

# Dialogues Stratégiques

- La fragmentation du Monde
- L'Afrique des Grands Lacs

# Dialogues Stratégiques

## La fragmentation du Monde L'Afrique des Grands Lacs

### Auteurs :

Abdelhak Bassou  
Eugène Berg  
Christophe Chabert  
Khalid Chegraoui  
Thierry Garcin  
Larabi Jaïdi  
Jamal Machrouh  
Rodolphe Monnet  
Fathallah Oualalou  
Amiral Alain Oudot de Dainville  
Oussama Tayebi  
Olivier Tramond  
Henri-Louis Védie  
Hind Zaamoun

### Coordination de l'ouvrage

Imane Lahrich  
Majda Belkheiri

# Dialogues Stratégiques

- La fragmentation du Monde
- L'Afrique des Grands Lacs

Copyright © 2023 par HEC Center for Geopolitics et Policy Center for the New South. Tous droits réservés. Aucun élément de cet ouvrage ne peut être reproduit, sous quelque forme que ce soit, sans l'autorisation expresse des éditeurs et propriétaires. Les vues exprimées ici sont celles des auteurs et ne doivent pas être attribuées à HEC Center for Geopolitics ou au Policy Center for the New South.

## Coordination de l'ouvrage

Imane Lahrich, Head – Research Valorization, Policy Center for the New South  
Majda Belkheiri, Research Assistant – Research Support & Public Policy Lab, Policy Center for the New South

## Mise en page

Youssef Ait El Kadi, Senior Graphic Designer, Policy Center for the New South

## Contact :

### HEC Center for Geopolitics

HEC Paris - 1, rue de la Libération  
78351 Jouy en Josas Cedex  
Tél : +33 1 39 56 76 88  
Email : [mercier@hec-crc.fr](mailto:mercier@hec-crc.fr)  
Website : [www.hec.fr](http://www.hec.fr)

### Policy Center for the New South

Rabat Campus of Mohammed VI Polytechnic University  
Rabat, Maroc.  
Tél : +212 537 54 04 04  
Email : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)  
Website : [www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)

Dépôt Légal : 2023M01627  
ISBN : 978-9920-633-28-4

## Table des matières

Liste des auteurs .....	7
Liste des abréviations .....	8
A propos d’HEC Center for Geopolitics .....	12
A propos du Policy Center for the New South.....	13
Introduction .....	15

## **PARTIE I : La fragmentation du Monde**

### **I. LES RAPPORTS DE PUISSANCE ET LES NOUVEAUX DEFIS DU SYSTEME MONDIAL .....**

23

#### 1. Repenser les enjeux stratégiques mondiaux .....

23

*Amiral Alain Oudot de Dainville*

#### 2. Monde arabe : l’union affichée et la fragmentation consacrée .....

29

*Abdelhak Bassou*

#### 3. Les semi-conducteurs, un cas de containment technologique à l’heure de l’affrontement sino-américain .....

41

*Christophe Chabert*

### **II. VERS UNE FRAGMENTATION MONDIALE GEOECONOMIQUE ? .....**

49

#### 4. Puissance et fragmentation de la puissance.....

49

*Thierry Garcin*

#### 5. G2 et G20 : un monde bipolaire, incertain et fragmenté .....

57

*Fathallah Oualalou*

#### 6. La fragmentation économique : une fragmentation en mouvement permanent et aux multiples visages .....

67

*Henri-Louis Védie*

---

7. L'intégration régionale dans les Grands Lacs : L'entrave de la fragmentation et de la conflictualité .....	79
<i>Larabi Jaïdi</i>	

## **Partie II : L'Afrique des Grands Lacs**

<b>III. L'AFRIQUE DES GRANDS LACS : NOUVELLE ZONE D'ENJEUX SECURITAIRES.....</b>	<b>97</b>
--	-----------

8. Les aspects sécuritaires d'une zone crisogène .....	97
<i>Olivier Tramond</i>	

9. La fabrique identitaire et l'histoire un Casus belli .....	107
<i>Khalid Chegraoui &amp; Hind Zaamoun</i>	

10. Les déploiements controversés du Rwanda en RCA et au Mozambique : la diplomatie militaire à l'appui d'ambitions économiques .....	117
<i>Ambassadeur Eugène Berg</i>	

