

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

# التقرير السنوي 2021





# التقرير السنوي 2021





# الحوارات

06	مقدمة.....
09	باختصار.....
10	البرنامج البحثي الجديد 2021-2023.....
12	مركز السياسات بالأرقام.....
17	<b>محور التفكير</b> .....
20	المحاور البحثية.....
30	مقالات الرأي.....
33	<b>محور التحفيز</b> .....
36	القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية.....
42	برنامج التدريب.....
44	مصنع المواهب الشابة.....
45	<b>محور التجسير</b> .....
48	حوارات أطلسية.....
52	المؤتمر الأفريقي السنوي للسلام والأمن.....
54	الفعاليات.....
74	الوسائط المتعددة.....
78	مركز السياسات في وسائل الإعلام.....
84	خبرائنا.....
86	طاقم مركز السياسات.....
88	قائمة الإصدارات.....

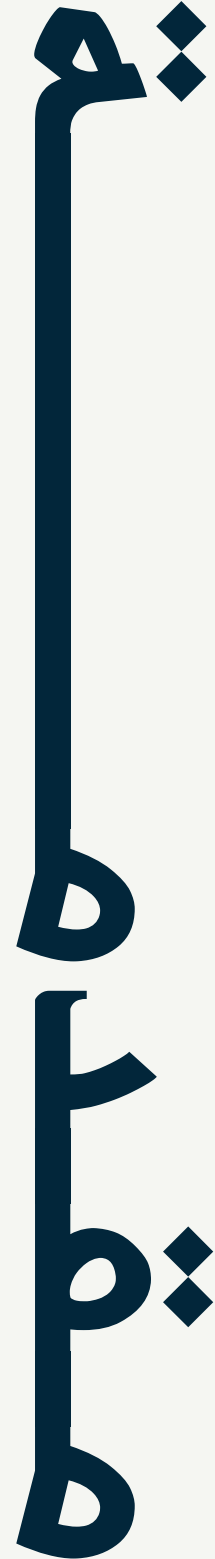
بعد سبع سنوات من التطور الحثيث، أضحي مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، وهو حاضنة للأفكار ومصنع للمواهب، فضاءً مرموقاً للتحليل والتفكير الموثوق، القريب من هواجس وأحاسيس المجتمع المغربي والمجتمعات الأفريقية ومجتمعات الجنوب الجديد عموماً. واستناداً إلى خبرته، استخلص المركز الدروس من الأزمات الأخيرة، لا سيما لتحسين تنظيمه وبناء برنامج بحثي جديد للفترة 2021-2023.

على الصعيد المؤسسي، تميز عام 2021 بمنح السلطات المغربية المختصة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد صفة المنفعة العامة. وقد كان هذا التتويج اعترافاً بأن المركز في خدمة المصلحة العامة. ويعد شهادة على خبرته المتعددة التخصصات وقدراته التحليلية والاقتراحية، ناهيك عن إدارته الرشيدة والشفافة. هذه الصفة التي تريحنا وتلزمنا في نفس الوقت تعد بمثابة تكليف قبل أن تكون تشريفاً، لكونها تدعونا لمضاعفة الجهود لمواصلة مهمتنا. وفي هذا السياق، قام مركز السياسات بمراجعة قانونه الأساسي من أجل التلاؤم مع حاجيات هذه الصفة، وتم في هذا الباب تنصيب لجنة الأخلاقيات ولجنة التدقيق، ناهيك عن تعيين مراجع حسابات معتمد للإشراف على حسابات المركز منذ سنة 2020.

علاوة على ذلك، تم اعتماد هيكل تنظيمي جديد أكثر ملاءمة لمستلزمات الحفاظ على جودة بحثية رفيعة المستوى. وقد أتاح هذا الأمر بتوفير تأطير علمي وتحرير إضافي إضافة إلى تصميم وبنية أفضل لمنشوراتنا. كما تم أيضاً تسجيل نتائج إيجابية في مجال الرقمنة وإدارة المعرفة والتواصل واثمين البحث.

ونذكر في هذا الإطار أن هذه النتائج تحققت بفضل البنية المزدوجة المعتمدة، وهي بنية ذات أغراض استراتيجية وتحليلية، تجمع بين زملاء بارزين مقيمين وغير مقيمين في لجنيتين: لجنة التحرير والتوجيه ومتابعة الأبحاث ولجنة الزملاء البارزين الدولية.

من أجل تعزيز خبرة مركز السياسات الخاصة، والتي تتقاطع فيها الأبحاث الأكاديمية والسياسات العمومية والمجتمع المدني، ناهيك عن ضمان تراكمها ونشرها، تم إحداث ثلاثة هيئات جديدة: مختبر السياسات العمومية وإدارة المعرفة وهيئة الرصد والتحليل الاستراتيجي.



بيئة المغرب الجيوسياسية الإقليمية والقارية، وكذا علاقاته مع القوى العالمية التقليدية والصاعدة.

### فهم الديناميكيات الداخلية الإفريقية

يعالج هذا البرنامج المحاور البحثية الخمسة التالية: تحولات الدولة في إفريقيا ودينامية المؤسسات الإفريقية، المجتمعات الإفريقية في القرن الحادي والعشرين، لعبة القوى بين إفريقيا، رابطة السلام-التنمية-الأمن والهجرة والتنقل. ويسعى إلى تفكيك التحولات الداخلية الإفريقية من أجل تحليل التغييرات الجارية على الصعيد القاري سياسيا واجتماعيا وأمنيا واستراتيجيا.

### بناء إفريقيا مستقلة في عالم مترابط

يغطي هذا البرنامج المحاور البحثية الأربعة التالية: لعبة القوى الجارية، الاستقلال الاستراتيجي لأفريقيا، الديناميات الاستراتيجية الإقليمية، إفريقيا في الأطلسي الموسع. ويهدف إلى استكشاف ومواكبة جهود النهوض باستقلالية إفريقيا التي جعلت منها ديناميات التأثير والديناميات الشاملة فاعلا لا محيد عنه في العلاقات الدولية المعاصرة.

### التفكير في بروز إفريقيا والعولمة الجديدة

يتناول هذا البرنامج المحاور البحثية الخمسة التالية: التحولات الهيكلية والتكامل والتجارة، الانتقال البيئي والموارد الطبيعية، السياسات الزراعية والأمن الغذائي، سوق العمل والتعليم والإدماج الاجتماعي، البحث والابتكار. يحاول هذا البرنامج استكشاف رافعات صعود إفريقيا اقتصاديا في عالم متحول، ويغطي جميع أبعاد التحول الهيكلي للأنظمة الإنتاجية الإفريقية، وهو شرط لا مئاضق منه لتحسين الرفاهية والنهوض بالنمو الدامج.

### الجنوب الجديد في خضم تطور العولمة

يعالج هذا البرنامج المحاور البحثية الأربعة التالية: إفريقيا في العالم، الاتحاد الإفريقي والمنظمات الدولية، تعددية الأقطاب والعمل المتعدد الأطراف، والحكومة والاقتصاد الكلي في الجنوب الجديد،

بناء على التقدم المحرز المذكور أعلاه، والذي تأتي بفضل جهود جماعية ومستمرة طوال عدة شهور، بدأ مركز السياسات تنفيذ البرنامج البحثي الثلاثي لفترة 2021-2023. ويشمل هذا الأخير سبعة برامج كبرى، ثلاثة منها مخصصة للمغرب وثلاثة لأفريقيا، فيما ينصب البرنامج الأخير على الجنوب الجديد.

وقد تم تفصيل هذه البرامج في محاور بحثية، كما يلي:

### المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

يشمل هذا البرنامج المحاور البحثية التالية: التفاوتات والإدماج الاجتماعي، الحكامة والتنمية المحلية، المؤسسات السياسية والاجتماعية والمواطنة والريادة. ويتناول الحقل الاجتماعي في السياسات العمومية، الذي أضى أولوية ملحّة أكثر من أي وقت مضى في أعقاب جائحة كوفيد 19. حيث تسائل هذه الأزمة السياسات العمومية التي ينبغي أن ينصب تركيزها ويوجه نحو التنمية الاجتماعية ومكانة المواطن.

### إعادة التفكير في الاقتصاد المغربي

يشمل هذا البرنامج المحاور البحثية التالية: الظرفية والتدبير الماكرواقتصادي، الانتقال الطاقوي وتغير المناخ، سوق العمل والتعليم، التجارة والإدماج، السياسات القطاعية والبحث والابتكار. ويعالج بعمق محددات صعود الاقتصاد الوطني، ويسعى إلى تقديم مقترحات لإعطاء دفعة جديدة للنظام الإنتاجي الوطني، الذي يعد أحد محددات التوازن الاجتماعي في المغرب.

### المغرب في بيئة عالمية متحوّلة

ينقسم هذا البرنامج إلى خمسة مجالات بحثية تتناول الموضوعات التالية: التكامل الترابي والديناميات العابرة للحدود، المنطقة المغاربية/إفريقيا/الأطلسي، المتوسط وأوروبا، العالم العربي والعالم الإسلامي، القوى الجديدة في مواجهة التوازنات التاريخية. ويسعى إلى تفكيك وتحليل

عام 2021، تزكت مكانة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد كمصنع للمواهب، وتكرس دوره كفضاء للتجريب المستمر والنهوض بالحوار بين الأجيال، وذلك عبر نهج انعكاسي ومقاربة علمية قائمة على مناهج البحث والتقييم الصارم. ونشهد بروز قادة ممن ترعرعوا داخل المركز والذين أصبحوا اليوم يروون النسيج الجمعي والمؤسسي والأكاديمي في المغرب، أو الذين اختاروا مواصلة مسيرتهم المهنية في مؤسسات دولية وأكاديمية مرموقة. بفضل هذه المنهجية وثقافة العمل الفريدة هذه، يتميز زملاء المركز البارزون، وعددهم 40، والمتعاونون معه، وعددهم 70، بالانفتاح والابتكار، ناهيك عن خبراتهم التحليلية وقدراتهم البحثية المتنوعة المشارب.

يؤكد مركز السياسات للجنوب الجديد على طبيعته كمنفعة عامة، ويواصل بفخر مساهمته في بروز المغرب كمنصة بحث وحوار موثوقة.

في الختام، أود الإشارة إلى الإصرار والعزيمة التي يواصل بها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ممارسة وظائفه، ومدى السعادة التي تغمر طاقمه لما يتم الاعتراف بهذه الجهود وتبنيها. وأريد أن أتوجه بالشكر الجزيل إلى جميع المتعاونين على التزامهم الدائم، كما أعرب عن امتناني لجميع القراء والشركاء على ثقتهم المتواصلة في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

### كريم العيناوي

الرئيس التنفيذي لمركز السياسات  
من أجل الجنوب الجديد

المنافع العامة المشتركة العالمية والإقليمية. ويخصص جزء مهم من أعماله لإفريقيا، كما يركز على توفير بدائل لإشكاليات الجنوب الجديد في سياق العولمة الجديدة.

خلال عام 2021، قام المركز بإصدار 123 منشور بحثي، بما في ذلك 16 مؤلفا، وكما جرت العادة، تقاريره السنوية، التي تشكل في الوقت الراهن مرجعا بحثيا مهما في إفريقيا: [التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا](#)، [والتقرير السنوي للجيوستراتيجية الإفريقية وتقرير تيارات أطلسية](#).

وخلال السنة نفسها، قام مركزنا بتنظيم 110 حدث، بما في ذلك أنشطتنا الأساسية والمنتظمة - حوارات أطلسية والمؤتمر الإفريقي السنوي للسلام والأمن ومنتدى المدراء وحوارات استراتيجية -، وتظاهرات ذات إشعاع كبير على الصعيدين الوطني والدولي - قراءات متقاطعة حول تنفيذ النموذج التنموي الجديد، إزالة الكربون من الاقتصاد المغربي، قمة الأمم المتحدة للأنظمة الغذائية 2021: تحديد أولويات السياسة الإفريقية.

وشهدت سنة 2021 أيضًا تقدمًا من حيث ترمين البحث، وذلك عبر إصدار أزيد من 100 مقال رأي. من جانب آخر، كمؤشر تزايد، ذكر مركز السياسات في الصحافة والمجلات المتخصصة بنسبة 70 في المائة تقريبا، كما سجلت مشاهدة محتويات الفيديو ارتفاعا بنحو 49 في المائة، وسجلت البودكاستات (المدونات الصوتية) زيادة بزهاء 155 في المائة. وسُجِّل استقرار في عدد الزيارات لموقع المركز على الإنترنت، حيث ناهزت نصف مليون زائر.

# مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

يعتبر "مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد" مركزاً مغربياً للدراسات، مهمته الإسهام في تطوير السياسات العمومية الاقتصادية منها والاجتماعية والدولية التي تواجه المغرب وباقي الدول الإفريقية بصفتها جزءاً لا يتجزأ من الجنوب الشامل. وعلى هذا الأساس، يعمل المركز على تطوير مفهوم "جنوب جديد" منفتح ومسؤول ومبادر؛ جنوب يصوغ سرديته الخاصة، ويبلور تصوراتهِ ومنظوره لحوض المتوسط والجنوب الأطلسي، في إطار خال من أي مركب تجاه باقي العالم.

كما يهدف المركز من خلال أعماله إلى مواكبة السياسات العمومية في إفريقيا، معتمداً في ذلك على خبراء دول الجنوب وتصوراتهم للتطورات الجيوسياسية التي تهم منطقتهم. ويتمثل هذا التموقع القائم على تطوير الحوار والشراكات المختلفة، في تمييز الخبرة الإفريقية الكافلة بالإسهام في تشخيص التحديات المطروحة وإيجاد السبل الناجعة لمعالجتها.

و لبلوغ هذا الهدف، يجند "مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد" عدداً من الباحثين المرموقين يساهم في نشر أعمالهم. ويستثمر في شبكة من الشركاء ينتمون لمناطق مختلفة من العالم. كما ينظم المركز على مر السنة، سلسلة من اللقاءات مختلفة المستويات، أهمها: "المؤتمر الدولي للحوارات الأطلسية" و"المؤتمر الإفريقي السنوي للسالم والأمن".

و وعيا منه بدور الشباب في تقوية الحوار بين الأجيال، يعمل المركز على بناء وتكوين مجموعة من الشباب عبر برنامج "القادة الرواد للحوارات الأطلسية" الذي يفوق 300 عضواً. ويشكل هذا البرنامج فضاءً للتعاون والتواصل بين أفراد جيل جديد من صناع القرار ينتمون إلى المرافق الحكومية ومجال الأعمال والمجتمع المدني.



# البرنامج البحثي الجديد 2021 - 2023

يقوم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بتعزيز دور أنشطته البحثية، وقد أطلق في هذا الباب برنامجه البحثي 2021-2023، وذلك بالاعتماد على الخبرة التي راكمها طوال 7 سنوات من الوجود والمعترف بها وطنياً ودولياً. يمتد هذا البرنامج لثلاث سنوات، ولا يجمع فقط بين خبرة مركز السياسات الأساسية في مجالات العلاقات الدولية والجغرافيا السياسية والاقتصاد والسياسات العمومية، بل يتناول أيضاً المناطق الاستراتيجية التي تذكرنا بهويته، بدءاً بالمغرب وإفريقيا ووصولاً إلى الجنوب الشامل. ويشمل سبعة برامج رئيسية.

## 1 الجنوب الجديد في خضم تطور العولمة

هذا البرنامج يولي اهتماماً خاصاً لإفريقيا في العولمة الجديدة، ككيان جيو-اقتصادي وجيوسياسي مستقل. يركز بشكل خاص على إفريقيا في التوازنات العالمية الكبرى، والتغيرات داخل الاتحاد الإفريقي وأفاق الإصلاح والاقتصاد الكلي للجنوب الجديد وأخيراً المنافع العامة العالمية والإقليمية.

## 2 بناء إفريقيا مستقلة في عالم مترابط

لقد حدثت تحولات إفريقية مهمة على مدار العشرين عاماً الماضية، والتي جعلت إفريقيا طرف فاعل رئيسي في العلاقات الدولية المعاصرة. هذا البرنامج يولي اهتماماً خاصاً للصراع على السلطة في القارة الإفريقية، إضافة إلى الاستقلال الاستراتيجي لإفريقيا والديناميكيات الاستراتيجية الإقليمية، وأخيراً إلى إفريقيا في منطقة المحيط الأطلسي الموسعة.

3

## فهم الديناميكيات الداخلية الإفريقية

يركز البرنامج على تحولات الدولة في إفريقيا وديناميكيات المؤسسات الإفريقية، وتحولات المجتمع الإفريقي، مع التركيز بشكل خاص على المجتمع الإفريقي في القرن الحادي والعشرين، وألعاب القوة بين البلدان الإفريقية، والترابط بين السلام والتنمية والأمن، وأخيرا الخصائص المتأصلة في ظاهرة الهجرة.

4

## التفكير في بروز إفريقيا والعولمة الجديدة

يميل هذا البرنامج إلى استكشاف روافع الصعود الاقتصادي الإفريقي في عالم متغير. تتعلق الرهانات بمسألة التكامل بجوانب متعددة الأبعاد، والموارد الطبيعية والتحول البيئي، والثورة الخضراء والأمن الغذائي ورأس المال البشري وسوق العمل، وكذلك البحث والابتكار اللازم لتكييف التقنيات بشكل أفضل مع السياق المحلي.

5

## إعادة التفكير في الاقتصاد المغربي

يركز هذا البرنامج المخصص للمغرب على التحول الهيكلي والتكامل الاقتصادي وأطر الشراكة التجارية، وانتقال الطاقة وتغير المناخ، وسوق العمل وديناميكيات رأس المال البشري، وأخيرا تصميم السياسات القطاعية وسياسة الاقتصاد الكلي.

6

## المغرب في بيئة عالمية متحولة

في مواجهة الاضطرابات السياسية والأمنية الحالية، يحل هذا البرنامج الجديد السياسة الخارجية المغربية، مع تحليل الجغرافيا السياسية الإقليمية والقارية، وديناميكيات علاقاتها مع القوى العالمية التقليدية والمستجدة.

7

## المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

هذا البرنامج مخصص للدولة المغربية الاجتماعية والمجالية. تعتبر الديمقراطية الإقليمية ونقل المسؤوليات إلى الممثلين المحليين رافعات لتمهيد طريق الإدماج الكامل لجميع الطبقات الاجتماعية. الدولة الإقليمية تؤدي إلى إعادة تعريف هوية الإدارة العامة والتي تهدف إلى توسيع مجالات عملها من خلال تحديد الممارسات اللازمة لتطوير قدراتها وقيادتها.



# مركز السياسات بالأرقام

115

عضو من الطاقم

من بينهم

72

باحثا

231

منشور ومقال رأي

110+

تظاهرة

مشاركة في ندوات  
دولية

150+

4

متوسط اللغات التي  
يتقنها باحثونا

58

شريكا

80

ندوة عبر الإنترنت



13k+

مشترك في نشرتنا  
الإخبارية

250+

مقابلة

70k+

متابع عبر شبكة  
الانترنت للحوارات  
الاطلسية

58k+

مشترك في مجموعتنا  
على الشبكات الاجتماعية

1.9k+

اشارة اعلامية

50

حلقة برنامج

500k+

زيارات لموقعنا على  
الإنترنت

50+

وجهة نظر  
مقصورة الصحافة

60+

بودكاست  
(مدونة صوتية)

# عدد المنشورات

يتم تحديد برنامج الإصدارات والمنشورات أسبوعياً خلال اجتماعات هيئة التحرير. وتوجه المستجبات، علاوة على برامج الأبحاث والخط التحريري لمركزنا، مواضيع المنشورات وأشكالها. وقد قمنا عام 2021 بإصدار **123 منشور** و**108 مقال رأي**.

59

موجزات السياسات

37

ورقة سياساتية

16

كتاباً وتقريراً

08

ورقة بحثية

03

أعداد خاصة في مجلات أكاديمية

108

مقال رأي

# يصدر مركز السياسات 4 تقارير سنوية



## الاقتصاد في إفريقيا

يتعلق الأمر بالنسخة الثانية من التقرير الاقتصادي الذي يخصصه مركز السياسات سنويًا للقارة السمراء. ويتم إصداره تحت إشراف الباحث البارز العربي الجعدي.

## التقرير السنوي حول الوضع الجيوسياسي في إفريقيا

يتم إعداد هذا الإصدار، المخصص للشؤون الجيوسياسية على صعيد القارة الإفريقية، تحت إشراف الباحث البارز عبد الحق باسو، وبالتعاون مع باحثين وخبراء أفارقة مرموقين.



## التقرير السنوي لتحليل ديناميات السلع الأساسية في إفريقيا

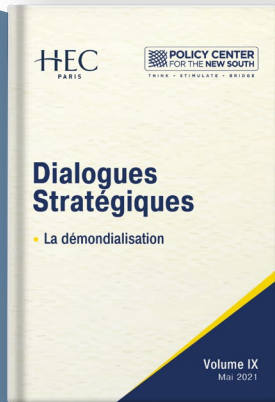
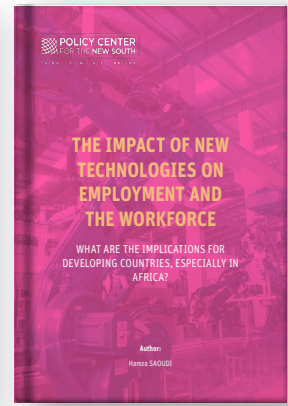
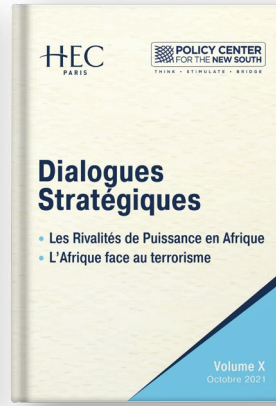
يتم إعداد تقرير أركاديا تحت إشراف كل من فيليب تشالمين (Philippe Chalmin)، أستاذ في جامعة باريس دوفين، وإيف جيجوريل (Yves Jégourel)، أستاذ حائز لكرسي الأستاذية في اقتصاديات السلع في المعهد الوطني للفنون والمهن وباحث بارز لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. ويعد هذا التقرير في إطار التعاون بين سيكلوب (Cyclope) ومركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.



## الاتجاهات الاقتصادية والجيوسياسية في المحيط الأطلسي

يعد تقرير "تيارات أطلسية" الإصدار الرئيسي لتظاهرة حوارات أطلسية التي ينظمها سنويًا مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. ويتناول التقرير تحليل الاتجاهات الاقتصادية والجيوسياسية في الفضاء الأطلسي. ويتم إعداد هذا التقرير تحت إشراف محمد لوليشكي، الباحث البارز لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.





## تقاريرنا متاحة الآن لجمهور أوسع على:



# محور التفكير

20 .....المحاور البحثية

30 .....مقالات الرأي







يعد التفكير في التطورات التي يشهدها الجنوب الشامل وإفريقيا والمغرب واحدا من الأسباب الثلاثة لوجود مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. إذ لم يتوقف هذا المركز الفكري عن تحليل التوجهات الكبرى والتحولات التاريخية التي شهدتها عام 2021، وخصص لها 123 منشور و108 مقال رأي. ونذكر ضمن المواضيع الكبرى التي تم تناولها: تأثير جائحة فيروس كوفيد 19 الاقتصادي والمنافسة بين الصين والولايات المتحدة الأمريكية والوضع في أفغانستان والهجرة الدولية.

تسارع إفريقيا من جهتها الخطى من أجل تفعيل منطقة التجارة الحرة القارية، والتي ستكون نتائجها المحتملة كبيرة. في سياق كون الانتقال الطاقوي والأمن الغذائي ضمن التحديات الكبرى، يبدو أن العلاقات مع الصين آخذة في تعويض الشراكة التقليدية مع الاتحاد الأوروبي، وأن هذه الأخيرة تحتاج إلى نفس جديد. وقد قام خبراءنا بتحليل تأثير النزاعات في كل من إثيوبيا وموزنبيق، كما كان مستقبل منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا موضوع ملف تم إنجازه من قبل حلف شمال الأطلسي.

في المغرب، تم فحص تأثير الأزمة الصحية واستجابة السياسات العمومية طوال السنة. كما صاحبت النقاشات النموذج التنموي الجديد، الذي تمت دراسته كمثال من أمثلة "الذكاء الجماعي". وانكب مركز السياسات، بشراكة مع إنيل غرين باور، على موضوع إزالة الكربون من الاقتصاد المغربي، وكذا مكانة المغرب الفريدة من نوعها في نظام المناخ العالمي. وتناولت عدة أعمال موضوع سياسية المملكة المغربية الخارجية، وبطبيعة الحال أبعادها البحرية والدفاعية ومكانتها في "السرديات الإفريقية" ودورها في الساحل، ناهيك عن علاقة البلاد مع الجزائر.

# المحاور البحثية

## الجنوب الجديد في خضم تطور العولمة

وقد تناول أوتافيانو كانوتو (Otaviano Canuto) هذه القضية في رأيه الصادر بعنوان "الندوب التي ستتركها الجائحة في سوق العمل". في الواقع، حتى قبل الوباء، كانت التغييرات التكنولوجية مثل الأتمتة والرقمنة جارية بالفعل، وفرضت تحديات من حيث الحاجة إلى تدريب أو إعادة تدريب جزء من القوى العاملة. لسوء الحظ، فقد رسخت الحلول التي وجدتتها الشركات في مواجهة الجائحة هذه الاتجاهات، ومن غير المرجح أن تنعكس الأمور وتنقلب رأساً على عقب في المستقبل.

