RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

Introduction 0 En bref 0 Le nouveau programme de recherche 1 En chiffres 1
Think 1
Publications
Stimulate 3
Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL)
Bridge. 4
Atlantic Dialogues
Senior Fellows

Après sept années d'intense développement de son activité, le Policy Center for the New South, générateur d'idées et fabrique de talents s'est installé comme un espace d'analyse et de réflexion crédible, proche des préoccupations et du ressenti des sociétés marocaine, africaines et du Nouveau Sud en général. Fort de son expérience, le think tank a tiré les leçons des récentes crises, en particulier pour affiner son organisation et fonder son nouveau programme de recherche triennal pour la période 2021-2023.

Sur le plan institutionnel, l'année 2021 a été marquée par l'attribution au Policy Center for the New South du statut d'utilité publique par les autorités marocaines compétentes. Cette consécration vient reconnaître le caractère de bien public du think tank. Elle est un témoignage de son expertise multidisciplinaire ainsi que de ses capacités d'analyse et de proposition dans le cadre d'une gestion parcimonieuse et transparente. Ce label, qui nous conforte et nous oblige, nous invite à redoubler d'efforts pour poursuivre notre mission. En ce sens, le Centre a adapté ses statuts. Un comité d'éthique et un comité d'audit ont été instaurés, de même qu'un commissaire aux comptes, qui certifie les comptes depuis 2020.

En outre, une nouvelle organisation mieux adaptée à l'exigence découlant du maintien d'un haut de niveau de qualité de la recherche a été mise en place. Elle a d'ores et déjà permis un meilleur encadrement scientifique et éditorial de nos publications, ainsi que de meilleures conceptualisations et structurations. Des résultats positifs ont aussi été enregistrés en matière de digitalisation, de Knowledge Management, de communication et de valorisation de la recherche.

À cet égard, la double structure mise en place, à vocation stratégique et analytique, combinant à la fois des Seniors Fellows résidents et non-résidents dans deux comités – Comité éditorial, d'orientation et de suivi de la recherche, Comité international des Senior Fellows – a contribué à ces résultats.

Pour renforcer l'expertise spécifique du think tank, se situant à l'intersection de la recherche académique, des politiques publiques et de la société civile, ainsi que son accumulation et sa diffusion, trois nouvelles entités ont également été mises en place : Public Policy Lab, Knowledge Management et Strategic Monitoring & Analysis.

S'appuyant sur les avancées décrites ci-dessus, fruit d'un effort collectif et soutenu de plusieurs mois, un programme de recherche triennal 2021-23 a été mis en œuvre. Il est constitué de sept grands programmes dont trois dédiés au Maroc, trois à l'Afrique et un au Nouveau Sud. Ces programmes, tous déclinés selon des axes de recherche, sont les suivants :

État social et territorial au Maroc

Ce programme comporte les axes de recherches Inégalités et inclusion sociale, Gouvernance et développement local, Institutions politiques, sociales et citoyenneté et Leadership. Il porte sur le champ social des politiques publiques, devenu plus que jamais une priorité suite à la pandémie de Covid-19. Cette crise a interpellé les politiques publiques, dont l'attention doit être recentrée sur le développement social et sur la place du citoyen.

Repenser l'économie marocaine

Ce programme se base sur les cinq axes de recherche suivants : Conjoncture et gestion macroéconomique, Transition énergétique et changement climatique, Marché du travail et éducation, Commerce et intégration et Politiques sectorielles, Recherche et innovation. Il examine en profondeur les déterminants de l'émergence de l'économie nationale et vise à faire des propositions pour donner un nouvel élan au système productif national, qui est un déterminant de l'équilibre social du pays.

Le Maroc dans un environnement mondial en mutation

Ce programme se décompose en cinq axes de recherche traitant de thèmes suivants: Intégrité territoriale et dynamiques transfrontières, Maghreb/Afrique/Atlantique, Méditerranée et Europe, Monde arabe et monde musulman et Nouvelles puissances face aux équilibres historiques. Il décrypte et analyse l'environnement géopolitique régional et continental du Maroc, ainsi que ses relations

avec les puissances mondiales traditionnelles et émergentes.

Comprendre les dynamiques internes africaines

Ce programme s'articule en cinq axes de recherche suivants : Mutations de l'État en Afrique et dynamique des institutions africaines, Sociétés africaines au XXI siècle, Jeu de puissances intra-africaines, Nexus paix-développement-sécurité et Migration et mobilité. L'objectif de ce programme est de décrypter les transformations internes africaines pour analyser les mutations en cours sur le continent sous les angles politiques, sociétaux, sécuritaires et stratégiques.

Construire une Afrique autonome dans un monde interdépendant

Ce programme couvre les quatre axes de recherche suivants : Jeu des puissances en action, Autonomie stratégique de L'Afrique, Dynamiques stratégiques régionales, Afrique dans l'Atlantique élargi. Son objectif est d'explorer et d'accompagner les efforts d'autonomie du continent africain que les dynamiques d'influence et globales ont placé comme un acteur incontournable des relations internationales contemporaines.

Penser l'émergence de l'Afrique dans la nouvelle globalisation

Ce programme comporte cinq axes de recherche: Transformations structurelles, intégration et commerce, Transition écologique et ressources naturelles, Politiques agricoles et de sécurité alimentaire, Marché du travail, éducation et inclusion sociale et Recherche et innovation. Tout en explorant les leviers de l'émergence économique africaine dans un monde en mutation, ce programme couvre toutes les dimensions de la transformation structurelle des systèmes productifs africains, condition sine qua non pour l'amélioration du bien-être et la croissance inclusive.

Le Nouveau Sud dans une mondialisation en évolution

Ce programme se base sur quatre axes de recherche : Afrique dans le monde, Union Africaine et organisations internationales, Multipolarité, multilatéralisme, gouvernance, Macroéconomie du Nouveau Sud et Biens publics communs globaux et régionaux. Il réserve une importante partie à l'Afrique et aborde avec un regard alternatif les problématiques du Nouveau Sud dans la nouvelle globalisation.

Au titre de l'année 2021, le Centre a diffusé 123 publications de recherche dont 16 ouvrages et comme à l'accoutumée, ses rapports annuels, qui constituent aujourd'hui les éléments d'un narratif pour l'Afrique et par l'Afrique : Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique ; Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique ; Atlantic Currents.

Au cours de l'année de 2021, notre centre a organisé 110 évènements, incluant nos évènements phares et réguliers — Atlantic Dialogues, African Peace and Security Annual Conference, Director's Forum, Dialogues Stratégiques — et des événements d'envergure tant sur le plan national ou international — Regards croisés sur la mise en œuvre du Nouveau modèle de développement, Décarbonation de l'économie marocaine, The UN Food Systems Summit 2021: Identifying African Policy Priorities.

L'année 2021 a également connu une nette progression en termes de valorisation de la recherche avec plus de 100 Opinions ou Op-Ed publiées. À titre indicatif, les mentions dans la presse et les revues spécialisées ont progressé de 70 %, le visionnage des contenus vidéo de 49 % et l'écoute de podcasts a enregistré une hausse de 155 %. De même, les visites sur le site du Centre se sont maintenues autour d'un demimillion de visiteurs uniques.

En 2021, le Policy Center for the New South s'est résolument affirmé comme une fabrique de talents, un espace d'expérimentation permanent. d'émulation et d'échanges intergénérationnel en cultivant une démarche réflexive et une approche scientifique basée sur des méthodes de recherche et d'évaluation rigoureuse. Nous assistons à l'émergence de leaders façonnés par leurs expériences au sein du Centre qui aujourd'hui irriguent le tissu associatif, institutionnel et académique du Maroc, ou qui choisissent de poursuivre leur carrière dans de prestigieuses institutions internationales et académiques. Grâce à cette méthode et cette culture de travail unique, les 40 Senior Fellows et 70 collaborateurs du Policy Center for the New South se distinguent, au-delà de leur expertise analytique, par des qualités recherchées de polyvalence, d'ouverture et de créativité.

À la lecture de ce bilan, le Policy Center for the New South confirme sa nature de bien public, appartenant à la communauté et continue avec fierté de contribuer à l'émergence du Maroc en tant que plateforme crédible de recherche et de dialogue.

Enfin, il est important de souligner la détermination avec laquelle le Policy Center for the New South continue d'exercer ses fonctions et la joie de voir le travail du centre reconnu et récompensé. Je tiens à chaleureusement remercier l'ensemble des collaborateurs du Policy Center for the New South pour leur engagement constant et j'exprime ici ma gratitude à l'ensemble des lecteurs et des partenaires qui continuent à accorder leur confiance à notre institution.

KARIM EL AYNAOUI Président Exécutif



LE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH: UN BIEN PUBLIC POUR LE RENFORCEMENT DES POLITIQUES PUBLIQUES

Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain dont la mission est de contribuer à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global.

Le PCNS défend le concept d'un « nouveau Sud » ouvert, responsable et entreprenant ; un Sud qui définit ses propres narratifs, ainsi que les cartes mentales autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, dans le cadre d'un rapport décomplexé avec le reste du monde. Le think tank se propose d'accompagner, par ses travaux, l'élaboration des politiques publiques en Afrique, et de donner la parole aux experts du Sud sur les évolutions géopolitiques qui les concernent. Ce positionnement, axé sur le dialogue et les partenariats, consiste à cultiver une expertise et une excellence africaines, à même de contribuer au diagnostic et aux solutions des défis africains.

A ce titre, le PCNS mobilise des chercheurs, publie leurs travaux et capitalise sur un réseau de partenaires de renom, issus de tous les continents. Le PCNS organise tout au long de l'année une série de rencontres de formats et de niveaux différents, dont les plus importantes sont les conférences internationales annuelles « The Atlantic Dialogues » et « African Peace and Security Annual Conference » (APSACO).

Enfin, le think tank développe une communauté de jeunes leaders à travers le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Cet espace de coopération et de mise en relation d'une nouvelle génération de décideurs et d'entrepreneurs, est déjà fort de plus de 300 membres. Le PCNS contribue ainsi au dialogue intergénérationnel et à l'émergence des leaders de demain.

LE NOUVEAU PROGRAMME DE RECHERCHE

2021 - 2023

Fort de ses sept années d'existence et de son expertise reconnue au niveau national et international, le Policy Center for the New South renforce le rôle de ses activités de recherche et lance son programme de recherche 2021-2023. Ce programme de trois ans combine non seulement l'expertise de base du Policy Center en matière de relations internationales, de géopolitique, d'économie et de politiques publiques, mais se penche également sur les régions stratégiques qui nous rappellent son identité, du Maroc et de l'Afrique au Sud global. Il est structuré autour de sept programmes principaux.

1

LE NOUVEAU SUD DANS UNE MONDIALISATION EN ÉVOLUTION

Ce programme porte une attention particulière à l'Afrique dans la nouvelle mondialisation, en tant qu'entité géo-économique et géopolitique autonome. Il se concentre notamment sur l'Afrique dans les grands équilibres mondiaux, les mutations au sein de l'Union africaine et les perspectives de réformes, la macroéconomie du nouveau Sud et enfin les biens publics communs mondiaux et régionaux.

2

CONSTRUIRE UNE AFRIQUE AUTONOME DANS UN MONDE INTERDÉPENDANT

D'importantes transitions africaines ont eu lieu au cours des vingt dernières années, qui ont fait de l'Afrique un acteur clé des relations internationales contemporaines. Le programme accorde une attention particulière à la lutte pour le pouvoir sur le continent africain, à l'autonomie stratégique de l'Afrique, aux dynamiques stratégiques régionales, et enfin à l'Afrique dans l'espace atlantique élargi.

3

COMPRENDRE LES DYNAMIQUES INTERNES AFRICAINES

Le programme se concentre sur les mutations de l'État en Afrique et la dynamique des institutions africaines, les transformations de la société africaine, avec un accent particulier sur la société africaine du 21ème siècle, les jeux de pouvoir intra-africains, le lien paix-développement-sécurité, et enfin les caractéristiques inhérentes au phénomène de la migration.

4

PENSER L'ÉMERGENCE DE L'AFRIQUE DANS LA NOUVELLE GLOBALISATION

Ce programme tend à explorer les leviers de l'émergence économique africaine dans un monde en mutation. Les enjeux concernent la question de l'intégration avec ses facettes multidimensionnelles, les ressources naturelles et la transition écologique, la révolution verte et la sécurité alimentaire, le capital humain et le marché du travail, ainsi que la recherche et l'innovation nécessaires à une meilleure adaptation des technologies au contexte local.

5

REPENSER L'ÉCONOMIE MAROCAINE

Ce volet dédié au Maroc se concentre sur la transformation structurelle, l'intégration économique et les cadres de partenariat commercial, la transition énergétique et le changement climatique, la dynamique du marché du travail et du capital humain, la conception des politiques sectorielles et la politique macroéconomique.

6

LE MAROC DANS UN ENVIRONNEMENT MONDIAL EN MUTATION

Face aux disruptions politiques et sécuritaires actuelles, ce programme décrypte la nouvelle politique étrangère marocaine, tout en analysant sa géopolitique régionale et continentale, ainsi que la dynamique de ses relations avec les puissances mondiales traditionnelles et émergentes.

7

MAROC, L'ÉTAT SOCIAL ET TERRITORIAL

Ce programme est dédié à l'État territorial et social marocain. La démocratie territoriale et le transfert de responsabilités aux représentants locaux sont des leviers pour ouvrir la voie à une pleine inclusion de toutes les classes sociales et localités. L'État territorial conduit à une redéfinition de l'identité de l'administration publique, qui vise à élargir ses champs d'action en identifiant les pratiques nécessaires pour développer ses capacités et son leadership.

EN CHIFFRES

115

Collaborateurs

Dont

72

Chercheurs

231

Publications & Opinions

11()+

Evénements

150+

Participations à des conférences internationales

4

Langues utilisées en moyenne par nos chercheurs 58

Partenaires

80

Webinaires

13k+

Inscrits à notre newsletter

250+

Interviews

70k +

Audience en ligne pour Atlantic Dialogues

58k+

Membres de notre communauté sur les réseaux sociaux

 $1.9k^{+}$

Mentions presse

50

Épisodes d'émissions

500k+

Visites uniques du site web

 50^{+}

Tribunes dans la presse

 60^{+}

Podcasts

NOMBRE DE PUBLICATIONS

La programmation de nos publications est décidée à fréquence hebdomadaire dans le cadre de réunions éditoriales. L'actualité, combinée aux programmes de recherche et à la ligne éditoriale de notre Centre, orientent les thématiques et les formats des publications.

En 2021, nous avons publié **123 publications** et **108 opinions** de recherche.

59

Policy Briefs

37

Policy Papers

16

Books & Reports

08

Research Papers

03

Special Issues in an Academic Journal 108

Opinions

LE POLICY CENTER PUBLIE 4 RAPPORTS ANNUELS

L'ÉCONOMIE DE L'AFRIQUE

Ce rapport est la deuxième édition du rapport économique que le Policy Center consacre chaque année à notre continent. Il est publié sous la direction du Senior Fellow Larabi Jaidi.





LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE

Cette publication, consacrée à la géopolitique du continent africain est réalisée sous la direction du Senior Fellow Abdelhak Bassou, et en collaboration avec des chercheurs et experts africains de renommée.

ARCADIA

Le rapport ARCADIA est rédigé sous la direction de Philippe Chalmin, professeur à l'université Paris Dauphine et Yves Jégourel, Professeur titulaire de la chaire Économie des matières premières au Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) et Senior Fellow au Policy Center for the New South. Ce rapport s'inscrit dans le cadre d'une collaboration entre CyclOpe et le Policy Center for the New South.





ATLANTIC CURRENTS

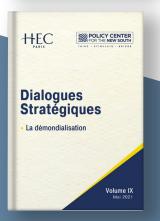
Le rapport « Atlantic Currents » est la publication phare de la conférence Atlantic Dialogues organisée annuellement par le Policy Center for the New South. Il analyse les tendances économiques et géopolitiques de l'Atlantique. Le rapport est rédigé sous la direction de Mohammed Loulichki, Senior Fellow au Policy Center for the New South.

















NOS PUBLICATIONS

sont désormais accessibles à un plus large public et sont disponibles sur :



SCHOLARVOX









NUMILOG





e-readers.ch



THINK

Publications	20
Opinions	30

Penser les évolutions du Grand Sud, de l'Afrique et du Maroc dans le monde : telle est la première des trois raisons d'être du Policy Center for the New South. Le think thank n'a cessé d'analyser les grandes tendances et les tournants historiques de 2021 à travers ses 123 publications et 108 opinions. Parmi les grands thèmes abordés figurent l'impact économique de la pandémie Covid-19, mais aussi la rivalité sino-américaine, la situation en Afghanistan et les migrations internationales.

L'Afrique, de son côté, s'active à mettre en place sa Zone de libre-échange continentale (ZLECAf), dont les retombées potentielles sont colossales. Sur une toile de fond qui voit la transition énergétique et la sécurité alimentaire rester des défis majeurs, les relations avec la Chine semblent avoir supplanté le partenariat traditionnel avec l'Union européenne (UE), qui se cherche un nouveau souffle. L'impact des conflits en Éthiopie et au Mozambique n'ont pas manqué d'être analysés par nos experts, tandis qu'une analyse originale de l'avenir de la région Moyen-Orient Afrique du Nord (MENA) a fait l'objet d'une publication dans un dossier réalisé par l'OTAN.

Au Maroc, l'impact de la crise sanitaire a été examiné tout au long de l'année, de même que la réponse des politiques publiques. Des discussions ont accompagné le Nouveau modèle de développement (NMD), étudié comme un cas d'école "d'intelligence collective". Le Policy Center, en partenariat avec Enel Green Power, s'est aussi penché sur la décarbonisation de l'économie marocaine, ainsi que la place originale du Maroc dans le système climatique mondial. Nombre de travaux ont également traité de la politique étrangère du Royaume, aussi bien sur ses aspects maritimes et de défense que sa place "dans les narratifs africains", son rôle au Sahel ou encore sa relation avec l'Algérie.



PUBLICATIONS

LE NOUVEAU SUD DANS UNE MONDIALISATION EN ÉVOLUTION

PANDÉMIE: IMPACT ET RELANCE

Deux ans après le déclenchement de la crise Covid-19, les perspectives à court terme de reprise économique des pays en développement semblent toujours assombries par des risques et des incertitudes. C'est ce qu'a affirmé Hinh Dinh, Senior Fellow, dans son Policy Brief intitulé « COVID-19 and the Fiscal Space of Developing Countries », en ajoutant que la priorité absolue des décideurs politiques devra être la nécessité de contrôler la propagation du virus en acquérant et en déployant des vaccins et des médicaments de traitement, ce qui représentera des dépenses non négociables pour ces pays. La deuxième urgence doit être la relance de la production nationale, en particulier pour les niches faisant partie des chaînes de valeur mondiales.



Concernant les impacts sociaux de la pandémie sur les populations, en l'occurrence sur l'emploi, la pandémie a fait basculer des populations dans le chômage, en touchant particulièrement les minorités, les travailleurs peu qualifiés et, dans les économies de marché émergentes et en développement, les

femmes, qui occupent principalement des emplois dans les services à forte intensité de contacts. Une question qui a été traitée par Otaviano Canuto, Senior Fellow, dans son Opinion « The Pandemic Will Leave Scars on the Job Market ». En effet, même avant la pandémie, des changements technologiques tels que l'automatisation et la numérisation étaient déjà en cours, et posaient des défis en termes de besoin de formation ou de recyclage d'une partie de la main-d'œuvre. Malheureusement, la réponse des entreprises à la pandémie a accentué ces tendances et ne devrait pas s'inverser complètement.

L'un des effets remarquables de la crise actuelle sur l'économie mondiale est le retour de l'inflation dans les économies développées, qui ont connu de longues périodes de faible inflation, voire de déflation avant le déclenchement de la crise Covid-19. Une question sur laquelle se sont penchés Abdelaaziz Ait Ali, économiste Senior et Uri Dadush, Senior Fellow dans leur Policy Brief « Is rising inflation a global risk? ». En effet, la montée de l'inflation un peu partout dans le monde a suscité des inquiétudes quant à ses conséquences sur la stabilité macroéconomique des pays, et notamment quant à la réaction que les Banques centrales pourraient déclencher. Les deux auteurs soutiennent que l'inflation va probablement ralentir, en montrant que l'inflation sous-jacente reste inférieure aux niveaux d'avant la crise dans la plupart des grandes économies. Ils estiment également que les marchés émergents sont désormais moins exposés au phénomène de « sudden stop », en partie parce que nombre d'entre eux ont déjà entamé la transition vers une politique monétaire moins accommodante. Toutefois, si l'accélération des prix se maintient longtemps, les salaires nominaux ne manqueront pas de suivre et d'alimenter le cercle vicieux bien connu de la hausse des prix et des salaires ; et si cela ne se produit pas, les travailleurs verront leur pouvoir d'achat diminuer, ce qui entraînerait probablement une nouvelle redistribution des revenus vers le capital.