11. Les dessous de la cartographie des groupes armés à l'Est de la RDC : Trajectoires, Motivations et Ancrages politico-militaire.....	127
<i>Hind Zaamoun &amp; Khalid Chegraoui</i>	

<b>IV. LES DYNAMIQUES DES PUISSANCES ETRANGERES DANS LA REGION DES GRANDS LACS .....</b>	<b>141</b>
--	------------

12. La région des Grands Lacs entre dynamique de fragmentation et ambition d'unification.....	141
<i>Jamal Machrouh</i>	

13. L'Inde et l'Afrique des Grands Lacs .....	151
<i>Rodolphe Monnet</i>	

14. L'Afrique des Grands Lacs : nouvelle frontière de la présence russe en Afrique ? .....	171
<i>Oussama Tayebi</i>	

---

## Liste des auteurs

- **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Eugène Berg**, Ancien Ambassadeur et chercheur, Centre HEC de Géopolitique
- **Christophe Chabert**, Chercheur associé, Centre HEC de géopolitique
- **Khalid Chegraoui**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Thierry Garcin**, Chercheur Associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Larabi Jaïdi**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Jamal Machrouh**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Rodolphe Monnet**, Expert Inde du Centre HEC de Géopolitique
- **Fathallah Oualalou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Amiral Alain Oudot de Dainville**, Ancien Chef d'État-Major de la Marine, Chercheur associé, Centre HEC de géopolitique
- **Oussama Tayebi**, Spécialiste en Relations Internationales, Unité de veille et d'analyse stratégique, Policy Center for the New South
- **Olivier Tramond**, Général Corps de l'Armée
- **Henri-Louis Védie**, Senior Fellow, Centre HEC de géopolitique et Policy Center for the New South
- **Hind Zaamoun**, PhD candidate and Teaching Assistant, Mohamed VI Polytechnic University

---

## Liste des abréviations

<b>ADF</b>	Forces démocratiques alliées
<b>AFARPM</b>	Alliance des forces armées de résistants patriotes Mai-Mai
<b>AFDL</b>	Alliance des forces démocratiques pour la libération du Congo
<b>AFRICOM</b>	Commandement des États-Unis pour l'Afrique
<b>AGNU</b>	Assemblée générale des Nations unies
<b>AIIB</b>	Banque Asiatique d'Investissement dans les Infrastructures
<b>APCLS</b>	Alliance des patriotes pour un Congo libre et souverain
<b>APD</b>	Aide publique au développement
<b>APR</b>	Armée Patriotique Rwandaise
<b>AUKUS</b>	Australia, United Kingdom & United States
<b>BJP</b>	Bharatiya Janata Party
<b>BM</b>	Banque mondiale
<b>BNR</b>	Banque nationale du Rwanda
<b>BRICS</b>	Brésil, Russie, Inde, Chine et Afrique du Sud
<b>CEEAC</b>	Communauté économique des États d'Afrique centrale
<b>CEPGL</b>	Communauté économique des pays des Grands Lacs
<b>CII</b>	Confédération de l'industrie indienne
<b>CIRGL</b>	Conférence internationale sur la région des Grands Lacs
<b>CNDD-FDD</b>	Conseil national pour la défense de la démocratie – Forces de défense de la démocratie
<b>CNDP</b>	Congrès national pour la défense du peuple
<b>CODECO</b>	Cooperative for the Development of the Congo
<b>CSNU</b>	Conseil de sécurité des Nations unies
<b>DDR</b>	Désarmement, Démobilisation et Réintégration des anciens combattants
<b>DDRRR</b>	Désarmement, Démobilisation, Rapatriement, Réinstallation et Réintégration