من الآثار الملحوظة للأزمة الحالية على الاقتصاد العالمي عودة التضخم إلى الاقتصادات المتقدمة التي شهدت فترات طويلة من انخفاض التضخم وحتى الانكماش قبل اندلاع أزمة فيروس كورونا. وقد عالج كل من عبد العزيز آيت علي و أوري دادوش (Uri Dadush) هذا الموضوع في موجزهما المعنون: "هل ارتفاع التضخم خطر عالمي؟". في الواقع، آثار ارتفاع التضخم في كل مكان في العالم تقريباً مخاوفاً بشأن عواقبه على الاستقرار الماكرو-اقتصادي للبلدان، ولا سيما بشأن ردود الفعل التي يمكن أن تتخذها المصارف المركزية. وقد أكد المؤلفان أن تباطؤ التضخم أمر مرجح، وأوضحا أن التضخم الأساسي لا يزال أقل من مستويات ما قبل الأزمة في معظم الاقتصادات الكبرى. وأشارا أيضاً إلى أن الأسواق الناشئة حالياً أقل عرضة لظاهرة "التوقف المفاجئ" (sudden stop)، ويرجع هذا الأمر جزئياً إلى كون العديد منها قد بدأ بالفعل في الانتقال إلى سياسة نقدية أقل تيسيراً. ومع ذلك، إذا استمر تسارع الأسعار لفترة طويلة، فلن تفشل الأجور الاسمية في متابعة وتغذية الحلقة المفرغة المعروفة المتمثلة في ارتفاع الأسعار والأجور؛ وإذا لم يحدث ذلك، ستتضاءل

### الجائحة: الأثر والتعافي

بعد عامين من اندلاع أزمة فيروس كوفيد 19، لا تزال المخاطر والشكوك مخيمة على أفق التعافي على المدى القريب في البلدان النامية. وقد أكد هينه دينه (Hinh T. Dinh) هذا الأمر في موجزه الصادر بعنوان "كوفيد 19 والفضاء الجبائي للبلدان النامية"، مضيفاً أنه ينبغي أن تكون أولوية واضعي السياسات الأولى هي السيطرة على انتشار الفيروس من خلال توفير ونشر لقاحات وأدوية علاجية، وهو ما سيمثل نفقات غير قابلة للتفاوض بالنسبة لهذه البلدان. ويجب أن يكون تعافي الإنتاج الوطني هو الأولوية الثانية، وخاصة بالنسبة للمجالات التي تشكل جزءاً من سلاسل القيمة العالمية.



فيما يتعلق بالآثار الاجتماعية للجائحة، وبالتحديد على العمل، نذكر أنها رمت الكثيرين بين براثن البطالة، وكان تأثيرها شديد الوقع على الأقليات والعمال ذوي المهارات المتدنية، وفي اقتصادات الأسواق الناشئة وفي البلدان النامية، وعلى النساء، اللائي يعملن بشكل أساسي في وظائف تتطلب الاتصال الجسدي.



عن انهيار النظام الأفغاني، والتي فاقمت من ضعف آليات التوقع وإدارة الأزمات في واشنطن، وقام أيضا بتقييم العواقب الجيوسياسية الشاملة لعودة طالبان إلى السلطة في أفغانستان.



أدى تطور العلاقات الدولية خلال عام 2021 إلى تسليط الضوء على الهجرة الدولية. تميزت الأشهر الـ 12 الماضية بزيادة في عدد المهاجرين الذين وصلوا، وفقاً للمنظمة الدولية للهجرة، إلى رقم قياسي يناهز 281 مليون شخص، وذلك على الرغم من التأثير الوحشي لوباء فيروس كورونا. من هذا المنظور، طرح الزميل البارز إيفان مارتين (Ivan Martin) في موجزه: "الميثاق الجديد للهجرة واللجوء في الاتحاد الأوروبي: أي مخاطر بالنسبة للمنطقة المغاربية إفريقيا؟"، سؤال تأثير الاتفاقية الأوروبية الجديدة بشأن الهجرة واللجوء والتي تعد تحولاً نموذجياً في كل من مقاربة الاتحاد الأوروبي للتعاون الدولي وعلاقات بروكسل مع جيرانها في شمال إفريقيا وإفريقيا. من جهتها كشفت أمل الوصيف في مقال بعنوان: "هل تعتبر أجندة الاتحاد الأفريقي بشأن الهجرة بديلاً للأولويات الأوروبية في إفريقيا؟"، والذي تم إعداده بالتعاون مع المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية، خصوصية المكانة التي تحتلها القارة الإفريقية في الجغرافيا السياسية للهجرة الدولية.

القوة العمال الشرائية، مما قد يؤدي على الأرجح إلى مزيد من إعادة توزيع الدخل نحو رأس المال. بخصوص المسارات المحتملة للتعافي من أزمة ما بعد فيروس كورونا، اهتم كل من كريم العيناوي وأوتافيانو كانوتو (Otaviano Canuto) ومحمود أربوش ويوسف الجاي بقضية الاستثمار في البنى التحتية الخضراء في موجز بعنوان "أدوات تخفيف المخاطر لحشد الاستثمار الخاص في التكنولوجيات الخضراء". حيث أكدوا أن تجاوز العجز المسجل في تمويل البنى التحتية الخضراء يتطلب إيجاد آليات تمويل جديدة لتعزيز مشاركة القطاع الخاص، إلى جانب مشاركة القطاع العام، في تمويل البنى التحتية المستدامة والقادرة على التكيف مع تغير المناخ.

## نقطة تحول في النظام العالمي بعد عام 1991

شهد عام 2021 انتشار أزمات تسائل أسس النظام الدولي بعد عام 1991. فقد وصل التنافس الصيني الأمريكي، الذي يتفاقم ويزداد حدة واتساعاً، إلى مستويات مقلقة، وبلغ ذروته عند اتخاذ الولايات المتحدة الأمريكية قرار مقاطعة دورة الألعاب الأولمبية الشتوية في بكين دبلوماسياً. ويشمل التنافس الصيني الأمريكي جميع أنواع المجالات الوظيفية والمسارح الجغرافية. وتدور رحاه في المجالات العسكرية والدبلوماسية والمعلوماتية وكذلك في المجالين الاقتصادي والتكنولوجي. وتتجلى مظاهره، خارج منطقة المحيطين الهندي والهادئ التي تبلور التنافس الصيني الأمريكي، في الزوايا الأربع من العالم، بما في ذلك في إفريقيا وفي القطبين وأوروبا. من هذا المنظور، قام الزميل البارز، أوري دادوش (Uri Dadush)، في موجزه: "هل الصين دولة نامية؟"، باستكشاف الخصائص المتأصلة في وضع الصين المزدوج كقوة عالمية ودولة نامية، مما يجعل بكين فاعلاً فريداً من نوعه في النظام الدولي، ويسائل هامش التحرك الغربي بخصوص الغموض الذي يميز مكانة القوة الصينية.

هيمن استيلاء طالبان على كابول على الأخبار الدولية في عام 2021، علماً أن الأمر أدى إلى حدوث تعديلات في الخرائط الجيوسياسية لآسيا الوسطى. ففي موجز بعنوان: "سقوط كابول وطالبان"، تناول الزميل البارز المصطفى رزرازي الكارثة التي نجمت

## بناء إفريقيا مستقلة في عالم مترابط - فهم الديناميكيات الداخلية الإفريقية

التضامن الذي تفرط في استخدامه مختلف هيئات الاتحاد الأفريقي والمنظمات الإقليمية الإفريقية، مثل الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي أو الكوميسا أو الإكواس، بهدف معالجة آثار وباء فيروس كوفيد 19 وتخفيف أوجه القصور في النظم الاجتماعية الإفريقية.

تكتسب إفريقيا أهمية متزايدة على الصعيد الجيواقتصادي والجيوسياسي العالمي، وتوجد أكثر من أي وقت مضى في صلب اهتمام القوى العالمية والصاعدة والإقليمية. وقد أصبحت الصين، التي يظهر تنافسها الاستراتيجي مع الولايات المتحدة الأمريكية في إفريقيا كذلك، الشريك الرئيسي للقارة. وقد مكنتها دبلوماسية الصحة واللقاحات، جنباً إلى جنب مع استراتيجية طريق الحرير الجديدة، من جني العديد من المكاسب في القارة السمراء، وذلك على حساب الاتحاد الأوروبي الذي كان الشريك الاقتصادي والتجاري الرئيسي لإفريقيا لفترة طويلة. وقد تطرق رضوان نجاح، المتخصص في العلاقات الدولية لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في موجزه: "دبلوماسية منتديات الصين في إفريقيا: هل سيأتي منتدى التعاون الأفريقي الصيني فوكا 2021 بمفاجآت؟"، للخطوط العريضة للقمة الصينية الإفريقية الثامنة والتي عقدت في داكار بغية تعزيز نفوذ بكين في القارة.

في فصل من التقرير السنوي للجيوسياسة الإفريقية بعنوان: "استراتيجية الشراكة الجديدة بين الاتحاد الأوروبي وإفريقيا لما بعد كوتونو"، قام عبد السلام جلدي بعرض خصائص سياسة الاتحاد الأوروبي الإفريقية الجديدة، والتي تقوم على التحرر من علاقة المانح/ المستفيد التي تحكم العلاقات الأوروبية الإفريقية منذ عملية إنهاء الاستعمار، والتعامل مع إفريقيا ككيان اقتصادي وجيوسياسي مستقل. وعلى

### إفريقيا: فاعل لا جدال فيه في العلاقات الدولية عام 2021

استمرت الأهمية الجيوسياسية لإفريقيا في التزايد عام 2021، ليس فقط بسبب التحديات التي تواجه القارة، ولكن أيضاً بسبب الفرص الجديدة. من هذا المنظور، قطع استقلال القارة الاستراتيجي أشواطاً مهمة مع دخول منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية حيز التنفيذ. حيث يعد هذا الأمر خطوة حاسمة في درب إنشاء سوق إقليمية واسعة. وقد دعا عبد السلام جلدي في موجز بعنوان "اتفاقية التجارة الحرة القارية الإفريقية: نظرة عامة قانونية"، إلى الأعمال النجيع لمنطق التعاون جنوب-جنوب وشمال-جنوب، من أجل دمج أفضل إفريقيا في الاقتصاد والتوازنات الجيوسياسية العالمية. هذا وتسود دينامية تعاون متعددة الأطراف على صعيد القارة الإفريقية، وهو ما يتناقض، على سبيل المثال، مع الوضع الملحوظ في الشرق الأوسط، حيث تقوض التصدعات الداخلية التعاون الإقليمي والقاري.



وقد تناولت نزهة شقروني هذه القضية في فصل: "التضامن الإفريقي" الصادر ضمن التقرير السنوي للجيوسياسة الإفريقية، حيث شددت على دور مبدأ



على الرغم من هذا التقدم، عانت إفريقيا سنة 2021 من مجموعة من المشاكل الأمنية. في هذا الإطار، تناول بنجامين أوجيه (Benjamin Augé)، الزميل البارز لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في موجز بعنوان "مقاطعة كابو دلغادو: أوجه التشابه والاختلاف مقارنة بمناطق الجهاد الأخرى في إفريقيا"، التهديدات التي يشكلها تنظيم الشباب الإرهابي على اكتشافات الغاز قبالة سواحل مقاطعة كابو-ديلجادو شمال موزمبيق، مما تسبب في رحيل شركة توتال، المسؤولة عن تطوير هذه الحقول البحرية، ناهيك عن إقامة التنظيم للعلاقات وثيقة مع الحركات الإرهابية الأخرى المنتشرة في القارة الإفريقية. وحاول الزميل البارز هشام عايدي في موجز بعنوان "حرب تيغراي والاتحاد الأفريقي"، تحليل أسس النزاع في منطقة تيغراي وعلاقته بالنظام الفيدرالي العرقي الإثيوبي، مع إبراز الدور الذي يجب أن يضطلع به الاتحاد الأفريقي في حل النزاع بين أديس أبابا والمتمردين والذي يفاقم من خطر الانهيار الداخلي للبلاد. علاوة على ذلك، فإن غالبية النزاعات المسلحة في إفريقيا عابرة للحدود وليست مقيدة جغرافياً. وقد استحضرت المتخصصة في العلاقات الدولية، أمل الوصيف، في موجز بعنوان "التمرد الإرهابي في شمال موزمبيق: السياق والتحليل والتأثيرات غير المباشرة على تنزانيا" هذا الأمر، وأوضحت الانعكاسات المحتملة للأزمة الأمنية التي تهز شمال موزمبيق على تنزانيا المجاورة. من جهتها، كشف الزميل البارز رضا اللياموري في موجزه: "الأدبيات الورقية: الحكم الجهادي المسلح في مالي"، نظام الحكم غير الرسمي المعمول به لدى الجماعات الجهادية المسلحة في منطقة الساحل، وذلك وفق مقارنة نظرية وعملية.

نفس المنوال، اقترح دومينيك بوكيه (Dominique Bocquet)، في موجز بعنوان: "أي شريك ألماني لإفريقيا؟ القارة السمراء في مواجهة حكومة شولتز"، قراءة لمكانة إفريقيا في السياسة الخارجية الألمانية الجديدة في ضوء وصول تحالف جديد للسلطة في برلين، وهي ظاهرة نادرة في الحياة السياسية الألمانية حسب مؤلف. علاوة على ذلك، تعزى هذه الملاحظة إلى كون الاشتراكيين الديمقراطيين والخضر، الذي يشكلون الأحزاب الرئيسية في الحكومة الجديدة، يولون أهمية كبيرة لمفهوم التنمية، مما يزكي إمكانية انخراط متزايد لألمانيا في إفريقيا. في موضوع آخر، قامت المتخصصة في العلاقات الدولية لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، أمينة بوطالب، في موجز بعنوان "موانئ دبي العالمية أو الرافعة الدبلوماسية الإماراتية في إفريقيا"، بالتطرق لتحول الميناء الإماراتي إلى أداة حقيقية من أدوات توسع أبو ظبي. وأشارت الباحثة إلى أن هذا الأخير، ولئن كان يحظى بمحطات مرفئية نهائية في سبع دول أفريقية، إلا أنه يواجه منافسة شديدة، خصوصا بعد طرده من ميناء دوراليه الدولي في جيبوتي.





## التفكير في بروز إفريقيا والعولمة الجديدة

عن التوجه المنادي بمكانة خاصة للتكامل التجاري القاري، كما يتضح ذلك من القراءة التي اقترحتها إيزابيل تساكوك (Isabelle Tsakok) في الفرص والتحديات التي تمثلها منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية بالنسبة لجنوب إفريقيا (جمهورية جنوب إفريقيا ومنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية: الفرص والتحديات ما بعد جائحة فيروس كوفيد 19) وجمهورية موريشيوس (جمهورية موريشيوس ومنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية: الفرص والتحديات ما بعد جائحة فيروس كوفيد 19) في مرحلة ما بعد الجائحة؛ أو التحليل الاستشراقي الذي قامت به مينة بليامون للعلاقات بين التجارة والبنى التحتية وأداء سوق العمل (نتائج التجارة وسوق العمل: هل يؤثر تطور الصادرات على العمالة النسائية المأجورة؟ والتجارة والبنية التحتية ومشاركة النساء في أسواق العمل).



بعيداً عن التكامل التجاري، قدم إيمانويل بينتو موريرا (Emmanuel Pinto Moreira) ورقة بحثية بعنوان "من فرنك الجماعة المالية لإفريقيا إلى عملة إيكو: فرص وتحديات التعاون الاقتصادي والنقدي في غرب إفريقيا" نظرة ثاقبة لقضايا التكامل النقدي في سياق الانتقال من فرنك سفا (فرنك الجماعة المالية لإفريقيا) إلى عملة إيكو، والتغيرات الرئيسية في المشهد النقدي والإطار المؤسسي لدول غرب إفريقيا. وتمثل هذه القراءة مساهمة كبيرة في النقاش السياسي حول استعداد دول غرب إفريقيا لإحداث عملة موحدة.

### هيكل قيد البناء

بعد عام 2020 الذي تميز بحدوث جائحة فيروس كوفيد 19، كان عام 2021 غنيا بالأفكار ذات الصلة بحاضر تنمية البلدان الإفريقية ومستقبلها. ويدخل موجز هينه ت. دينه (Hinh T. Dinh) المعنون "قضايا التنمية في إفريقيا بعد جائحة فيروس كوفيد 19" في هذا الإطار. حيث تم التركيز فيه على المشكلات البنيوية طويلة الأجل -من بين أمور أخرى، انخفاض الإنتاجية والاعتماد على الموارد- التي تواجهها إفريقيا جنوب الصحراء، علاوة على الآثار المدمرة التي تسببها الأزمة الصحية في مجالات الصحة والضرائب والعمل والسوق غير المهيكل وخدمة الديون.

نظرًا لأن قضايا الشباب والمجتمع المدني والعمل والتكامل والتحول الاقتصادي تهتم إفريقيا تمامًا مثل شركائها، فقد أقر طيب غازي في موجزه "الممر الأطلسي في خدمة الشراكة بين الاتحاد الأوروبي وإفريقيا والبحر الأبيض المتوسط" أن الشراكة بين الاتحاد الأوروبي والبحر الأبيض المتوسط وإفريقيا ينبغي أن تقوم على منطق التنمية المشتركة والإنتاج المشترك، بدلًا من أن تنبني فقط على منطق التجارة (التبادل الحر) والمساعدة المالية.



أدى دخول منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية حيز التنفيذ إلى التفكير في الفرص والقيود الناجمة عن أشكال التكامل المختلفة. ولم يخرج مركز السياسات

للطاقة. عند تناول هذه القضية الأساسية، يعترف البعض بالتالي تقليل حصة الوقود الأحفوري، بما في ذلك الغاز الطبيعي، في ميزان الطاقة العالمي، وذلك قدر الإمكان وبأسرع وقت ممكن. بينما يعتقد آخرون أن الغاز الطبيعي ضروري في التحول الطاقوي، لأنه يولد انبعاثات أقل من ثاني أكسيد الكربون مقارنة بالنفط وأقل بكثير من الفحم، في وقت لا يستطيع العالم فيه الاستغناء عن الوقود الأحفوري بسرعة. من هذا المنظور، يجدر تفضيل الغاز، ولا سيما استبدال الفحم به في إنتاج الكهرباء.



إلى جانب تحويل القطاعات الأولية، من المسلم به على نطاق واسع أن الرقمنة هي واحدة من أكثر السبل الواعدة لتنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأجندة إفريقيا 2063. ومع ذلك، تنطوي الرقمنة على تحديات اقتصادية وسياسية واجتماعية. من هذا المنطلق، تساءل حمزة السعودي عن تأثير التكنولوجيات الجديدة على العمل والقوى العاملة في موجزه "ما هي الآثار بالنسبة للبلدان النامية، ولا سيما في إفريقيا؟". ووفقاً له، ينطوي التقدم التكنولوجي المستمر على آفاق جديدة واعدة لتحسين الإنتاجية والنمو الاقتصادي. ومع ذلك، فهو مصحوب أيضاً بمخاوف متزايدة بشأن تأثيره المستقبلي على القوة العاملة، لا سيما في السياق الحالي الذي يشهد مستويات عالية ومتصاعدة من عدم المساواة والاستقطاب في سوق العمل.

على المستوى القطاعي، احتلت قضايا التحول في السلاسل الزراعية والغذائية مكانة بارزة نظراً لأهميتها في التحول البيئي نحو زيادة الإنتاجية والنمو، وكذلك خلق فرص العمل اللائقة والتكامل القاري. وتجدر الإشارة في هذا الباب إلى العديد المساهمات، على غرار موجز بيير جاكمو (Pierre Jacquemot) (استعادة زمام السيادة الغذائية والزراعية في إفريقيا ما بعد جائحة فيروس كوفيد 19)، والذي تم فيه التركيز على اقتراح مسارات لتحسين صمود عدة مناطق زراعية إفريقية كانت تواجه بالفعل صعوبات عندما حاصرتها المخاوف من وباء فيروس كوفيد 19 فجأة. وتجدر الإشارة أيضاً إلى التحليلات ذات الصلة التي تقدمت بها كل من إزابيل تساكوك (Isabelle Tsakok) وفاطمة الزهراء منكب حول خيارات السياسات الخاصة بتحويل النظم الغذائية في إفريقيا (خيارات السياسات الخاصة بتحويل النظم الغذائية في إفريقيا - من منظور الجامعات الإفريقية ومراكز الفكر) أو حتى الوعود والمشكلات المرتبطة باستعمال المواد المعدلة جينياً من أجل ضمان الأمن الغذائي (الكائنات المعدلة وراثياً: هل هي حل واعد أم مشكلة بالنسبة للأمن الغذائي؟).

## تحديات التحول البيئي

بالإضافة إلى ذلك، كانت المقالات المتعلقة بالمواد الأولية حاضرة بقوة في سياق المرافعة من أجل التحول البيئي، في وقت تعتبر فيه إفريقيا قارة الموارد الطبيعية بامتياز. وقد ركز بعضها على الاتجاهات والفرص والتحديات والاستراتيجيات. ينطبق هذا الأمر على موجز لاندري سيني (Landry Signé) "كوامن التعمدين في إفريقيا: الاتجاهات والفرص والتحديات والاستراتيجيات" وموجز إيف جيجوريل (Yves Jégourel) "بين عالمين: سوق دولي للألمنيوم سريع التغير". ناهيك عن ذلك، تناولت بعض الموجزات قضايا التحول البيئي، ولا سيما موجز إيف جيجوريل حول مستقبل الغاز الطبيعي "من التحول البيئي إلى أزمة الطاقة: هل من مستقبل للغاز الطبيعي؟". من ناحية أخرى، أكد فرانسيس بيرين (Francis Perrin) في مرافعته من أجل الغاز الطبيعي في إفريقيا أن تغير المناخ ناتج إلى حد كبير عن الإنتاج والاستهلاك الهائل للوقود الأحفوري والنفط والفحم والغاز الطبيعي بترتيب تنازلي في الاستهلاك العالمي

## إعادة التفكير في الاقتصاد المغربي

الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي برزت فيها تطلعات مجتمع مدني، غالبًا ما تخنقه المشاكل القديمة والتحديات الناشئة.

كما تميز عام 2021 بانتخاب حكومة جديدة في المغرب. في برنامجه الخماسي، ركز رئيس الحكومة على الحاجة الملحة للتنمية المتكاملة والمستدامة. وقد تناول مركز السياسات، بشراكة مع إينيل غرين بوير، قضية إزالة الكربون من الاقتصاد المغربي. حسب باحثينا ريم برحاب و عفاف زركيك، يجب أن يكون هذا الورش متعدد القطاعات مستدامًا وبأبعاد ثلاثة: اقتصادي وبيئي واجتماعي، بحيث "لا يتخلف أحد عن الركب"، ويتم أخذ المجال الاجتماعي دائمًا في الاعتبار سواء تعلق الأمر بالمقاربة المركزة على الاقتصاد أو المقاربة المركزة على الانسان. تُرجمت هذه الأفكار إلى سلسلة من أربعة موجزات بعنوان "مسار إزالة الكربون من الاقتصاد المغربي"، وقد سمحت بصياغة هذه السيناريوهات مع تحليل التكلفة والفوائد، ناهيك عن مقترحات توصيات سياسية على المدى القصير والمتوسط والطويل.

تهتم كل من ريم برحاب وعفاف زركيق، تحت إشراف أوري دادوش، بالمواضيع المتعلقة بالتحول الطاقوي وتغير المناخ، مع التركيز على المغرب، وتقومان بنشر مقالات بحثية حول مكانة المغرب في نظام المناخ العالمي. ينطبق هذا الأمر على الموجز الصادر تحت عنوان "المغرب في مؤتمر الأطراف 26"، وأيضًا على الموجز الخاص بتأثير آلية الاتحاد الأوروبي لمعايرة الكربون على الحدود على الاقتصاد المغربي والذي جاء بعنوان "ماذا سيكون تأثير ضريبة الاتحاد الأوروبي لمعايرة الكربون في الحدود على المغرب، وكيف ينبغي أن يكون رد فعل المملكة على ذلك؟". أخيرًا، تميز عام 2021 أيضًا بصدور تقرير اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي الجديد. في تقرير تقييمي بعنوان "نموذج مغربي للذكاء الجماعي: اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي"، اعتبر د. ليكس بولسون (Dr. Lex Paulson) أن النموذج التنموي الجديد يشكل نجاحًا حقيقيًا في نشر الذكاء الجماعي، الذي تمثل "المشاركة" حجر الزاوية فيه.

### رهانات ما بعد الأزمة الصحية وتحدياتها وفرصها



على غرار بقية بلدان العالم، انتقلت جائحة فيروس كوفيد 19 في المغرب من أزمة صحية إلى أزمة اقتصادية واجتماعية ذات تداعيات خطيرة. وقد أدى هذا الوضع إلى تسليط الضوء على حجم الاقتصاد غير المهيكل وناقص القطاعات الاجتماعية وضعف شبكات الحماية الاجتماعية. ومع ذلك، فقد تميز المغرب بتعميمه السريع للفحاحات، وانتهز هذه الأزمة لإطلاق برنامج طموح لإصلاح النظام الصحي. في موجز بعنوان "الاستعداد للوباء، المغرب وإفريقيا"، دعا الزميل البارز لدى مركز السياسات، أوري دادوش (Uri Dadush)، العالم، وإفريقيا على وجه الخصوص، إلى الاستعداد بشكل أفضل للوباء القادم. وقد أكد: "يعد الاستعداد للوباء القادم استثمارًا أساسيًا. وللقيام بالأمر كما يجب، تحتاج البلدان إلى التحلي بالمرونة وتقوية شبكاتها الصحية الدولية، لا أن تتخلى عنها. مع قانون الصحة الجديد، اتخذ المغرب خطوة في الاتجاه الصحيح".

يصادف عام 2021 الذكرى العاشرة للربيع العربي. وقد شارك كل من رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، كريم العيناوي، والمتخصصة في الاقتصاد، أميمة بورحربية، في صياغة ملف حول منظمة حلف شمال الأطلسي (الناتو) "ما وراء الربيع العربي، أي مستقبل؟". يحلل هذا الملف الديناميات المستقبلية لمنطقة لازل تعاني من عدم استقرار كبير. ويجمع وجهات نظر مجموعة من المحللين الإقليميين والدوليين المرموقين، ويبحث في الظروف



## المغرب في بيئة عالمية متحولة

يتبنى سياسة خارجية تجمع بين أسس النظريتين الواقعية والبنائية في العلاقات الدولية، حيث تقوم على تجاوز الانقسامات الأيديولوجية للدفاع العقلاني عن المصالح الوطنية، مع التأكيد على هوية معينة لدور البلاد في محافل المنتظم الدولي. وقد عاد يوسف طوبي، المتخصص في العلاقات الدولية، في موجزه الصادر تحت عنوان "بروز الجنوب في العلاقات الدولية: مكانة المغرب في السرديات الإفريقية"، إلى المكانة التي تحتلها إفريقيا الجديدة في العلاقات الدولية المعاصرة، وتساءل عن الدور الذي يمكن أن يلعبه المغرب في دفع ديناميات التعاون بين الشمال والجنوب بغية تعزيز التعاون الدولي.