Au sujet des pistes potentielles de relance post-crise Covid-19, nos chercheurs Karim El Aynaoui, Otaviano Canuto, Mahmoud Arbouch et Youssef El Jai se sont intéressés à la question de l'investissement dans les infrastructures vertes dans leur Policy Brief « Risk Mitigation Tools To Crowd In Private Investment In Green Technologies », où ils ont affirmé qu'afin de combler le déficit de financement des infrastructures vertes, il est indispensable de trouver de nouveaux mécanismes de financement pour renforcer la participation du secteur privé, combinée à celle du secteur public, au financement d'infrastructures durables et résistantes au changement climatique.

UN TOURNANT DANS L'ORDRE MONDIAL POST 1991

2021 a connu une multiplication de crises qui remettent en cause les fondements de l'ordre international issu de la fin de la guerre froide. La rivalité sino-américaine, qui s'exacerbe et gagne en intensité comme en amplitude, a atteint des proportions inquiétantes, avec pour paroxysme la décision des États-Unis de boycotter diplomatiquement les Jeux olympiques d'Hiver de Pékin. La rivalité sino-américaine s'étend à toutes sortes de domaines fonctionnels et de théâtres géographiques. Elle se joue dans les sphères militaire, diplomatique et informationnelle ainsi que dans l'arène économique et technologique. Ses manifestations, au-delà de l'espace Indo-Pacifique qui cristallise la rivalité sino-américaine, sont évidentes aux quatre coins du monde, y compris en Afrique, aux pôles et en Europe. C'est dans cette perspective que Uri Dadush explore dans un Policy Brief: « Is China a Developing Country? », les caractéristiques inhérentes au double statut de puissance mondiale et de pays en développement de la Chine, qui fait de Pékin un acteur singulier du système international, tout en s'interrogeant sur la marge de manœuvre occidentale par rapport à l'ambiguïté qui caractérise le statut de puissance chinois. La prise de Kaboul par les talibans qui a rebattu les cartes géopolitiques de

l'Asie centrale, a dominé l'actualité internationale de 2021. Dans un Policy Brief intitulé « **The Fall of Kabul and the Taliban** », El Mostapha Rezrazi, Senior Fellow, est revenu sur le désastre engendré par l'effondrement du régime afghan, qui a exacerbé les faiblesses des mécanismes d'anticipation et de gestion de crise à Washington, tout en évaluant les conséquences géopolitiques globales du retour des talibans au pouvoir en Afghanistan.



La migration internationale a été mise en exergue par l'évolution des relations internationales courant 2021. Les 12 derniers mois ont été caractérisés par l'augmentation du nombre des migrants qui, selon l'Organisation internationale des migrations (OIM), a atteint le record de 281 millions de personnes, en dépit de l'impact brutal de la pandémie sur les déplacements. Dans cette perspective, Ivan Martin, Senior Fellow, s'interroge dans un Policy Brief « New Pact of Migration and Asylum in the European Union: What Stakes for the Maghreb and Africa? », sur l'impact du nouveau pacte européen de migration et d'asile qui orchestre un changement de paradigme aussi bien dans l'approche de coopération internationale de l'UE, que sur les relations de Bruxelles avec son voisinage maghrébin et africain. Amal El Ouassif, spécialiste en relations internationales a, pour sa part, exposé dans un article « L'agenda de l'Union africaine sur les migrations : une alternative aux priorités européennes en **Afrique ?** », en collaboration avec l'Institut français des Relations internationales (IFRI), la spécificité du continent africain dans la géopolitique des migrations internationales.

CONSTRUIRE UNE AFRIQUE AUTONOME DANS UN MONDE INTERDÉPENDANT -COMPRENDRE LES DYNAMIQUES INTERNES AFRICAINES

L'AFRIQUE : ACTEUR INCONTESTABLE DES RELATIONS INTERNATIONALES EN 2021

L'importance géopolitique de l'Afrique n'a cessé de croître en 2021, en raison non seulement des défis auxquels le continent fait face, mais aussi des nouvelles opportunités. Dans cette perspective, l'autonomie stratégique du continent a franchi un pas important avec l'entrée en vigueur de la Zone de libreéchange continentale africaine (ZLECAf), considérée comme une étape décisive dans la mise en place d'un vaste marché régional africain. Abdessalam Jaldi, spécialiste en relations internationales dans un Policy Brief intitulé « The African Continental Free Trade Agreement (AfCFTA): Legal Overview », a appelé à activer avec efficience les logiques de coopération Sud-Sud et Nord-Sud, pour une meilleure intégration de l'Afrique dans l'économie et les équilibres géopolitiques mondiaux. Une dynamique multilatérale de coopération règne dans le continent, ce qui contraste, par exemple, avec la situation observée au Moyen-Orient, où les lignes de fracture internes hypothèquent la coopération régionale et continentale.



C'est ce que soulève Nouzha Chekrouni, Senior Fellow, dans le chapitre « La solidarité africaine », paru dans le Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique : elle insiste sur le rôle du principe de la solidarité, sur-utilisé par les différents organismes de l'Union africaine (UA) et des organisations régionales africaines, en vue de remédier aux effets de la pandémie et de pallier les insuffisances des systèmes sociaux africains.

Gagnant de plus en plus d'importance sur les géo-économique et géopolitique échiquiers mondiaux, l'Afrique se trouve plus que jamais au cœur de l'attention des puissances mondiales, émergentes et régionales. La Chine, dont la concurrence stratégique avec les États-Unis se fait aussi sentir en Afrique, est devenue le principal partenaire du continent. Sa diplomatie sanitaire et vaccinale, conjuguée à sa stratégie des nouvelles routes de la soie, lui ont permis de tirer de nombreux dividendes sur le continent africain, au détriment de l'Union européenne (UE) qui, pendant longtemps, était le principal partenaire économique et commercial de l'Afrique. Redouan Najah, spécialiste en relations internationales au Policy Center for the New South, esquisse dans un Policy Brief « La diplomatie des forums de la Chine en Afrique : le "Focac" 2021 apportera-il des surprises? », les grandes lignes du 8e sommet sino-africain (FOCAC) qui a eu lieu à Dakar et qui entend booster l'influence de Pékin sur le continent. Dans un chapitre du Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique, intitulé « La nouvelle stratégie de partenariat UE-Afrique post-Cotonou », Abdessalam Jaldi expose les caractéristiques de la nouvelle politique africaine de l'UE qui consiste à s'affranchir de la relation donateur/bénéficiaire ayant régi les relations euro-africaines depuis le processus de décolonisation, en s'adressant à l'Afrique comme entité économique et géopolitique autonome. Dans la même veine, Dominique Bocquet, Senior Fellow, dans un Policy Brief intitulé « Quel partenaire allemand pour l'Afrique ? Le continent face au gouvernement Scholz », propose une grille de lecture sur la place de l'Afrique dans la nouvelle politique étrangère allemande à l'aune de l'arrivée d'une nouvelle coalition au pouvoir à Berlin, un phénomène rare dans la vie politique allemande selon l'auteur. Ce constat est de surcroît motivé par le fait que les socio-démocrates et les Verts qui constituent les principaux partis du nouveau gouvernement, accordent beaucoup d'importance à la notion de développement, exacerbant la possibilité d'un engagement allemand accru en Afrique. Sur un tout autre registre, Oumnia Boutaleb, spécialiste en relations internationales au Policy Center for the New South, scrute dans un Policy Paper: « Dubaï Port World ou le levier diplomatique émirati en Afrique », la métamorphose du port émirati en un véritable instrument d'expansion d'Abou Dhabi. Ce dernier, constate la chercheuse, et quoi qu'il revendique les terminaux portuaires dans sept pays africains, fait aujourd'hui l'objet d'une véritable concurrence, notamment après son expulsion du port international de Doraleh à Djibouti.





Malgré ces progrès, l'Afrique est demeurée confrontée en 2021 à ses propres avatars sécuritaires. Ainsi, Benjamin Augé, chercheur associé du programme Afrique à l'Ifri, revient dans un Policy Brief « Province de Cabo Delgado: points communs et différences avec les autres terres du djihadisme autoproclamé en Afrique », sur les menaces que fait peser l'organisation terroriste al Shebab sur les découvertes gazières au large de la province de Cabo Delgado au nord du Mozambique, provoquant le départ de l'opérateur Total, en charge du développement de ces gisements offshore, tout en établissant des liens de proximité avec les autres mouvances terroristes qui sévissent dans le continent en Afrique. Hisham Aidi, Senior Fellow, aborde dans un Policy Brief « The Tigray War and the African Union », les éléments constitutifs du conflit du Tigrée agitant l'Éthiopie à l'aune de son régime de fédéralisme ethnique, tout en mettant en relief le rôle que doit jouer l'Union africaine dans la résolution du conflit qui oppose Addis-Abeba aux insurgés tigréens, aggravant le risque de l'implosion du pays. En outre, la majorité des conflits armés en Afrique sont transfrontaliers et ne sont pas géographiquement circonscrits. C'est ce que nous apprend Amal El Ouassif, dans un Policy Paper « Terrorist Insurgency in Northern Mozambique: Context, Analysis, and Spillover Effects on Tanzania », où la chercheuse décline les éventuelles répercussions de la crise sécuritaire agitant le nord du Mozambique sur la Tanzanie voisine. Pour sa part, Rida Lyammouri, Senior Fellow, décrypte dans un Policy Brief « Littérature Paper : Jihadist Armed Governance in Mali », le système de la gouvernance informelle des groupes armés djihadistes au Sahel, avec un regard théorique et empirique.

PENSER L'ÉMERGENCE DE L'AFRIQUE DANS LA NOUVELLE GLOBALISATION

L'OSSATURE EN DEVENIR

Après une année 2020 marquée par la survenance de la pandémie Covid-19, 2021 a été riche en réflexions sur le présent et le futur du développement de l'Afrique. C'est dans cette perspective que s'inscrit la réflexion de Hinh T. Dinh, Senior Fellow, dans son Research Paper « Africa's Development Issues After COVID-19 », qui s'est arrêtée sur les problèmes structurels, à long terme - que sont, entre autres, la faible productivité et la dépendance à l'égard des ressources -, auxquels fait face l'Afrique subsaharienne au-delà des effets dévastateurs causés par la crise sanitaire dans les domaines de la santé, de la fiscalité, de la monnaie, du marché informel et du service de la dette.

Comme les problématiques de la jeunesse et de la société civile, de l'emploi, de l'intégration et de la transformation économique préoccupent tout autant l'Afrique que ses partenaires, Tayeb Ghazi, économiste Senior, estime dans un Policy Brief « Le corridor atlantique au service d'un partenariat UE-Afrique-Méditerranée » que le partenariat Euro-Méditerranée-Afrique devrait s'inscrire dans une logique de co-développement et de co-production, au lieu d'être emboîté dans la seule logique du commerce (libre-échange) et de l'aide financière.



Cette entrée en vigueur de la ZLECAf a suscité les réflexions autour des opportunités et contraintes

que posent les différentes formes d'intégration. D'où les analyses proposées par Isabelle Tsakok, Senior Fellow, sur les opportunités et défis de la ZLECAf pour l'Afrique du Sud « The Republic of South Africa and the **African Continental Free Trade Area: Opportunities** and Challenges in a Post-COVID-19 Environment » et l'île Maurice « The Republic of Mauritius and the **African Continental Free Trade Area: Opportunities** and Challenges in a post COVID-19 environment » dans un environnement post-COVID-19; ou encore les explorations entreprises par Mina Baliamoune, Senior Fellow, des relations entre le commerce, les infrastructures et les performances du marché du travail « Trade and Labor Market Outcomes: Does Export Sophistication Affect Women's Wage Employment? & Trade, Infrastructure, and Female Participation in Labor Markets ».



Au-delà de l'intégration commerciale, Emmanuel Pinto Moreira, Senior Fellow, apporte dans son papier « From CFA to ECO: Opportunities and Challenges of Economic and Monetary Cooperation in West Africa » un éclairage sur les questions de l'intégration monétaire dans le cadre du passage du franc CFA à l'ECO, et les changements majeurs dans le paysage monétaire et le cadre institutionnel des États ouest-africains. Ceci représente une contribution majeure au débat politique sur l'état de préparation des États ouest-africains à la création d'une monnaie unique.

Au niveau sectoriel, les questions de la transformation des chaînes agricole et alimentaire ont occupé

une place de poids vu son importance pour une transformation structurelle en faveur d'une plus grande productivité et croissance, mais aussi de création d'emplois décents et de complémentarités continentales. Plusieurs contributions méritent d'être mentionnées dans ce sens, à l'image de celle de Pierre Jacquemot, Maitre de conférences, Sciences Po Paris, « La reconquête des souverainetés agroalimentaires en Afrique post-Covid » dont l'intérêt est de proposer des pistes de résilience pour de nombreuses régions agricoles africaines, qui étaient déjà en difficulté, lorsque les craintes de pandémie de la Covid-19 les ont brusquement enfermées. Il y a aussi lieu de citer les pertinentes analyses proposées par Isabelle Tsakok & Fatima Ezzahra Mengoub, économiste senior, concernant les options politiques pour la transformation des systèmes alimentaires en Afrique « Policy options for food systems transformation in Africa - from the perspective of African universities and think tanks » ou encore les promesses et problématiques associées aux organismes génétiquement modifiés pour la sécurité alimentaire « Genetically Modified Organisms: Promising or Problematic for Food Security? ».

LES DÉFIS DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

En outre, les réflexions sur les matières premières étaient très présentes dans un contexte de plaidoyer pour la transition environnementale alors que l'Afrique est un continent de ressources naturelles. Certaines réflexions se sont intéressées aux tendances, opportunités, défis et stratégies. Il s'agit notamment du Policy paper de Landry Signé, Senior Fellow, « Africa's Mining Potential: Trends, Opportunities, Challenges and Strategies » et du Policy brief de Yves Jégourel, Senior Fellow, « Entre deux mondes : un marché international de l'aluminium en pleine mutation ». De plus, certaines analyses ont traité des questions de la transition environnementale, notamment celle de Yves Jégourel sur l'avenir du gaz naturel « De la transition environnementale à la crise énergétique : le gaz naturel a-t-il un avenir ? ». D'autre part, le plaidoyer de Francis Perrin, Senior Fellow, pour le gaz naturel de l'Afrique stipule que le changement climatique est largement causé par la production et la consommation massive des énergies fossiles, le pétrole, le charbon et le gaz naturel par ordre décroissant dans la consommation mondiale d'énergie. Dans le débat sur cette question clé, certains entendent donc réduire le plus fortement et le plus rapidement possible la part des combustibles fossiles, dont le gaz naturel, dans le bilan énergétique mondial. D'autres estiment que le gaz naturel est nécessaire dans la transition énergétique, car il génère moins d'émissions de CO2 que le pétrole et nettement moins que le charbon alors que le monde ne pourra pas se passer rapidement des énergies fossiles. Dans cette perspective, il vaut mieux favoriser le gaz, notamment pour le substituer au charbon dans la production d'électricité.



Outre la transformation des secteurs primaires, il est largement reconnu que la numérisation est l'une des pistes les plus prometteuses pour mettre en œuvre l'Agenda 2030 pour le développement durable et l'Agenda 2063 de l'Afrique. Cependant, la question de la numérisation vient avec ses défis sur les plans économique, politique et social. C'est dans ce sens que Hamza Saoudi, économiste s'interroge sur l'impact des nouvelles technologies sur l'emploi et la main-d'œuvre dans son papier « Quelles sont les implications pour les pays en développement, notamment en Afrique? ». Selon lui, les progrès technologiques en cours offrent de nouvelles perspectives d'amélioration de la productivité et de la croissance économique. Cependant, elles s'accompagnent également de préoccupations croissantes quant à leur impact futur sur la maind'œuvre, en particulier dans le contexte actuel de niveaux élevés et croissants d'inégalité et de polarisation sur le marché du travail.

REPENSER L'ÉCONOMIE MAROCAINE

DÉFIS, ENJEUX ET OPPORTUNITÉS POST-CRISE SANITAIRE



À l'instar d'autres pays du monde, la pandémie de la Covid-19 a évolué au Maroc d'une crise sanitaire vers une crise économique et sociale avec des répercussions sévères. Cette situation a mis en évidence la taille de l'économie informelle, les lacunes des secteurs sociaux et la faiblesse des filets de sécurité sociale. Le Maroc s'est pourtant distingué par le déploiement rapide des vaccins et a su profiter de la crise pour lancer un ambitieux programme de réforme du système sanitaire. Dans son Policy Brief « Pandemic Preparedness, Morocco and Africa », Uri Dadush, Senior fellow au Policy Center, lance un appel pour que le monde, l'Afrique en particulier, soient mieux préparés à la prochaine pandémie : selon lui, « La préparation à la prochaine pandémie est un investissement essentiel. Pour bien faire les choses, les pays doivent rester flexibles et renforcer leurs réseaux de santé internationaux, pas les abandonner. Avec sa nouvelle loi sur la santé, le Maroc a fait un pas dans la bonne direction ».

L'année 2021 marque également le 10e anniversaire du Printemps arabe. Le président exécutif du Policy Center for the New South, Karim El Aynaoui, et l'économiste Oumayma Bourhriba, ont pris part à la rédaction d'un dossier de l'Organisation du traité de l'Atlantique Nord (OTAN) « Beyond Arab Springs, what kind of future ? ». Ce dossier analyse la dynamique future d'une zone qui est toujours affectée par une instabilité majeure. Rassemblant les perspectives d'un groupe d'analystes régionaux et internationaux éminents, cette publication se penche sur les conditions socio-économiques et politiques

qui ont montré les aspirations d'une société civile, souvent étouffée par des problèmes anciens et des défis émergents.

L'année 2021 a également été marquée par l'élection d'un nouveau gouvernement au Maroc. Dans son programme quinquennal, le Chef du gouvernement parle de l'urgence d'un développement intégré et durable. Le Policy Center, en partenariat avec Enel Green Power, s'est penché sur la question de la décarbonisation de l'économie marocaine. Selon nos chercheuses Rim Berahab et Afaf Zarkik, ce chantier multisectoriel doit être durable et à trois dimensions : économique, environnementale et sociale, de manière à ce que « personne ne soit laissé pour compte », la sphère sociale étant toujours prise en tenaille entre l'approche éco-centrée et anthropo-centrée. Ces réflexions sont traduites en une série de quatre Policy Briefs intitulés « La trajectoire de décarbonisation de l'économie marocaine », permettant d'articuler ses scénarios avec des analyses coût-bénéfice et des propositions de recommandations politiques à court, moyen et long termes.

Rim Berahab et Afaf Zarkik, avec l'encadrement d'Uri Dadush, s'intéressent davantage aux sujets liés à la transition énergétique et au changement climatique centrés sur le Maroc et publient des papiers sur la place du Maroc dans le système climatique mondial. Ce fut le cas avec le Policy Brief intitulé « Morocco at COP 26 », et l'impact du mécanisme d'ajustement carbone aux frontières de l'UE sur l'économie marocaine « What will be the effect of the EU's Carbon Border Tax on Morocco, and how should Morocco react? ».

Enfin, 2021 a été aussi marquée par la publication du rapport général de la Commission spéciale sur le Nouveau modèle de développement (NMD). Dans son rapport d'évaluation « A Moroccan model of collective intelligence : The Commission spéciale sur le modèle de développement (CSMD) », Dr. Lex Paulson considère que le NMD fût un réel succès dans le déploiement de l'intelligence collective dont « la participation » était l'ingrédient clé.