---

<b>EAC</b>	Communauté des États d’Afrique de l’Est
<b>EACOP</b>	East African Crude Oil Pipeline
<b>EDA</b>	Electronic Design Automation
<b>EI</b>	État islamique
<b>EUV</b>	Lithographie extrême ultraviolet
<b>FAO</b>	Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture
<b>FARDC</b>	Forces armées de la république démocratique du Congo
<b>FDIPC</b>	Forces pour la défense des intérêts du peuple congolais
<b>FDLR</b>	Forces démocratiques de libération du Rwanda
<b>FDNB</b>	Force de défense nationale du Burundi
<b>FICCI</b>	Fédération des chambres de commerce et d'industrie indiennes
<b>FMI</b>	Fonds monétaire international
<b>FMN</b>	Firme multinationale
<b>FPAC</b>	Front populaire d’autodéfense en Ituri
<b>FPIC</b>	Force patriotique et intégrationniste du Congo
<b>FPR</b>	Front patriotique rwandais
<b>FRD</b>	Forces rwandaises de défense
<b>FRPI</b>	Force de résistance patriotique de l’Ituri
<b>G2</b>	États-Unis et Chine
<b>G20</b>	Groupe des vingt
<b>G7</b>	Groupe des sept
<b>GAFAM</b>	Google, Apple, Facebook, Amazon et Microsoft
<b>GANE</b>	Groupes armés non-étatiques
<b>GATT</b>	Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce
<b>IDE</b>	Investissements directs étrangers
<b>INS</b>	Indian Navy Ship
<b>KST</b>	Baromètre sécuritaire du Kivu
<b>LRA</b>	Armée de Résistance du Seigneur

---

<b>M23</b>	Mouvement du 23 mars
<b>MIF</b>	Market in Financial Instrument
<b>MINUSCA</b>	Mission multidimensionnelle intégrée des Nations unies pour la stabilisation en Centrafrique
<b>MLC</b>	Mouvement de Libération du Congo
<b>MNBC</b>	Monnaie numérique de banque centrale
<b>MONUSCO</b>	Mission de l'Organisation des Nations unies pour la stabilisation en république démocratique du Congo
<b>MPA</b>	Mouvement populaire d'autodéfense
<b>NDC-R</b>	Nduma Defense of Congo-Rénové
<b>OCDE</b>	Organisation de coopération et de développement économiques
<b>OCS</b>	Organisation de coopération de Shanghai
<b>OIF</b>	Organisation Internationale de la francophonie
<b>OLP</b>	Organisation de libération de la Palestine
<b>OMC</b>	Organisation mondiale du commerce
<b>ONGC</b>	Oil and Natural Gas Corporation
<b>ONU</b>	Organisation des Nations unies
<b>OPEP</b>	Organisation des pays exportateurs de pétrole
<b>OTAN</b>	Organisation du traité de l'Atlantique nord
<b>PAM</b>	Programme alimentaire mondial
<b>PARECO</b>	Patriotes résistants congolais
<b>PCC</b>	Parti communiste chinois
<b>PERCI</b>	Personnel Civil
<b>PIB</b>	Produit intérieur brut
<b>PME</b>	Petite et moyenne entreprise
<b>QUAD</b>	Quadrilateral security dialogue
<b>RCA</b>	République centrafricaine
<b>RCD</b>	Rassemblement Congolais pour la Démocratie

---

<b>RDC</b>	République démocratique du Congo
<b>RPC</b>	République populaire de Chine
<b>RTNC</b>	Radio-Télévision nationale congolaise
<b>RUD</b>	Rassemblement pour l'unité et la démocratie
<b>SDGs</b>	Sustainability Development Goals
<b>SME</b>	Système monétaire européen
<b>SSR</b>	Security Sector Reform
<b>SWIFT</b>	Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication
<b>TCIL</b>	Telecommunications Consultants India Limited
<b>TPME</b>	Très petites et moyennes entreprises
<b>UA</b>	Union africaine
<b>UE</b>	Union européenne
<b>UGM</b>	Union du Grand Maghreb
<b>UKCOP</b>	Uganda-Kenya Crude Oil Pipeline
<b>UMA</b>	Union du Maghreb arabe
<b>UPDF</b>	Uganda Peoples' Defence Forces
<b>URSS</b>	Union des républiques socialistes soviétiques