متحلياً بالشجاعة والوضوح، واصل المغرب في عام 2021 مشروع التحول الهيكلي، على غرار النموذج التنموي الجديد، أو توسيع التغطية الاجتماعية، التي تشكل مرحلة جديدة من الإصلاحات. وكان تنظيم الاستحقاق الانتخابي الثلاثي، التشريعي والإقليمي والجماعي، في 8 شتنبر/أيلول 2021، لحظة أساسية في هذا المسلسل. من هذا المنظر، اهتم عبد السلام جلدي، المتخصص في العلاقات الدولية، في موجز بعنوان "المرأة المغربية في النموذج التنموي الجديد" بمكانة المواطنة المغربية في استراتيجية المملكة التنموية الجديدة، كما اقترح أفكاراً من شأنها تعزيز الوضع القانوني والمجتمعي للمرأة المغربية.



### المغرب الساعي إلى الاستقلالية الاستراتيجية في بيئة إقليمية قيد إعادة التشكيل الكامل



تعكس السياسة الخارجية المتמاسكة موقفاً من تنظيم العلاقات مع البيئة المحيطة من خلال تحديد خطوط قوة البلاد والدفاع عن مصالحها. وقد أبرز الزميل البارز لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، جمال مشروح، في موجزه: "تحديات وأفاق المغرب الجيو-بحرية" هذا المعطى. حيث أكد الباحث على ضرورة تزويد المغرب، القوي بكوامنه ومؤهلاته الطبيعية، بسياسة بحرية بغية تعزيز موقعه الجيوسياسي العالمي. وحاول الزميل البارز رشيد الخديكي في موجز تشارك في كتابته مع د. عبد الحميد البقالي بعنوان "النظام القانوني للصناعات الدفاعية في المغرب"، تقديم قراءة في مقتضيات القانون 10-20، وكذا مرسومه التطبيقي، حيث ينظمان سياسة الصناعة الدفاعية للمملكة، مما من شأنه أن يساهم في إرساء لبنات سيادة وطنية حقيقية في هذا المجال.

حرصاً من المغرب على الرفع من استقلاليته الاستراتيجية، لا سيما من خلال تنويع تحالفاته،



تركيا حكومة الوفاق الوطني بزعامة فايز السراج من صد هجوم المشير خليفة حفتر على العاصمة الليبية واستعادة السيطرة على المنطقة، وفي الشرق، برقة، التي يحكمها المشير خليفة حفتر المستفيد من الدعم العسكري الروسي، وهو ما يؤدي إلى تفاقم تحديات إعادة الإعمار بعد الصراع في ليبيا.

رسخت سياسة المغرب الإفريقية مكانتها، وأضحت معياراً أساسياً من معايير سياسته الخارجية المعاصرة. من هذا المنظور، يحظى عمق منطقة الساحل والصحراء، التي تعاني من التمرد الجهادي، بأهمية كبيرة، ليس فقط بالنسبة للرباط، ولكن لجميع العواصم المغاربية، حيث تشكل هذه المنطقة حلقة وصل حقيقية بين إفريقيا المغربية وإفريقيا جنوب الصحراء. وقد دفعت هذه الملاحظات كل من يوسف طوبي ونعمان الشرقاوي إلى التساؤل في موجزهما: "نظرة البلدان المغاربية إلى منطقة الساحل: تحليل لوجهات نظر المغرب والجزائر وموريتانيا" عن التفاعلات الجيوسياسية بين الدول المغاربية ومنطقة الساحل، والمنافسة فيما بينها هناك. حيث سلط الباحثان الضوء على رغبة المغرب والجزائر وموريتانيا استثمار عمقها الاستراتيجي في الجنوب والحفاظ على علاقات مميزة مع جيرانهم في منطقة الساحل.

يشهد محيط المغرب الاستراتيجي المباشر، ونقصد هنا المنطقة المغاربية، عمليات إعادة تشكيل جيوسياسية رئيسية، وذلك في سياق أمني وسوسيو-اقتصادي قائم، تفاقم بسبب أزمة فيروس كوفيد 19 الصحية التي ضربت الاقتصادات المغاربية بشدة. هكذا تناول الزميل البارز محمد لوليشكي في مقال رأي بعنوان "القطيعة بين الجزائر والمغرب: قفزة نحو المجهول"، قرار الجزائر الأحادي بقطع علاقاتها الدبلوماسية مع الرباط، مع التركيز على التبعات السياسية والدبلوماسية والإنسانية لهذا القرار على الجزائر. بالنسبة لتونس، قام عبد السلام جلدي في موجز بعنوان "الديمقراطية التونسية في محك الانتقال الاقتصادي"، بالمقارنة بين عدم قدرة الثورة على ترجمة الديمقراطية إلى تقدم اجتماعي وعدم ثقة التونسيين في مؤسسات الجمهورية الثانية التي يرى أنها تهدد النظام الديمقراطي المنبثق عن دستور 2014. وقام نعمان الشرقاوي، الباحث المساعد المتخصص في العلاقات الدولية، في موجز بعنوان: "الانتخابات في ليبيا: تحول ديمقراطي مضطرب"، بسبر أغوار رهانات الانتخابات الليبية، على اعتبارها خطوة حاسمة في مسيرة التهدئة في بلد ينقسم إلى منطقتين غير متجانستين تاريخياً وثقافياً وتخضعان بحكم الأمر الواقع لوصاية قوى أجنبية: في الغرب، طرابلس، حيث مكنت القوات التي حشدتها



## المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية



يدعم الشركات المسؤولة الجديدة، من خلال إحداث بعض الآليات القانونية المحددة التي تنظم الأنشطة التجارية بالإضافة إلى الحوافز الضريبية التي يمكن أن تسمح للمؤسسات الربحية القائمة مسبقاً بالسعي لتحقيق غايات اجتماعية أو بيئية، مع تعزيز تطوير منظومة مقاولاتية مسؤولة.



### آفاق المغرب الاجتماعية

في موجز بعنوان "المرأة المغربية في النموذج التنموي الجديد"، أشار كل من عبد السلام جلدي وآية إسبايين، إلى أنه لا يزال يتعين تحسين المساواة بين الجنسين على الرغم من التطور الأكيد في وضع المرأة، التي ورد ذكرها 43 مرة في تقرير لجنة النموذج التنموي الجديد، ولا سيما بفضل التغييرات القانونية. من أجل تعزيز حماية حقوق المرأة، أوصى الباحثان بتعزيز آلية مكافحة العنف ضد المرأة، ومراجعة قانون الأسرة، وتعزيز استقلالية المرأة السياسية والاقتصادية.

في موجز بعنوان "الشركة المسؤولة وتنظيم القطاع الرابع في المغرب: الجرد والممارسات وآفاق التنمية"، قام الباحثان عبد العزيز آيت علي وأحمد أوحيني بتحليل الآليات القانونية والمؤسسية التي تسمح للشركات المغربية بالجمع بين المقاربات التجارية، الموجهة نحو السوق، وبين السعي لتحقيق الأهداف الاجتماعية والبيئية. حيث تم تسليط الضوء على الآليات القانونية الحالية التي تسمح لنماذج مختلفة من المنظمات الربحية بتحقيق الأرباح والمشاركة في الممارسات الموجهة لتحقيق رسالة معينة. ودعا الباحثان إلى الابتكار القانوني الذي من شأنه أن

# مقالات الرأي



الهيكلية الشامل"، أن تحقيق أهداف منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية والمبادرات الإفريقية الأخرى يستلزم إعطاء الأولوية لإزالة القيود التي تعرقل التحول الهيكلي الرامي إلى زيادة الإنتاجية والنمو، ناهيك عن خلق فرص العمل اللائقة والنهوض بالتكامل القاري، من بين أمور أخرى.

إلى جانب التكامل الإفريقي الداخلي، تم تحليل العلاقة بين إفريقيا وشريكها الرئيسي، الاتحاد الأوروبي، على يد حمزة مجاهد، الباحث المساعد المتخصص في العلاقات الدولية، الذي أماط اللثام عن تعقيد مهمة تعزيز شراكة قوية بين إفريقيا والاتحاد الأوروبي في مقال رأي بعنوان: "ضخ دماء جديدة في الشراكة بين إفريقيا والاتحاد الأوروبي".

وقد دعا الباحث الزعماء الأفارقة والأوروبيين إلى البدء باستكشاف أولويات أقل غموضاً وأكثر تركيزاً من أجل تطوير استراتيجية أكثر شمولاً للمستقبل. كما قامت زميلة البارزة نزهة علوي محمدي بتحليل العلاقة بين الاتحاد الأوروبي والجوار المتوسطي في مقال رأي بعنوان "أجندة الاتحاد الأوروبي الجديدة لجنوب البحر الأبيض المتوسط: الأفاق بالنسبة للمغرب".

استرعت تداعيات الأزمة الصحية وآفاق التعافي الاقتصادي اهتمام خبراء مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، حيث قاموا خلال عام 2021 بسبر أغوار تداعيات هذه الأزمة على المجال الاقتصادي واستكشافها. على الصعيد العالمي، أكد الزميل البارز أوتافيانو كانوتو (Otaviano Canuto) في مقال رأي بعنوان "الاضطرابات والاختناقات في سلسلة الإمداد تعيق الانتعاش الاقتصادي العالمي" على عواقب الاضطرابات في سلاسل الإمداد العالمية على التضخم وسوق العمل والتحول الطاقوي. وأقر المؤلف في مقال رأي آخر بعنوان "الاختلالات العالمية والوباء" أن الجائحة عمقت الاختلالات المسجلة في الحسابات الجارية. وخلص إلى حاجة البلدان ذات أرصدة الحسابات الجارية المفرطة إلى الحد من العجز المالي على المدى المتوسط وتنفيذ إصلاحات لزيادة قدرتها التنافسية.

وعلى مستوى القارة الإفريقية، لا يمنع الوضع الاقتصادي العالمي غير المستقر القارة السمراء من مواصلة جهود التكامل. وقد أبرز الاقتصادي البارز، طيب غازي، في مقال رأي بعنوان "منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية: التزام بالتجارة والتحول





وأن الغاز الطبيعي يمكن أن يضطلع بدور مهم في المشهد الطاقوي الإفريقي.

حرصاً من خرائطنا على دعم الديناميات الإفريقية والعلاقات الدولية، فقد خصصوا حيزاً مهماً من اهتمامهم لتداعيات إعادة تشكيل المشهد الجيوسياسي العالمي بعد جائحة فيروس كوفيد 19، التي لوحظت في جميع أنحاء العالم، من إفريقيا إلى المحيطين الهندي والهادئ.

في مقال رأي بعنوان: "حركات العبودية والاحتجاجات في منطقة الساحل"، استكشف الزميل البارز هشام عايد الأشكال الجديدة للعبودية والعنف في منطقة الساحل، التي أضحت فريسة بين برائن المتمردين الجهاديين، مما يحول دون إنشاء البنى التحتية اللازمة لظهور مجتمعات جديدة تستنشق هواء الإدماج السليم. وفي السياق ذاته، قام الزميل البارز عبد الحق باسو في مقال رأي بعنوان: "تشاد: انتقال عسكري متسامح ينطوي على مخاطر داخلية"، بتحليل سمات الفترة الانتقالية في تشاد، بما تحمله من دلالات عسكرية، والتي بدأت في أعقاب الاختفاء المفاجئ للرئيس التشادي السابق إدريس ديبي، في سياق أمني داخلي ووضع إقليمي قاتمين، مما يضر بجهود الدولة التنموية. من جهتها، فحصت المتخصصة في العلاقات الدولية، نهال المقرمي، في مقال رأي بعنوان "السودان في مفترق الطرق"، رهانات الانتقالين الديمقراطي والاقتصادي في

إلى جانب التحديات الاقتصادية التي تواجه القارة، تؤدي العديد من التحديات الجيوسياسية والأمنية إلى تفاقم الأزمة الصحية وإعاقة آفاق التعافي الاقتصادي. وقد قامت مديرية وحدة اليقظة والتحليل الاستراتيجي، سارة حسناء مقدم، باستعراض عواقب عدم الاستقرار في إثيوبيا في مقال بعنوان "إثيوبيا: الأثر الاقتصادي والاجتماعي المقلق للصراع في تيغراي". حيث أشارت إلى أن التوترات الداخلية في شمال إثيوبيا تعرقل استئناف النمو الاقتصادي في البلاد وتسبب في وضعية إنسانية مزرية. وشددت على أن حل هذا الصراع لا يكمن في العقوبات الدولية، بل أن تسوية هذه الأزمة رهينة قبل كل شيء بإحداث آلية داخلية، على اعتبار رفض الثقافة السياسية الإثيوبية لأي شكل من أشكال التدخل الخارجي.

شكل تنظيم الدورة السادسة والعشرين لمؤتمر الأطراف تحدياً لباحثي مركز إدارة موارد الطاقة في إفريقيا في ضوء الاكتشافات الأخيرة للنفط والغاز في بعض دول القارة. إذ قام الزميل البارز فرانسيس بيرين (Francis Perrin) بتحليل هذه القضايا في سلسلة من المقالات الصادرة بعنوان "اكتشاف النفط في كوت ديفوار: خمس نقاط رئيسية"؛ و"النفط والغاز في السنغال: نحو عام 2023" و"نداء إفريقيا من أجل الغاز الطبيعي". وشدد المؤلف على أن تفضيل الغاز هو الخيار الأنسب للدول الإفريقية، لا سيما لاستبدال الفحم في إنتاج الكهرباء، خاصة

المؤلف، دفع هذا المنظور الرئيس الأمريكي السادس والأربعين إلى اتباع سياسة الإنفاق الواسع النطاق بهدف توفير احتياجات الطبقة الوسطى الأمريكية، فضلاً عن الأقلية الكبيرة من الطبقة الدنيا، مع تبني موقف متشدد تجاه بكين، التي تحظى بسمعة سيئة للغاية في الولايات المتحدة الأمريكية. ومع ذلك، ينطوي اتباع سياسة حمائية تتلاقى مع شعبية بايدن الاقتصادية، جنباً إلى جنب مع نهج صارم تجاه بكين، على مخاطر التسبب في اختلالات كبيرة في الاقتصاد العالمي. في موقف مماثل، أبرز الزميل البارز دومينيك بوكيه (Dominique Bocquet) في مقاله: "اتفاق الاتحاد الأوروبي والصين بشأن الاستثمار: اختبار مزدوج الزناد"، مزايا وحدود الاتفاق بين الأوروبيين وبيجين في مجال الاستثمار، الذي يعد اختصاصاً حديثاً من اختصاصات الاتحاد الأوروبي. أخيراً، تناول الباحث المساعد المتخصص في العلاقات الدولية، حمزة مجاهد، في مقاله: "الانتخابات في ألمانيا: تغيير دون قطيعة"، إعادة تشكيل المشهد السياسي بعد الاستحقاقات الانتخابية الألمانية الأخيرة، والتي أنهت ما يقرب من 20 عاماً من الهيمنة السياسية لليمين المحافظ بقيادة الاتحاد الديمقراطي المسيحي، وشهدت عودة الديمقراطيين الاشتراكيين. كما تساءل الباحث في ورقته عن تركيبة الحكومة الألمانية المقبلة.

السودان في ظل انقلاب 25 أكتوبر/تشرين الأول 2021 العسكري ضد الحكومة الانتقالية، والذي رمى بالسودان إلى المهول.

استمرت التأثيرات الأجنبية في إفريقيا خلال عام 2021، حيث تعد القارة محط أطماع العديد من القوى. من هذا المنظور، تطرق الزميل البارز رضا اللياموري في مقاله: "انخراط الولايات المتحدة الأمريكية في منطقة الساحل"، إلى خصوصيات المشاركة الأمريكية في أعماق منطقة الساحل والصحراء. وشدد على أن المقاربة الأمريكية في دول الساحل رهينة بالاعتبارات الأمنية وكذلك مكافحة الإرهاب، ثم دعا واشنطن إلى تطوير سياسة شاملة في منطقة الساحل، سياسة قادرة على تعزيز صمود دول المنطقة أمام التحديات غير الأمنية الأخرى التي تواجهها. في مقال رأي بعنوان: "مفاجآت بايدن"، سلط الزميل البارز يوري دادوش (Uri Dadush) الضوء على الأيام المائة الأولى في مسيرة إدارة جو بايدن الجديدة والتي شهدت انطلاق ثلاثة عمليات انتقالية: بادئ ذي بدء، إصدار خطة دعم ضخمة للاقتصاد تصل إلى 6000 مليار، أي 29% من الناتج المحلي الإجمالي الأمريكي، من أجل تمويل جهود التعافي؛ ثانياً، اتباع سياسة عدوانية تجاه الصين، وأخيراً، سيطرة ترامب وأتباعه على الحزب الجمهوري. وحسب هذا



محور

# التحفيـز

- 36 ..... القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية
- 42 ..... برنامج التدريب
- 44 ..... مصنع المواهب الشابة



إن تحفيز النقاشات والأبحاث والمواهب والنهوض بها واحدة من المهام الكبرى الملقاة على عاتق مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. حيث يقوم هذا المركز الفكري، الذي يعد الرأسمال البشري مصدر ثروته الوحيد، بفتح المجال أمام الشباب بشتى الطرق. وقد أطلق على هذا النحو برنامج النهوض بالقدرات القيادية، وهو برنامج مصمم على مقياس الشباب المهنيين المنحدرين من الفضاء الأطلسي وإفريقيا والبحر الكاريبي وأمريكا اللاتينية وأمريكا الشمالية وأوروبا. ويتم انتقاء المشاركين في هذا البرنامج بعد فحص ملفاتهم قبيل انعقاد المؤتمر الدولي حوارات أطلسية الذي ينظم سنويا شهر دجنبر/كانون الأول في مراكش.

ثلاثة أيام قبل موعد المؤتمر، الذي يشارك فيه لاحقا القادة الشباب، يجتمع 50 من القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية، ويحظون بتدريب حول تحديات القيادة على يد خبراء مرموقين. وتضم هذه الشبكة اليوم 350 عضوا، من 60 بلدا، وتجمعهم علاقات وثيقة تستمر بعد المؤتمر، بشكل عفوي أو بدعوة من مركز السياسات، حيث يعطيهم هذا الأخير فرصة التعبير عن آرائهم خلال ندواته والمساهمة في إعداد تقاريره والموجزات السياسية.

يراهن مركز السياسات على تحفيز متدريه وتسليط الضوء عليهم في هذا التقرير، حيث أضحى بمرور السنوات حاضنة حقيقية للمواهب الشابة. وقد كان جسر عبور الكثيرين منهم نحو مسيرات مهنية متميزة، ويعمل بعضهم حاليا في مؤسسات مرموقة على غرار منظمة الأمم المتحدة وصندوق النقد الدولي وبنك المغرب ووزارة الاقتصاد والمالية وجامعة محمد السادس المتعددة التقنيات. علاوة على ذلك، يناهز متوسط أعمار أطقم المركز 30 سنة، وتسود فيها المساواة بين الجنسين.





# القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية، منصة على جميع الجبهات



لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح  
الرمز

بفضل هذه الشبكة، يساهم مركز السياسات في الحوار بين الأجيال وفي خلق فضاءات للنهوض بلقاءات من هذا النوع.

مع استمرار جائحة فيروس كوفيد 19، اضطر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد إلى تعليق تنظيم البرنامج السنوي للعام الثاني على التوالي. ومع ذلك، ركز على الأنشطة المتعلقة بمنصة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية وعلى خلق فضاءات للحوار بين الأجيال. في عام 2021، ومع استمرار جائحة فيروس كوفيد 19 وتداعياتها على الحياة اليومية، اعتمد مركز السياسات مرة أخرى على المنصات الرقمية من أجل عقد مؤتمراته السنوية، ولا سيما حوارات أطلسية التي عقدت على مدار شهري نونبر/تشرين الثاني ودجنبر/ كانون الأول 2021. في إطار جهود مركز السياسات للنهوض بالحوار بين الأجيال، فقد قام بإشراك أعضاء منصة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية في أعمال الجلسات رفيعة المستوى المنظمة خلال هذا المؤتمر البارز، إما كمحاضرين أو كمسيري جلسات.

بهدف النهوض بالحوار بين الأجيال، يقوم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بتسليط الضوء على الشباب بوصفهم فاعلين رئيسيين في التغيير وأصحاب مصلحة يشاركون فعلياً في صنع القرار. ويسعى برنامج "القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية" إلى تحقيق هدفين رئيسيين: النهوض بالحوار والتعاون على المستوى الدولي ومدد الجسور والقناطر بين الثقافات والمناطق وقطاعات النشاط والأجيال. ويعمل مركز السياسات على ترسيخ مكانة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية كزعماء ورواد في الحاضر وخلف للمستقبل.

يشكل خريجو البرنامج منصة نشيطة وشبكة من القادة الصاعدين من منطقة المحيط الأطلسي وإفريقيا. ويمتلك مركز السياسات، إلى حدود الساعة، شبكة مشكلة من 350 خريج من هذا البرنامج من أكثر من 60 دولة ومن خلفيات مختلفة. هذا ويبقى هؤلاء القادة الشباب على تواصل فيما بينهم، ويتم إشراكهم في أنشطة مركز السياسات كالأبحاث والتظاهرات الأخرى التي ينظمها (ندوات، حلقات مؤتمرات، حلقات دراسية شبكية أو عن بعد)، ناهيك عن مساهمتهم العرضية في المواضيع ذات الاهتمام المشترك أو حتى في إنجاز مشاريع ذات أثر اجتماعي قوي بدعم من مركز السياسات.

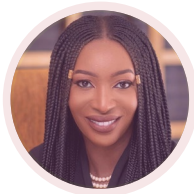


# الندوات والتظاهرات والحلقات الدراسية الشبكية

## جلسات حوارات أطلسية



جوليان كولومبو



توسين دوروتوي



بشرى عبادي



نشيمونيا هاموكوما



يوسف كويو أوريغيل



خوان ديجو موجيا فيليب



جيسكا جوتسليين



برانس بوادو



هناء بيزاد



بابلو مدينا



عميرة عيسى



رمبديزاي تشيسينجا

- العلاقة بين التكنولوجيا وحقوق الإنسان: إيجاد التوازن / جوليان كولومبو، جيسكا جوتسليين
- إعادة بناء عقد اجتماعي شامل بعد جائحة فيروس كوفيد 19 / توسين دوروتوي وبشرى عبادي
- تهديدات كبيرة للإنسانية: الطاقة المستدامة وتغير المناخ / نشيمونيا هاموكوما
- تحويل نماذج التعليم: هل انتهى زمن حجرة الدرس؟ / يوسف كويو أوريغيل
- إعادة صياغة نموذج العمل / خوان ديجو موجيا فيليب، برانس بوادو وهناء بيزاد
- الاستفادة من البيانات الضخمة والابتكار من أجل الجنوب في الاقتصاد العالمي / بابلو مدينا
- التحولات الديموغرافية والوباء / عميرة عيسى ورمبديزاي تشيسينجا

## الاتفاق الأخضر الأوروبي والدول المغربية

في دجنبر/كانون الأول 2019، تبنت المفوضية الأوروبية "الاتفاق الأخضر الأوروبي"، وهو برنامج يهدف إلى جعل اقتصاد الاتحاد الأوروبي مستدامًا بيئيًا. في هذا السياق، نظم مركز السياسات ومعهد الدراسات في السياسة الدولية حلقة دراسية شبكية بتاريخ 21 أكتوبر/تشرين الأول 2021 حول الاتفاق الأخضر الأوروبي وعواقبه على البلدان المغربية. وقد شارك عضو شبكة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية، أيمن الشرقاوي، المنسق والمسؤول عن التنمية الاستراتيجية لدى مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة، في أشغال هذه الندوة عبر الإنترنت "إلى جانب" ثلة من الخبراء الذين يمثلون مناطق ومرجعيات مختلفة من العالم.

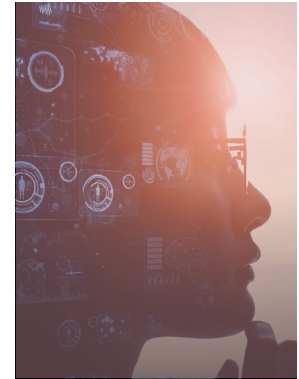
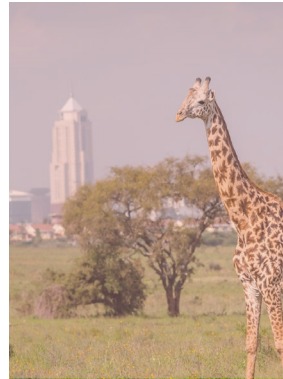


# المساهمات والإصدارات

## موجزات السياسات

شهد عام 2021 مشاركة العديد من المنتسبين إلى شبكة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية في إعداد موجزات، بعضها بالاشتراك مع متعاونين مع مركز السياسات:

- المدن الإفريقية في زمن جائحة فيروس كوفيد 19 / باولا مانيجا وياسين مستنجيدي؛
- "التمرد الإرهابي في شمال موزمبيق: السياق والتحليل والتأثيرات غير المباشرة على تنزانيا / سليمان كيتينغي بالتعاون مع أمل الواصيف، باحثة في مركز السياسات؛
- سياسة إيمانويل ماكرون الإفريقية / باتريشيا أهاندا

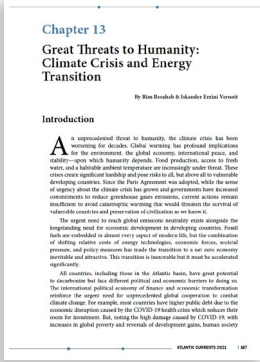


## مقالات رأي

على غرار الأعوام الماضية، فتح مركز السياسات موقعه على الإنترنت في وجه قاعدة حوارات الأطلسي الصاعدين، وكان نافذتهم لنشر مقالات رأي متعددة. الهدف: إحداث فضاء للحوار بين الأجيال وضمان مساهمة الخبراء الشباب المنتسبين إلى شبكة قادة حوارات الأطلسي الصاعدين. على هذا النحو، تم اقتراح وتصميم وكتابة ستة مقالات رأي من قبل خريجي البرنامج في عام 2021:

- دور المحطات الصناعية البيئية في النمو الاقتصادي المسؤول بيئياً / نادية مقارة؛
- منتدى جيل المساواة: إيمانويل ماكرون يريد أن يجعل فرنسا الدولة الرائدة في مجال حقوق المرأة / باتريشيا أنداء؛
- فتح العلم عبر تصفية الاستعمار المعرفي / بشرى عبادي؛
- أنجيلا ميركل: عندما تزعمت امرأة الساحة الدولية / باتريسيا أهاندا؛
- تلبية الاحتياجات المتغيرة لتنظيم الشمول المالي / مورتن سيجا (وعمير عزام، تشارلي نايت، هادلي هيلجنهورست)؛
- تصنيفات التمويل الأخضر - إطار عمل لقياس مدى أداء الأنشطة الاقتصادية الخضراء / مورتن سيجا (بالاشتراك مع تشارلي نايت وهادلي هيلجنهورست).