LE MAROC DANS UN ENVIRONNEMENT MONDIAL EN MUTATION

LE MAROC EN QUÊTE D'AUTONOMIE STRATÉGIQUE DANS UN ENVIRONNEMENT RÉGIONAL EN PLEINE RECONFIGURATION



Une politique étrangère cohérente exprime une posture d'organisation des rapports avec ses environnements en identifiant ses lignes de force, tout en défendant ses intérêts. C'est ce que révèle Jamal Machrouh, Senior Fellow au Policy Center for the New South, dans un Policy Brief: « Enjeux et perspectives géo-maritimes du Maroc », dans lequel le chercheur insiste sur le besoin de doter le Maroc, fort de ses atouts naturels, d'une politique maritime, dans la perspective de conforter son positionnement géopolitique global. Rachid El Houdaigui, également Senior Fellow explore dans un Policy Paper coécrit avec Dr. Abdelhamid Bakkali: « Le régime juridique de l'industrie de défense au Maroc », les contours de loi n°10-20, ainsi que son décret d'application qui régissent la politique industrielle de défense du royaume, en mesure d'asseoir une réelle souveraineté nationale en la matière.

Soucieux d'accroître son autonomie stratégique, notamment en diversifiant ses alliances, le Maroc poursuit une politique étrangère qui opère une synthèse entre les fondements de la théorie réaliste et constructiviste des relations internationales, consistant à outre passer les clivages idéologiques pour défendre de façon rationnelle ses intérêts nationaux, tout en affirmant une certaine identité de rôle dans le concert de la communauté internationale. Youssef Tobi, International Relations Specialist, est revenu dans un Policy Brief: « L'émergence du Sud dans les relations internationales : la place du Maroc dans les narratifs africains », sur la place qu'occupe la nouvelle Afrique dans les relations internationales contemporaines, tout en s'interrogeant sur le rôle que peut jouer le Maroc pour propulser la dynamique de coopération Nord-Sud, en vue de renforcer la coopération internationale.

Le Maroc a poursuivi en 2021, avec un mélange de courage et de lucidité, son chantier de transformation structurelle, à l'exemple de l'élaboration du Nouveau modèle de développement, ou de l'extension de la couverture sociale, qui préfigurent une nouvelle ère de réformes. L'organisation du triple scrutin électoral législatif, régional et communal du 8 septembre 2021, a constitué un moment phare dans le cadre de ce processus.





L'environnement stratégique immédiat du Maroc, en l'occurrence le Maghreb, est en proie à d'importantes reconfigurations géopolitiques, dans un contexte sécuritaire et socio-économique morose, aggravé par la crise sanitaire. C'est ainsi que Mohammed Loulichki, Senior Fellow, est revenu dans une Opinion avec pour titre : « La rupture entre l'Algérie et le Maroc : un saut dans l'inconnu », sur la décision unilatérale d'Alger de rompre ses relations diplomatiques avec Rabat, avec un focus sur les conséquences politiques, diplomatiques et humaines de la décision d'Alger. S'agissant de la Tunisie, Abdessalam Jaldi établit, dans un Policy Paper : « la démocratie tunisienne à l'épreuve de la transition économique », un parallèle entre l'incapacité de la révolution à traduire la démocratie en progrès social et la défiance des Tunisiens envers les institutions de la Ilème République qui, considère-t-il, menace l'ordre démocratique issu de la Constitution de 2014. Noamane Cherkaoui, Research Assistant en Relations internationales, décrypte, dans un Policy Brief : « Elections in Libya: A Troubled Democratic Transition », les enjeux des élections libyennes, étape décisive dans le processus de pacification de la Libye, dans un pays subdivisé en deux régions historiquement et culturellement hétérogènes, et placées de facto, sous tutelle de puissances étrangères : à l'ouest, la Tripolitaine, où les forces mobilisées par la Turquie ont permis au Gouvernement d'accord national (GAN) de Faïez Sarraj de repousser l'offensive du maréchal Khalifa Haftar sur la capitale libyenne et de reprendre le contrôle de la région, et, à l'est, la Cyrénaïque, sur laquelle règne le maréchal Khalifa Haftar qui bénéficie de l'appui militaire de la Russie, exacerbant les défis de reconstruction post-conflit de la Libye.

La politique africaine du Maroc s'est imposée comme le paradigme dominant de sa politique étrangère contemporaine. Dans cette perspective, la profondeur sahélo-saharienne en proie à l'insurrection djihadiste, revêt une importance capitale, non seulement pour Rabat, mais pour l'ensemble des capitales maghrébines, dans la mesure où cette région constitue une véritable interface entre l'Afrique maghrébine et l'Afrique subsaharienne. Ce constat a amené Youssef Tobi et Noamane Cherkaoui à s'interroger dans un Policy Paper: « The Maghreb's Outlook Towards the Sahel: An analysis of Morocco, Algeria, and Mauritania standpoints » sur les interactions géopolitiques des pays du Maghreb avec le Sahel, et la concurrence qui s'y illustre. Les auteurs ont mis en exergue la volonté du Maroc, de l'Algérie et de la Mauritanie d'investir leurs profondeurs stratégiques vers le Sud et d'entretenir des relations privilégiées avec leurs voisinages sahéliens.

MAROC, L'ETAT SOCIAL ET TERRITORIAL



PERSPECTIVES SOCIALES DU MAROC

Dans un Policy Brief, intitulé « La femme marocaine dans le Nouveau modèle de développement ». Abdessalam Jaldi et Ayah Isbayene soulignent que malgré l'évolution incontestable de la situation de la femme qui figure 43 fois dans le rapport de la Commission chargée du Nouveau Modèle de Développement, notamment à travers les changements juridiques, l'égalité des genres reste à parfaire. Afin de renforcer la protection des droits des femmes, les deux chercheurs recommandent de renforcer le mécanisme de lutte contre les violences à l'égard des femmes, réviser le Code de la famille, et renforcer l'autonomie politique et économique des femmes.

Dans un Policy Paper intitulé : « L'entreprise à mission et la réglementation du fourth sector au Maroc : état des lieux, pratiques et perspectives de **développement** », les deux chercheurs Abdelaaziz Ait Ali et Ahmed Ouhnini analysent les mécanismes juridiques et institutionnels permettant aux entreprises marocaines de combiner des approches commerciales, orientées vers le marché, avec la poursuite d'objectifs sociaux et environnementaux. L'accent y est mis sur les mécanismes juridiques existants qui permettent à différents modèles d'organisations à but lucratif de réaliser des bénéfices et de se livrer à des pratiques axées sur la mission. Les deux chercheurs appellent à une innovation juridique susceptible de soutenir les nouvelles entreprises à mission, grâce à la création de certains mécanismes juridiques spécifiques réglementant les activités commerciales ainsi que des incitations fiscales qui peuvent permettre à des entreprises à but lucratif préexistantes de poursuivre une finalité sociale ou environnementale tout en favorisant l'essor d'un écosystème d'entrepreneuriat responsable.



OPINIONS



Les répercussions de la crise sanitaire et les perspectives de relance économique interpellent les experts du Policy Center for the New South qui, au cours de l'année 2021, ont exploré les ramifications de cette crise sur la sphère économique. Au niveau mondial, **Otaviano Canuto**, Senior Fellow, dans une Opinion intitulée « **Les perturbations et les goulets d'étranglement de la chaîne d'approvisionnement freinent la reprise économique mondiale** » met l'accent sur les conséquences des perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales sur l'inflation, le marché du travail et la transition énergétique.

L'auteur affirme dans une autre opinion, « Déséquilibres mondiaux et pandémie », que la pandémie a creusé les déséquilibres des comptes courants. Il conclut qu'à l'avenir, les pays présentant des soldes courants excessifs devraient s'efforcer de réduire leurs déficits budgétaires à moyen terme et de mettre en œuvre des réformes visant à accroître leur compétitivité. Au niveau du continent africain, l'incertitude portée par la conjoncture économique incertaine mondiale n'empêche pas la poursuite des efforts d'intégration. Tayeb Ghazi, Senior Economist, dans une Opinion dénommée « La

ZLECAf : un engagement en faveur du commerce et d'une transformation structurelle inclusive » affirme que la priorité pour réussir les objectifs de la ZLECAf et d'autres initiatives africaines est d'éliminer les contraintes pesant sur l'aboutissement d'une transformation structurelle en faveur d'une plus grande productivité et croissance, mais aussi de création d'emplois décents et de complémentarités continentales, entre autres.

Au-delà de l'intégration intra-africaine, la relation entre l'Afrique et son partenaire principal, l'Union européenne (UE) a été analysée par Hamza Mjahed, Research assistant en relations internationales, qui met l'accent sur la complexité de la promotion d'un partenariat Afrique-UE fort dans une Opinion qui a pour titre : « Revitaliser le partenariat Afrique-UE ». L'auteur est d'avis que les dirigeants africains et européens devraient commencer par explorer des priorités moins vagues et plus ciblées afin d'élaborer une stratégie plus globale pour l'avenir. La relation entre l'UE et le voisinage méditerranéen a fait l'objet d'analyses par Nezha Alaoui M'Hammdi, Senior Fellow, dans « Le nouvel agenda de l'UE pour le sud de la Méditerranée : Perspectives pour le Maroc ».



Parallèlement aux défis économiques auxquels est confronté le continent, de nombreux défis géopolitiques et sécuritaires accentuent la crise sanitaire et entravent les perspectives de reprise économique. Sara Hasnaa Mokaddem, Manager de l'Unité Veille et Analyse stratégique, explore les conséguences de l'instabilité de l'Ethiopie dans un article intitulé « Éthiopie : l'inquiétant impact économique et social du conflit au Tigré ». L'autrice indique que les tensions internes dans le nord de l'Ethiopie freinent la reprise de la croissance économique du pays et conduisent à une situation humanitaire infernale. Elle souligne que la solution à ce conflit ne réside pas dans les sanctions internationales, mais que l'issue de cette crise passe avant tout par un mécanisme interne, la culture politique éthiopienne rejetant toute forme d'ingérence extérieure.

L'organisation de la COP 26 a interpellé les chercheurs du Centre sur la gestion des ressources énergétiques en Afrique à la lumière des récentes découvertes de pétrole et de gaz dans quelques pays du continent. Francis Perrin, Senior Fellow a analysé ces questions dans une série d'articles intitulés respectivement « Découverte de pétrole en Côte d'Ivoire : cinq

points clés » ; « Pétrole et gaz au Sénégal : cap sur 2023 » et « Le plaidoyer de l'Afrique pour le gaz naturel ». L'auteur souligne qu'il est pertinent pour les pays africains de favoriser le gaz, notamment pour le substituer au charbon dans la production d'électricité, d'autant plus que le gaz naturel peut jouer un rôle important dans le paysage énergétique africain.

Soucieux d'accompagner aussi bien les dynamiques africaines que les relations internationales, nos experts se sont intéressés aux ramifications de la recomposition géopolitique mondiale post COVID-19 observée partout dans le monde, depuis l'Afrique jusqu'à l'espace indo-pacifique.

Dans une note d'opinion intitulée « Servitude and Protest Movements in the Sahel », Hisham Aidi, Senior Fellow, explore les nouvelles formes d'esclavage et de violences dans la région du Sahel, en proie à l'insurrection djihadiste, qui empêche la mise en place des infrastructures nécessaires permettant l'émergence de nouvelles sociétés inclusives respirant dans l'atmosphère saint de l'inclusion. Dans le même ordre d'idées, Abdelhak Bassou, Senior Fellow, analyse dans « Le Tchad: une transition

militaire tolérée, mais confrontée à des embûches internes », les caractéristiques de la transition tchadienne, à connotation militaire, amorcée dans le sillage de la disparition subite d'Idriss Déby, dans un contexte sécuritaire interne et régional très morose, qui hypothèque les efforts de développement du pays. Pour sa part, Nihal El Mquirmi, International Relations Specialist, scrute dans une Opinion intitulée « Le Soudan à la croisée des chemins », les enjeux de la transition démocratique et économique soudanaise à l'aune du coup de force militaire du 25 octobre 2021 contre le gouvernement de transition.

Les influences étrangères en Afrique ont perduré durant l'année 2021, une perspective en partie décryptée par **Rida Lyammouri**, Senior Fellow, Il revient dans sa note « **The Engagement of the United States in the Sahel** », sur une approche américaine façonnée par les considérations sécuritaires ainsi que la lutte contre le terrorisme. L'auteur appelle Washington à élaborer une politique sahélienne inclusive, en mesure de renforcer la résilience des pays face aux nombreux défis extra-sécuritaires les guettant.

Dans son Opinion « **Biden's Surprises** », **Uri Dadush**, Senior Fellow, revient sur les 100 premiers jours de la nouvelle administration de Joe Biden qui virent l'amorçage de trois transitions ; tout d'abord, le déblocage d'un plan de soutien colossal à l'économie

à la hauteur de 6 000 milliards, soit 29 % du PIB américain afin de financer la relance ; ensuite, la poursuite d'une politique agressive envers la Chine; et enfin, l'emprise des trumpistes sur le parti républicain. Une telle perspective, selon l'auteur, a poussé le 46 ème président américain à poursuivre une politique de dépense massive dans la perspective de subvenir aux besoins de la classe moyenne américaine, tout en adoptant une ligne dure envers Pékin, qui a une très mauvaise réputation aux Etats-Unis. Or, la poursuite d'une politique protectionniste qui converge avec le populisme économique de Biden, conjuguée à une approche austère envers Pékin, risquent de provoquer d'importantes distorsions dans l'économie mondiale. Dans une posture similaire, Dominique Bocquet, Senior Fellow, dans sa note portant sur « L'accord Union européenne-Chine sur l'investissement : un test à double détente », souligne les avantages ainsi que les limites de cet accord.

Enfin, Hamza Mjahed, Research Assistant en Relations internationales, revient dans sa note « Elections en Allemagne : un changement sans rupture », sur la recomposition politique engendré par le dernier cycle électoral allemand, qui a mis fin à près de 20 ans d'hégémonie politique de la droite conservatrice de l'Union chrétienne-démocrate (CDU), en amont de l'affirmation des sociaux-démocrates, tout en s'interrogeant sur la composition du nouveau gouvernement allemand.



STIMULATE

Atlantic Dialogues Emerging Leaders	36
Programme de stage	42
Fabrique de jeunes talents	44





ATLANTIC DIALOGUES SEMERGING LEADERS, UNE COMMUNAUTÉ DE TOUS LES COMBATS

interconnectés, et liés aux activités du Policy Center à travers des travaux de recherche, leur implication dans des événements (conférences, séminaires, webinaires...), des collaborations ponctuelles sur des sujets d'intérêt commun, ou encore la réalisation de projets à fort impact social, soutenus par le Policy Center.

A travers cette communauté, le Policy Center contribue au dialogue intergénérationnel et à la création d'espaces qui soutiennent des échanges de cette nature.

La pandémie de la Covid-19 étant toujours d'actualité, le Policy Center for the New South a été contraint de ne pas organiser de programme annuel pour la deuxième année consécutive en 2021. Le Centre s'est focalisé sur les activités liées à la communauté ADEL et à la création d'espaces de dialogue intergénérationnel. En 2021, la pandémie de la Covid-19 étant toujours présente dans le quotidien de tous, le Policy Center se tourne une fois encore vers le digital pour ses conférences annuelles, notamment Atlantic Dialogues qui s'est tenue étalée sur les mois de novembre et décembre 2021. Dans le cadre de sa mission de favoriser le dialogue intergénérationnel, le Policy Center a impliqué de jeunes ADEL dans les travaux des panels de haut niveau de cette conférence phare en tant qu'intervenants et modérateurs de sessions.

Afin de favoriser le dialogue intergénérationnel, le Policy Center for the New South met en avant la jeunesse comme acteur majeur de changement et partie prenante effective dans la prise de décision.

Le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL), adossé à la conférence internationale de haut niveau Atlantic Dialogues, sélectionne annuellement lorsque la conférence se déroule en présentiel à Marrakech une cohorte de 50 jeunes leaders pour leur proposer un programme intense de formation et d'échanges sur le leadership, avant une participation pleine et entière à la conférence. Le programme ADEL suit deux objectifs principaux : promouvoir le dialogue et la coopération à l'échelle internationale et ériger des ponts entre les cultures, les régions, les secteurs d'activité et les générations. Le Policy Center positionne les ADELs en qualité de leaders d'aujourd'hui et de la relève de demain.

Les lauréats du programme ADEL constituent une communauté et un réseau actifs de leaders émergents issus de tout l'espace Atlantique, Afrique comprise. Le Policy Center a créé, à ce jour, une communauté de 350 lauréats provenant de plus de 60 pays et de différents horizons. Ces jeunes leaders demeurent





CONFÉRENCES, EVÈNEMENTS ET WEBINAIRES

ATLANTIC DIALOGUES SESSIONS



- The Technology-Human Rights Nexus: Finding Balance Julian Colombo & Jessica Gottsleben
- Rebuilding an Inclusive Post-Covid Social Contract Tosin Durotoye & Bushra Ebadi
- Great Threats to Humanity: Sustainable Energies and Climate Change Nchimunya Hamukoma
- Shifting Education Paradigms: Are Classrooms Obsolete? Youssef Kobo Aouriaghel
- Reworking the Work Model Juan Diego Mujia Filipi, Prince Boadu & Hanae Bezad
- Leveraging Big Data and Innovation for the South in the Global Economy Pablo Medina
- Demographic Shifts and the Pandemic Omayra Issa & Rumbidzai Chisenga

GREEN DEAL EUROPÉEN ET PAYS DU MAGHREB



En décembre 2019, la Commission européenne a adopté un « Green Deal » pour l'Europe, programme destiné à rendre l'économie de l'Union européenne durable sur le plan environnemental. Dans ce cadre, le Policy Center et l'*Instituto per gli Studi di Politica Internazionale* (ISPI, Italie) ont organisé un webinaire le 21 octobre 2021 traitant du Green Deal et de ses conséquences sur les pays du Maghreb. L'ADEL alumnus marocain, Ayman Cherkaoui, coordinateur et chargé du Développement stratégique à la Fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement, a pris part aux actes de ce webinaire aux côtés de plusieurs experts, représentant différentes régions du monde et divers horizons.

CONTRIBUTIONS DES ADELS DANS LES PUBLICATIONS

POLICY BRIEFS

L'année 2021 a été ponctuée par l'implication de plusieurs ADELs dans la rédaction de Policy Briefs, dont certains conjointement avec des collaborateurs du Policy Center :

- African Cities in Times of Covid 19 Paola Maniga & Yassine Moustanjidi
- Terrorist Insurgency in Northern Mozambique: Context, Analysis, and Spillover Effects on Tanzania Seleman Kitenge en collaboration avec Amal El Ouassif, chercheuse au Policy Center
- La politique africaine d'Emmanuel Macron Patricia Ahanda









OPINIONS

Comme chaque année, les ADELs participent à la réflexion et à l'analyse à travers leurs Opinions. Objectif : créer un espace intergénérationnel et assurer la contribution de jeunes experts du réseau ADEL. Ainsi, six Opinions ont été proposées, conçues et rédigées par les lauréats du programme en 2021 :

- The Role of Eco-Industrial Parks in Environmentally-Responsible Economic Growth Nadia Makara
- Forum Génération Égalité : Emmanuel Macron veut faire de la France le pays leader des droits des femmes Patricia Ahanda
- Opening Science Through the Decolonization of Knowledge Bushra Ebadi
- Angela Merkel: il était une fois une femme leader sur la scène internationale Patricia Ahanda
- Weathering the changing needs to regulate financial inclusion Morten Seja (& Omair Azam, Charlie Knight, Hadley Hilgenhurst)
- Green Finance Taxonomies a Framework to Measure how Green Economic Activities are *Morten Seja* (& Charlie Knight, Hadley Hilgenhurst).

ATLANTIC CURRENTS

La 8e édition du rapport *Atlantic Currents* offre une analyse approfondie des combats menés par les pays de l'Atlantique dans leur lutte face à la pandémie de la Covid-19. Elle couvre également les espoirs et les difficultés post-COVID, d'où son titre « The Wider Atlantic in a Challenging Recovery ». La Communauté des ADEL y a contribué à travers un de ses lauréats qui a signé un chapitre intitulé : "Great Threats to Humanity: Climate Crisis and Energy Transition".

Iskander Erzini Vernoit (& Rim Berahab, Senior Economiste au PCNS)



RAPPORT ANNUEL SUR LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE

L'édition 2021 du rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique, la 4e, s'inscrit dans la droite ligne de l'esprit du Policy Center for the New South, qui milite pour une Afrique faisant partie intégrante du Sud global et acteur en devenir dans les affaires mondiales. Les différentes parties et les chapitres qui le composent traitent de la pandémie de la Covid-19 et d'autres sujets saillants de l'actualité du continent africain. Deux Emerging Leaders ont contribué à ce rapport en rédigeant chacune un chapitre :

- "Boosting Cultural Readiness for a Pan-African Momentum" Hanae Bezad
- "The Social and Cultural Impact of the Covid-19 Pandemic: A Case Study of Cultural Tourism in Ghana" Jo Ann Takyiwah Sackey.



POLICY PAPER SUR "PURPOSE DRIVEN COMPANIES AND THE REGULATION OF THE FOURTH SECTOR"

Le projet de recherche « Purpose-driven companies and the regulation of the Fourth Sector » fait partie d'un effort interinstitutionnel impliquant le Secrétariat général ibéro-américain (SEGIB), le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) et le Centre de recherches pour le développement international (CRDI). La finalité de ce projet de recherche est de proposer de nouvelles réglementations et régulations du « Fourth Sector » au Maroc, ce secteur regroupant des entreprises qui poursuivent un triple impact économique, social et environnemental, tout en contribuant à la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD).

Les conclusions de cette étude s'inscrivent dans une vision plus large de création d'une prise de conscience publique par des politiques et de création de réglementations appropriées pour un secteur entrepreneurial plus juste, plus résilient et durable. L'ADEL *Juan Diego Mujica Filippi*, juriste péruvien, a été le coordinateur académique de ce projet dans lequel ont participé deux experts du Policy Center: *Ahmed Ouhnini*, assistant de recherche en économie et *Abdelaaziz Ait Ali*, économiste senior.

PROJET DE RECHERCHE SUR LE LEADERSHIP ÉMERGENT

Le leadership émergent se trouve au cœur des préoccupations du Policy Center. C'est pour cette raison qu'il a choisi, à travers son unité Emerging Leaders, de participer à un projet de recherche sur le leadership émergent. Si la recherche scientifique au niveau mondial sur le leadership est riche et approfondie, certains de ses pans restent encore peu explorés, notamment le leadership du jeune, la dimension culturelle du leadership, le développement du leadership dans le contexte des pays en développement du Sud ainsi que le rôle des réseaux dans l'émergence et le développement des capacités.

C'est dans ce cadre que s'inscrit cette étude effectuée par Economia HEM Research Center en partenariat avec le Policy Center : « Émergence et développement des capacités de leadership : pays du Nord, pays du Sud ». Un questionnaire a été mis en ligne afin que les membres de la communauté ADEL puissent participer à cette étude.

PORTRAITS ADELS 2021



En 2021, le Policy Center a publié sur son site web 12 portraits des lauréats du Programme ADEL. Cette série de portraits retrace les histoires et parcours des leaders émergents de cette Communauté. Plus qu'une biographie, cette approche journalistique capture les réussites et éclaire sur les racines du leadership des membres du réseau ainsi que leur recherche d'impact positif sur leurs communautés. Nous mettons ici en lumière certaines de leurs histoires singulières, et soulignons à travers ces portraits le rôle de la jeunesse comme acteur majeur du changement.

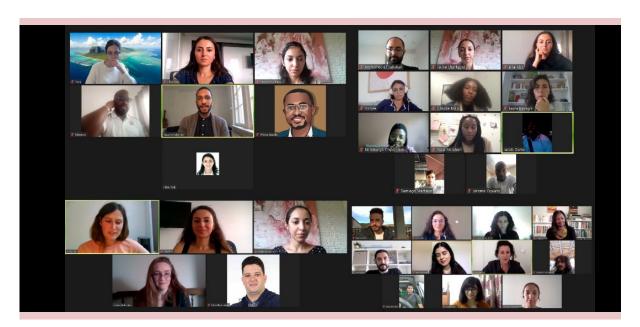
ADEL PODCASTS

En 2021, le Policy Center a lancé une série de podcast sur les disparités de genre et le combat contre ces dernières. Ces podcasts dissèquent des sujets transversaux et plaident en faveur de l'égalité des genres. Ils initient également les échanges et les discussions sur les écarts entre les sexes dans tous les domaines et mettent en avant les voix et les projets des ADEL alumni.

Cette série, portant le titre de « Bridging the Gender Gap », et modérée par Lilia Rizk, manager de l'Emerging Leaders Unit et Nihal El Mquirmi, spécialiste en Relations internationales, comporte 11 épisodes, impliquant, chacun, la participation d'une ou d'un Emerging Leader ayant l'expertise dans le sujet abordé :

- Intersectionality of Oppression: The Case of Afro-Latinas Ana Paula Barreto;
- Gender and Development Rumbizai Chisenga;
- Gender, Science and Technology Amanda O Mathe ;
- Women in Media Omayra Issa;
- Femmes en politique Patricia Ahanda;
- Empowering Women Through Technology Hanae Bezad;
- Women in Space Chiara Cocchiara;
- Women and Girls in Biotech Prince Boadu;
- Women Empowerment in Africa Chidiogo Akunylili-Parr;
- Women in Leadership Chika Uwazie ;
- Women in Policy-Making Scarlett Varga.

Un autre podcast a été modéré par le chercheur du Policy Center *Oussama Tayebi* interviewant l'ADEL alumnus *Seleman Kitenge* et l'experte en Relations internationales *Amal El Ouassif* au sujet du Policy Brief qu'ils ont conjointement rédigé sur le thème "The Cabo Delgado Insurgency & Spillover Effects on Tanzania".



PROGRAMME DE STAGES

Au Policy Center, notre programme de stages consiste à accompagner et renforcer la formation de jeunes professionnels. En effet, les stages contribuent à façonner l'avenir, tant pour les jeunes que les organisations pour lesquelles ils travaillent. Ces expériences permettent à la fois de transférer des compétences et de créer des relations précieuses, facilitant notamment aux jeunes en début de carrière l'accès au marché du travail avec une longueur d'avance.

Le Policy Center considère comme un impératif d'accorder sa confiance et de responsabiliser en attribuant d'importantes missions à nos stagiaires.



Abdelmounaim Fanidi



Fadila Filali



Hamza Skal



Sydney Martin



Marta Moretti



Marcos G. Barastegui



Yasmine Bennis



Ikram Aguemguem



Salma Hamr

QUELQUES TÉMOIGNAGES...



Le Policy Center a été un endroit merveilleux pour mettre en pratique la formation académique que j'ai acquise lors de mon passage à l'université. Le PCNS reste un endroit spécial pour moi du fait que j'ai été chaleureusement accueilli par toute l'équipe et les employés de l'organisation. Le département des relations internationales du PCNS est un lieu vraiment enrichissant pour traiter et partager des perspectives et des analyses sur un large éventail de sujets. Plusieurs tâches sont proposées afin de permettre aux stagiaires d'acquérir un maximum d'expérience et de connaissances.

Hamza Skali



Mon expérience au Policy Center for the New South a été exceptionnelle, tant en termes de connaissances et de compétences acquises que d'environnement de travail. Mon expérience a joué un rôle majeur dans l'approbation de mes écrits universitaires et de ma pensée analytique. Le soutien et les conseils que j'ai reçus tout au long de mon stage ont renforcé ma confiance en moi, tant sur le plan personnel qu'en termes de capacités pratiques, ce qui représente la pierre angulaire de la carrière à laquelle j'aspire. Mon passage au PCNS a été un lancement réussi de ma carrière professionnelle dans les relations internationales et de mes aspirations de recherche dans les affaires diplomatiques.

Ikram Aguemguem



Durant mon stage, j'ai acquis une expérience dans la recherche appliquée, qui a complété ma formation académique en recherche fondamentale. En parallèle, j'ai eu l'occasion de rédiger mon premier article de recherche sur le lien entre les identités nationales et la construction maghrébine. De plus, j'ai pu contribuer à plusieurs recherches et revues de presse appréhendant la région MENA. Enfin, j'ai eu le privilège d'assister à plusieurs conférences internationales, qui ont enrichi mes connaissances sur divers sujets. Ainsi, je suis extrêmement reconnaissant pour l'opportunité de faire partie de l'équipe PCNS.

Abdelmounaim Fanidi





Pour en savoir plus scanner le QR code



LE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH, FABRIQUE DE JEUNES TALENTS

Incubateur d'idées multilingue, le Policy Center for the New South est aussi une fabrique de jeunes talents. Créé en 2014, le think tank s'est rapidement imposé parmi les institutions de recherche appliquée en sciences économiques et sociales qui comptent au Maroc, en Afrique et dans le Sud global. Une prouesse d'autant plus remarquable que l'âge moyen de ses équipes se situe autour de 30 ans.

En sept ans d'existence, le Policy Center a vu plusieurs de ses employés recrutés par des institutions prestigieuses, marocaines et internationales. La mobilité se fait aussi géographique, avec des postes aux États-Unis et jusqu'à Bogota, où la grande ONG colombienne de lutte contre la pauvreté Instiglio a par exemple engagé Dalal Azzouzi, titulaire d'un Master en Affaires publiques et développement international.

UN TREMPLIN POUR DES CARRIÈRES QUI SE LANCENT

De son côté, Maha Skah, a rejoint en septembre 2021, à 28 ans, le secrétariat général des Nations unies à New York pour travailler sur les risques sécuritaires liés au changement climatique. Au Policy Center, qu'elle a intégré à Rabat fin 2019, cette chercheuse formée à Science-Po Paris, ancienne collaboratrice de l'OCDE, explique avoir acquis « une certaine autonomie dans une équipe pleine de jeunes talents, avec des parcours impressionnants, et dotés d'une grande curiosité intellectuelle ». Elle évoque une « double spécialisation » au Policy Center, chaque chercheur devant suivre un pays ou une région en plus d'une thématique précise — dans son cas, le climat.

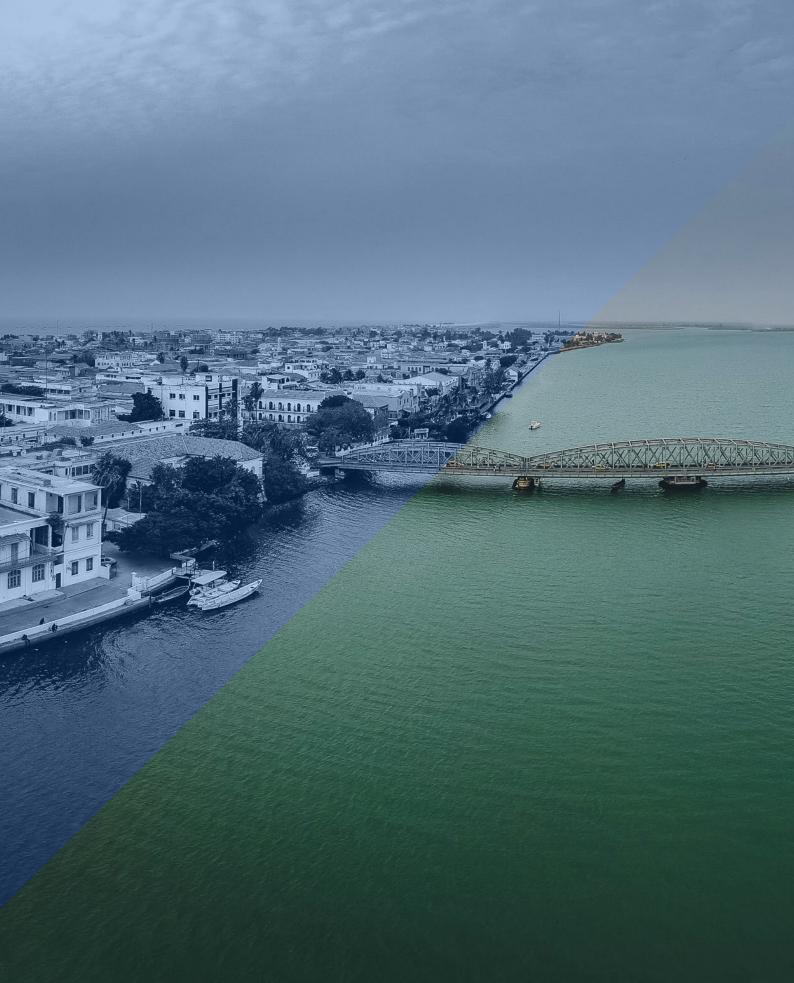
Autre esprit brillant, l'économiste sénégalais Mouhamadou Ly a été embauché en 2020 par le Département Afrique du FMI, après trois années au Policy Center. Dans une autre vie, il était professeur d'économie à l'Université de Saint-Louis, au Sénégal, où il aspirait à se consacrer entièrement à la recherche.

Le Policy Center, dit-il, lui a donné « l'opportunité de travailler de manière transversale, en sortant des équations de l'économie mathématisée pour aller vers les sciences sociales, en ayant toujours en tête des recommandations de politiques publiques ».

Les exemples de carrières démarrées avec brio au Policy Center se multiplient aussi au Maroc. La Bank Al Maghrib (BAM) a ainsi confié sa Coopération internationale fin 2018 à Youssef Al Hayani, et depuis mars 2021, ses Relations culturelles avec les acteurs du patrimoine et des arts marocains. Il témoigne : « La transversalité du Policy Center m'a aidé à jongler dans la médiation entre la Banque centrale et les acteurs culturels, en développant une certaine polyvalence. Le Policy Center responsabilise, incite à donner son maximum, à faire valoir son travail et à montrer ses compétences — un boost qui tire tout le monde vers le haut sans que l'on ne ressente de décalage entre les générations. Le tout, dans un rythme intense ! »

BRIDGE

Atlantic Dialogues	48
African Peace & Security Annual Conference	
(APSACO)	.52
Evènements	54
Multimedia	74
Dans la presse	78



Jeter des ponts entre l'Atlantique Nord et l'Atlantique Sud, entre l'Afrique et l'Amérique latine, si proches et si lointaines, mais aussi entre les générations... Telles sont les ambitions de conférence internationale de haut-niveau "Atlantic Dialogues", qui s'est tenue en 2021 de manière virtuelle, pour des raisons liées comme en 2020 à la pandémie de Covid-19. Les webinaires ont permis d'élargir l'audience, avec 70 000 vues en 2021, grâce aux analyses et aux prises de positions fortes de nos invités, experts, décideurs politiques et opérateurs économiques issus de 60 pays du Nord comme du Sud. L'autre conférence phare du Policy Center for the New South, African Peace & Security Conference (APSACO), s'est elle aussi tenue de manière virtuelle, avec pour thème principal les femmes dans la sécurité en 2021, abordé par des diplomates, chercheurs et militaires.

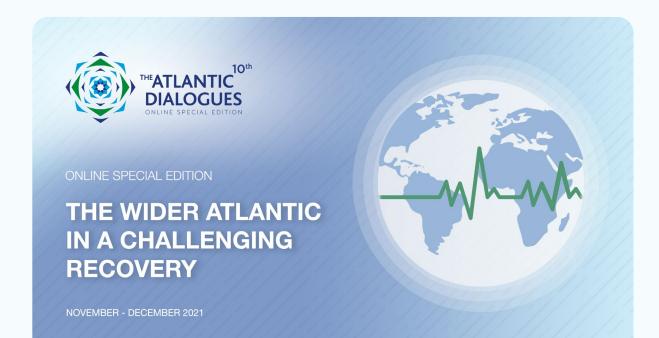
Nombre d'autres événements ont été organisés avec des partenariats divers, importants, du FMI au ministère de l'Economie et des Finances du Maroc, en passant par l'institut italien ISPI. Ces relations et l'ouverture sur l'extérieur font partie intégrante de l'ADN du Policy Center et représentent une autre façon de construire des ponts, en faisant porter la voix des experts du Sud dans les discussions globales. Outre la série de rencontres "Parlons développement", organisées dans les universités marocaines avec le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) et la Banque mondiale, le Policy Center poursuit ses "Dialogues stratégiques" semestriels. Ces discussions approfondies et enrichissantes avec le Centre de géopolitique HEC (Paris) donnent lieu tous les six mois à des publications. Les grandes questions internationales ayant été passées au crible en 2021 ont notamment porté sur les "Rivalités de puissance en Afrique" et "L'Afrique face au terrorisme", ainsi que sur "L'impuissance de la puissance" face à la situation en Afghanistan et les grands enjeux géostratégiques qui se jouent dans l'Indo-Pacifique.

Quant au "Directors Forum, African European Think Tank Dialogue", qui rassemble des instituts de recherche européens et africains de renom, il permet de croiser les vues d'Europe et d'Afrique, là encore, sur de grands thèmes internationaux. En 2021, il a été question des relations UE-Afrique, mais aussi des "conflits et arrangements diplomatiques dans le Sahel", de la gouvernance mondiale du climat et des principales conséquences de la crise Covid. ZLECAf, Big Data, décarbonation des économies, Nouveau modèle de développement au Maroc ou encore partenariat Europe-Afrique... De ce très large éventail de débats organisés en 2021, un compte-rendu vous est proposé dans les pages suivantes, avec un classement non chronologique.

ATLANTIC DIALOGUES



November - December 2021



La 10ème édition de la conférence internationale de haut niveau Atlantic Dialogues a porté sur « l'Atlantique élargi en récupération difficile », un thème de nouveau imposé par la pandémie de Covid-19. Comme en 2020, la conférence a été organisée en ligne, par le biais de 21 webinaires programmés sur deux mois.

90
Intervenants

35 Nationalités $70k_{\scriptscriptstyle \text{Vues}}$

Les webinaires ont été suivis sur Youtube, Facebook et Twitter par 70.000 internautes, une audience qui a quasiment triplé par rapport à 2020.

Les Atlantic Dialogues ont traité de la crise Covid et de son impact sur « l'Atlantique élargi » sous ses multiples aspects : économiques et géopolitiques, sans oublier l'éducation, le travail, la dette et le développement. Les discussions sont revenues sur des questions transversales qui représentent des enjeux majeurs pour le Sud global, qu'il s'agisse de la guerre commerciale entre la Chine et les États-Unis, du changement climatique ou des impératifs de santé publique.

La discussion d'ouverture a porté sur « le défi de la gouvernance par temps de pandémie » et été marquée par une grande diversité de vues



« La solidarité internationale n'a pas été effective », a souligné **Obiageli Ezekwesili**, ancienne ministre de l'Education du Nigeria, qui a appelé à une refonte du multilatéralisme. **Ana Palacio**, ancienne ministre des Affaires étrangères de l'Espagne, a de son côté estimé que la pandémie « a été un révélateur, notamment du populisme, avec des leaders comme Donald Trump et Jair Bolsonaro qui ont fait preuve d'arrogance et même d'insuffisance. Une situation dévastatrice s'est déclarée en Amérique latine. Nous avons constaté

l'infiltration de la Chine dans le système multilatéral, et l'incompétence de l'Union européenne, où s'est manifesté un égoïsme intra-européen ». Pour Paolo Portas, ancien ministre des Affaires étrangères du Portugal, « très peu de gouvernements ont bien géré la pandémie, comme la Corée du Sud, Taïwan et Singapour, des pays qui avaient déjà affronté le SARS. Alors que l'Europe, société vieillissante, a beaucoup souffert, l'Afrique est jeune et a montré une plus grande mémoire pandémique ».

Le multilatéralisme en crise a fait l'objet de nombreuses analyses durant la conférence



Selon **Paolo Magri**, directeur du think tank italien ISPI, « cette crise globale est survenue en pleine transformation du monde dominé par l'Occident tel que nous l'avons connu. La Chine et la Russie se rejoignent, ce qui était impensable il y a 20 ans. Aujourd'hui, pour plusieurs raisons, nous poussons la Russie dans les bras de la Chine, et d'autres pays pourraient la rejoindre ». **Youness Abouyoub** (Maroc), responsable de la « construction de l'État »

dans la région MENA pour les Nations unies, pense pour sa part que cette transformation du monde n'offre pas de réelle alternative, dans la mesure où un seul modèle économique domine : « Nous n'avons plus deux façons de voir le monde comme durant la guerre froide, mais une compétition entre deux types de nationalismes. L'économie n'est pas vue comme étant au service du développement, et le monde n'est pas considéré comme un bien commun ».

Sur les grandes questions économiques, la conférence a dressé le constat de la « plus grande récession depuis la Seconde guerre mondiale », et donné la parole au secteur privé



Trois grandes questions doivent être traitées selon Harinder Kohli, président et PDG du Centenial Group (Etats-Unis): « Les inégalités entre pays, la dette et le changement climatique, qui nécessitent des solutions globales, avec des réformes spécifiques pour les pays exportateurs de pétrole, qui souffriront le plus dans le moyen et long terme ». L'experte tanzanienne Frannie

Leautier, présidente de Mkoba Private Equity Fund, est revenue sur l'impératif de « *restaurer la confiance à un niveau macro et micro* », de vacciner et soutenir la chaîne d'approvisionnement alimentaire, tout en se préoccupant de la dette et du soutien aux PME les plus touchées.

Alors que plusieurs experts ont relativisé la guerre commerciale sino-américaine



Anabel Gonzales, vice-directrice générale de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), a plaidé pour que « la Chine et les Etats-Unis poursuivent leur coopération stratégique. L'OMC est le bon endroit pour cela, même si les tensions commerciales entre les deux pays ont affaibli l'organisation ». Elle a

souligné des aspects positifs de la coopération sino-américaine sur les vaccins et l'engagement des deux pays aux côtés de 54 membres de l'OMC pour traiter du changement climatique dans les politiques commerciales et environnementales.

Uduak Amimo Journalist and Consultant, Uduak Amima Cosching and Consultang, Kenya Nchimunya Hamukoma Research Manager, Harambee Youth Employment Accelerator (ADEL) Nchimunya Hamukoma Research Fellow, KAPSARC Said Mouline CEO, Moroccan Agency for Energy Efficiency

Dans les débats autour du changement climatique

Sunjoy Joshi, directeur de l'Observer Research Foundation (ORF), a eu des mots très forts : « *Lorsque nous parlons du climat, nous devrions parler du climat, et non de politique. Il n'est pas question de sauver la planète, mais l'humanité. La planète survivra ». Il a pointé une faillite collective dans le*

financement de la transition énergétique : « Certains pays ont mis 14 trillions de dollars sur la table pour lutter contre la Covid-19. Quelque chose ne va pas : certains refusent de mettre bien moins sur la table pour la cause climat. Nous ne sommes pas sérieux dans la lutte contre le changement climatique ».

Le dialogue Nord-Sud porté par la conférence a comme à l'accoutumée pris une dimension intergénérationnelle



Le dialogue Nord-Sud porté par la conférence a comme à l'accoutumée pris une dimension intergénérationnelle, grâce à la présence dans les discussions de jeunes professionnels de toute la zone Atlantique, qui font partie des Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL), sélectionnés lors des précédentes éditions pour suivre un programme sur mesure et participer à la conférence. « Il y a une grande valeur à cet échange collectif », a conclu Karim El Aynaoui, Président Exécutif du Policy Center for the New South. Une valeur centrale pour le Policy Center, mais aussi une valeur fondamentale du Maroc et de ce qu'il représente : un lieu où nous pouvons avoir un dialogue ouvert, avec de la tolérance et un respect mutuel, et mener une discussion basée sur les faits, la recherche et le travail empirique visant à améliorer les politiques publiques ».

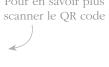
À propos des Atlantic Dialogues La conférence annuelle phare organisée par le Policy Center for the New South vise à changer les narratifs, les « cartes mentales », et à offrir une plateforme de dialogue entre l'Atlantique Nord et Sud. Avec ses 450 participants de plus de 60 nationalités lors de ses précédentes éditions en présentiel à Marrakech, la conférence représente une occasion unique d'assister à un dialogue ouvert entre les pays de l'espace atlantique au sens large. Pour en savoir plus, visitez le site Web de la conférence : www.ad.policycenter.ma

AFRICAN PEACE & SECURITY ANNUAL CONFERENCE APSACO (5TH EDITION) WOMEN, PEACE & SECURITY IN **AFRICA**

21-23 juin



Pour en savoir plus



La mise en œuvre de l'agenda Paix et Sécurité est rendue complexe par les nombreuses dynamiques intrusives qui menacent la sécurité humaine. Celles-ci comprennent les crises et les guerres civiles, les inégalités qui prévalent dans la prise de décision sur les questions de paix et de sécurité, le recrutement dans les forces militaires, la violence contre les femmes et les filles ainsi que l'utilisation des femmes comme kamikazes. Au niveau continental, les pays africains et les organisations régionales ont interagi positivement avec l'agenda Paix et Sécurité, malgré les difficultés qu'ils ont rencontrées, soit pour des raisons techniques liées au manque de mécanismes de coordination pour la mise en œuvre de l'agenda sur le terrain, soit pour d'autres raisons liées à l'état d'insécurité qui prévaut dans plusieurs parties du continent. Dans ce cadre, plus de 40 hauts responsables gouvernementaux, universitaires, représentants des médias et de la société civile d'Afrique, des Amériques, d'Asie et d'Europe, ainsi que des penseurs du monde entier, ont participé à la cinquième édition d'APSACO, du 21 au 23 juin 2021, afin de démontrer un intérêt renouvelé pour la paix et la sécurité en Afrique sous le thème "Les femmes, la paix et la sécurité en Afrique" tout en se concentrant sur les priorités africaines en matière de participation, de prévention, et actions de protection.



De gauche à droite: Karim El Aynaoui, Président Exécutif; Rachid El Houdaigui, Senior Fellow; Mehdi Benomar, Manager Relations Internationales, PCNS; Devorah Margolin, Adjunct Professor, George Washington University; Dina Hussein, Counterterrorism Policy Lead for EMEA, Facebook; El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, Policy Center for the New South; Letty Chiwara, Représentante d'ONU Femmes en Ethiopie; Bineta Diop, Envoyée spéciale de la Commission de l'Union africaine sur les femmes, la paix et la sécurité ; Mabingue Ngom, Directeur Régional, West & Central Africa, United Nations Population Fund (UNFPA); Ibrahim Diarra Siratigui, Former Chief of Staff, Mali Republic Presidency; Hafsat Abiola, Présidente, Women in Africa; Jonna Naumanen, Specialist on Gender Equality and Women's Human Rights, OSCE Office for Democratic Institutions and Human Rights (ODIHR); Birame Diop, Ancien Chef d'Etat-major de la défense des forces armées sénégalaises; Jakana Thomas, Associate Professor, Michigan State University.

Au cœur des discussions, la résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations unies sur les femmes, la paix et la sécurité (WPS), adoptée en 2000 : Qu'en est-il de sa mise en œuvre en Afrique ? Bineta Diop (Sénégal), envoyée spéciale de la Commission de l'Union africaine (UA) sur les femmes, la paix et la sécurité, a rappelé que 30 pays africains ont adopté des plans d'action nationaux sur cette question. Elle a néanmoins mis en garde contre l'absence de phase de mise en œuvre, tandis que Letty Chiwara (Zimbabwe), représentante d'ONU Femmes en Éthiopie auprès de l'UA et de la Commission économique pour l'Afrique (UNECA), a souligné que les plans d'action nationaux et régionaux ne font pas l'objet d'une estimation financière ou ne sont pas inclus dans les budgets. Mamphela Ramphele (Afrique du Sud), coprésidente du Club de Rome et cofondatrice de ReimagineSA, a contesté l'hypothèse selon laquelle le rôle des femmes dans la prévention et la résolution des conflits peut être renforcé si le contexte social reste inchangé. Elle affirme que "transformer comme nous le souhaitons les relations entre les hommes et les femmes exige des changements complexes dans la façon de penser, pour abandonner les traditions et les coutumes qui empêchent la guérison des fractures sociales." L'ancien chef d'état-major des armées de la République du Sénégal, le général Birame Diop, a ajouté que l'intégration du genre est à l'épicentre du développement de tous les secteurs et constitue la condition préalable à une meilleure intelligence collective.

Les femmes dans les opérations de maintien de la paix



Avec 8 000 femmes soldats de la paix, elles ne représentent que 5 % du total, a déclaré Younes Abouyoub, directeur de la Division de la gouvernance et du renforcement de l'État des Nations unies pour la région MENA. Un bon point pour l'Afrique : le continent est en avance, puisque 65 % des casques bleus civils et militaires sont des femmes. Annette Leijenaar, responsable de la recherche sur les opérations de paix et la consolidation de la paix à l'Institut d'études de sécurité (ISS), a estimé qu'au rythme actuel, il faudrait 700 ans pour atteindre la parité au niveau des cadres de la société.

Présentation des rapports : Dossiers de l'ISIS et rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique

La conférence s'est terminée par la présentation des "ISIS Files", un rapport de l'Université George Washington qui porte sur l'analyse de 15 000 documents administratifs laissés par l'État islamique (EI), ainsi que par la présentation du rapport annuel du Policy Center sur la géopolitique de l'Afrique.

Devorah Margolin, professeur adjoint à l'Université George Washington, a retracé le travail collectif d'experts en extrémisme et de la bibliothèque de l'Université pour analyser ces documents, qui reflètent une idéologie, une éducation, des services (notamment immobiliers) fournis par l'ISIS.

Enfin présenté par notre Senior Fellow Abdelhak Bassou, le rapport annuel du Policy Center sur la géopolitique de l'Afrique est marqué par " l'afro-réalisme " : "L'Afrique est décrite telle que vue par des experts africains, avec une perspective africaine marquée par l'ouverture". Le rapport, qui contribue à décomplexer les relations Nord-Sud, se démarque des tendances médiatiques en ne consacrant qu'un seul de ses cinq chapitres à la crise Covid.

PARLONS DÉVELOPPEMENT (5 éditions)

28 Mai, 22 Avril, 17 Septembre, 2 Novembre, 8 Décembre







La pandémie de la Covid-19 a déclenché une crise sans précédent entraînant des effets négatifs sur l'économie mondiale, le progrès social et l'atteinte des Objectifs du développement durable (ODD). Le Policy Center for the New South, le Programme des Nations unies pour le Développement (PNUD) et la Banque mondiale voient dans ces incertitudes et dans la crise actuelle une nouvelle opportunité de réflexion collective autour des grands enjeux du développement durable. Cette série de dialogues, intitulée « Parlons développement » réunit différents acteurs et experts nationaux et internationaux et se déroule au sein des universités marocaines pour être au plus près des préoccupations des jeunes étudiants, des chercheurs et du corps professoral afin de stimuler le débat et les analyses au sein des universités sur les grands enseignements de la crise sanitaire.



Pour en savoir plus scanner le QR code



Durant l'année 2021, cinq éditions ont eu lieu. La première, intitulée « L'innovation au service du développement territorial » a été organisée en partenariat avec l'Université Mohammed Premier d'Oujda. Durant cette session, les experts ont discuté de l'importance de l'innovation en tant que levier du développement territorial, surtout durant la pandémie. La seconde, a été organisée en partenariat avec l'Université Moulay Ismail de Meknès, et a porté sur « L'évaluation des politiques publiques territoriales ». Les experts ont discuté de la régionalisation avancée ainsi que les outils réglementaires et institutionnels dont dispose la région pour promouvoir l'évaluation. La troisième, intitulée « Les jeunes : moteurs du changement vers un développement durable » avait pour objectif d'ouvrir le débat sur la participation citoyenne, politique et entrepreneuriale des jeunes Marocains. La quatrième édition a été organisée en partenariat avec la Faculté

de Gouvernance, de Sciences économiques et sociales de l'université Mohammed VI Polytechnique, au sujet de « La pauvreté et protection sociale en temps de Covid-19: Quels enseignements tirer au Maroc? ». Le Maroc n'ayant pas échappé aux fortes répercussions de la pandémie sur les économies et la pauvreté, cette session a traité des mesures monétaires mises en place par le gouvernement marocain permettant d'amortir ce choc négatif et d'accélérer la refonte du système de protection sociale dans le pays. La cinquième, intitulée « L'économie bleue : vecteur de développement local durable » a été organisée en partenariat avec l'Université Abdelmalek Essaadi de Tétouan. Les experts ont initié le débat sur les clés d'une économie bleue économiquement, socialement performante inclusive et respectueuse de l'environnement pouvant constituer un pilier du développement durable au niveau local.



Bouchta El Moumni Président de l'Université Abdelmalek Essaadi

Nasma Irondi durable

Mohammed Malouli Idrissi Consultante en développement Directeur du Centre régional de l'INRH Tanger

Fatima Ezzahra Mengoub **Economiste Senior**

DIALOGUES STRATÉGIQUES

4 mai et 29 octobre



Pour en savoir plus scanner le QR code



Le Policy Center for the New South, en partenariat avec HEC Center for Geopolitics (Paris), a organisé durant l'année 2021 les 10e et 11e éditions des Dialogues stratégiques. Ces séminaires constituent une plateforme d'analyse et d'échange réunissant des experts, chercheurs provenant de différents think tanks et du monde académique, praticiens, ainsi que des décideurs politiques pour débattre des grandes questions géopolitiques et sécuritaires à l'échelle internationale, ainsi que des problématiques

(10^{ème} et 11^{ème} éditions)

d'importance commune à la fois pour l'Europe et l'Afrique. Pour la 10e édition des Dialogues stratégiques, les discussions ont porté sur les « Rivalités de puissance en Afrique et l'Afrique face au terrorisme ». Cette édition a permis d'examiner les efforts déployés pour faire face aux défis sécuritaires, tels que la sécurité économique internationale et la lutte contre le terrorisme, à travers notamment, une mise en perspectives des actions menées par les différentes parties prenantes.



Pascal Chaigneau, directeur Centre HEC Géopilitique; Karim El Aynaoui, Président Exècutif, PCNS

Lors de la 11e édition les Dialogues Stratégiques les discussions ont porté sur l'impuissance de la puissance, notamment dans la région MENA après le retour des Talibans et sur les contours et les enjeux de l'Indo-Pacifique. Les deux sujets ont imposé une réflexion nouvelle sur ce que signifie la scène internationale, le rôle de ses acteurs, ses enjeux, ses moyens et ses limites.

DIRECTORS FORUM: AFRICAN-EUROPEAN THINK TANK DIALOGUE

01-02 Février



















Le Policy Center for the New South et l'Institut français des relations internationales (Ifri) ont organisé la 3e édition du "4x4 Directors Forum : African European Think Tank Dialogue" afin d'identifier des domaines de coopération pour construire des relations solides entre les continents africain et européen.

Les think tanks jouent un rôle important dans l'élaboration des politiques et des programmes dans tous les domaines. Ils fournissent des plateformes permettant de mieux comprendre

les transformations rapides et les défis complexes aux niveaux local, national, continental et mondial en créant un pont entre les gouvernements, la recherche et les universités, ainsi que la société civile et les médias. Dans le monde globalisé et de plus en plus interconnecté d'aujourd'hui, la société est confrontée à de nouveaux défis tels que les zones "sans faits" et "post-vérité" où les contributions et les connaissances fondées sur des preuves sont parfois ignorées, voire rejetées, ce qui crée une incertitude autour de l'élaboration des politiques.

Cette 3e édition a abordé les thématiques suivantes :

- Les relations UE-Afrique
- Conflits et arrangements diplomatiques au Sahel
- Gouvernance mondiale du climat
- Principales conséquences du Covid-19

LA NOUVELLE POLITIQUE EUROPÉENNE DE VOISINAGE POSTCOVID-19: QUEL APPUI DE L'UE AU MAROC DANS LA GÉNÉRALISATION DE LA COUVERTURE MALADIE?





Pour en savoir plus scanner le QR code

28 juillet



De gauche à droite : Anass Doukkali, Ancien Ministre de la Santé ; Abdelaaziz Adnane, Directeur, Caisse Nationale des Organismes de Prévoyance Sociale (CNOPS) ; Nouzha Chekrouni, Senior Fellow, PCNS ; Claudia Wiedey, Ambassadeur de l'Union Européenne au Maroc ; Larabi Jaidi, Senior Fellow, PCNS

Le Policy Center for the New South a organisé, le 28 juillet 2021, une conférence de haut niveau en partenariat avec l'Institut européen de la Méditerranée (IEMed), sur « la nouvelle politique européenne de voisinage post-Covid-19 : quel appui de l'UE au Maroc dans la généralisation de la couverture maladie ? ». Cet événement s'inscrit dans le cadre de l'adoption de la communication conjointe de l'Union européenne (UE) qui vise à relancer et

renforcer le partenariat stratégique entre cette dernière et ses partenaires du voisinage méridional. Cette rencontre a permis d'échanger autour des réformes du système de la protection sociale post Covid-19, et particulièrement la composante de la couverture maladie dans le cadre de la coopération Maroc-UE. Ce débat a connu la participation d'experts et de représentants institutionnels afin de croiser leurs actions et perspectives.

CYCLE DE CONFÉRENCES: REGARDS CROISÉS SUR LA MISE EN ŒUVRE DU NOUVEAU MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT







15 novembre, 2-9-16 décembre

Le Policy Center for the New South a organisé un cycle de conférences sur la mise en œuvre du Nouveau Modèle de Développement (NMD) axé sur quatre grandes thématiques, à savoir la gouvernance des réformes, la gestion macroéconomique et les réformes sectorielles, la protection sociale et l'action publique locale.

La première session sur la gouvernance des réformes, qui a eu lieu le 15 novembre 2021, a mis en évidence la voie à emprunter pour se lancer dans une trajectoire de développement. Comment améliorer la coordination entre acteurs publics et privés ? Comment faire évoluer les méthodes de gouvernance ? Ou encore, quelles sont les actions prioritaires ou structurantes pour la mise en œuvre du nouveau modèle de développement ? La deuxième rencontre sur la gestion macroéconomique et les réformes sectorielles, qui s'est tenue le 2 décembre 2021, a quant à elle traité des questions suivantes : comment sortir de la faiblesse de l'épargne ? Quel est l'état du cadre macroéconomique et des politiques

budgétaires durant cette période de la Covid-19 ? Quels sont les nœuds systémiques identifiés par la CSMD et quelles solutions ? Au Maroc, le système de protection sociale est arrivé à une étape charnière. Durant la troisième session sur la protection sociale, le 9 décembre 2021, les intervenants ont échangé sur les difficultés ainsi que les défis auxquels ce système est confronté, en plus des axes prioritaires du nouveau système de protection sociale pour le prochain quinquennat.

La quatrième et dernière session le 16 décembre 2021, a porté sur l'action publique locale. Les experts ont élargi le débat sur le travail et l'action publique sur le terrain. Ont été cités les obstacles suivants : le manque d'harmonie et de convergence entre les stratégies et les programmes qui s'est développé au niveau central dans plusieurs domaines, le ralentissement du rythme de la transformation structurelle de l'économie et la faiblesse des capacités du secteur public en termes de ressources humaines.





De gauche à droite : Ahmed Reda Chami, Membre de la Commission Spéciale sur le Modèle de Développement, Mohamed Benabid, Rédacteur en Chef, L'Economiste ; Larabi Jaïdi, Senior Fellow, PCNS ; Chakib Benmoussa, Président de la Commission Spéciale sur le Modèle de Développement

EVALUATION DE L'IMPACT DE LA ZONE DE LIBRE-ECHANGE CONTINENTALE AFRICAINE (ZLECAF) SUR L'ÉCONOMIE MAROCAINE

17 novembre





Le Policy Center for the New South, l'Agence française de développement (AFD) et la Direction des études et prévisions financières (DEPF) du ministère de l'Économie et des Finances, ont organisé une conférence sur le thème « Évaluation de l'impact de la Zone de libre-échange continentale africaine sur l'économie marocaine ». La DEPF et l'AFD, en collaboration avec l'IFPRI (International Food

and Policy Research Institute), ont entrepris un projet de modélisation couplant une formation au modèle MIRAGRODEP et la réalisation d'une étude dans l'objectif d'analyser les impacts de différents scénarios de libéralisation du commerce via la ZLECAf sur l'économie marocaine à l'horizon 2050. Cette conférence a servi de plateforme pour présenter et discuter des résultats de cette étude.



Christian Yoka, Directeur Afrique, Agence Française de Développement

DÉCARBONATION DE L'ÉCONOMIE MAROCAINE: DÉFIS ET OPPORTUNITÉS AU LENDEMAIN DE LA COP26



scanner le QR code

1er décembre





De gauche à droite : Houda Bouchtia, Responsable Commission Économie Verte, CGEM ; Karim Benamara, Chef de service de la Mobilité Durable et de l'Innovation, Ministère du Transport et de la Logistique ; Hicham Guedira, Directeur des Infrastructures, Ministère de l'Industrie et du Commerce ; Moëz Cherif, Coordinateur du secteur Infrastructure au Maghreb, Banque mondiale ; Bouzekri Razi, Directeur du changement climatique, de la biodiversité et de l'économie verte, Ministère de la Transition Énergétique et du Développement Durable ; Fatima Hamdouch, Directrice Pilotage Stratégique, MASEN; Mohammed Bouramtane, Directeur Pôle Développement, ONEE

Suite à la COP26, et dans le cadre de la préparation du Rapport « Changement Climatique et Développement » pour le Maroc, le Policy Center for the New South et la Banque mondiale ont organisé, le 1er décembre 2021, une table-ronde autour de la thématique « Décarbonation de l'économie marocaine: défis et opportunités au lendemain de la COP26 ». Cette rencontre a eu pour objectif de mieux comprendre les enjeux liés à la tendance globale

de décarbonation et son impact sur l'économie marocaine au lendemain de la COP. La discussion a permis aussi d'échanger sur les politiques et les réformes nécessaires afin de répondre aux enjeux de décarbonation, notamment dans les secteurs de l'infrastructure. Le rôle de la digitalisation comme vecteur d'accélération et celui du secteur privé. comme pourvoyeur de financement mais aussi d'innovation, ont été également discutés.



