمة في التفكير في الشراكة الجديدة التي ترغب فيها القارة الإفريقية. نظراً لأن إفريقيا تهدف إلى تنوع تحالفاتها، فإن الاتحاد الأوروبي يرى المنافسة الأجنبية كسبب جديد لإعادة التفكير في «عرض التنمية» الخاص به، بناءً على إطار شراكة مؤسس بشكل مشترك وأكثر توازناً. يتناول هذا الكتاب زوايا نظر فريدة، بما في ذلك ما إذا كانت الاستراتيجية الإفريقية الجديدة للاتحاد الأوروبي تتطابق مع أولويات إفريقيا أم لا، ويقدم توصيات مبتكرة للسياسة العمومية.

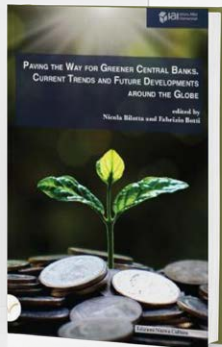


التقارير التي ساهم فيها باحثو وخبراء مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



الانخراط في مسار جديد: لجنة منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا حول الاستقرار والنمو

في سياق اقتصاد عالمي شديد الاضطراب بعد الكوفيد، إضافة للحرب في أوكرانيا، صار التكيف مع التضخم العالمي يمثل تحدياً كبيراً للبلدان المستوردة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. تم تكليف فريق خبراء إقليمي، يعمل تحت رعاية منتدى البحوث الاقتصادية ومختبر التمويل من أجل التنمية، بتقييم المخاطر الماكرواقتصادية المستقبلية وتقديم توصيات حول أفضل السبل لتجنبها. وبعد سلسلة مستفيضة من التحليل والتشاور والمداولات، صاغت اللجنة أربع مجموعات من التوصيات، قدمها في هذا التقرير كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.



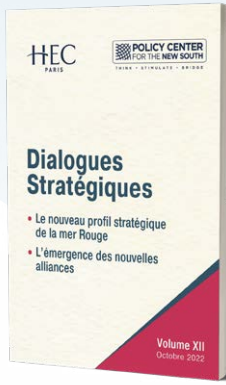
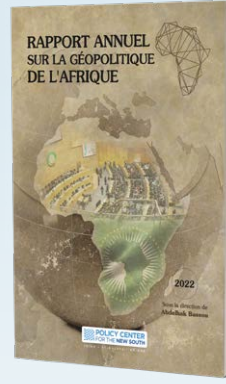
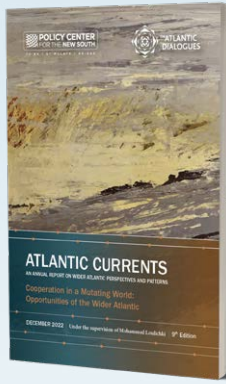
تعبيد الطريق للبنوك المركزية الخضراء-الاتجاهات الحالية والتطورات المستقبلية في العالم (ريم برحاب وعفاف زريق)

ساهمت الخبيرتان الاقتصاديتان في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ريم برحاب وعفاف زريق، في هذا التقرير حول دور البنوك المركزية في معالجة قضية المناخ والانتقال الطاقوي. إن إدماج هذا المعطى يتم بسرعة مختلفة وبهندسة مختلفة من بلد إلى آخر. يسلط هذا المؤلف الضوء على كيفية معالجة البنوك المركزية والمؤسسات المالية الدولية حالياً لتغير المناخ في العالم، مع التركيز على البنوك المركزية في الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة وآسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية، فضلاً عن الدور المحتمل لصندوق النقد الدولي وصناديق الثروة السيادية الوطنية، ومعايير الممارسات البيئية والاجتماعية وحكامة الشركات.



الساحل: تجاوز تقرير سياسة الاحتواء العسكري

بعد ما يقرب من عشر سنوات من بدء الأزمة الأمنية في منطقة الساحل، تواجه بوركينا فاسو ومالي والنيجر وضعاً أكثر خطورة من أي وقت مضى. يحلل رضا لياموري، الزميل الأول في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، حدود المقاربة العسكرية والجدور الداخلية العميقة للأزمات. ومن بين هذه الأخيرة أنماط طويلة الأمد من إساءة معاملة الدولة للسكان، حتى في أكثر البلدان ديمقراطية؛ وإهمال مسؤوليات الحكامة وضعف القدرة على توفير الخدمات العمومية، بما في ذلك الأمن والعدالة؛ وسياسة الاقصاء التي يتم فيها تهميش بعض الجماعات بشكل منهجي بينما يتصرف البعض الآخر مثل «مالكي» الدولة. للخروج من المأزق، يجب على دول الساحل إعادة اختراع نفسها من خلال الاعتماد على إرثها التاريخي، بما في ذلك الإسلام، بدلاً من محاولة تقليد النماذج الغربية التي أسبىء تكييفها.



منشوراتنا

متاحة للجمهور العريض وهي متوفرة في:



تصفيـز

44 التكوين

46 مختبر السياسات العمومية

48 الحوارات الأطلسية للقادة
الناشئين

56 برنامج التداريب



يُعد تحفيز الحوار والابتكار والتعاون والتدريب أحد الأهداف الرئيسية لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. في سنة 2022، تم تنظيم ثلاث دورات تدريبية لصالح فرق المركز، في مجالات الذكاء الاقتصادي وبرمجة بايثون بالإضافة إلى الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي في إطار التبادل بروما. علاوة على ذلك، يواصل المركز الفكري سياسته المتمثلة في إذكاء الحوار بين الشمال والجنوب وكذلك النقاشات بين الأجيال، من خلال الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين. هذا البرنامج الذي يسبق المؤتمر الدولي الرفيع المستوى "الحوارات الأطلسية" كل سنة، مكرس لقيادة الشباب من جميع أنحاء المحيط



الأطلسي والناشطين في مختلف القطاعات. وعلى مدار السنة، تشارك هذه الشبكة في أنشطة مركز السياسات، الذي يشكل جماعة تضم 380 عضواً.

من خلال مختبر السياسات العمومية، يحفز مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد أيضاً البحث عن حلول مبتكرة لتحسين فعالية السياسات العامة. ويعمل مختبر السياسات العمومية في إطار المشاريع التي تتطلب الابتكار، ضمن مقاربة تشاركية أصيلة لا زالت في طور الإعداد. ويتمثل هدفها في حل المشاكل المعقدة الكامنة في السياسات العمومية، من خلال العمل على تحسين عملية اتخاذ القرار.



المنشورات

الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي

الأمن السيبراني هو ممارسة حماية أجهزة الكمبيوتر والأجهزة المحمولة والأصول الرقمية الأخرى من الهجمات الضارة. في العقود الأخيرة، أصبحت الهجمات الإلكترونية تهديداً متطوراً للشركات والأفراد. ويستفيد مجرمو الإنترنت من هذا التغيير نظراً لوجود المزيد من الفرص للوصول إلى البيانات والمعطيات الحساسة أو تدميرها. ونتيجة لذلك، يصبح الأمن السيبراني الفعال ضرورة للشركات من جميع الأحجام والقطاعات. نظراً لأن الهجمات الإلكترونية أصبحت أكثر تعقيداً وعداداً، فإن الذكاء الاصطناعي يساعد محلي الأمن الذين يفتقرون إلى الموارد على البقاء في صدارة التهديدات.



شارك خبراؤنا هالة بومعيز ورضوان نجاح وأحمد وحنيني في دورة تدريبية في روما بعنوان "الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني في عصر رقمي عالمي: حلول السياسات والإدارة". هذا البرنامج، الذي تنظمه سنوياً مدرسة لويس للحكومة ومؤسسة "ميد-أور"، مصمم خصيصاً لأفواج محددة تتراوح من 15 إلى 20 شخصاً من دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (المغرب وقطر وتركيا والإمارات العربية المتحدة وتونس والأردن ولبنان). بعد خمسة أيام من التدريب المكثف، التي تتضمن أورشاً وزيارة لمركز العمليات الأمنية للمجموعة الصناعية الإيطالية لصناعة الطائرات ليوناردو، تمكن خبراؤنا من تحسين مهاراتهم من خلال الدراسة الدقيقة للتحديات العالمية والإقليمية التي يفرضها الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني، واكتسبوا الأدوات والسياسات اللازمة لإدارة هذه التحديات بنجاح على المدى القصير والمتوسط والطويل.



تكوين في برمجيات بايثون



في العديد من التخصصات، بما في ذلك تطوير الويب والذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي والأنظمة وتطوير تطبيقات الهاتف المحمول وألعاب الفيديو وغيرها.

وجرى هذا التكوين في ستة أيام، في شكل

دورتين موزعتين على ثلاثة أيام لكل منهما. تم تخصيص الجلسة الأولى للخوارزميات والبرمجة في إطار بايثون، بينما ركزت الجلسة الثانية على الحالات العملية التطبيقية.

في عالم مؤسسات التفكير، يُعد جمع المعلومات ومعالجتها وتحليلها وعرضها من الأعمال الأساسية. ومع ذلك، فإن تدفق المعلومات الذي يحدث كل ساعة وكل دقيقة يتطلب معالجة سريعة وفعالة قبل أن تصبح المعلومات «لا قيمة لها».

ضمن هذا المنظور، فإن هذا التدريب، الذي يُقصد به أن يكون تعليماً لأبجديات "الأتمتة" (التشغيل الآلي)، قد أفاد جميع العاملين في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد من حيث الأداء ونوعية المهام التي يتم أدائها. في نهاية هذا التكوين، تعلم المشاركون أساسيات الخوارزميات والبرمجة وكتبوا نصوصهم الأولى في «بايثون». تُستخدم هذه البرمجية متعددة الاستخدامات

تكوين في الذكاء الاقتصادي

السيناريوهات الرامية إلى تعريف المشاركين بالإطار المفاهيمي والسياقي للذكاء الاقتصادي. وهذا

التكوين المصمم لمديري المشاريع والمحليين والمديرين التنفيذيين الذين يساهمون في التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع، يتيح للمشاركين تطوير فهمهم للبيئة الاستراتيجية للمنظمة، وتعزيز مهاراتهم في وضع تقييمات تنبؤية لتحسين صنع القرار والأداء التنظيمي.



نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد تكويناً متقدماً في الذكاء الاقتصادي وتحليل المخاطر في 23 و 25 ماي 2022.

لكل منظمة نموذج فريد للتعامل مع بيئتها الخارجية. يعد دعم ومواكبة الفريق كى يكون مكوناً ليفهم ويحلل البيئة التنظيمية أمراً ضرورياً لضمان النمو المستدام للمنظمة. وبالتالي، فنحن كمؤسسة تحفز المواهب، نعتبر مشاركة العاملين في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في هذا التكوين المتقدم جزءاً من جهودنا المستمرة لدعم فرقنا في تحسين مهاراتهم وتحقيق تطورهم الشخصي.

واتخذ التكوين شكل دورات مكثفة، في شكل تعلم مختلط ودينامي يجمع بين الحلقات الدراسية وحلقات العمل التفاعلية وعمليات بناء



مختبر لمواكبة السياسات العمومية

مختبر السياسات العمومية، طريقة الاستخدام

الغرض من مختبر السياسات العمومية مزدوج، سواء داخل مركز السياسات لتحسين إبداعه، أو خارجياً، لإفادة أصحاب المصلحة الآخرين. وتعمل هذه البنية، التي كانت تضم ثلاثة باحثين في نهاية عام 2022، على جميع المحاور التالية على مدار السنة:

- تنظيم ورشات عمل تكوينية للفرق المعنية بالمركز لتعريفهم باستخدام التفكير التصميمي في عملهم.
- عقد دورات للعصف الذهني والابتكار المشترك لتحفيز الإبداع والابتكار في وحدات البحث.
- تشجيع التعاون والتواصل بين مختلف الجهات الفاعلة المشاركة في البحوث.
- تنظيم تظاهرات للتشبيك بين الأطراف أصحاب المصلحة في مختلف القطاعات لتعزيز تبادل المعارف وأفضل الممارسات.
- توسيع نطاق تطبيق الذكاء الجماعي ومنهجية التفكير التصميمي ليشمل مجالات أخرى.
- دمج أبحاث الذكاء الاصطناعي في عمليات التفكير التصميمي.
- استكشاف فرص استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين الذكاء الجماعي وتصميم منهجيات

يركز مختبر السياسات العمومية، الذي أنشئ في سنة 2021، على إيجاد حلول مبتكرة لتحسين فعالية السياسات العمومية. ويرتبط المختبر بمختلف وحدات المركز ويهتم بمجموعة واسعة من الموضوعات: الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والعلاقات الدولية، إلخ.

ويهدف المختبر إلى المساهمة في النقاش العام وإيجاد أوجه تآزر بين الباحثين والأطراف أصحاب المصلحة، من خلال تطوير ورشات عمل تجمع بين أفكار ووجهات نظر متنوعة، من أفراد لديهم خبرات ومهارات متنوعة، للحصول على مجموعة واسعة من الأفكار والمنظورات التي يمكن تعبئتها لفهم وحل مشكلة ما.

يُمكّن المختبر من إيجاد حلول مبتكرة من خلال تحفيز الذكاء الجماعي، وتعزيز الإبداع والابتكار. ويمكن أن يشرك المختبر ممارسي السياسة العمومية والمنظمات غير الحكومية والجامعات والأوساط العلمية والشركات والمواطنين والمجتمع المدني في عملية الابتكار المشترك والعمل الجماعي وتهيئة الظروف للتعاون والتواصل الأمثل. الغرض من مختبر السياسات العمومية هو مواكبة طلبات محددة من الهيئات والمؤسسات العمومية أو شبه العمومية في المدى المتوسط.



تُستخدم تمارين إبداعية مثل العصف الذهني والخرائط الذهنية وتقنية لعب الأدوار لتحفيز خيال المشاركين وتشجيع ظهور رؤية جديدة.

في 12 دجنبر 2022، اقترح مختبر السياسات العمومية، على وجه الخصوص، في إطار الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين، الذي يستفيد منه 30 مهنيًا شابًا من جميع أنحاء الفضاء الأطلسي قبل مشاركتهم في المؤتمر الرئيسي للحوارات الأطلسية الذي ينظمه المركز، وهي ورشة عمل ممتعة وتعليمية تستكشف الشمولية والتقاطع بالمعنى الواسع للمصطلح في السياسة العمومية. وكان الهدف هو وضع تحديات تصميم وتحديد القرارات الاستراتيجية التي تنفذها مجالات صنع القرار، موضع التنفيذ في بيئة مُقَيِّدة ومعقدة.

كما نظم المختبر تمريناً يهدف فيه المشاركون إلى تحديد استراتيجيات لتأليف وجمع ومناقشة أفكارهم مع خصومهم. لقد كان في المقام الأول تمريناً على التقمص الوجداني ولعب الأدوار حيث تم الجمع بين المشاركين لتمثيل مصالح متنوعة والتفاوض عليها مع مجموعات أخرى. وتم توفير وثائق ومواد مرحة طوال فترة المحاكاة.

التفكير، مثل استخدام الخوارزميات لتحليل البيانات والمعطيات أو توليد الأفكار أو صنع القرار.

- وضع آليات لجعل عمليات التفكير التصميمي في متناول أصحاب المصلحة وعامة الجمهور، مثل نشر البيانات والنتائج على موقع شبكي مفتوح أو جلسات منتظمة لتقاسم «ردود الفعل».

مجموعة متنوعة من المناهج

يعتمد مختبر السياسات العمومية على مزيج من المناهج المختلفة لتحقيق نتائج شاملة وذات صلة. ويضاف إلى تحليل البيانات والمعطيات الكمية والنوعية تنظيم حلقات عمل تحفز الذكاء الجماعي والتأزر الجماعي، ودراسات الحالة، والتجارب، وما إلى ذلك.

تُستخدم طرق التفكير التصميمي أيضاً في حل المشكلات، مع التركيز على التقمص الوجداني وتحديد الاحتياجات والتجريب السريع للوصول إلى حلول مبتكرة. يُعتبرُ الإبداع عنصراً أساسياً في تصميم ورش العمل، من أجل التفكير خارج الطرق المعبدة المعتادة لحل المشكلات المعقدة.



عودة برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين

القيادة هذا لمدة ثلاثة أيام قبل المؤتمر، وله هدفان رئيسيان: تعزيز الحوار والتعاون الدوليين وبناء الجسور بين الثقافات والمناطق والصناعات والأجيال. يساعد مركز السياسات في وضع الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين كقيادة اليوم والغد، مما يسمح للكثيرين بالقيام بأول رحلة لهم إلى المغرب وإفريقيا.

مع توالي السنوات، تضاعف عدد الفائزين لتشكيل اليوم جماعة من 380 عضواً من 60 دولة. يتم تشجيع أعضاء هذه الشبكة النشطة على إقامة روابط ليس فقط مع بعضهم البعض ولكن أيضاً مع مركز السياسات على المدى الطويل. يدعو المركز خريجي البرنامج للمشاركة في مختلف الأنشطة على مدار السنة، من خلال البحث والمنشورات، والقيام بأدوار المتحدثين في المؤتمرات والحلقات الدراسية، أو للتعاون المحدد في الموضوعات ذات

بعد ما يقرب من عامين من الانقطاع (2020 و2021) بسبب جائحة الكوفيد 19، والتي عُقد خلالها المؤتمر الدولي رفيع المستوى الحوارات الأطلسية في شكل حلقات دراسية عبر الإنترنت، عاد برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين حضورياً. نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الدورة التاسعة، من 11 إلى 13 دجنبر 2022، قبل الدورة الحادية عشرة من الحوارات الأطلسية، التي جمعت 400 ضيف في مراكش.

هذا البرنامج الأصلي، المصمم لمنح الشباب مكانة مفضلة، جمع نخبة جديدة مكونة من 30 مهنيًا تتراوح أعمارهم بين 25 و35 عاماً، من 22 دولة عبر المحيط الأطلسي (إفريقيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا وأمريكا الشمالية) وتنشط في مختلف القطاعات (الإدارة والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات الدولية والبحوث ووسائل الإعلام، إلخ). ويُنظم برنامج

الحوارات الأطلسية للقيادة الناشئين 2022



التشفير 1337»، أول مدرسة برمجة تشفير في المغرب، مكنت المجموعة من اكتشاف عالم البحث والابتكار المغربي، ولكن أيضا المؤسسات التي هي جزء من النظام الإيكولوجي لمجموعة المكتب الشريف للفوسفات. وكانت تلك فرصة لتناول البعد المحلي لبعض المفاهيم التي نوقشت خلال البرنامج.

ثم انضمت مجموعة القادة الناشئين لمؤتمر الحوارات الأطلسية في الفترة من 14 إلى 16 دجنبر في مراكش. وتحدث العديد من القادة الناشئين خلال وجبات العشاء المصغرة (BoD)، ووجبات العشاء الموضوعاتية في لجان مختارة عقدت في المدينة على هامش المؤتمر، ثم في الجلسة العامة الختامية المخصصة للقيادة الشباب. تحدثت ثيودورا سكيدياس، (32 عاماً، مساعدة السياسة العامة سابقاً في تويتر، بالولايات المتحدة الأمريكية) عن التقنيات الرقمية الجديدة للتنمية خلال عشاء مُصغّر BoD، بينما ناقشت فاطمة أحمد (34)، مختصة في بناء القدرات، في البرنامج الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لأفريقيا، (السويد/الصومال) تحديات التنمية البشرية، وخبيرة التنمية الأفريقية ويني موتاي (29)، خبيرة في الإعداد للتغيرات المناخية، بالبنك الإفريقي للتنمية بكينيا) تمويل المناخ.

الاهتمام المشترك وتحقيق المشاريع ذات التأثير الاجتماعي الكبير، بدعم من مركز السياسات.

كما هو الحال في كل سنة، انعقدت دورة 2022 من البرنامج على مدار ثلاثة أيام مكثفة، حيث تم الجمع بين الجلسات وورشات العمل والزيارات الميدانية. وتمكنت المجموعة المكونة من 30 مشاركاً، تم اختيارهم من بين 1600 مرشح، من التفاعل مع خبراء رفيعي المستوى، بما فيهم أدي مابوغونجي، أستاذ التفكير التصميمي في جامعة ستانفورد (كاليفورنيا)، وأوبياجيلي إزيكويسيلي، المرشح لرئاسة نيجيريا في انتخابات 2019 والخبير في السياسة الاقتصادية ونزهة العلوي المحمدي، رئيسة قسم التعاون الثنائي في مديرية إفريقيا، في وزارة الخارجية والتعاون المغربية. وتراوحت مناقشاتهم بين «الصناعة 4.0» ومحو الأمية المعلوماتية والابتكار المستدام ونظم التعليم العادلة. وسمحت ورشات العمل التفاعلية، التي ركزت على القيادة وتقاطع السياسات العامة مع المجتمع الأطلسي، للفريق بالاستئناس بأدوات جديدة.

كما سمحت الزيارات إلى جامعة محمد السادس المتعددة التخصصات التقنية (UM6P) في بن جريبر والمنتزه الأخضر للطاقة وحديقة المباني الخضراء الذكية بالإضافة إلى «مدرسة برمجة

فرنسا)، أمين درج (32 سنة المؤسس المشارك والرئيس التنفيذي، جذور غرينتيك، المغرب) وبولين باتيستنا (32)، مساعد إنتاج إعلامي، الأمم المتحدة، البرازيل)، من طرف نظرائهم ليمثلوا المجموعة. وقد اختاروا موضوع " المستقبل الذي نريد" لتقاسم تجاربهم والحديث عن انتظاراتهم وطموحاتهم للمستقبل.