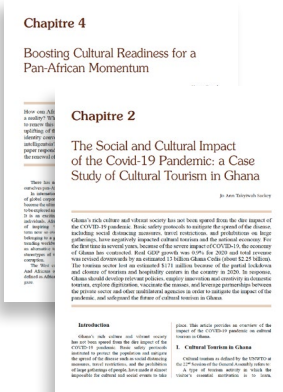
## تيارات أطلسية



يقدم الإصدار الثامن من تقرير تيارات أطلسية تحليلاً متعمقاً للمعارك التي تخوضها دول المحيط الأطلسي في مواجهة جائحة فيروس كوفيد 19. كما يغطي الآمال والصعوبات التي ستبرز بعد الجائحة، ومن هنا جاء عنوانه " الأطلسي الموسع أمام تحدي التعافي". وقد ساهم أعضاء شبكة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية في إعداد التقرير المذكور، حيث وقع أحد المنتسبين إليه الفصل المعنون: - تهديدات كبيرة للإنسانية: أزمة المناخ والانتقال الطاقوي.

- إسكندر إرزيني فيرنويت (بالنشارك مع الزميلة البارزة المتخصصة في الاقتصاد ريم برهاب)

## التقرير السنوي للجيوستراتيجية الإفريقية



تتماشى نسخة عام 2021 من التقرير السنوي للجيوستراتيجية الإفريقية، وهي للإشارة للنسخة الرابعة، مع روح مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الذي ما فتئ يناضل كي يصير إفريقيا جزءاً لا يتجزأ من الجنوب الشامل وفاعلاً متزايد الأهمية في الشؤون العالمية. وتتناول أجزاء التقرير وفصوله المختلفة جائحة فيروس كوفيد 19 والمواضيع البارزة الأخرى ضمن مستجدات القارة الإفريقية. وقد ساهم عضوان من شبكة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية في إعداد هذا التقرير، حيث تكلف كل واحد منهما بتحرير فصل من الفصول:

- تعزيز الجاهزية الثقافية للزخم الإفريقي / هناء بيزاد؛
- الأثر الاجتماعي والثقافي لجائحة فيروس كوفيد 19: دراسة حالة السياحة الثقافية في غانا / جو آن تاكيواه ساكي.

## "موجز حول الشركات المسؤولة وتنظيم القطاع الرابع"

رأى المشروع البحثي "الشركات المسؤولة وتنظيم القطاع الرابع" النور بفضل جهود مؤسساتية مشتركة، تنخرط فيها كل من الأمانة العامة الأيبيرية الأمريكية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومركز الأبحاث من أجل التنمية الدولية. ويسعى هذا المشروع البحثي إلى اقتراح معايير تنظيمية جديدة لـ "القطاع الرابع" في المغرب. ويتعلق الأمر بقطاع مشكل من الشركات الساعية إلى تحقيق أثر ثلاثي الأبعاد، اقتصادي واجتماعي وبيئي، والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وتعتبر نتائج هذه الدراسة جزءاً من رؤية أوسع لإذكاء الوعي العام عبر السياسات وسنن المعايير التنظيمية المناسبة، وجعل القطاع المقاولاتي أكثر عدلاً وأكثر مرونة واستدامة.

تقلد عضو شبكة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية البيروفي خوان ديجو موزيكا فيليببي، وهو متخصص في القانون، مسؤولية تنسيق هذا المشروع أكاديميا، وقد شهد مشاركة خيرين من مركز السياسات: أحمد أوخيني، الباحث المساعد في الاقتصاد، والخبير الاقتصادي البارز عبد العزيز آيت علي.

## مشروع بحثي حول القيادة الصاعدة

يضع مركز السياسات قضية القيادة الصاعدة في صلب اهتماماته. وقد اختار لهذا السبب المشاركة في مشروع بحثي حول هذا الموضوع عبر وحدة القادة الصاعدين. لئن كان البحث العلمي على المستوى العالمي حول القيادة ثريًا ومتعمقًا، إلا أن بعض جوانبه لم تحظ بعد بما يكفي من الدراسات الاستكشافية. ونذكر ضمن هذه الجوانب على سبيل المثال القيادة الشبابية والبعد الثقافي للقيادة وتنمية القيادة في سياق البلدان النامية في الجنوب، فضلًا عن دور الشبكات في ظهور القدرات القيادية وتطويرها.

وتدخل في هذا الإطار الدراسة التي قام بها مركز الأبحاث إيكونوميا HEM بشراكة مع مركز السياسات: بروز وتنمية القدرات القيادية: بلدان الشمال وبلدان الجنوب". وقد تم وضع استبيان على الإنترنت حتى يتمكن أعضاء شبكة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية من المشاركة في هذه الدراسة.

## بورتريةات القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية 2021



في سنة 2021، نشر مركز السياسات على موقعه الإلكتروني بورتريةات 14 خريجًا من خريجي برنامج القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية. حيث تعرض هذه السلسلة قصص ومسارات القادة الصاعدين أعضاء هذه المنصة. ولا تكتفي البورتريةات باستعراض السير الذاتية، بل تقوم على نهج صحفي يجسد النجاحات ويلقي الضوء على جذور القدرات القيادية لأعضاء الشبكة، ناهيك عن سعيهم إلى التأثير بشكل إيجابي على مجتمعاتهم. حيث نستعرض فيها أجزاء من هذه القصص الفريدة من نوعها، ونبرز من خلالها دور الشباب باعتبارهم فاعلا رئيسيا في التغيير.

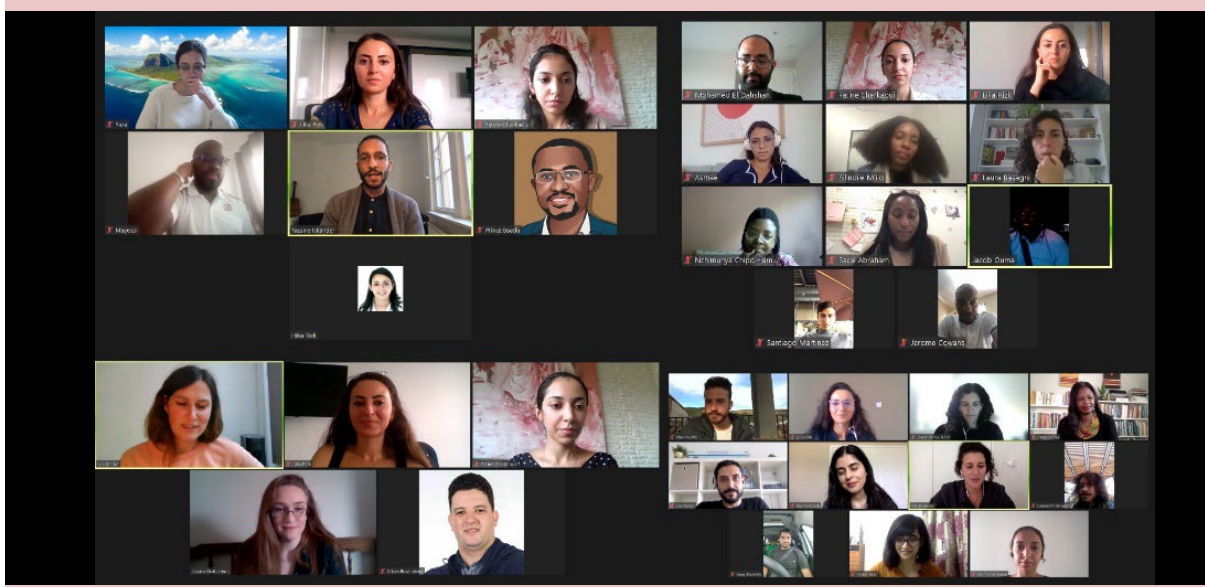


## بودكاست القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية

في عام 2021، أطلق مركز السياسات سلسلة بودكاست حول التفاوتات بين الجنسين وسبل مكافحتها. تتناول هذه المدونات الصوتية موضوعات متداخلة، وتدعو إلى المساواة بين الجنسين. كما تذكى هذه البودكاستات التبادلات والمناقشات حول التفاوتات بين الجنسين في جميع المجالات، وتسلط الضوء على آراء ومشاريع خريجي برنامج القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية. تحمل هذه السلسلة، التي تشرف على إدارتها كل من ليليا رزق، مديرة وحدة القادة الصاعدين، ونهال المقرمي، المتخصصة في العلاقات الدولية، عنوان "سد الفجوة بين الجنسين"، وتتكون من 11 حلقة، يشارك في كل واحد منها قائد أو قائدة صاعدة ممن يمتلكون خبرة في الموضوع الذي تتم معالجته:

- تقاطع الاضطهاد: حالة الأفرو لاتينيات / أنا باولا بارتو؛
- النوع الاجتماعي والتنمية / رومبيزاي شيسينغا؛
- النوع الاجتماعي والعلوم والتكنولوجيا / أماندا أو ماثي؛
- المرأة في الإعلام / عميرة عيسى؛
- المرأة في السياسة / باتريشيا أهاندا؛
- تمكين المرأة من خلال التكنولوجيا / هناء بيزاد؛
- المرأة في الفضاء / كيارا كوتشيارا؛
- النساء والفتيات في التكنولوجيا البيولوجية / برانس بواو؛
- تمكين المرأة في إفريقيا / شيديوغو أكونيللي-بار؛
- المرأة في القيادة / شيكا أووازي؛
- المرأة في صنع السياسات / سكارليت فارجا.

كما أدار الباحث في مركز السياسات أسامة طيبي بودكاستا آخرًا خصص لإجراء حوار مع كل من خريج برنامج القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية، سليمان كيتينغ، والخبيرة في العلاقات الدولية، أمل الوصيف، حول موجزهما الصادر بعنوان "تمرد كابو ديلجادو وأثره الجانبية على تنزانيا".



# برنامج التدريب

في مركز السياسات، يسعى برنامج التدريب الداخلي إلى تكوين المهنيين الشباب وصقل مؤهلاتهم. في الواقع، تكتسي التدريب أهمية بالغة وتكون مؤثرة على المستقبل، سواء بالنسبة للشباب أو للمنظمات التي يعملون فيها. تتيح هذه التجارب إمكانية نقل المهارات وإنشاء علاقات قيمة، وتعطي الشباب دفعة مهمة في بداية حياتهم المهنية وتساعدهم على دخول سوق العمل بيسر.

ويتطلب ما سبق ذكره وضع الثقة في المتدربين وإسناد مهام مهمة لهم.



عبد المنعم فنيدي



فديلة فلالي



حمزة الصقلي



سيدني مارتني



مارتا موريتي



ماركوس باراسطكي



ياسمين بنيس



إكرام أككم



سلمى الحمري

## شهادات...



لقد كان مركز السياسات مكاناً رائعاً لتطبيق التدريب الأكاديمي الذي حصلت عليه في الجامعة. ويحظى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بمكانة خاصة عندي، فقد تم استقبالي بحفاوة شديدة من قبل أطقمه وموظفيه. يعد قسم العلاقات الدولية داخل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد أفضل مكان لمناقشة وتبادل وجهات النظر والتحليل حول مجموعة واسعة من المواضيع. وتم اقتراح العديد من المهام على المتدربين من أجل ضمان اكتسابهم لأكبر قدر ممكن من الخبرة والمعرفة.

حمزة الصقلي



كانت تجربتي في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد استثنائية، سواء تعلق الأمر بالمعرفة والمهارات المكتسبة أو بيئة العمل. لقد لعبت هذه التجربة دوراً رئيسياً في الموافقة على كتابتي الأكاديمية وتطوير تفكيري التحليلي. فقد عزز الدعم والتوجيه الذي تلقيته طوال فترة التدريب من ثقتي بنفسني، سواء على المستوى الشخصي أو من حيث القدرات العملية، وهو ما يمثل حجر الزاوية في المسار الذي أصبو إليه. وكان الوقت الذي قضيته في المركز بمثابة البداية الناجحة لمسيرتي المهنية في العلاقات الدولية وتطلعاتي البحثية في الشؤون الدبلوماسية.

إكرام أكمم



اكتسبت خلال فترة التدريب خبرة في البحث التطبيقي، واستكملت على هذا النحو تكويني الأكاديمي في البحث الأساسي. في الوقت نفسه، أتحت لي فرصة كتابة أول مقال بحثي في مسيرتي حول الصلة بين الهويات الوطنية والبناء المغربي. بالإضافة إلى ذلك، ساهمت في العديد من المراجعات البحثية والصحفية حول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. أخيراً، حظيت بشرف حضور العديد من المؤتمرات الدولية التي أثرت معارفي في شتى المواضيع. لذلك، أنا ممتن للغاية على فرصة الانتساب إلى فريق مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

عبد المنعم فنيدي

# مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد: مصنع المواهب الشابة



إن مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد عبارة عن حاضنة أفكار متعددة اللغات، وهو أيضا مصنع للمواهب الشابة. وقد تم إحداث هذا المركز الفكري سنة 2014، وأضحى بسرعة واحدا من أهم مؤسسات البحث التطبيقي في العلوم الاقتصادية والاجتماعية في المغرب وإفريقيا والجنوب الشامل، مما يعد إنجازا حقيقيا بحكم أن متوسط أعمار طاقمه يناهز 30 سنة.

على امتداده سنواته السبع، تعاقد العديد من موظفي المركز مع مؤسسات مرموقة، مغربية ودولية، وتقلد بعضهم مناصب في الخارج، من الولايات المتحدة الأمريكية إلى بوغوتا، حيث تعاقدت مثلا المنظمة غير الحكومية الكولومبية العاملة في مجال مكافحة الفقر، إنستغليو، مع دلال عزوزي، الحاصلة على ماستر في الشؤون العامة والتنمية الدولية.



لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز

## جسر عبور نحو مسيرة مهنية مرموقة

"فرصة العمل بشكل شامل، مع الخروج من معادلات اقتصاد الرياضيات والانفتاح على العلوم الاجتماعية، مع استحضار توصيات السياسات العمومية دائما".

كما تضاعف أعداد الملتحقين بمناصب مرموقة في المغرب بعد المرور بمركز السياسات. حيث أوكل بنك المغرب مهمة الاشراف على علاقاته الخارجية نهاية سنة 2018 إلى يوسف الحياي، وتم تكليفه لاحقا بالعلاقات الثقافية مع الفاعلين المغاربة في مجال التراث والفنون. وقد أوضح في هذا الصدد: "لقد ساعدني الطابع الشامل لعمل مركز السياسات على الاضطلاع بمهام الوساطة بين البنك المركزي والفاعلين الثقافيين، مع الحفاظ على نوع من تعدد التخصصات. يجعلك مركز السياسات تتحمل المسؤولية، ويحفزك على تقديم أفضل ما لديك، وعلى إبراز عملك وقدراتك، مما يعطي للجميع دفعة نحو الأمام، دون الإحساس بوجود أي تفاوت بين الأجيال. كل هذا في ظل إيقاع مشحون وضغط".

من جهتها، التحقت مها سكاك (28 سنة) شهر شتنبر/أيلول 2021 بالأمانة العامة لمنظمة الأمم المتحدة في نيويورك للاشتغال على المخاطر الأمنية الناجمة عن تغير المناخ. وقد أوضحت هذه الباحثة التي التحقت بمركز السياسات في الرباط نهاية 2019 والتي درست في معهد العلوم السياسية بباريس، وكانت متعاونة مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، أنها حظيت في المركز "بنوع من الاستقلالية ضمن فريق مليء بالمواهب الشابة، بمسارات مدهشة، وأصحاب فضول فكري كبير". كما أشارت إلى "ازدواجية التخصص" داخل مركز السياسات، حيث يقوم كل باحث بمتابعة أوضاع بلد أو منطقة معينة، ناهيك عن الاشتغال على موضوع معين - المناخ بالنسبة لها. وتم توظيف الاقتصادي السنغالي المتميز، محمدولي، في قسم إفريقيا بصندوق النقد الدولي سنة 2020، بعد أن قضى 3 سنوات في مركز السياسات. وقد كان في وقت سابق أستاذ اقتصاد بجامعة سان لوي بالسنغال، وكان يكرس وقته كله حينها للبحث. وقد أعطاه مركز السياسات، على حد قوله،



محور

# التجسير

48 ..... حوارات أطلسية

52 ..... المؤتمر الأفريقي السنوي للسلام والأمن

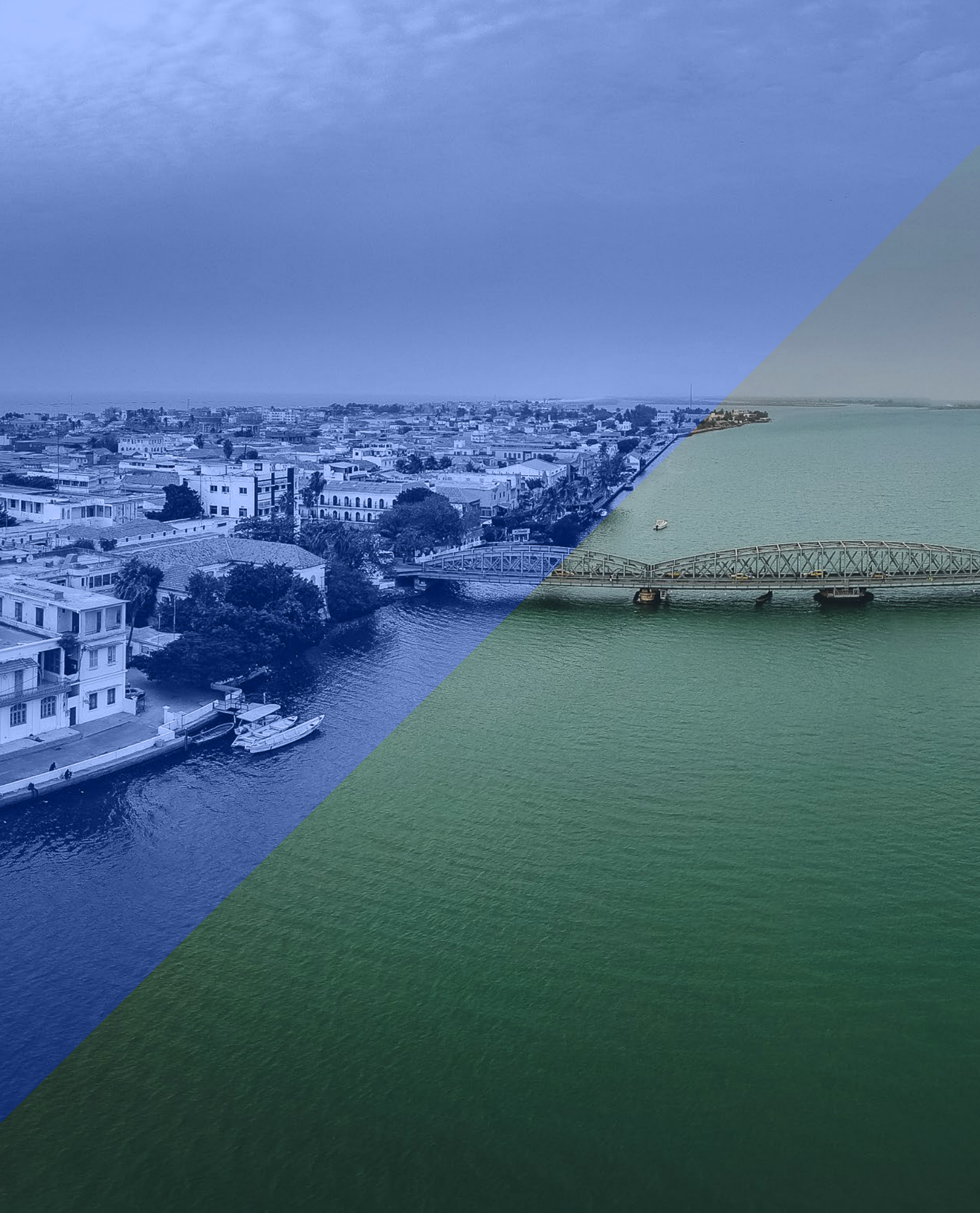
54 ..... الفعاليات

74 ..... الوسائط المتعددة

78 ..... مركز السياسات في وسائل الإعلام

يطمح المؤتمر الدولي رفيع المستوى "حوارات أطلسية" إلى مد القناطر والجسور بين شمال الأطلسي وجنوبه وبين إفريقيا وأمريكا اللاتينية، القريبتين بقدر ما هما بعيدتين، وبين الأجيال كذلك. ولم تخرج دورة 2021 المنظمة افتراضيا بسبب تبعات جائحة فيروس كوفيد 19 عن هذا الإطار. وقد مكن تنظيم جلسات المؤتمر عبر الإنترنت من توسيع قاعدة الجمهور المستهدف، بما يربو عن 70 ألف مشاهدة سنة 2021، وزاد الإقبال على التظاهرة بفضل تحليلات ومواقف ضيوفنا من خبراء وأصحاب قرار سياسي وفاعلين اقتصاديين من 60 دولة من الشمال ومن الجنوب. كما عقد المؤتمر الإفريقي السنوي للسلام والأمن بشكل افتراضي، وانكب على موضوع المرأة والأمن سنة 2021، وشهد مشاركة دبلوماسيات وباحثات وعسكريات. وتم تنظيم العديد من التظاهرات الأخرى بالتعاون مع شركاء مرموقين، على غرار صندوق النقد الدولي ووزارة الاقتصاد والمالية المغربية، مروراً بالمعهد الإيطالي ISPI. تشكل هذه العلاقات وهذا الانفتاح جزءاً لا يتجزأ من الحامض النووي لمركز السياسات، وتمثل طريقة أخرى لمد الجسور والقناطر، عبر إسماع أصوات خبراء من الجنوب خلال المناقشات العالمية. علاوة على سلسلة لقاءات "ردشة حول التنمية"، المنظمة في الجامعات المغربية بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي، استمر مركز السياسات في تنظيم تظاهراته النصف سنوية "حوارات استراتيجية". وتتمخض مجموعة من الإصدارات عن هذه المناقشات العميقة والثرية، المنظمة كل ستة أشهر بالتعاون مع مركز الشؤون الجيوسياسية في المدرسة العليا للتجارة بباريس. حيث تم استعراض القضايا الدولية الكبرى لسنة 2021، ولاسيما "تنافس القوى في إفريقيا" و"إفريقيا في مواجهة الإرهاب"، وكذا "عجز القوة" في أفغانستان والتحديات الجيوستراتيجية التي ينطوي عليها الوضع في منطقة المحيطين الهندي والهادئ. من جهة أخرى، يعتبر "منتدى المدراء" منصة حوار بين معاهد أبحاث أوروبية وإفريقية ذائعة الصيت، ويعد مناسبة لفحص وجهات النظر المتقاطعة لأفريقيا وأوروبا حول القضايا الدولية الكبرى. في عام 2021، تم تناول موضوع العلاقات بين الاتحاد الأوروبي وإفريقيا، وكذا "النزاعات والترتيبات الدبلوماسية في منطقة الساحل" والحكامة العالمية للمناخ والتبعات الرئيسية لأزمة فيروس كوفيد 19. وتم أيضا استعراض القضايا ذات الصلة بمنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية والبيانات الضخمة وإزالة الكربون من الاقتصادات والنموذج التنموي الجديد في المغرب والشراكة بين أوروبا وإفريقيا... وستجدون ملخصاً لمجموع هذه النقاشات المنظمة سنة 2021 في الصفحات التالية، وهي للإشارة مرتبة كرونولوجيا.







لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز

# حوارات أطلسية

نونبر/تشرين الثاني-ديسمبر/كانون الأول 2021

ركزت النسخة العاشرة من المؤتمر الدولي رفيع المستوى حوارات أطلسية على موضوع "المحيط الأطلسي الموسع ورهان التعافي الصعب"، وهو موضوع فرضته مرة أخرى جائحة فيروس كوفيد 19. كما في عام 2020، تم تنظيم المؤتمر عبر الإنترنت، وشهد عقد 21 حلقة دراسية شبكية طوال شهرين.

70k

مشاهدة

35

جنسية

90

محاضر


تمت متابعة الحلقات الدراسية الشبكية عبر الإنترنت على منصات يوتيوب وفيسبوك وتويتر من قبل 70000 من مستخدمي الإنترنت، وهو جمهور تضاعف ثلاث مرات تقريباً مقارنة بعام 2020.

تناولت الحوارات الأطلسية أزمة كوفيد وتأثيرها على "المحيط الأطلسي الموسع" من عدة جوانب: اقتصاديا وجيوسياسيا، دون إغفال التعليم والعمل والديون والتنمية. وتطرقت المناقشات إلى القضايا الشاملة التي تمثل تحديات كبيرة بالنسبة للجنوب الشامل، سواء تعلق الأمر بالحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة الأمريكية، أو تغير المناخ أو ضرورات الصحة العامة.




## ركزت الجلسة الافتتاحية على "تحديات الحكامة في وقت الجائحة" وتميزت بتنوع كبير في وجهات النظر.

**OPENING REMARKS**




**Karim El Aynaoui**  
Executive President,  
Policy Center  
for the New South

**Moderator**




**Uduak Amimo**  
Journalist and Consultant,  
Uduak Amimo Coaching  
and Consulting, Kenya

**Speakers**




**Obiageli Ezekwesili**  
Former Minister of Education ;  
Senior Economic  
Advisor, Africa Economic  
Development Policy  
Initiative (AEDPI), Nigeria



**Ana Palacio**  
Former Minister  
of foreign affairs, Spain



**Paolo Portas**  
Former Deputy  
Prime Minister,  
Former Minister of Foreign  
Affairs, Portugal



**Hubert Védrine**  
Former Foreign Affairs  
Minister, France

الأطراف، وعدم كفاءة الاتحاد الأوروبي، حيث ظهرت الأناية بادية للعيان داخل أوروبا ". بالنسبة لباولو بورتاس، وزير خارجية البرتغال السابق، "عدد قليل جدًا من الحكومات تمكنت من التعامل مع الوباء بشكل جيد، مثل كوريا الجنوبية وتايوان وسنغافورة، وهي دول سبق أن واجهت السارس. بينما عانت أوروبا، وهي مجتمع متقدم في السن، معاناة كبيرة، وأظهرت إفريقيا أن ذاكرتها الوبائية أفضل".

"لم يكن التضامن الدولي فعليًا"، أقر وزير تعليم نيجيريا السابق، أوبيافي إيزيكويسيلي، ودعا في الوقت ذاته إلى إعادة النظر في العمل المتعدد الأطراف. واعتبرت وزيرة خارجية إسبانيا السابقة، أنا بالاسيو، من جهتها أن الوباء "كشف عن تنامي الشعبوية، ولاسيما مع زعماء مثل دونالد ترامب وجايير بولسونارو اللذين أظهرتا الغطرسة وحتى عدم الكفاءة. وبدأت وضعية كارثية في أمريكا اللاتينية. ولاحظنا تسلل الصين إلى النظام متعدد


## مناقشات حول أزمة العمل المتعدد الأطراف

**Moderator**




**Andres Schipani**  
East and Central Africa  
Correspondent, Financial Times

**Speakers**



**Youness Abouyoub**  
Director of the Governance  
and State-Building Division  
for the MENA Region  
United Nations

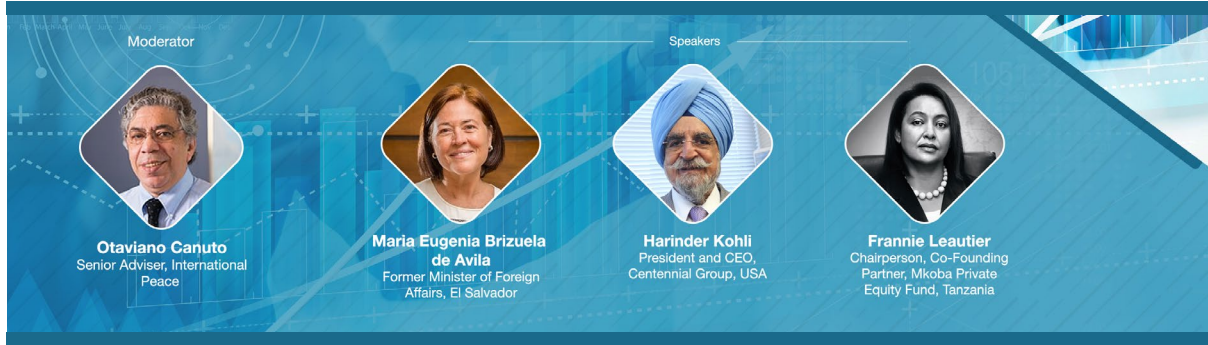


**Paolo Magri**  
Executive Vice President  
and Director, Italian Institute  
for International Political  
Studies (ISPI), Italy

"بناء الدولة" في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لدى منظمة الأمم المتحدة، من جانبه أن هذا التحول في العالم لا يمثل أي بديل حقيقي، بقدر ما يسود نموذج اقتصادي واحد: "لم يعد لدينا طريقتان لرؤية العالم كما كان الأمر خلال الحرب الباردة، ولكن هناك منافسة بين نوعين من القومية. لا يُنظر إلى الاقتصاد على أنه في خدمة التنمية، ولا يعتبر العالم أصلاً مشتركاً".

حسب باولو ماغري، مدير معهد الدراسات في السياسة الدولية الإيطالي، "حدثت هذه الأزمة العالمية في خضم تحول العالم الذي يسيطر عليه الغرب كما عرفناه. حيث تتقارب الصين وروسيا أكثر فأكثر، وهو أمر لم يكن من الممكن تصوره قبل 20 عامًا. اليوم، ولأسباب عديدة، ندفع روسيا إلى أحضان الصين، ويمكن أن تنضم إليهما دول أخرى". ورأى يونس أبو أيوب (المغرب)، المسؤول عن

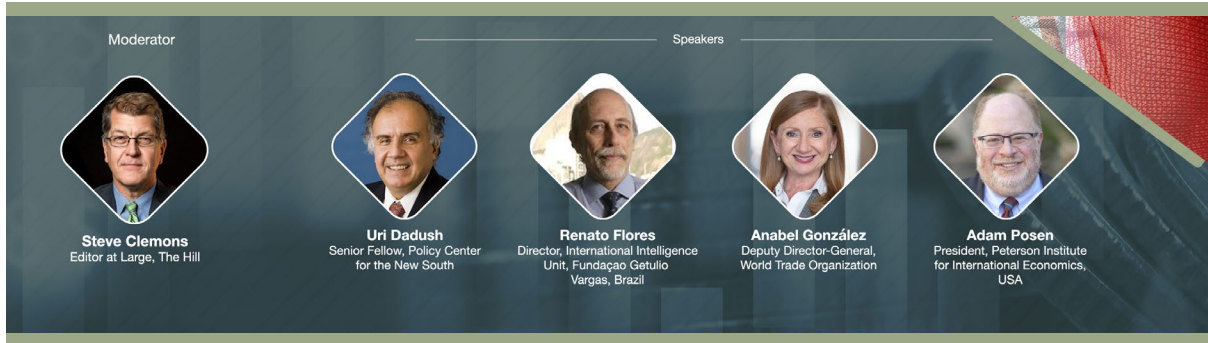
## في المسائل الاقتصادية الرئيسية، كان المؤتمر فرصة لتقديم ملامح "أكبر موجة ركود منذ الحرب العالمية الثانية" والاستماع لآراء القطاع الخاص.



وتطرق الخبير التنزاني، فراني لوتيه، رئيس صندوق مكوبا للأسهم الخاصة، إلى ضرورة "استعادة الثقة على المستوى الكلي والجزئي"، وضمان التلقيح ودعم سلسلة الإمدادات الغذائية، مع التركيز على الديون ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة الأكثر تضرراً.

ينبغي معالجة ثلاثة قضايا في رأي هاريندر كوهلي، الرئيس والمدير التنفيذي لمجموعة سينتينال جروب (الولايات المتحدة الأمريكية): "عدم المساواة بين الدول والديون والتغير المناخي، الأمر الذي يتطلب حلولاً عالمية، مع إصلاحات محددة في الدول المصدرة للنفط، والتي ستعاني أكثر من غيرها على المدى المتوسط والطويل".

## أقر عدة خبراء أن الحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة الأمريكية نسبية



الجوانب الإيجابية للتعاون الصيني الأمريكي في مجال اللقاحات والتزام البلدين إلى جانب 54 عضواً في منظمة التجارة العالمية بالتصدي لتغير المناخ عبر السياسات التجارية والبيئية.

بينما دعت أنابيل غونزاليث، نائبة مدير عام منظمة التجارة العالمية، "الصين والولايات المتحدة الأمريكية إلى مواصلة تعاونهما الاستراتيجي. منظمة التجارة العالمية هي المكان المناسب لذلك، حتى وإن أدت التوترات التجارية بين البلدين إلى إضعاف المنظمة". وسلطت الضوء على

## في النقاشات حول تغير المناخ



خصصت 14 تريليون دولار لمحاربة جائحة فيروس كوفيد 19. في وقت ترفض فيه بعض الدول تخصيص مبالغ أقل لمعالجة قضية المناخ. ثمة مشكلة ما. لسنا جادين في مكافحة تغير المناخ".

أدلى سونجوي جوشي، مدير مؤسسة ORF، بعبارات مؤثرة جداً: "عندما نتحدث عن المناخ، يجب أن نتحدث عن المناخ وليس السياسة. لا يتعلق الأمر بإنقاذ الكوكب، بل الإنسانية. الكوكب سينجو". وأشار إلى وجود إفلاس جماعي في تمويل الانتقال الطاقوي: "بعض الدول

## كان الحوار بين الشمال والجنوب خلال المؤتمر حواراً بين الأجيال كذلك

وذلك بفضل حضور مهنيين شباب من المنطقة الأطلسية كلها، من أعضاء شبكة القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية. حيث تم انتقاؤهم خلال الدورات السابقة، وتابعوا برنامجاً خاصاً من أجل المشاركة في المؤتمر. "وقد أقر كريم العيناوي الرئيس التنفيذي لمركز سياسات من أجل الجنوب الجديد في هذا الصدد: "يكتسي هذا التبادل الجماعي قيمة كبيرة، وهي قيمة محورية بالنسبة لمركز السياسات، ولكنها أيضاً قيمة أساسية للمغرب وما يمثله: كمكان يمكننا فيه إجراء حوار مفتوح، مع سيادة التسامح والاحترام المتبادل، وقيادة مناقشة تستند إلى الحقائق والبحث والعمل التجريبي لتحسين السياسات العمومية".



يهدف المؤتمر السنوي الرئيسي الذي ينظمه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد إلى تغيير السرديات و"الخرائط الذهنية" وتوفير منصة للحوار بين شمال المحيط الأطلسي وجنوبه. شارك في دورات المؤتمر الحضرية السابقة المنظمة في مراكش 450 محاضر من أكثر من 60 جنسية، ويشكل فرصة فريدة لمتابعة حوار مفتوح بين دول منطقة المحيط الأطلسي بالمعنى الواسع. لمزيد من المعلومات، يمكنكم زيارة موقع المؤتمر: [www.ad.policycenter.ma](http://www.ad.policycenter.ma)

بشأن  
مؤتمر  
حوارات  
أطلسية



# المؤتمر الأفريقي السنوي للسلام والأمن (النسخة الخامسة) المرأة والسلام والأمن في إفريقيا

21-23 يونيو/حزيران

يواجه تنفيذ أجندة السلام والأمن تعقيدات بسبب العديد من الديناميات التدخلية التي تهدد الأمن البشري. وتشمل هذه الأخيرة الأزمات والحروب الأهلية وعدم المساواة السائدة في صنع القرار بشأن قضايا السلام والأمن والتجنيد في القوات العسكرية والعنف ضد النساء والفتيات واستخدام النساء كاتحاربات. على المستوى القاري، تفاعلت الدول الإفريقية والمنظمات الإقليمية بشكل إيجابي مع أجندة السلام والأمن، على الرغم من الصعوبات التي واجهتها، إما لأسباب فنية تتعلق بعدم وجود آليات تنسيق لتنفيذ الأجندة على أرض الواقع، أو لأسباب أخرى متعلقة بانعدام الأمن في أجزاء عديدة من القارة.

في هذا الإطار، شارك أكثر من 40 من كبار المسؤولين الحكوميين والأكاديميين والإعلاميين وممثلي المجتمع المدني من إفريقيا والأمريكيتين وآسيا وأوروبا، بالإضافة إلى مفكرين من جميع أنحاء العالم، في النسخة الخامسة من المؤتمر الأفريقي السنوي للسلام والأمن، في الفترة من 21 إلى 23 يونيو/حزيران 2021، من أجل إعادة التأكيد على الالتزام المتجدد بالسلام والأمن في إفريقيا، وذلك تحت شعار "المرأة والسلام والأمن في إفريقيا" مع التركيز على الأولويات الإفريقية بشأن المشاركة والوقاية وإجراءات الحماية.

لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



من اليسار إلى اليمين: كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي؛ رشيد الحديكي، باحث بارز؛ مهدي بن عمر، مدير العلاقات الدولية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ ديفورا مارغولين، أستاذة مساعدة، جامعة جورج واشنطن؛ دينا حسين، مسؤولة سياسة مكافحة الإرهاب في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، فايسبوك؛ المصطفى رزاي، باحث بارز، مركز سياسات من أجل الجنوب الجديد؛ ليتي شيوارا، ممثلة هيئة الأمم المتحدة للمرأة في إثيوبيا؛ بينيتا ديوب، المبعوثة الخاص لمفوضية الاتحاد الأفريقي للمرأة والسلام والأمن؛ ماينج نغوم، المدير الإقليمي لغرب ووسط إفريقيا، صندوق الأمم المتحدة للسكان؛ إبراهيم ديارا سيراتيغ، رئيس أركان سابق، رئاسة جمهورية مالي؛ حفصة أبيولا، رئيسة منظمة المرأة في إفريقيا؛ جونا نومان، أخصائية المساواة بين الجنسين وحقوق الإنسان للمرأة، مكتب منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية للمؤسسات الديمقراطية وحقوق الإنسان؛ بيرام ديوب، رئيس أركان الدفاع السابق للقوات المسلحة السنغالية؛ جاكانا توماس، أستاذ مشارك، جامعة ولاية ميتشيغان.



المالية أو لا يتم إدراجها في الميزانيات. أيدت مامفيل رامفيلي (جنوب إفريقيا)، الرئيسة المشاركة لنادي روما وعضوة مؤسسة ReimagineSA، فرضية تعزيز دور المرأة في منع النزاعات وتسويتها إذا ظل السياق الاجتماعي دون تغيير. وأكدت أن "تحويل العلاقات بين الرجل والمرأة كما نرغب يتطلب تغييرات معقدة في طريقة التفكير، والتخلي عن التقاليد والعادات التي تمنع اندمال الانقسامات الاجتماعية". وأضاف رئيس الأركان السابق للجيش السنغالي، الجنرال بيرام ديوب، أن تعميم مراعاة المنظور الجنساني في صلب تنمية جميع القطاعات وهو شرط أساسي لتحسين الاستخبارات الجماعية.

كان قرار مجلس الأمن رقم 1325 بشأن المرأة والسلام والأمن المعتمد في عام 2000 في صلب المناقشات: وطرح سؤال مدى تنفيذه في إفريقيا. أشارت بينيتا ديوب (السنغال)، مبعوثة مفوضية الاتحاد الإفريقي الخاصة المعنية بقضايا النساء والسلام والأمن، إلى أن 30 دولة إفريقية اعتمدت خطط عمل وطنية بشأن هذه القضية. ومع ذلك، حذرت من عدم انطلاق مرحلة التنفيذ. بينما أشارت ليتي شيوارا (زمبابوي)، ممثلة هيئة الأمم المتحدة للمرأة في إثيوبيا والاتحاد الإفريقي واللجنة الاقتصادية لإفريقيا، إلى أن خطط العمل الوطنية والإقليمية لا يتم تقديرها من الناحية

## المرأة في عمليات حفظ السلام

ذكر يونس أبو أيوب، مدير شعبة الأمم المتحدة للحكامة وبناء الدولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وجود 8000 امرأة ضمن وحدات حفظ السلام، وأنهن يمثلن 5% فقط من الإجمالي. على أن هذا يشكل في حد ذاته نقطة جيدة لإفريقيا التي تتقدم في هذا المجال، حيث تم نشر 65% من النساء ضمن المدنيين والعسكريين في عمليات حفظ السلام. وقدرت أنيت ليجينار، رئيسة الأبحاث حول عمليات حفظ السلام وبناء السلام في معهد الدراسات الأمنية، أنه بالمعدل الحالي، سيستغرق الأمر 700 سنة لتحقيق المساواة على مستوى إطارات المجتمع.



## تقديم التقارير: ملف داعش والتقرير السنوي للجيوستراتيجية الإفريقية

وانتهى المؤتمر بعرض "ملف داعش"، وهو تقرير من جامعة جورج واشنطن يركز على تحليل 15 ألف وثيقة إدارية تركها تنظيم الدولة الإسلامية، ناهيك عن تقديم التقرير السنوي للجيوستراتيجية الإفريقية الصادر عن مركز السياسات. قامت ديفورا مارغولين، الأستاذة المساعدة في جامعة جورج واشنطن، باستعراض ملامح هذا العمل الجماعي الذي قام بإعداده خبراء في التطرف ومن مكتبة الجامعة، حيث عملوا على تحليل هذه الوثائق التي تعكس أيديولوجية تنظيم داعش ونظامه التعليمي والخدمات التي يقدمها.

من منظور آخر، قالت دينا حسين، المسؤولة عن سياسة مكافحة الإرهاب في فايسبوك، أن هذا الأخير يعمل مع شركائه على الاتجاهات السائدة في أوساط الجماعات الإرهابية من أجل تطوير ذكاء اصطناعي من شأنه التعرف على خطاب هذه الجماعات على الإنترنت وإزالة المحتوى ذي الصلة به. وأشار الزميل البارز لدى مركز السياسات، المصطفى رزاري، إلى أن بعض الجماعات المتطرفة أطلقت في عام 2018 استراتيجية تسمى "مراقبة المراقب"، حيث يتم الاعتماد على أشخاص متعلمين، ينتمون إلى النخب، من أجل مراقبة مخاوف الخبراء بشأن أنشطتهم. أخيراً، قام الزميل البارز عبد الحق باسو بتقديم التقرير السنوي للجيوستراتيجية الإفريقية، وقد كانت سمته البارزة هي "الواقعية الإفريقية": "حيث تم تقديم وصف إفريقيا كما يراها الخبراء الأفارقة، من منظور إفريقي منفتح". يساهم التقرير في تفكيك العلاقات بين الشمال والجنوب، ويتميز عن توجهات وسائل الإعلام لأنه لم يخصص سوى فصل واحد من أصل خمسة فصول لأزمة فيروس كوفيد 19.

# دردشة حول التنمية (5 جلسات)

22 أبريل/نيسان، 28 مايو/أيار، 17 شتنبر/أيلول، 2 نونبر/تشرين الثاني، 8 دجنبر/كانون الأول



تسببت جائحة فيروس كوفيد 19 في أزمة غير مسبوقة ذات آثار سلبية على الاقتصاد العالمي والتقدم الاجتماعي وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويرى كل من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي في هذه الشكوك وفي الأزمة الحالية فرصة جديدة للتفكير الجماعي في رهانات التنمية المستدامة الكبرى. تجمع هذه السلسلة من جلسات "دردشة حول التنمية" مختلف الفاعلين والخبراء الوطنيين والدوليين، وتدور أطوارها داخل الجامعات المغربية لتكون أقرب ما يمكن إلى هموم الطلاب والباحثين وأعضاء هيئة التدريس بغية إثارة النقاش وإثراء التحاليل الجامعية بشأن دروس الأزمة الصحية الكبرى.

## دردشة حول التنمية



لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



والاجتماعية التابعة لجامعة محمد السادس متعددة التقنيات، حول موضوع "الفقر والحماية الاجتماعية في حقبة فيروس كوفيد 19: ما هي الدروس والعبر المستخلصة بالنسبة للمغرب؟". وبما أن المغرب لم يفلت بدوره من التداعيات القوية للوباء على الاقتصادات والفقر، فقد تناولت هذه الجلسة الإجراءات النقدية التي اتخذتها الحكومة المغربية للتخفيف من هذه الصدمة السلبية وتسريع إصلاح الحماية الاجتماعية في البلاد. وتناولت الدورة الخامسة موضوع "الاقتصاد الأزرق: رافعة للتنمية المحلية المستدامة"، وتم تنظيمها بشراكة مع جامعة عبد المالك السعدي بتطوان. حيث ناقش الخبراء العناصر الأساسية ليكون الاقتصاد الأزرق فعالا اقتصاديا ودامجا اجتماعيا ومسؤولا بيئيا، ويصير لبنة من لبنات التنمية المستدامة على الصعيد المحلي.

خلال عام 2021، تم عقد 5 جلسات ضمن سلسلة "دردشة حول التنمية". وقد كانت الدورة الأولى حول موضوع "الابتكار في خدمة التنمية الترابية"، وتم تنظيمها بشراكة مع جامعة محمد الأول في وجدة، وتباحث الخبراء خلالها أهمية الابتكار كوسيلة لتعزيز التنمية الترابية، لا سيما خلال الجائحة. وعقدت الدورة الثانية بشراكة مع جامعة مولاي إسماعيل بمكناس، وتناولت موضوع "تقييم السياسات العمومية الترابية". حيث ناقش الخبراء الجهوية المتقدمة، بالإضافة إلى الأدوات التنظيمية والمؤسسية المتاحة للجهات للنهوض بالتقييم. وتطرقت الدورة الثالثة لموضوع "الشباب وكلاء للتغيير نحو التنمية المستدامة"، وسعت إلى فتح نقاش حول مشاركة الشباب المغربي المدنية والسياسية والمقاولاتية. وتم تنظيم الدورة الرابعة بشراكة مع كلية الحكامة والعلوم الاقتصادية



بوشتي المومني  
رئيس جامعة عبد المالك السعدي



نسمة جروندي  
مستشارة في التنمية المستدامة



محمد ملولي الإدريسي  
مدير المركز الجهوي للمعهد الوطني  
للبحث في الصيد البحري بطنجة



فاطمة الزهراء منكوب  
متخصصة بارزة في الاقتصاد



لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



## حوارات استراتيجية

الدورتان العاشرة والحادية عشرة

4 ماي/أيار و29 أكتوبر/تشرين الأول



وكذا الإشكاليات ذات الأهمية المشتركة بالنسبة لأوروبا وإفريقيا على حد سواء. تناولت الدورة العاشرة موضوعي المنافسة على القوة في إفريقيا وإفريقيا في مواجهة الإرهاب. وأتاحت هذه النسخة فرصة استعراض الجهود المبذولة لمواجهة التحديات الأمنية، على غرار الأمن الاقتصادي الدولي ومكافحة الإرهاب، ولا سيما من منظور الإجراءات التي يقوم بها مختلف أصحاب المصلحة.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشراكة مع مركز القضايا الجيوسياسية بالمدرسة العليا للتجارة، خلال عام 2021 النسختين العاشرة والحادية عشر من مؤتمر حوارات استراتيجية. وتشهد هذه التظاهرة حضور خبراء وباحثين من مجامع فكرية متعددة ومن الأوساط الأكاديمية، ناهيك عن الممارسين وصناع القرار السياسي، وتعد مناسبة لتحليل وتدارس القضايا الجيوسياسية والأمنية على الصعيد الدولي



مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

باسكال شينيو، مدير مركز الشؤون الجيوسياسية بالمدرسة العليا للتجارة؛ كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

المحيطين الهندي والهادئ. وقد استلزم الموضوعان تفكير جديدا فيما تعنيه الساحة الدولية ودور الفاعلين فيها ورهاناتهم ووسائلهم وحدودهم.

أما الدورة الحادية عشر، فقد ركزت المناقشات فيها على عجز القوة خاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بعد عودة طالبان وعلى ملامح وتحديات



# منتدى المدراء: حوار مراكز الفكر الإفريقية-الأوروبية

1 و 2 فبراير/شباط 2021



المحلية والوطنية والقارية والعالمية، وتساهم في مد الجسور بين الحكومات والباحثين والأوساط الأكاديمية، ناهيك عن المجتمع المدني ووسائل الإعلام. في عالم الحاضر المعولم والمترايط بشكل متزايد، يواجه المجتمع تحديات جديدة مثل المناطق "الخالية من الوقائع" و"ما بعد الحقيقة"، حيث يتم أحياناً تجاهل الرؤى والأفكار المستندة إلى الأدلة، أو حتى رفضها، مما يؤدي إلى تفاقم عدم اليقين بشأن صنع السياسات.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمعهد الفرنسي للعلاقات الدولية النسخة الثالثة من منتدى المدراء: حوار مراكز الفكر الإفريقية-الأوروبية، وذلك بغية تحديد مجالات التعاون وبناء علاقات قوية بين القارتين الإفريقية والأوروبية. تلعب مراكز التفكير دوراً مهماً في تطوير السياسات والبرامج في جميع المجالات. حيث تعد أرضيات من أجل فهم التحولات السريعة والتحديات المعقدة بشكل أفضل على المستويات

تناولت هذه النسخة الثالثة المواضيع التالية:

- العلاقات بين الاتحاد الأوروبي وإفريقيا
- النزاعات والترتيبات الدبلوماسية في منطقة الساحل
- الحكامة العالمية للمناخ
- العواقب الرئيسية لجائحة فيروس كوفيد 19



لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز

# سياسة الجوار الأوروبية الجديدة بعد جائحة فيروس كوفيد 19: أي دعم يقدمه الاتحاد الأوروبي للمغرب من أجل تعميم التغطية الصحية؟

28 يوليو/تموز



من اليسار إلى اليمين: أنس الدكالي وزير الصحة سابقا، عبد العزيز عدنان، مدير الصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي؛ نزهة شقروني، باحثة بارزة، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ كلوديا ويدي سفيرة الاتحاد الأوروبي في المغرب، العربي الجعدي، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

الأوروبي الذي يهدف إلى إعادة إطلاق وتعزيز الشراكة الاستراتيجية بينه وبين شركائه في الجوار الجنوبي. كان هذا اللقاء مناسبة لمناقشة إصلاحات نظام الحماية الاجتماعية بعد جائحة فيروس كوفيد 19، ولا سيما عنصر التغطية الصحية في إطار التعاون بين المغرب والاتحاد الأوروبي. وشهد هذا النقاش مشاركة خبراء وممثلين مؤسسيين من أجل مقارنة أعمالهم ووجهات نظرهم.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في 28 يوليو/تموز 2021، مؤتمرا رفيع المستوى بمشاركة مع المعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط، حول موضوع "سياسة الجوار الأوروبية الجديدة بعد جائحة فيروس كوفيد 19: أي دعم يقدمه الاتحاد الأوروبي للمغرب من أجل تعميم التغطية الصحية؟". عقدت هذه التظاهرة في إطار اعتماد التصريح المشترك للاتحاد



# سلسلة ندوات: قراءات متقاطعة حول تنفيذ النموذج التنموي الجديد



لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز

15 نونبر/تشرين الثاني، 2 - 9 - 16 دجنبر/كانون الأول

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد سلسلة من الندوات حول تنفيذ النموذج التنموي الجديد مع التركيز على أربعة محاور رئيسية، وهي حكامه الإصلاحات وإدارة الاقتصاد الكلي والإصلاحات القطاعية والحماية الاجتماعية والأنشطة العمومية على الصعيد المحلي. وشهدت كل واحدة من الندوات المذكورة نقاش بين ممثل عن اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي، وباحث من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وخبير، علاوة على مناقشة مفتوحة مع الجمهور. سلطت الجلسة الأولى الضوء على موضوع حكامه الإصلاحات، وقد انعقدت في 15 نونبر/كانون الثاني 2021، وأبرزت الطريق الذي ينبغي نهجه من أجل إطلاق مسار التنمية. كيف يمكن تحسين التنسيق بين الجهات الفاعلة العامة والخاصة؟ كيف يمكن تطوير أساليب الحكامة؟ وما هي الإجراءات ذات الأولوية أو الاجراءات الهيكلية الضرورية لتنفيذ النموذج التنموي الجديد؟ لقد كانت تلك بعض الأسئلة التي تم طرحها خلال هذه الجلسة. وتناول الاجتماع الثاني موضوع إدارة الاقتصاد الكلي والإصلاحات القطاعية، وقد عقد بتاريخ 2 دجنبر/كانون الأول 2021، وطرحته خلاله الأسئلة التالية: كيف يمكن تجاوز مشكل ضعف المدخرات؟ ما حالة الإطار الماكرو اقتصادي والسياسات المالية خلال فترة جائحة فيروس كوفيد 19؟ ما هي العقد المنتظمة التي حددتها اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي وما هي الحلول؟

بلغ نظام الحماية الاجتماعية في المغرب مرحلة محورية. وقد ناقش المشاركون خلال الجلسة الثالثة المنعقدة بتاريخ 9 دجنبر/كانون الأول 2021 موضوع الحماية الاجتماعية، وتطرقوا للصعوبات والتحديات التي يواجهها هذا النظام، ناهيك عن المحاور ذات الأولوية في نظام الحماية الاجتماعية الجديد خلال الخمس سنوات القادمة. وركزت الجلسة الرابعة والأخيرة من هذه السلسلة، والتي انعقدت بتاريخ 16 دجنبر/كانون الأول 2012، على موضوع العمل العمومي المحلي. وقام الخبراء بتعميق النقاش حول الجهود والعمل العمومي الميداني. وقد تم في هذا الباب رصد العقبات التالية: عدم الانسجام والالتقائية بين الاستراتيجيات والبرامج التي يتم تطويرها على المستوى المركزي في عدة مجالات، وتباطؤ وتيرة التحول الهيكلي للاقتصاد، وضعف قدرات القطاع العام من حيث الموارد البشرية.



من اليسار إلى اليمين: أحمد رضا شامي، عضو اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي، محمد بن عبيد، رئيس تحرير ليكونوميست؛ العربي الجعدي، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ شكيب بنموسى، رئيس اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي

# تقييم تأثير منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية على الاقتصاد المغربي

17 نونبر/تشرين الثاني



بالتعاون مع المعهد الدولي لبحوث الأغذية والسياسات، بتنفيذ مشروع نمذجة يجمع بين التدريب على نموذج MIRAGRODEP وإجراء دراسة بهدف تحليل آثار السيناريوهات المختلفة لتحرير التجارة عبر منطقة التجارة الرحة القارية الإفريقية على الاقتصاد المغربي بحلول عام 2050. وقد كانت هذه الندوة فرصة لعرض نتائج هذه الدراسة ومناقشتها.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ووكالة التنمية الفرنسية ومديرية الدراسات والتوقعات المالية بوزارة الاقتصاد والمالية مؤتمرا حول موضوع "تقييم تأثير منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية على الاقتصاد المغربي". قامت كل من مديرية الدراسات والتوقعات المالية في وزارة الاقتصاد والمالية ووكالة التنمية الفرنسية،



كريستيان بوكا، مدير إفريقيا، ووكالة التنمية الفرنسية





لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز

# إزالة الكربون من الاقتصاد المغربي: التحديات والفرص في أعقاب مؤتمر الأطراف 26

1 دجنبر/كانون الأول



من اليسار إلى اليمين: هدى بوشتية، مسؤولة لجنة الاقتصاد الأخضر، الاتحاد العام لمقاولات المغرب؛ كريم بن عمارة، رئيس التنقل المستدام والابتكار، وزارة النقل واللوجستيك؛ هشام كديرة، مدير البنى التحتية بوزارة الصناعة والتجارة؛ معز شريف، منسق قطاع البنية التحتية المغربي، البنك الدولي؛ بوزكري الرازي، مدير التغير المناخي والتنوع البيولوجي والاقتصاد الأخضر، وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة؛ فاطمة حمدوش، مدير التوجيه الاستراتيجي، مازن؛ محمد بورمتان، مدير قسم التنمية، المكتب الوطني للماء والكهرباء.

لل قضايا المتعلقة بإزالة الكربون على الصعيد العالمي وتأثيره على الاقتصاد المغربي في أعقاب مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. كما شكلت فرصة لمناقشة السياسات والإصلاحات اللازمة لمواجهة تحديات إزالة الكربون، لا سيما في قطاعات البنى التحتية. وتمت كذلك مناقشة موضوع دور الرقمنة كمحرك للتسريع ودور القطاع الخاص في تقديم التمويل والابتكار.

عقب مؤتمر الأطراف السادس والعشرين، وفي إطار تحضير تقرير "تغير المناخ والتنمية" الخاص بالمغرب، نظم كل من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والبنك الدولي مائدة مستديرة بتاريخ 1 دجنبر/كانون الأول 2021، حول موضوع "إزالة الكربون من الاقتصاد المغربي: التحديات والفرص في أعقاب مؤتمر الأطراف 26". سعت هذه المائدة المستديرة إلى بلوغ فهم أفضل



سعادة سيمون مارتن سفير المملكة المتحدة بالمغرب

جيسكو هيننتشل، المدير القطري للمغرب العربي ومالطا، البنك الدولي

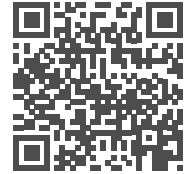
نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد حلقة دراسية شبكية عبر الإنترنت لعرض تقريره السنوي حول اقتصاد إفريقيا 2020. وبهذه المناسبة، قدم العديد من مؤلفي التقرير نتائج أبحاثهم وتحليلاتهم.

"اقتصاد إفريقيا 2020" هو النسخة الثانية من التقرير الاقتصادي الذي يكرسه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد كل عام للقارة السمراء. في هذا العدد الجديد، حافظ المؤلفون على وفائهم للنهج المتبع عند إطلاق هذه المبادرة: أي وضع الأداء الاقتصادي لإفريقيا في سياقه، وفهم التغييرات التي تعيشها المجموعات الاقتصادية الإقليمية في مسار التكامل الأفريقي، وتحليل القرارات التي اتخذتها المنظمة القارية في تنفيذ مشروع منطقة التجارة الحرة الطموح.

# عرض التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا 2020

3 فبراير/شباط

لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



## PRÉSENTATION DU RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉCONOMIE DE L'AFRIQUE 2020



 <b>Larabi Jaïdi</b>	 <b>Neïha Alaoui M'Hammil</b>	 <b>Amal El Ouassif</b>
 <b>Muhammad Ba</b>	 <b>Mouhamadou Ly</b>	 <b>Pierre Jacquemot</b>

من اليسار إلى اليمين: العربي الجعدي، نزهة علوي محمدي، باحثان بارزان في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد: أمل الواصيف، متخصصة في العلاقات الدولية لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ محمد با، أستاذ وباحث في الاقتصاد، جامعة غاستون بيرغر، سانت لويس (السنغال)؛ محمدو لي، خبير اقتصادي بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ بيير جاكمو، سفير سابق - أستاذ محاضر، معهد الدراسات السياسية بباريس.



نظم كل من  
مركز السياسات  
من أجل الجنوب  
الجديد وقسم

خدمات الويب لدى أمازون ندوة عبر الإنترنت بعنوان "التكنولوجيات والبيانات الضخمة في تشكيل الخدمات العامة الإفريقية: نحو مزيد من النجاعة حلول - رقمية من أجل إفريقيا الاجتماعية". وقد سلط المتحدثون الضوء على فرص استخدام التكنولوجيات والبيانات في بناء الخدمات العامة وتحدياتها. في الواقع، أصبحت التكنولوجيا الرقمية جزءاً لا يتجزأ من استراتيجيات التحديث الحكومية الرامية إلى تهيئة الخدمات العامة. وحاول المتحدثون أيضاً الإجابة على سؤالين بالغين الأهمية: كيف يمكن للحكومات تقديم خدمات عامة أفضل للمواطنين باستخدام التكنولوجيا السحابية؟ هل يمثل التحول الرقمي فرصة إنمائية حقيقية بالنسبة لإفريقيا؟

# التكنولوجيات والبيانات الضخمة في تشكيل الخدمات العامة الإفريقية: نحو مزيد من النجاعة حلول رقمية من أجل إفريقيا الاجتماعية

13 أبريل/نيسان



لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز

Live Webinar  
**Technologies and Big Data in Shaping African Public Services:  
Towards Efficient Digital Solutions for Africa Social Good**

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH  
THINK • STIMULATE • BRIDGE

aws

Rabat 00 011 0101

Rabat 00 011 0101

Rabat 00 011 0101

Amir Abdul Reda

Alex Holmes

Akram Zaoui

من اليسار إلى اليمين: أمير عبد الرضا، أستاذ مساعد، جامعة محمد السادس متعددة التقنيات؛ أليكس هولمز، مدير أول متخصص في تحول الحكامة، خدمات أمازون ويب؛ أكرم الزاوي، مدير مختبر السياسات العامة التابع لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.



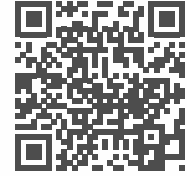
نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وصندوق النقد الدولي ندوة عبر الإنترنت بعنوان "ماذا تعني آفاق الاقتصاد العالمي بالنسبة للمغرب ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؟" بتاريخ 19 أبريل/نيسان 2021، وذلك من أجل مناقشة خلاصات الفصل الأول من آفاق الاقتصاد العالمي المتعلقة بالظرفية العالمية وكذلك آفاق الاقتصاد الإقليمي لشهر أبريل/نيسان 2021.

في الواقع، لا تزال الشكوك قائمة بخصوص الآفاق العالمية بعد عام واحد من بداية الوباء. وتثير الطفرات الجديدة للفيروس وتراكم الخسائر البشرية الكثير من المخاوف، حتى وإن أدت زيادة تغطية التطعيم إلى تحسين الروح المعنوية للسكان. ويسجل تباين في التعافي الاقتصادي حسب البلدان والقطاعات، مما يعكس الاختلافات في الاضطرابات الناجمة عن الجائحة واتساع نطاق الدعم السياسي. لا تتوقف التوقعات على نتيجة المعركة بين الفيروس واللقاحات فحسب، بل ترتبط أيضًا بمدى فعالية السياسات الاقتصادية التي يتم تنفيذها للحد من الضرر الدائم لهذه الأزمة غير المسبوقة، وذلك في سياق يتسم بدرجة عالية من عدم اليقين.

# ماذا تعني آفاق الاقتصاد العالمي بالنسبة للمغرب ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؟

19 أبريل/نيسان

لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



**WEBINAR**

**What does the World Economic Outlook mean for Morocco and the MENA Region?**








ABDELAZIZ AIT ALI



ROBERTO CARDARELLI



DELIN BERKMEN



MALHAR NABAR



KARIM EL AYNOUI



TALINE KORANCHELIAN



OTTAVIANO CANUTO

من اليسار إلى اليمين: عبد العزيز آيت علي، مدير اقتصادي أول لدى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ روبرتو كارداريلي، رئيس بعثة المغرب، MCD، صندوق النقد الدولي؛ بيلين بيركمن، رئيس قسم التحليلات الإقليمية والاستراتيجيات، MCD، صندوق النقد الدولي؛ مالارنبار، رئيس قسم الدراسات الاقتصادية العالمية، مديرية الأبحاث، صندوق النقد الدولي؛ كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ تالين كورانشيليان، نائب مدير إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، صندوق النقد الدولي؛ أوتافيانو كانوتو، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.





قام مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشراكة مع مبادرة مركز الجنوب الجبائي، بتنظيم حلقة دراسية شبكية حول موضوع "النظام الجبائي الدولي من منظور الجنوب الشامل".

# النظام الجبائي الدولي من منظور الجنوب الشامل

11 ماي/أيار

وقد سلط المشاركون فيه الضوء على أهمية تعبئة الموارد الجبائية ودورها في تمويل التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلدان. في الواقع، تكون للسياسة الجبائية تبعات على الاقتصاد والاستثمار والعمل والابتكار، وكذا على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة. لذلك، يكون تأثير السياسة الجبائية التي لا يتم تصميمها بإحكام سلبيا على النمو الاقتصادي وتؤدي إلى نتائج اقتصادية سيئة. أما إذا تم تصميمها وتنفيذها كما يجب، فيمكنها مساعدة البلدان النامية على زيادة مداخيلها ورفع من استثماراتها، ولاسيما في القطاعات الاجتماعية، كالتعليم والصحة وتقليص التفاوتات.

لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



خلال هذه التظاهرة، حاول المتدخلون الإجابة على الأسئلة الرئيسية التالية:

- ما هي الإصلاحات الضرورية على مستوى المعايير الدولية من أجل تعزيز قدرة الحكومات على تحصيل الضرائب من الشركات المتعددة الجنسيات دون التأثير سلبيا على النشاط الاقتصادي؟
- ما هي كلفة الملاذات الضريبية بالنسبة للبلدان النامية وما هو الدور الذي يمكن أن يضطلع به التعاون الدولي في حل هذا المشكل؟
- كيف سيكون مستقبل الإصلاح الجبائي بعد أزمة فيروس كوفيد 19، ولاسيما بالنظر إلى الرقمنة المتزايدة للاقتصاد؟



من اليسار إلى اليمين: ناتاليا كينوس كرون، ممثلة كولومبيا سابقا في مفاوضات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية حول النظام الجبائي، عبد المحيط شوهاري، مسؤول برامج بارز، مبادرة مركز الجنوب الجبائي، مركز الجنوب، العربي الجعدي، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، كيم س. خانسينتو إيناريس، اللجنة المستقلة لإصلاح النظام الجبائي الدولي، كارلوس ماريا كوربا، مديرة تنفيذية، مركز الجنوب.

# ISPI

ITALIAN INSTITUTE  
FOR INTERNATIONAL  
POLITICAL STUDIES

لقد عطلت أزمة فيروس كوفيد 19 جزئياً المسلسلات الاجتماعية والاقتصادية الجارية. وبينما تتعين مواجهة التحديات والعقبات الهائلة التي تعترض عملية التنمية الشاملة - خاصة في مواجهة أول انكماش اقتصادي خلال السنوات الخمس

والعشرين الماضية-، فثمة حاجة إلى أن يقوم الشركاء الدوليون بانتهاز الفرص المتزايدة على صعيد القارة الإفريقية. وبعد الاتحاد الأوروبي واحدا منهم: في مارس/أذار 2020، أعلنت المفوضية الأوروبية عن مشروع استراتيجية جديدة لإفريقيا، مؤكدة على الحاجة إلى مواءمة المبادرات الثنائية بين الجهات الفاعلة في الدول الأوروبية والإفريقية، وجعلها علاقة شاملة بين القارتين، على أساس الاعتراف المتبادل والمعاملة بالمثل في مجالات التجارة والرقمنة والاقتصاد الأخضر والهجرة والأمن.

في هذا السياق، أطلق مركز السياسات من أجل لجنوب الجديد ومعهد دراسات السياسة الدولية مبادرة بعنوان "مبادرة الاتحاد الأوروبي وإفريقيا"، وقد شملت ثلاث ندوات عبر الإنترنت تهدف إلى تحليل التحديات وفرص الشراكة بين الاتحاد الأوروبي وإفريقيا.

## مبادرة الاتحاد الأوروبي وإفريقيا

15 ستمبر/أيلول  
21 أكتوبر/تشرين الثاني  
16 نونبر/تشرين الثاني



### • تحديات التنمية في إفريقيا ما بعد جائحة كوفيد 19



بتاريخ 15 ستمبر/أيلول 2021، افتتح مركز السياسات من أجل لجنوب الجديد ومعهد دراسات السياسة الدولية مبادرة "الاتحاد الأوروبي وإفريقيا" من خلال تنظيم ندوة مشتركة عبر الإنترنت بالتعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية حول موضوع "تحديات التنمية في إفريقيا ما بعد جائحة فيروس كوفيد 19". وركزت المناقشات على دور

الشركاء الأوروبيين والدوليين في دعم البلدان الإفريقية وهي تتصدى لتحديات التنمية، والأثر المحتمل للتحول الرقمي على الاقتصادات والمجتمعات الإفريقية، فضلاً عن سبل ضمان التعافي الأخضر والمستدام.

من اليسار إلى اليمين: جيوفاني كاربوني، رئيس برنامج إفريقيا، معهد دراسات السياسة الدولية؛ جوزيبي ميستريتا، المدير الرئيسي لبلدان إفريقيا جنوب الصحراء، وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي - الرئاسة الإيطالية لمجموعة العشرين؛ فيديريكو بوناغليا، نائب مدير مركز التنمية، منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية؛ روز نغوجي، المدير التنفيذي، معهد كينيا لأبحاث وتحليل السياسات العامة؛ إليزابيث سيديروبولوس، الرئيس التنفيذي لمعهد جنوب إفريقيا للشؤون الدولية؛ كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي لمركز السياسات من أجل لجنوب الجديد

## • الاتفاق الأخضر الأوروبي والدول المغاربية



في 21 أكتوبر/تشرين الأول 2021، نظم مركز السياسات للجنوب الجديد ومعهد دراسات السياسة الدولية ندوة عبر الإنترنت حول موضوع "الاتفاق الأخضر الأوروبي والدول المغاربية". كانت هذه الحلقة الدراسية الشبكية بمثابة منصة لمناقشة المزايا المحتملة التي يمكن أن تجنيها البلدان المغاربية من الاتفاق الأخضر الأوروبي وأثره المتوقع على الدول

المصدرة للنفط، مثل الجزائر ومصر، وكيف يمكن للاتحاد الأوروبي التعامل مع هذه الدول لتعزيز تنوعها الاقتصادي والحفاظ على رفاهها الاجتماعي والاقتصادي، فضلاً عن رد الفعل المتوقع من البلدان المغاربية على آلية معايرة الكربون الأوروبية.

من اليسار إلى اليمين: أوري دادوش، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ أيمن الشراوي منسق ومسؤول التنمية الاستراتيجية في مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة، ريم براحاب، متخصصة في الاقتصاد؛ العربي الجعيدي، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ إيلاريا أورباني، مدير مشروع منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، مؤسسة RES4Africa؛ أمين بنيس، زميل زائر، المجلس الأوروبي للعلاقات الخارجية؛ سليم عثمان، رئيس منظمة CARE.

## • أوروبا وإفريقيا: بحثاً عن أرضية مشتركة وشراكة جديدة



في 16 نونبر/تشرين الثاني 2021، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومعهد دراسات السياسة الدولية ندوة عبر الإنترنت حول موضوع "أوروبا وإفريقيا: بحثاً عن أرضية مشتركة وشراكة جديدة".

وقد كانت هذه الندوة هي التظاهرة الثالثة والأخيرة ضمن مبادرة الاتحاد الأوروبي وإفريقيا، وكانت فرصة للتعريف بتقرير معهد دراسات السياسة الدولية "أوروبا وإفريقيا: البحث الطويل عن أرضية مشتركة" ونسخة 2021 من التقرير السنوي لمركز السياسات حول الجيوسياسية الإفريقية. وتناولت المناقشة التطورات الأخيرة والآفاق

المستقبلية للعلاقات بين أوروبا وإفريقيا - لا سيما في إطار "الاستراتيجية الجديدة لإفريقيا" التي اقترحتها الاتحاد الأوروبي - في أفق قمة الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي المقرر عقدها في أوائل عام 2022.

من اليسار إلى اليمين: جيوفاني كاربوني، رئيس برنامج إفريقيا، معهد دراسات السياسة الدولية؛ أستاذ بجامعة ميلانو - إيطاليا؛ نزهة علوي محمدي، زميلة بارزرة، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد - المغرب؛ أليكس بنكينشتاين، رئيس برنامج إدارة موارد إفريقيا، معهد جنوب إفريقيا للشؤون الدولية - جنوب إفريقيا؛ أماندا بيسونغ، مسؤولة السياسات، المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية - نيجيريا؛ دومينيكو روزا، رئيس وحدة الشراكة الاستراتيجية مع إفريقيا و ACP، المديرية العامة للشراكات الدولية، المفوضية الأوروبية - بلجيكا.

# مشاركات في فعاليات أخرى

في عام 2021، شارك باحثو مركز السياسات وزملاؤه البارزون في أكثر من 150 تظاهرة بما في ذلك منتديات وموائد مستديرة ومؤتمرات وندوات عبر الإنترنت حول مواضيع مختلفة، بدءاً من الطاقة والأمن الغذائي والذكاء الاصطناعي وصولاً إلى الأمن والدفاع.

إعادة تأهيل وإعادة دمج العائدين:  
التحديات والفرص في تعزيز الحوار بين  
صانعي سياسات منع التطرف العنيف /  
مكافحة التطرف العنيف ومنظمات المجتمع  
المدني: ورشة عمل من السياسة إلى  
الممارسة

المنظمة الدولية للهجرة والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية  
المصطفى رزرازي - باحث بارز

الابتكارات السياسات في خدمة تحويل  
النظم الغذائية وبناء المرونة والتكيف  
مع تغير المناخ - منتدى مالابو  
مونبلييه

جلسات مالابو مونبلييه  
كريم العيناوي - الرئيس التنفيذي

الاتفاق الأخضر الأورومتوسطي؟ نحو  
اقتصاد أخضر في جنوب البحر الأبيض  
المتوسط

مركز البيئة والأمن البشري والحوكمة  
عفاف زريق - باحثة مساعدة متخصصة في الاقتصاد

مجموعة الفكر T20، فريق العمل 7

مركز الفكر -T20 مركز الملك عبد الله للدراسات  
والبحوث البترولية ومركز الملك فيصل للبحوث  
والدراسات الإسلامية

أوتافيانو كانوتو - باحث بارز في مركز السياسات  
من أجل الجنوب الجديد



## الذكاء الاصطناعي والمواطنة الرقمية: من أجل ذكاء اصطناعي أخلاقي يحترم حقوق الإنسان

المجلس الوطني لحقوق الإنسان

عبد السلام جلدي - متخصص في العلاقات الدولية

## دور الغاز الطبيعي الشامل في عالم إزالة الكربون: أوروبا ومنطقة البحر الأبيض المتوسط: اتجاهات وسيناريوهات سوق طاقي مترابط

حلف شمال الأطلسي

ريم برهاب - متخصصة في الاقتصاد

## المياه كمحفز للتنمية الاقتصادية الريفية

مجلس المياه العالمي

ربيع مختار - باحث بارز في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

## الجيوسياسية والاقتصاد المغربي

معهد بحوث ودراسات الشرق الأوسط

فرانسيس بيرين - باحث بارز في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

## تغير المناخ: رهانات جهة فاس - مكناس

تظاهرة من تنظيم جامعة يوروميد في فاس والبنك الدولي بمشاركة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومعهد البحوث والدراسات الأوروبية والمتوسطية والإفريقية

محمد ظريف، باحث بارز

## الحلفاء الرئيسيون من خارج الناتو في القرن 21: التعاون الدفاعي في المحيط الأطلسي والمحيط الهادئ

مجلس العلاقات الدولية الأرجنتيني

محمد لوليشكي - باحث بارز

## برنامج زمالة الشباب التابع لصندوق النقد الدولي

صندوق النقد الدولي

حمزة السعودي - متخصص في الاقتصاد

# قائمة التظاهرات

- تقديم النسخة السابعة من تقرير تيارات أطلسية: فصول حول الاقتصاد والطاقة
- تقديم التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا 2020
- السباق نحو اللقاح المضاد لفيروس كوفيد 19: على مفترق طرق المصالح الجيوسياسية والجيواقتصادية
- ندرة المياه: تحدي واحد وأجوبة مختلفة
- تقديم النسخة السابعة من تقرير تيارات أطلسية خلال المؤتمر العالمي للجمعية الدولية للعلوم الإقليمية 2021
- تقديم النسخة السابعة من تقرير تيارات أطلسية: فصول عن الشؤون الجيوسياسية والعلاقات الدولية
- أسعار المواد الأولية: نحو حلقة إيجابية جديدة؟
- الازدهار في ظل عدم اليقين والشكوك: الفرصة الناجمة عن جائحة فيروس كوفيد 19 بالنسبة للجماعات الإرهابية
- الطريق إلى مؤتمر الأطراف 26 لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ: رؤية من الهند: بناء اقتصاد مرن مناخيا
- نموذج مغربي للذكاء الجماعي: اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي
- المؤتمر الأفريقي السنوي للسلام والأمن، النسخة الخامسة
- حوارات الأطلسي، النسخة العاشرة
- إصلاحات الإدارة العمومية في سياق ما بعد جائحة فيروس كوفيد 19: تجارب مقارنة | بشراكة مع المعهد العالي للتجارة وإدارة المقاولات والمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية، المغرب
- الدولة والمواطن والمعرفة | بشراكة مع المعهد العالي للتجارة وإدارة المقاولات، المغرب
- 20 عامًا بعد الحادي عشر من سبتمبر/أيلول: قراءات من الجنوب | بشراكة مع المرصد المغربي حول التطرف والعنف، المغرب
- رقمنة أنظمة الطاقة | بشراكة مع إننيل غرين باور موروكو، المغرب
- حوارات استراتيجية، الدورة العاشرة
- الإرهاب الشامل: حالة منطقة الساحل | بشراكة مع معهد الاقتصاد والسلام، أستراليا
- لماذا تكتسي مؤسسات الفكر والرأي أهمية خلال الأزمات | بشراكة مع برنامج المراكز الفكرية والمجتمعات المدنية، الولايات المتحدة الأمريكية
- اجتماع الشبكة رقم 1: شبكة جون موني للدراسات الأطلسية | بشراكة مع شبكة جون موني الأطلسية، البرازيل
- قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية 2021: تحديد أولويات السياسة الإفريقية | بشراكة مع بانيل مالابو مونبوليه، الولايات المتحدة الأمريكية (العديد من الشركاء على الملصق ولكن النص يشير فقط إلى بانيل مالابو مونبوليه)
- عدم المساواة في حقبة فيروس كوفيد 19: آثار الوباء على المسيرة نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة | بشراكة مع البنك الدولي، الولايات المتحدة الأمريكية
- التكنولوجيات والبيانات الضخمة في تشكيل الخدمات العامة الإفريقية: نحو حلول رقمية فعالة لإفريقيا الاجتماعية | بشراكة مع خدمات ويب أمازون، الولايات المتحدة الأمريكية

- ماذا تعني آفاق الاقتصاد العالمي بالنسبة للمغرب ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؟ | بشراكة صندوق النقد الدولي، الولايات المتحدة الأمريكية
- الثورة الرقمية في إفريقيا: الفرص والتحديات | بشراكة مع مركز مجلس إفريقيا الأطلسي، الولايات المتحدة الأمريكية
- تقرير رئيسي "تحويل الأسواق من أجل وظائف أكثر وأفضل في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" | بشراكة مع مركز التكامل المتوسطي، فرنسا، والبنك الدولي، الولايات المتحدة الأمريكية
- تقديم تقرير: التحديث الاقتصادي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للبنك الدولي، أكتوبر/تشرين الأول 2021 | بشراكة مع البنك الدولي، الولايات المتحدة الأمريكية
- قمة تنمية الساحل: تجاوز الاحتواء العسكري | بالشراكة مع ACAC، الولايات المتحدة الأمريكية
- اجتماع الشبكة رقم 3: شبكة جان مونييه الأطلسية 2.0: شمال المحيط الأطلسي وجنوبه: التفاعلات، الاهتمامات والتحديات | بشراكة مع شبكة جون موني الأطلسية، البرازيل
- الاقتصاد الرياضي في المغرب | بالشراكة مع وكالة التنمية الفرنسية، فرنسا
- سياسات الدواء والتنمية: صراع أم تعايش؟ | بشراكة مع مجلة سياسة التنمية الدولية (معهد الدراسات العليا، جنيف) واللجنة العالمية لسياسة المخدرات (جنيف)، جنيف
- استراتيجيات الطاقة - أوروبا والبحر الأبيض المتوسط: اتجاهات وسيناريوهات سوق طاقي مترابط | بشراكة مع مؤسسة كلية الدفاع التابعة لحلف شمال الأطلسي، برنامج الناتو للعلوم من أجل السلام والأمن، الأنبوب العابر للبحر الأدرياتيكي | الاتحاد من أجل المتوسط وكلية الدفاع التابعة لحلف الناتو، إيطاليا
- الهند: فاعل كبير في الساحة الجيوسياسية | بشراكة مع سفارة الهند وأكاديمية بروكسل الدبلوماسية، بلجيكا
- عرض تقديمي لحزمة تقييم مخاطر منطقة التجارة الحرة | بشراكة مع المعهد الملكي للخدمات المتحدة، المملكة المتحدة
- الاستثمار في البنى التحتية الخضراء: تمهيد الطريق أمام القطاع الخاص | بشراكة مع معهد الشؤون الدولية، إيطاليا
- الدول الصغيرة وعلاقات القوى العظمى: كيف تؤمن الدول الجزرية الصغيرة النامية في منطقة البحر الكاريبي مصالحها؟ | بشراكة مع أكاديمية بروكسل الدبلوماسية، بلجيكا
- سياسة المغرب تجاه إفريقيا الجديدة: توسيع الروابط الاقتصادية مع القارة الإفريقية | بشراكة مع كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية، المملكة المتحدة
- تحديات التنمية في إفريقيا ما بعد الجائحة | بشراكة مع معهد دراسات العلاقات الدولية بالتعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، إيطاليا
- قراءات متقاطعة حول التنقل والهجرة في البحر الأبيض المتوسط | بشراكة مع مركز التكامل المتوسطي، فرنسا
- النظام الجبائي الدولي من منظور الجنوب الشامل | بشراكة مع مبادرة مركز الجنوب الجبائية، سويسرا
- الاتفاق الأخضر الأوروبي والدول المغاربية | بشراكة مع معهد دراسات العلاقات الدولية، إيطاليا
- أوروبا وإفريقيا: بحث عن أرضية مشتركة وشراكة جديدة | بالشراكة مع معهد دراسات العلاقات الدولية، إيطاليا
- المؤتمر الدولي السنوي الثالث لمركز التميز جان موني "الهجرة وحقوق الإنسان في الحدود الأوروبية الخارجية" | بشراكة مع مركز التميز جان موني، ومرصد الهجرة وحقوق الإنسان التابع لجامعة SEA-EU، مع أعضاء المجموعة البحثية في "مرصد دراسات البحر المتوسط"، جامعة عبد المالك السعدي، المغرب (نشاط حضوري وعلى الإنترنت- إسبانيا)
- العلاقات المغربية التركية: القضايا الحالية والآفاق المستقبلية | بشراكة مع مركز دراسات الشرق الأوسط، تركيا
- الإرهاب الشامل: حالة منطقة الساحل | بشراكة مع معهد الاقتصاد والسلام، أستراليا
- الركود والتعافي في أسواق العمل: الأنماط والسياسات والاستجابات لصدمة فيروس كوفيد 19 | بشراكة مع صندوق النقد الدولي

# مختبر سوق العمل في المغرب



يعد مختبر سوق العمل في المغرب نتيجة شراكة بين كيانين تابعين لمدرسة هارفارد كينيدي، وهما مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر وبرنامج الأدلة لتصميم السياسات، ومن ناحية أخرى، وكالة حساب الألفية. ويسعى المختبر إلى القيام بثلاث مهام أساسية. أولاً، تعزيز البحث العلمي من أجل تحسين السياسات العمومية. وبناء القدرات في مجال استخدام الأدلة عمدة القيام بالأبحاث وتصميم السياسات العمومية واتخاذ القرار. وتكمن المهمة الثالثة للمختبر في نشر البيانات من أجل تحسين السياسات العمومية، لا سيما من خلال التركيز على تعدد الفاعلين في القطاعين العام والخاص الذين تتم مشاركة هذه البيانات معهم.

تحقيقاً لهذه الغاية، يساهم المختبر في النهوض بالبحث عبر ثلاث وسائل. أولاً، من خلال تمويل أربعة عمليات تقييم عشوائية، مع العديد من الشركاء الرئيسيين في سوق العمل مثل المكتب الوطني المغربي للسياحة والمرصد الوطني للتنمية البشرية والوكالة الوطنية لإنعاش الشغل والكفاءات.

ثم عبر نشر التقرير الأول حول تأثير جائحة فيروس كوفيد 19 على سوق العمل في أكتوبر/تشرين الأول 2020، حيث تمكن المختبر من تحديد مجموع آثار الأزمة على سوق العمل وكذلك تقييم الاستجابة العمومية الرامية إلى النهوض بالتعافي. أخيراً، يتم أيضاً تعزيز البحث من خلال إطلاق دراسة وطنية حول الأسر بالتعاون مع المرصد الوطني للتنمية البشرية من أجل قياس تأثير جائحة فيروس كوفيد 19 على سوق العمل.

فيما يتعلق بالمهمة الثانية للمختبر، أي تعزيز القدرات الخاصة باستخدام البيانات والأدلة العلمية، أفلح المختبر في جمع 100 مشارك في دورة تدريبية SPDI في أكتوبر/تشرين الأول 2020.

كما قام بتنظيم دورات تدريبية عن بعد بعنوان "تقييم البرامج الاجتماعية"، وهو برنامج رائد ل MIT نظم شهري مارس/ آذار وشتنبر/أيلول 2021. وقد كانت هذه الدورات التدريبية مفتوحة في وجه الشركاء العموميين والخواص العاملين في سوق الشغل بالمغرب.



على صعيد آخر، تم تنظيم ورشة عمل بعنوان "تدريب المدربين من أجل التنفيذ الأمثل لبرنامج BCURE" في الفترة من 23 مارس/أذار إلى 2 أبريل/نيسان 2021، وقد كانت مفتوحة في وجه ثلثة من الأساتذة الباحثين من جامعات ومؤسسات مغربية مرموقة. وبفضل هذه الدورة، تم نشر برنامج BCURE في العديد من الجامعات، ولا سيما المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية وجامعة ابن طفيل بالقنيطرة. ويندرج تنظيم هذه الورشة في إطار برنامج بناء القدرات الخاصة باستخدام أدلة البحث ( BCURE التابع لـ EPoD (مدرسة هارفارد كينيدي).

وتتمثل المهمة الثالثة في نشر البيانات والأدلة التي توجد في حوزة المختبر والتعريف بها. وقد تم في هذا الإطار تنظيم أربعة ورشات بحثية. أولاً، حلقة دراسية شبكية بتاريخ 16 دجنبر/كانون الأول حول تجربة في جنوب إفريقيا - قيمة الخطابات المرجعية/الأدلة التجريبية من جنوب إفريقيا- من تنشيط الأستاذ مارتن أبيل من كلية ميدلبري. وعقدت حلقة دراسية شبكية ثانية بتاريخ 24 مارس/أذار مع الأستاذة جينيفر بيك، من كلية سوارثمور، لتقديم ورقة بعنوان تكاليف التكامل والنساء المفقودات في الشركات. بعد ذلك، تم تنظيم حلقة دراسية شبكية ثالثة بتاريخ 15 يونيو/حزيران مع الأستاذة سيما جاياشاندران من جامعة نورث وسترن من أجل تقديم ورقة بحثية بعنوان "الأعراف الاجتماعية كعائق أمام عمل النساء في البلدان النامية". أخيراً، عقد حلقة دراسية شبكية رابعة بتاريخ 11 أكتوبر/تشرين الأول مع الأستاذ برونو كريبون من ENSAE و Polytechnique X من أجل تقديم ورقة بحثية بعنوان "هل أثبتت سياسات سوق العمل الموجهة للشركاء نجاعتها؟ بيانات تقييم عشوائي لوكالات التوظيف المحلية". وقد جمعت هذه الندوات عبر الإنترنت العديد من الباحثين وصناع القرار المغاربة.

لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



# الوسائط المتعددة



لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز

تمثل مواعيدنا الأسبوعية فرصة لتحليل مواضيع الساعة ومناقشتها وتفكيكها.

تحليل الباحث البارز عبد  
الحق لأخبار مجموعة  
دول الساحل الخمس



تحليل الباحث البارز  
خالد الشكراوي  
لمستجدات التحاد  
الافريقي



تحليل الباحث البارز  
محمد لوليشكي  
للتحديات التي تواجهها  
الهيئة الحكومية الدولية  
المعنية بالتنمية.



قراءة الباحثة  
المتخصصة في المراقبة  
والتحليل الاستراتيجي،  
سارة حسناء مقدم، في  
تحديات مجموعة شرق  
إفريقيا.



## أفري كافي



في عام 2021، أطلق مركز السياسات برنامجًا جديدًا، أفري كافي (Africafé)، وهو موعد نصف شهري جديد، من تقديم الباحث المتخصص في العلاقات الدولية، يوسف طوبي، ويهدف إلى تحليل أخبار المنظمات الإفريقية والقارة السمراء مع خبراء أفارقة.

من أخبار الاتحاد الإفريقي إلى تحديات منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية، قام ضيوفنا بتحليل تحديات المؤسسات الإفريقية وتأثيرها.

6 حلقات  
+ 2400 مشاهدة



الضيف: محمد أمين بن عبد الله، أستاذ بكلية الحكمة والاقتصاد والعلوم الاجتماعية بجامعة محمد السادس متعددة التقنيات



الضيف: بثينة فالسي، مستشارة في العلوم الاجتماعية، مديرة الحماية الاجتماعية للعمال سابقاً.



الضيف: نسمة جروندي، خبيرة في التنمية المستدامة.



الضيف: رشيد فيلالتي مكناسي، عضو لجنة الخبراء بمنظمة العمل الدولية

## حديث الثلاثاء



"حديث الثلاثاء" برنامج أسبوعي من تقديم مديرة البرامج إيمان لهريش، ويتم خلال استقبال خبراء وباحثين من أجل تحليل التحديات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، على الصعيدين الوطني والدولي. ويتم بث البرامج مباشرة على شبكات التواصل الاجتماعي.

44 حلقة

60 خبيراً

37 000 + مشاهدة

لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز





لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



### تأشيرات فرنسا / المغرب



إيفان مارتن، باحث بارز

### مالي: المرحلة الانتقالية ضحية النزعة الانقلابية



توفيق ماجد، صحفي فرانس 24 ؛ خالد الشكراوي باحث بارز

### التقرير السنوي حول الوضع الجيوسياسي في إفريقيا



نزهة الشقروني، باحثة بارزة

## +256 مقابلة

يدلي خبراؤنا بأرائهم وتحليلاتهم بخصوص مواضيع الساعة عبر حوارات في برامج تلفزيونية أو إذاعية. من تحديات إزالة الكربون إلى تجارة الموانئ الدولية والأمن في مالي، ويمكنكم اكتشافها أسفله.

### المغرب | توقعات متشائمة ينتهي بها المؤتمر الوزاري للتغذية والفلاحة



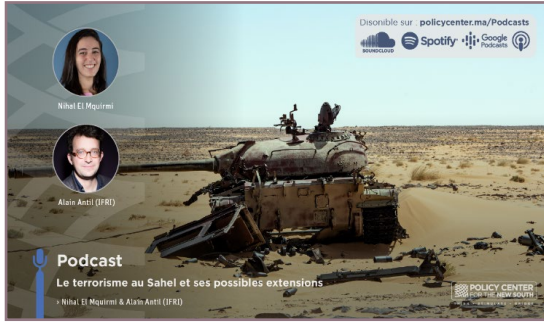
فاطمة الزهراء منغوب، باحثة بارزة في الاقتصاد

### منصة دبي في التجارة الإقليمية والعالمية

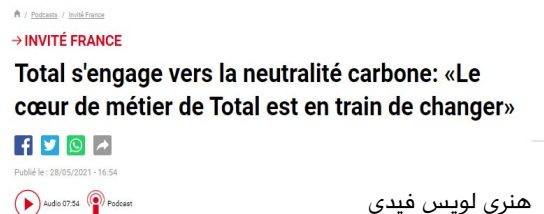
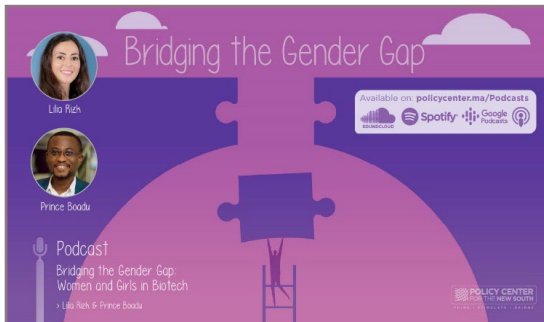


خديجة احسان ، مقدمة صحفية Medi1TV ؛ امنية بوطالب، باحثة في العلاقات الدولية





بالشراكة مع IFRI



## بودكاست



64 بودكاست  
+ 20 000 إستماع

استقبلت بودكاستاتنا ما يقرب من 50 خبيرًا، وكانت مناسبة لإدلائهم بأرائهم حول مواضيع وقضايا الساعة المتنوعة مثل قمة الأطراف السادسة والشعيرين وارتفاع أسعار السلع وتحديات الإرهاب والأمن وأفغانستان وقضايا النوع الاجتماعي خلال سلسلتنا "سد الفجوة بين الجنسين". تمت دعوة خبيرائنا أيضًا للتحدث في مدونات صوتية أخرى. يمكنكم اكتشافها أدناه.

لمعرفة المزيد،  
يرجى مسح الرمز



هنري لويس فيدي

# مركز السياسات في وسائل الإعلام

يتميز مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بحضوره القوي في المشهد الإعلامي المغربي والدولي، حيث ورد ذكر المركز في الصحافة ما يقرب من 2000 مرة سنة 2021، وساهم خبراؤه وباحثوه بقوة في مناقشة أخبار الساعة والمستجدات. تم ذكر مركز السياسات في وسائل الإعلام الدولية على غرار إيب نيوز (AP News) ونيويورك تايمز (The New York Times) ولوموند (Le Monde) وجون أفريك (Jeune Afrique) وفي وسائل الإعلام الوطنية من قبيل وكالة المغرب العربي للأنباء وميدي 1 تيفي وماروك إيبودو (Maroc Hebdo) وليكونومست (L'Economiste) وغيرها.



« Dans une tentative de retourner la situation en sa faveur, Bolsonaro a soumis une demande de destitution de l'un des juges qui lui sont les plus défavorables, mais son projet au Sénat a été un échec. L'expert brésilien en géopolitique et relations internationales, Marcus Vinicius de Freitas explique à la MAP que les juges ne sont pas élus, mais ils tirent leur légitimité de ceux qui les ont nommés, en l'occurrence les sénateurs ».

« La crise institutionnelle brésilienne expliquée par le politologue Venicius De Freitas » | Agence marocaine de presse, 16 septembre 2021



« The violence that emerged from the groups' move has fueled one of the fastest-growing displacement crises in the world, with more than 1.2 million people forced to flee their homes in Burkina Faso ».

Rida Lyammouri | "More Than 100 People Killed in Attack in Burkina Faso" | The New York Times (nytimes.com), 11 octobre 2021



« Les pays partenaires qui coopèrent le plus avec l'Europe sur un certain nombre de dossiers se voient attribuer plus de soutien financier et institutionnel et vice versa (...) toutefois, c'est la première fois qu'un pays européen prend une telle mesure dite de conditionnalité négative, impliquant la baisse de l'octroi des visas aux ressortissants maghrébins ».

Amal El Ouassif | « Maroc : ce (non-)visa français vécu comme un appât électoral » | Le Point, 30 septembre 2021



"على مستوى التكامل القاري، إن آمال أفريقيا بخصوص التنمية الصناعية الإقليمية والتنويع الاقتصادي كانت وما تزال معلقة على منطقة التجارة الحرة؛ فيما لم يؤثر تفشي فيروس (كوفيد - 19) على الصحة فحسب، إذ كانت له آثار سلبية على المشهد التجاري في أفريقيا التي شهد عدد من دولها اضطرابات في سلاسل التوريد الإقليمية، وتراجعا في التجارة البينية، وانخفاضا في أسعار السلع الأساسية، مع تراكم مدفوعات الديون التجارية." التقرير السنوي حول اقتصاد أفريقيا دعوة لمستقبل قائم على «اقتصاد الحياة» والحفاظ على الموارد في أفريقيا

## Le Monde

« En soi, le projet [de mécanisme européen d'ajustement carbone aux frontières] part d'une bonne intention. Il n'est pas motivé par le protectionnisme, mais par des préoccupations climatiques on ne peut plus justifiées. Seul problème : si ce mécanisme est adopté en l'état, il risque de faire plus de mal que de bien ».

Uri Dadush | « Le mécanisme européen d'ajustement carbone aux frontières risque de faire plus de mal que de bien » .

| Le Monde, 23 juillet 2021



« O programa de infraestrutura [Estados Unidos] expressa forte ambição no que diz respeito à agenda da mudança climática, incluindo suporte a carros elétricos e energia renovável, além de projetos experimentais em tecnologias consideradas com potencial ».

Otaviano Canuto | « A mãe de todas as recuperações nos Estados Unidos »

| Poder 360, 1er mai 2021



« Il est temps de voir grand et d'être plus ambitieux (...). Le Maroc et l'Union européenne devraient renforcer davantage leur coopération, basée sur la confiance, dans plusieurs domaines, notamment le commerce ».

Karim El Aynaoui, Président du PCNS | « Le Maroc, « une success story » en matière de développement économique dans la région » | 2M, 5 décembre 2021



"Botswana's burgeoning women entrepreneurs are important drivers and contributors of the country's sustainable socio-economic growth. Innovative business ventures with digital solutions are important in a post-pandemic era and gender-sensitive national domestic policies that consider gender disparities will ensure the equitable inclusion of women in Botswana's developmental strategy."

Mary-Jean Nleya (Atlantic Dialogues Emerging Leader) | " Towards Gender Equality Through Digital Entrepreneurship: Botswana's Burgeoning Female Entrepreneurs "

| CNBC Africa, 11 octobre 2021

## دُكرنا أيضًا من قِبَل





# مقتطفات من الصحافة

## jeune afrique

POLITIQUE

### Maroc : El Mostafa Rezrazi, le plus Japonais des Marocains



À 57 ans, ce professeur et chercheur au CV bien rempli se partage entre son pays natal, le Maroc, et son pays d'adoption, le Japon.

Directeur exécutif de l'Observatoire marocain de l'extrémisme et de la violence, senior fellow auprès du Policy Centre for the new south, analyste

## MarocHebdo



## Challenge

62 | DOSSIER

### L'annonce de la taxe carbone aux frontières de l'UE devrait impulser le Maroc à réfléchir à sa propre politique de décarbonation

L'Europe, principale partenaire commerciale du Maroc, se prépare à l'adoption d'une nouvelle mesure suscitante, la taxe carbone. Ce sera sans doute de 10% des importations marocaines qui pourront être impactées par cette taxe. Afin de...

Challenge. En quoi l'Union européenne propose de taxer les importations des entreprises étrangères exerçant sur son territoire au Maroc, dans le but de...



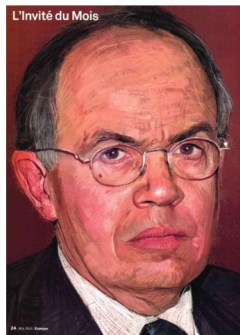
réduction. L'intention est que la taxe soit...

Challenge. Au-delà des contributions que de nombreux investisseurs étrangers...

L'Europe prévoit en effet de taxer les importations...

## Zamane

Le Maroc d'hier et d'aujourd'hui



### FATHALLAH OUALALOU «LA MONDIALISATION A DÉMARRÉ AVEC LA PRISE DE SEBTA EN 1415»

FATHALLAH OUALALOU EST CHEF DE BUREAU À SEBTA ET A ÉTÉ LE DIGNÉ DU MINISTRE PORTUGAIS ET DE...

## iD4D

Le Centre de Développement Humain

### Éthiopie : l'inquiétant impact économique et social du conflit au Tigré

Seconde nation la plus peuplée d'Afrique après le Nigeria, l'Éthiopie se distingue par un essor économique continu depuis trente ans. Des progrès notables sévèrement remis en question par le conflit avec la province du Tigré, qui dure depuis près d'un an.

Sara Mukaddam, Coordonnatrice senior au Middle East Center for the New South.





# أسئلة لخبير



التحديات المستمرة بالنسبة  
للمرأة المغربية و كوفيد 19

“ يتطور المجتمع المغربي ويشهد مسلسلات تحديث، وتوجد النساء ضمن المساهمين في التغييرات الإيجابية.

نزهة الشقروني

لقد تم استيحاء هذه التجربة من المقابلات الحوارية التي يجريها خبراءنا مع وسائل الإعلام، حيث تكون حلقات "أسئلة لخبير" مناسبة لطرح 3 أو 4 أسئلة على أحد خبراءنا في مجال تخصصه. وتتم ترجمة حلقات "أسئلة لخبير" إلى اللغات الفرنسية والعربية والإنجليزية، ويتم توزيعها إلى جميع شركائنا الإعلاميين حول العالم.



الولايات المتحدة الأمريكية،  
الدروس المستفادة من نهاية غير  
عادية للولاية

“ فالديمقراطية تفترض الثقة في أهمية النقاش وفي قدرة المؤسسات على اتخاذ القرارات الصحيحة.

دومينيك بوكيه



كوفيد 19: الغرب في حالة غير  
مستقرة و الصين تنتهز الفرصة

“ يتم استغلال الفراغ القيادي في الحوكمة العالمية بشكل استراتيجي وانتهازي من قبل الصين.

لين اشماويل



كيف يتم إنجاح الفترة ما بعد  
الجائحة في دول النامية؟

“ إن التعافي سيبقى رهيناً كذلك بالقدرة على تدارك الصدمات الخارجية التي أثرت على تلك البلدان، من ناحية التحويلات المالية الواردة من الخارج أو انخفاض عدد السياح الوافدين، ناهيك عن أسعار السلع الأساسية.

أوتافيانو كانوتو



مغاربة العالم: رافعة للتنمية  
الاجتماعية والاقتصادية  
للمغرب

“ يستطيع مغاربة العالم أن يسهلوا التجارة مع المغرب.

محمد عربوش



انسحاب فرنسا من مالي

“ بالنظر إلى المشاعر المتزايدة المعادية لفرنسا في مالي، إن نفوذ فرنسا في مالي وفي منطقة الساحل بشكل عام في أدنى مستوياته.

رضا اللياموري



إغلاق أنبوب الغاز المغربي-الأوروبي

“ إغلاق أنبوب الغاز المغربي-الأوروبي قابل للتدبير بالنسبة للمغرب.

فرانسيس بيران

# خبيراؤنا



**نزهة علوي محمدي،**  
سفيرة المغرب لدى  
إثيوبيا وجيبوتي  
إثيوبيا



**عبد الحق باسو،**  
المدير السابق للمعهد  
الملكي للشرطة  
المغرب



**خالد الشكراوي،**  
نائب عميد العلوم  
السياسية والعلاقات  
الدولية بكلية الاقتصاد  
والعلوم الاجتماعية  
بجامعة محمد السادس  
متعددة التقنيات - المغرب



**نزهة الشكروني،**  
الوزيرة المنتدبة السابقة  
لدى وزارة الخارجية  
والتعاون المكلفة بالمغاربة  
المقيمين في الخارج،  
المغرب



**الفريدو دا غما أبريو**  
فالادو، أستاذ في معهد  
الدراسات السياسية  
بياريس  
فرنسا



**محمد الزريف،**  
الوالي سابق (عامل) في  
كل من الدار البيضاء  
وقاس والعيون  
المغرب



**رشيد الحديقي،**  
أستاذ بجامعة عبد  
المالك السعدي  
المغرب



**هيلموت سورج،**  
كاتب  
ألمانيا



**لين اشميل،**  
السكرتير السابق لدول  
شرق البحر الكاريبي لدى  
الاتحاد الأوروبي  
بلجيكا



**كيدان كيروس،**  
المدير السابق لمعهد  
دراسات السلام والأمن  
(IPSS)  
إثيوبيا



**رضا الياموري،**  
مستشار دولي متخصص  
في قضايا منطقة الساحل  
الولايات المتحدة



**محمد لوليشكي،**  
مندوب المغرب السابق  
لدى منظمة الأمم المتحدة  
المغرب



**عزيز مكووار،**  
سفير المغرب  
لدى الصين  
المغرب



**جمال مشروح،**  
أستاذ بالمدرسة الوطنية  
للتجارة والتسيير، جامعة  
ابن طفيل  
المغرب



**إيفان مارتين،**  
باحث مشارك في  
مجموعة الأبحاث متعددة  
التخصصات حول الهجرة  
في جامعة (GRITIM)  
بومبيو فابرا ببرشلونة  
إسبانيا



**المصطفى الزراري،**  
أستاذ بجامعة  
محمد الخامس  
المغرب



**عبدالله ساعف،**  
وزير التربية والتعليم  
سابقا وأستاذ بجامعة  
محمد الخامس  
المغرب



**ماتسوموتو شوجي،**  
رئيس معهد سابورو  
للتضامن الدولي  
اليابان



**ماركوس فينسيوس**  
**دي فريتاس،** أستاذ في  
مؤسسة أرماندو ألكاريس  
بننغادو  
الصين



**جلال عبد اللطيف،**  
كبير مستشاري السياسات  
الاجتماعية، قسم  
النوع الاجتماعي والفقر  
والسياسات الاجتماعية  
لدى لجنة الأمم المتحدة  
الاقتصادية لإفريقيا  
إثيوبيا



**هشام عايدي،**  
أستاذ بجامعة  
كولومبيا (SIPA)  
الولايات المتحدة



**ادواردو أمارال حداد،**  
استاذ بجامعة ساو باولو  
البرازيل



**طيب أمغرد،**  
مؤسس GPower  
Consultants  
المغرب



**مينا بليامون،**  
أستاذة الاقتصاد بجامعة  
نورث فلوريدا بالولايات  
المتحدة الأمريكية



**دومينيك بوكيه،**  
أستاذ محاضر، معهد  
العلوم السياسية بباريس  
فرنسا



**أوتافيانو كانتوتو،**  
المدير التنفيذي السابق  
لصندوق النقد الدولي  
البرازيل



**يوري دادوش،**  
مدير سابق في البنك  
الدولي وباحث مشارك  
في Bruegel  
الولايات المتحدة  
الأمريكية



**هينه دينه،**  
باحث أول بجامعة  
إنديانا  
الولايات المتحدة  
الأمريكية



**محمد رشيد الدكالي،**  
أستاذ بمعهد الحسن  
الثاني للزراعة والبيطرة  
المغرب



**كريم العيناوي،**  
الرئيس التنفيذي لمركز  
السياسات من أجل  
الجنوب الجديد  
المغرب



**هيليت جيمان،**  
أستاذة بجامعة  
جونز هوبكنز  
المملكة المتحدة



**ربيع مختار،**  
أستاذ، جامعة  
تكساس إيه أند إم  
الولايات المتحدة  
الأمريكية



**عمر إيبورك،**  
أستاذ بجامعة  
القاضي عياض  
المغرب



**العربي الجعيدي،**  
أستاذ بجامعة  
محمد الخامس  
المغرب



**إيف جيغوريل،**  
أستاذ في جامعة بورجو  
وكلية تولوز للأعمال  
فرنسا



**مبارك لو،**  
رئيس معهد Emergence  
ومستشار رئيس الوزراء  
السنغال



**براكاش لونغانى،**  
مستشار لدى صندوق  
النقد الدولي وأستاذ  
بجامعة فاندربيلت  
بالولايات المتحدة  
الأمريكية



**فتح الله ولعلو،**  
وزير الاقتصاد والمالية  
سابقا وأستاذ سابق  
بجامعة محمد الخامس  
المغرب



**فرانسيس بيرين،**  
مدير الأبحاث في  
معهد العلاقات الدولية  
والاستراتيجية وأستاذ في  
جامعة جان مولان ليون 3  
فرنسا



**إيمانويل بيتتو موريرا،**  
مدير إدارة الاقتصادات  
القطرية في البنك  
الأفريقي للتنمية  
كوت ديفوار



**لاندرى سينييه،**  
باحث بارز لدى مركز  
الدراسات الإفريقية  
بجامعة ستانفورد  
الولايات المتحدة  
الأمريكية



**إيزابيل تساكوك،**  
أستاذة في جامعة  
كولومبيا، كلية الشؤون  
الدولية والعامّة  
الولايات المتحدة  
الأمريكية



**هنري لويس فيدي،**  
أستاذ فخري، المدرسة  
العليا للتجارة بباريس  
فرنسا

# طاقم مركز السياسات

بتاريخ : 25 مارس 2022



**صوفيا أشتوتان**  
مسؤولة برامج مشرفة  
على المرافق



**عبد العزيز آيت علي**  
مشرف على البحث في  
الاقتصاد



**جمال آيت باسو**  
مسؤول برنامج  
الاستوديو والسمعي البصري  
الدعم الفني



**يوسف آيت القاضي**  
مسؤول عن عمليات  
تأمين البحث



**نسرین العلوئی**  
مسؤولة برامج التظاهرات  
والمؤتمرات



**محمود عربوش**  
متخصص في الاقتصاد



**فهد أزروال**  
باحث مساعد في  
الاقتصاد



**محمد باسي**  
متخصص  
إدارة المعرفة



**مونييا بن ابراهيم**  
مساعدة  
الرئيس التنفيذي



**اسماعيل بن ابراهيم**  
مشرف على الشؤون  
العامه والمالية



**مريم بنيس**  
مسؤولة الشؤون  
المالية



**مهدي بن عمر**  
باحث على البحث في  
العلاقات الدولية



**محيي الدين بن طاهر**  
مدير  
الشؤون العامة والمالية



**ليليا بنجود**  
مشرفة على  
الموارد البشرية



**ريم بרחاب**  
متخصصة بارزة في  
الاقتصاد



**أمينة بوغربية**  
متخصصة في الاقتصاد



**أمينة بوطالب**  
متخصصة في  
العلاقات الدولية



**نعمان الشركاوي**  
باحث مساعد في  
العلاقات الدولية



**فاتين الشركاوي غزواني**  
مسؤولة برنامج  
وحدة القادة الصاعدون



**طارق الدرقاوي**  
مسؤول مساعد عن برنامج  
في الاستوديو والسمعي  
البصري



**ندى دريس**  
مسؤولة برنامج  
تأمين البحث



**هشام الشفادي**  
مسؤول عن عمليات  
تأمين البحث



**كريم العيناوي**  
الرئيس التنفيذي



**أمين الغالي**  
مسؤول برنامج  
تأمين البحث



**زينب القرشي**  
مشرفة على التظاهرات  
والمؤتمرات



**سكينة المجيدي**  
مسؤولة برامج  
التظاهرات والمؤتمرات



**نهال المقرمي**  
متخصصة  
العلاقات الدولية - وحدة  
اليقظة والتحليل الاستراتيجي



**أمل الوصيف**  
متخصصة  
العلاقات الدولية



**زينب فتحي**  
مسؤولة برنامج  
الشراكات



**خديجة كرواجي**  
مسؤولة برامج  
التظاهرات والمؤتمرات





**مختار غيلاني**  
مدير - النشر  
ومراقبة الجودة



**الطيب غازي**  
متخصص بارز في  
الاقتصاد



**زيير هديم**  
مسؤول مساعد لبرامج  
التصاهرات والمؤتمرات



**نسيم حجوجي**  
مكلفة بمهمة لدى  
الرئيس التنفيذي



**عبد السلام سعد جلد**  
متخصص  
العلاقات الدولية



**يحيى زكريا الجوهري**  
مشرف على  
الشراكات



**سكينة العبيري**  
مسؤولة برامج  
المشتريات



**أمين لعسيبي**  
مسؤول عمليات  
الاستوديو والسعي البصري



**إيمان لهريش**  
مسؤولة برامج  
الشراكات



**فاطمة الزهراء لعرج**  
مسؤول عمليات  
الشؤون المالية



**سهي مجيدي**  
باحثة مساعدة في  
وحدة اليقظة والتحليل  
الاستراتيجي



**بدر مندري**  
متخصص في الاقتصاد



**فاطمة الزهراء منكب**  
متخصصة بارزة في  
الاقتصاد



**حمزة مجاهد**  
باحث مساعد في  
وحدة اليقظة والتحليل  
الاستراتيجي



**سارة حسناء مقدم**  
مشرفة  
وحدة اليقظة والتحليل  
الاستراتيجي



**رضوان نجاح**  
متخصص  
العلاقات الدولية - وحدة  
اليقظة والتحليل الاستراتيجي



**احمد أوحيني**  
باحث مساعد في  
الاقتصاد



**سناء الرحبي**  
مشرفة  
تكنولوجيا المعلومات



**ريم ريوش**  
مسؤولة برنامج  
تثمين البحث



**ليليا رزق**  
مشرفة  
وحدة القادة الصاعدون



**حمزة السعودي**  
متخصص في الاقتصاد



**اسماعيل الصبيحي**  
مشرف  
تثمين البحث



**توفيق سماوي**  
مساعد برنامج  
الاستوديو والسعي البصري  
الدعم الفني



**محمد السويسي**  
مسؤول عمليات  
تكنولوجيا المعلومات



**حسنا تادبي**  
مشرفة  
العلاقات مع الصحافة



**أسماء الطهراوي**  
مشرفة  
إدارة المعرفة



**منصف طيبة**  
مشرف  
الاستوديو والسعي البصري  
الدعم الفني



**أسامة طيبي**  
باحث في  
وحدة اليقظة والتحليل  
الاستراتيجي



**يوسف طوبي**  
متخصص  
العلاقات الدولية



**أكرم الزاوي**  
مشرف  
مختبر السياسات العمومية



**عفاف زرقيق**  
باحث مساعد في  
الاقتصاد

# قائمة إصداراتنا في 2022

## الجنوب الجديد في خضم تطور العولمة

« Risques globalisés » et sécurité hydrique au Moyen-Orient Cas de la vallée du Jourdain

A New Evil is Bringing Down the World

A Regional Connectivity Partnership for the Mediterranean

AFTER THE COVID-19 PANDEMIC: HOW DOES THE WORLD CHANGE?

ARCADIA 2021

Atlantic Currents: The COVID-19 Crisis Viewed from the South

Between a tolerable status quo and a disastrous conflict

China: Developing Country and World Trade Giant

China's Renminbi Needs Convertibility to Internationalize

Confronting "Deglobalization" in the Multilateral Trading System

Cooperation Critical to Reducing Divergent Paths to Recovery in Middle East and Central Asia

Could the U.S. and China Spoil Latin America's Rebound?

Covid-19 and the Fiscal Space of Developing Countries

COVID-19 crisis monitor: assessing the effectiveness of exit strategies in the State of São Paulo, Brazil

Delenda est Cotonou ? L'Union européenne et les États ACP : un partenariat sans partenaires

DP World ou le levier diplomatique en Afrique

Emmanuel Macron impose son leadership en matière de politique africaine avant 2022

Expanding NATO's Partnerships in the Southern Region. Why and How?

Forum Génération Égalité : Emmanuel Macron veut faire de la France, le pays leader des droits des femmes

Global Imbalances and the Pandemic

Global Recovery May Not Be Enough for Latin America: Three risks threaten another economic and social lost decade for the region

INSIGHTS INTO THE EU-OACPS NEGOTIATIONS 2018-2021 : What are the implications for the future partnership?

Investing in China: myths and realities

Is China a Developing Country?

Is rising inflation a global risk?

Is Vietnam a Currency Manipulator? Implications for Developing Countries – Comments on the U.S. Treasury Report

It is the beard in which all power lies- Molière (1662)

La Chine & l'espace arabo-africain

La diplomatie des forums de la Chine en Afrique : le "Focac" 2021 apportera-t-il des surprises ?

La vaccination peut-elle guérir le monde de la Covid-19 ?

Largely inadequate to manage the challenges we face

L'économie afghane au bord du chaos

Les engagements de Joe Biden sur le climat : quel impact en attendre

Matchmaking Private Finance and Green Infrastructure

Opening Science Through the Decolonization of Knowledge

Risk Mitigation Tools to Crowd in Private Investment in Green Technologies

Summary Report- International Taxation from Global South Perspectives

Supply Chain Disruptions and Bottlenecks Dampen the Global Economic Recovery

The African Continental Free Trade Agreement (AfCFTA): Legal Overview

The Pandemic Will Leave Scars on the Job Market

The Role of Eco-Industrial Parks in Environmentally-Responsible Economic Growth

Venezuela Agriculture and Food: Resilience or Total Collapse of Food Security Under Repeated Crises?

What Can Brazil Expect From Joining The OECD?

## بناء إفريقيا مستقلة في عالم مترابط

Africa and the Decline of American Primacy

African Cities in Times of Covid 19

Climate Change and Ecological Pan-Africanism

Dialogues Stratégiques: Les rivalités de puissance en Afrique- L'Afrique face au terrorisme

Dilemme français, avancées indiennes, désintérêt américain, tassement chinois, appétits russes et turcs... l'état des rivalités de puissance en Afrique

For Mali and the Sahel, New Tensions and an Old — and Worsening — Security Problem

La diplomatie économique du Japon en Afrique: Un bilan de l'ère Abe, entre priorités stratégiques et réalités de terrain

Quel partenaire allemand pour l'Afrique ? Le continent face au gouvernement Scholz

Resilience Against All Odds

Revitalizing the Africa-EU Partnership

The Tigray War and the African Union

Tillabéri Region, Niger: Concerning Cycle of Atrocities

Africa and the Decline of American Primacy

## فهم الديناميكيات الداخلية الإفريقية

African Peace and Security Annual Conference – APSACO : COVID-19 & SECURITY IN AFRICA

African Peace and Security Annual Conference – APSACO : Women, Peace & Security in Africa

Boosting Cultural Readiness for a Pan-African Momentum

Cabo Delgado: 'Al Shabaab/ISIS' and the Crisis in Southern Africa

Confronting the Impossible Without Fear of Dealing With the Worse

Control of the Nile

COVID-19 and Digital Repression in Africa

Dialogues Stratégiques : La démondialisation

Double plus ungood

Elections in Libya: A Troubled Democratic Transition

Éthiopie : l'inquiétant impact économique et social du conflit au Tigré

Guerre aux migrants...et à leurs concitoyens: La limitation du nombre des visas français accordés aux citoyens des pays du Maghreb franchit une ligne rouge

Inequality and Political Identity in South Africa

Islamic Insurgents in Northern Mozambique: Is Tanzania National Security under threat?»

L'agenda de l'Union africaine sur les migrations: Une alternative aux priorités européennes en Afrique ?

L'insurrection de Cabo Delgado au Mozambique: un conflit interne à dimension transfrontalière

La nouvelle situation en Libye au révéléateur VICA De l'espoir mais beaucoup de vulnérabilités

Le Maghreb en 2020 : quels constats pour quelle perspective ?

Le Soudan à la croisée des chemins : quel avenir pour Khartoum ? »

Le Tchad face au FACT : Une offensive de rebelles et une résistance d'Etat

Le Tchad: une transition militaire tolérée, mais confrontée à des embûches internes

Les trois scénarios possibles au Sahel à l'horizon 2040

New Pact of Migration and Asylum in the European Union: What Stakes for the Maghreb and Africa?

Ocean of Tears

Province de Cabo Delgado au Mozambique : points communs et différences avec les autres terres du «djihadisme autoproclamé» en Afrique

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2021

Rapport APSACO 2021 : Women, Peace & Security in Africa

Servitude & Protest Movements in the Sahel

Sudan at a Crossroads

The Challenge of the Youth Bulge in Africa and the Middle East: Migration and The Brain Drain

The Engagement of the United States in the Sahel

THE MAGHREB'S OUTLOOK TOWARDS THE SAHEL An analysis of Morocco, Algeria, and Mauritania standpoints

The Sudan at a Crossroads: Multi-layered Fragility

Tunisie : la démocratie à l'épreuve de la transition économique

Zambie : panorama politique, défis et opportunités

## التفكير في بروز إفريقيا والعولمة الجديدة

Africa's Development Issues After Covid-19

Africa's Mining Potential: Trends, Opportunities, Challenges and Strategies

Afrique : trois grands projets pétroliers progressent en vue d'une mise en production dans les prochaines années

Beyond Aid- Making the EU Strategy with Africa work for Africa

Brazil Agriculture—Response and resilience of food security under dual shocks in 2020: Oil price collapse and the COVID-19 pandemic

Climbing a High Ladder- Development in the Global Economy

Conséquences économiques et politiques de la chute de la production pétrolière en Afrique subsaharienne à l'horizon 2030

De la transition environnementale à la crise énergétique : le gaz naturel a-t-il un avenir ?

Découverte de pétrole en Côte d'Ivoire : cinq points clés

Diagnostic stratégique de l'émergence de l'Afrique du Sud

Entre deux mondes : un marché international de l'aluminium en pleine mutation

Food Security in the Context of COVID-19: The Public Health Challenge | The Case of the Republic of Mauritius

Forces et faiblesses de la CEDEAO en 2021

From CFA to ECO: Opportunities and Challenges of Economic and Monetary Cooperation in West Africa

From Crisis to Recovery in the Western Mediterranean: Challenges and opportunities on the road to a post-COVID-19 sustainable growth  
Generous Gesture



Genetically Modified Organisms: Promising or Problematic for Food Security? A Review of Major Developments in Selected Industrialized Countries- Part I

Genetically Modified Organisms: Promising or Problematic for Food Security? A Review of Major Developments in Selected Developing Countries- Part II

Hugs are Allowed and Planes are Flying

Intelligence artificielle et cyber-colonisation : implications sur l'Afrique

L'Afrique ne représentait que 3-4% de la consommation mondiale d'énergie en 2020

La flambée des cours du café : de la météorologie au Brésil à la crise pandémique

La reconquête des souverainetés agroalimentaires en Afrique post-Covid

La vanille malgache : entre valorisation des avantages comparatifs et nécessaire diversification économique

La ZLECAF : un engagement en faveur du commerce et d'une transformation structurelle inclusive

Le corridor atlantique au service d'un partenariat UE-Afrique-Méditerranée

Le plaidoyer de l'Afrique pour le gaz naturel

Les engagements de Joe Biden sur le climat : quel impact en attendre

OPEP, OPEP+ et Afrique

Pétrole et gaz au Sénégal : cap sur 2023

Policy options for food systems transformation in Africa- from the perspective of African universities and think tanks

The Dire Lack of Governance of the World's Oceans

The EU's Carbon Border Tax is Likely to do More Harm than Good

The Impact of New Technologies on Employment and the Workforce: What are the Implications for Developing Countries, Especially in Africa?

The Nigerian Energy Crisis: What Prospects for Green Recovery and Transatlantic Integration?

The Republic of Mauritius and the African Continental Free Trade Area: Opportunities and Challenges in a post COVID-19 environment

The Republic of South Africa and the African Continental Free Trade Area: Opportunities and Challenges in a Post-COVID-19 Environment

Trade and Labor Market Outcomes: Does Export Sophistication Affect Women's Wage Employment?

Trade, Infrastructure, and Female Participation in Labor Markets

Turning the Smallest Village into a Classroom

Un chemin semé d'embûches pour éliminer les subventions des carburants au Nigeria

Uneven Integration: The Case of Angola

فاتح ماي بطعم كوفيد: يا عمال الجنوب ، كل عام و أنتم بألف خير

## إعادة التفكير في الاقتصاد المغربي

A Moroccan Model of Collective Intelligence: The Commission spéciale sur le modèle de développement (CSMD)

La Diaspora, une «13ème Région» en faveur du développement socio-économique du Maroc

La trajectoire de décarbonisation du Maroc- 1ère partie : Introduction à l'étude conjointe

La trajectoire de décarbonisation du Maroc-2ème partie : scénarios de décarbonisation actualisés

La trajectoire de décarbonisation du Maroc-3 ème partie : Coûts et avantages de la transition énergétique

La trajectoire de décarbonisation du Maroc-4 ème partie : Recommandations politiques

Morocco at COP 26

Morocco: Accelerating Growth and Job Creation in a Dynamic and Integrated World

NATO Dossier- What kind of economic prospects for the region?

Pandemic Preparedness, Morocco, and Africa

What will be the effect of the EU's Carbon Border Tax on Morocco, and how should Morocco react?

## المغرب في بيئة عالمية متحولة

Africa for Africans

Atlantic Currents: The COVID-19 Crisis Viewed from the South

Confronting the Impossible Without Fear of Dealing With the Worse

Control of the Nile

Elections en Allemagne : un changement sans rupture

Enjeux et perspectives géo-maritimes du Maroc

Euromed Survey Results | The New EU Agenda for the Southern Mediterranean: Prospects for Morocco

Hugs are Allowed and Planes are Flying

Incapacité à converger

It is the beard in which all power lies- Molière (1662)

L'émergence du Sud dans les relations internationales : la place du Maroc dans les narratifs africains

La démocratie tunisienne à l'épreuve de la transition économique

La rupture entre l'Algérie et le Maroc: un saut dans l'inconnu

Le régime juridique de l'industrie de défense au Maroc

Manchukuo and the Self-Declared SADR International Law of Recognition and the Sahara Issue

Ocean of Tears

On Additional Issues in the Western Sahara Advisory Opinion

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2021

## المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

Autonomisation économique de la femme marocaine au-delà du mode compassionnel

La femme marocaine dans le nouveau modèle de développement

Le tiers-secteur au service de la recherche-innovation et du développement territorial

Purpose Driven Companies and the Regulation of the Fourth Sector in Morocco

Purpose-Driven Companies and the Regulation of the Fourth Sector in Ibero-America

Voice, Accountability, and the Covid-19 Death Count

## Livrables additionnels

2021-2022 : années vérité de l'économie turque

A "dream born in a poor child"

A brief overview of the 2020 Activity Report of the Policy Center for the New South

A Gruesome Picture

A matter of life and death: governments must speed up vaccination

A Possible Tug-of-war Between the Fed and the Markets

A Tragedy Unfolds in Front of our Eyes

ADEL Portrait : Bushra Ebadi, social innovator

ADEL Portrait : Daniela Varela, an Argentinian leader in international cooperation

ADEL Portrait : Hanae Bezad, an entrepreneur with a cause

ADEL Portrait : Jessica Berlin, a free agent filling the gaps

ADEL Portrait : Joana Ama Osei-Tutu, Gender Without Borders

ADEL Portrait : Jordan Kronen

ADEL Portrait : Juan Diego Mujica Filippi
ADEL Portrait : Patricia Ahanda, consultant in leadership
ADEL Portrait : Prince Boadu, a Supply Chain Manager with an African Dream
ADEL Portrait : Richard Seshie
ADEL Portrait : Seleman Kitenge, Project Assistant and Speech Writer for the CEO of AUDA-NEPAD
Angela Merkel: il était une fois une femme leader sur la scène internationale
Après la chute de Kaboul, quel avenir pour le projet de gazoduc TAPI ?
As Reliable as Kalashnikovs
Banque mondiale : pourquoi il faut sauver le rapport Doing Business
Biden's Fast Start
Biden's Surprises
Blacks and Browns
Central Banks and Inequality
Climate change in Brazil: dealing with uncertainty in agricultural productivity models and the implications for economy-wide impacts
Construction de la paix par le bas- Cas de la société civile syrienne en exil
Covid-19 : l'impact de la crise sur le tourisme en Afrique
Decarbonization and "Greenflation"
Dr. Carolina Zuheill Rosales, a Mexican Doctor with a cause
Driven Towards Wealth or Despair
Edna Valencia Murillo, a life changed by the Atlantic Dialogues
Europe: Time for Intergenerational Solidarity... with the Young
Five Big Questions on the Global Economic Outlook
Food for Trade or Food for National Food Security: A Dilemma for Drylands
Forum Génération Égalité : Emmanuel Macron veut faire de la France le pays leader des droits des femmes
It Has its Own Romance and Excitement
L'accord Union européenne-Chine sur l'investissement : un test à double détente
La disparition de DG DEVCO : mauvais temps pour la coopération internationale au développement
La théorie des enchères nobélisée
Le Bitcoin, une monnaie virtuelle spéculative mais pas une alternative à la monnaie centrale
Le cours de l'étain atteint des records historiques !
Le monde face à l'épidémie du Coronavirus : la nécessité d'un renouveau humaniste
Le Prix Nobel d'économie 2021 : l'économie expérimentale à l'honneur
Les armes non-létales : vers la guerre propre ?
Mavi Vatan, la « Patrie bleue » : origines, influences et limites d'une doctrine ambitieuse pour la Turquie
No Intention of Backing Down
Our entire democracy is at risk
Outsourcing Violence
Permanent Output Losses From the Pandemic
Politique étrangère du Président Biden : l'Iran, un « casse-tête chinois »
Ready for the long haul
Regional Market Integration, Agricultural Transformation, and Poverty Reduction:A review of experiences in selected cases of regional market integration
Tensions conjoncturelles ou aube d'un nouveau super- cycle : la dynamique du prix des matières premières en question
The Alarm Bells are Deafening

---

The Fall of Kabul and the Taliban 2.0

---

The folly of humanity

---

The Metamorphosis of Finance and Capital Flows to Emerging Market Economies

---

The Road to Decarbonization

---

The size of Biden's fiscal package

---

The World is on Fire

---

The World's Most Famous Political Prisoner

---

This is a coup d'état

---

Until you plant a tree, you haven't done anything

---

USA/Europe: Seven Digital Challenges

---

Weathering the Changing Needs to Regulate Financial Inclusion

---





### **التسيق**

ريم ريوش

### **التحرير**

مختار الغيلاني

### **التصميم والجرافيك**

يوسف ايت القاضي

شكر خاص لفريقنا على مساهماتهم

### **مصدر الصور**

[www.gettyimages.fr](http://www.gettyimages.fr)

### **مكتبة الصور مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

جميع الحقوق محفوظة © 2022 - مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



## مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

العنوان : شارع البرتقال، حي الرياض، الرباط، المغرب.

البريد الإلكتروني : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)

الهاتف : +212 5 37 54 04 04

الفاكس : +212 5 37 71 31 54

الموقع الإلكتروني : [www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)

لمتابعتنا على مواقع التواصل الاجتماعي:

