

# DIALOGUES STRATÉGIQUES

12<sup>ème</sup> Edition

- Le nouveau profil stratégique de la mer rouge
- L'émergence des nouvelles alliances

■ Vendredi 13 Mai 2022 | 09h00 – 17h30 (GMT+1) à HEC Paris (sur invitation)



@PolicyCenterNS

## Dialogues Stratégiques

12<sup>ème</sup> édition

**Le nouveau profil stratégique de la mer rouge**  
**L'émergence des nouvelles alliances**

**Vendredi 13 Mai 2022**

**Lieu :** Campus HEC Paris (sur invitation)  
**Live-stream:** Facebook, YouTube, Live Tweet

---

## Brief : La collection des Dialogues Stratégiques

---

Depuis 2016, le Policy Center for the New South et le Centre HEC de Géopolitique organisent chaque année deux éditions des « Dialogues Stratégiques ». Cette plateforme d'analyse et d'échange réunit des experts, des chercheurs provenant de différents think-tanks et du monde académique, des praticiens, ainsi que des décideurs politiques pour débattre des grandes questions géopolitiques et sécuritaires à l'échelle internationale, ainsi que des problématiques d'importance commune à la fois pour l'Europe et l'Afrique.

Le cycle de séminaires a pour vocation d'offrir un environnement orienté vers les politiques publiques « policy-oriented », où les panélistes se réunissent dans un cadre interactif et constructif pour confronter et enrichir leurs analyses respectives. Cette collaboration est issue du partenariat tissé entre les deux centres de réflexion, en vue de favoriser le dialogue scientifique et multidisciplinaire et de contribuer à la production d'analyses pertinentes sur des problématiques majeures.

Dans la perspective de partager les fruits des échanges menés lors des séminaires avec les participants et les parties prenantes intéressées, les discussions et échanges font l'objet de « Policy Papers » qui sont regroupés au sein d'une publication conjointe.



- Le premier volume de la publication des « Dialogues Stratégiques », qui avait traité des nouveaux axes stratégiques de la Chine et des défis sécuritaires relatifs à la bande sahélo-saharienne, est disponible en format électronique [ici](#).
- Dans le cadre de l'édition suivante qui avait examiné la réémergence de la Russie et son repositionnement sur l'échiquier mondial ainsi que les transformations et dynamiques géopolitiques à l'œuvre en Afrique de l'Est, les Policy Papers ont été compilés dans un deuxième volume accessible [ici](#).
- Les papiers présentés dans le cadre de la troisième édition des Dialogues Stratégiques se sont intéressés, en première partie à la recomposition géopolitique en cours au Proche et Moyen-Orient et dans Golfe arabo-persique, tandis que les discussions de deuxième partie ont porté sur la nouvelle physionomie du Golfe de Guinée. Ce troisième volume est disponible [ici](#).
- Le quatrième volume examinant la place des États-Unis un an après l'élection de Donald Trump, ainsi que le nouveau profil de l'Afrique australe est disponible [ici](#).
- Le cinquième volume portant sur l'émergence de l'Inde et la géopolitique de l'Afrique centrale est accessible [ici](#).
- Le sixième volume explorant les crises et sorties de crise en Amérique latine ainsi que les nouveaux défis de l'Union africaine est disponible [ici](#).
- Le septième volume traitant la crise du multilatéralisme et la nouvelle géopolitique de la Corne de l'Afrique est accessible [ici](#).
- Le huitième volume sur les défis de la navalisation et de la maritimisation du monde ainsi que l'insularité au sein de l'Union africaine est accessible [ici](#).
- Le neuvième volume sur la démondialisation est accessible [ici](#).
- Le dixième volume explorant les rivalités de puissance en Afrique ainsi que l'Afrique face au terrorisme est disponible [ici](#).
- Le onzième volume sur l'impuissance de la puissance et l'Indopacifique sera disponible en mai 2022.

Les Dialogues Stratégiques sont des séminaires s'étalant sur une journée entière lors desquels décideurs et experts échangent avec une audience de chercheurs établis et de praticiens autour d'une question portant sur un enjeu global et une problématique d'intérêt régional.

Cette douzième édition des Dialogues Stratégiques se tiendra le **13 mai 2022** au Campus HEC Paris et s'insère dans la continuité de la collaboration fructueuse entre les deux centres. Les discussions porteront sur « **le nouveau profile stratégique de la mer rouge** » et « **l'émergence des nouvelles alliances** ».



---

## Sessions

---

### Session 1 – Le nouveau profil stratégique de la mer rouge

Reliée à la méditerranée par le Canal de Suez et à l'océan Indien à travers le détroit de Bab-el-mandeb, la mer Rouge est une route maritime stratégique qui s'étend sur plus de 2200km de long, et une largeur qui varie de près de 300km à moins de 30 km entre Djibouti et le Yémen.

Le moindre blocage de cette voie maritime pourrait entraîner de grandes répercussions sur les chaînes d'approvisionnement mondiales. En mars 2021, lorsque le porte-conteneurs géant l'Ever Given s'échoue en travers du canal de Suez, bloquant le trafic du canal à plus de 400 navires pendant six jours, le marché mondial retient son souffle. Ce gigantesque embouteillage aurait causé, selon l'assureur Allianz, entre 6 et 10 milliards par jour au commerce mondial.