---

## A propos d'HEC Center for Geopolitics

L'émergence d'une géopolitique de plus en plus complexe et le constat d'une géo-économie en plein bouleversement ont conduit le groupe HEC, en 2013, à créer le Centre HEC de Géopolitique. Il a pour objectif principal de sensibiliser et de former les dirigeants des secteurs privé et public aux nouveaux défis allant du risque pays à l'analyse prospective. Lieu de formation, de dialogue et de réflexion, ouvert aux responsables d'entreprise, décideurs politiques et experts internationaux, le Centre HEC de Géopolitique se veut un forum sur les enjeux géoéconomiques et géostratégiques qui déterminent un environnement international en constante mutation. Il vise à rendre la géostratégie et la géopolitique plus opérationnelles en servant de « trait d'union » entre le secteur privé, le secteur public et le monde académique, et en s'efforçant de faire dialoguer différentes disciplines et méthodologies.

[www.hec.fr](http://www.hec.fr)



---

## A propos du Policy Center for the New South

Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain dont la mission est de contribuer à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global.

Le PCNS défend le concept d'un « nouveau Sud » ouvert, responsable et entreprenant ; un Sud qui définit ses propres narratifs, ainsi que les cartes mentales autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, dans le cadre d'un rapport décomplexé avec le reste du monde. Le think tank se propose d'accompagner, par ses travaux, l'élaboration des politiques publiques en Afrique, et de donner la parole aux experts du Sud sur les évolutions géopolitiques qui les concernent. Ce positionnement, axé sur le dialogue et les partenariats, consiste à cultiver une expertise et une excellence africaines, à même de contribuer au diagnostic et aux solutions des défis africains.

A ce titre, le PCNS mobilise des chercheurs, publie leurs travaux et capitalise sur un réseau de partenaires de renom, issus de tous les continents. Le PCNS organise tout au long de l'année une série de rencontres de formats et de niveaux différents, dont les plus importantes sont les conférences internationales annuelles « The Atlantic Dialogues » et « African Peace and Security Annual Conference » (APSACO).

Enfin, le think tank développe une communauté de jeunes leaders à travers le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Cet espace de coopération et de mise en relation d'une nouvelle génération de décideurs et d'entrepreneurs, est déjà fort de plus de 300 membres. Le PCNS contribue ainsi au dialogue intergénérationnel et à l'émergence des leaders de demain.

[www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)



---

# Introduction

## PARTIE I : La fragmentation du monde

### I : LES RAPPORTS DE PUISSANCE ET LES NOUVEAUX DEFIS DU SYSTEME MONDIAL

#### **Repenser les enjeux stratégiques mondiaux**

*Amiral Alain Oudot de Dainville*

L'auteur traite dans ce chapitre les enjeux stratégiques mondiaux et la nécessité de repenser le système international actuel, qui n'est plus unipolaire depuis la fin de la guerre froide et la montée en puissance de la Chine. Le refus des sanctions occidentales a fait surgir plusieurs pôles, notamment le bloc démocratique occidental, le bloc eurasiatique et le groupe des pays d'Afrique et du Pacifique. La perte d'influence de l'Occident est due à plusieurs facteurs, tels que le protectionnisme économique, le rejet des valeurs occidentales et la guerre culturelle au sein des sociétés occidentales. La question est donc de savoir si le leadership américain va reprendre sa domination par ses dynamiques de pouvoirs, ou si un système multipolaire va émerger.

#### **Monde arabe : l'union affichée et la fragmentation consacrée**

*Abdelhak Bassou*

La Ligue arabe, une organisation qui rassemble des États arabes, créée en 1945 avait pour objectif initial de renforcer la coopération entre ses membres. Malgré les discours d'unité et de rassemblement, la Charte de la Ligue n'a pas mentionné l'ambition d'union ou d'intégration. L'article 2 de la Charte stipule que les États membres coordonnent leurs politiques et renforcent leur coopération dans divers domaines, tout en gardant leur pleine souveraineté et en prenant en compte les circonstances de chaque État. A travers ce chapitre, Abdelhak Bassou examine les leviers d'union et les facteurs de fragmentation du monde arabe et se penche sur l'impact de cette ambiguïté sur

---

le fonctionnement de l'organisation. Bien que la Ligue arabe ait réussi à produire un corpus normatif, elle a des difficultés à trouver un consensus politique commun, comme par exemple sur des questions aussi importantes que la question palestinienne ou la relation avec l'Iran.

### **Les semi-conducteurs, un cas de contaiment technologique à l'heure de l'affrontement sino-américain**

*Christophe Chabert*

Dans ce chapitre, Christophe Chabert explique l'importance des semi-conducteurs dans la production de composants électroniques essentiels pour la communication entre les objets et leur environnement, ainsi que pour le calcul et la mémoire. Cependant, la Chine, qui produit 36 % de la production électronique mondiale, ne produit que 10 % des semi-conducteurs. Depuis le mandat de Donald Trump, les relations sino-américaines se sont détériorées, et les États-Unis instrumentalisent ce matériau comme une arme de contaiment technologique pour empêcher la montée en puissance de la Chine. La mondialisation néolibérale a favorisé le libre-échange et la délocalisation des entreprises occidentales vers la Chine, mais cela a conduit à la perte de leur tissu productif et de leurs technologies. Cependant, le retour inattendu des États-Unis dans le jeu mondial des semi-conducteurs montre un changement potentiel de paradigme, où les priorités stratégiques du gouvernement fédéral pourraient devenir plus importantes que les profits des entreprises privées. Cela pourrait avoir des implications sur le long terme pour le néolibéralisme tel que nous le connaissons.

## **II : VERS UNE FRAGMENTATION MONDIALE GEOECONOMIQUE ?**

### **Puissance et fragmentation de la puissance**

*Thierry Garcin*

Le terme de puissance en relations internationales est polysémique et peut être défini de différentes manières, mais la définition de Raymond Aron, qui propose d'« imposer sa volonté », est souvent citée. La dichotomie entre puissance de coercition (Hard Power) et puissance d'influence (Soft Power) est dépassée par la notion de Smart Power de Joseph Nye, qui combine les deux. Les facteurs de puissance sont multiples et interactifs, et incluent la puissance politique, diplomatique, militaire, économique, scientifique et technique, sociétale et culturelle. Dans ce chapitre, l'auteur nous explique comment les mouvements identitaires, les évolutions démographiques et la planétarisation d'Internet contribuent au désordre mondial, rendant la question de la

---

puissance encore plus complexe et instable. En effet, la puissance n'est jamais un état, mais un processus en action, soumis aux aléas et à l'équilibre instable.

## **G2 et G20 : un monde bipolaire, incertain et fragmenté**

*Fathallah Oualalou*

En 2022, la Russie de Poutine a lancé une guerre inédite en envahissant l'Ukraine, ce qui a conduit à la formation d'un nouvel non-alignement, regroupant des pays émergents et africains qui se sont abstenus de voter contre la Russie aux Nations Unies. Cette guerre n'a pas effacé la bipolarité actuelle entre les États-Unis et la Chine, qui ont renforcé leur leadership économique et stratégique respectif en lançant une alliance dans l'espace indo-pacifique et en renouvelant leurs alliances stratégiques respectives avec des pays tels que l'Australie, la Nouvelle-Zélande, le Japon et l'Inde. La guerre a également renforcé le rôle de l'OTAN en Europe, qui pourrait s'ouvrir à l'Ukraine. Dans ce chapitre, Fathallah Oualalou nous explique comment la nouvelle bipolarité est accompagnée d'une multipolarité non organisée, qui se reflète dans la montée des phénomènes de l'émergence consacrée par la création du G20 et d'un néo-non-alignement.

## **La fragmentation économique : une fragmentation en mouvement permanent et aux multiples visages**

*Henri-Louis Védie*

Le géographe Bernard Bret définit la fragmentation et l'intégration comme deux antonymes opposés, qui s'appliquent également à l'économie. La fragmentation économique prend de nombreuses formes, telles que la fragmentation des marchés et la fragmentation du système monétaire international. Dans ce chapitre, Henri Louis Védie traite les conséquences économiques de cette fragmentation, qui sont importantes. En effet, pour rétablir la confiance en un ordre économique mondial ébranlé, il faut réduire ou contrôler cette fragmentation. Les priorités pour y parvenir sont l'augmentation de la résilience de l'économie mondiale, la maîtrise de la dette et la modernisation des systèmes de paiement internationaux.

## **L'intégration régionale dans les Grands Lacs : L'entrave de la fragmentation et de la conflictualité**

*Larabi Jaïdi*

La région des Grands Lacs – toponyme auquel le présent article donne son acception restreinte, excluant par exemple son extension à l'Afrique australe - présente un certain

---

nombre de caractéristiques profondes, un dispositif institutionnel, et un potentiel de croissance et de complémentarité économiques qui auraient pu contribuer à une intégration économique de la région. Pourtant, rivalités et tensions, héritées du passé et perpétuées, minent ce potentiel d'intégration. C'est à explorer ce qui a pu présider à ce paradoxe apparent que s'attachera cette contribution.

## **Partie II : L'Afrique des Grands Lacs**

### **III : L'AFRIQUE DES GRANDS LACS : NOUVELLE ZONE D'ENJEUX SECURITAIRES**

#### **Les aspects sécuritaires d'une zone crisogène**

*Olivier Tramond*

Les Grands Lacs africains sont géographiquement stratégiques et riches en ressources naturelles, mais souffrent de tensions ethniques persistantes et de conflits politiques et socio-économiques récurrents. Ce chapitre propose une analyse de la sécurité dans l'Afrique des Grands Lacs et des facteurs de conflit dans la région. Ces conflits ont un effet de contamination mutuelle et menacent la stabilité de la sous-région et de l'Afrique centrale et orientale. La géographie physique, les facteurs climatiques, et les infrastructures médiocres compliquent également la conduite des opérations militaires. La surpopulation et l'économie agricole dominante provoquent des conflits fonciers exploités par des acteurs politico-économico-guerriers, qui se propagent au niveau transfrontalier.

#### **La fabrique identitaire et l'histoire : un casus belli**

*Khalid Chegraoui, Hind Zaamoun*

L'article se propose de questionner la problématique identitaire dans ses différentes manifestations au sein du continent africain. L'identité personnelle comme collective est essentielle pour la construction du sentiment national, comme elle peut aussi être une source de conflit. L'histoire peut jouer un rôle clé dans la construction de l'identité collective, mais elle peut également être utilisée pour justifier des conflits ou des tensions entre différents groupes ou nations. Pour éviter que la fabrique identitaire ne devienne un casus belli, il est important de reconnaître les histoires concurrentes et les identités multiples qui peuvent coexister au sein d'une même société et d'un même espace comme dans un espace partagé.

---

## **Les déploiements controversés du Rwanda en RCA et au Mozambique : la diplomatie militaire à l'appui d'ambitions économiques**

*Ambassadeur Eugène Berg*

Le Rwanda envoie des troupes dans des missions de maintien de la paix en Afrique, malgré des critiques sur son potentiel rôle de "nouveau policier" du continent. Dans ce chapitre, Eugène Berg interroge l'approche globale du Rwanda en matière de diplomatie en Afrique, qui vise à garantir les intérêts à long terme du pays tout en établissant des partenariats stratégiques africains pour relever les défis structurels du pays. Le Rwanda mobilise ses principaux atouts - le professionnalisme militaire, la stabilité politique et la « marque Rwanda » - pour diversifier son économie et accroître son autosuffisance. Les déploiements en RCA et au Mozambique doivent être considérés comme une diplomatie militaire soutenant des ambitions économiques qui nourrissent le soft power du pays.

## **Les dessous de la cartographie des groupes armés à l'Est de la RDC : trajectoires, motivations et ancrages politico-militaires**

*Khalid Chegraoui, Hind Zaamoun*

Ce que nous proposons dans cet article c'est un regard croisé sur les groupes armés non-étatiques (GANE) présents à l'Est de la république démocratique du Congo. L'article rend compte de l'importance de considérer la nature, l'identité, les motivations et les réalités sous-jacentes qui façonnent les GANE. Cet examen servira à comprendre ce qui est en jeu pour les médiateurs et les acteurs impliqués dans les processus de paix au Congo afin de transcender les défis qui perpétuent l'insécurité à l'Est de la RDC.

## **IV : LES DYNAMIQUES DES PUISSANCES ETRANGERES DANS LA REGION DES GRANDS LACS**

### **La région des Grands Lacs entre dynamique de fragmentation et ambition d'unification**

*Jamal Machrouh*

L'auteur traite dans ce chapitre de la région des Grands Lacs en Afrique, qui ne correspond pas à une démarcation géographique claire, mais qui peut être considérée de manière restrictive ou extensive. La région oscille entre deux dynamiques géopolitiques contradictoires, la fragmentation et l'unification, qui alimentent respectivement le conflit et la coopération. Les facteurs de fragmentation incluent les conflits politiques,

---

les différends géoéconomiques, la question de leadership et les rivalités entre les puissances étrangères, tandis que les facteurs d'unification incluent les performances en matière d'intégration, l'arrivée de nouveaux dirigeants et la mise en place d'une force militaire conjointe.

### **L'Inde et l'Afrique des Grands Lacs**

*Rodolphe Monnet*

Ce chapitre traite de la relation entre l'Inde et l'Afrique, en se concentrant sur la présence indienne en Afrique orientale et australe. L'Inde a ainsi développé des relations diplomatiques et économiques avec les États africains, en se concentrant sur la sécurité maritime et la promotion d'un "soft-power" indien à travers des projets de développement humain. En outre, Rodolphe Monnet examine les limites de cette relation, notamment les contraintes nationales qui empêchent les entreprises indiennes d'être des acteurs économiques mondiaux suffisamment puissants et la faiblesse des moyens au regard des objectifs assignés.

### **L'Afrique des Grands Lacs : nouvelle frontière de la présence russe en Afrique ?**

*Oussama Tayebi*

La Russie s'est engagée, à partir du début des années 2010, dans un processus visant à accroître sa présence en Afrique subsaharienne. Cette révision de la politique étrangère russe vis-à-vis du continent s'est manifesté dans l'élargissement par Moscou du cercle de partenaires africains. Ce chapitre examine, à travers une étude de l'évolution de la présence russe dans la région des Grands Lacs, les déterminants de cette dynamique de réengagement. Il vise à répondre à la question de savoir si l'Afrique des Grands lacs est réellement un espace d'influence prioritaire pour la Russie et d'identifier les enjeux géopolitiques que cette présence russe représente pour les États de la région, ainsi que les implications plus larges pour les relations Russie-Afrique.

# Dialogues Stratégiques

- La fragmentation du Monde
- L'Afrique des Grands Lacs

Les Dialogues Stratégiques, une collaboration entre HEC Center for Geopolitics et Policy Center for the New South, représentent une plateforme d'analyse et d'échange biannuelle réunissant des experts, des praticiens, des décideurs politiques, ainsi que le monde universitaire et les médias au service d'une réflexion critique et approfondie sur les tendances politiques mondiales et sur une problématique d'intérêt régional, d'importance commune à la fois pour l'Europe et l'Afrique.

Cette publication est issue de la 13ème édition des Dialogues Stratégiques, qui s'est tenue le 28 octobre 2022, et comprend quatorze Policy Papers qui furent présentés, discutés et enrichis à l'occasion de la rencontre autour de deux thématiques : « la fragmentation du monde » et « l'Afrique des Grands Lacs ».

**HEC CENTER FOR GEOPOLITICS**

Paris, France  
[www.hec.fr](http://www.hec.fr)

**POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH**

Rabat, Maroc  
[www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)

ISBN : 978-9920-633-28-4



9 789920 633284

**95 Dhs**