SE Simon Martin, Ambassadeur du Royaume-Uni au Maroc

Jesko Hentschel, Directeur pays pour le Maghreb et Malte. Banque mondiale

PRÉSENTATION DU RAPPORT ANNUEL SUR L'ECONOMIE DE L'AFRIQUE 2020

3 février



Pour en savoir plus scanner le QR code

Le Policy Center for the New South a organisé un webinaire consacré à la présentation de son Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique 2020. À cette occasion, plusieurs auteurs du rapport ont présenté le fruit de leurs recherches et analyses.

L'Économie de l'Afrique 2020 est la deuxième édition du Rapport économique que le Policy Center for the New South consacre chaque année au continent. Dans cette nouvelle livraison, nous sommes restés fidèles à la démarche suivie lors du lancement de cette initiative : contextualiser rigoureusement les performances économiques de l'Afrique, appréhender les changements qui traversent les Communautés économiques régionales (CER) dans la voie de l'intégration africaine, analyser les décisions prises par l'Union africaine dans la mise en œuvre de l'ambitieux projet de zone de libre-échange.



De gauche à droite : Larabi Jaidi, Nezha Alaoui M'hammdi, Senior fellows PCNS ; Amal El Ouassif, IR Specialist PCNS ; Muhammad Ba, Enseignant-chercheur en économie, Université Gaston Berger, Saint-Louis (Sénégal) ; Mouhamadou Ly, Economiste Senior, PCNS ; Pierre Jacquemot, Ancien Ambassadeur - Maître de Conférences, Sciences-Po Paris

TECHNOLOGIES AND BIG DATA IN SHAPING AFRICAN PUBLIC SERVICES: TOWARDS EFFICIENT DIGITAL **SOLUTIONS FOR** AFRICA SOCIAL **GOOD**

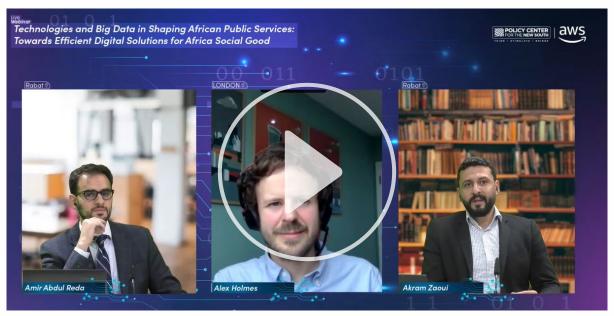
13 avril



Pour en savoir plus scanner le OR code Le Policy Center for the New South et Amazon Web Services organisé ont



webinaire intitulé « Technologies and Big Data in Shaping African Public Services: Towards Efficient Digital Solutions for Africa Social Good ». Les intervenants ont mis en lumière les opportunités et les défis liés à l'utilisation de la technologie et des données pour façonner les services publics. En effet, la technologie numérique fait désormais partie intégrante des stratégies de modernisation des gouvernements pour créer de la valeur publique. Les panélistes ont également tenté de répondre à deux questions primordiales : comment les gouvernements fournissent-ils de meilleurs services publics aux citoyens en utilisant la technologie du Cloud? La transformation numérique représentet-elle une réelle opportunité de développement pour l'Afrique ?



De gauche à droite: Amir Abdul Reda, Assistant Professor, Mohammed VI Polytechnic University; Alex Holmes, Senior Manager Government Transformation, Amazon Web Services; Akram Zaoui, Manager Public Policy Lab PCNS

WHAT DOES THE WORLD ECONOMIC OUTLOOK MEAN FOR MOROCCO AND THE MENA REGION?

19 avril



Pour en savoir plus scanner le QR code



Le Policy Center for the New South et le Fonds monétaire international (FMI) ont organisé un webinaire intitulé "What does the World Economic Outlook mean for Morocco and the MENA Region?" (Que signifient les



perspectives économiques mondiales pour le Maroc et la région MENA ?), le lundi 19 avril 2021, afin de débattre des conclusions du Chapitre 1 des Perspectives de l'économie mondiale (World Economic Oultook) sur la conjoncture mondiale ainsi que sur les Perspectives économiques régionales (REOMCD) d'avril 2021.

En effet, les perspectives mondiales restent très incertaines un an après le début de la pandémie. Les nouvelles mutations du virus et l'accumulation des pertes humaines suscitent des inquiétudes, même si la couverture vaccinale croissante améliore le moral des populations. Les reprises économiques divergent selon les pays et les secteurs, reflétant les variations des perturbations induites par la pandémie et l'ampleur du soutien politique. Les perspectives ne dépendent pas seulement de l'issue de la bataille entre le virus et les vaccins, mais aussi de l'efficacité avec laquelle les politiques économiques déployées dans un contexte de forte incertitude peuvent limiter les dommages durables de cette crise sans précédent.



De gauche à droite: Abelaaziz Ait Ali, Manager Economics Department, Policy Center for the New South (PCNS); Roberto Cardarelli, Mission Chief for Morocco, MCD, International Monetary Fund (IMF); Pelin Berkmen, Division Chief, Regional Analytics and Strategy Division, MCD, IMF; Malhar Nabar, Division Chief, World Economic Studies Division, Research Department, IMF; Karim El Aynaoui, Executive President, PCNS; Taline Koranchelian, Deputy Director, Middle East and Central Asia Department, IMF; Otaviano Canuto, Senior Fellow, PCNS.

INTERNATIONAL **TAXATION FROM GLOBAL SOUTH** PERSPECTIVES

11 mai





Le Policy Center for the New South, en partenariat avec The South Center Tax Initiative, a organisé un webinaire sur le thème "International Taxation from Global South Perspectives".

Les intervenants ont mis en exergue l'importance de la mobilisation des recettes fiscales et leur rôle dans le financement du développement économique et social des pays. En effet, la politique fiscale peut avoir plusieurs implications sur l'économie, l'investissement, l'emploi et l'innovation, ainsi que sur l'attractivité des investissements directs étrangers (IDEs). En conséquence, une politique fiscale mal conçue peut avoir un impact négatif sur la croissance économique et conduire à de mauvais résultats économiques. Bien conçue et mise en œuvre, elle peut aider les pays en développement à augmenter leurs recettes et à accroître leurs investissements, notamment dans le secteur social, comme l'éducation et la santé, et même la réduction des inégalités.

Durant cet évènement, les intervenants ont tenté de répondre aux questions clés suivantes :

- Quelles réformes des normes internationales sont nécessaires pour renforcer la capacité des gouvernements à percevoir des recettes auprès des entreprises multinationales sans décourager l'activité économique?
- Quel est le coût des paradis fiscaux pour les pays en développement et quel rôle la coopération internationale peut-elle jouer dans la résolution de ce problème?
- A quoi pourrait ressembler l'avenir de la réforme fiscale dans l'ère post-COVID-19, compte tenu de la numérisation croissante de l'économie ?



De gauche à droite : Natalia Quinones Cruz, Colombia's former representative in the OECD in tax negotiations ; Abdul Muheet Chowdhary, Senior Program Officer, South Centre Tax Initiative, South Centre; Larabi Jaidi, Senior Fellow, Policy Center for the New South; Kim S. Jacinto-Henares, Commissioner, The Independent Commission for Reform of International Corporate Taxation; Carlos María Correa, Executive Director, South Center

EU-AFRICA INITIATIVE

15 septembre21 octobre16 novembre



Pour en savoir plus scanner le QR code La crise de la COVID-19 a partiellement perturbé les processus sociaux et économiques en cours : alors que d'énormes défis et obstacles s'opposant à un processus de développement complet doivent être résolus - en particulier face à la première récession économique des 25 dernières



années -, les opportunités croissantes sur le continent africain doivent encore être saisies par des partenaires internationaux. L'Union européenne en fait partie : en mars 2020, la Commission européenne annonce un projet de nouvelle stratégie avec l'Afrique, soulignant la nécessité d'aligner les initiatives bilatérales entre les acteurs étatiques européens et africains sur une relation globale de continent à continent fondée sur la reconnaissance mutuelle et la réciprocité des intérêts dans les domaines du commerce, de la numérisation, de l'économie verte, de la migration et de la sécurité.

Dans ce sens, le Policy Center for the New South et l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) ont lancé une initiative intitulée « L'initiative UE-Afrique » qui a consisté en trois webinaires visant à analyser les défis et les opportunités du partenariat UE-Afrique.

Development Challenges in a Post-Pandemic Africa



Le 15 septembre 2021, Le Policy Center for the New South et l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) ont inauguré, l'Initiative UE-Afrique en organisant un webinaire conjoint en collaboration avec l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) sur le thème « Défis de développement dans une Afrique post-pandémique ».Les échanges ont porté sur le rôle des partenaires

européens et internationaux dans le soutien aux pays africains alors qu'ils relèvent les défis du développement, l'impact potentiel de la transformation numérique sur les économies et les sociétés africaines ainsi que les moyens d'assurer une reprise verte et durable.

De gauche à droite : Giovanni Carbone, Head of the Africa Program, ISPI ; Giuseppe Mistretta, Principal Director for the Countries of Sub-Saharan Africa, Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation – Italian Presidency G20 ; Federico Bonaglia, Deputy Director of the Development Centre (DEV), OECD ; Rose Ngugi, Executive Director, Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) ; Elizabeth Sidiropoulos, Chief Executive, South African Institute of International Affairs (SAIIA) ; Karim El Aynaoui, Président Exécutif PCNS

The EU Green Deal and the Maghreb Countries



Le 21 octobre 2021, le Policy Center for the New South et l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) ont organisé un webinaire sur le thème « Le pacte vert de l'UE et les pays du Maghreb ». Ce webinaire a servi de plate-forme pour discuter des avantages potentiels que les pays du Maghreb pourraient tirer de l'accord vert de l'UE, de l'impact attendu de cet accord sur les pays

exportateurs de pétrole, tels que l'Algérie et l'Égypte, et de la manière dont l'UE pourrait s'engager avec ces pays pour favoriser leur diversification économique et préserver leur bien-être socio-économique, ainsi que de la réaction attendue des pays du Maghreb au mécanisme d'ajustement carbone de l'UE.

De gauche à droite : **Uri Dadush**, Senior Fellow, PCNS ; **Ayman Cherkaoui**, Coordinator and Chargé of Strategic Development, Mohammed VI Foundation for Environmental Protection ; **Rim Berahab**, Senior Economist ; **Larabi Jaïdi**, Senior Fellow, PCNS ; **Ilaria Urbani**, MENA Region Project Manager, RES4Africa Foundation ; **Amine Bennis**, Visiting Fellow, European Council on Foreign Relations ; **Slim Othmani**, President, CARE

Europe and Africa: Searching for Common Ground and a New Partnership



Le 16 novembre 2021, le Policy Center for the New South et l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) ont organisé un webinaire sur le thème « Europe et Afrique : à la recherche d'un terrain d'entente et d'un nouveau partenariat ». Troisième et dernière conférence de l'Initiative UE-Afrique, cet événement a été l'occasion de promouvoir la publication du rapport ISPI « Europe et Afrique : la longue recherche d'un terrain d'entente » et l'édition 2021 du Rapport annuel du Policy Center sur la géopolitique de l'Afrique.La discussion a porté sur les développements récents et les perspectives d'avenir des relations entre l'Europe et

l'Afrique- en particulier en ce qui concerne la proposition de « Nouvelle stratégie avec l'Afrique » de l'UE- en vue du sommet Union africaine-Union européenne prévu pour début 2022.

De gauche à droite: Nezha Alaoui M'hammdi, Senior Fellow, Policy Center for the New South – Morocco; Alex Benkenstein, Head of the Governance of Africa's Resources Programme, South African Institute of International Affairs – South Africa; Amanda Bisong, Policy Officer, European Centre for Development Policy Management – Nigeria; Domenico Rosa, Head of Unit, Strategic Partnership with Africa and ACP, DG International Partnerships, European Commission – Belgium.

PARTICIPATIONS À D'AUTRES ÉVÉNEMENTS

En 2021, nos chercheurs et Senior Fellows ont également participé à plus de 150 évènements dont des forums, des tables rondes, des travaux, des conférences et des webinaires portant sur différentes thématiques, allant de l'énergie, la sécurité alimentaire, l'intelligence artificielle à la sécurité et la défense. Les débats et les échanges ont permis de répondre à des questions cruciales selon des perspectives différentes allant des think tanks aux organisations internationales en passant par des organismes publics et privés.

POLICY INNOVATIONS FOR FOOD SYSTEMS TRANSFORMATION, BUILDING RESILIENCE AND ADAPTING TO CLIMATE CHANGE - MALABO MONTPELLIER FORUM

Malabo Montpellier Panel

Karim El Aynaoui, Président Exécutif

REHABILITATION AND REINTEGRATION
OF RETURNEES: CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES AT FOSTERING DIALOGUE
BETWEEN P/CVE POLICYMAKERS AND CSOS:
FROM POLICY TO PRACTICE WORKSHOP

Organisation internationale de la migration et USAID

El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow

T20 TASK FORCE 7

T20 - King Abdullah Petroleum Studies and Research Center (KAPSARC) and the King Faisal Center for Research and Islamic Studies

Otaviano Canuto, Senior Fellow

A EURO-MEDITERRANEAN GREEN DEAL? TOWARDS A GREEN ECONOMY IN THE SOUTHERN MEDITERRANEAN

Center for Environment, Human Security & Governance (CERES)

Afaf Zarkik, Assistante de Recherche en Economie

THE GLOBAL ROLE OF NATURAL GAS IN A **DECARBONIZING WORLD: EUROPE AND** THE MEDITTERRANEAN: TRENDS AND **SCENARIOS FOR A CONNECTED ENERGY** MARKET

The North Atlantic Treaty Organization (NATO)

Rim Berahab, Economiste Senior

GÉOPOLITIQUE ET ÉCONOMIE DU **MAGHREB**

Institut de Recherche et d'études Méditerranée Moven-Orient (iReMMO)

Francis Perrin, Senior Fellow

MAJOR NON-NATO ALLIES IN THE 21ST **CENTURY: DEFENSE COOPERATION IN** THE ATLANTIC AND THE PACIFIC

Argentine Council for international relations (CARI)

Mohammed Loulichki, Senior Fellow

FMI YOUTH FELLOWSHIP PROGRAM

Fonds monétaire international (FMI)

Hamza Saoudi, Economiste

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET CITOYENNETÉ NUMÉRIQUE : POUR UNE **IA ÉTHIQUE ET RESPECTUEUSE DES DROITS HUMAINS**

Conseil national des droits de l'Homme

Abdessalam Jaldi, International Relations Specialist

WATER AS A CATALYST FOR RURAL **ECONOMIC DEVELOPMENT**

World Water Council

Rabi Mohtar, Senior Fellow

CHANGEMENT CLIMATIQUE: ENJEUX POUR LA RÉGION DE FÈS-MEKNÈS

Co-organisé par l'Université EuroMed de Fès et la Banque mondiale avec la participation du Policy Center for the **New South et RIEMAS**

M'hammed Dryef, Senior Fellow

LISTE DES ÉVÉNEMENTS

- Presentation of the 7th edition of the Atlantic Currents Report: Chapters on Economics and Energy
- Présentation du Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique 2020
- La course au vaccin anti-COVID-19 : à la croisée des intérêts géopolitiques et géo-économiques
- Water scarcity: Same challenge, different answers
- Presentation of the 7th edition of the Atlantic Currents Report at the RSAI World Congress 2021
- Presentation of the 7th edition of the Atlantic Currents Report: Chapters on Geopolitics & International Relations
- Prix des matières premières : vers un nouveau super cycle ?
- Thriving on uncertainty: COVID-19 related opportunities for terrorist groups
- The Road to UNFCCC COP 26: The View from India: Building a Climate Resilient Economy
- Un modèle marocain de l'intelligence collective : La Commission spéciale sur le modèle de développement (CSMD)
- APSACO 5^{ème} Edition
- Atlantic Dialogues 10^{ème} Edition
- Quelles réformes de l'administration publique dans le contexte post-COVID-19 : Expériences croisées |en partenariat avec ISCAE and ENSA, Maroc
- L'État, le citoyen et la sphère savante | en partenariat avec ISCAE, Maroc
- 20 Years After 9/11: Views from the South |en partenariat avec OMEV, Maroc
- La digitalisation des systèmes énergétiques | en partenariat avec Enel Green Power Maroc, Maroc
- Dialogues stratégiques 10ème édition
- Global Terrorism: A Focus on the Sahel Region | en partenariat avec Institute for Economics & Peace (IEP),
 Australie
- Why Think Tanks Matter in Times of Crisis |en partenariat avec Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP), USA
- Network Meeting n°1: Jean Monnet Atlantic Network on Atlantic Studies | en partenariat avec Jean Monnet Atlantic Network, Brésil
- The UN Food Systems Summit 2021: Identifying African Policy Priorities |en partenariat avec Malabo Montpellier Panel, USA
- Les inégalités à l'heure du Covid-19: l'impact de la pandémie sur la marche vers la réalisation des objectifs du développement durable (ODD) | en partenariat avec la Banque mondiale, USA
- Technologies and Big Data in Shaping African Public Services: Towards Efficient Digital Solutions for Africa Social Good |en partenariat avec Amazon Web Services (AWS), USA
- What does the World Economic Outlook mean for Maroc and the MENA Region? |en partenariat avec FMI,
- Africa's Digital Revolution: Opportunities & Challenges | en partenariat avec Atlantic Council Africa Center,
- Flagship report "Transforming Markets for More and Better Jobs in MENA" |en partenariat avec Center for Mediterranean Integration (CMI) France and the World Bank, USA
- Report Launch: World Bank MENA Economic Update, October 2021 |en partenariat avec Banque Mondiale, USA
- Sahel Development Summit: Moving beyond military containment | en partenariat avec ACAC, USA

- Network Meeting n°3: Jean Monnet Atlantic Network 2.0: North and South Atlantic: Interactions, Concerns and Challenges | en partenariat avec Jean Monnet Atlantic Network, Brésil
- L'économie du sport au Maroc | en partenariat avec AFD, France
- Drug Policies and Development: Conflict or Coexistence? |en partenariat avec International Development Policy journal (The Graduate Institute, Geneva) et Global Commission on Drug Policy (GCDP, Geneva), Genève
- Energy Strategies- Europe and the Mediterranean: Trends and Scenarios for a Connected Energy Market | en partenariat avec NATO Defense College Foundation, the NATO Science for Peace and Security Programme, the Trans Adriatic Pipeline AG, the Union for the Mediterranean and NATO Defense College, Italie
- India: A Global Actor in the Geopolitical Arena | en partenariat avec the Embassy of India and the Brussels Diplomatic Academy, Belgique
- Presentation of the Free Trade Zone Risk Assessment Tool | en partenariat avec Royal United Services Institute (RUSI), Royaume-Uni
- Investment in Green Infrastructure: Paving the Way to the Private Sector |en partenariat avec Istituto Affari Internazionali, Italie
- Small States & Great Power Relations: How do Caribbean SIDs Secure their Interests? |en partenariat avec Brussels Diplomatic Academy, Belgium
- Maroc's New Africa Policy: Expanding Economic Links with Continental Africa | en partenariat avec London School of Economics and Political Science (LSE IDEAS), United Kingdom
- Development Challenges in a Post-Pandemic Africa |en partenariat avec Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) in collaboration with the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). Italie
- Regards croisés sur la mobilité et la migration en Méditerranée | en partenariat avec le Centre pour l'Intégration en Méditerranée (CMI), France
- International Taxation from Global South Perspectives | en partenariat avec South Center Tax Initiative, Suisse
- The EU Green Deal and the Maghreb Countries |en partenariat avec Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI), Italie
- Europe and Africa: Searching for Common Ground and a New Partnership en partenariat avec ISPI, Italie
- 3rd Annual International Conference of the Jean Monnet Center of Excellence "Immigration and Human Rights in the European External Borders" | en partenariat avec Jean Monnet Center of Excellence, and the Observatory for Migrations and Human Rights of the SEA-EU University of the seas, together with the members of the Research Group of the "Observatoire d'Etudes Méditerranéennes" Abdelmalek Essaidi University, (Maroc Espagne)
- Moroccan-Turkish Relations: Current Issues and Future Prospects |en partenariat avec Center for Middle Eastern Studies (ORSAM), Turquie
- Global Terrorism: A Focus on the Sahel Region|en partenariat avec Institute for Economics & Peace (IEP), Australie
- Recessions and Recoveries in Labor Markets: Patterns, Policies, and Responses to the COVID-19 Shock |enpartenariat avec International Monetary Fund (FMI)
- Un demi-siècle de réformes administratives : quels effets sur la gouvernance des organisations de l'Etat ? | en partenariat avec ISCAE
- Impacts de la Crise Covid-19 sur l'Economie Marocaine : regards croisés du Policy Center for the New South et de la Direction des Etudes et des Prévisions Financières | en partenariat avec la Direction des Etudes et des Prévisions Financières
- OMEV Joint International Conference: Countering Violent Extremism: New Responses to New Challenges | en partenariat avec l'Observatoire Marocain sur l'Extrémisme et la Violence (OMEV)
- La nouvelle politique européenne de voisinage post-COVID-19 : quel appui de l'UE au Maroc dans la généralisation de la couverture maladie ? | en partenariat avec l'Institut Européen de la Méditerranée (IEMed)
- Lobbies to Ballots: Libya from Diplomacy to Elections | en partenariat avec la FGSES et The Middle East Directions | Programme

MOROCCO EMPLOYMENT LAB





Morocco Employment Lab est le fruit d'un partenariat entre, d'une part, le Policy Center for the New South et deux entités au sein de Harvard Kennedy School que sont Abdellatif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL) et Evidence For Policy Design, et d'autre part, l'Agence Millenium Challenge Account (MCA). Morocco Employment Lab vise à accomplir trois missions principales : promouvoir la recherche scientifique pour améliorer les politiques publiques ; renforcer les capacités d'utilisation des données probantes dans la recherche, le design des politiques publiques et la prise de décision; diffuser les données probantes pour améliorer les politiques publiques, en se focalisant sur une pluralité des acteurs publics et privés avec les quels ces données sont partagées. À cet effet, Morocco Employment Lab contribue à promouvoir la recherche par le biais de trois moyens. Tout d'abord, à travers le financement de quatre évaluations randomisées, avec plusieurs partenaires clés du marché du travail tels que l'Office national marocain du tourisme (ONMT), l'Observatoire national du développement humain (ONDH) et L'Agence nationale de promotion de l'emploi et des compétences (Anapec). Ensuite, en publiant le premier rapport sur l'impact de la pandémie du Covid-19 sur le marché du travail en octobre 2020, le Morocco Employment Lab a réussi à recenser l'ensemble des impacts de la crise sur le marché de l'emploi ainsi qu'à évaluer la réponse publique à la relance. Enfin, la recherche est aussi renforcée à travers le lancement d'une enquête nationale auprès des ménages en collaboration avec l'ONDH afin de mesurer l'impact de la pandémie sur le marché du travail.

En ce qui concerne sa deuxième mission, c'est-àdire le renforcement des capacités d'utilisations des données et des preuves scientifiques, le Morocco Employment Lab a réussi à rassembler 100 participants à une session de formation Smart Policy Design and Implementation (SPDI) en octobre 2020. Il a également organisé des séminaires de formation à distance, intitulés « Évaluation des programmes MOROCCO EMPLOYMENT LAB sociaux », programme phare du MIT en mars et septembre 2021. Ces séminaires ont ciblé des partenaires publics et privés œuvrant sur le marché de l'emploi au Maroc. Sur un autre volet, un atelier de « Formation des formateurs pour un déploiement optimal du programme BCURE » a été organisé du 23 mars au 2 avril 2021 à destination d'une cohorte d'enseignants chercheurs issus d'universités et institutions marocaines de premier plan. Grâce à cette formation des formateurs, le programme BCURE a été déployé au sein de plusieurs universités, notamment l'ENSA et l'Université Ibn Tofail de Kénitra. L'organisation de cet atelier s'inscrit dans le cadre du programme Building Capacity to Use Research Evidence (BCURE) de EPoD (Harvard Kennedy School).

La troisième mission consiste à diffuser les preuves et les données probantes dont le Morocco Employment Lab est titulaire. Dans cette

perspective, quatre séminaires de recherche ont été organisés. Un webinaire de recherche s'est tenu le 16 décembre sur une expérimentation en Afrique du Sud- The value of reference letters / Experimental Evidence from South Africa présentée par Pr Martin Abel de Middlebury College. Un deuxième webinaire a suivi le 24 mars avec Pr Jennifer Peck de Swarthmore College pour présenter le papier "Integration Costs and Missing Women in Firms". Le 15 juin, le Pr Seema Jayachandran de l'université Northwestern a présenté le papier "Social Norms as a Barrier to Women's Employment in Developing Countries".

Enfin, le Pr Bruno Crépon de l'ENSAE et Polytechnique X a traité le 4 ocotbre du papier suivant: "Are Active Labor Market Policies Directed at Firms Effective? Evidence from a Randomized Evaluation with Local Employment Agencies". Ces webinaires ont rassemblé plusieurs chercheurs et décideurs marocains.



Pour en savoir plus scanner le QR code



MULTIMEDIA

Nos rendez-vous hebdomadaires sont l'occasion d'analyser, de débattre et de décrypter les sujets d'actualité.

Pour en savoir plus scanner le QR code



AFRICAFÉ



En 2021, le Policy Center lance une nouvelle émission, Africafé, le nouveau rendez-vous bimensuel présenté par Youssef Tobi, spécialiste en Relations internationales, qui décrypte l'actualité des organisations africaines et du continent avec des experts africains. De l'actualité de l'Union africaine aux enjeux de la Zlecaf, nos invités ont analysé les défis et l'impact des institutions africaines.

6 EPISODES 2 400+ VUES



Notre Senior Fellow Abdelhak Bassou, décrypte l'actualité du G5 Sahel.



Notre Senior Fellow Khalid Chegraoui décrypte l'actualité de l'Union africaine.



Notre Senior Fellow Mohammed Loulichki revient sur les enjeux de l'IGAD.



Notre spécialiste Sara Hasnaa Mokaddem en Veille et Analyse Stratégique évoque les défis de la Communauté d'Afrique de l'Est.

MARDIS DU PCNS



"Les Mardis du PCNS" est une émission hebdomadaire présentée par Imane Lahrich, Chargée de programme, dans laquelle nous accueillons des experts et des chercheurs pour analyser les enjeux socio-économiques et politiques, que ce soit au niveau national, continental ou international. L'émission est diffusée sur nos réseaux sociaux.

44 ÉPISODES **60 EXPERTS** 37 000+ VUES

> Pour en savoir plus scanner le QR code





Invité: Mohamed Amine Benabdellah, Professeur Affilié à l'université Mohammed VI Polytechnique.



Invitée: Boutaina Falsy, Consultante en Sciences sociales, Ancienne directrice de la protection sociale des travailleurs.



Invitée: Nasma Jrondi, Experte en Développement Durable.



Invité: Rachid Filali Meknassi, Membre de la commission d'experts à l'Organisation Internationale du Travail

+256 INTERVIEWS

Nos experts vous livrent leurs analyses sur les thématiques d'actualité à travers diverses interviews sur des émissions TV ou à la radio. Des enjeux de la décarbonisation, au commerce international portuaire en passant par la sécurité au Mali, découvrez-les cidessous.

مالى: المرحلة الانتقالية ضحية النزعة الانقلابية



Tawfik Majid, Journaliste France 24 ; Khalid Chegraoui, Senior Fellow

AFRICA'S GEOPOLITICS REPORT



Nouzha Chekrouni, Senior Fellow

Pour en savoir plus scanner le QR code



VISAS FRANCE/MAGHREB



Ivan Martin, Senior Fellow

المغرب | توقعات متشائمة ينتهي بها المؤتمر الوزاري للتغذية والفلاحة



Fatima Ezzahra Mengoub, Economiste Senior

LA PLATEFORME DE DUBAI DANS LE COMMERCE RÉGIONAL ET MONDIAL



Khadija Ihsane, Journaliste Présentatrice Medi1TV ; Oumnia Boutaleb, Spécialiste en Relations internationales

PODCASTS



64 **PODCASTS** +20000**ECOUTES**

Nos Podcasts ont accueilli près de 50 experts qui ont partagé leur opinion sur des thématiques et des questions d'actualité aussi diverses que la COP26, la flambée des prix des matières premières, le terrorisme et les défis sécuritaires, l'Afghanistan, et les questions de genre à travers notre série spéciale *Bridging the Gender Gap*. Nos experts ont également été invités à s'exprimer dans d'autres Podcasts. Découvrez-les ci-dessous.

> Pour en savoir plus scanner le QR code





En partenariat avec l'IFRI









→ INVITÉ FRANCE

Total s'engage vers la neutralité carbone: «Le cœur de métier de Total est en train de changer»



DANS LA PRESSE

Le Policy Center for the New South se montre de plus en plus présent dans le paysage médiatique marocain et international. Avec près de 2 000 mentions presse en 2021, experts et chercheurs du think tank participent pleinement aux débats d'actualité. Le Policy Center est cité dans les grands médias internationaux tel que AP News, The New York Times, Le Monde, Libération, Le Point, Le Temps et Jeune Afrique, ainsi que dans les médias nationaux : MAP, Medi1TV, Maroc Hebdo et l'Economiste, entre de nombreux autres.



« Dans une tentative de retourner la situation en sa faveur, Bolsonaro a soumis une demande de destitution de l'un des juges qui lui sont les plus défavorables, mais son projet au Sénat a été un échec. L'expert brésilien en géopolitique et relations internationales, Marcus Vinicius de Freitas explique à la MAP que les juges ne sont pas élus, mais ils tirent leur légitimité de ceux qui les ont nommés, en l'occurrence les sénateurs ».

« La crise institutionnelle brésilienne expliquée par le politologue Venicius De Freitas » | Agence marocaine de presse, 16 septembre 2021

The New Hork Times

« The violence that emerged from the groups' move has fueled one of the fastest-growing displacement crises in the world, with more than 1.2 million people forced to flee their homes in Burkina Faso ».

Rida Lyammouri | "More Than 100 People Killed in Attack in Burkina Faso" | The New York Times (nytimes.com), 11 octobre 2021



« Les pays partenaires qui coopèrent le plus avec l'Europe sur un certain nombre de dossiers se voient attribuer plus de soutien financier et institutionnel et vice versa (...) toutefois, c'est la première fois qu'un pays européen prend une telle mesure dite de conditionnalité négative, impliquant la baisse de l'octroi des visas aux ressortissants maghrébins ».

Amal El Ouassif | « Maroc : ce (non-)visa français vécu comme un appât électoral » | Le Point, 30 septembre 2021



"على مستوى التكامل القاري، إن آمال أفريقيا بخصوص التنمية الصناعية الإقليمية والتنويع الاقتصادي كانت وما تزال معلقة على منطقة التجارة الحرة؛ فيما لم يؤثر تفشي فيروس (كوفيد - 19) على الصحة فحسب، إذ كانت له آثار سلبية على المشهد التجاري في أفريقيا التي شهد عدد من دولها اضطرابات في سلاسل التوريد الإقليمية، وتراجعاً في التجارة البينية، وانخفاضا في أسعار السلع الأساسية، مع تراكم مدفوعات الديون التجارية." التقرير السنوي حول اقتصاد أفريقيا دعوة لمستقبل قائم على «اقتصاد الحياة» والحفاظ على الموارد في أفريقيا

Le Monde

« En soi, le projet [de mécanisme européen d'ajustement carbone aux frontières] part d'une bonne intention. Il n'est pas motivé par le protectionnisme, mais par des préoccupations climatiques on ne peut plus justifiées. Seul problème : si ce mécanisme est adopté en l'état, il risque de faire plus de mal que de bien ».

Uri Dadush | « Le mécanisme européen d'ajustement carbone aux frontières risque de faire plus de mal que de bien ».

Le Monde, 23 juillet 2021



« O programa de infraestrutura [Estados Unidos] expressa forte ambição no que diz respeito à agenda da mudança climática, incluindo suporte a carros elétricos e energia renovável, além de projetos experimentais em tecnologias consideradas com potencial ». Otaviano Canuto | « A mãe de todas as recuperações nos Estados Unidos » | Poder 360, 1er mai 2021



« Il est temps de voir grand et d'être plus ambitieux (...). Le Maroc et l'Union européenne devraient renforcer davantage leur coopération, basée sur la confiance, dans plusieurs domaines, notamment le commerce ».

Karim El Aynaoui, Président du PCNS | « Le Maroc, « une success story » en matière de développement économique dans la région » | 2M, 5 décembre 2021



"Botswana's burgeoning women entrepreneurs are important drivers and contributors of the country's sustainable socio-economic growth. Innovative business ventures with digital solutions are important in a post-pandemic era and gender-sensitive national domestic policies that consider gender disparities will ensure the equitable inclusion of women in Botswana's developmental strategy."

Mary-Jean Nleya (Atlantic Dialogues Emerging Leader) | "Towards Gender Equality Through Digital Entrepreneurship: Botswana's Burgeoning Female Entrepreneurs " | CNBC Africa, 11 octobre 2021

Nous sommes aussi présents sur :















































































PRESS CLIPPING

Maroc Hebdo



Challenge



Zamane





phinocenso de la socialidación, segurá je reliabito depuis le dellas des session socio. Cuté dans se cales que je se se sin injulgad dese les trevens de rec'erans, qui en conseindament atenciale, el qui tota i d'avalupper un obseso nore Eustres control de reliabitos admin la residencia desen la residencia per se prise appoilé désensais des titis fastes la residencia control de reliabitos desensais des titis fastes. Casa or centre plus respectivos controls de reliabitos resultante la reliabito de la residencia desensais des titis fastes. Casa or centre plus respective resultante resultante mais mais son l'enclique est.

jeune afrique

POLITIQU

Maroc : El Mostafa Rezrazi, le plus Japonais des Marocains



À 57 ans, ce professeur et chercheur au CV bien rempli se partage entre son pays natal, le Maroc, et son pays d'adoption, le Japon.

Directeur exécutif de l'Observatoire marocain de l'extrémisme et de la violence, senior fellow auprès du Policy Centre for the new south, analyste



iD4D



QUESTIONS À UN EXPERT

Concept inspiré par les interviews menées par les médias auprès de nos chercheurs, les « Questions à un expert » sont devenus un outil de relations presse axé sur l'analyse : l'exercice consiste à livrer à la presse une interview toute prête, dans laquelle un expert répond à trois ou quatre questions sur un sujet d'actualité relevant de son domaine. Traduit en français, en arabe et en anglais, ce contenu est diffusé à l'ensemble de nos partenaires médias dans le monde.



Les défis persistants de la femme marocaine & Covid-19

 La société marocaine se développe, se modernise, et les femmes font partie des acteurs des changements positifs.

Nouzha Chekrouni



Etats-Unis, les leçons d'une fin de mandat peu ordinaire

La démocratie suppose la confiance en la valeur du débat et en la capacité des institutions à produire les bonnes décisions.

Dominique Bocquet



Covid-19: L'Occident en pleine déroute, la Chine saisit cette opportunité

Le vide de leadership dans la gouvernance mondiale est exploité, à la fois stratégiquement et opportunément, par la Chine.

Len Ishmael



Comment réussir la phase post-Covid sur les marchés émergents ?

66 La reprise dépendra de l'inversion des chocs externes qui ont touché ces pays, comme la chute des envois de fonds de l'étranger et du tourisme, ainsi que des prix des matières premières.

Otaviano Canuto



Marocains du monde : un levier de développement socio-économique pour le Maroc

Les Marocains du monde peuvent être d'importants facilitateurs de commerce avec le Maroc.

Mahmoud Arbouch



Retrait français du Mali

46 Face aux sentiments anti-français croissants au Mali, l'influence de la France au Mali et au Sabel n'a jamais été aussi faible.

Rida Lyammouri



Fermeture du gazoduc Maghreb-Europe

66 La fermeture du gazoduc Maghreb-Europe est gérable pour le Maroc.

Francis Perrin

SENIOR FELLOWS



Nezha Alaoui M'hammdi, Ambassadeur du Maroc en Ethiopie et Djibouti Ethiopie



Abdelhak Bassou, Ancien directeur de l'Institut Royal de Police *Maroc*



Khalid Chegraoui, Vice doyen des Sciences politiques et des Relations Internationales à la Faculté des sciences économiques et sociales de l'Université Mohammed VI Polytechnique



Nouzha Chekrouni, Ancienne ministre déléguée auprès des Affaires étrangères et de la coopération chargée des Marocains Résidents à l'Étranger Maroc



Alfredo Da Gama e Abreu Valladão , Professeur à Sciences Po Paris France



M'hammed Dryef, Ancien Wali (Gouverneur) de Casablanca, Fes et Laayoune Maroc



Rachid El Houdaigui, Professeur à l'Université Abdelmalek Essaadi *Maroc*



Helmut Sorge, Chroniqueur Allemagne



Len Ishmael, Ancien Ambassadeur des Etats de Caraïbes de l'Est auprès de l'Union Européenne Belgique



Kidane Kiros, Ancien directeur de l'Institut pour les Etudes sur la Paix et la Sécurité (IPSS) Ethiopie



Rida Lyammouri, Consultant International spécialiste du Sahel Etats-Unis



Mohammed Loulichki, Ancien Ambassadeur, Représentant permanent du Maroc auprès des Nations unies Maroc



Aziz Mekouar, Ambassadeur du Maroc en Chine Maroc



Jamal Machrouh, Professeur à l'Ecole nationale de commerce et de gestion, Université Ibn Tofaïl Maroc



Iván Martín, Chercheur Associé au Groupe de recherche interdisciplinaire sur l'Immigration (GRITIM) à l'Université Pompeu Fabra de Barcelone Espagne



El Mostafa Rezrazi, Professeur à l'Université Mohammed V *Maroc*



Abdallah Saaf, Ancien Ministre de l'Education et Professeur à l'Université Mohammed V *Maroc*



Matsumoto Shoji, Président, Institut Sapporo pour la Solidarité Internationale Japon



Marcus Vinicius de Freitas, Professeur à la Fondation Armando Alvares Penteado Chine



Jalal Abdel-Latif, Conseiller principal en politique sociale, Division du genre, de la pauvreté et de la politique sociale (GPSPD) à la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (UNECA) Ethiopie



Hisham Aidi, Professeur à Colombia University (SIPA) Etats-Unis



Eduardo Amaral Haddad, Professeur à l'Université de São Paulo Brésil



Tayeb Amegroud, Fondateur de GPower Consultants Maroc



Mina Baliamoune, Professeur à l'Université de Floride du Nord Etats-Unis



Dominique Bocquet, Conférencier, Sciences Po France



Otaviano Canuto. Ancien Directeur Exécutif du FMI Brésil



Uri Dadush. Ancien directeur à la Banque mondiale et chercheur associé à Bruegel Etats-Unis



Hinh Dinh. Senior Research Fellow à l'Université de l'Indiana Etats-Unis



Mohammed Rachid Doukkali, Professeur à l'Institut agronomique et vétérinaire Hassan II



Karim El Aynaoui, Président Exécutif, Policy Center for the New South Maroc



Helyette Geman, Professeur à l'Université John Hopkins



Rabi Mohtar, Professeur, Texas A&M University Etats-Unis



Aomar Ibourk, Professeur à l'Université Cadi Ayyad Maroc



Larabi Jaïdi, Ancien Professeur à l'Université Mohammed V ; Ancien membre de CSMD Maroc



Yves Jégourel, Professeur titulaire de la chaire économie des matières premières au Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) France



Moubarack Lo, Président de l'Institut émergence, et conseiller auprès du Premier ministre Sénégal



Prakash Loungani, Conseiller au Fonds monétaire international, et Professeur à l'Université de Vanderbilt Etats-Unis



Fathallah Oualalou, Ancien Ministre de l'Economie et des finances et ancien Professeur à l'Université Mohammed V



Francis Perrin, Directeur de recherche à l'IRIS et Professeur à l'Université Jean Moulin Lyon 3 France



Emmanuel Pinto Moreira, Directeur du Département des économies pays de la Banque Africaine de Développement Côte d'Ivoire



Landry Signé, Distinguished Fellow du Centre d'études africaines de l'Université de Stanford Etats-Unis



Isabelle Tsakok, Professeur à l'Université Columbia, School of International and Public Affairs (SIPA) Etats-Unis



Henri-Louis Vedie, Professeur Emerite, HEC Paris France

STAFF

En date du : 25 Mars 2022



Sofia Achetouane Manager Gestionnaire Bâtiment



Abdelaaziz Ait Ali Manager Economie



Jamal Ait Bassou Junior Program Officer Studio & Audiovisuel $Support\ technique$



Youssef Ait El Kadi Senior Operation Officer Valorisation de la Recherche



Nisrine Alaoui Junior Program Officer Evènements



Mahmoud Arbouch Economiste



Fahd Azaroual Assistant de recherche Economie



Mohamed Bassi Spécialiste Knowledge management



Mounia Benbrahim Assistante auprès du Président Exécutif



Ismail Benbrahim Manager Finance & Achats



Mervem Bennis Senior Operation Officer Finance



Mehdi Benomar Manager Relations Internationales



Mohiedine Bentahar Affaires générales et financières



Lilia Benwahoud Manager Ressources humaines



Rim Berahab Economiste Senior



Oumayma Bourhriba Economiste



Oumnia Boutaleb Spécialiste Relations Internationales



Noamane Cherkaoui Assistant de recherche Relations Internationales



Fatine Cherkaoui Rhazoini Junior Program Officer Unité Emerging Leaders



Tariq Darkaoui Program Assistant Studio & Audiovisuel Support technique



Nada Drais Junior Program Officer Valorisation de la Recherche



Hicham Ech-Chafadi Operation Officer Valorisation de la Recherche



Karim El Avnaoui Président Exécutif



Amine Elgali Program Officer Valorisation de la Recherche



Zineb El Korchi Manager Evènements



Soukaina El Majidi Program Officer Evènements



Nihal EL Mquirmi Spécialiste Relations Internationales - Unité Veille et Analyse stratégique



Amal El Ouassif Spécialiste Relations Internationales



Zineb Fathi Junior Program Officer Partenariats



Khadija Garouaji Intermediate Operation Officer - Evènements



Mokhtar Ghailani Manager - Edition et Contrôle Qualité



Tayeb Ghazi Economiste Senior



Zoubair Hadim Program Assistant Evènements



Nassim Hajouji Chargé de Mission auprès du Président Exécutif



Abdessalam Saad Jaldi Spécialiste Relations Internationales



Yahya Zakaria Jouhari Manager Partenariats



Soukaina Laabiri Program Officer Achats



Amine Laassibi Operation Officer Studio & Audiovisuel Support technique



Imane Lahrich Program Officer Partenariats



Fatima Ezzahra Laraj Operation Officer Finance



Souha Majidi Assistant de recherche Unité Veille et Analyse stratégique



Badr Mandri Economiste



Fatima Ezzahra Mengoub Economiste Senior



Hamza Mjahed Assistant de recherche Unité Veille et Analyse stratégique



Sara Hasnaa Mokaddem Manager Unité Veille et Analyse stratégique



Redouan Najah Spécialiste Relations Internationales - Unité Veille et Analyse stratégique



Ahmed Ouhnini Assistant de recherche Economie



Sanaa Rahbi Manager IT



Rim Riouch Junior Program Officer Valorisation de la Recherche



Lilia Rizk Manager Unité Emerging Leaders



Hamza Saoudi Economiste



Ismail Sbihi Manager Valorisation de la Recherche



Tawfik Smaoui Program Assistant Studio & Audiovisuel $Support\ technique$



Mohamed Souissi Operation Officer IT



Hasnaa Tadili Manager Press relations



Asmaa Tahraoui Manager Knowledge management



Monsef Taiba Manager Studio & Audiovisuel Support technique



Oussama Tavebi Assistant de recherche Unité Veille et Analyse stratégique



Youssef Tobi Spécialiste Relations Internationales



Akram Zaoui Manage Public Policy Lab



Afaf Zarkik Assistant de recherche Economie

LISTE DES PUBLICATIONS EN 2021

The New South in an Evolving Globalization

« Risques globalisés » et sécurité hydrique au Moyen-Orient Cas de la vallée du Jourdain

A New Evil is Bringing Down the World

A Regional Connectivity Partnership for the Mediterranean

AFTER THE COVID-19 PANDEMIC: HOW DOES THE WORLD CHANGE?

ARCADIA 2021

Atlantic Currents: The COVID-19 Crisis Viewed from the South

Between a tolerable status quo and a disastrous conflict

China: Developing Country and World Trade Giant

China's Renminbi Needs Convertibility to Internationalize

Confronting "Deglobalization" in the Multilateral Trading System

Cooperation Critical to Reducing Divergent Paths to Recovery in Middle East and Central Asia

Could the U.S. and China Spoil Latin America's Rebound?

Covid-19 and the Fiscal Space of Developing Countries

COVID-19 crisis monitor: assessing the effectiveness of exit strategies in the State of São Paulo, Brazil

Delenda est Cotonou ? L'Union européenne et les États ACP : un partenariat sans partenaires

DP World ou le levier diplomatique en Afrique

Emmanuel Macron impose son leadership en matière de politique africaine avant 2022

Expanding NATO's Partnerships in the Southern Region. Why and How?

Forum Génération Égalité : Emmanuel Macron veut faire de la France, le pays leader des droits des femmes

Global Imbalances and the Pandemic

Global Recovery May Not Be Enough for Latin America: Three risks threaten another economic and social lost decade for the region

INSIGHTS INTO THE EU-OACPS NEGOTIATIONS 2018-2021: What are the implications for the future partnership?

Investing in China: myths and realities

Is China a Developing Country?

Is rising inflation a global risk?

Is Vietnam a Currency Manipulator? Implications for Developing Countries – Comments on the U.S. Treasury Report

It is the beard in which all power lies- Molière (1662)

La Chine & l'espace arabo-africain

La diplomatie des forums de la Chine en Afrique : le "Focac" 2021 apportera-il des surprises ?

La vaccination peut-elle guérir le monde de la Covid-19?

Largely inadequate to manage the challenges we face

L'économie afghane au bord du chaos

Les engagements de Joe Biden sur le climat : quel impact en attendre

Matchmaking Private Finance and Green Infrastructure

Opening Science Through the Decolonization of Knowledge

Risk Mitigation Tools to Crowd in Private Investment in Green Technologies

Summary Report- International Taxation from Global South Perspectives

Supply Chain Disruptions and Bottlenecks Dampen the Global Economic Recovery

The African Continental Free Trade Agreement (AfCFTA): Legal Overview

The Pandemic Will Leave Scars on the Job Market

The Role of Eco-Industrial Parks in Environmentally-Responsible Economic Growth

Venezuela Agriculture and Food: Resilience or Total Collapse of Food Security Under Repeated Crises?

What Can Brazil Expect From Joining The OECD?

Building an Autonomous Africa in an Interdependent World

Africa and the Decline of American Primacy

African Cities in Times of Covid 19

Climate Change and Ecological Pan-Africanism

Dialogues Stratégiques: Les rivalités de puissance en Afrique-L'Afrique face au terrorisme

Dilemme français, avancées indiennes, désintérêt américain, tassement chinois, appétits russes et turcs... l'état des rivalités de puissance en Afrique

For Mali and the Sahel, New Tensions and an Old - and Worsening - Security Problem

La diplomatie économique du Japon en Afrique: Un bilan de l'ère Abe, entre priorités stratégiques et réalités de terrain

Quel partenaire allemand pour l'Afrique ? Le continent face au gouvernement Scholz

Resilience Against All Odds

Revitalizing the Africa-EU Partnership

The Tigray War and the African Union

Tillabéri Region, Niger: Concerning Cycle of Atrocities

Africa and the Decline of American Primacy

Understanding the Internal African Dynamics

African Peace and Security Annual Conference - APSACO: COVID-19 & SECURITY IN AFRICA

African Peace and Security Annual Conference - APSACO: Women, Peace & Security in Africa

Boosting Cultural Readiness for a Pan-African Momentum

Cabo Delgado: 'Al Shabaab/ISIS' and the Crisis in Southern Africa

Confronting the Impossible Without Fear of Dealing With the Worse

Control of the Nile

COVID-19 and Digital Repression in Africa

Dialogues Stratégiques : La démondialisation

Double plus ungood

Elections in Libya: A Troubled Democratic Transition

Éthiopie : l'inquiétant impact économique et social du conflit au Tigré

Guerre aux migrants...et à leurs concitoyens: La limitation du nombre des visas français accordés aux citoyens des pays du Maghreb franchit une ligne rouge

Inequality and Political Identity in South Africa

Islamic Insurgents in Northern Mozambique: Is Tanzania National Security under threat?»

L'agenda de l'Union africaine sur les migrations: Une alternative aux priorités européennes en Afrique ?

L'insurrection de Cabo Delgado au Mozambique: un conflit interne à dimension transfrontalière

La nouvelle situation en Libye au révélateur VICA De l'espoir mais beaucoup de vulnérabilités

Le Maghreb en 2020 : quels constats pour quelle perspective ?

Le Soudan à la croisée des chemins : quel avenir pour Khartoum ? »

Le Tchad face au FACT : Une offensive de rebelles et une résistance d'Etat

Le Tchad: une transition militaire tolérée, mais confrontée à des embûches internes

Les trois scénarios possibles au Sahel à l'horizon 2040

New Pact of Migration and Asylum in the European Union: What Stakes for the Maghreb and Africa?

Ocean of Tears

Province de Cabo Delgado au Mozambique : points communs et différences avec les autres terres du «djihadisme autoproclamé» en Afrique

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2021

Rapport APSACO 2021: Women, Peace & Security in Africa

Servitude & Protest Movements in the Sahel

Sudan at a Crossroads

The Challenge of the Youth Bulge in Africa and the Middle East: Migration and The Brain Drain

The Engagement of the United States in the Sahel

THE MAGHREB'S OUTLOOK TOWARDS THE SAHEL An analysis of Morocco, Algeria, and Mauritania standpoints

The Sudan at a Crossroads: Multi-layered Fragility

Tunisie : la démocratie à l'épreuve de la transition économique

Zambie: panorama politique, défis et opportunités

Thinking about Africa's Emergence in the New Globalization

Africa's Development Issues After Covid-19

Africa's Mining Potential: Trends, Opportunities, Challenges and Strategies

Afrique: trois grands projets pétroliers progressent en vue d'une mise en production dans les prochaines années

Beyond Aid- Making the EU Strategy with Africa work for Africa

Brazil Agriculture—Response and resilience of food security under dual shocks in 2020: Oil price collapse and the COVID-19 pandemic

Climbing a High Ladder- Development in the Global Economy

Conséquences économiques et politiques de la chute de la production pétrolière en Afrique subsaharienne à l'horizon 2030

De la transition environnementale à la crise énergétique : le gaz naturel a-t-il un avenir ?

Découverte de pétrole en Côte d'Ivoire : cinq points clés

Diagnostic stratégique de l'émergence de l'Afrique du Sud

Entre deux mondes : un marché international de l'aluminium en pleine mutation

Food Security in the Context of COVID-19: The Public Health Challenge | The Case of the Republic of Mauritius

Forces et faiblesses de la CEDEAO en 2021

From CFA to ECO: Opportunities and Challenges of Economic and Monetary Cooperation in West Africa

From Crisis to Recovery in the Western Mediterranean: Challenges and opportunities on the road to a post-COVID-19 sustainable growth

Generous Gesture

Genetically Modified Organisms: Promising or Problematic for Food Security? A Review of Major Developments in Selected Industrialized Countries - Part I

Genetically Modified Organisms: Promising or Problematic for Food Security? A Review of Major Developments in Selected Developing Countries- Part II

Hugs are Allowed and Planes are Flying

Intelligence artificielle et cyber-colonisation : implications sur l'Afrique

L'Afrique ne représentait que 3-4% de la consommation mondiale d'énergie en 2020

La flambée des cours du café : de la météorologie au Brésil à la crise pandémique

La reconquête des souverainetés agroalimentaires en Afrique post-Covid

La vanille malgache : entre valorisation des avantages comparatifs et nécessaire diversification économique

La ZLECAF: un engagement en faveur du commerce et d'une transformation structurelle inclusive

Le corridor atlantique au service d'un partenariat UE-Afrique-Méditerranée

Le plaidoyer de l'Afrique pour le gaz naturel

Les engagements de Joe Biden sur le climat : quel impact en attendre

OPEP, OPEP+ et Afrique

Pétrole et gaz au Sénégal : cap sur 2023

Policy options for food systems transformation in Africa- from the perspective of African universities and think tanks

The Dire Lack of Governance of the World's Oceans

The EU's Carbon Border Tax is Likely to do More Harm than Good

The Impact of New Technologies on Employment and the Workforce: What are the Implications for Developing Countries, Especially in Africa?

The Nigerian Energy Crisis: What Prospects for Green Recovery and Transatlantic Integration?

The Republic of Mauritius and the African Continental Free Trade Area:Opportunities and Challenges in a post COVID-19 environment

The Republic of South Africa and the African Continental Free Trade Area: Opportunities and Challenges in a Post-COVID-19 Environment

Trade and Labor Market Outcomes: Does Export Sophistication Affect Women's Wage Employment?

Trade, Infrastructure, and Female Participation in Labor Markets

Turning the Smallest Village into a Classroom

Un chemin semé d'embûches pour éliminer les subventions des carburants au Nigeria

Uneven Integration: The Case of Angola

فاتح ماي بطعم كوفيد: يا عمال الجنوب ، كل عام و أنتم بألف خير

Rethinking the Moroccan Economy

A Moroccan Model of Collective Intelligence: The Commission spéciale sur le modèle de développement (CSMD)

La Diaspora, une «13ème Région» en faveur du développement socio-économique du Maroc

La trajectoire de décarbonisation du Maroc-1ère partie: Introduction à l'étude conjointe

La trajectoire de décarbonisation du Maroc-2ème partie : scénarios de décarbonisation actualisés

La trajectoire de décarbonisation du Maroc-3 ème partie : Coûts et avantages de la transition énergétique

La trajectoire de décarbonisation du Maroc-4 ème partie : Recommandations politiques

Morocco at COP 26

Morocco: Accelerating Growth and Job Creation in a Dynamic and Integrated World

NATO Dossier- What kind of economic prospects for the region?

Pandemic Preparedness, Morocco, and Africa

What will be the effect of the EU's Carbon Border Tax on Morocco, and how should Morocco react?

Morocco in a Changing Global Environment

Africa for Africans

Atlantic Currents: The COVID-19 Crisis Viewed from the South

Confronting the Impossible Without Fear of Dealing With the Worse

Control of the Nile

Elections en Allemagne : un changement sans rupture

Enjeux et perspectives géo-maritimes du Maroc

Euromed Survey Results | The New EU Agenda for the Southern Mediterranean: Prospects for Morocco

Hugs are Allowed and Planes are Flying

Incapacité à converger

It is the beard in which all power lies- Molière (1662)

L'émergence du Sud dans les relations internationales : la place du Maroc dans les narratifs africains

La démocratie tunisienne à l'épreuve de la transition économique

La rupture entre l'Algérie et le Maroc: un saut dans l'inconnu

Le régime juridique de l'industrie de défense au Maroc

Manchukuo and the Self-Declared SADR International Law of Recognition and the Sahara Issue

Ocean of Tears

On Additional Issues in the Western Sahara Advisory Opinion

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2021

Morocco, the social and territorial State

Autonomisation économique de la femme marocaine au-delà du mode compassionnel

La femme marocaine dans le nouveau modèle de développement

Le tiers-secteur au service de la recherche-innovation et du développement territorial

Purpose Driven Companies and the Regulation of the Fourth Sector in Morocco

Purpose-Driven Companies and the Regulation of the Fourth Sector in Ibero-America

Voice, Accountability, and the Covid-19 Death Count

Livrables additionnels

2021-2022 : années vérité de l'économie turque

A "dream born in a poor child"

A brief overview of the 2020 Activity Report of the Policy Center for the New South

A Gruesome Picture

A matter of life and death: governments must speed up vaccination

A Possible Tug-of-war Between the Fed and the Markets

A Tragedy Unfolds in Front of our Eyes

ADEL Portrait: Bushra Ebadi, social innovator

ADEL Portrait: Daniela Varela, an Argentinian leader in international cooperation

ADEL Portrait: Hanae Bezad, an entrepreneur with a cause

ADEL Portrait: Jessica Berlin, a free agent filling the gaps

ADEL Portrait: Joana Ama Osei-Tutu, Gender Without Borders

ADEL Portrait: Jordan Kronen

ADEL Portrait: Juan Diego Mujica Filippi

ADEL Portrait: Patricia Ahanda, consultant in leadership

ADEL Portrait: Prince Boadu, a Supply Chain Manager with an African Dream

ADEL Portrait: Richard Seshie

ADEL Portrait: Seleman Kitenge, Project Assistant and Speech Writer for the CEO of AUDA-NEPAD

Angela Merkel: il était une fois une femme leader sur la scène internationale

Après la chute de Kaboul, quel avenir pour le projet de gazoduc TAPI?

As Reliable as Kalashnikovs

Banque mondiale : pourquoi il faut sauver le rapport Doing Business

Biden's Fast Start

Biden's Surprises

Blacks and Browns

Central Banks and Inequality

Climate change in Brazil: dealing with uncertainty in agricultural productivity models and the implications for economy-wide impacts

Construction de la paix par le bas- Cas de la société civile syrienne en exil

Covid-19 : l'impact de la crise sur le tourisme en Afrique

Decarbonization and "Greenflation"

Dr. Carolina Zuheill Rosales, a Mexican Doctor with a cause

Driven Towards Wealth or Despair

Edna Valencia Murillo, a life changed by the Atlantic Dialogues

Europe: Time for Intergenerational Solidarity... with the Young

Five Big Questions on the Global Economic Outlook

Food for Trade or Food for National Food Security: A Dilemma for Drylands

Forum Génération Égalité: Emmanuel Macron veut faire de la France le pays leader des droits des femmes

It Has its Own Romance and Excitement

L'accord Union européenne-Chine sur l'investissement : un test à double détente

La disparition de DG DEVCO: mauvais temps pour la coopération internationale au développement

La théorie des enchères nobélisée

Le Bitcoin, une monnaie virtuelle spéculative mais pas une alternative à la monnaie centrale

Le cours de l'étain atteint des records historiques !

Le monde face à l'épidémie du Coronavirus : la nécessité d'un renouveau humaniste

Le Prix Nobel d'économie 2021 : l'économie expérimentale à l'honneur

Les armes non-létales : vers la guerre propre ?

Mavi Vatan, la « Patrie bleue » : origines, influences et limites d'une doctrine ambitieuse pour la Turquie

No Intention of Backing Down

Our entire democracy is at risk

Outsourcing Violence

Permanent Output Losses From the Pandemic

Politique étrangère du Président Biden : l'Iran, un « casse-tête chinois »

Ready for the long haul

Regional Market Integration, Agricultural Transformation, and Poverty Reduction: A review of experiences in selected cases of regional market integration

Tensions conjoncturelles ou aube d'un nouveau super- cycle : la dynamique du prix des matières premières en question

The Alarm Bells are Deafening

The Fall of Kabul and the Taliban 2.0
The folly of humanity
The Metamorphosis of Finance and Capital Flows to Emerging Market Economies
The Road to Decarbonization
The size of Biden's fiscal package
The World is on Fire
The World's Most Famous Political Prisoner
This is a coup d'etat
Until you plant a tree, you haven't done anything
USA/Europe: Seven Digital Challenges
Weathering the Changing Needs to Regulate Financial Inclusion

COORDINATION

Rim Riouch

EDITION

Sabine Cessou Mokhtar Ghailani

COMPOSITION GRAPHIQUE

Youssef Ait El Kadi

Nous remercions l'ensemble des collaborateurs pour leurs contributions

CRÉDIT PHOTOS

www.gettyimages.fr

PHOTOTHÈQUE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

flickr.com/photos/142333681@N04/albums

Copyright © 2022 - Policy Center for the New South

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

Suncity Complex, Building C, Albortokal Street, Hay Riad, Rabat, Maroc

Email : contact@policycenter.ma Téléphone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

Site : www.policycenter.ma

Pour nous suivre sur les réseaux sociaux