Au sud de la mer Rouge, le détroit de Bab-el-Mandeb, qui sépare le Yémen de Djibouti, est un point névralgique pour le commerce d'hydrocarbures. Selon l'Energy Information Administration, en 2018, environ 6,2 millions de barils par jour (b/j) de pétrole brut et de produits pétroliers raffinés ont traversé ce détroit vers l'Europe, les États-Unis et l'Asie.

Plusieurs menaces planent sur ce passage stratégique, allant de la piraterie à la guerre au Yémen et l'insurrection des Houthis, à l'instabilité de certains pays riverains qui restent en proie aux conflits. Au regard de ce contexte complexe, ainsi que du besoin de sécuriser des voies importantes pour l'économie mondiale, au cours de la dernière décennie, plusieurs pays y installent leur base militaire.

La France, les États-Unis, la Grande-Bretagne, la Force navale européenne (EU NAVFOR), le Japon, la Chine sont tous positionnés à Djibouti, pays de moins d'un million d'habitants. Au Soudan, cinq mois après le coup d'état militaire, la Russie chercherait à renforcer ses liens avec Khartoum et surtout, à relancer un projet d'une base naval Russe sur la mer Rouge -conclut avec l'ancien président Al Bashir en 2017. Une présence accentuée qui confirme la tendance vers la militarisation de ce goulot d'étranglement ultra-convoité et crucial dans la géopolitique mondiale.

Cependant, compte tenu de l'environnement géopolitique, socio-économique et militaire très complexe autour de la mer Rouge, et des enjeux économiques et énergétiques, la région est en train de devenir une zone principale pour la sécurité mondiale potentiellement qui pourrait rapidement se transformer en espace d'affrontements futurs. Sans mécanisme de sécurité régionale, les différents acteurs internationaux poursuivent des stratégies divergentes et souvent conflictuelles.

## Session 2 – Les nouvelles alliances : Perspectives économiques et géopolitiques

Les nouvelles alliances mondiales sont plus que jamais bouleversées par la rivalité sino-américaine qui non seulement façonne les relations internationales contemporaines, mais recompose pareillement les équilibres géoéconomiques et géopolitiques mondiaux. Alors que depuis son entrée à l'OMC en 2001, la Chine a poursuivi une politique étrangère oscillant entre l'internationalisme économique et l'isolationnisme géopolitique, la pandémie de la Covid-19 semble avoir offerte à Pékin, l'opportunité tant attendue par les autorités chinoises pour promouvoir leur ambitieux projet des nouvelles routes de la soie qui rebasculer la géopolitique mondiale, dans la perspective de projeter la puissance chinoise à travers le monde. L'influence chinoise en Afrique, ou encore l'investissement croissant de la Chine au sein des organisations internationales, nous offre à juste titre, une perspective intrigante.

Très conscient « du grand défi chinois » selon les propos du chef de la diplomatie américaine, les Etats-Unis qui ont érigé la compétition avec la Chine en priorité du gouvernement de Joe Biden, ont rapidement fait du renforcement des alliances et des partenariats multilatéraux de Washington le cœur de leur stratégie d'endiguement de l'influence chinoise. Cela s'est produit sur deux fronts principaux : en Asie dans la région indopacifique, où l'administration Biden s'est efforcée de relancer et de renforcer le dialogue de sécurité quadrilatéral (ou « Quad ») avec le Japon, l'Australie et l'Inde ; et en Europe, où Biden a cherché à tenter l'Union européenne et l'OTAN, ainsi que les pays du G7, pour former un front plus uni sur la politique à adopter face à la Chine. En Asie, le Quad a rapidement approfondi et élargi sa coopération sous Biden ; complété par un vaste partenariat anglo-saxon de sécurité américano-britano-australien (AUKUS) afin de juguler l'expansionnisme chinois. En Europe, cependant, encore traumatisée par la présidence américaine de Donald Trump et l'épisode du Brexit, les résultats des efforts de Biden ont été beaucoup plus mitigés.

L'incapacité de Washington de reconstituer avec Bruxelles une alliance des démocraties pour contrer les ambitions hégémoniques de Pékin, traduit une prise de conscience européenne sur la nécessité d'accélérer le chantier de l'autonomie stratégique, en mesure de permettre à Bruxelles de maintenir une position de puissance indépendante que de dépendre géopolitiquement des États-Unis, comme le symbolise la volonté de l'exécutif européen d'organiser d'un sommet sur la défense en 2022, en amont avec la présidence française du conseil de l'Union européenne. La crise diplomatique franco-américaine qui a vu un fructueux contrat de sous-marins conventionnels français à destination de l'Australie lui passer sous le nez à la faveur des Etats-Unis et du Royaume-Uni qui a fait de l'indopacifique le paradigme dominant de sa doctrine géopolitique mondiale post-Brexit, a reconduit le débat dans les instances européennes sur la nécessité de donner un sens au concept de l'Europe géopolitique, chèrement défendu par la Présidente de la Commission européenne Ursula von der Leyen.

Les grandes puissances africaines, asiatiques et latino-américaines, disposant de pouvoirs relationnels et structurels asymétriques, sont présentes de manière croissante sur des théâtres où se développent les relations économiques et politiques Sud/Sud, illustrant la mise en place d'une économie politique et développementaliste tricontinentale, et symbolisant l'avènement d'un monde multipolaire. Or, ces regroupements à géométrie variable voilent les fortes tensions existantes entre les puissances émergentes, notamment en Afrique qui s'est transformée en une véritable terrain de confrontation des rivalités émergentes, comme l'illustre la rivalité sino-indienne en matière de diplomatie vaccinale à l'aune de la pandémie de la Covid-19.

Ce panel s'attache à explorer et à comprendre les nouvelles alliances qui façonnent les relations internationales contemporaines, tellement elles contribuent à rebasculer les équilibres économiques et géopolitiques mondiaux, dans un monde en proie à d'importantes reconfigurations.

---

## Agenda

---

Vendredi 13 Mai 2022  
09h00 – 18h30 (Heure Paris)

09h00 – 09h10	<b>Mots d'ouverture</b> <b>Pascal Chaigneau</b> , Directeur, Centre HEC de Géopolitique <b>Karim El Aynaoui</b> , Président Exécutif, Policy Center for the New South
Session 1	<b>Le nouveau profil stratégique de la mer Rouge</b>
09h10 – 10h05	<b>Panel 1 - La mer Rouge : Nouvel espace d'enjeux sécuritaires</b>
Modération	<b>Pascal Chaigneau</b> , Directeur du Centre HEC de Géopolitique
Interventions	<b>Les défis sécuritaires de la Mer Rouge</b> <b>Amiral Alain Oudot de Dainville</b> , Ancien Chef d'État-Major de la Marine, Chercheur associé, Centre HEC de géopolitique  <b>La recomposition sécuritaire du couloir de la Mer Rouge entre hybridité et haute intensité</b> <b>Emmanuel Véron</b> , Enseignant et chercheur associé, Ecole Navale et HEC Paris  <b>Militarisation de la Mer Rouge</b> <b>Nihal El Mquirmi</b> , Spécialiste en Relations Internationales, Policy Center for the New South  <b>Le détroit de Bab El-Mandeb : L'architecture de sécurité des Etats riverains de la mer rouge et du Golf d'Aden face aux menaces hybrides</b> <b>El Mostafa Rezrazi</b> , Senior Fellow, Policy Center for the New South
10h05 – 10h25	Discussion
10h25 – 10h45	Pause-Café
10h45 – 11h45	<b>Panel 2 - Mer rouge et Corne de l'Afrique : Une géopolitique en mutation ?</b>
Modération	<b>Francis Perrin</b> , Senior Fellow, Policy Center for the New South (TBC)  <b>Les enjeux géopolitiques majeurs de la Corne de l'Afrique</b> <b>Jamal Machrouh</b> , Senior Fellow, Policy Center for the New South  <b>Les enjeux de l'accès aux ressources maritimes en Corne de l'Afrique : Cas du différend maritime entre le Kenya et la Somalie</b> <b>Amal El Ouassif</b> , Spécialiste en Relations Internationales, Policy Center for the New South  <b>La Corne de l'Afrique et la Mer Rouge au sein d'un nouveau grand jeu</b> <b>Sonia Le Gouriellec</b> , Chercheure Associée, HEC Center de géopolitique  <b>Le nouveau poids stratégique du canal de Suez</b> <b>Thierry Garcin</b> , Producteur de l'émission géopolitique de France Culture
11h45 – 12h15	Discussion
12h15 – 14h00	Pause déjeuner

## Session 2

## L'émergence des nouvelles alliances

14h00 – 14h55

### Panel 3 - Redéfinition des nouvelles dynamiques de puissance

Modération

Jamal Machrouh, Senior Fellow, Policy Center for the New South

Interventions

#### L'alliance transatlantique OTAN-UE-US

Jeremy Ghez, Chercheur Associé, Centre HEC de Géopolitique

#### Mer Rouge, espace de rivalité des puissances émergentes

Abdelhak Bassou, Senior Fellow, Policy Center for the New South

#### Les coalitions *ad hoc*

Thierry Garcin, Producteur de l'émission géopolitique de France Culture

14h55 - 15h15

Discussion

15h15 – 15h35

Pause-Café

15h35 – 16h30

### Panel 4 – Reconfiguration des alliances du nouveau Sud ?

Modération

Pascal Chaigneau, Directeur, HEC Centre de Géopolitique

Interventions

#### Les nouvelles alliances au Moyen-Orient

Amiral Alain Oudot de Dainville, Ancien Chef d'État-Major de la Marine, Chercheur associé, Centre HEC de géopolitique

#### Les alliances des pays du Golfe et de la Corne de l'Afrique

Larabi Jaïdi, Senior Fellow, Policy Center for the New South

#### L'OTSC depuis la crise au Kazakhstan et la guerre en Ukraine

Eugène Berg, Ancien Ambassadeur et chercheur, Centre HEC de Géopolitique

#### Le Maghreb éclaté à la recherche d'alliances extra - régionales

Mohammed Loulichki, Senior Fellow, Policy Center for the New South

16h30 – 16h50

Discussion

16h50 – 17h00

Pause

<b>17h00 – 18h00</b>	<b>Panel 5 : La Chine et la relance du QUAD</b>
<b>Modération</b>	<b>Emmanuel Véron</b> , Enseignant et chercheur associé, Ecole Navale et HEC Paris ( <b>TBC</b> )
<b>Interventions</b>	<p><b>Les nouvelles alliances : Entre cohérence et complexité</b>  <b>Fathallah Oualalou</b>, Senior Fellow, Policy Center for the New South</p> <p><b>La vraie fausse alliance Pékin-Moscou</b>  <b>Jacques Gravereau</b>, Président, HEC Eurasia</p> <p><b>Les enjeux d'un QUAD élargi</b>  <b>Mehdi Benomar</b>, Manager, Département de Recherche en Relations Internationales</p> <p><b>L'Inde et le QUAD</b>  <b>Rodolphe Monnet</b>, Expert Inde du Centre HEC de Géopolitique</p>
<b>18h00 – 18h20</b>	<b>Discussion</b>
<b>18h20 – 18h30</b>	<p><b>Mots de clôture</b></p> <p><b>Karim El Aynaoui</b>, Président Exécutif, Policy Center for the New South  <b>Pascal Chaigneau</b>, Directeur du Centre HEC de Géopolitique</p>



---

## Participants

---

- **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Mehdi Benomar**, Manager, Département de Recherche en Relations Internationales
- **Eugène Berg**, Ancien Ambassadeur et chercheur, Centre HEC de Géopolitique
- **Pascal Chaigneau**, Directeur, Centre HEC de Géopolitique
- **Karim El Aynaoui**, Président Exécutif, Policy Center for the New South
- **Nihal El Mquirmi**, Spécialiste en Relations Internationales, Policy Center for the New South
- **Amal El Ouassif**, Spécialiste en Relations Internationales, Policy Center for the New South
- **Thierry Garcin**, Producteur de l'émission géopolitique de France Culture
- **Jeremy Ghez**, Chercheur Associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Jacques Gravereau**, Président, HEC Eurasia
- **Larabi Jaïdi**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Sonia Le Gouriellec**, Chercheure Associée, HEC Center de géopolitique
- **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Jamal Machrouh**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Rodolphe Monnet**, Expert Inde du Centre HEC de Géopolitique
- **Fathallah Oualalou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Amiral Alain Oudot de Dainville**, Ancien Chef d'État-Major de la Marine, Chercheur associé, Centre HEC de géopolitique
- **Francis Perrin**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **El Mostafa Rezrazi**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Emmanuel Véron**, Enseignant et chercheur associé, Ecole Navale et HEC Paris

---

## Biographies

---



**Abdelhak Bassou,**  
**Senior Fellow, Policy Center for the New South**

Abdelhak Bassou est Senior Fellow au Policy Center for the New South et ancien préfet de police. Auparavant, il fut investi dans plusieurs responsabilités au sein de la Direction générale de la sûreté nationale marocaine dont chef de la division de la police des frontières de 1978 à 1993 ; Directeur de l'Institut Royal de Police en 1998 ; Chef des Sûretés régionales (Er-Rachidia 1999-2003 et Sidi Kacem 2003-2005) et également Directeur Central des Renseignements Généraux de 2006 à 2009. Il a également participé aux travaux de plusieurs instances internationales dont le conseil des ministres arabes de l'intérieur de 1986 à 1992, où il a représenté la Direction Générale de la Sûreté nationale dans plusieurs réunions. Abdelhak Bassou est titulaire d'un Master en études politiques et internationales de la Faculté des sciences juridiques, économiques et social d'Agdal à

Rabat sur un mémoire intitulé « L'Organisation Etat Islamique, naissance et futurs possibles ».



**Mehdi Benomar, Manager, Département de Recherche en Relations Internationales**

Mehdi Benomar a cumulé 18 ans d'expérience en tant qu'analyste et a occupé plusieurs postes dans des organisations publiques : à la Défense nationale en tant que chef de division (2000-2008), au cabinet du ministère des Mines et de l'Énergie (2010-12) et au Groupe OCP (2012-2017). Il a également été consultant senior dans le cabinet privé Global Intelligence Partners (G.I.P.) (2008-2010) à Rabat. Il s'est spécialisé dans les questions de veille stratégique et a contribué sur différents sujets liés à la prolifération, l'énergie et le développement en Afrique sub-saharienne. Ingénieur nucléaire, il est diplômé du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives et titulaire d'un master en sciences.



**Eugène Berg,**  
**Ancien Ambassadeur et chercheur, HEC Center for Geopolitics**

Licencié en Droit, diplômé de l'IEP Paris en 1967 et de l'ENA en 1972, Eugène Berg a exercé plusieurs fonctions au sein du Ministère des Affaires Etrangères français, d'abord à la Sous-Direction d'Europe Occidentale puis à la Direction des Affaires Politiques au sein du Services des Nations Unies et organisations internationales (1973- 1983). Il était sous-directeur des Etudes à l'Institut International d'Administration Publique puis chargé de mission pour les relations économiques Internationales à la direction économique de la Compagnie Française des Pétroles. Il a également été adjoint au Président de la Commission Interministérielle pour la Coopération franco-allemande (1990-1993). À l'étranger il a été successivement Premier Conseiller à l'Ambassade de France au Mexique, Consul général à Leipzig en Allemagne, Ambassadeur de France en Namibie et au Botswana, Ambassadeur de France aux îles Fidji, à Kiribati, aux Iles Marshall, aux États Fédérés de Micronésie, à Nauru, à Tonga et à Tuvalu. De 2008 à 2013, il a été Représentant de la société TOTAL à Mourmansk (Fédération de Russie). Parmi ses ouvrages, on cite : Chronologie Internationale (1945-1980 PUF), Non alignement et Nouvel Ordre Mondial PUF – 1982, La politique internationale depuis 1955 Economica –1990 -1756 pages ; ouvrage couronné par l'Académie des Sciences morales et politiques, Un ambassadeur dans le Pacifique Hermann 2009, La Russie pour les Nuls Éditions First, janvier 2016, A la Recherche de l'ordre mondial (Apopsix) septembre 2018.



**Pascal Chaigneau,**  
**Directeur, HEC Center for Geopolitics**

Professeur des Universités (classe exceptionnelle), Pascal Chaigneau est responsable du département de science politique de l'Université Paris V Sorbonne Paris Cité. A l'Ecole HEC, il est directeur scientifique du double diplôme HEC-Sciences Po, directeur de la Prep ENA et responsable du programme Business environment de l'executive MBA. Directeur de séminaire à l'Ecole de Guerre, il est expert relations internationales de la Marine Nationale et Directeur de la Chaire de Géopolitique de la Gendarmerie Nationale. Il a créé le Centre d'Etudes Diplomatiques et Stratégiques doté du statut consultatif auprès des Nations Unies. Avocat spécialiste en droit international, il est conseiller du commerce extérieur de la France et a été pendant dix ans administrateur de Radio France Internationale. Il dirige la publication annuelle « Enjeux diplomatiques et stratégiques » et la collection relations internationales des Éditions Economica. Il a consacré une demi-douzaine d'ouvrages aux relations internationales. Lauréat de l'Institut de France, Il est titulaire du prix Vernimen 2012 d'HEC et a été élu à la British Royal Society of Arts.



**Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center for the New South**

Président exécutif du Policy Center for the New South, et Doyen de la Faculté de Gouvernance, Sciences Economiques et Sociales et Vice-Président Exécutif de l'Université Mohammed VI Polytechnique. De 2005 à 2012, il a servi à la Banque Centrale du Maroc en tant que Directeur des Etudes Economiques, des Statistiques et des Relations Internationales. Il était auparavant économiste à la Banque Mondiale. Il exerce des fonctions scientifiques et consultatives auprès de plusieurs institutions, dont le Malabo-Montpellier Panel, l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux, et l'Institut Français des Relations Internationales. Il est également conseiller du PDG du Groupe OCP, membre du Conseil d'administration de la Fondation OCP et Global Member de la Commission Trilatérale. Il est titulaire d'un doctorat en économie de l'Université de Bordeaux.



**Nihal El Mquirmi, Spécialiste en Relations internationales, Policy Center for the New South**

Nihal El Mquirmi est spécialiste en relations internationales au sein de l'unité de veille et d'analyse stratégique du Policy Center for the New South. Ses recherches portent sur l'Afrique du Nord, le lien entre le genre et la sécurité et le recours aux sociétés militaires et de sécurité privées. Nihal a rejoint le Policy Center for the New South en mars 2019 après avoir obtenu sa Master en sécurité internationale à l'Université de Warwick, et sa licence avec mention en relations internationales à l'Université Complutense de Madrid. Avant de rejoindre le Policy Center, Nihal a effectué un stage au Consulat général du Maroc à Bruxelles et à la Mission du Maroc auprès de l'Union européenne.



**Amal El Ouassif, Spécialiste en relations internationales, Policy Center for the New South**

Amal El Ouassif est spécialiste en relations internationales au Policy Center for the New South. Auparavant, elle a travaillé comme coordinatrice de programme à la Westminster Foundation for Democracy et a été consultante en politiques de développement auprès du bureau de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) au Maroc. Elle est également une ancienne stagiaire du bluebook à la Direction générale de l'emploi, des affaires sociales et de l'inclusion de la Commission européenne à Bruxelles. Amal est titulaire d'un Master of Art en relations internationales et diplomatiques de l'UE, du Collège d'Europe à Bruges et d'un Master en études du développement de l'UPMF-Grenoble. Ses domaines d'intérêt sont la coopération Afrique-Europe et les migrations.



**Thierry Garcin, Producteur de l'émission Géopolitique de France Culture**

Politologue, chercheur associé à l'Université de Paris (École doctorale), professeur invité à la Sorbonne Abou Dhabi, Thierry Garcin privilégie l'approche géopolitique des relations internationales, avec un intérêt particulier pour l'arme nucléaire, les conflits armés et la notion de puissance. Docteur en science politique (HDR), il a notamment enseigné à Paris I, Paris III et à l'IEP. Maître de conférences à HEC, il vient de publier la seconde édition de Géopolitique de l'Arctique (Economica). Responsable de l'émission quotidienne de Radio-France, « Les Enjeux internationaux », durant 33 ans.

Parmi ses publications : « La Fragmentation du monde », « La puissance dans les relations internationales », Paris, Economica, 2018. Géopolitique de l'Arctique, Paris, 2e éd., Economica, 2021.



**Jérémy Ghez, Professeur associé d'économie et d'affaires internationales, HEC**

Jeremy Ghez est professeur associé d'économie et d'affaires internationales (track éducation) à HEC Paris. Il est le directeur scientifique du master Développement Durable et Innovation Sociale (SASI) et le directeur académique du centre HEC Paris de Géopolitique. Il coordonne également la spécialisation du programme MBA intitulée Sustainable and Disruptive Innovation. Ses intérêts de recherche se concentrent sur le populisme, l'environnement international des affaires, sur la prospective, sur les géants de l'Internet et sur la politique américaine et européenne. Il était auparavant research fellow à la RAND Corporation et à la RAND Europe. En 2016, il a reçu un prix pour son étude de cas intitulée "The Economics of Amazon". En 2019, il a figuré sur la liste des 40 meilleurs professeurs de MBA de moins de 40 ans publiée par Poets and Quants.



**Jacques Gravereau, Président d'Honneur, HEC Eurasia Institute**

Jacques Gravereau est un éminent expert des questions économiques et politiques liées à l'Asie contemporaine et de la mondialisation. Il est Président d'Honneur de l'Institut HEC Eurasia, qu'il a fondé et dirigé pendant vingt-cinq ans, il est l'auteur, entre autres, de La Chine après l'utopie, du Japon au XXe siècle et de L'Asie majeure. Professeur à l'école HEC et dans plusieurs universités chinoises et japonaises, consultant d'entreprises, il sillonne l'Asie depuis trente ans. Docteur en sciences économiques, diplômé d'HEC et de l'IEDN, Jacques Gravereau conseille les directions générales de grands groupes français et mène de nombreuses missions en relations avec l'Asie pour le gouvernement ou l'UE.





### **Larabi Jaïdi, Senior Fellow, Policy Center for the New South**

Larabi Jaïdi est un Senior Fellow au sein du Policy Center for the New South et était Professeur à l'Université Mohammed V de Rabat – Agdal. Son champs d'expertise inclue les sujets qui se rapportent à l'économie internationale, les politiques économiques, le développement social, les relations internationales et les études méditerranéennes. M. Jaïdi est également membre de la Commission spéciale sur le modèle de développement. Il est membre fondateur du Centre Marocain de Conjoncture ainsi que le Groupement d'Etudes et de Recherches sur la Méditerranée. Après avoir été Conseiller du Premier Ministre puis du Ministre de l'économie et des Finances, Larabi Jaïdi est ex membre du Conseil marocain de la concurrence et l'Autorité marocaine de lutte contre la corruption outre d'autres entités marocaines et étrangères. Il est membre du conseil de la Fondation Abderrahim

Bouabid (Organe de recherche-action sur les questions relatives à la réforme de l'État). M. Jaïdi est l'auteur de diverses publications relatives au développement économique et social et aux relations économiques internationales.



### **Sonia Le Gouriellec, Maître de conférences à l'Université Catholique de Lille, Centre HEC de géopolitique**

Sonia Le Gouriellec est maître de conférences en Science Politique à l'Université Catholique de Lille et chercheur associé au centre de géopolitique de HEC. Elle était jusqu'en 2018 chercheur Afrique de l'Est à l'Institut de recherche stratégique de l'Ecole militaire (IRSEM). Elle enseigne également les Relations Internationales en Afrique à Sciences Po Paris. Elle est secrétaire générale de l'Association pour les Études sur la Guerre et la Stratégie (AEGES). Spécialiste des questions de sécurité dans la Corne de l'Afrique, elle a publié dans des revues académiques comme International Affairs et Études

Internationales et s'apprête à publier Djibouti, la diplomatie de géant d'un petit Etat. Elle a dirigé en 2017 l'ouvrage Notre monde est-il plus dangereux ? (Armand Colin, 2017).



### **Mohammed Loulichki, Senior Fellow, Policy Center for the New South**

Mohamed Loulichki est Senior Fellow au Policy Center for the New South et se focalise sur la diplomatie, la résolution des conflits et les droits de l'Homme. A travers son expérience de 40 ans dans les domaines de la diplomatie et des affaires juridiques, il a assumé les fonctions de Chef du Département des Affaires Juridiques et des Traités au Ministère des Affaires Etrangères, Ambassadeur du Maroc en Hongrie, Bosnie-Herzégovine et Croatie (1995-1999), Ambassadeur coordinateur du gouvernement du Maroc auprès de la MINURSO (1999 - 2001), Ambassadeur du Maroc aux Nations Unies à Genève (2006-2008) et New York (2001-2003 et 2008-2014), ainsi que Président du Conseil de Sécurité (décembre 2014). M. Loulichki a été nommé Président du Comité contre le terrorisme du Conseil de sécurité (2013), Président du Groupe de travail sur les opérations de maintien de la paix (2012), Vice-Président

du Conseil des Droits de l'Homme (2006), facilitateur du Bilan Périodique universel dudit Conseil (2006 et 2010) et Président du Comité National chargé du suivi des questions nucléaires (2003-2006).



### **Jamal Machrouh, Senior Fellow, Policy Center for the New South**

Jamal Machrouh est professeur de relations internationales à l'Ecole Nationales du Commerce et de Gestion de l'Université Ibn Toufaïl de Kénitra et Senior Fellow au Policy Center for the New South, où il se consacre à la géopolitique et aux relations internationales.

M. Machrouh est chargé de cours au Collège royal des hautes études militaires de Kénitra et à l'Université Södertörn de Stockholm, en Suède.

Il est l'auteur d'un livre intitulé Justice et développement sous l'Organisation mondiale du commerce et de divers articles traitant des relations internationales et de la géopolitique.





**Rodolphe Monnet,**  
**Chercheur Associé, Centre HEC de Géopolitique**

Au début de sa carrière et pendant cinq ans, Rodolphe rejoint le Secrétariat Général de la Défense et de la Sécurité Nationale (Services du Premier ministre) pour participer au développement de la politique publique d'intelligence économique, aux côtés d'Alain Juillet. Entre 2010 et 2012, il est nommé Chef Adjoint puis Chef de Cabinet de la Ministre de la Santé et des Affaires Sociales, Roselyne Bachelot. En 2012, il est désigné comme Conseiller pour les Affaires Sociales au sein de la Chancellerie politique de l'Ambassade de France en Inde afin d'ouvrir la relation franco-indienne dans les domaines de la santé et des affaires humanitaires tout en assurant la liaison avec la société civile indienne. Engagé dans plusieurs gestions de crise, il a aussi conduit différentes missions de soutien aux entreprises françaises dans la région mais aussi d'institutions internationales comme le Fonds mondial de lutte contre le Sida, la tuberculose et la malaria. Depuis 2016, Rodolphe est associé au sein du cabinet d'executive search, Beyond Associés. Il accompagne des entreprises cotées et des fonds de private equity dans les secteurs de l'industrie, de la consommation et des services avec une expertise spécifique sur des fonctions de direction générale, des opérations, juridique et financières. Rodolphe est diplômé du mastère spécialisé en Management des Risques Internationaux du Groupe HEC, et titulaire d'un DESS en droit de l'Université de Lille 2, ainsi que d'un DEA en management international de Lyon 3. Chercheur associé au Centre HEC de Géopolitique, il est titulaire d'une thèse de doctorat en sciences politiques à l'Université René Descartes sur la Politique étrangère de l'Inde en Afrique. Il intervient fréquemment sur ce thème dans différentes écoles et universités. Rodolphe est un alumni de l'International Visitor Leadership Program du Département d'Etat américain.



**Fathallah Oualalou, Senior Fellow, Policy Center for the New South**

Fathallah Oualalou est Senior Fellow au Policy Center for the New South. Il obtient une licence en sciences économiques à la faculté de Droit de Rabat en 1964 et un DES en économie en 1966 à Paris. Outre son activité en tant qu'assistant au centre universitaire de recherche scientifique, il sera président de l'UNEM et responsable de la Confédération des Etudiants du Maghreb. En 1968, il soutiendra une thèse de Doctorat en économie à Paris, avant de faire partie du corps enseignant de la faculté de Droit de Rabat, de Casablanca et de l'ENA. De 1968 à 1997, il publiera de nombreux travaux (ouvrages, articles, etc.) dans les domaines de la théorie économique, de l'économie financière, de l'économie des pays du Maghreb et du monde arabe et des relations Europe-monde arabe. En 1972, il participera au sein du "groupe de Rabat", au lancement de l'USFP, dont il devient un des membres influents. Parallèlement, il sera élu à plusieurs reprises président de l'Union des économistes arabes. Le 14 mars 1998, feu SM Hassan II le nomme ministre de l'Economie et des finances. M. Oualalou était Maire de Rabat entre Juin 2009 et 2015.



**Alain Oudot de Dainville,**  
**Ancien Chef d'État-Major de la Marine, Centre HEC de géopolitique**

L'Amiral Alain Oudot de Dainville a effectué une longue carrière dans la Marine nationale, débutée dans l'aéronavale comme pilote de porte-avions, poursuivie comme commandant de bâtiments lors des opérations en Océan Indien et en mer Adriatique et terminée à la tête de la Marine. Il est ensuite nommé pendant 7 ans à la présidence d'une société qui commerce avec l'Arabie Saoudite et les pays du Moyen Orient. Il est aujourd'hui chercheur associé à HEC et visiting professor à la Sorbonne d'Abu Dhabi.



### **Francis Perrin, Senior Fellow, Policy Center for the New South**

Francis Perrin est un Senior Fellow du Policy Center for the New South, spécialisé dans le domaine de l'énergie. Après des études d'économie et de sciences politiques à l'Université Pierre Mendès France (UPMF - aujourd'hui Université Grenoble Alpes) à Grenoble (France), Francis Perrin a travaillé pendant plusieurs années comme journaliste et consultant indépendant sur les ressources énergétiques et minières avant de rejoindre en 1991 le Centre arabe de recherche sur le pétrole (APRC) basé à Paris. Il a été rédacteur en chef d'Arab Oil & Gas (AOG) et de Pétrole et Gaz Arabes (PGA) entre 1991 et 2000 et responsable éditorial des publications de l'APRC de 2001 à fin 2011. Francis Perrin a créé début 2012 Stratégies et Politiques Energétiques (SPE) puis Energy Industries Strategies Information (EISI).

Actuellement, Francis Perrin est chargé de recherche senior à l'Institut de Relations Internationales et Stratégiques (IRIS). Il est également expert auprès de l'Association pour le Progrès du Management (APM, Paris). Il enseigne à l'IRIS (cours sur la sécurité énergétique), à l'Institut national des sciences et technologies nucléaires (INSTN, lié au Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives - CEA). Cours sur l'énergie et la géopolitique) et à l'Ecole de Management de la Sorbonne (EMS, Paris, cours sur la géopolitique des hydrocarbures). Il est également rédacteur associé de l'hebdomadaire énergétique Petrostratégies, basé à Paris. Il est l'auteur des chapitres sur le pétrole brut et les produits raffinés de "Cyclope - World Commodity Yearbook", un rapport annuel sur les matières premières publié à Paris par les éditions Economica. Il a présenté des communications dans plusieurs dizaines de conférences et séminaires professionnels sur les questions énergétiques et donne fréquemment des interviews à divers médias français et internationaux sur ces sujets.



### **El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, Policy Center for the New South**

El Mostafa Rezrazi est Senior Fellow au Policy Center for the New South et professeur de gestion de crise et d'études de sécurité. Son domaine d'expertise couvre les affaires afro-asiatiques, les études stratégiques et de sécurité, le terrorisme, l'extrémisme et la déradicalisation, principalement du point de vue pénal, légale et psychologique. Il a obtenu son doctorat en affaires régionales et internationales de l'Université de Tokyo en 1998, puis un doctorat de l'Université de Mohammed V sur les dynamismes psychologiques des kamikazes (2014). Il est le directeur exécutif de l'Observatoire marocain sur l'extrémisme et la violence, directeur du Centre africain d'études asiatiques, Rabat. Actuellement, il est professeur invité à l'Université Mohammed V Rabat. En 2017, il a été nommé co-coordonateur du groupe de recherche OBOR Chine-Maroc et membre du conseil

consultatif de l'Institut des études euro-africaines, Université Hanyang de Séoul, Corée du Sud. M. Rezrazi est président pour le deuxième mandat de l'Association marocaine d'études asiatiques. Il a été professeur distingué à la faculté de droit de l'Université Sapporo Gakuin (Japon), professeur et directeur adjoint de l'Institut des relations internationales de l'Université Hagoromo d'Osaka (Japon), analyste politique à l'Emirates Center for Strategic Studies and Research à Abou Dhabi, il a également été chercheur invité à l'Université de Princeton, aux États-Unis.

### **Emmanuel Véron, Enseignant et chercheur associé, Ecole Navale et HEC Paris**

Emmanuel Véron est docteur en géographie (Université Paris 1 Panthéon Sorbonne) et spécialiste de la Chine contemporaine et de relations internationales. Il a enseigné la géographie et la géopolitique de la Chine à l'INALCO de 2014 à 2018, puis à l'Ecole navale, les relations internationales, la géopolitique et les institutions. Il est enseignant-chercheur associé à l'UMR IFRAE et à l'Ecole navale. Il est aujourd'hui Délégué général du Fonds de Dotation (FDBDA) spécialisé sur l'Asie et les espaces maritimes.



## A propos du Centre HEC de Géopolitique

L'émergence d'une géopolitique de plus en plus complexe et le constat d'une géoéconomie en plein bouleversement ont conduit le groupe HEC, en 2013, à créer le Centre HEC de Géopolitique. Il a pour objectif principal de sensibiliser et de former les dirigeants des secteurs privé et public aux nouveaux défis allant du risque pays à l'analyse prospective. Lieu de formation, de dialogues et de réflexion, ouvert aux responsables d'entreprise, décideurs politiques et experts internationaux, le Centre HEC de Géopolitique se veut un forum sur les enjeux géoéconomiques et géostratégiques qui déterminent un environnement international en constante mutation. Il vise à rendre la géostratégie et la géopolitique plus opérationnelles en servant de « trait d'union » entre le secteur privé, le secteur public et le monde académique, et en s'efforçant de faire dialoguer différentes disciplines et méthodologies.

[www.hec.fr](http://www.hec.fr)



## A propos du Policy Center for the New South

Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain dont la mission est de contribuer à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global.

Le PCNS défend le concept d'un « nouveau Sud » ouvert, responsable et entreprenant ; un Sud qui définit ses propres narratifs, ainsi que les cartes mentales autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, dans le cadre d'un rapport décomplexé avec le reste du monde. Le think tank se propose d'accompagner, par ses travaux, l'élaboration des politiques publiques en Afrique, et de donner la parole aux experts du Sud sur les évolutions géopolitiques qui les concernent. Ce positionnement, axé sur le dialogue et les partenariats, consiste à cultiver une expertise et une excellence africaines, à même de contribuer au diagnostic et aux solutions des défis africains.

A ce titre, le PCNS mobilise des chercheurs, publie leurs travaux et capitalise sur un réseau de partenaires de renom, issus de tous les continents. Le PCNS organise tout au long de l'année une série de rencontres de formats et de niveaux différents, dont les plus importantes sont les conférences internationales annuelles « The Atlantic Dialogues » et « African Peace and Security Annual Conference » (APSACO).

Enfin, le think tank développe une communauté de jeunes leaders à travers le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Cet espace de coopération et de mise en relation d'une nouvelle génération de décideurs et d'entrepreneurs, est déjà fort de plus de 300 membres. Le PCNS contribue ainsi au dialogue intergénérationnel et à l'émergence des leaders de demain.

[www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)