بالنسبة للجلسة الأخيرة للمؤتمر، المكرسة للفوج، فقد تم اختيار كل من: نُصرت فاروق، (28 سنة، مشاركة في التكنولوجيا والبرامج، الهند)، لافار توماس (31 سنة، مختصة في حماية البيئة، وكالة حماية البيئة الأمريكية، الولايات المتحدة الأمريكية)، سيسسليا فيدوتو لاباستي (29 سنة، موظفة برامج في أوروبا،



دعوة 30 من الشباب للحوارات الأطلسية للقادة الناشئين لدورة 2022 من الحوارات الأطلسية

أدارت العشاء حول العلاقات الأمريكية الأفريقية نأكوشي ميلز (فوج 2016، طالبة في الدكتوراه، جامعة كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية). بعد مساهمتهم في التقرير السنوي التيارات الأطلسية 2022، تدخل الخُرجان القديمان حمزة رخا شاهام (فوج 2018، مؤسس شركة SOWIT الناشئة، المغرب) وأحمد رشيد الخطابي (فوج 2018، مكتب المياه، وكالة حماية البيئة الأمريكية، المغرب/الولايات المتحدة الأمريكية) عند إطلاق العدد التاسع من التيارات الأطلسية لتقديم فصليهما المعنونين «الزراعة والتكنولوجيا» و «(لا)أمن المياه».

أصبحت دعوة قُدماء الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين للمشاركة في الحوارات الأطلسية تقليداً، من أجل تعزيز الجماعة ومضاعفة تبادل الخبرات. في دورة 2022، حضر المؤتمر ما لا يقل عن 30 «خريجاً سابقاً»، 12 منهم تدخلوا أو سيروا الجلسات. على سبيل المثال لا الحصر، أنا باولا باريتو (فوج 2018، مديرة برامج، أفروريزيستانس-المقاومة الإفريقية، البرازيل)، وتيواش دوف (فوج 2015، مقاولة أعمال اجتماعية ورواية حكايات ذات تأثير اجتماعي، وترينيداد وتوباغو)، تدخلت في عشاء مناقشة حول قيادة المرأة في أوقات الأزمات، بينما

المقابلات ومشاركة القادة الناشئين في قناة ح.أ. تيفي

خلال برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين ومؤتمر الحوارات الأطلسية، أجرى أعضاء فوج 2022 وقدماء الأنواع السابقة مقابلات مع باحثة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد على قناة اليوتوب المخصصة للمؤتمر، ح.أ. تيفي، التي يتم بثها على مدار الأيام الثلاثة للمؤتمر. وقد تدخل اثنان من القادة الناشئين في هذا السياق:

- جلسة تلفزيونية مباشرة حول "المحيط الأطلسي الموسع: فضاء للابتكار"، ماريانا ألبيكيرك (31)، نائبة مدير المشاريع، مركز الدراسات البرازيلية للعلاقات الدولية، (البرازيل).
- جلسة تلفزيونية مباشرة حول "تسليح المعلومات: الإنترنت، أداة للديمقراطية أو فضاء لساحة المعركة الرقمية"، فريتجوف كناير (32) سنة، مؤسس مشارك لأنترغيت، (ألمانيا).

علاوة على ذلك، تمت مقابلة سبعة من القادة الناشئين من فوج 2022 في إطار إنتاج شرائط الفيديو لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد حول برنامج القادة الناشئين ومؤتمر الحوارات الأطلسية.



أمين درج

مؤسس مشارك والرئيس المدير العام، جذور غريتيك، المغرب.



سافانا لاين

مديرة التربية والتجارب، دائرة السياسات، الولايات المتحدة الأمريكية.



جيفانيتش هنري

المدير العام، سانغرين كونسالتين سانت لوسي.



بولين باتيستا

مساعدة إنتاج وسائل الإعلام، الأمم المتحدة.



فريتجوف كناير

مؤسس مشارك، أنترغيت، ألمانيا.



فاطمة أحمد

مختصة في تقوية القدرات، البرنامج الإقليمي لإفريقيا التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

أنتونيلا بيليزاري (فوج 2019، مستشارة العلاقات الدولية، الحكومة الأرجنتينية) أجرى المقابلة معها الباحث في مركز السياسات يوسف طوبي حول "تعميم مراعاة المنظور الجنساني في أمريكا اللاتينية: المفهوم والتحديات"

بليز جليנקورسلا (فوج 2012، مؤسس مختبر مساءلة المنظمات غير الحكومية الدولية، المملكة المتحدة)، أجب على أسئلة الباحثة في مركز السياسات ريم برحاب حول «تحسين الحكامة من خلال المساءلة».



بينو زوغ

رئيس الاستراتيجية والقضايا الدولية، وزارة الدفاع، سويسرا.

مشاركة قدماء الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين في أنشطة مركز السياسات



ATLANTIC DIALOGUES
EMERGING
LEADERS
PROGRAM
CONNECT. EMPOWER. INSPIRE

أبان القادة الناشؤون الفائزون عن نشاط قوي خلال 2022، كما هو الحال كل عام، من حيث إنتاج التحليلات مع مركز السياسات. حيث كتبوا العديد من الإحاطات السياسية والأوراق السياسية والآراء وشاركوا في تقريرين رئيسيين للمركز والتيارات الأطلسية والتقارير السنوي عن الجغرافيا السياسية في إفريقيا. وشارك بعضهم أيضا في المؤتمر السنوي الإفريقي للسلام والأمن، الذي عقد في الرباط في يوليو كمتدخلين.

مساهمات ومنشورات

إحاطات سياسية

حررت باتريسيا أهاندا، (فوج 2019)، مستشارة في القيادة والتواصل والسياسة والمساواة، فرنسا، إحاطة سياسية معنونة: " أوروبا-إفريقيا: عصر القيادة بين القارتين؟"



آراء

في عام 2022، فتح مركز السياسات صفحات موقعه على الإنترنت للقادة الناشئين للحوارات الأطلسية، مما سمح لهم بنشر بعض الآراء. اثنان من هذه الآراء كتبها مورتن سيجا (فوج 2014)، مستشار النمو الاقتصادي، ألمانيا) مع مؤلفين مشاركين آخرين، الرأي الأول عن تصنيفات التمويل الأخضر والرأي الثاني عن جمع البيانات والمعطيات والتمويل الأخضر الشامل. وتحت عنوان «الاحتفال بالنساء القائدات اللواتي كسرن التحيز»، نشرت ماري جان نليا (فوج 2016)، مؤسسة ورئيسة تحرير، البيان العالمي، بوتسوانا) نصاً في 8 مارس بمناسبة اليوم العالمي لحقوق المرأة. وتحت عنوان "الجانب المهمل من معادلة إدارة المياه: إدارة الطلب"، نُشر قبل أيام قليلة من اليوم العالمي للمياه 2022، تحليل خريج الفوج 2019 أحمد رشيد الخطابي (فوج 2018)، مكتب المياه، وكالة حماية البيئة الأمريكية، المغرب/الولايات المتحدة الأمريكية). وأخيراً، وقّع جوزيف هاموند (فوج 2018)، زميل، مركز مبادرات الإعلام والسلام، الولايات المتحدة الأمريكية) نصاً بعنوان «حظر تصدير المواد الغذائية سيجعل أزمة الغذاء أسوأ» بشأن حظر تصدير المواد الغذائية وأسوأ أزمة غذائية في العالم منذ 70 عاماً.



المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو)

بعد دورتين خاصتين على الإنترنت، عُقد المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو) لمركز السياسات في الرباط يومي 20 و21 يوليوز 2022 في دورة مختلطة (حضورياً وعن بُعد) حول موضوع «الأمن الإفريقي في أوقات عدم اليقين». استضاف المؤتمر أربعة قادة ناشئين حائزين على جائزة **إنيولا مافي** (زعيم ذو رؤية 2017، استراتيجي، محترف تنمية إفريقي، نيجيريا)، **مايكل ديفيد تيرونغوا** (زعيم ذو رؤية 2017، المنسق الإقليمي لأفريقيا، المناخ الدولي للمواطنين، نيجيريا) و**حمزة رخا شاهام** (فوج 2018) بشأن الأمن الغذائي، وكذلك **نشيمونيا هاموكوما** (فوج 2018، رئيسة العلاقات الممولة والمشاريع الاستراتيجية، مُسرّع هارامبي توظيف الشباب، جنوب إفريقيا) التي قدمت الفصل الذي كتبه للتقرير السنوي عن الجغرافيا السياسية في إفريقيا.



التيارات الأطلسية

ركزت النسخة التاسعة من تقرير التيارات الأطلسية، التي نُشرت في 14 ديسمبر 2022 في افتتاح الحوارات الأطلسية، إلى حد كبير على العواقب المتعددة للحرب في أوكرانيا في الفضاء الأطلسي. إذ لا يقتصر تأثير هذه الحرب على الدول الأعضاء في الناتو في أوروبا والولايات المتحدة فحسب، بل تؤثر أيضاً على دول جنوب العالم التي عانت من أضرار جانبية. وكما هو الحال في الدورات السابقة ويواصل هذا التقرير المعنون «التعاون في عالم متحول: فُرص المحيط الأطلسي الموسع»، تماشياً مع موضوع الحوارات الأطلسية، إشراك الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين في كتابة بعض الفصول أو المشاركة في كتابتها.

• الزراعة والتكنولوجيا حمزة رخا شاهام (فوج 2018)

• (لا) أمن المياه، أحمد رشيد الخطابي (فوج 2018)، شارك في تأليفه مع كبيرة الاقتصاديين في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد **فاطمة الزهراء منكوب**.

التقرير السنوي عن الجغرافيا السياسية الإفريقية

سمح التقرير السنوي لعام 2022 عن جيوسياسية في إفريقيا، وهو الخامس، للخبراء الأفارقة بتحليل تطور قارتهم. ومن بين واضعي التقرير ثلاثة فائزين من الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين:

• التكامل والاندماج الإقليمي : أفريقيا الوسطى في خضم اقتران المبادرات الطرفية **إريك تتومبا**، فوج (2017)، بنكي الشركات والاستثمار، مصرف إيكويتالكنغون جمهورية الكونغو الديمقراطية)

• الكوفيد 19 والعمل : تجربة جنوب إفريقيا. **نشيمونيا هاموكوما** (فوج 2018).

• إعادة-سردية : عصر وقوة سرد قصصنا الخاصة. **تشيديوغو أكونييلي** (فوج 2019)، مؤسسة إنها تزار إفريقيا، نيجيريا).



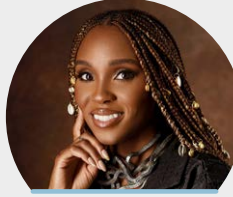
تقديم ورقة سياسة حول " الشركات الموجهة نحو أهداف وتنظيم القطاع الرابع "

في يناير 2022، تدخل خوان ديبغو موخিকা فيليببي (فوج 2019، رجل قانون بيروفي) في ندوة عبر الإنترنت لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مع خبراء من مركز السياسات عبد العزيز آيت علي، كبير الاقتصاديين وأحمد وحنيني، باحث مساعد في الاقتصاد، حول موضوع " الشركات الموجهة نحو أهداف وتنظيم القطاع الرابع"، وهو مشروع بحثي دولي نسقه خوان ديبغو ودعا مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد للمساهمة فيه.

وعرضت هذه الحلقة الدراسية على شبكة الإنترنت الجزء المخصص للمغرب من المشروع البحثي، وهو ثمرة جهد مشترك بين البرنامج والأمانة العامة الإيبيرية الأمريكية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمركز الدولي لبحوث التنمية.

بودكاست للقادة الناشئين للحوارات الأطلسية

تمت مقابلة باتريسيا أهاندا (فوج 2019، فرنسا) حول الاستراتيجية الجيوسياسية للرئيس الفرنسي الحالي إيمانويل ماكرون في إفريقيا، في بودكاست بعنوان " من أجل استعادة إفريقيا: الاستراتيجية الجيوسياسية لإيمانويل ماكرون". وقد سجل الفائزون من القادة الناشئين إنيولا مافي ومايكل ديفيد تيرونغوا وحمزة رخا شاهام، الحاضرين في المؤتمر السنوي للسلام والأمن في إفريقيا (APSACO)، مدونات صوتية عن الأمن الغذائي مع كاتب العمود في مركز السياسات هيلموت سورج:



- هل يمكن لإفريقيا أن تتعلم كيف تطعم نفسها؟ حمزة رخاء شاهام (فوج 2018)
- هل يمكن أن تنفذ زراعة الأشجار الأرض؟ مايكل ديفيد تيرونغوا (زعيم ذو رؤية 2017)
- هل التكنولوجيا هي الحل لأزمة الغذاء الأفريقية؟ إنيولا مافي (زعيمة ذات رؤية 2017)



كتاب جميل يضم 30 ورقة تعريفية للقادة الناشئين للحوارات الأطلسية

بعد نشرها على موقع المركز في قسم مخصص منذ عام 2019، تم تجميع 30 ورقة تعريفية ملهمة للقادة الناشئين للحوارات الأطلسية في كتاب مصور جميل بعنوان «القادة الناشئون المؤثرون في المحيط الأطلسي الموسع»، نُشر في يونيو 2022. تم توثيق وتتبع مساراتهم الفريدة وتطلعاتهم الشخصية وسعيهم للتأثير على مجتمعاتهم من قبل سابين سيسو، الصحفية والمستشارة المستقلة في مركز السياسات منذ عام 2017.

THE HIGH PATRONAGE OF HIS MAJESTY KING MOHAMMAD VI



برنامج التدريب

في مركز السياسات، يتمثل برنامجنا للتدريبات الداخلية في مواكبة وتعزيز تدريب المهنيين الشباب. تساعد التدريبات في تشكيل المستقبل، سواء للشباب أو للمنظمات التي يعملون بها. وتتيح هذه التجارب نقل المهارات وإقامة علاقات قيّمة على حد سواء، ولا سيما بالنسبة للشباب في بداية حياتهم المهنية من أجل تحقيق السبق في سوق الشغل.

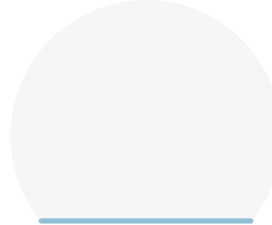
يعتبر مركز السياسات أنه من الضروري أن يضع ثقته ويزرع روح المسؤولية من خلال تكليف متدربينا بمهام ذات أهمية.



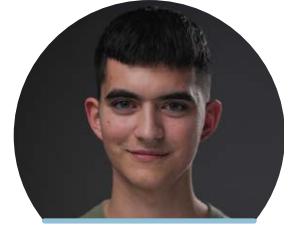
ياسمين بنيس



سلمى حمري



سلمى عوالي



رفعت سيستيك



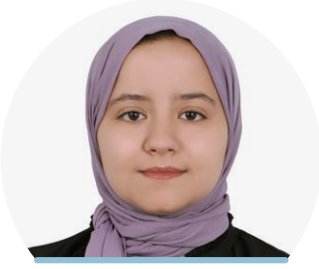
إليوت موكسكي



إيلاي بيريسي



عفيفة قلوح



هبة بوعزة

“ أتاحت لي الفرصة للقيام بتدريب لمدة 5 أشهر مع مركز السياسات، وهي تجربة مثرية ومحفزة. خلال هذا التدريب، أتاحت لي الفرصة لتحويل معرفتي من النظرية إلى الممارسة في بيئة مبتكرة ودافئة. بفضل فريق دعم الشراكة والبحث، تمكنت من تطوير المهارات الرئيسية لبدء مسيرتي المهنية. كما تشرفت بالعمل المهني والتعلم من الخبراء في الميدان.

”



ماحمادو سيمبارا

“ خلال فترة تدريبي في مركز السياسات، أتاحت لي الفرصة للعمل مع فريق مثير من الباحثين في السياسة العامة والعلاقات الدولية. لقد تأثرت بشكل خاص بمستوى خبرتهم وتفانيهم في عملهم. لقد رحبوا بي بحماس ومنحوني الفرصة للمشاركة في مشاريع بحثية محفزة فكرياً. كانت تجربتي في مركز السياسات مفيدة وسمحت لي بتطوير مهاراتي في البحث وتحليل البيانات والمعطيات بدقة علمية كبيرة. أنا ممتن لفرصة التدريب هذه وأنا واثق من أن المعرفة التي اكتسبتها ستكون مفيدة لي في مسيرتي المهنية المستقبلية.

”



جينيفر ندرانا إونندو

“ كان التحاقني بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد كمدرسة تجربة مغنية للغاية. تمكنت من تطبيق المهارات النظرية المكتسبة خلال مساري الأكاديمي وتمكنت أيضاً من تطوير مهارات جديدة. خلال فترة تدريبي، عملت في مشروع مثير للاهتمام للغاية بتنسيق من فريق دعم الشراكات والبحوث، وهو قسم مضافاً للغاية. علاوة على ذلك، استفدت من المشورة العملية للفريق وساعدت في تنظيم العديد من المؤتمرات. لقد أحببت حقاً جوُّ المركز الفكري ولا يمكن أن أنكر اليوم أن مروري من مركز السياسات كان له كبير الإسهام في تجربتي لبقية رحلتي.

”



سنا عدري

“ سمح لي تدريبي في مركز السياسات باكتساب تجربة شخصية ومهنية جديدة مهمة للغاية. بفضل هذا التدريب، تمكنت من اكتشاف مسارات وظيفية مختلفة من خلال إتاحة الفرصة لي للمشاركة في عمل الإدارات المختلفة. بشكل عام، أتممت هذا التدريب مع تقدير عميق لبيئة العمل في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وللعمل الدؤوب الذي يكرسه كل موظف للحفاظ على هذه البيئة. لقد أضاءت لي هذه التجربة ما أبحث عنه في مسيرتي المهنية المستقبلية. الوصفة المثالية لبيئة العمل الإيجابية هي القدرة على تعلم مهارات جديدة وفرصة العمل مع أشخاص شغوفين.

”

تجسير

60	الحوارات الأطلسية
67	المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو)
71	4x4 منتدى المديرين
72	الحوارات الاستراتيجية
74	التظاهرات
94	وسائط التواصل
96	الرقمي
98	الشركاء
102	الصحافة

بعد دورتين من المؤتمر الدولي رفيع المستوى الحوارات الأطلسية عُقدتا على الإنترنت، في أعقاب جائحة الكوفيد 19، استضاف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد النسخة الحادية عشرة من المؤتمر الحضوري في مراكش من دجنبر 14 إلى 16، 2022. وقد استضاف المؤتمر ما يقرب من 400 خبير من جميع أنحاء الفضاء الأطلسي (إفريقيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا وأمريكا الشمالية) لمناقشة عواقب الأزمات المتعددة في سنة 2022 وفرص التعاون التي تتولد عن ذلك. كما نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو) من بين تظاهراته الرئيسية. وعقدت النسخة السادسة من هذا اللقاء، التي شارك فيها كبار الضباط العسكريين الأفارقة حضورياً في الرباط في يوليو، تحت شعار «الأمن الإفريقي في أوقات عدم اليقين»، وناقشه خبراء من الجنوب والشمال. كما استضاف مركز السياسات أيضاً العديد من الأحداث في عام 2022 بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين مثل مركز الأطلسي، والمعهد الدولي للإحصاء، والمعهد الدولي

للمحاسبين القانونيين، ومؤسسة المنعشين العقاريين، والمعهد الكوري للسياسات الاقتصادية الدولية، ومركز الملك عبد الله للدراسات والبحوث البترولية (كابسارك). بالإضافة إلى سلسلة اللقاءات «لنتحدث عن التنمية»، التي عقدت في الجامعات في جميع أنحاء المغرب، واصل مركز السياسات الحوارات الاستراتيجية نصف سنوية بالشراكة مع المركز الجيوسياسي للمدرسة العليا للتجارة (باريس)، والتي أسفرت عن منشورات حول الموضوعات الإقليمية والعالمية التي نوقشت خلال هذه اللقاءات. وتناول منتدى المديرين، الذي يجمع معاهد بحثية أوروبية وإفريقية مشهورة، أربعة مواضيع رئيسية خلال دورته الخامسة: الآثار المترابطة لأزمة الطاقة، وتوسع مجموعة البرازيل وروسيا والهند والصين وجنوب إفريقيا (بريكس) في ميزان القوى العالمي المتغير، والآفاق الاقتصادية للصين لعام 2030 ومستقبل الأمن الدولي. ويتيح هذا المنتدى، الفريد من نوعه، أيضا تقاطع وجهات نظر أوروبا وإفريقيا بشأن المواضيع الدولية الرئيسية.



المؤتمر الدولي السنوي 11 رفيع المستوى للحوارات الأطلسية

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، تحت الرعاية السامية لجلالة الملك محمد السادس، في الفترة من 14 إلى 16 دجنبر 2022 في مراكش، الدورة الحادية عشرة من مؤتمره الدولي السنوي «الحوارات الأطلسية». شارك أكثر من 400 ضيف من 53 جنسية في هذه الدورة الجديدة حضورياً حول موضوع:

«التعاون في عالم متحول: فرص للمحيط الأطلسي الموسع». حقق هذا النمط الحضوري لتنظيم المؤتمر، في عام 2019، نجاحاً كبيراً، قبل أن يفرض وباء الكوفيد-19 - عامين من المؤتمر في شكل ندوة عبر الإنترنت على مدار شهرين - تليها جلسة استماع عبر الإنترنت لأكثر من 70000 شخص في سنة 2021.

مواضيع الدورات السابقة

2014
المعادلة الأطلسية
الجديدة

2015
تقييم المخاطر
العالمية

2012
تغيير الخرائط الذهنية،
إعادة اكتشاف الأطلسي

2013
المجتمعات الأطلسية-النمو،
التغيير، التكيف

(إسبانيا)، وخورخي كاستانيدا (المكسيك)، وماريا أوجينيا بريزويلا دي أفيلا (السلفادور)، وهوبير فيدرين (فرنسا).

وانضم إلى المناقشة العديد من الدبلوماسيين رفيعي المستوى، بمن فيهم عمر هلال (المغرب)، الممثل الدائم للمملكة المغربية لدى الأمم المتحدة، وماجد عبد العزيز (مصر)، سفير جامعة الدول العربية لدى الأمم المتحدة، وكارلوس لوبيز (غينيا-بيساو)، الأمين التنفيذي السابق للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا.

وكما استجاب الباحثون وممثلو المؤسسات الفكرية للدعوة، بما في ذلك إيان ليسر (الولايات المتحدة الأمريكية)، نائب رئيس صندوق مارشال الألماني، إليزابيث سيديروبولوس (جنوب إفريقيا)، مديرة معهد جنوب إفريقيا للشؤون الدولية (SAIIA) وتوماس جومار (فرنسا)، مدير المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية. كما هو الحال في كل عام، كان يدير المناقشات صحفيون ذوو خبرة، بما في ذلك زينب بدوي (بي بي سي، المملكة المتحدة)، وأندريس شيباني (الفاينانشيال تايمز، الأرجنتين) وكيم دوزير (ديلي بيست، الولايات المتحدة الأمريكية).



الموضوع الذي تم اختياره في عام 2022 فرض نفسه جِراءً أزمات متعددة: تداعيات الوباء، الحرب في أوكرانيا، تغير المناخ... كل هذه الصدمات كشفت حدود الليبرالية الجديدة وتعددية الأطراف، مع إتاحة فرص للتعاون، في عالم أصبح مترابطاً. من الدبلوماسية المناخية إلى ثورة الطاقة إلى الابتكارات في الزراعة والبنية التحتية والحكامة، أثارت هذه الدورة من الحوارات الأطلسية مسألة الاستراتيجيات المشتركة المحتملة، من خلال 11 جلسة عامة، مكرسة لمجموعة واسعة من القضايا التي تهم، على سبيل المثال، المناخ الأمن في منطقة الساحل، الوضعية في أمريكا اللاتينية وبناء فضاء لعموم المحوُّط الأطلسي.

مزيج فريد من الخبرة التقنية العابرة للقطرات

وقد سعى المؤتمر، منذ إنطلاقه في عام 2012، إلى فتح منطقة جنوب المحيط الأطلسي أمام مناقشة جيوسياسية عالمية من أجل استغلال إمكاناتها. وتهدف الحوارات الأطلسية إلى تشجيع نقاش بين الشمال والجنوب دون محاباة، من أجل تحديد حلول مبتكرة. وكان من بين المتحدثين أربعة رؤساء دول وحكومات سابقين، من بينهم ثلاثة رؤساء سابقين لأمريكا اللاتينية، وكذلك رئيس الوزراء السابق ماتانابونيو مابون (جمهورية الكونغو الديمقراطية).

شارك مستشار جلالة الملك محمد السادس، أندريه أزولاي، بالإضافة إلى الوزراء الحاليين مثل هيلينا كاريراس (الدفاع-البرتغال) في الجلسات العامة ومحادثات الحوارات الأطلسية (صيغة أقصر مدتها 30 دقيقة)، بالإضافة إلى عدد من وزراء الخارجية السابقين، ومعظمهم معتمد على المؤتمر: بولو بورتاس (البرتغال)، وعمر موسى (مصر)، وأنا بالاسيو

2020

دورة على الإنترنت : أزمة الكوفيد 19 من منظور جنوب المحيط الأطلسي

2021

دورة على الإنترنت، الأطلسي الموسع في نقاهة صعبة

2018

ديناميات الأطلسي : التغلب على نقاط القطيعة

2019

الجنوب في أوقات الاضطرابات

2016

تغيير الخرائط الذهنية: استراتيجيات من : أجل محيط أطلسي في مرحلة انتقالية

2017

إفريقيا ضمن الأطلسي: زمن العمل



لمعرفة المزيد المرجو مسح
سكان رمز الاستجابة السريعة



قناة ح.أ. تيفي: قناة إلكترونية مكرسة للمؤتمر

لأول مرة هذا العام، بثت قناة مخصصة للمؤتمر الجلسات العامة على الهواء مباشرة، بالإضافة إلى حوالي ثلاثين شريط فيديو أنتجها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وثلاثين ساعة من المقابلات الحية مع المشاركين في المؤتمر. أتاحت قناة ح.أ. تيفي، التي ينشطها الباحثان، أكرم زاوي وسارة حسناء مقدم، تمديد الحوارات التي انخرطت فيها خلال الجلسات العامة حول مواضيع مختلفة، كالفضاء الأطلسي والاقتصاد الأزرق، من خلال انتقال الطاقة والتمويل، بروح الحوار بين الشمال والجنوب الذي يمثل السمة المميزة للمؤتمر. وقد سمحت أدوات الاتصال الرقمي التواصل مع جمهور واسع بفضل حوالي 70000 مشاهدة لموقع الويب و8000 مشاهدة فيديو و135000 انطباع عن منشورات مركز السياسات حول مؤتمر على شبكات التواصل الاجتماعي.

استعراض الدورات الرئيسية للحوارات الأطلسية

الأزمات المركبة: الأطلسي الأوسع يستعرض التقدم المحرز

بحثت حلقة النقاش الافتتاحية آفاق التعاون في الفضاء الأطلسي في ضوء الأزمات الكبرى الحالية. سلط أوبياجيلي إزيكويشيلي، وزير التعليم السابق في نيجيريا ورئيس الرأسمال البشري في إفريقيا، الضوء على تزايد عدم المساواة، مع التأكيد على الازدواجية بين النمو والتنمية: "إن التنمية الاقتصادية والتطور هما ترياق للهشاشة. إذا فشلنا في التطور بسرعة، فسيتعين علينا أن نعيش بشعور من الهشاشة والقلق بشأن مستقبل العالم". توماس غومار، مدير المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية، دعا الاتحاد الأوروبي إلى تغيير نموذج الطاقة الخاص به مع تسريع ورشته في الاستقلالية الاستراتيجية. ومن جانبه دعا أندريس روزنتال، رئيس ومؤسس مجلس العلاقات الخارجية المكسيكي، إلى إعادة ابتكار القيادة السياسية: هذا زمن أقل القيادات السياسية أهلاً للاحترام. ومن الصعب بشكل متزايد على الشباب التماهي مع القادة الحاليين".



توماس غومار و أندريس روزنتال

منظمة حلف شمال الأطلسي وجنوب المحيط الأطلسي والتوازن الاستراتيجي العالمي

قال برونو تيرتري (فرنسا)، نائب مدير مؤسسة الأبحاث الاستراتيجية، إن الحرب في أوكرانيا أعادت النانو إلى «قلب أعماله الأساسية: الدفاع الجماعي في الشرق». ومع ذلك، كما لاحظت هيلينا كارياس، وزيرة الدفاع البرتغالية، "فقد أظهرت الحرب في أوكرانيا أن المشاكل تؤثر أيضاً على الجنوب: الأمن الغذائي وأزمة الطاقة وما إلى ذلك." وأصبح الترابط المتبادل واضحاً. (...) في منطقة الساحل، لا يتعلق الأمر بالإرهاب فقط، ولكن أيضاً بميلشيات فاغن، جيش منخفض التكلفة. " وصف الجنرال السنغالي بيرامي ديوب، مستشار إدارة عمليات السلام التابعة للأمم المتحدة، الوضع في أوكرانيا بأنه مأزق للأمم المتحدة: «لا يمكن حتى بدء المناقشة لأن أحد الأعضاء الدائمين في مجلس الأمن هو أحد المتحاربين وله حق النقض».



هيلينا كارياس، أنا بلاسيو، بيرامي ديوب و برونو تيرتري

تعددية الأطراف الأطلسية وآفاق مجتمع أطلسي شامل والتوازن الاستراتيجي العالمي

ناقشت الجلسة جوهر المؤتمر: الخوض في السرديات حول حوض المحيط الأطلسي واستكشاف بعد الشمال-الجنوب في السياق الجيوسياسي لهذه المنطقة. وفقاً لدانيال هاميلتون (الولايات المتحدة الأمريكية)، زميل أول في كلية الدراسات الدولية المتقدمة بجامعة جونز هوبكنز، «يُعد المحيط الأطلسي أكثر المحيطات ازدحاماً من حيث النقل والتجارة، وتلعب المنطقة دوراً فريداً على هذا الكوكب حيث أصبحت واحدة من خزانات الطاقة الرئيسية في العالم»



ليسينيا سيماو و دانيال هاميلتون

ويعتبر عمر هلال، الممثل الدائم للمغرب لدى الأمم المتحدة، المحيط الأطلسي فضاءً بحرياً مليئاً بالتحديات والتناقضات. إنه فضاء يجمع 40% من الدول الأعضاء في الأمم المتحدة، أي ما يعادل 1 مليار من سكان العالم، و43% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي (...). وتابع أن المحيط الأطلسي يجمع بين أغنى الدول وأفقرها، والدول الأكثر استقراراً وديمقراطية، فضلاً عن الدول التي تعاني من مشاكل انعدام الأمن. يجب أن نجد تقارباً حتى لا يصبح هذا الفضاء مساحة تنافسية. إنه مجال من التآزر يجب حمايته. لذلك هناك ديناميات بين الشمال والجنوب ولكن أيضاً ديناميات بين الشرق والغرب. ويجب إيجاد مجالات التقارب لتعزيز التعاون المتعدد الأطراف الحقيقي: الطاقة، والتنمية المستدامة، وتغير المناخ، والهجرة".

وقالت ليسينيا سيماو (البرتغال)، المنسقة العامة لمركز المحيط الأطلسي، من المهم للغاية بناء معرفة جديدة دقيقة تنتجها العقول عبر المحيط الأطلسي مقسمة في أجزاء مختلفة من الحوض. وبهذه الطريقة فقط يمكننا بناء المصير المشترك".



عمر هلال

حديث الحوارات الأطلسية -عالم مجزأ: منظورات الشمال والجنوب

أثارت المناقشة تبادلاً شيقاً بين شخصيتين بارزتين هما أندريه أزولاي مستشار جلالة الملك محمد السادس وهوبير فيدرين، وزير الخارجية الفرنسي السابق. أكد أندريه أزولاي تقديره لكيفية إدارة المغرب للأزمات المتعددة في السنوات الأخيرة: "لقد أتاحت الفرصة للمغرب لاتخاذ الخيارات الصحيحة وضمان أن هذا البلد، الذي ليس بالضرورة أفضل بلد من حيث الموارد والمواد الخام، يجد التماسك والحكمة والاستقرار والقيادة التي فرضت نموذجاً مجتمعياً اذني أثبتت فعاليته". كما شدد على نجاح التجربة المغربية:

"في إفريقيا، في أرض الإسلام، في المغرب والمغرب الكبير وشمال إفريقيا وهي عملية". كما سلط الضوء على قدرة المغرب على

الجمع بين الأشخاص من مختلف الجنسيات والأديان

في المناسبات الثقافية وكذلك من خلال الرياضة، في إشارة إلى تحقيق المنتخب المغربي في كأس العالم قطر 2022. من جانبه، سلط هوبير فيدرين الضوء على فرص التعاون العديدة بين المغرب وفرنسا، على الرغم من وجود اختلافات حول قضايا معينة، مثل الهجرة والتأثيرات. ومن هنا تأتي أهمية إعادة التفكير في السبل الجديدة للتعاون وتقييم العلاقة الطويلة الأمد بين البلدين: فالعولمة تعيد التوازن للجميع، بالنسبة للمغرب وبالنسبة لفرنسا. وقبل أن نقول ذلك، يجب أن نتذكر أن التاريخ الطويل الأمد لفرنسا والمغرب تاريخ استثنائي".



أندريه أزولاي



هوبير فيدرين

الحوار بين القارات والأجيال من خلال برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين

تماشياً مع التقليد الذي تم اتباعه منذ إنشائها، تمنح الحوارات الأطلسية مكانة خاصة للشباب، مع إدراج 30 من القادة الشباب (الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين) الذين تتراوح أعمارهم بين 25 و35 عاماً، والذين تم اختيارهم هذا العام من بين 1600 طلب. وفي الفترة من 11 إلى 13 دجنبر، حضر القادة الشباب من 22 بلداً دورات تدريبية على القيادة بقيادة خبراء رفيعي المستوى، قبل أن يشاركوا مشاركة كاملة في المؤتمر، الذي يهدف أيضاً إلى أن يكون تجربة (انظر الفصل المتعلق بالرابطة من التقرير في قسم «التحفيز»). وخصصت لهم، كعادة، حلقة النقاش الختامية للمؤتمر تحت شعار «المستقبل الذي نريده»، مما سمح لهم بمناقشة قضايا التعليم والتشغيل والتمثيلية.



المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو) الدورة السادسة

تحت شعار «الأمن الأفريقي في الأوقات المضطربة»، عقدت الدورة السادسة من أبساكو في 20 يوليو 21 في الرباط، مع العودة إلى اللقاءات الحضورية بعد عامين من جائحة كوفيد 19. استرشدت المناقشات، التي حضرها 30 خبيراً إفريقياً، بتأثير التقلبات الاقتصادية والجيوسياسية المرتبطة بالحرب في أوكرانيا على إفريقيا.

خطر " العمليات غير التقليدية" بإفريقيا في تزايد

قدم **أندريا جرازويوسو**، كبير المحللين في المركز الجنوبي للمديرية الاستراتيجية لحلف الناتو، أفكاره، والتي كانت استشرافية إلى حد كبير. وقدر: " أن الحرب في أوكرانيا يمكن أن تستمر على المدى المتوسط، مع ظاهرة عسكرية الطاقة. كان متوسط سعر ميجاوات/ساعة في أوروبا الغربية 20 يورو في بداية عام 2021، وارتفع إلى 180 يورو في نهاية عام 2021، قبل غزو أوكرانيا. يمكن أن يكون هناك انتشار عمودي (بسبب التسليح) وأفق (جغرافياً نحو البلدان المجاورة) للحرب، بالإضافة إلى تأثيرها على الأمن الغذائي. سنواجه مشكلة في الإمداد في عام 2023 ثم مشكلة توافر الحبوب في عام 2024 لأن عملية جمع المحاصيل العام المقبل لن تتم".

إن العواقب السياسية للحرب في أفريقيا خطيرة:

" لأن روسيا لم تعد مهددة بفرض عقوبات دولية بسبب سلوكها عديم الضمير. وقد اتخذت العقوبات. ويتزايد خطر القيام بعمليات غير تقليدية ضد القيادة والدول في أفريقيا".



أندريا جرازويوسو

معطى ديبلوماسي جديد

وقالت **ليسينيا سيماو**، منسقة مركز المحيط الأطلسي في البرتغال: «هناك إغراء كبير للتنافس على المواد الخام النادرة، لكننا نعلم أن العكس -التعاون- هو خيار أفضل». «هناك فرصة للطاقة لإفريقيا الآن، مع استثمارات في مواردها الطبيعية، لكن الخطر سيكون خلق توترات جديدة إذا تم القيام بذلك بطريقة غير منسقة».



ليسينيا سيماو

وتحدث اللواء **فرانسيس أوفوري**، قائد مركز كوفي عنان الدولي للتدريب

على حفظ السلام في غانا، عن "تأثير على" العناصر الثلاثة «-الغذاء والأسمدة والوقود.

المشكلة حقيقية: في عام 2020، استوردت إفريقيا 4 مليارات دولار من المنتجات الزراعية من روسيا، و2.9 مليار من الذرة والقمح من أوكرانيا. " وواصل تحليله في معالجة تغيير معطى ديبلوماسي: "امتنع عدد هائل من 35 دولة من بينها 16 دولة في إفريقيا عن التصويت في الأمم المتحدة في 2 مارس 2021، خلال التصويت على الحرب في أوكرانيا. أنا متأكد من أن الشركاء في إفريقيا يتساءلون عن الجانب الذي ينتمون إليه. يحتاج القادة الأفارقة إلى معرفة أولوياتهم ومصالحهم."



فرانسيس أوفوري

"النزاعات" بين الدول ذات الطابع السياسي"

وأشار الجنرال الموريتاني **محمد زناكي سيد أحمد علي**، السكرتير الدائم لمجموعة الخمس في الساحل، إلى " أن قضايا السلام والأمن تقع في المقام الأول على عاتق الأمم المتحدة، التي أنشأت آليات للعمل على أرض الواقع"، ليرز حدودها. " العديد من المناطق في العالم غير مهتمة بالمناطق النائية الأخرى، للمساهمة مالياً أو إرسال وحدات، وبالتالي ميل الأمم المتحدة لتفويض حفظ السلام إلى المنظمات الإقليمية."

من جانبه، أشار الجنرال **بيرام ديوب**، رئيس أركان الجيش السنغالي السابق، وهو الآن مستشار عسكري في إدارة

عمليات السلام التابعة للأمم المتحدة،

إلى " أن إفريقيا تعاني من الصراعات بين الدول أقل من الصراعات داخل الدول. ويبين التاريخ الحديث أن أحد المصادر الرئيسية للصراع في بلداننا يرتبط ارتباطاً متزايداً بالسياسة. في كثير من الأحيان، عندما نريد ببساطة تجديد الطبقة الحاكمة، يمكننا أن نجد أنفسنا في أزمة عنيفة للغاية وأحياناً في حرب أهلية، بمئات أو آلاف القتلى، في حين أن تجديد طبقتنا السياسية يجب أن يكون مناسبة ابتهاج لأولئك الذين يريدون استبدال من هم في السلطة وأولئك الذين يريدون مكافأتهم على عملهم والاحتفاظ بهم."



بيرام ديوب

محمد زناقي سيد أحمد علي

10 بلدان في أفريقيا تشهد زيادة في الإرهاب

أبرز **رشيد الحديكي**، الزميل الأول في مركز السياسات أن: «التحديات التي تواجه إفريقيا تتجاوز بكثير مهارات وقدرات البلدان». وأشار **بانكولي أدوي** (نيجيريا)، مفوض الشؤون السياسية والسلام والأمن في مفوضية الاتحاد الأفريقي، إلى أن السياق صعب بسبب جائحة كوفيد 19، التي "عكست مكاسب مكافحة الفقر من خلال دفع ما يقرب من 47 مليون أفريقي إلى الفقر."



رشيد الحديكي

بانكولي أدوي

وأوضح **فؤاد يازوغ**، السفير والمدير العام للعلاقات الثنائية والشؤون الإقليمية في وزارة

الخارجية والتعاون الأفريقي والمغاربة المقيمين في الخارج بالمملكة المغربية، أنه من بين 10 بلداً أفريقيا التي يتصاعد فيها الإرهاب، توجد 7 في منطقة الساحل، وقد كانت 2020 سنة فظيعة بوفاة 4250 شخصاً، بزيادة 60% في عام واحد فقط. ومع ذلك، ليس كل شيء كئيباً: «تمتلك إفريقيا العديد من المزايا لتحقيق السلام الدائم: العائد الديموغرافي، والدور المحتمل للشباب، مع 60% من السكان دون سن 25، والموارد من جميع الأنواع والإصلاحات الديمقراطية للدول».



فؤاد يازوغ

من أصل 32 نزاعاً مسلحاً في جميع أنحاء العالم، يوجد 47% في أفريقيا

وقال الفريق **دانييل سديكي تراوري** (بوركينافاسو)، قائد قوات بعثة الأمم المتحدة المندمجة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (مينوسكا)، إن ولاية بعثات حفظ السلام تطورت خلال العامين الماضيين لتصبح أكثر عدوانية. "بعض البلدان المساهمة تأتي بفكرة عدم استخدام القوة بل التصرف كما كان الحال في الماضي. لكن هذا السلوك يعرضهم للضغوط والمخاطر. كيف يمكن إعطاء حالة ذهنية صلبة للقوة بأكملها، وضمان النجاح والفعالية في

مهمة حماية المدنيين؟ نحن نتلقى الكثير من الانتقادات من هذا الجانب، ونحتاج إلى إعادة



دانييل سديكي تراوري

التفكير في كيفية تغيير هذه "العقلية" في السياق الحالي."

استمد **ليون هارتويل** (المملكة المتحدة)، كبير مستشاري برنامج وسط وجنوب شرق أوروبا في كلية لندن للاقتصاد، بعض الأرقام من أحدث تقرير تنبيه لعام 2022: تم تسجيل 32 نزاعاً مسلحاً في جميع أنحاء العالم، 15 في أفريقيا، بمعدل 47% من جميع الحالات. بالإضافة إلى ذلك، في عام 2021، كانت إفريقيا منطقة العالم التي شهدت أكبر عدد من الأزمات الاجتماعية والسياسية، 40 في المجموع، تليها آسيا بـ 24 أزمة. "كانت هناك أربعة انقلابات ناجحة في مالي وغينيا والسودان وتشاد، وهي أنجح انقلابات منذ عام 1999."



ليون هارتويل

قضايا الأمن الغذائي والمناخ موضع تساؤل

وخصص اليوم الثاني من مؤتمر أبساكو لثلاثة مواضيع أخرى، ومنها الأمن الغذائي. قدم **محمد آيت قاضي**، رئيس المجلس العام للتنمية الزراعية بالمغرب، هذه التوصية المهمة: "إن معالجة تعقيدات إفريقيا تعني بناء مؤسسات فعالة، واجتذاب التكنولوجيا، وتعزيز العلاقة بين المجتمع والدولة، وتعزيز تعبئة الموارد المالية. وآمل أن تواجه قارتنا تحديات الأمن الغذائي بتصميم متجدد. حان الوقت للعمل الآن. ويجب تضييق الفجوة بين الخطط والالتزامات، وما يجري عمله على أرض الواقع."



حمزة رخا شحام

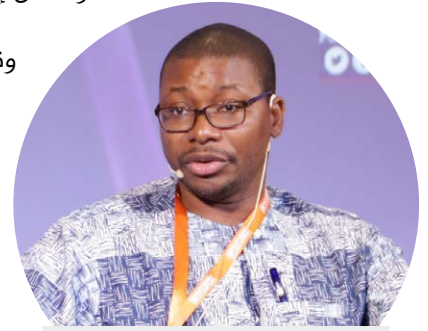
أضفى رجل الأعمال المغربي الشاب **حمزة رخا شحام**، وهو قائد ناشئ سابق، لمسة من التفاؤل في المناقشات. قال المؤسس المشارك لوكالة سويت SOWIT، وهي شركة ناشئة للمساعدة على اتخاذ القرار للمزارعين في القارة، "إن التغييرات قصيرة المدى تحدث بالفعل. وفي شمال كوت ديفوار، تقوم تعاونية رائدة في مجال الأرز، مثل تعاونية سوكومشي، بزيادة حجم مساحة الأراضي المزروعة من 10000 هكتارا إلى 20000 هكتارا بدعم من المؤسسة المالية الدولية؛ ويتزايد إنتاج جيبوتي من الحبوب لكي تصبح أقل عرضة للأسواق الدولية؛ حققت رواندا عائداً قدره 4.5 طن للهكتار، مقابل متوسط إفريقي قدره 1.5 طن."

وأوضحت الوزيرة الفرنسية السابقة راما ياد (فرنسا)، كبيرة مديري المركز الأفريقي للمجلس الأطلسي، العلاقة بين الأمن والغذاء وتغير المناخ من خلال مثال بحيرة تشاد.

عدم اليقين في الدول الأفريقية الهشة

وتواصلت المناقشات حول مصير الدول الإفريقية «الهشة». وهو مفهوم مفرط الاستخدام مثل مصطلحي «امتصاص الصدمات» أو «الحكامة»، بحسب **يونس أبو يوب** (المغرب)، مدير الحكامة وبناء الدولة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في الأمم المتحدة، الذي وصفها بأنها أزمة بين الدولة والمواطنين.

وقال **جيل يابي** (بنين)، مؤسس مركز أبحاث غرب إفريقيا، إنه " بالنسبة لسكان غرب إفريقيا، من الواضح أن لدينا مشكلة كبيرة. وفيما يتعلق بالأمن، فإننا نؤرخ بداية الأزمة المالية إلى عام 2012 وبعد عشر سنوات، نحن نواجه أزمة انطلقت من شمال مالي لتصل إلى المركز. وقد أدت التدخلات العسكرية الدولية جزئياً إلى تحسين الوضعية التي تدهورت في وسط البلاد ثم باتجاه الحدود مع النيجر وبوركينا فاسو. قبل خمس سنوات فقط، لم يتخيل أحد أن بوركينا فاسو يمكن أن تقع في وضع فقدت فيه البلاد السيطرة على 40% من أراضيها مع 2 مليون نازح، 2 مليون شخص لم يعد لديهم إمكانية الوصول إلى حقولهم وصاروا يعتمدون على المساعدات الدولية. "



جيل يابي

وتساءل خبير إدارة النزاعات **فاضل سيريمي** (بوركينا فاسو) عن «موقف إفريقيا ومثقفها من القضايا العالمية مثل الإرهاب وكوفيد 19 والحرب في أوكرانيا والحصول على الماء».



4x4 منتدى المديرين

الدورة الرابعة: العلاقات بين إفريقيا وأوروبا وتشكيل المستقبل الرقمي



والمعرفة القائمة على الأدلة. وهذا يخلق حالة من عدم اليقين بشأن إعداد السياسات.

في هذه الأوقات الصعبة، يتعين على مراكز الفكر مواجهة هذه الاتجاهات من خلال اقتراح تقييمات قائمة على الأدلة يمكن للجمهور وصانعي القرار الوصول إليها. وبهذه الروح تم إنشاء منتدى مديري 4x4، وهم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمعهد الفرنسي للعلاقات الدولية بعد أن قررا تنظيم محادثة بين 4 من مديري مراكز الأبحاث الإفريقية و4 من مديري مراكز الأبحاث الأوروبية من أجل تحديد مجالات التعاون لبناء الجسور بين القارتين الإفريقية والأوروبية حول موضوع «العلاقات الإفريقية الأوروبية: تشكيل المستقبل الرقمي»

في 2022، نظم مركز السياسات للجنوب الجديد والمعهد الفرنسي للعلاقات الدولية الدورة الرابعة من منتدى المديرين 4x4: حوار مراكز الفكر الأوروبية الإفريقية لتحديد مجالات التعاون لبناء جسور قوية بين القارتين الإفريقية والأوروبية.

تلعب مراكز الفكر دوراً مهماً في تطوير السياسات والبرامج في جميع المجالات. إنها توفر منصات لفهم التحولات السريعة والتحديات المعقدة بشكل أفضل على المستويات المحلية والوطنية والقارية والعالمية من خلال إنشاء جسر بين الحكومات والبحث والأوساط الأكاديمية، وكذلك المجتمع المدني ووسائل الإعلام. في عالم اليوم المعولم والمتربط بشكل متزايد، يواجه المجتمع تحديات جديدة مثل مناطق «لا وقائع» ومجالات «ما بعد الحقيقة» حيث يتم أحياناً تجاهل المساهمات



الحوارات الاستراتيجية



المصلحة المهتمين، فإن المناقشات والمناظرات هي موضوع «الوراق السياسية» المجمع في منشور مشترك.

عقدت الدورة الثالثة عشرة من الحوارات الاستراتيجية في 28 أكتوبر 2022 في جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية- بالحرم الجامعي بالرباط (UM6P)، داخل المعهد الأفريقي لبحوث الاقتصاد والعلوم الاجتماعية (AIRESS). وجرى هذه الظاهرة بموجب قواعد السرية في شاطم هاوس. وركزت المناقشات على «تجزئ العالم» و «منطقة البحيرات الكبرى في إفريقيا». وركزت الجلسة الأولى على آليات التعاون في عالم يتسم بأزمات متعددة الأوجه، وعلى مجالات جديدة للحوار وإعادة تحديد العلاقات بين الشمال والجنوب. وركزت الجلسة الثانية، التي تناولت كالمعتاد موضوعاً إقليمياً، على عدم الاستقرار المزمع الذي يميز منطقة البحيرات الكبرى في إفريقيا، والتوترات بين دولها، ودور المنظمات الإقليمية في تعزيز السلام.

منذ عام 2016، ينظم مركز السياسات للجنوب الجديد والمركز الجيوسياسي للمدرسة العليا للتجارة بباريس دورتين من الحوارات الاستراتيجية كل سنة. وتجمع منصة التحليل والتبادل هذه الخبراء والباحثين من مختلف مراكز الفكر والعالم الأكاديمي في حلقات دراسية ليوم واحد في باريس والرباط، والممارسين، وكذلك أصحاب القرار السياسي، لمناقشة القضايا الجيوسياسية والأمنية الرئيسية على المستويين الدولي والإقليمي. القضايا التي تم تناولها ذات أهمية مشتركة لأوروبا وإفريقيا.

والهدف من دورة الحلقات الدراسية هو تهيئة بيئة موجهة نحو السياسات العمومية يجتمع فيها المتدخلون في إطار تفاعلي وبنء لمقارنة وإثراء تحليلاتهم. وهذا التعاون هو ثمرة الشراكة بين مركزي الفكر، بغية تعزيز الحوار العلمي والمتعدد التخصصات والإسهام في إعداد تحليلات ذات صلة بالقضايا الرئيسية.

وبغية تقاسم نتائج النقاشات التي أجريت خلال الحلقات الدراسية مع المشاركين والأطراف أصحاب

الحوارات الاستراتيجية: الدورة 12

• الخلفية الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر
• انبثاق تحالفات جديدة



باخرة سنوياً (10% من التجارة العالمية)، تداعيات كبيرة على سلاسل التوريد العالمية.

كما سمح الموضوع الثاني من استكشاف حالة المنافسات بين القوى العظمى في العالم، وخاصة الصين وأمريكا، واستعرض الطريقة التي تكون فيها القوى العظمى الإفريقية والآسيوية والأمريكية اللاتينية، التي تمتلك قدرات علائقية وهيكلية غير متكافئة، حاضرة بشكل متزايد في المناطق التي تتطور فيها العلاقات الاقتصادية والسياسية جنوب/جنوب. وتوضح هذه الظاهرة إنشاء اقتصاد سياسي وتنموي ثلاثي القارات، وترمز إلى ظهور عالم متعدد الأقطاب. ومع ذلك، فإن هذه التجمعات ذات الهندسة المتغيرة تحجب التوترات القوية القائمة بين القوى الناشئة، خاصة في إفريقيا التي تحولت إلى ساحة حقيقية لمواجهة المنافسات الناشئة، كما تبين ذلك المنافسة الصينية الهندية في مجال دبلوماسية اللقاحات بالعلاقة مع جائحة الكوفيد 19.

وشهدت هذه السنة الدورة الثانية عشرة من الحوارات الاستراتيجية، التي عقدت في 13 مايو 2022 في حرم المدرسة العليا للتجارة بباريس الجامعي والتي تندرج ضمن مواصلة التعاون الناجح بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمدرسة العليا للتجارة بباريس. ركزت المناقشات على «الخلفية الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر» و «انبثاق تحالفات جديدة».

أتاح الموضوع الأول العودة بالتفصيل إلى هذه المنطقة التي تربط البحر الأبيض المتوسط بالمحيط الهندي، عند تقاطع ثلاث قارات: آسيا وإفريقيا وأوروبا. يمثل هذا الطريق البحري، الذي يمتد على مسافة 200 كيلومتراً، ويتراوح عرضه من 300 كيلومتراً إلى أقل من 30 كيلومتراً بين جيبوتي واليمن، منطقة استراتيجية بارزة حيث تمتلك العديد من القوى العالمية قواعد عسكرية. ويعود ذلك لسبب وجيه: يمكن أن يكون لأدنى إعاقة في حركة المرور، حيث يمر ما يقارب 20000





لنتحدث عن التنمية



CO-ORGANISATEURS



العميقة في كل مكان، مما أدى إلى تضخيم الأصوات التي أثيرت بالفعل قبل الوباء لتقول إن عدم المساواة وأنماط التنمية غير المستدامة تهدد فرصها وأفاقها.

وهذه الاجتماعات مفتوحة لعامة الجمهور ويتمثل هدفها الرئيسي في تعزيز تبادل الممارسات الجيدة والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وارتباطا بالموضوع، يُدعى الخبراء الوطنيون أو الدوليون إلى تبادل خبراتهم ومعارفهم. ويفضل أن يكون هناك شكل بسيط ومبتكر يمكن الوصول إليه لإزالة الغموض عن المفاهيم وتشجيع التفاعل مع الجمهور. ويتم تسجيل الحوارات وبثها مباشرة وإصدار مذكرة إحاطة بعد كل مناقشة. وتوزع هذه المنتجات على نطاق واسع على المواقع الشبكية للمؤسسات الشريكة.

وتسبب وباء كوفيد-19 في أزمة غير مسبوقة مع آثار سلبية على الاقتصاد العالمي والتقدم الاجتماعي وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويرى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي أن أوجه عدم اليقين هذه تمثل فرصة جديدة للتفكير الجماعي في القضايا الرئيسية للتنمية المستدامة. تجمع هذه السلسلة من الحوارات بعنوان «لنتحدث عن التنمية» مختلف الجهات الفاعلة والخبراء الوطنيين والدوليين وتجري في الجامعات المغربية لتكون أقرب ما يمكن إلى اهتمامات الطلاب والباحثين وأعضاء هيئة التدريس الشباب لتحفيز النقاش والتحليل داخل الجامعات حول الدروس الرئيسية المستفادة من الأزمة الصحية.

أثار حجم الأزمة (ولا يزال يثير) العديد من الشواغل



الحرب الروسية-الأوكرانية

العواقب الإقليمية والعالمية

التقرير السنوي 2022

75

LEONARDO NEVES

ABDELAAZIZ AIT ALI

FRANK MATTHEIS

LORENA RUANO

EDUARD SOLER

CARLOS GASPAR

WEBINAR

RUSSIAN-UKRAINIAN WAR: REGIONAL & GLOBAL CONSEQUENCES

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

JM Atlantic Network 2

With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

التوريد. لكن الآثار معقدة في المدى الطويل، حيث يبدو تأثيرها على العلاقات الدولية عميقاً. وركزت المناقشات على هذه المسائل الثلاث:

- ما هي الآثار الرئيسية المرتقبة لدوامة أسعار الطاقة، مع مراعاة ميزان المكاسب والخسائر؟
- هل ستزيد الأزمة من حدة انقسام العالم بين قوتين عظيمتين؟
- ما هي التطورات بالنسبة للاتحاد الأوروبي وعلاقاته الخارجية؟

شارك مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد كعضو بارز في شبكة جان موني الأطلسية للدراسات الأطلسية للفترة 2020-2023. وفي هذا السياق، نظمت سلسلة من المناقشات بشأن دينامية المحيط الأطلسي، ولا سيما بشأن الآثار الإقليمية والعالمية للحرب الروسية-الأوكرانية.

وفي الأفق المنظور، أثر الصراع على الاقتصاد العالمي من خلال ثلاث قنوات رئيسية هي: الأسواق المالية، وأسعار المواد الأولية، وتعثر سلسلة



J-PAL
ABDUL LATIF JAMEEL
POVERTY ACTION LAB

حلقة دراسية لتبادل الأدلة

الإدماج الاقتصادي للشباب



القرار السياسي والأكاديميين رفيعي المستوى. وركزت هذه المناقشات على ثلاثة مواضيع فرعية هي:

- تكوين الشباب وتنمية مهاراتهم؛
- المساعدة في البحث عن عمل وانتقال الشباب إلى سوق العمل؛
- خلق فرص الشغل - برنامج الأشغال العمومية وإعانات الأجور وتنظيم المقاولات.

وعرض كل فريق من المتدخلين معطيات التقييم ونتائجه المتصلة بالموضوع الفرعي وناقش سبل إجراء التجارب والتقييمات في المغرب.

نظم مختبر التشغيل بالمغرب، بإشراف من مختبر جميل لمكافحة الفقر (J-PAL) في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، ومختبر أدلة على تصميم السياسات (EPoD) في مدرسة هارفارد كينيدي، وبالشراكة مع وكالة حساب تحدي الألفية المغرب وكالة، حلقة دراسية حول إدماج الشباب في الجنوب الجديد.

ونُظمت هذه التظاهرة بالتعاون مع وزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات ومكتب البنك الدولي في المغرب.

وتناولت الحلقة الدراسية مسألة الإدماج الاقتصادي للشباب من خلال ثلاثة جلسات جمعت أصحاب



المغرب-كوريا: الشراكة الإفريقية -الآسيوية في طور البناء



الاقتصادية، وموقع قوي في القطاعات الاقتصادية.

من خلال تنظيم هذه التظاهرة للذكرى الستين لإقامة العلاقات الدبلوماسية بين المغرب وكوريا، أراد كل من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمعهد الكوري للسياسات الاقتصادية الدولية، المساهمة في فهم أفضل للعلاقات بين الرباط وسيول، مع تعزيز الحوار والمناقشات بين المؤسسات المغربية والكورية، لتشجيعها على الاهتمام أكثر ببلدنا، اللذان يعتبران نقطتي دخول ممتازتين إلى إفريقيا وشرق آسيا.

منذ إقامة العلاقات الدبلوماسية بين المغرب وكوريا الجنوبية في يوليو 1962، تطورت العلاقات بين الرباط وسيول بشكل كبير في جميع المجالات. السفارة الكورية في الرباط هي أول تمثيل دبلوماسي دائم لسيول في القارة الإفريقية. علاوة على ذلك، فإن نموذجها الاقتصادي القائم على الازدواجية: «التخطيط في المجالين الصناعي والمالي/الأولوية في التعليم والعمل» ينظر إليه المغرب باهتمام كبير، سواء من قبل الجهات الرسمية أو الرأي العام، الذي يشترك معها خصائص أكثر مما نعتقد: هوية ضاربة في القدم، ودور دافع للدولة في المسائل



الضريبة البيئية والعدالة الضريبية في الدول النامية



من الأزمة البيئية. وإزالة الغابات وتدهور الأراضي وتلوث الهواء والتربة والمياه وسوء إدارة الموارد الطبيعية آثار سلبية على البيئة والاقتصاد والصحة.

وكان الهدف من هذه الدورة هو دراسة المدى الذي يمكن أن تسهم به الضرائب البيئية في إقامة نظم ضريبية أكثر تصاعدياً واستدامة وفي إقامة مجتمعات أكثر إنصافاً في البلدان النامية. وسعت إلى إشراك أصحاب القرار السياسي في ضرورة موازنة برامج الإنفاق الضريبي مع أهداف النمو الأخضر، وتقليل تلك التي تضر بالبيئة وزيادة تأثير تلك المصممة لصالح البيئة. ويتمثل التحدي الذي تواجهه الاقتصادات النامية في إيجاد توازن بين دعم الانتقال الأخضر وتعبئة الموارد المالية اللازمة وضمان الإنصاف الضريبي في بيئة اجتماعية واقتصادية صعبة.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية حلقة نقاش حول: «الضرائب البيئية والعدالة الضريبية في البلدان النامية» في مؤتمر التنمية العالمي لعام 2022، التي تناولت «السياسة الضريبية من أجل التنمية المستدامة» ونظمتها شبكة التنمية العالمية في كليرمون-فيران (فرنسا) في الفترة من 2 إلى 4 نونبر 2022.

هناك اعتراف عالمي متزايد بضرورة مراجعة وتحديث النظم الضريبية الحالية لمواجهة التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الحالية. وتشمل هذه التحديات التحول التكنولوجي، والتغير الديمغرافي، وتفاقم أوجه عدم المساواة، والأزمة البيئية الثلاثية: تغير المناخ، وفقدان التنوع البيولوجي، والإفراط في استهلاك الموارد الطبيعية. وتعد البلدان النامية من بين أكثر البلدان تضرراً



المجموعة الاستراتيجية للمتوسط في 2022

والاقتصاد الأزرق المستدام في منطقة المتوسط



الأكاديمية والقطاع الخاص، بالإضافة إلى مفكرين استراتيجيين بارزين من ضفتي البحر الأبيض المتوسط، لإجراء محادثات تفاعلية للغاية حول القضايا الاقتصادية والجيوسياسية والاجتماعية. ناقشت هذه الدورة فرص التعاون الإقليمي حول «الاقتصاد الأزرق»، الذي يشير إلى الأنشطة الاقتصادية المتعلقة بالمحيطات والبحار وسواحلها. وشددت على أهمية هذا القطاع بالنسبة للمنطقة، سواء بالنسبة للتنمية المستدامة أو المناخ أو الأمن البشري أو حماية البيئة. وسلط الاجتماع الضوء على الطريقة التي يتم بها تطبيق الاقتصاد الأزرق، بناءً على تجربة الفاعلين المتوسطيين وكذلك تجربة مدينة لاقوسترا في البندقية، حيث عقد الاجتماع.

قام صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة، بشراكة مع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ومؤسسة كومباغنيا دي سان باولو، وصندوق ألكسندر فيلون للشراكة عبر المحيط الأطلسي، وبالتعاون مع ثيتيس، بتنظيم الاجتماع الثاني والعشرين للمجموعة الاستراتيجية لمنطقة البحر الأبيض المتوسط، بمدينة البندقية في ماي 2022.

تجمع المجموعة الاستراتيجية لمنطقة البحر الأبيض المتوسط، باعتبارها الفضاء الرئيسي للحوار عبر الأطلسي حول شؤون البحر الأبيض المتوسط، ممثلين أوروبيين وأمريكيين رفيعي المستوى من الدوائر الحكومية ووسائل الإعلام والأوساط

SALON
du LIVRE

المعرض الدولي للنشر والكتاب
OJKO MO YH I I KKOCT A ANKO
SALON INTERNATIONAL DE L'ÉDITION ET DU LIVRE



RABAT2022

المعرض الدولي للنشر والكتاب 2022



ويجمع ما يقرب من 712 عارضاً من أكثر من 55 دولة. ويجمع هذا الحدث القراء والكتاب والمبدعين والناشرين لمدة 10 أيام بروح ملهمة ومحفزة وودية. يوفر هذا الحدث الثقافي الرائد لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرصة للقاء الجمهور العريض والتعريف بعمله ومهامه. حيث يعرض مركز السياسات بعض أعماله، ويدعو الزوار للتبادل مع كبار الزملاء والباحثين للإجابة على أسئلتهم حول المناقشات الدولية الحالية، بحضور حوالي 50 شخصاً في اليوم الواحد على منصته.

شارك مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في الدورة السابعة والعشرين من المعرض الدولي للكتاب والنشر الذي عقد في الرباط في الفترة من 2 إلى 13 يونيو 2022، على غرار سنة 2021.

منذ إحدائه في سنة 1987، شكل المعرض الدولي للكتاب والنشر الحدث الذي لا يمكن تفويته على الساحة الثقافية والأدبية المغربية. ويعكس المعرض الدولي للكتاب والنشر ثراء وتنوع عالم النشر، ويستضيف حوالي 500000 زائر كل عام





REPÚBLICA
PORTUGUESA

DEFESA NACIONAL

تمديد الجرف القاري في شمال إفريقيا

تأجيل التحديات السياسية والجيوستراتيجية المستقبلية



الإقليمية بشأن تمديد الجرف القاري بشكل أكثر حماسة في إفريقيا، يكشف هذا التفكير، بللمسة متفردة، عن المخاطر القانونية والجيوستراتيجية التي تشير إلى توسيع هذا الفضاء في القارة الإفريقية. وبالفعل، فإن تمديد الجرف القاري إلى ما وراء 200 ميلاً بحرياً يثير تساؤلات عديدة اليوم، سواء بسبب طبيعته الجيولوجية أو الجيومورفولوجية ونظامه القانوني، الذي لا يزال مثل الجرف القاري الممتد حتى 200 ميلاً بحرياً من خطوط الأساس. إن السباق على الموارد الطبيعية على الجرف القاري الإفريقي الممتد يزرع بذور صراعات إقليمية جديدة في عصر العولمة وتغير المناخ.

حالياً، يوجد تمديد الجرف القاري إلى ما وراء 200 ميل بحري في صميم جدول الأعمال الدولي، مما يزيد من تأجيل مصالح الدول، وخاصة في إفريقيا. وفي هذا السياق، يشكل الجزء الإفريقي من الجرف القاري الذي يتجاوز 200 ميلاً بحرياً محور تفكيرنا القانوني والجيوستراتيجي. ولا تركز الدراسة فقط على تطور المبدأ الأساسي المتعلق بالجرف القاري الذي أبرز إمكانات توسيعه، بل كذلك على المخاطر الجيوستراتيجية الكامنة في توسيع الجرف القاري. وتهدف أيضاً إلى استكشاف العلاقة بين الدول الإفريقية وأراضيها، في سياق تطور قانون البحار. في الوقت الذي يتم فيه التعبير عن المطالبات



مؤسسة منتدى أصيلة
+ᄀᄀᄀᄀᄀ+ | %ᄀᄀᄀᄀᄀ | ᄀᄀᄀᄀᄀᄀ
Fondation du Forum d'Assilah
The Assilah Forum Foundation

الأمن الغذائي بإفريقيا في ظل الحرب بأوكرانيا

العواقب الاقتصادية والجيوسياسية والأمنية



الإفريقية. وتبعاً لبنية اقتصادات كل بلد على حدة (نفطية/غازية أم لا)، وقدرات الإنتاج الزراعي المحلي، وحجم الطلب على بعض المنتجات الضرورية، وأهمية منتجات الحبوب في الاستهلاك المنزلي، والاعتماد على الواردات من روسيا وأوكرانيا، لم يكن لارتفاع أسعار المواد الأولية نفس الدرجة من الخطورة من بلد إلى آخر. كما لا يبدو أنه العامل الوحيد الذي يهدد الأمن الغذائي في إفريقيا، خاصة وأن العقوبات الاقتصادية ضد موسكو تساهم أيضاً في ارتفاع التضخم، الذي تكافح البلدان ذات الدخل المنخفض لاحتوائه والذي ينضاف إلى العوامل الخطيرة الأخرى.

لقد قلبت الحرب في أوكرانيا التوازنات الاجتماعية والسياسية والتوازنات الماكرواقتصادية في جميع أنحاء العالم. ووضعت على المحك الأمن الغذائي والأمن الطاقوي في العديد من البلدان بطريقة مختلفة تماماً. ومنذ اندلاع هذا الصراع، حدثت صدمة في العرض أسهمت في اتساع شبح المجاعة وزيادة الطلب على المعونة الغذائية الخارجية في وقت تواجه فيه النظم الزراعية في عدة بلدان إفريقية تحديات موروثية عن الماضي، والنمو السكاني، والجفاف، وأثار جلية بشكل متزايد لتغير المناخ. و في الواقع، هذا الصراع هو كاشف وحافز لمشاكل الأمن الغذائي القديمة والأكثر هيكلية للاقتصادات

نحو اقتصاد أزرق مستدام في المحيط الأطلسي الموسع



مشاركاً من أمريكا الشمالية وأوروبا وأمريكا اللاتينية وإفريقيا. وتركز المجموعة الاستراتيجية الأطلسية على القضايا ذات الاهتمام المشترك للأطراف أصحاب المصلحة في المحيط الأطلسي مع توفير منتدى مناسب يمكن فيه لأصحاب المصلحة الرئيسيين من جميع جوانب حوض المحيط الأطلسي استكشاف مجالات لزيادة التعاون.

أقيم الحدث في الفترة من 8 إلى 10 نونبر في جزر الأسور بالبرتغال.

قام صندوق مارشال الألماني، بالشراكة مع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمؤسسة البرتغالية الأمريكية، بعمل مبتكر حول المحيط الأطلسي الموسع بهدف مساءلة الخرائط الذهنية التقليدية للعلاقات عبر الأطلسي. ويسلط هذا الجهد الضوء على الأبعاد شمال-جنوب و جنوب-جنوب، إلى جانب العلاقات الأمريكية الأوروبية.

إن المجموعة الاستراتيجية الأطلسية، وهي الآن في دورتها السادسة، اجتماع سنوي يجمع حوالي ثلاثين

الاتصال وسلاسل القيمة والتحول الأخضر

تعزيز تعددية الأطراف والنمو المستدام عبر فضاء البحر الأبيض المتوسط المشترك



إطلاق التعاون المتعدد الأطراف الفعال في فضاء البحر الأبيض المتوسط المشترك.

وكان هذا الحدث فرصة للتفكير في التحديات الجديدة والقائمة من قبل، التي تُحوّل دون استغلال دول البحر الأبيض المتوسط بالكامل لإمكانات التعاون المتعدد الأطراف واقتراح طرق مستدامة لتعزيز التجارة والربط في الفضاء المتوسطي المشترك. وتمحورت حول خطاب-برنامجي وجلستين من الخبراء بمشاركة باحثين، وممارسين وأصحاب القرار السياسي. وقام المؤتمر بتقييم الحالة الراهنة للتجارة والاتصال بين شمال إفريقيا وأوروبا، وتقييم تأثير كوفيد 19، وتحول إلى الطاقة الخضراء والحرب الروسية في أوكرانيا، على إمكانية توليد أشكال أكثر استدامة للتعاون المتعدد الأطراف والنمو المستدام والتكامل بين دول حوض البحر الأبيض المتوسط.

في مواجهة التحديات المترابطة الناجمة عن مرحلة ما بعد جائحة الكوفيد 19 واضطرابات سلسلة التوريد، والانتقال إلى الطاقة الخضراء، والآثار العالمية للصراع الأوكراني، تكتسي التجارة والاتصال عبر البحر الأبيض المتوسط أهمية قصوى في الأوساط السياسية. سواء كانت الطاقة المتجددة أو الأمن الغذائي أو الممارسات الصناعية والزراعية الجديدة أو سلاسل القيمة الصناعية أو الموصلات الكهربائية، فإن المنطقة الأوروبية المتوسطية تزخر بفرص تعزيز التكامل والاندماج.

في هذا السياق، نظم مركز السياسات من اجل الجنوب الجديد وشبكة أبحاث المتوسط الجديد بقيادة معهد الشؤون العالمية (IAI)، ومقره روما، مؤتمراً دولياً يوم الأربعاء 2 نونبر 2022 لمعالجة تأثير هذه الاضطرابات العالمية على إمكانية إعادة

PRÉSENTATION DU RAPPORT
ANNUEL SUR L'ÉCONOMIE
DE L'AFRIQUE 2021-2022

Vendredi 4 Novembre 2022 | 10:00 - 16:30 (+1 GMT)

POLICY CENTER
FOR THE NEW SOUTH
THINK - STIMULATE - BRIDGEحلقة نقاش لتقديم
التقرير السنوي
حول الاقتصاد في
إفريقيا

مسألة رسم مسار التوافق بين الابتكار الاقتصادي والتماسك الاجتماعي والاستدامة البيئية. يتعلق الأمر بمسألة تعزيز التقارب بين ديناميات المجموعات الاقتصادية الإقليمية وورش منطقة التبادل الحري القاري الإفريقي لنسج الاعتماد الاقتصادي المتبادل، باعتباره ناقلاً لمرونة القارة وامتناسها للصدمات.

تجمع طبعة 2021 من تقرير مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد حول الاقتصاد الإفريقي مساهمات ثلّة من الباحثين البارزين وممارسي التنمية وفاعلين من الدرجة الأولى لاستكشاف طرق لتجديد النضامن الاقتصادي الإفريقي، وهي قيمة تأسيسية للمشروع الإفريقي الموحد.

عانت الاقتصادات الأفريقية من سلسلة متوالية من الصدمات الوبائية والمناخية والجيوسياسية. ولم تعد الروابط التجارية والمالية مع العالم تعتبر فقط محركات للإنجاز، ولكن أيضاً كمصادر محتملة للهشاشة. وقد ازداد انعدام الثقة تجاه العولمة. لأنها سلطت الضوء على تبعية القارة، واختلال علاقاتها مع الطبيعة وضعفها أمام التوترات الجيوسياسية. هل سيحفز هذا إفريقيا على الانخراط في استراتيجيات إنمائية جديدة أقل تهوراً وأكثر استقلالية ومسرّعة للتحويل الهيكلي؟

في بيئة تتسم بعدم اليقين، لا يتمثل التحدي الاقتصادي في استعادة حدود جديدة للنمو فحسب، بل أيضاً في إعادة اختراع نماذج التنمية. إنها

مصادر الطاقة المتجددة ومستقبل الجغرافيا السياسية - ورشة عمل مغلقة

ويرتبط هذا الموضوع بمختلف القضايا ذات الأهمية المباشرة لأسواق الطاقة. يعتمد الانتقال الطاقوي أيضاً على التوافر العالمي لمختلف المعادن الأرضية النادرة الضرورية لإنتاج البطاريات ومعدات توليد الكهرباء المتجددة. وقد حاولت الدول التي تنتج هذه المعادن الانتقال إلى أسفل سلسلة القيمة من أجل جني المزيد من الإيرادات من المنتجات ذات القيمة المضافة، مما أدى إلى إعادة التوازن في العلاقات التجارية العالمية، ولا محالة إلى توترات.

استضاف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومركز الملك عبد الله للدراسات والبحوث البترولية ورشة عمل مغلقة حول «الطاقات المتجددة ومستقبل الجغرافيا السياسية» يوم الاثنين 21 مارس 2022. تناولت ورشة العمل هذه موضوعاً حاسماً يتعلق بالانتقال الطاقوي والعلاقات بين الدول والتجارة العالمية، والنظر في كيفية تأثير تطوير الطاقات المتجددة على الجيوسياسية. كما يتضح من المقال الأخير الذي نشره هاتييوغلو المهنا وإيفيرد (2020)،

مؤتمر يوروميسكو السنوي

والنساء في المغرب والمنطقة، والمساهمة في المناقشة في السياق الأوسع للمؤتمر السنوي ليوروميسكو حول المبادرة الأوروبية بشأن العدالة الاجتماعية والإدماج الاجتماعي في بلدان البحر الأبيض المتوسط. يندرج هذا الحدث الوطني ضمن مشروع يوروميسكو -مناصرة الحوار البحثي الأوروبي المتوسطي: ربط النقاط، بتمويل مشترك من الاتحاد الأوروبي والمعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط، والذي شارك في تنظيمه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

يشكل إدماج الشباب والنساء شاغلاً رئيسياً في العديد من بلدان البحر الأبيض المتوسط، ولا سيما في الجنوب والجنوب الشرقي. وتشترك أسواق الشغل في هذه البلدان في عدد من الخصائص التي تزيد من صعوبات الاندماج الاجتماعي والمهني. وفي هذا الصدد، تجدر الإشارة إلى ضعف الطلب على العمل باعتباره حاسماً في سياق التحول الديمغرافي المتقدم، ويرجع ذلك بصفة خاصة إلى انخفاض نمو الشغل. ونناقش هذا النشاط سبل تحسين إدماج الشباب



أوروبا والمغرب الكبير

إعادة تشكيل سلاسل القيمة، فرص يتعين اغتنامها

فرص يتعين اغتنامها" في 16 يونيو 2022. واستهدفت ورشة العمل، التي عقدت في صيغة محدودة، إجراء تقييم للإمكانات التي تتيحها إعادة تشكيل سلاسل الإمداد الأوروبية المتوسطة، فضلاً عن إصدار توصيات وخارطة طريق.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ومؤسسة الاستشراف والابتكار، ومركز الأنشطة والتفكير حول المقاول، والمعهد العربي لأرباب المقاولات والشركات، ورشة عمل عن موضوع "أوروبا والمغرب الكبير: إعادة تشكيل سلاسل القيمة،

CCRS Center for Corporate Responsibility and Sustainability
at School of Management Fribourg

فهم منطقة الشرق

الوسط وشمال

إفريقيا في عام 2022

وما بعده

والجيوستراتيجية العالمية، التي يزيد من تفاهمها الأثر التخريبي لوباء الكوفيد 19-. واليوم، يتم فرض تحديات جديدة على الديناميات طويلة الأمد، بدءاً بتوسيع نطاق الحصول على اللقاحات إلى الانتعاش الاقتصادي والتقارب الدبلوماسي وتهدة التوترات وحل النزاعات. وبالتالي، ما هي الاتجاهات الجيوستراتيجية والاقتصادية الرئيسية لعام 2022 وما بعده؟

استضاف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومركز العلاقات الدولية والتنمية المستدامة اجتماعاً مغلقاً بعنوان «فهم منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في عام 2022 وما بعده» في 7 سبتمبر 2022.

تحاول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا رسم مسارها الخاص في سياق التغيرات الاقتصادية

المشاركات في أحداث أخرى

علاوة على المؤتمرات والتظاهرات التي نظمها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في سنة 2022، شارك باحثونا وكبار الزملاء أيضاً في أكثر من 50 حدثاً خارجياً بما في ذلك المنتديات والموائد المستديرة والأعمال والمؤتمرات والحلقات الدراسية عبر الإنترنت حول مواضيع مختلفة، بدءاً بالطاقة والأمن الغذائي والذكاء الاصطناعي والأمن والدفاع وغيرها. ومكنت المناقشات من إعداد تقارير وتحليلات جواباً على الأسئلة الحاسمة التي شملت خبراء من مختلف المؤسسات، بما فيها مراكز الفكر، والمنظمات الدولية، والهيئات العمومية والخاصة. وفيما يلي مجموعة مختارة من المشاركات:

طاولة مستديرة حول تقرير "صورة عامة عن الشغل بالمغرب"

البنك الدولي والمندوبية السامية
للتخطيط

أوعمر إيورك، زميل أول، مركز السياسات من
أجل الجنوب الجديد

الزراعة والتغير المناخي، والتكنولوجيا

منتدى الأسواق الناشئة بشراكة مع بنك
فرنسا

كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي لمركز
السياسات من أجل الجنوب الجديد

ما وراء المساعدات - جعل سياسة الاتحاد الأوروبي مع إفريقيا تعمل لصالح إفريقيا

معهد الدراسات الأمنية (ISS) ومؤسسة
هانس سيدل ستيفتونغ (HSS)

لين إشمائل، زميلة أولى، مركز السياسات من
أجل الجنوب الجديد

التحول الرقمي والأخضر: إعادة النظر في أدوات جديدة لتعزيز الازدهار في كل من إفريقيا وأوروبا

وفد حكومة كاتالونيا لدى الاتحاد
الأوروبي في بروكسل

العربي الجعيدي، زميل أول، مركز السياسات من
أجل الجنوب الجديد

مستقبل الحكامة وصهاريج التفكير

منتدى الإيسيسكو للمراكز الفكرية: نحو تصور جديد للزمن

نزهة شقروني، زميلة أولى، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

مؤشر اقتصاد الكربون الدائري -الإطلاق الإقليمي وورشة العمل

مركز الملك عبد الله للدراسات والبحوث البترولية

ريم برحاب، خبيرة اقتصادية أولى، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الأمن والحكم في إفريقيا: الساحل وليبيا

معهد الشرق الأوسط

رضا لعموري، زميل أول، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الحرب والعالم

اللجنة الثلاثية

كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

كيف تتعامل البنوك المركزية في إفريقيا مع المخاطر المرتبطة بالمناخ دعم سياسات التخفيف والتكيف؟

معهد التعاون الدولي (IAI)

عفاف زريق، خبيرة اقتصادية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

حكمة سريعة الاستجابة وشفافة وخاضعة للمساءلة وأثرها على الثورة الصناعية الرابعة

م.س.مركز التدريب للتعاون التنموي

أحمد أوحيني، خبير اقتصادي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الضرائب البيئية والعدالة الضريبية في البلدان النامية

شبكة التنمية العالمية

أوتافيانو كانتوتو، زميل أول، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد دومينيك بوكيه، زميل أول، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

لوك سافارد، أستاذ رسمي في جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية

العدالة الاجتماعية والشمولية في منطقة البحر الأبيض المتوسط -الحدث الختامي لمؤتمر يوروميسكو السنوي

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية الأوروبية

حمزة السعودي، خبير اقتصادي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

قائمة الأحداث والتظاهرات

التي نظمها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

القيادة الناشئة: التحليل من خلال القدرة السياسية والقيادة الذاتية. دراسة دولية | حلقة دراسية داخلية

هل تبشر الحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة بنهاية نظام التجارة لما بعد الحرب؟ | حلقة دراسية عبر الإنترنت

القنب الهندي: قوانين جديدة لوائح جديدة | حلقة دراسية داخلية

كيف تعالج البنوك المركزية في إفريقيا المخاطر المتعلقة بالمناخ وتدعم التخفيف منها وسياسات التكيف المعتمدة؟ | حلقة دراسية داخلية

أثر الحرب في أوكرانيا على النظام الدولي | ورشة عمل داخلية

تسعير الكربون: في اجتماع مغلق | اجتماع

السياسة الخارجية الألمانية | ورشة عمل موضوعاتية

رد المؤسسات المالية الدولية والإقليمية على الكوفيد / حلقة دراسية عبر الإنترنت

الديون والاستقرار المالي في إفريقيا | حلقة دراسية داخلية

اجتماع مغلق مع المعهد الوطني للدراسات الأمنية- الغزو الروسي لأوكرانيا وتأثيره على المغرب وإسرائيل ومنطقة الشرق الأوسط وشمال

إفريقيا | اجتماع

عرض المؤلفات الرئيسية لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في باريس | مؤتمر

فعالية موازية للمؤتمر المعني بالديون: عروض ورقية | حلقة دراسية على الإنترنت

تقديم تقرير: القيادة النسائية في المغرب - من عدم الظهور إلى الظهور | مؤتمر

عرض كتاب: الرأسمال البشري والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في المغرب | مؤتمر

الأخلاق والسياسة، ما هي الدروس التي يمكن استخلاصها من الحرب الأوكرانية؟ | مؤتمر

المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو) الدورة السادسة: الأمن الإفريقي في أوقات عدم اليقين | مؤتمر

عرض التقرير السنوي حول الاقتصاد الإفريقي 2021 | مؤتمر

الحوارات الأطلسية 2022: التعاون في عالم متحول: فرص الأطلسي الموسع | مؤتمر

التي تم تنظيمها مع شركائنا

الشركات ذات الأغراض المحددة والقوانين التنظيمية للقطاع الرابع | (SEGIB) حلقة دراسية عبر الإنترنت بشراكة مع الكتابة العامة الإيبيرو أمريكية

« لننتحدث عن التنمية » - الدورة السادسة: ما هي استراتيجيات التنمية التي يتعين اعتمادها في مناطق الواحات | مؤتمر بشراكة مع برنامج

الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي

منتدى مديري 4x4 - الدورة الرابعة: العلاقات الإفريقية الأوروبية: تشكيل المستقبل الرقمي | مؤتمر بشراكة مع المعهد الفرنسي للعلاقات

الدولية

سياسة المخدرات في الجنوب الجديد، نقاش الخبراء | اللجنة العالمية لسياسات المخدرات واللجنة المعنية بالمخدرات في غرب إفريقيا

لماذا يدعو القادة الأفارقة إلى إصلاح سياسة المخدرات؟ | حلقة دراسية عبر الإنترنت بشراكة مع اللجنة العالمية لسياسة المخدرات ولجنة

غرب إفريقيا للمخدرات

لماذا يدعو القادة الأفارقة إلى إصلاح سياسة المخدرات؟ اجتماع المائدة المستديرة رفيع المستوى؟ | حلقة دراسية عبر الإنترنت بشراكة

مع اللجنة العالمية لسياسة المخدرات ولجنة غرب إفريقيا للمخدرات

إطلاق تقرير: توقعات أسواق المواد الأولية والتعمير والطلب على المواد الأساسية بالشراكة مع البنك الدولي | حلقة دراسية عبر الإنترنت

بشراكة مع البنك الدولي

عرض: المؤشر العالمي للإرهاب | (GTI) حلقة دراسية عبر الإنترنت بشراكة مع معهد الاقتصاد والسلم

مصادر الطاقة المتجددة ومستقبل الجيوسياسية | ورشة عمل موضوعاتية بشراكة مع مؤسسة الملك عبد الله للدراسات والبحوث البترولية

لنتحدث عن التنمية، الدورة السابعة: "الهجرة: رافعة للتنمية المحلية؟" مؤتمر بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي

العلاقة بين التربية-والمهارات-والتنقل | حلقة دراسية عبر الإنترنت بشراكة مع مركز الاندماج في حوض البحر الأبيض المتوسط

الحرب الروسية الأوكرانية: العواقب الإقليمية والعالمية | حلقة دراسية عبر الإنترنت بشراكة مع شبكة جان موني

لنتحدث عن التنمية - الدورة الثامنة: أي نموذج مدينة مستدام يجب اعتماده في المغرب؟ | مؤتمر بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي

الشراكة بين الاتحاد الأوروبي والاتحاد الإفريقي: نقطة تحول استراتيجية؟ | مؤتمر بشراكة مع معهد مونتيني
جلسة افتراضية للمؤتمر المعني بالديون: نحو آلية إفريقية للاستقرار المالي | ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع معهد الدراسات العليا في جنيف ومعهد الجامعة الأوروبية وجامعة جورج تاون

الدورة الثانية عشرة من الحوارات الاستراتيجية: الخلفية الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر وظهور تحالفات جديدة | مؤتمر بشراكة مع المدرسة العليا للتجارة

مشاركة المرأة في سوق الشغل في المغرب | ورشة عمل موضوعاتية بشراكة مع البنك الدولي
المجموعة الاستراتيجية للبحر الأبيض المتوسط 2022: الاقتصاد الأزرق المستدام في منطقة البحر الأبيض المتوسط | مؤتمر بالشراكة مع صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة

حلقة دراسية لتبادل الأدلة: مؤتمر الإدماج الاقتصادي للشباب | بشراكة مع مختبر الشغل بالمغرب وحساب تحدي الألفية
المؤتمر الدولي الثاني لمكافحة التطرف العنيف: الذكاء الجماعي في مواجهة التطرف ومكافحة الإرهاب وبناء الاستراتيجيات | مؤتمر بشراكة مع المرصد المغربي المعني بالتطرف والعنف، ومنظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة، والمندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج، والرابطة المحمدية للعلماء

الدورة التاسعة "لنتحدث عن: ندرة المياه وتحديات الاستدامة في جنوب العالم" | جلسة مختلطة بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي

الاقتصاد الإفريقي 2022: القضايا الاقتصادية والاجتماعية | مؤتمر بشراكة مع الوكالة الفرنسية للتنمية
أوروبا والمغرب الكبير: إعادة تشكيل سلاسل القيمة، فرص يتعين اغتنامها | ورشة عمل موضوعاتية بشراكة مع مؤسسة الاستشراف والابتكار
مؤتمر قمة الأمم المتحدة التمهيدي بشأن التحول التعليمي | ورشة العمل الموضوعاتية بشراكة مع مركز الإدماج بالبحر الأبيض المتوسط
تسعين الكربون والتنمية الاقتصادية | ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع شركة إينيل جرين باور المغرب

دور المفكرين في تشكيل السياسات: استراتيجيات ترجمة البحث إلى ممارسة | ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع معهد اتجاهات البحوث والاستشارات
فهم منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في عام 2022 وما بعده | مركز المسؤولية للشركات واستدامتها
المغرب وكوريا: شراكة أفريقية آسيوية قيد الإنشاء | مؤتمر بشراكة مع المعهد الكوري للسياسة الاقتصادية الدولية

النساء في سلام وأمن: تجربة المغرب | مؤتمر بشراكة مع سفارة المغرب في لندن ومعهد جورج تاون للمرأة والسلام والأمن
تمديد الجرف القاري في إفريقيا: تأجيل التحديات السياسية والجيوسياسية المستقبلية | حلقة دراسية عبر الإنترنت بشراكة مع مركز الأطلسي
الدورة العاشرة "لنتحدث عن: الأسرة كفضاء للمساواة بين الجنسين" | مؤتمر بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي

الأمن الغذائي في إفريقيا في عصر الحرب في أوكرانيا: الآثار الاقتصادية والجيوسياسية والأمنية | مؤتمر بشراكة مع مؤسسة منتدى أصيلة
تقديم كتاب: الحوارات الاستراتيجية (المجلد الثاني عشر): الخلفية الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر - ظهور تحالفات جديدة | مؤتمر
بشراكة مع المدرسة العليا للتجارة

الدورة الثالثة عشرة من الحوارات الاستراتيجية: تجزئة العالم - منطقة البحيرات الكبرى في إفريقيا | حلقة دراسية على شبكة الإنترنت
بشراكة مع المدرسة العليا للتجارة

النظام العالمي الجديد: رهانات عالم يُعاد تشكيله | مؤتمر بشراكة مع مؤسسة تنمية الأثر
الاتصال وسلاسل القيمة والتحول الأخضر: تعزيز تعددية الأطراف والنمو المستدام عبر فضاء البحر الأبيض المتوسط المشترك | مؤتمر
بشراكة مع معهد الشؤون الدولية

الضرائب البيئية والعدالة الضريبية في البلدان النامية | مؤتمر بشراكة مع جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية وشبكة
التنمية العالمية

المجموعة الاستراتيجية الأطلسية: نحو اقتصاد أزرق مستدام في المحيط الأطلسي الموسع | مؤتمر بشراكة مع صندوق مارشال الألماني
للولايات المتحدة



حضورياً لتبادل الأدلة حول الإدماج الاقتصادي للشباب، مع ثلاث موائد مستديرة لمناقشة الأولويات السياسية، والثغرات في مجال الأدلة والابتكارات الواعدة. وضمت هذه الحلقة الدراسية عددا كبيرا من المشاركين المنتسبين إلى مختلف المؤسسات الأكاديمية والهيئات العمومية.

شهد المكون الثاني، المتعلق بالتكوين، إنشاء منصة "مووك" (دورة مفتوحة ضخمة على الإنترنت) خاصة بمختبر التشغيل المغربي في سنة 2022، بشراكة مع مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر بأوروبا، لشرح مفاهيم وطرق تقييم الأثر، بما في ذلك صعوبة قياس تأثير برنامج معين وطرق القيام بذلك. ويركز المركز على تقييمات الأثر المحددة عشوائيا، والتي توفر مقياسا موثوقا لأثر البرنامج وتوفر معلومات مفيدة لمديري البرامج ومقرري السياسات. وأخيراً، واصل مختبر التشغيل المغربي طرح برنامجه التكويني الرئيسي "بناء القدرات على استخدام أدلة البحث" (BCURE)، والذي يهدف إلى تعزيز صناعة القرار القائم على الأدلة. كما عقدت أربع ورشات عمل في عام 2022، بما في ذلك ورشتان في جامعة ابن طفيل بالقنيطرة بحضور 143 مشاركاً، واثنان في المدرسة الوطنية العليا للإدارة بحضور 96 مشاركاً، وواحدة في جامعة مولاي إسماعيل في مكناس بحضور 30 طالباً.

مختبر التشغيل المغربي ثمرة شراكة بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وهيئتين داخل معهد هارفارد كينيدي، مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر، ودليل تصميم السياسات وحساب تحدي الألفية. وتهدف هذه المبادرة التي تم إطلاقها في عام 2020 إلى إنجاز ثلاث مهام رئيسية: النهوض بالبحث العلمي لتحسين السياسات العمومية؛ وتعزيز القدرة على استخدام الأدلة في البحوث؛ وتصميم السياسات العامة وصناعة القرار؛ ونشر الأدلة لتحسين السياسات العمومية، مع التركيز على تعدد الفاعلين في القطاعين العام والخاص الذين يتم تقاسم هذه البيانات معهم.

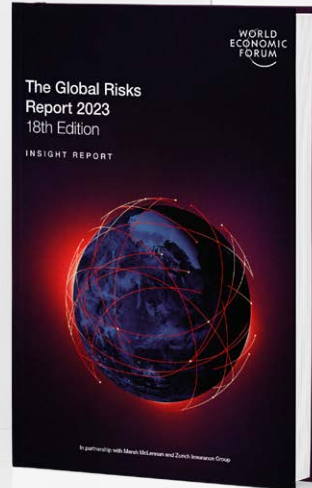
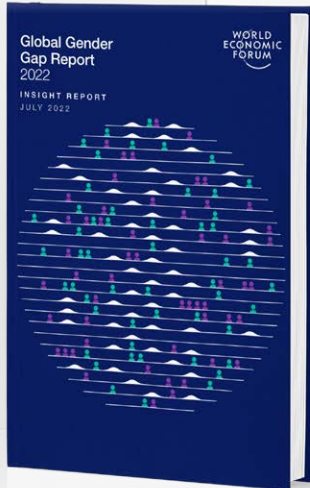
حقق مختبر التشغيل المغربي تقدماً كبيراً في مسألة التشغيل في المغرب من خلال جانبين. يتمحور الجانب الأول على السياسات العمومية، وتعزيز ثقافة الأدلة في تطويرها. واستضاف مختبر التشغيل المغربي ثلاث حلقات دراسية عبر الإنترنت في عام 2022، مما رفع عدد التظاهرات عبر الإنترنت إلى سبعة منذ سنة 2020. وركزت هذه الحلقات الدراسية الشبكية، على التوالي، على تقييم المهارات الموحدة ومنح الشهادات لزيادة تشغيل الشباب ودخلهم، وتأثير مختلف أنواع التدخلات على سوق عمل الشباب، فضلاً عن العوامل التي تدفع المدرسين إلى تحسين أساليب تعليمهم. بالإضافة إلى ذلك، عقد مختبر التشغيل المغربي حلقة دراسية



العرضانية، الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

ويشرف على إدارة هذا المسح منتدى الاقتصاد العالمي ويتم إجراؤه على المستوى الوطني من خلال شبكة المعاهد الشريكة. وللسنة الثانية على التوالي، اعتمد المنتدى الاقتصادي العالمي على مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد لإجراء تحقيقاته في المغرب. وشارك ما يقرب من 70 مؤسسة تمثل الهيكل الاقتصادي والتوزيع الجغرافي للبلد.

على مدى السنوات 40 الماضية، شكّلت الدراسة الاستقصائية المعنونة: " استطلاع الرأي التنفيذي"، عنصراً رئيسياً في سلسلة التقارير حول القدرة التنافسية العالمية للمنتدى الاقتصادي العالمي وغيرها من أنشطة التحليلات المقارنة. ويتعلق الأمر بأكبر الدراسات الاستقصائية من هذا النوع، التي تقدم تقييماً سنوياً للجوانب الرئيسية للقدرة التنافسية التي تفتقر إليها البيانات الإحصائية. والهدف هو التعبير عن الواقع على أفضل وجه من خلال ردود أفعال أرباب الشركات والمقاولات حول القضايا



وسائط الاتصال



حديث الثلاثاء

"حديث الثلاثاء مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد"، برنامج إعلامي أسبوعي باللغة العربية يتم إنتاجه وبثه على موقع يوتيوب من قبل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، حول الموضوعات التي ميزت المشهد الدولي والوطني، كما يراها مجموعة واسعة من الخبراء والباحثين والفاعلون في المجتمع المدني.

ويركز البرنامج على تحليل مختلف القضايا الاقتصادية، الاجتماعية والسياسية مثل ارتفاع أسعار المواد الأساسية، أو التضخم، أو التنمية البشرية، أو الحرب في أوكرانيا.



أفري كافي

يقدم برنامج أفري كافي (Africafé)، وهو برنامج نصف شهري لمركز السياسات، بطريقة تعليمية أخبار المنظمات الإفريقية وإفريقيا. تميزت سنة 2022 بنشاط دبلوماسي غني، بالإضافة إلى تركيز قوي على الانتقال الطاقوي وتأثير الحرب في أوكرانيا. وقد حاول البرنامج تسليط الضوء على هذه القضايا باستضافة مجموعة من الخبراء، وتمكن من تصدير نفسه من خلال عقد حلقات في منتدى داكار للأمن والأمن.



بودكاست

وفي سنة 2022، أتاحت الفرصة لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد لاستضافة أكثر من 60 خبيراً من خلال 71 حلقة بودكاست (مدونات صوتية) حول القضايا التي تؤثر على جنوب العالم، بما في ذلك الاقتصاد والعلاقات الدولية والمواد الخام والطاقة والأمن. والهدف من ذلك هو الاستفادة من شبكة واسعة من الخبراء لمناقشة وتبادل وجهات النظر بشأن جنوب الكرة الأرضية، وكذلك تجاوز عرض الوقائع إلى اقتراح التوصيات والحلول المناسبة، بروح من قوة الاقتراح التي تشكل الخاصية المميزة لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.



مقابلات

وقام مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، من خلال شبكته الواسعة من الخبراء، بإجراء مقابلات موجهة إلى كبار زملائه وشركائه، فضلاً عن العديد من المتخصصين الذين ساهموا في المؤتمرات والأنشطة التي نظمها مركز التفكير. تغطي هذه المقابلات تحليلات حول مواضيع مختلفة بما في ذلك تغير المناخ، والحرب في أوكرانيا، والتعاون في مجال الطاقة، والجفاف في المغرب، والنمو الزراعي، من بين مواضيع أخرى.



الرقمي

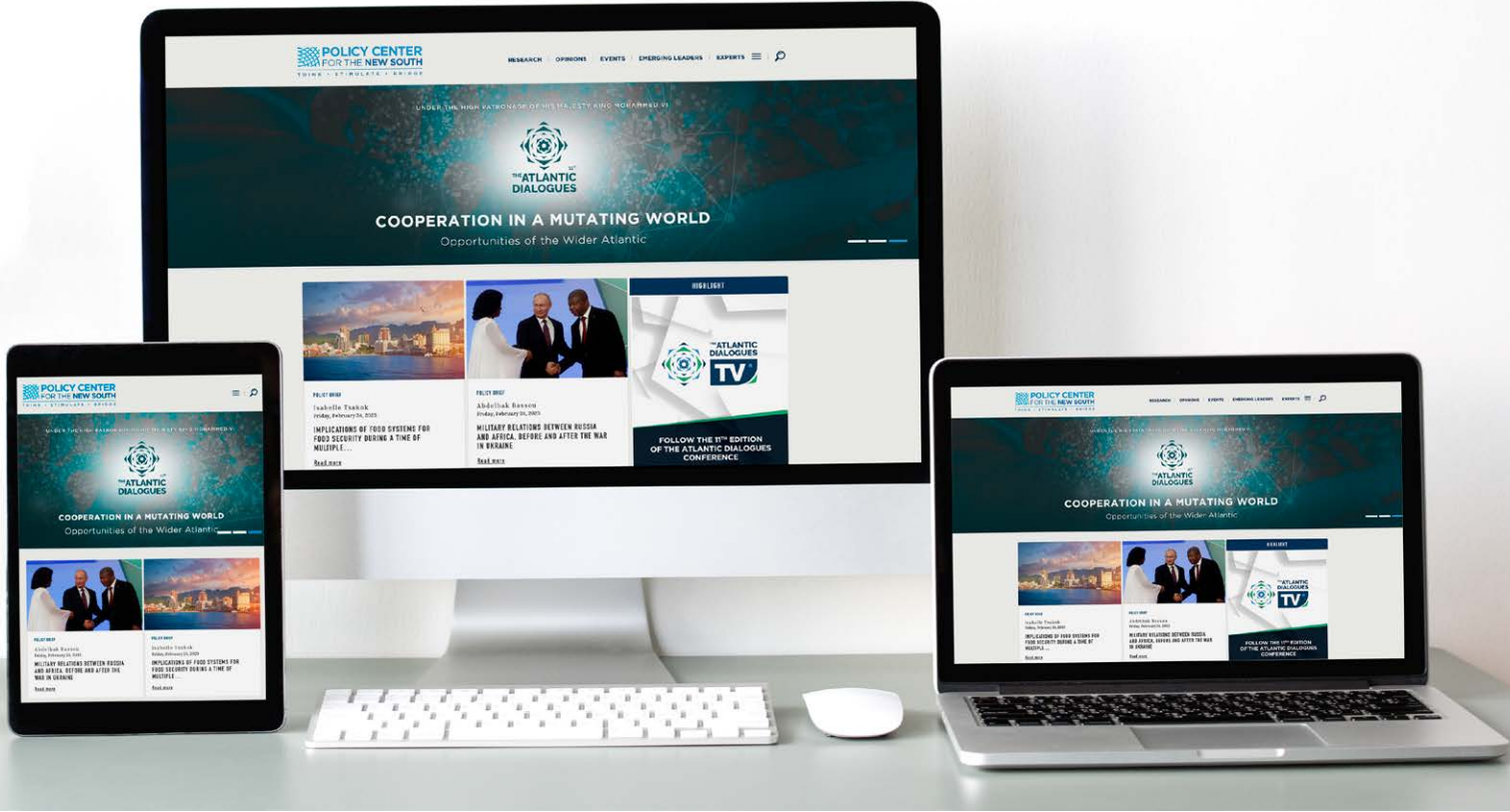


وجرى أيضا تنقيح وتحديث موقع مصغر مخصص للمؤتمر الدولي الرفيع المستوى «الحوارات الأطلسية»، وهو جزء لا يتجزأ من الموقع الشبكي. وهو مجهز بهويته البصرية الخاصة به، ويسمح بالوصول السريع إلى جميع المعلومات الرئيسية المتعلقة بالمؤتمر (جدول الأعمال، والمتدخلون، والسير الذاتية، والرسائل الإخبارية، والصحافة، وما إلى ذلك) لكل من الدورات السابقة، والمحتوى من السنوات السابقة الذي أعيد تنظيمه لإتاحته للجمهور. كما تم تخصيص صفحة أيضاً لمشروع قناة ح.أ. تيفي، الذي تم إطلاقه في عام 2022، للبت المباشر للجلسات العامة للمؤتمر، وحوالي أربعين مقطع فيديو من إنتاج مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بالإضافة إلى مقابلات الخبراء التي أجراها باحثان من مركز الأبحاث خلال المؤتمر (انظر المربع في قسم الحوارات الأطلسية من هذا التقرير).

وأخيراً، يمر الجزء الرقمي من أنشطة مركز السياسات من خلال الرسائل الإخبارية الأسبوعية أو الموضوعاتية التي تستعيد المنشورات والبودكاست (المدونات الصوتية) والبت الإذاعي للأسبوع وتطلع على أخبار مركز الفكر. في نهاية عام 2022، كان لهذه الوسيلة الإعلامية أكثر من 13000 مشتركاً، مما شكل جمهوراً عالمياً، في المغرب وعلى الصعيد الدولي.

تم إطلاق موقع أنترنت جديد لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في فبراير 2022، بعد عام من الإعداد، بما في ذلك أرشفة المنشورات القديمة. وقد قام فريق داخلي بإدارة الموقع الشبكي الجديد وتطويره وتنفيذه دون أي مساهمة خارجية. وسرعان ما زاد عدد المستخدمين من 500000 خلال جائحة الكوفيد 19 إلى 750.000 في عام 2022، بزيادة قدرها 50% من حيث الحضور المرئي لمركز السياسات.

يسهل محرك بحث جديد وتحديث تقني للموقع الملاحقة فيه. بالإضافة إلى ذلك، ينتمي الموقع إلى "التصميم المستجيب": وهو مناسب لجميع أنواع الوسائط والهواتف المحمولة والأجهزة اللوحية والحواسيب. ويبسر تصنيف المنشورات حسب المجالات الجغرافية والموضوعاتية الرئيسية (الاقتصاد، والعلاقات الدولية، والأمن والدفاع، والطاقة والمواد الخام، والزراعة، والمجتمع) الاطلاع على منشورات مركز السياسات. ويُحيل كل منشور إلى محتوى آخر يتعلق بالموضوع نفسه.

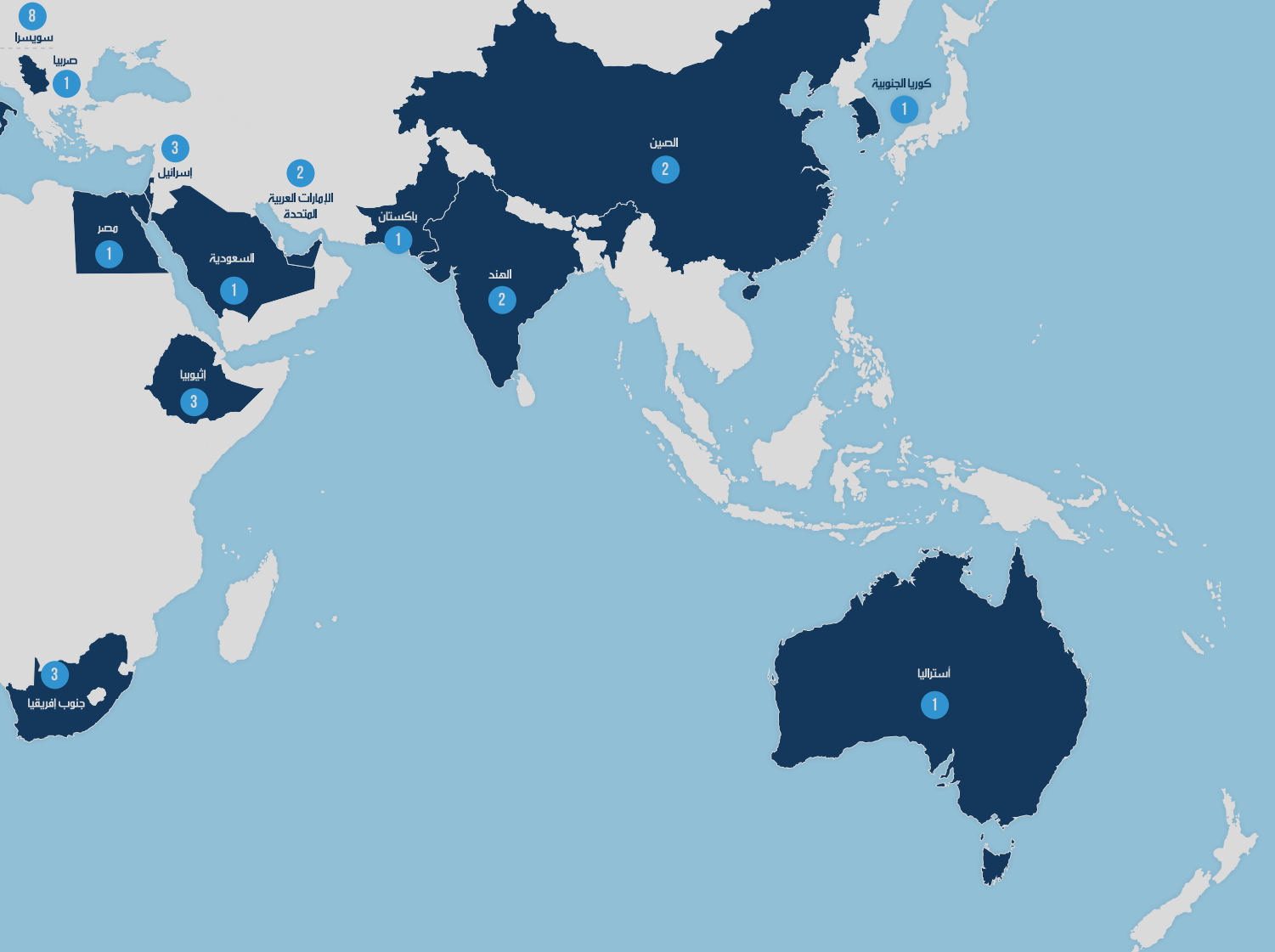


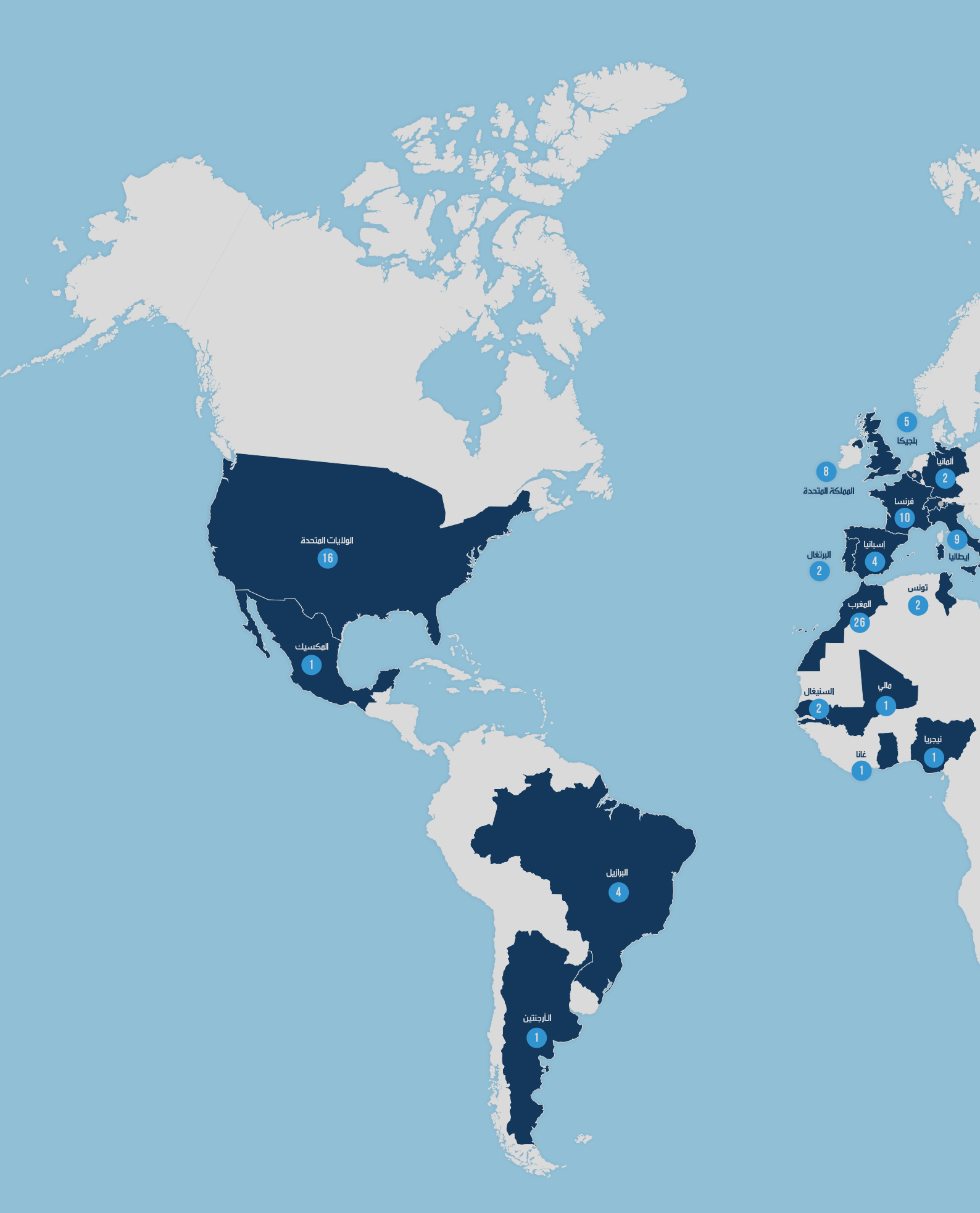
إحصائيات شبكات التواصل الاجتماعي



متابع لشبكاتنا الاجتماعية ± 65K

شركاؤنا عبر العالم





الولايات المتحدة

16

المكسيك

1

البرازيل

4

الارجنتين

1

بلجيكا

5

هايتي

2

المملكة المتحدة

8

فرنسا

10

البرتغال

2

إسبانيا

4

إيطاليا

9

تونس

2

المغرب

26

السنغال

2

مالي

1

نيجيريا

1

غانا

1

أمريكا الشمالية

الولايات المتحدة :

- اللجنة اليهودية الأمريكية
- المجلس الأطلسي
- مركز المدنيين في حالات النزاع
- كلية الشؤون الدولية والعامه بجامعة كولومبيا
- السياسات الخارجية
- صندوق مارشال الألماني التابع للولايات المتحدة
- حوار النمو
- هارفارد
- صندوق النقد الدولي
- مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر
- معهد الشرق الأوسط
- معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
- مكتب المستشار الخاص لشؤون أفريقيا رابطة الدراسات الإقليمية
- برنامج مراكز الفكر والمجتمعات المدنية بجامعة بنسلفانيا
- البنك الدولي

أمريكا اللاتينية

المكسيك :

- المجلس المكسيكي للعلاقات الخارجية

البرازيل :

- بنك التنمية ميناس جيرايس
- المركز البرازيلي للعلاقات الدولية
- مركز دراسات الاندماج والتنمية
- مؤسسة جيتوليو فارغاس

الأرجنتين :

- المجلس الأرجنتيني للعلاقات الدولية

أوروبا

فرنسا :

- الوكالة الفرنسية للتنمية
- دائرة الاقتصاديين
- مركز الإدماج للبحر الأبيض المتوسط
- شبكة سيكلوب
- المنتدى الأوروبي المتوسطي لمعاهد العلوم الاقتصادية
- مؤسسة الاستشراف والابتكار
- مؤسسة البحوث الاستراتيجية
- المدرسة العليا للتجارة باريس
- المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية
- معهد مونتيني.

المملكة المتحدة :

- خدمة أمازون ويب
- معهد جورج تاون للمرأة والسلام والأمن
- كينجز كوليدج لندن
- كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية
- جامعة نوتنغهام
- المعهد الملكي للخدمات المتحدة
- معهد توني بلير للتغير العالمي

البرتغال :

- مركز الأطلسي
- المعهد المعني بالنهوض بأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي

بلجيكا :

- بروجيل
- أكاديمية بروكسل الدبلوماسية
- كلية أوروبا
- المركز الأوروبي لإدارة السياسات الإنمائية
- أصدقاء أوروبا

إسبانيا :

- المجلس الأوروبي للعلاقات الخارجية
- معهد إلكانو الملكي
- المعهد الأوربي للبحر الأبيض المتوسط
- الاتحاد من أجل المتوسط

سويسرا :

- مركز مسؤولية الشركات والاستدامة
- اللجنة العالمية لسياسة المخدرات
- معهد الدراسات العليا بجنيف
- مركز الجنوب
- المنتدى الاقتصادي العالمي
- منظمة الملكية الفكرية العالمية
- منظمة التجارة العالمية

صربيا :

- مركز العلاقات الدولية والتنمية المستدامة

ألمانيا :

- المجلس الألماني للعلاقات الخارجية
- مؤسسة فريدريك ناومان للحرية

إيطاليا :

- شركة إينيل جين باور
- المعهد الجامعي الأوروبي
- معهد الشؤون الدولية
- معهد دراسات السياسية الدولية

- اتجاهات البحر الأبيض المتوسط
- مؤسسة كلية الدفاع التابعة لحلف الناتو
- فيلق الناتو السريع الانتشار، إيطاليا
- المحور الجنوبي للتوجيه الاستراتيجي لحلف الناتو
- مؤسسة حلول الطاقة المتجددة لإفريقيا

إفريقيا :

غانا :

- المركز الإفريقي للتحويل الاقتصادي

المغرب :

- مبادرة الأبطال الفارقة
- أطلس للتنمية- بنك المغرب
- اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي
- مديرية الدراسات والتوقعات المالية
- منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة
- منتدى أصيلة
- المؤسسة الألمانية للتعاون الدولي
- المندوبية السامية للتخطيط
- منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة
- المعهد العالي للتجارة وإدارة الأعمال
- مؤسسة كونراد أديناور
- جمعية ميمونة
- المرصد المغربي لنبذ الإرهاب والتطرف
- برنامج الأمم للتنمية
- اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة
- صندوق الأمم المتحدة للسكان
- مركز المعلومات التابع للأمم المتحدة
- جامعة عبد المالك السعدي طنجة
- جامعة القاضي عياض مراكش
- جامعة الحسن الثاني سطات
- جامعة ابن طفيل القنيطرة
- جامعة ابن زهر أكادير
- جامعة محمد الأول وجدة
- جامعة مولاي إسماعيل مكناس.

جنوب إفريقيا :

- وكالة تنمية الاتحاد الإفريقي
- شراكة جديدة لتنمية إفريقيا
- مؤسسة بريثورست
- معهد جنوب إفريقيا للشؤون الدولية.

مصر :

- المركز المصري للدراسات الاقتصادية

مالي :

- منتدى باماكو

إثيوبيا :

- مفوضية الاتحاد الإفريقي
- معهد دراسات السلام والأمن
- معهد الدراسات الأمنية.

تونس :

- "كاس -البرنامج الإقليمي للحوار السياسي جنوب البحر الأبيض المتوسط
- كاس- ريمينا، البرنامج الإقليمي لأمن الطاقة وتغير المناخ في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

السنغال :

- حلقة نقاش مالابو -مونبولي
- مركز الفكر لغرب إفريقيا

نيجريا :

- مجموعة القمة الاقتصادية النيجيرية

آسيا :

الهند :

- مركز التنمية العالمية
- مؤسسة أبحاث المراقبين

باكستان :

- معهد دراسات المجتمع والسياسات براجستان

الإمارات العربية المتحدة:

- فيسبوك منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
- اتجاهات البحوث والاستشارات.

إسرائيل :

- المعهد الوطني لدراسات الأمن القومي
- مركز القدس للشؤون العمومية
- المعهد الإسرائيلي للسياسات الخارجية الإقليمية.

العربية السعودية :

- مركز الملك عبد الله للدراسات والبحوث البترولية

كوريا الجنوبية :

- المعهد الكوري للسياسات الاقتصادية الدولية

الصين :

- جامعة نانجينغ
- معاهد شنغهاي للدراسات الدولية

أستراليا :

- معهد الاقتصاد والسلام

الصحافة

مع ما يقرب من 4900 إشارة صحفية في سنة 2022، أي ضعف ما كان عليه في سنة 2021، تم الحديث عن خبرة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد على نطاق واسع في وسائل الإعلام الوطنية والدولية، سواء من خلال المقابلات والمقالات الموقعة والمنشورات والمؤتمرات والمناقشات، أو برامج مركز الفكر.

أرقام رئيسية

30

رسالة إخبارية

21

بيان صحفي

19

ملف موضوعاتي

8

أسئلة موجهة للخبراء

3

ملف صحفي

4727

مقال صحفي

70

برنامج إذاعي

58

جريدة متلفزة

34

برنامج تلفزيوني

24

نشرة إخبارية

274

مقابلة

100

منصة إعلامية

5

بورتريهات

إشارات في

الصحافة حسب

المناطق

إشارة إعلامية



أسئلة موجهة للخبراء



حمزة سعودي

الحماية الاجتماعية بالمغرب وإفريقيا

” إن تعميم الحماية الاجتماعية بالنسبة للمغرب يعني تعميم التأمين الصحي الإلزامي لـ 22 مليون مستفيد إضافي، وتعميم التعويضات العائلية لـ 7 ملايين طفل في سن التمدرس وتوسيع عدد المستفيدين من معاش التقاعد ليشمل 5 ملايين مستفيد إضافي.



فرانسيس بيران

إغلاق أنبوب الغاز أورو-ميد

” على المدى القصير، يمكن للمغرب الاعتماد على حظيرته الكهربائية، مع دور متزايد لمصادر الطاقة المتجددة، وعلى واردات الوقود الأحفوري والكهرباء إذا لزم الأمر. وفي الأجلين المتوسط والطويل، تشمل الخيارات زيادة تطوير القدرة على توليد الكهرباء المتجددة واستيراد الغاز الطبيعي المسال المنقول بحراً.



العربي الجعدي

استراتيجية الاستثمار بالمغرب

” كي يرى النور ويتطور، يحتاج الاستثمار الخاص إلى سوق وطنية يجب حمايتها من المنافسة الأجنبية غير العادلة، مع دعم تدويل المؤسسات الخاصة الوطنية. ومن هنا تبرز الحاجة إلى عقلنة وتفعيل وخلق تآزر في عمل اللجان المُحدثة لتتبع وتقييم القوانين والترتيبات الموضوعية فيما يتعلق بالدفاع التجاري، والأفضلية الوطنية، والتعويض الصناعي، الخ



قصصات الصحف " وطنية "

MAROC
DIPLOMATIQUE
L'INFORMATION QUI DÉFIE LE TEMPS



Rim Braham, Senior Economiste au Policy center for the new south (PCNS)

plus coûteux, et doit donc être soigneusement examiné, car la taxe aura un impact sur les consommateurs, en particulier les ménages à faible revenu. Un autre facteur clé à envisager est la compétitivité de l'économie. Sans dispositions visant à protéger la production locale, une taxe carbone pourrait désavantager les industries nationales à forte intensité énergétique et exposer nos échanges

Une taxe carbone qui augmente le coût de l'énergie peut avoir un impact plus significatif sur les ménages à faible revenu.

ريم براهيم: بشأن ضريبة الكربون في المغرب
25 مارس 2022

2M



المؤتمر الصحفي الثاني حول التطرف العنيف

المصطفى الزرزازي: بشأن التطرف العنيف في المغرب
8 يونيو 2022

MEDI 1 TV



IVAN MARTIN - SENIOR FELLOW AU POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

GUERRE EN UKRAINE

L'OFFENSIVE RUSSE S'INTENSIFIE SUR TOUS LES FRONTS

QUESTIONS D'ACTU

إيفان مارتين: بشأن الحرب في أوكرانيا
7 مارس 2022

Actu Maroc

Interview avec Fatima Ezzahra Mengoub : « Il faut créer une dynamique entre les croissances agricole et économique »

Rédigé par Wokandaoua SERRE le Jeudi 25 Août 2022

Le Maroc est à la croisée des chemins agricoles au moment où le pays fait face à une sécheresse impactant sans aucun doute le rendement de ses cultures, imposant de facto la révision de la politique agricole. Explications avec Mme Fatima Ezzahra Mengoub, Senior Economist au Policy Center for the New South (PCNS).



فاطمة الزهراء منكوب: بشأن الجفاف في المغرب والتنمية الزراعية
25 غشت 2022

STRATÉGIE NATIONALE DE L'ÉNERGIE Un projet emblématique et porteur d'avenir...

C'est à cette Vision Royale éclairée et à la justesse des choix stratégiques opérés par le Maroc, le Royaume chérifien se hausse aujourd'hui aux rangs des pays les plus en pointe au niveau régional dans des domaines d'avenir cités, dont l'énergie à bas carbone. Le secteur des énergies renouvelables est en effet devenu une réelle locomotive du développement économique du pays. Ce secteur accrue néanmoins un certain essoufflement, comme le souligne la Nouvelle Mobilité de Développement, et a grand besoin de nouveaux élan et dynamisme.



En 2010, S.M. le Roi Mohammed VI a lancé un projet phare à la stratégie nationale de l'énergie, un plan stratégique ambitieux et à long terme qui repose sur les énergies renouvelables. Ce chantier d'investissement se poursuit à ce jour, et le développement des capacités productives d'électricité avec des énergies renouvelables est une priorité dans le cadre de la transition énergétique que nous connaissons, marquée dans ce pays de grands projets d'énergie renouvelable et qui, à terme, sera une énergie propre et verte. Le développement de l'énergie verte permettra à la fois, d'atteindre nos objectifs environnementaux, promouvoir les énergies propres et, équilibrer les secteurs publics et privés (industries et transports), et développer une nouvelle industrie de l'énergie et la possibilité d'exporter une énergie à bas carbone dans une économie à bas carbone.



La transition énergétique est un défi majeur pour le Maroc. Elle nécessite une approche globale qui intègre les aspects économiques et sociaux. Le Maroc a une opportunité de devenir un leader régional dans le domaine de l'énergie verte. Cela nécessite des investissements massifs et une coopération internationale. Le Maroc doit également renforcer ses capacités humaines et techniques dans ce secteur. La transition énergétique est un processus à long terme qui nécessite une vision claire et une détermination sans faille.

Challenge - 29 juillet 2022

عفاف زرقيق: بشأن الاستراتيجية الوطنية للطاقة (خاص بعيد العرش)
29 يوليو 2022

قصصات الصحف "عالمية"



بشأن عودة الرئيس السابق بليز كومباوري إلى بوركينافاسو
7 يوليو 2022



بشأن الهجمات الإرهابية في بوركينافاسو
يونيو 2022



بشأن الحرب في أوكرانيا
أبريل 2022



رضا الياموري



كريم العيناوي: "ال 30 الذين يصنعون إفريقيا الغد"
نونبر 2022



Un rapport analyse l'évolution de la situation des femmes dans le royaume MAROC
LE JOURNAL AFRIQUE

نزهة شقروني: بشأن القيادة النسوية بالمغرب
يونيو 2022



BBC WORLD NEWS
Cost of living crisis
Food prices highest since records began 60 years ago

أوتافيو كانوتو: بشأن ارتفاع أسعار المواد الغذائية
ماي 2022



كبار الزملاء



نزهة علوي محمدي
سفيرة المغرب لدى إثيوبيا وجيبوتي
إثيوبيا



عبد الحق باسو
المدير السابق للمعهد الملكي للشرطة
المغرب



خالد الشكراوي
نائب عميد العلوم السياسية والعلاقات
الدولية بكلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية
بجامعة محمد السادس متعددة التقنيات
المغرب



نزهة الشقروني
الوزيرة المنتدبة السابقة لدى وزارة
الخارجية والتعاون المكلفة بالمغاربة
المقيمين في الخارج
المغرب



ألفريدو دا غما أبريو فالادو
أستاذ في معهد الدراسات السياسية بباريس
فرنسا



محمد الشريف
الوالي سابق (عامل) في كل من
الدار البيضاء وفاس والعيون
المغرب



رشيد الحديقي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة
التخصصات التقنية
المغرب



هيلموت سورج
كاتب
ألمانيا



لين إشمائل
السفير السابق لدول شرق البحر
الكاروبيي لدى الاتحاد الأوروبي
بلجيكا



كيدان كيروس
المدير السابق لمعهد دراسات السلام والأمن وأستاذ
مشارك بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات
التقنية المغرب - إثيوبيا



رضا الياموري
مستشار دولي متخصص في
قضايا منطقة الساحل
الولايات المتحدة



محمد لوليشكي
مندوب المغرب السابق لدى منظمة
الأمم المتحدة
المغرب



عزيز مكار
سفير المغرب لدى الصين
المغرب



جمال مشروح
أستاذ بجامعة محمد السادس
متعددة التخصصات التقنية
المغرب



إيفان مارتين
باحث مشارك في مجموعة الأبحاث متعددة
التخصصات حول الهجرة (GRITIM) في جامعة
بومبيو فابرا ببرشلونة - إسبانيا



المصطفى الرزازي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس
متعددة التخصصات التقنية
المغرب



عبدالله ساعف
وزير التربية والتعليم سابقا وأستاذ
بجامعة محمد الخامس
المغرب



ماتسوموتو شوجي
رئيس معهد سابورو للتضامن الدولي
اليابان



ماركوس فينيسيوس دي فريتاس
أستاذ في مؤسسة أرماندو ألفاريس بنتيادو
الصين



جلال عبد اللطيف
كبير مستشاري السياسات الاجتماعية،
قسم النوع الاجتماعي والفقير والسياسات
الاجتماعية لدى لجنة الأمم المتحدة
الاقتصادية لإفريقيا
إثيوبيا



هشام عايدي
أستاذ بجامعة كولومبيا (SIPA)
الولايات المتحدة



ادواردو أمارال حداد
استاذ بجامعة ساو باولو
البرازيل



طيب أمكروود
مؤسس GPower Consultants
المغرب



مينا بليامون
أستاذة الاقتصاد بجامعة نورث فلوريدا
الولايات المتحدة الأمريكية



دومينيك بوكيه
أستاذ محاضر معهد العلوم
السياسية بباريس
فرنسا



منى بوستة
وزيرة سابقة للخارجية والتعاون الدولي
المغرب



أوتافيانو كانوتو
المدير التنفيذي السابق
لصندوق النقد الدولي
البرازيل



هينه دينه
باحث أول بجامعة إنديانا
الولايات المتحدة الأمريكية



محمد رشيد الدكالي
أستاذ بمعهد الحسن الثاني للزراعة
والبيطرة
المغرب



كريم العيناوي
الرئيس التنفيذي لمركز السياسات
من أجل الجنوب الجديد
المغرب



هيليت جيمان
أستاذة بجامعة جونز هوبكنز
المملكة المتحدة



حافظ غانم
نائب رئيس البنك الدولي السابق؛ المدير
العام المساعد السابق لمنظمة الأغذية
والزراعة في مصر



ربيع مختار
أستاذ، جامعة تكساس إيه أند إم
الولايات المتحدة الأمريكية



عمر إييورك
أستاذ بجامعة القاضي عياض
المغرب



العربي الجعيدي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة
التخصصات التقنية؛ عضو سابق في اللجن الخاصة
للتنمؤج التنموي - المغرب



إيف جيكوريل
أستاذ في جامعة بوردو وكلية تولوز للأعمال
فرنسا



مبارك لو
رئيس معهد Emergence ومستشار
رئيس الوزراء
السنغال



براكاش لونغانى
مستشار لدى صندوق النقد الدولي
وأستاذ بجامعة فاندربيلت
الولايات المتحدة الأمريكية



فتح الله ولعلو
وزير الاقتصاد والمالية سابقا وأستاذ
سابق بجامعة محمد الخامس
المغرب



فرانسيس بيرين
مدير الأبحاث في معهد العلاقات
الدولية والاستراتيجية وأستاذ في
جامعة جان مولان ليون 3
فرنسا



إيمانويل بيتنو موريرا
مدير إدارة الاقتصادات القطرية في
البنك الأفريقي للتنمية
كوت ديفوار



لاندرى سينييه
باحث بارز لدى مركز الدراسات
الإفريقية بجامعة ستانفورد
الولايات المتحدة الأمريكية



إيزابيل تساكوك
أستاذة في جامعة كولومبيا، كلية
الشؤون الدولية والعامه
الولايات المتحدة الأمريكية



هنري لويس فيدي
أستاذ فخري، المدرسة العليا للتجارة بباريس
فرنسا

فريق العمل



صوفيا أشتوان
مسؤولة برامج مشرفة على المرافق



عبد العزيز آيت علي
مشرف على البحث في الاقتصاد



جمال آيت باسو
مسؤول برنامج الاستوديو والسمعي البصري الدعم الفني



يوسف آيت القاضي
مسؤول عن عمليات تئمين البحث



نسرین العلوي
مسؤولة برامج التظاهرات والمؤتمرات



محمود عربوش
متخصص في الاقتصاد



فهد أزروال
متخصص في الاقتصاد



محمد باسي
متخصص إدارة المعرفة



مونيا بن ابراهيم
مساعدة الرئيس التنفيذي



اسماعيل بن ابراهيم
مشرف على الشؤون العامة والمالية



مریم بنيس
مسؤولة الشؤون المالية



مهدي بن عمر
مشرف على البحث في العلاقات الدولية



محيي الدين بن طاهر
مدير الشؤون العامة والمالية



ليليا بنوحود
مشرفة على الموارد البشرية



ريم برحاب
متخصصة بارزة في الاقتصاد



هالة بومعيز
العلاقات مع الصحافة



أمينة بوغربية
متخصصة في الاقتصاد



أمينة بوظالب
متخصصة في العلاقات الدولية



محمد بريك
مسؤول برنامج مختبر السياسات العمومية



فاتين الشراوي غزواني
مسؤولة برنامج وحدة القادة الصاعدون



طارق الدرقاوي
مسؤول مساعد عن برنامج في الاستوديو والسمعي البصري



ندى دريس
مسؤولة برنامج تئمين البحث



هشام الشفادي
مسؤول عن عمليات تئمين البحث



كريم العيناوي
الرئيس التنفيذي



أمين الغالي
مسؤول برنامج تئمين البحث



يوسف الجاي
متخصص في الاقتصاد



زينب القرشي
مشرفة على التظاهرات والمؤتمرات



سكينة المجيدي
مسؤولة برامج التظاهرات والمؤتمرات



نهاد المقرمي
متخصصة في العلاقات الدولية



أمل الوصيف
متخصصة العلاقات الدولية



نبيل القمصاوي
مسؤول برنامج
الشراكات



زينب فتحي
مسؤولة برنامج
الشراكات



خديجة كرواجي
مسؤولة برامج
التظاهرات والمؤتمرات



مختار غيلاني
مدير - النشر
ومراقبة الجودة



الطيب غازي
متخصص بارز في الاقتصاد



نسيم حجوجي
مكلف بمهمة لدى
الرئيس التنفيذي



عبد السلام سعد جلدي
متخصص في
العلاقات الدولية



يحيى زكريا الجوهري
مشرف على
الشراكات



سكينة العبيري
مسؤولة برامج
المشتريات



أمين لعسيبي
مسؤول عمليات
الاستوديو والسعي البصري



إيمان لهريش
مسؤولة برامج
الشراكات



بدر مندري
متخصص في الاقتصاد



فاطمة الزهراء منكب
متخصصة بارزة في
الاقتصاد



حمزة مجاهد
متخصص في
العلاقات الدولية



سارة حسناء مقدم
مشرفة وحدة اليقظة
والتحليل الاستراتيجي



رضوان نجاح
متخصص في
العلاقات الدولية



احمد أوحنيدي
متخصص في الاقتصاد



سناء الرجحي
مشرفة
تكنولوجيا المعلومات



ليلى رزق
مشرفة
وحدة القادة الصاعدون



حمزة السعودي
متخصص في الاقتصاد



اسماعيل الصيحي
مشرف
تأمين البحث



توفيق سماوي
مساعد برنامج
الاستوديو والسعي البصري
الدعم الفني



محمد السويسي
مسؤول عمليات
تكنولوجيا المعلومات



حسنا تاديلي
مشرفة
العلاقات مع الصحافة



أسماء الطهراوي
مشرفة
إدارة المعرفة



منصف طيبة
مشرف
الاستوديو والسعي البصري
الدعم الفني



أسامة طيبي
متخصص في
العلاقات الدولية



يوسف طوبي
متخصص في
العلاقات الدولية



أكرم الزاوي
مشرف
مختبر السياسات العمومية



غفاف زريق
متخصصة في الاقتصاد

قائمة المنشورات

الجنوب الجديد في عولمة متحولة

دور القانون الدولي في احتواء كوفيد 19-: الحق في الصحة

الدولار القوي عامل انكماش للاقتصاد العالمي

الإصدار التاسع من التيارات الأطلسية: التعاون في عالم متغير: فرص الأطلسي الموسع

تجسير البنية التحتية الخضراء والتمويل

استهداف التضخم وخفض الدين العمومي للبلدان الناشئة: مقارنة تعتمد تأثير العلاج

دبلوماسية المناخ والجنوب العالمي

مؤتمر الأطراف كوب 27: عرض موجز لسياسات التكيف والتخفيف المعاصرة للمناخ، وجهة نظر من الجنوب

الكوفيد 19 والبلدان النامية - الطريق إلى التعافي

الكوفيد 19 - ومعضلة البلدان النامية

الكوفيد 19 والأزمة في أوكرانيا: ما هو التأثير على مسيرة إفريقيا نحو الانبثاق الاقتصادي والاجتماعي المستدام؟

الحوارات الاستراتيجية الإصدار الثاني عشر: الخلفية الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر - ظهور تحالفات جديدة

الرقمنة من أجل الصناعة: مصر والمغرب وتونس والشراكة الأفريقية الأوروبية

دَوْلَةُ الأَرَجَنْتِين: إحياء فكرة الزومبي (الموتى-الأحياء)

الانخراط في مسار التجديد: لجنة منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للاستقرار

انبثاق الاقتصادات الناشئة، والتضخم العالمي، وتباطؤ النمو

أوروبا وإفريقيا: عصر القيادة المشتركة بين القارتين؟

الحرب في أوكرانيا والعقوبات ضد روسيا: أي مستقبل للنقط؟

الأسواق غير المهيكلة والدول الموازية

الابتكار في إفريقيا: الأدلة والآثار على النمو والانتقال إلى حالة الدخل المرتفع

تحليل المدخلات والمخرجات لحرب أوكرانيا: أداة لتقييم الآثار الإقليمية الداخلية للنزاع

الانتقال المندمج نحو الاستدامة: حالة العلاقة بين المياه والطاقة والغذاء في المغرب

هل يمكن للمغرب أن يُخضع حكومة طالبان أم العكس؟

الحرب بين روسيا وأوكرانيا: نقطة تحول وضربة قاتلة لتعددية الأطراف

سعي روسيا الشامل للقوة في جميع الاتجاهات: «أجنبي قريب»، الشرق الأوسط وإفريقيا

الهشاشة الاقتصادية في الشرق الأوسط وإفريقيا: التحدي الأكبر لإفريقيا

اليابان في إفريقيا: فاعل نَبِيْطٌ لكنه مُتَكَمِّمٌ

قمة الاتحاد الأوروبي والاتحاد الإفريقي 2022: من أجل ترابط متوازن

العواقب الجيوسياسية والجغرافية الاقتصادية للحرب في أوكرانيا على إفريقيا

مأزق الحرية أو الحكم الفردي

ماكرون و "مصفوفة الاستياء"

الملاحه في منطقة رمادية: تنظيم الشركات العسكرية والأمنية الخاصة
نتائج المؤتمر الوزاري الثاني عشر لمنظمة التجارة العالمية. ما الفائدة منها لأفريقيا والمغرب؟
الوباء والحرب وسلاسل القيمة العالمية
السياسة كإنجاز: إعادة النظر في نظرية المسؤولية عن الحماية
التشديد الكمي وتدفقات الرأسمال إلى الأسواق الناشئة
الإبحار في بحر عاصف: التحديات السياسية للبلدان النامية 2022-2025
استراتيجيات التواصل وتأثيرات وسائل الإعلام في الصراع الروسي الأوكراني
إضفاء الطابع الإقليمي على الفضاء الإلكتروني والجيوستراتيجية لعمالقة التكنولوجيا الخمسة الكبار (جافام: فيسبوك إنستغرام، ...): عوامل التأثير والمخاطر الجديدة لصالح الأزمة الأوكرانية
الأثار الاقتصادية للحرب في أوكرانيا على إفريقيا والمغرب
مستقبل سلاسل القيمة العالمية ودور منظمة التجارة العالمية
نظام نقدي دولي في مواجهة نجاح العملات المشفرة، يسعى إلى التعافي من خلال اقتراح عملة رقمية للبنك المركزي
نحو إزالة ميزة المادة الأساسية décommodisation لأسواق المواد الأولية؟
الحرب في أوكرانيا ومخاطر الركود التضخمي
أين يتجه النمو الاقتصادي للصين؟
أين يتجه منحنى فيليبس؟

بناء إفريقيا مستقلة في عالم مترابط

2022، سنة حاسمة لزعامه بكين: «دورتا» البرلمان الصيني وإفريقيا
إفريقيا و"توافق أنقرة"
التيارات الأطلسية، الإصدار الثامن: المحيط الأطلسي الموسع في انتعاش صعب
الحوارات الاستراتيجية: عزز القوة - المحيطان الهندي والهادئ: الملامح والتحديات
الهند وشرق إفريقيا علاقة غير صحية؟
عودة مصر كقوة إقليمية؟
البعثات العسكرية للاتحاد الأوروبي في إفريقيا: بين البراغماتية والتجديد
الأخلاق والسياسة بعد أوكرانيا
الموزمبيق: حرب أهلية جديدة؟
سياسة ترحيل الهجرة إلى الخارج
لماذا أوروبا مصلحة استراتيجية في بناء خط الأنابيب النيجيري المغربي؟
وجود المقاتلين الأجانب: تنازلات من أجل الأمن؟
الشركات العسكرية والأمنية الخاصة: شكل جديد من الارتزاق؟
إصلاح المجموعة الاقتصادية لدول وسط إفريقيا: بين تحديث المؤسسات وتنشيط عملية الاندماج الإقليمي
الاندماج الإقليمي: هل يمكنه تحقيق المزيد من الاستقلال لإفريقيا؟
صوماليلاند (أرض الصومال) والقوى العظمى
الحرب الروسية الأوكرانية: التداعيات بالنسبة لإفريقيا
سيادة البلدان النامية: تحدي المساعدات الخارجية

فهم الديناميات الإفريقية الداخلية

الديمقراطية الإفريقية في أزمة
الأمن الأفريقي في أوقات عدم اليقين الإصدار السادس- تقرير موجز
لاجئو المناخ: تحدٍ كبير للمجتمع الدولي وإفريقيا
نزاعات الطائفية والجماعات المسلحة وعملية بناء السلام المتعددة الأطراف: حالة دائرة نيبونو في مالي
الشخصيات العرفية في الظروف غير المعتادة: حالة منطقة تيلابيري في النيجير

الحوارات الاستراتيجية، الإصدار الثاني عشر: الخلفية الاستراتيجية الجديدة للبحر الأحمر - ظهور تحالفات جديدة

تأثير الفاعلين الإقليميين الجدد على الديناميات الأفريقية

ظهور العملات المشفرة في إفريقيا: هل هو واقع قائم أم مبالغة في التقييم؟

السياسة الخارجية لجمهورية الكونغو الديمقراطية في ظل رئاسة تشيسكيدي: بين الطموح إلى الإصلاح والإرادوية الدبلوماسية

سعي روسيا للقوة في جميع الاتجاهات: عودة مصر كقوة إقليمية «أجنبي قريب»، الشرق الأوسط وإفريقيا؟

دور المجموعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا في إدارة الأزمات السياسية والأمنية الداخلية للدول الأعضاء فيها

دول غرب إفريقيا الساحلية: أرض جديدة لتوسع الجماعات الجهادية الساحلية؟

عسكرة أمن الحدود لن توقف انتشار التطرف

التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا 2021

التقرير السنوي عن الجغرافيا السياسية في إفريقيا 2022

الساحل: الذهاب أبعد من تقرير سياسة الاحتواء العسكري

الديناميات الأمنية الجديدة لحوض المحيط الأطلسي والسبيل من أجل مقاربة أطلسية شاملة

الديناميات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية حول الهجرة في المغرب

تونس: من ثورة 2011 إلى انهيار الجمهورية التونسية الثانية

تونس: الديمقراطية تحت اختبار أزمة الجمهورية الثانية

التفكير في انبثاق إفريقيا في ظل العولمة الجديدة

الأمن الأفريقي في أوقات عدم اليقين، الإصدار السادس- تقرير موجز

التيارات الأطلسية، الإصدار الثامن: المحيط الأطلسي الموسع في انعكاش صعب

حصيلة 2021 وتوقعات 2022: استمرار التوترات في الأسواق العالمية للمواد الأولية؟

مؤتمر الأطراف كوب 27: عرض موجز لسياسات التكيف مع المناخ الحالي والتخفيف من آثاره، وجهة نظر من الجنوب

الكوفيد 19 والأزمة في أوكرانيا: ما هي الآثار على تقدم إفريقيا نحو الانبثاق الاقتصادي والاجتماعي المستدام؟

التحديات والفرص والآثار وعوامل النجاح لاتفاقية التجارة الحرة القارية الإفريقية

هيكل القطاع غير المهيكّل: سياسة أساسية لتحقيق الاستقرار الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

كيف تتعامل البنوك المركزية في إفريقيا مع المخاطر المتعلقة بالمناخ ودعم سياسات التخفيف والتكيف؟

انعكاسات النظم الغذائية على الأمن الغذائي: حالة جمهورية نيجيريا الاتحادية

انعكاسات النظم الغذائية على الأمن الغذائي: حالة جمهورية كوت ديفوار

انعكاسات النظم الغذائية على الأمن الغذائي: حالة جمهورية مورامبيق

الابتكار في إفريقيا: طبيعته وأدلتها

حكمة الموارد الطبيعية: نموذج بوتسوانا

الحرب في أوكرانيا: الدروس الأولى التي يجب استخلاصها بخصوص الأمن الغذائي في إفريقيا

سوق الغاز في إفريقيا بعد الغزو الروسي لأوكرانيا

(معدن) النيكل: ما هي التحديات الاقتصادية والجيوسياسية في أفق 2030؟

قمة الاتحاد الأوروبي والاتحاد الإفريقي 2022: من أجل ترابط متوازن

عواقب الغزو الروسي لأوكرانيا على إمدادات القمح في إفريقيا

نموذج جديد للكهرباء في إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. كيف تعمل الأنظمة الهجينة اللامركزية على تغيير الوضع؟

ما هي خيارات الاندماج النقدي في المجموعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا؟

التقرير السنوي عن الاقتصاد الإفريقي 2021

اندماج الأسواق الإقليمية داخل منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية لتعزيز التحول الغذائي والزراعي والأمن الغذائي حالة جمهورية رواندا

اندماج السوق الإقليمي داخل منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية لتعزيز التحول الغذائي والزراعي والأمن الغذائي - حالة جمهورية مدغشقر

أزمة الطاقة في-2021 2022 وانعكاساتها على إفريقيا

الانتقال الطاقوي في خضم حالات عدم اليقين العالمية: التركيز على المعادن الحرجة

تجربة جمهورية الأرجنتين: اندماج السوق داخل ميركوسور (السوق المشتركة دول المخروط الجنوبي بأميركا اللاتينية) ومنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية ومع شركاء عالميين آخرين

تجربة جمهورية أوروغواي الشرقية: اندماج السوق داخل ميركوسور (السوق المشتركة دول المخروط الجنوبي بأميركا اللاتينية) ومنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية ومع الشركاء العالميين الآخرين

الروابط بين نزاع النخبة وسياسات التعليم والتعقيد الاقتصادي: تحليل المسارات التنموية (المتشابهة والمختلفة) لجزر موريس وسنغافورة نحو مقاربة إفريقية شاملة إزاء الأمن الغذائي

نتائج التجارة وسوق الشغل للشباب: أدلة تجريبية وانعكاسات سياسية

التحول البيئي والمواد الأولية والتصنيع: ما هي أوجه التآزر التي ينبغي القيام بها؟

نحو إزالة ميزة المادة الأساسية décommodisation من أسواق المواد الأولية؟

إعادة النظر في الاقتصاد المغربي

التحليل البنوي للسيناريوهات الاقتصادية القصيرة الأجل للمغرب: مقارنة متعدد القطاعات ومتعددة الجهات

الرأسمال البشري والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في المغرب

الشباب بدون عمل بدون تعليم بدون تكوين ووساطة سوق الشغل في الوسط القروي

سياسة التجارة الخارجية: الإنجازات المؤسساتية والاختلالات

الهجرة الدائرية والوساطة: الدروس المستخلصة من تجربة العاملات الموسميات المغربيات في إسبانيا

انثاق المغرب في سلاسل القيمة العالمية: أربع صناعات نموذجية

إعادة الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب: إمكانيات يتعين استغلالها

الحرب الروسية الأوكرانية والأمن الغذائي في المغرب

تقييم التكلفة الاقتصادية للبعد: دراسة حالة عن طريق تيزنيت - الداخلة السريع في المغرب

المغرب في بيئة عالمية متغيرة

نظرة على ألمانيا الجديدة: أول 100 يوم من تحالف الأحزاب الثلاثة

تطوير مواهب الجيل المستقبلي من القادة: دراسة تستند إلى برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين

الرقمنة من أجل الصناعة: مصر والمغرب وتونس والشراكة الأفريقية الأوروبية

كوريا الجنوبية والمغرب الكبير

الديمقراطية التونسية أمام أزمة الجمهورية الثانية

فرنسا على رأس الاتحاد الأوروبي: مخاطر وقيود وآفاق الرئاسة الفرنسية

بَحْرِيَّة (إضفاء الطابع البحري على) العالم والفضاء الإفريقي الأطلسي: أي مكانة للمغرب؟

القرار الأممي 2654 بشأن الصحراء المغربية: ما هو أثره؟

خطابات الأولوية حول الهويات الوطنية في البناء المغربي

المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

تحليل بأثر رجعي للانتخابات المغربية في شتنبر 2021

الرأسمال البشري والتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمغرب

سيرورة ومصير النشاط الجماعي النسوي في العصر الرقمي في المغرب

تعميم التعويضات العائلية وتأثيرها على الفقر والهشاشة النقدية للأطفال في فترة ما بعد الكوفيد في المغرب

الذكاء الاصطناعي في المغرب: بين الإطار التنظيمي والاستراتيجية الاقتصادية

القيادة النسوية بالمغرب: من عدم الظهور إلى الظهور

الترامواي كوسيلة للاندماج الحضري والاجتماعي

عواصم الجهات: مشاريع حضرية ذات طموحات متعددة

التسيق

سكينة المحيدي

التحرير

سابين سيسو

التصميم والجرافيك

هشام الشفادي

شكر خاص لفريقنا على مساهماته

مصدر الصور

www.gettyimages.fr

مكتبة الصور مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

[flickr.com/photos/142333681@NO4/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@NO4/albums)

جميع الحقوق محفوظة © 2023 - مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

العنوان : جامعة محمد السادس متعددة التقنيات، الطريق
الدائري الرباط - سلا.

البريد الإلكتروني : contact@policycenter.ma

الهاتف : +212 5 37 54 04 04

الفاكس : +212 5 37 71 31 54

الموقع الإلكتروني : www.policycenter.ma

لمتابعتنا على مواقع التواصل الاجتماعي:

