

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2019



THINK • STIMULATE • BRIDGE

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2019



THINK • STIMULATE • BRIDGE

SOMMAIRE

Mot du Président	06
En bref	08
En chiffres	10
Senior Fellows	12
Nouveau siège	13
Rendez-vous annuels	14
Perspectives 2020	16

Think

19

Nos publications & Opinions	20
Développement à long terme	22
Géopolitique et relations internationales	26
Économie et finance des matières premières	28
Agriculture, environnement et sécurité alimentaire	29

Stimulate

31

Atlantic Dialogues Emerging leaders 2019	32
Programme de stages	37
Club du volontariat	38

Bridge

38

Événements internationaux	40
Événements nationaux	46
Conférences de haut niveau	50
Événements avec nos partenaires	56
Nos partenaires dans le monde	68

Nos experts	70
Notre staff	74
Liste des publications	76

MOT DU PRÉSIDENT



L'année 2019 a été marquée par une mutation notable dans la marche du Policy Center for the New South. Après le changement de nom, destiné à le mettre en phase avec la vocation et la réalité de la mission qui lui a été conférée au service du Sud, il est apparu opportun d'opérer une transition dans le statut juridique du Policy Center vers un régime d'Association régi par le Dahir de 1958, avec pour objectif ultime d'autonomiser son action et de lui procurer une plus grande flexibilité dans la conduite de sa mission

Le Policy Center for the New South compte capitaliser sur ces transformations pour continuer de servir de plateforme dynamique pour les débats d'idées, d'interface féconde et portée sur l'expertise entre le milieu académique et de recherche, et les décideurs politiques, ainsi que de creuset d'apprentissage pour les jeunes générations.

La mobilisation d'une partie de ses ressources et de son énergie pour faire aboutir ces changements n'a pas empêché le Policy Center de poursuivre et de faire progresser ses activités et sa production, de manière plus structurée et plus cohérente.

C'est ainsi que l'activité de recherche académique du Centre a généré durant cette année plus de 100 publications de recherche couvrant des domaines aussi variés que les politiques socio-économiques du Maroc, le commerce international, la problématique des matières premières, l'agriculture et la sécurité alimentaire, le terrorisme et le radicalisme violent, la protection de l'environnement, le digital, l'intégration régionale en Afrique et les Investissements directs étrangers.

Quatre Rapports annuels émergent parmi ces publications. Il s'agit de "l'Annual Report on Commodity Analytics and Dynamics in Africa"

(ARCADIA); le "Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique"; le "Rapport annuel sur l'Economie de l'Afrique", sans oublier le rapport "Atlantic Currents". Ces publications sont l'œuvre d'une centaine de chercheurs du continent africain, mais aussi d'ailleurs, qui ont en partage la démarche et la philosophie qui ont présidé à la création du Policy Center.

Parallèlement à ces activités, le Policy Center a tenu ses deux événements phares de l'année, en l'occurrence les "Dialogues Atlantiques" et "la Conférence pour la Paix et la Sécurité en Afrique" (APSACO) et pris part à plus de 50 conférences internationales.

Enfin, la communauté des Jeunes Leaders, que le Policy Center s'est attaché à promouvoir depuis sa création, continue de s'étoffer et de se diversifier, en se composant, de nos jours, de 350 jeunes talents animés d'un esprit créatif et d'un goût pour l'innovation et le Leadership. C'est ce même esprit et cette même stimulation qui animent et motivent l'ensemble de l'équipe du Policy Center.

C'est en s'adossant à ces acquis, et en comptant sur son capital humain expert, que le Policy Center for the New South entamera la deuxième décennie du 21^{ème} siècle avec la détermination de remplir sa mission en continuant à "réfléchir, à stimuler et à créer des passerelles".

Karim El Aynaoui

EN BREF

LE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH EN QUELQUES MOTS



Notre **ambition**

Enrichir la réflexion et l'analyse sur les politiques socioéconomiques au Maroc, en Afrique, et dans les pays du Sud en général.



Notre **approche**

Observer, décrypter, analyser et évaluer les politiques publiques.



Notre **mission**

Apporter une contribution au développement des compétences et à la promotion du dialogue et de la coopération internationale.

NOS CHAMPS DE RÉFLEXION



Développement à long terme

Cet axe de recherche joint des analyses portant sur des problématiques de long terme, telles que la transformation structurelle et la compétitivité, à celles couvrant des politiques macroéconomiques aux niveaux national, régional et continental. Il propose, également, des évaluations des politiques publiques de manière générale.



Géopolitique et relations internationales

Ce champ couvre les principaux défis géopolitiques internationaux, tels que la défense, la sécurité et les jeux de puissance, avec un accent particulier sur l'Afrique. Il aborde le positionnement du Maroc dans son environnement géostratégique.



Économie et finance des matières premières

Ce programme est axé sur les marchés mondiaux des matières premières, avec une analyse des centres de production, de consommation, mais aussi du jeu des acteurs. Il combine des analyses conjoncturelles liées aux évolutions de court terme, aux tendances de long terme et aux dynamiques sous-jacentes.



Agriculture, environnement et sécurité alimentaire

Ce programme de recherche repose sur une approche globale abordant les priorités du secteur agricole, les changements climatiques, la préservation de l'environnement et l'impact de la croissance démographique.

EN CHIFFRES

Le Policy Center c'est

71



Collaborateurs

41



Chercheurs associés
(Senior Fellows)

30



Chercheurs

4



Langues utilisées
en moyenne par nos
chercheurs

Analyses et débats

219



Publications & Opinions

+100



Événements

+50



Participations
à des conférences
internationales

40



Partenaires nationaux
et internationaux

Reconnaissance médiatique

+500



Mentions presse

+200



Articles presse qui citent
nos chercheurs

Communauté

+13 K



Inscrits à notre
newsletter

+39K



Membres de notre communauté
sur les réseaux sociaux

98



Interviews
enregistrées dans
nos locaux

+230K



Visites uniques du site web

SENIOR FELLOWS

Qui ont rejoint le Policy Center for the New South en 2019



Nouzha Chekrouni

Ancienne Ambassadeur et ministre déléguée auprès des Affaires étrangères et de la coopération chargée des Marocains Résidents à l'Étranger - Maroc



Kidane Kiros

Ancien directeur de l'Institut pour les Etudes sur la Paix et la Sécurité (IPSS), Ethiopie



Mina Balamoune

Professeur d'économie à l'Université de Floride du nord, Etats-Unis



Len Ishmael

Ancien Ambassadeur des Etats de Caraïbes de l'Est auprès de l'Union Européenne, Belgique



Matsumoto Shoji

Président, Institut Sapporo pour la Solidarité Internationale, Japon



Dominique Bocquet

Conférencier, Sciences Po Paris, France



Mhammed Dryef

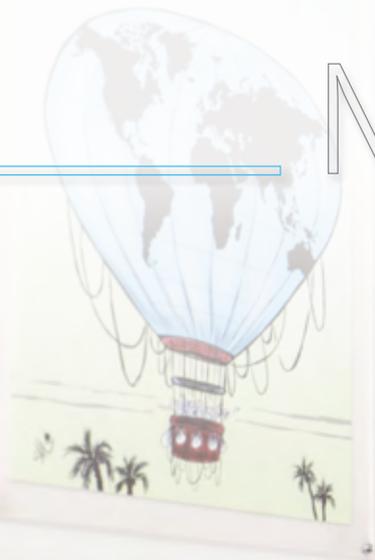
Ancien Wali (Gouverneur) de Casablanca, Fes, et Laayoune, Maroc



Henri-Louis Védie

Professeur Emerite, HEC Paris, France

NOUVEAU SIÈGE



1. Hall d'accueil | 2. & 3. Learning Center | 4. Salle de conférence

RENDEZ-VOUS ANNUELS

Le Policy Center organise, chaque année, **2 conférences majeures** et **1 forum majeur**

ATLANTIC DIALOGUES



Désenclaver l'Atlantique sud dans le débat géopolitique global

APSACO



Renforcer le rôle de l'Union Africaine dans le maintien de la paix en Afrique

4x4 THINK TANK DIRECTORS FORUM



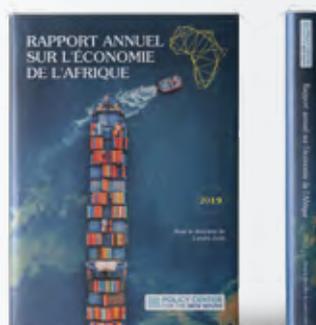
Identifier des domaines de coopération entre les continents africain et européen
Co-organisé avec l'IFRI

Le Policy Center publie **4 rapports annuels** sur

LES MATIÈRES PREMIÈRES EN AFRIQUE



L'ÉCONOMIE DE L'AFRIQUE



LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE



LES TENDANCES ÉCONOMIQUES ET GÉOPOLITIQUES DE L'ATLANTIQUE



PERSPECTIVES 2020

Deux grands axes d'expertise

I. RELATIONS INTERNATIONALES

Programme 1 : Redéfinir la place de l'Afrique de demain

- > Dynamiques endogènes;
- > Jeu des puissances en Afrique;
- > Union Africaine.

Programme 2 : Anticiper et interpréter les défis sécuritaires en Afrique

- > Manifestations de la violence;
- > Criminalité organisée;
- > Capacités institutionnelles et opérationnelles de sécurité et défense;
- > Interventions sécuritaires;
- > Coopération sécuritaire et militaire des pays africains
- > Risque politique en Afrique

Programme 3 : Le Maroc dans son environnement continental et global

- > Le Maroc en Afrique;
- > Le Maroc au Maghreb;
- > L'espace Euro-Méditerranéen;
- > L'Atlantique élargi;
- > Le Moyen-Orient.

II. ECONOMIE

Programme 4 : Accompagner la transformation structurelle de l'Afrique

- > Politiques agricoles et transformation structurelle;
- > Mobilité et migration;
- > Gestion des ressources naturelles;
- > Intégration régionale et mondialisation;
- > Infrastructure et développement;
- > Changement climatique.

Programme 5 : Promouvoir une nouvelle économie marocaine

- > Transformation structurelle et croissance;
- > Politiques macroéconomiques;
- > Inégalité, inclusion et chômage;
- > Intégration économique et partenariats.



**PROGRAMMES
DE RECHERCHE**

Nos rapports
sont désormais **accessibles** à un plus
large public et sont **disponibles** sur
Livremoi au Maroc, ainsi que sur **Factiva**
et **Economica** à l'international

LIVRE
MOI.ma

.....
 éditions
ECONOMICA

.....
FACTIVA



THINK

Nos publications & Opinions	20
Développement à long terme	22
Géopolitique et relations internationales	26
Économie et finance des matières premières	28
Agriculture, environnement et sécurité alimentaire	29

NOS PUBLICATIONS

La programmation de nos **publications** est décidée à fréquence hebdomadaire dans le cadre de **réunions éditoriales** qui rassemblent chercheurs, Fellows ainsi que l'équipe de la valorisation de la recherche. **L'actualité**, combinée aux **programmes de recherche** et à la **ligne éditoriale** de notre Centre, orientent thématiques et **formats** des publications.

En 2019, nous avons publié **98** publications de recherche et **121** Opinions.

98 publications de recherche



5

Research Papers



46

Policy Briefs



24

Policy Papers



17

Books & Reports



6

Special Issues in an Academic Journal



NOS OPINIONS

121 opinions

Les Opinions (Blogs), outre une relative liberté de ton, comparativement aux publications à caractère académique, se prêtent mieux à une réaction à l'actualité, nationale, continentale et internationale. Ce qui explique le nombre d'Opinions que nous publions chaque année, mais aussi la diversité des thématiques qui y sont traitées.

En témoigne, à titre d'exemple, la série d'Opinions consacrées à des rendez-vous électoraux qui ont eu lieu en 2019, un peu partout à travers le monde. **Nihal El Mquirmi**, Research Assistant en Relations internationales au Policy Center, a consacré une Opinion assez éclairante sur [les élections législatives en Espagne du 10 Novembre](#), qui intervenaient dans un contexte politique très tendu pour cause d'une longue période d'instabilité. « Refaire les élections est devenue une habitude en Espagne », constatait l'auteure à ce propos.

Dans une [Opinion publiée quelques semaines auparavant](#), **Abdessalam Jaldi**, du même Département, faisait une lecture dans les résultats des présidentielles tunisiennes de 2019. Il tentera de répondre à la question : « Comment interpréter le succès du conservateur révolutionnaire Kais Saied dans les urnes ? » L'Europe du Nord n'a pas été absente de cet intérêt pour les rendez-vous électoraux, puisque le senior fellow **Jamal Machrouh** a pointé sa loupe sur les résultats des élections en Suède. Plus concrètement, la percée de l'extrême droite suédoise à l'issue des élections législatives de septembre 2018. D'où le titre retenu : « [La montée en puissance de l'extrême droite sonnette-elle le glas de l'exceptionnalisme suédois ?](#) ».

Le volet sécuritaire est de loin le plus abordé par les auteurs des Opinions. Dès décembre 2019, et au gré de l'actualité, le senior fellow **Abdelhak Bassou** apportera des éclairages aux événements s'y rattachant, plus particulièrement au terrorisme. L'exemple par la crise malienne. Dans une Opinion intitulée « [présence militaire française au Sahel : le temps des décisions](#) », l'auteur faisait ce constat accablant « Non seulement Barkhane et le G5 Sahel n'ont pas pu repousser les groupes [terroristes] hors du Mali ou les mettre hors d'état de nuire, mais les deux contingents n'ont pu que constater l'avancée, vers le sud, des hordes d'extrémistes qui, aujourd'hui, menacent toute l'Afrique de l'Ouest ». Dans son suivi de l'actualité internationale, A. Bassou n'a pas manqué de réagir à la disparition de l'ancien chef de Daech, dans une Opinion intitulée « [Al Baghdadi éliminé : Lecture politique dans une opération militaire](#) ». De l'avis de l'auteur « La mort d'Al Baghdadi laisse l'opinion publique internationale avec des questions qui ne peuvent trouver de réponses immédiates ». Ces questions, explique-t-il, portent sur le timing de l'opération; l'impact de la disparition du leader sur l'organisation; le futur du terrorisme international après l'élimination du "calife de Daech", et aussi l'impact de l'opération sur la politique intérieure américaine.

L'Opinion, très documentée, et très panafricaine, proposée par le senior fellow **Abdallah Saaf**, intitulée « [Notes sur les jeunes africaines](#) », témoigne de la diversité des thématiques évoquée plus haut. Selon l'auteur : « Il est peu de politiques publiques spécialement dédiées à la jeunesse dans les différents pays d'Afrique, alors que leurs jeunes sont indéniablement pour chaque pays, un patrimoine à optimiser pour son futur ».

Ce récapitulatif ne prétend pas à l'exhaustivité, en ce sens que de nombreuses Opinions ont été consacrées à des questions se rapportant à l'économie, au développement social, à la digitalisation, à la migration, à l'agriculture ... etc, à tout ce qui fait partie des centres d'intérêt du Policy Center.





DÉVELOPPEMENT À LONG TERME

En 2019, la conjoncture économique a été marquée par une recrudescence des tensions commerciales sino-américaines, un Brexit finalement avalisé, après moult péripéties et soubresauts, et par une montée des tensions géopolitiques au niveau du Moyen-Orient, ce qui fait planer le spectre d'une récession mondiale.

Le monde dans un océan de turbulences

Le récent changement de régime de politique monétaire, vers une nouvelle phase plus accommodante, a permis de donner des gages aux marchés financiers. Des éléments auparavant évoqués par **Uri Dadush** qui, dans un Policy brief « [The Global Outlook, Trade Conflicts and Africa](#) », dresse un tableau contrasté de l'économie mondiale. Seul point positif à retenir, le maintien du cap de la croissance dans les pays en développement, portés par une croissance démographique positive ainsi que par une demande interne toujours plus soutenue. Certains éléments sont toutefois à nuancer : les économies africaines feront sans doute face à un recul de la demande externe et, de ce fait, devront incorporer ces nouveaux risques dans la mise en place de leurs politiques.

De nouveaux enjeux se posent à l'ère de la quatrième révolution industrielle. **Henri-Louis Vedie** dans « [Les crypto-monnaies, unités de compte cryptées ou monnaie cryptée : le cas du Bitcoin et de la Libra](#) », traite notamment du rôle institutionnel dans l'encadrement de ces nouvelles formes de monnaie. Dans un autre contexte, une collaboration entre le Policy Center for the New South et l'Institut français des relations internationales (IFRI), met en lumière l'importance stratégique des terres rares dans l'industrie des hautes technologies et le rôle que joue la Chine dans ce secteur (Rare Earths and China).

Au-delà des conséquences conjoncturelles qu'entraîne le repli commercial, c'est l'avenir même du système basé sur des règles qui est en jeu. Cela implique, donc, une multitude de configurations possibles du système économique et commercial mondial. D'un point de vue institutionnel, **Uri Dadush** décrit un monde sans l'Organisation Mondiale du Commerce dans « [Seven Predictions About the World Without the WTO](#) », qui serait composé de philosophies contradictoires et potentiellement conflictuelles, construites autour des trois grandes puissances économiques mondiales, les Etats-Unis, la Chine et l'Union européenne. D'où l'intérêt de réformer l'OMC et de réaffirmer son rôle de garant du multilatéralisme.

Le Maroc dans son environnement extérieur



Aussi décrié soit-il, le rôle de l'OMC reste fondamental pour le maintien de l'équilibre du système économique mondial. C'est, d'ailleurs, ce système de régulation qui a permis de mettre en exergue des dysfonctionnements dans la démarche du Maroc dans son différend avec la Turquie au sujet des exportations d'aciers laminés. **Jamal Machrouh** analyse la stratégie marocaine, « [Morocco](#)

faces its first commercial dispute before the WTO », à travers les prismes, légal et économique, et trace une feuille de route pour les démarches qu'il appartiendra au Maroc d'entreprendre en cas de litige commercial ainsi que le rôle du Royaume dans le maintien et le renforcement de l'institution.

Toujours sur le front de l'ouverture économique, le Policy Center for the New South, en collaboration avec le Laboratoire d'économie appliquée de la Faculté des sciences économiques et sociales d'Agdal, a publié un ouvrage traitant du lien entre la croissance économique, la productivité et l'ouverture commerciale au Maroc. Les auteurs mettent l'accent sur les deux principales fragilités auxquelles se heurte le rehaussement du potentiel de la croissance de l'économie marocaine, à savoir une ouverture peu réussie et une productivité au ralenti. En effet, si le Maroc a misé, depuis longtemps, sur l'ouverture, force est cependant de constater que le bilan de cette ouverture est mitigé, et dans tous les cas en deçà des attentes. D'une certaine manière, la faiblesse des gains de productivité est à la fois la cause et la conséquence de ce bilan peu satisfaisant.

Développement : entre mutations et essoufflement

Au niveau national, **Hamza Saoudi** et **Uri Dadush** dressent un tableau réaliste des inégalités au Maroc dans « *Inequality in Morocco : An international perspective* ». Au-delà des disparités de revenus, marquées par une domination nette du décile supérieur, c'est surtout sur le front de l'éducation et de l'accès à la santé que le bât blesse. Un constat d'échec d'une éducation publique, créatrice de stagnation sociale à défaut de compétences

en adéquation avec le marché du travail, pesant ainsi sur la croissance économique. Ces mutations sociales que connaît le Maroc s'accompagnent d'un développement rapide de la classe moyenne, comme l'ont souligné **Mahmoud Arbouch** et **Uri Dadush** dans un Policy brief « *Measuring the middle class in the world and in Morocco* ». Cette classe moyenne émergente est un signe d'une forte conscience politique chez une grande frange de la population, qui exprime des attentes croissantes en termes d'amélioration de conditions de vie à l'adresse des décideurs.

Lesquelles attentes grandissantes des populations dans les pays en développement, attirent l'attention sur l'importance de l'inclusivité de la croissance. Une question qui a été traitée par **Karim El Aynaoui**, **Aomar Ibouk** et **Prakash Loungani** dans un Research Paper intitulé « *Making Globalization Inclusive : Job Creation and Wage Inequality in Developing Economies* ». Les auteurs y affirment que la croissance sans création d'emplois adéquate est une recette pour l'agitation sociale. Accompagnée d'inégalités excessives, elle pourrait être perçue comme injuste et ne pas être durable. En ignorant l'importance d'une croissance inclusive, les décideurs politiques des pays en développement peuvent tomber dans l'erreur commise par les pays développés, provoquant des laissés pour compte au niveau de la population qui représenteraient un risque menaçant la stabilité et la cohésion sociales. Cette conclusion ressort aussi du travail de **Tayeb Ghazi** et **Aomar Ibouk** et d'autres co-auteurs dans « *Growth and Jobs in Developing Economies : Trends and Cycles* ». Par ailleurs, dans son travail sur l'expérience de l'énergie photovoltaïque en Inde, Henri-Louis Védie met en évidence une autre facette des inégalités, à savoir l'inégalité d'accès à l'électricité en Inde et l'incapacité du pays à assurer sa sécurité énergétique (L'énergie solaire en Inde : priorité au photovoltaïque).





La transition vers la tranche des pays à revenus supérieurs requiert un modèle de croissance robuste et soutenable, qui repose sur l'affermissement et le développement de tous les piliers du pays. Concernant le cas marocain, **Abdelaaziz Ait Ali** et **Yassine Msadfa** abordent, dans un Policy Paper « la transformation structurelle au Maroc et Chaînes de Valeurs mondiales : Une vulgarisation du débat », la problématique du modèle de croissance sous l'optique de la transformation structurelle et de son degré d'intégration dans les chaînes de valeur mondiales. Il ressort de leur analyse que la transformation structurelle du Royaume est entravée par une désindustrialisation prématurée, et que les gains de productivité qui soutiennent l'amélioration du niveau de vie viennent au détriment de l'emploi. A cet égard, les auteurs proposent, d'un côté, l'amélioration de la pénétration du Maroc des marchés mondiaux pour accompagner les gains de productivité et compenser la perte d'emploi à travers l'accroissement de la taille des débouchés. De l'autre côté, l'intégration du Maroc dans la chaîne des valeurs mondiales semble être une opportunité pour l'accélération de la transformation structurelle à travers le transfert du savoir-faire et de la mise à niveau de la force du travail. Dans un Policy Brief, intitulé « Vers une stratégie économique basée sur l'amélioration de la productivité », **Elhadj Ezzahid** identifie l'amélioration de la productivité globale des facteurs comme l'élément clé de l'émergence du Maroc.

L'Afrique face au défi de l'émergence

Dans un contexte mondial incertain, l'Afrique maintient le cap des réformes non sans difficultés. S'agissant de la question de la dette, l'émergence de la Chine comme prêteur principal dans le continent africain soulève la question de la soutenabilité de la dette. Celle-ci est traitée par **Badr Mandri** et **Lotfi El Jai** dans un Policy brief intitulé « Debt Sustainability and Development Financing in Sub-Saharan Africa: Recent Dynamics », dans lequel sont mises en évidence l'importance d'une bonne gouvernance et une diversification avancée des économies africaines. Toutefois, étant donné le rôle de la dette comme moteur de la croissance, comment assurer une trajectoire soutenable tout en finançant les économies de manière optimale ? Des éléments de réponse sont donnés dans le Policy Paper « Middle Income Countries and Multilateral Development Banks Traps on the Way to Graduation » dans lequel **Otaviano Canuto** et ses co-auteurs traitent la question du financement dans le cycle d'émergence, ainsi que le rôle des banques multilatérales de développement. Toujours à propos de la dette africaine, **Abdelaaziz Ait Ali**, **Tayeb Ghazi**, **Badr Mandri** et leurs co-auteurs, dressent dans leur étude un bilan plutôt optimiste de l'état actuel de la dette en Afrique « Africa's Rising Debt : Implications for development financing and a sustainable debt management approach ». Ils y affirment que si le ratio de la dette publique en pourcentage du PIB en Afrique subsaharienne est encore relativement faible, les tendances indiquent la nécessité d'une action concertée des pays, des créanciers et des instituts de financement du développement (IFD). Action qui devrait aider à contrer une éventuelle dette insoutenable dans la région, le but étant d'éviter une reproduction des crises d'endettement qu'a connues le continent.

Par ailleurs, se développer n'est pas seulement une affaire de chiffre de croissance, mais nécessite aussi un suivi des politiques publiques mises en place. Ainsi, **Mouhamadou M. Ly** et ses co-auteurs recommandent la généralisation des évaluations d'impact et la formation aux méthodes utilisées, sur le continent africain. (**Mouhamadou M. Ly**, **Bertrand Bio Mama**, **Tharcisse Guèdègbé**, "L'évaluation d'impact pour l'efficacité des politiques de développement en Afrique".



Politiques macroéconomiques au Maroc et dans les pays en développement

L'économie mondiale évolue dans un environnement exposé à plusieurs formes d'incertitude. A cet égard, le rôle des politiques macroéconomiques demeure en perpétuelle évaluation. L'effet de la crise financière de 2008 sur l'appareil productif de certains pays en développement, dont le Maroc, s'est manifesté de manière graduelle et décalée. La décélération de la dynamique de l'activité, supposée être transitoire, est devenue permanente. Par ailleurs, la trajectoire des politiques macroéconomiques marocaines semble être insoutenable. D'où l'intérêt porté à ce sujet à travers l'élaboration d'un ouvrage qui est le fruit d'un séminaire sur la thématique « Les politiques économiques et le financement dans les pays en développement », co-organisé le 8 novembre 2017 dans le cadre d'une collaboration entre le Policy Center for the New South et le Laboratoire d'Economie Appliquée de la Faculté des Sciences juridiques, économiques et sociales Rabat-Agdal. L'ouvrage fournit un cadre de réflexion qui s'articule autour de deux axes : (i) le triptyque politique monétaire, ouverture du compte capital et régime de change au Maroc et (ii) les implications et contraintes sur l'orientation de la politique budgétaire dans les pays en développement de manière générale. La question du régime de change se pose avec acuité en raison de la transition qu'a connue le Maroc vers un régime de change plus flexible. Un Research Paper

a été consacré à cette question. Co-écrit par **Abdelaaziz Ait Ali** et **Mohamed Obaïdy**, avec pour titre « *Current Account Adjustments and Exchange Rate Arrangements : What Regime for African Countries ?* », le papier met à l'épreuve l'hypothèse selon laquelle les régimes flottants limitent l'ampleur des chocs externes réels et permettent des ajustements plus souples des déséquilibres extérieurs dans le contexte africain. Les auteurs ont constaté que dans les pays dotés d'un régime de change flottant, les déséquilibres de la balance courante sont moins coûteux et les ajustements sont plus rapides. Toujours concernant l'économie marocaine, le Policy Center for the New South, en collaboration avec le Haut-Commissariat au Plan, a publié le deuxième volume des « Cahiers du Plan », traitant des enjeux budgétaires du Maroc et ses implications pour le positionnement international du Royaume. L'accent y est mis sur la stratégie d'ouverture commerciale du Maroc et son attractivité en matière d'Investissements Directs Étrangers (IDE).

Dans un Policy Brief intitulé « *South Africa's Economic Slowdown and Its Policy Options* », portant sur le ralentissement qu'a connu l'Afrique du Sud entre 2010 et 2016, **Mouhamadou M. LY** explique les facteurs ayant contribué à la baisse de la croissance qui est passée de 3,03% en 2010 à 0,56% en 2016. A ce titre, il propose la transition vers un nouveau paradigme basé sur la promotion des exportations en tirant parti de la Zone de Libre-Echange continentale africaine (ZLECAF) qui offre plus d'un billion de consommateurs potentiels. De surcroît, la contra-cyclicité des actions de la banque centrale sud-africaine pourrait être plus efficace en matière de création d'emplois et de stimulation de la valeur ajoutée industrielle, pourvu que celle-ci permette plus de tolérance concernant son objectif de ciblage d'inflation.



GÉOPOLITIQUE ET RELATIONS INTERNATIONALES

2019 aura été à la fois l'année de changement et de continuité en Afrique. Le continent africain continue de susciter la convoitise des puissances mondiales, avec un retour notable de la Russie au-devant de la scène africaine. Sécurité, développement et place de l'Afrique dans l'échiquier mondial ont constitué le socle de l'activité du département des relations internationales et géopolitique en 2019.

Le Maroc dans son environnement géopolitique

« Le Maroc fait partie du monde. Il est affecté par ses différentes dynamiques et par l'ensemble de ses évolutions. Bien évidemment, la situation géographique joue beaucoup dans la mesure où nous appartenons aux pays de la Méditerranée ».

Extrait de l'entretien accordé par Karim El Aynaoui, Président du Policy Center for the New South, au Portail Sud Maroc.

De par sa position géographique, le Maroc maintient une relation de proximité avec l'Europe, tout en s'érigeant en partenaire incontournable et ambitieux en Afrique. La vision stratégique du Maroc sur les questions migratoires est la meilleure illustration de cet équilibre. Désigné par l'Union africaine pour mettre en œuvre l'Agenda Africain pour la Migration, le Maroc a fait preuve d'une grande volonté de transformer le narratif existant sur la migration africaine. Le Policy Center for the New South partage et défend cette vision qui s'inscrit dans le

concept du nouveau Sud. Dans sa contribution à l'édition 2019 du Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique, à travers un papier intitulé « Migration et mobilité africaine : Bilan et perspectives », **Amal El Ouassif**, chercheuse au Policy Center for the New South, analyse les éléments du contexte économique et politique à l'origine de la perception actuelle de la mobilité africaine vers l'Europe, et formule des recommandations pour mieux appréhender la question migratoire en Afrique.

Le partenariat avec l'Europe est un aspect déterminant dans le positionnement du Maroc dans son environnement stratégique. **Len Ishmael**, Senior fellow au Policy Center for the New South, se penche sur cet aspect dans son Policy Paper intitulé « Africa & Europe Different Demographic Trends Seeds for a Smart Partnership ». Elle y examine les tendances démographiques observées en Europe et en Afrique et la mesure dans laquelle un partenariat win-win pourrait être conçu sur la base de complémentarité entre les ressources humaines africaines et les mutations du marché de travail européen.

En tant que think tank marocain, le Policy Center for the New South s'intéresse tout naturellement à la question du Sahara. Dans un Policy brief, avec pour titre « 2019 Secretary-General Report on Sahara : What's New - 'Neighbouring States as Parties' in Roundtable », **Shoji Matsumoto**, Senior Visiting Fellow au Policy Center, livre une lecture analytique du dernier rapport du Secrétaire général des Nations unies sur le Sahara. Il analyse le langage du dernier rapport de l'Assemblée générale pour mettre en exergue le rôle des différentes parties impliquées dans le dossier. En outre, **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center for the New South, trace l'évolution de la position de l'Union africaine sur la question du Sahara dans un Policy Brief intitulé « La position de l'Union africaine sur la question du Sahara : le début d'un changement ». En analysant deux Avis juridiques émis par l'Union africaine, l'auteur apporte un éclairage sur la place grandissante accordée à la question du Sahara par l'Union africaine, notamment depuis le retour du Maroc en 2017.

L'Afrique dans le monde

2019 a, par ailleurs, été l'année des élections présidentielles en Afrique. Ces scrutins, entre autres, au Sénégal, en Tunisie, au

Mozambique et en Afrique du Sud ont constitué d'importants moments de réflexion sur les transitions politiques en Afrique. Des épreuves que nos chercheurs et Senior fellows ont analysées à travers des publications, comme **Ihssane Guennoun**, Spécialiste en Relations Internationales au Policy Center for the New South. Dans un Policy Brief intitulé « Sénégal : Que réservent les présidentielles de Février ? », elle place le lecteur dans le contexte pré-électoral en vue des présidentielles sénégalaises puis examine, avec la stagiaire **Zainab Adel**, à travers « Twitter mining » les tendances qui se dégagent de Twitter comme outil de la campagne électorale au Sénégal.

Penser l'Afrique au XXI^{ème} siècle revient à traiter du jeu des grandes puissances dans le continent. En ce sens, il est crucial d'analyser le rôle croissant de la Chine en Afrique. En 2019, plus de douze publications ont été consacrées aux différents aspects de la présence chinoise en Afrique. Le Policy Center for the New South a également organisé de nombreux événements traitant de ce sujet, notamment le séminaire « China, Morocco and Africa : Ties for a Shared Development », organisé en partenariat avec l'Ambassade de Chine au Maroc.

L'année 2019 aura été, aussi, celle du premier Sommet Russie-Afrique. Moscou entame son retour en force sur le continent, comme le souligne **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow au Policy Center, dans un Policy Brief intitulé « La Russie en Afrique : Renouveau d'une ancienne relation ou création d'une nouvelle ? ». Il y analyse les domaines de coopération stratégique dans les relations russo-africaines, dont la sécurité, l'exploitation des mines et le nucléaire.

« Le Japon et le Maghreb » est l'intitulé du Policy Paper dans lequel **Abdellah Saaf**, Senior fellow au Policy Center for the New South traite des relations du Japon avec le Maghreb. Lequel Maghreb constitue un espace de maillage africain et Moyen-oriental. Il est donc naturellement d'une importance stratégique pour le Japon. Dans cette contribution, l'auteur passe en revue les caractéristiques de la politique étrangère du Japon au Maghreb, tout en examinant le potentiel de développement des relations entre le Maghreb et le Japon.

Géopolitique, sécurité et défense

En juin 2019, le Policy Center for the New South a organisé la troisième édition de la Conférence annuelle sur la Paix et la Sécurité en Afrique (APSACO), sous le thème « La place et l'influence de l'Afrique dans un monde en mutation ». Les chercheurs et experts conviés ont mené la réflexion sur la place de l'Afrique dans le monde, à travers la production de connaissance stratégique et normative, en accordant une importance particulière aux capacités africaines en matière de sécurité. Les échanges entre les intervenants de même que les recommandations et les conclusions de

cette rencontre annuelle sont, comme le veut la tradition, immortalisés dans un rapport intitulé « APSACO ».

L'étude des dynamiques internes est essentielle à la compréhension des défis sécuritaires en Afrique, comme l'illustre **Rida Lyammouri**, Senior fellow au Policy Center for the New South, dans un Policy Brief intitulé « Tribal Dynamics in the Sahel ». Région dans laquelle, analyse l'auteur, la situation sécuritaire est directement influencée par le tribalisme et les dynamiques ethniques.

« Les défis de la navalisation et de la maritimisation du monde et l'insularité au sein de l'Union Africaine » est l'intitulé de la 8^{ème} édition des Dialogues Stratégiques, abrités, à Rabat, par le Policy Center for the New South, après de nombreuses éditions organisées par le Policy Center et HEC Paris en France. Cette édition des Dialogues Stratégiques a été dédiée aux stratégies maritimes et leur place centrale dans les rapports de force. Chercheurs, professeurs et experts du domaine naval ont livré des analyses rivalisant d'intérêt sur la situation de la sécurité maritime en Afrique et les défis des Etats insulaires.

Publications phares



Le « Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique » est réalisé par le département des Relations internationales et Géopolitique du Policy Center for the New South, sous la direction du Senior Fellow **Abdelhak Bassou**, et en collaboration avec des chercheurs et experts africains de renommée.

En partenariat avec l'Université Al Akhawayn, le Policy Center for the New South a publié en 2019 le livre « Stability and Security in Africa : The Role of Hard and Soft Power », édité par **Sara Hasnaa Mokaddem**, Spécialiste en Relations internationales et Géopolitique au Policy Center for the New South.



Le rapport « Atlantic currents » est la publication phare de la conférence Atlantic Dialogues. Publié annuellement, ce rapport met en exergue la thématique de la conférence. La sixième édition a été intitulée « Le Sud en période de tourmente », reprenant ainsi le titre de la 8^e édition des Atlantic Dialogues.



ÉCONOMIE ET FINANCE DES MATIÈRES PREMIÈRES

L'incertitude du contexte mondial est globale, dans le sens où elle touche quasiment tous les secteurs, y compris celui des matières premières.

Afrique : les matières premières au premier rang de la scène géopolitique

Le continent africain a, certes, manifesté une certaine résilience économique et une détermination politique. Mais il n'en demeure pas moins sujet à des aléas, aussi bien géopolitiques que climatiques. Pour ce qui est de l'économie des matières premières, le défi de la dépendance des pays producteurs et exportateurs des marchés mondiaux versatiles se pose avec acuité. C'est dans ce sillage que s'inscrit la troisième édition (2019) du rapport ARCADIA (Annual Report on Commodity Analytics and Dynamics in Africa), fruit d'une collaboration entre le Policy Center for the New South et CyclOpe. Edition du Rapport qui, d'une part, privilégie une conciliation des thématiques structurelles (macroéconomique, géopolitique et sectorielle) et des analyses conjoncturelles des marchés mondiaux des produits de base (Cacao, café, pétrole, charbon, gaz, cuivre, or, platine, phosphate). D'autre part, l'accent y est mis sur l'importance des politiques de contenu local afin d'appréhender l'enjeu de la gestion des ressources hydriques.



Focus sur le secteur énergétique: Energies renouvelables

Dans un Policy Paper intitulé "Energies renouvelables en Afrique : Enjeux, défis et opportunités", **Rim Berahab** focalise son analyse sur le secteur énergétique, plus particulièrement les énergies renouvelables (ER) en Afrique. Sur la base des faits et données chiffrés, l'auteur met en évidence l'ampleur du déploiement des énergies renouvelables et son importance dans l'amélioration de l'indépendance et de la sécurité énergétique et, in fine, la réalisation du développement économique durable du continent. L'accent y est mis, également, sur la résolution des problèmes qui font obstacle aux projets d'investissement en énergies renouvelables, notamment les contraintes financières, administratives et réglementaires.





AGRICULTURE, ENVIRONNEMENT & SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Pilier du développement économique de l'Afrique, le secteur agricole a continué à se développer en 2019, contribuant à la transformation des zones rurales, à la croissance économique et à l'amélioration du niveau de vie des populations à travers le continent. Malgré les progrès économiques conséquents et les succès obtenus dans le secteur agricole, l'Afrique demeure le continent où la situation de la sécurité alimentaire est la plus précaire au monde, avec des niveaux relativement bas de productivité agricole, de faibles revenus ruraux et des taux élevés de malnutrition.



Utilisation des ressources naturelles et protection de l'environnement

L'Afrique dispose d'immenses ressources naturelles dont seule une fraction est actuellement exploitée. Pour que l'Afrique puisse tirer profit des avantages sociaux économiques inhérents à cette richesse, il est nécessaire et urgent de s'attaquer aux questions de la bonne gestion de ces ressources ainsi qu'aux impacts de leur exploitation sur l'environnement.



Dans un Research Paper sous le titre « [A Nexus Approach for the MENA Region—From Concept to Knowledge to Action](#) », **Fatima Ezzahra Mengoub**, agroéconomiste au Policy Center for the New South, soutient que l'adoption d'une approche intégrée de la gestion et de la gouvernance des ressources naturelles, y compris la terre, l'eau et l'énergie, est considérée comme un moyen efficace pour améliorer la sphère de production, tout en respectant l'environnement. L'auteure y présente le cas de l'adoption du système d'irrigation localisé au Maroc comme une opportunité à saisir en termes de développement d'une approche intégrée reliant tous les usagers de l'eau et assurant la bonne gestion de cette ressource. Dans un chapitre dédié à la question de la gestion des ressources en eau intitulé « [Ressources hydriques, conflits d'usage et accès à l'eau potable : quelles réalités en Afrique subsaharienne ?](#) », publié dans le rapport ARCADIA, **F.Z. Mengoub** explique que le secteur de l'eau dans les pays africains demeure mal organisé et a besoin d'une restructuration pour une meilleure gestion de cette ressource et la généralisation de l'utilisation des services d'eau potable dans le continent.



Comment augmenter la productivité agricole ?

Vitale pour l'avenir économique de l'Afrique, l'amélioration de la productivité agricole est aussi un moyen essentiel pour parvenir à mettre fin à la pauvreté et à favoriser une croissance inclusive dans la région. Dans un chapitre publié dans le cadre du rapport ARCADIA, intitulé « Les agricultures africaines au défi de la transformation structurelle », **Jean-Christophe Debar** et **Abdoul Fattath Tapsoba** expliquent que l'agriculture africaine a fait de remarquables progrès en termes de production, mais continue de souffrir d'une médiocre productivité. Cette situation a des coûts considérables dans plusieurs domaines : pauvreté endémique, insécurité alimentaire persistante, manque de compétitivité internationale et incitation à la déforestation. Les auteurs soutiennent qu'il faut privilégier le développement des filières, plutôt que celui de la production agricole, et de s'appuyer sur une politique de développement rural, plutôt que sur des mesures sectorielles.



Améliorer l'environnement économique et institutionnel de la production agricole

De nombreux engagements ont été pris par les dirigeants africains en vue d'induire une forte croissance agricole, en mettant l'accent sur la productivité, notamment par le recours aux engrais. Actuellement, les progrès sont lents et les engagements pris ne sont, pour la majeure partie des pays, pas encore respectés, faute de non mise en place de conditions favorables à l'atteinte des objectifs tracés. Dans un Research Paper co-signé par **Isabelle Tsakok** et **Tharcisse Guedegbe**, avec pour titre « Towards a Fertilizer Policy for Smallholder Agriculture in Sub-Saharan Africa », la réflexion est axée sur les principes de base qui devraient guider la politique en matière d'engrais pour les petits exploitants agricoles en Afrique subsaharienne. Les auteurs soutiennent que pour obtenir des résultats à court terme, les décideurs politiques doivent au minimum donner aux agriculteurs l'accès à (1) du côté des intrants : le paquet technique du GR, à savoir les engrais, les semences HYV, les pesticides et le contrôle de l'eau ; et (2) du côté des extrants : un bon accès aux marchés potentiellement rentables. Dans un Policy Brief, intitulé « The critical importance of land and water », **Isabelle Tsakok** affirme que les gouvernements doivent reconnaître l'importance cruciale de l'accès à la terre, de la sécurité foncière et du contrôle de l'eau pour les petits exploitants s'ils veulent que ces derniers utilisent les engrais de manière productive, rentable et durable. Dans son chapitre intitulé « L'agriculture africaine : performances et enjeux », publié dans le Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique 2019, **Fatima Ezzahra Mengoub** analyse des faits structurels qui montrent que le secteur agricole présente un potentiel énorme pour le développement du continent, à condition que des politiques agricoles adéquates soient implémentées.



STIMULATE_____

Atlantic Dialogues Emerging leaders 2019	32
Programme de stages.....	37
Club de volontariat.....	38

Programme

ATLANTIC DIALOGUES EMERGING LEADERS 2019



Une communauté en construction

Bien plus que d'agir "pour" les jeunes, le Policy Center for the New South travaille avec la jeunesse, pour s'assurer qu'elle ait voix au chapitre dès maintenant. Il ne s'agit pas de « préparer l'avenir », comme il est coutume de dire, mais plutôt de conjuguer le changement au présent, par le biais d'un dialogue intergénérationnel.

La cinquantaine de jeunes Emerging leaders, provenant de 27 pays du bassin atlantique (Afrique, Amérique latine, Amérique du Nord et Europe), représentant des horizons professionnels divers, et consacrant une parfaite parité hommes/femmes, allaient n'en faire qu'Un, une fois mis en liaison dans le cadre du lancement des actes de la 8ème édition des Atlantic Dialogues et du programme Emerging Leaders. Agés de 23 à 35 ans, ces Emerging Leaders ont rejoint une communauté déjà forte de 300 « Alumni », experts, chercheurs, entrepreneurs, fonctionnaires et acteurs de la société civile. Ces heureux élus, suite à un appel à candidature, dont les critères de sélection ont été très rigoureux, présentent des profils qui témoignent d'un parcours professionnel original et unique. "Ras Al Hanout" (head of the shop), le nom de l'espace de l'hôtel Radisson Blu à Marrakech, où allait se dérouler la première activité, inspirera à Lilia Rizk, coordinatrice du Programme Emerging Leaders au Policy Center for the New South, une entrée en la matière qui a mis l'assistance en appétit. « Comme les bonnes épices qui donnent leur bon goût et leur caractère unique aux plats de la cuisine marocaine, votre diversité et votre unicité font de vous la crème des quelque 2000 candidats qui auront postulé pour participer au programme », gratifiera-t-elle la nouvelle promotion des Emerging Leaders.

8th





“ADELs” : un hymne à l’engagement

Ainsi, les bons ingrédients étaient réunis pour le coup d’envoi des activités au titre du Programme Emerging Leaders 2019, le tout premier acte de la 8^{ème} édition de la conférence phare du Policy Center for the New South : Les Atlantic Dialogues. Outre cette primeur dans l’ouverture de la conférence de haut niveau du Policy Center for the New South, et en marge du déroulement du programme qui leur est dédié, les Emerging Leaders auront l’opportunité de prendre part aux débats aux côtés des personnalités du monde économique, politique, académique, société civile..., venues de toutes les régions du bassin atlantique.

Voilà qui s’inscrit dans la droite ligne de la volonté du Policy Center for the New South de donner corps à une vraie communauté des Emerging Leaders. Une communauté débarrassée d’une perception du bassin atlantique prisonnière d’une optique strictement régionale. Les jeunes Emerging Leaders 2019 affirment à l’unisson, repartir chez eux avec en partage une acception large du bassin atlantique. Ceci à travers une mise en réseau de leaders porteurs de valeurs, de convictions et s’impliquant dans le développement autour d’eux. Nous cherchons, précise Lilia Rizk, des faiseurs de changement. Les jeunes leaders de la promotion 2019 sont conscients de cette charge et de cette responsabilité (Lire témoignages ci-contre).

La Communauté atlantique prend ses racines à Marrakech

Pour le Policy Center for the New South, le renforcement et l’enracinement du sentiment d’appartenance à la communauté atlantique doit venir des jeunes du bassin. Ils en sont la ressource idoine.

Les Emerging Leaders ont eu l’opportunité de le démontrer. Notamment lors de l’atelier « Atlantic

Community : Built, Connect, Anticipate », conçu et conduit par Lex Paulson, directeur de l’Ecole de l’intelligence collective de l’Université pluridisciplinaire Mohammed VI, à Benguerir (UM6P). Cet exercice avait pour message clé, nous confiera ce dernier, de mettre en œuvre les pratiques et les méthodes de l’intelligence collective pour débattre et proposer des solutions aux principaux enjeux auxquels font face les pays et les populations du bassin atlantique. L’idée derrière l’exercice était de mettre les Emerging Leaders en situation d’établir un diagnostic de la situation qui prévaut dans le bassin pour, ensuite, proposer des solutions, en fixant les priorités et les urgences.

Répartis en trois groupes de travail (Politique, Economique et Socio-culturel), les Emerging Leaders ont posé les diagnostics afférents aux trois champs, à la lumière desquels ils ont proposé des solutions, en identifiant des priorités.

Durant le programme, les jeunes Emerging Leaders ont également bénéficié de formations en Story-telling, Leadership et Design Thinking, avec des intervenants de renom, notamment Enuma Okoro, écrivaine-journaliste et consultante, Wadia Ait Hamza, Responsable de la communauté Global Shapers au sein du World Economic Forum, ou encore Ade Mabogunje, chercheur scientifique en Design Thinking à l’Université Stanford.

Tout au long du programme, les Emerging Leaders ont été conviés à une visite du Green Energy Park et du Green Smart Building Park, joyaux en matière d’énergies renouvelables et d’énergies nouvelles, avant de prendre part à un panel intitulé « climate-energy policies », ce qui les mettait en phase, à partir de Benguerir, avec la capitale espagnole, Madrid, qui vivait alors au rythme de la COP 25.

Une session sur un nouvel équilibre sociétal a clôturé le programme Emerging Leaders 2019, marquée par les interventions d’Aminata Touré, ancienne Premier Ministre du Sénégal et de Dominique Guillo, Vice-Doyen de la Faculté des Sciences comportementales à l’Université Mohammed VI Polytechnique, qui ont porté sur les règles et les valeurs d’une société globalisée en mouvement.

CE QU'ILS EN PENSENT



Jonatan Ol Beun
(Argentine)

Director for Capability Building and Innovation, Cabinet Office of the Argentinian Government.

Emerging Leaders est un excellent programme. Je dois admettre que nous sommes face à un des rares programmes qui met en présence un nombre aussi élevé de perspectives et de disciplines. Il n'y a pas de doute à ce que ma participation au programme à l'occasion des Atlantic dialogues va impacter ma vie professionnelle et personnelle. Sur le plan professionnel, et en faisant partie de la communauté des Emerging Leaders, nous serons amenés à partager des idées et des pratiques. Il est de notre responsabilité de capitaliser sur cette expérience, de sorte à ce qu'elle puisse avoir un impact positif sur notre développement professionnel”.



Max D. Bouchet
(France)

Research Analyst, The Brookings Institution

Emerging leaders est un programme extraordinaire. Nous sommes très peu exposés à une diversité aussi forte. Ce n'est pas seulement qu'on développe nos connaissances techniques en politiques publiques mais c'est également de comprendre la pluridisciplinarité des politiques publiques et l'importance d'identifier différents angles. Le deuxième point fort est que ce programme est organisé par un think tank marocain, ancré dans le continent africain qui apporte une perspective du sud global sur des questions de co-développement, de croissance économique... Je suis frappé de voir combien les liens Sud à Sud sont depuis un moment stratégiques, et ce sur une base égalitaire. Je repars, donc, avec une vision beaucoup plus complète et beaucoup plus transparente. Je repars, également, avec des liens forts noués avec des jeunes leaders de divers horizons”.



Chaimae Bourjij
(Maroc)

Coordinatrice du Projet national –Fondation Friedreich Naumann for Freedom

Je pense qu'il est très important que les jeunes soient représentés dans cette grande Conférence, surtout en raison de la participation de personnalités venues des quatre coins du monde et représentatives de divers background et différentes perspectives concernant la perception du monde. L'expérience du programme Emerging leaders est unique. D'ailleurs, les Atlantic Dialogues m'ont permis de m'ouvrir sur de nouvelles perspectives auxquelles je n'aurai pas eu accès autrement. Le Policy Center for the New South peut s'enorgueillir de proposer une plateforme unique en son genre, où un bassin atlantique élargi prend peu à peu forme. Cela dit, beaucoup de chemin reste à faire, étant entendu qu'il n'existe pas d'autres plateformes s'inscrivant dans cette optique”.



Iskander Erzini Vermoit
(Maroc)

Researcher, E3G

J'ai été impressionné par la qualité du programme Emerging leaders qui a réuni des dizaines de jeunes d'un peu partout à travers le bassin atlantique. En tant que Marocain résidant à l'étranger, je trouve fantastique de voir tous ces emerging leaders invités au Maroc pour prendre part aux débats de haut niveau. Communauté de jeunes leaders avec laquelle je souhaiterai rester en contact le plus longtemps possible au cours de ma carrière. Mon expertise concerne le domaine du changement climatique, phénomène qui menace aussi beaucoup de pays du bassin atlantique. Il est utile pour moi, donc, de développer des relations avec des personnes qui œuvrent pour faire de la planète un meilleur espace de vie”.



Jordan Kronen
(Etats-Unis)

Legislative Assistant Washington State Senator Liz Lovelett

Le programme Emerging leaders est une grande opportunité pour des jeunes d'être inspirés par d'autres jeunes venus d'autres régions du monde et évoluant dans divers domaines d'activité. Nous avons besoin de plus d'engagement avec les jeunes, de prise au sérieux de leurs préoccupations, notamment pour ce qui est du changement climatique. Avoir la possibilité d'infuser notre perspective et notre énergie dans le débat relatif à cette thématique ne pourrait être que propice pour une solution bénéfique. Ma participation au programme, et plus généralement à la Conférence Atlantic Dialogues, m'a permis d'échanger avec des personnalités de haut niveau, des décideurs, politiques, économiques et des acteurs de la société civile".



Maximo Plo Seco
(Espagne)

Business Development and Client Engagement Manager, Diversity Atlas at Cultural Infusion

Nous, en tant qu'Emerging leaders sommes des jeunes venus de divers horizons mais nous avons en commun le fait d'être des citoyens du monde. De mon point de vue, rassembler des jeunes de plusieurs parties du bassin atlantique est tout simplement génial. Il ne fait pas de doute que désormais, et grâce au réseau de connaissances et d'amitiés que je viens de nouer en marge du programme, je ne verrai plus mon action comme je le faisais jusqu'à présent".



Daniel Saka Mbumba
(France)

Vice President – International Sanctions Project Manager, New York

Je dois dire, tout d'abord, que le programme Emerging leaders m'a été très bénéfique. Ceci aussi bien sur le plan professionnel que personnel. L'opportunité m'a été donnée de faire la connaissance de jeunes de divers horizons et de plusieurs nationalités, avec, pour chacun de nous, une histoire personnelle, mais avec en partage une histoire commune autour de valeurs que nous voulons porter pour le présent et pour l'avenir, comme l'égalité, le développement et l'engagement. Ma participation au Programme m'a permis d'accéder à des réseaux que je n'avais pas intégrés auparavant. Je considère que l'espace atlantique élargi est une très bonne chose qui n'avait pas été matérialisée par le passé. J'ai été très heureux de voir que des jeunes d'Amérique latine ont été connectés avec d'autres jeunes d'Afrique et d'Europe. Un atlantique large, c'est quelque chose que nous souhaiterions voir se matérialiser et se renforcer davantage".



PROGRAMME DE STAGES



Les visites que nous rendent de temps à autre nos anciens stagiaires, du Maroc et d'ailleurs, témoignent des liens solides et pérennes qui nous lient à notre communauté d'ex-stagiaires, qui s'agrandit d'année en année. Ces liens n'auraient pas été possibles si le programme de stages que nous offrons n'apportait pas de plus-value aux étudiants et autres jeunes diplômés dont nous nous faisons un devoir de préparer à la vie professionnelle.

A travers ce programme de bénévolat, le Policy Center for the New South met les jeunes volontaires en contact direct avec l'expérience du terrain, en les impliquant dans la réalisation de ses activités, comme s'ils faisaient partie de son staff.

Depuis leur démarche de dépôt de candidature, et jusqu'au moment où ils se voient remettre leur attestation de fin de stage, les étudiants et les jeunes diplômés qui ont l'opportunité de passer une période de stage au Policy Center, sont soumis à des épreuves où la rigueur et l'exigence sont les principaux maîtres-mots. Ils sont confrontés à des situations réelles.

Le Policy Center leur offre, en effet, l'opportunité de réaliser un stage à plein temps d'une durée allant de 3 à 6 mois, en se fixant comme objectif de leur permettre d'acquérir une expérience pratique et de développer les compétences nécessaires dans les domaines de la recherche, de l'organisation d'événements et de la gestion de projets.

Ceci notamment à travers un bon encadrement qui implique les stagiaires à tous les niveaux, et en variant leurs activités entre travaux de recherche, élaboration d'ébauches de rapports, compilation de données statistiques, tâches administratives, assistance à la gestion d'événements et de médias, gestion de projets, etc.

Les stagiaires sont également encouragés à participer très activement aux séminaires de recherche, tables rondes, ateliers et aux groupes de discussion organisés par le Policy Center, seul ou avec ses partenaires, traitant d'un large spectre de problématiques qui revêtent une importance cruciale pour la réflexion à propos des intérêts stratégiques du Maroc et du continent africain.

CLUB DE VOLONTARIAT



Chaque année, ils sont plusieurs dizaines de jeunes, étudiants universitaires et professionnels en début de carrière, à faire le choix de se porter volontaires pour contribuer à la préparation et au déroulement des événements initiés par notre Think tank.

Le pendant de ce bénévolat est à trouver dans la générosité avec laquelle le Policy Center for the New South met ces jeunes en contact direct avec l'expérience du terrain, en les impliquant dans la réalisation de ses activités, comme s'ils faisaient partie de son staff. Comme s'ils étaient de la Maison.



Chaymae Essaid

Volontaire Atlantic Dialogues



J'ai eu l'opportunité de participer comme volontaire pendant The Atlantic Dialogues avec l'équipe du Policy Center for the New South. Les tâches principales qui m'ont été assignées portaient sur la restauration: S'assurer des lieux des déjeuners en parallèle ainsi que de ceux des breakout dinners, vérifier les menus et les restrictions alimentaires, accueillir les invités à leur arrivée et les accompagner à leur table. Grâce à ce travail de volontaire j'ai élargi mes connaissances à propos de l'organisation événementielle, la communication professionnelle, la gestion du temps, le travail en groupe, et la pensée critique. Cette opportunité a été une expérience très constructive. J'ai acquis de nouvelles compétences et j'ai également rencontré plusieurs personnes de différents horizons. J'ai aujourd'hui une vision plus claire sur la formation et la pratique professionnelles.



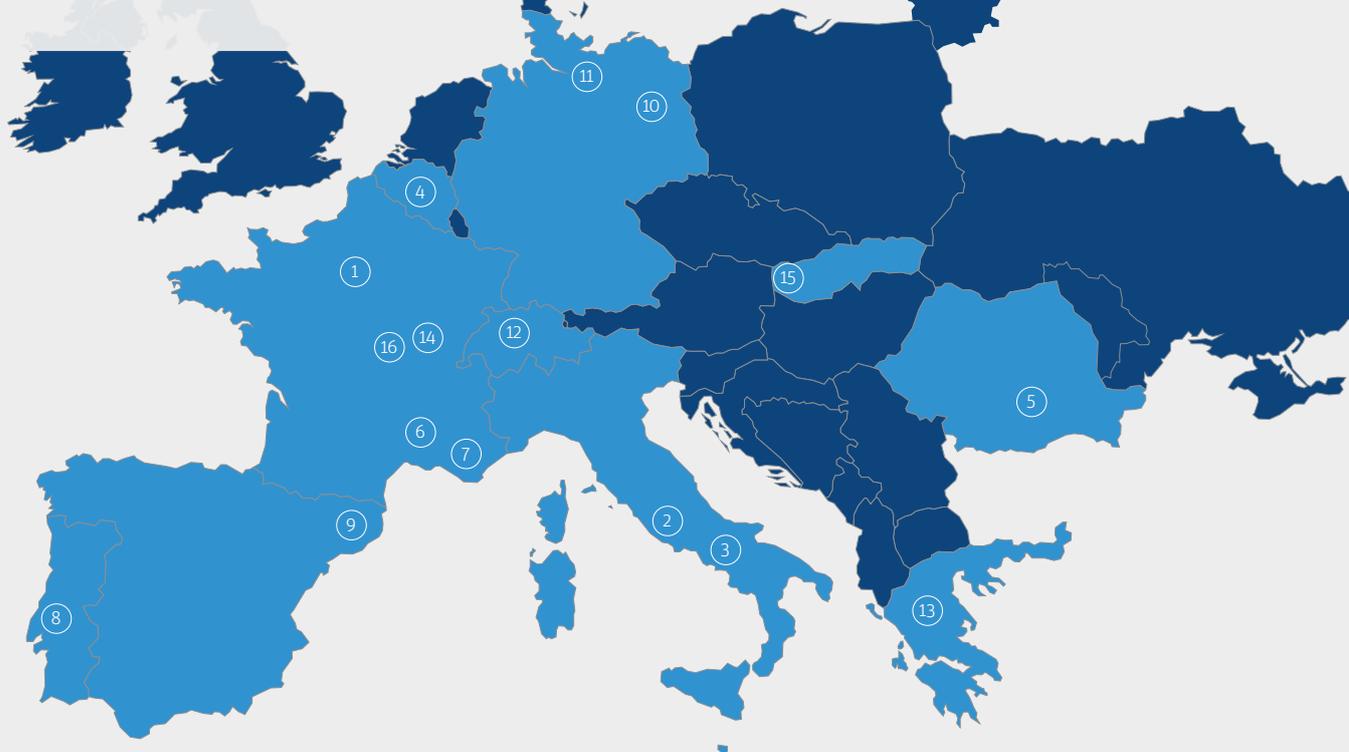
BRIDGE

Événements internationaux	40
Événements nationaux.....	46
Conférences de haut-niveau.....	50
Événements avec nos partenaires.....	56
Nos partenaires dans le monde	68

ÉVÉNEMENTS INTERNATIONAUX

EUROPE

Le Policy Center a organisé, seul ou avec ses partenaires, une série d'événements de formats différents portant sur diverses thématiques en corrélation avec les axes d'expertises du think tank. Reconnu pour la qualité de ses experts, le Policy Center a également été représenté dans plusieurs événements nationaux et internationaux de haut-niveau.



1 Paris

- > **Lancement rapport Arcadia - Présentation Miroir d'Afrique**
- > **7^{ème} édition des Dialogues Stratégiques : Crise du multilatéralisme et Nouvelle géopolitique de la Corne de l'Afrique** | En partenariat avec HEC Center for Geopolitics
- > **Présentation du rapport ARCADIA 2019** | En partenariat avec CYCLOPE
- > **Disentangling Risks and Opportunities in International Politics** | En partenariat avec l'Institut français des relations internationales (IFRI)
- > **La Croissance en Afrique** | En partenariat avec l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)
- > **Le Nord du Maroc: Migration et Développement Territorial** | En partenariat avec l'Ambassade du Maroc en France
- > **Raviver le multilatéralisme : quelle place pour l'Afrique ?** | En partenariat avec l'Institut Montaigne
- > **Afrique du Nord : tensions politiques et impacts énergétiques** | Organisé par La Fondation Tuck | Représenté par **Francis Perrin**, Senior Fellow au Policy Center
- > **Global Cybersecurity Challenges: Disentangling Risks and Opportunities in International Politics** | En partenariat avec IFRI
- > **Paris Peace Forum** | Organisé par Sciences Po, the Körber Foundation, the Mo Ibrahim Foundation, l'Institut français des relations internationales (IFRI), the Montaigne Institute et la France | Représenté par : **Lilia Rizk**, Program Officer Emerging Leaders, et un groupe d'Emerging Leaders
- > **Think Tank 7 Summit** | Organisé par IFRI | Représenté par **Karim El Aynaoui**, Président du Policy Center for the New South et **Lilia Rizk**, Program Officer Emerging Leaders
- > **USA, Iran, guerre des princes : où va le Moyent-Orient ?** | Organisé par la Fondation Tuck | Représenté par **Francis Perrin**, Senior Fellow au Policy Center

2 Rome

- › **Empowering Energy Access in Africa** | En partenariat avec l'Istituto Affari Internazionali (IAI)
- › **The High Level Advanced Research Workshop: Countering Blended Criminal/Terrorist Threats** | En partenariat avec NATO Defense College Foundation et NATO SPS programme
- › **Arab geopolitics after the Caliphate: Sustainable Economics and Game Changers: The Role of Energy** | Organisé par the Nato Defense College Foundation | Représenté par : **Karim El Aynaoui**, Président du Policy Center
- › **ChinaMed Symposium: Report on China's New Role in the Wider Mediterranean Region** | Organisé par Fondazione Terzo Pilastron, avec le soutien de the Center for Mediterranean Area Studies (Peking University) et TOChina Hub Italy | Représenté par **El Mostafa Rezaï**, Senior Fellow au Policy Center

4 Bruxelles

- › **Brussels Forum: A World Disrupted** | En partenariat avec the German Marshall Fund of the United States (GMF)
- › **Young Professionals Summit** | En partenariat avec the German Marshall Fund of the United States
- › **EMNES Annual Conference : Towards A Regional Integration and Employment Driven Socio-Economic Model in the Mediterranean : A Comprehensive Policy Roadmap** | Organisé par Euro-Mediterranean Network for Economic Studies (EMNES) | Représenté par **Fatima Ezzahra Mengoub**, Économiste au Policy Center

7 Marseille

- › **Mediterranean Strategy Group - Migration : Cities on the Frontline** | En partenariat avec The German Marshall Fund of the United States

9 Barcelone

- › **EuroMeSCo Annual Conference 2019: Civil Society and Social Movements in the Euro-Mediterranean Region** | Organisé par EuroMeSCo et the European Institute of the Mediterranean (IEMed) | Représenté par : **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow au Policy Center

11 Hamburg

- › **Bucerius Summer School Program** | Représenté par : **Lilita Rizk**, Program Officer Emerging Leaders

12 Genève

- › **Forum Public de l'OMC 2019** | Organisé par Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Economie Verte et Numérique | Représenté par : **Uri Dadush**, Senior Fellow au Policy Center

15 Bratislava

- › **GLOBSEC Youth Forum** | Organisé par GLOBSEC | Représenté par **Amal El Ouassif**, Research Assistant en Relations Internationales

3 Naples

- › **The Mediterranean Military Balance (MSG): New Military Dynamics in the Mediterranean** | En partenariat avec the German Marshall Fund of the United States, the Compagnia di San Paolo, and the Luso-American Development Foundation (FLAD)
- › **Energy Security in the Middle East and North Africa (MENA): Challenges & Opportunities** | En partenariat avec NATO Strategic Direction South HUB
- › **Russia's presence in Africa and the Middle East** | Organisé par The NATO Strategic Direction South - Hub | Représenté par **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow au Policy Center

5 Bucarest

- › **Bucharest Forum : West Meets East: Furthering in Times of Volatility and Disruption** | Organisé par the Aspen Institute Romania and the German Marshall Fund of the US (GMF) | Représenté par **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center
- › **Migrations et radicalisation: Spécificités de l'approche marocaine** | Organisé par L'université din Bucuresti | Représenté par **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center

6 Aix-en-Provence

- › **Rencontres économiques : Les villes de demain sauveront-elles le climat ?** | Organisé par le Cercle des Économistes | Représenté par **Fathallah Oualalou**, Senior Fellow au Policy Center et **Maha Skah**, International Relations Specialist au Policy Center

8 Lisbonne

- › **Portugal-China Trilateral Cooperation in the framework of the Belt and Road Initiative** | Organisé par Instituto para a Promoção da América Latina e Caraíbas (IPDAL) | Représenté par **Fathallah Oualalou**, Senior Fellow au Policy Center

10 Berlin

- › **Global Solutions Summit : Emerging powers and global governance** | Organisé par Global Solutions | Représenté par : **Uri Dadush**, Senior Fellow au Policy Center
- › **Middle East Strategic Dialogue** | En partenariat avec Institut Montaigne et Shaikh Group
- › **Forum de Saint-Louis** | Organisé par Forum de Saint-Louis | Représenté par **Mouhamadou Ly**, Senior Economist au Policy Center

13 Rhodes

- › **Rhodes Forum** | Organisé par DOC Research Institute | Représenté par : **Uri Dadush**, Senior Fellow au Policy Center et **Hamza Saoudi**, Economist au Policy Center

14 Lyon

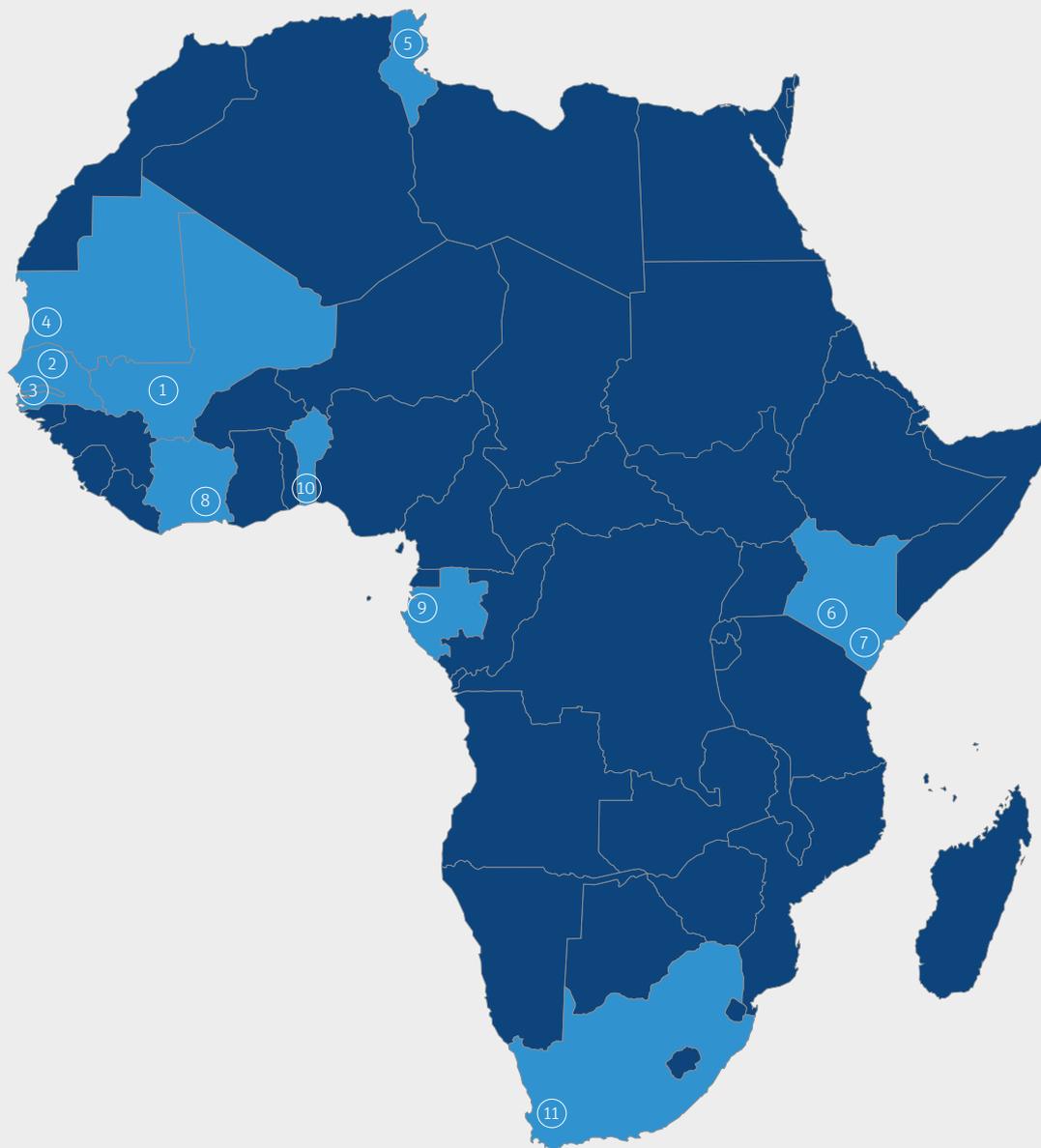
- › **Journées de l'économie de Lyon (Jéco)** | Organisées par la Fondation pour l'Université de Lyon | Représenté par **Youssef El Jai**, Research Assistant en Économie

16 Clermont-Ferrand

- › **The policy mix a decade after the crisis - it takes two to tango** | organisé par CERDI, Université Clermont Auvergne | Représenté par **Mouhamadou Ly**, Senior Economist au Policy Center

ÉVÉNEMENTS INTERNATIONAUX

AFRIQUE



1 Bamako

> **19^{ème} édition du Forum de Bamako : Sécurité alimentaire et transformation structurelle de l'économie en Afrique** | En partenariat avec la Fondation Forum de Bamako

> **Sécurité alimentaire et transformation de l'économie** | Side event Policy Center au Forum de Bamako

3 Banjul

> **Forum Malabo Montpellier : rapport sur le rôle des énergies renouvelables dans la transformation des systèmes alimentaires africains et sur leurs avantages pour les communautés rurales** | Organisé par le Malabo Montpellier Panel | Représenté par **Rim Berahab**, Economist au Policy Center

5 Tunis

> **Non-Traditional Threads and Mediterranean Security: Present and Future challenges, shared responses and new strategies** | En partenariat avec NESAs et IEMED

> **Mediterranean Women Digital Summit under the theme Driving social innovation in education** | Organisé par Konrad Adenauer Stiftung | Représenté par **Bouchra Rahmouni**, Directrice Recherche, partenariats et événements au Policy Center

7 Mombasa

> **The Future of African Cities Conference: Where the Rubber Hits the Road: Africa's Cities as Poles of Growth** | Organisé par the Brenthurst Foundation | Représenté par **Khalid Chegraoui**, Senior Fellow au Policy Center

10 Cotonou

> **L'évaluation d'impact en Afrique francophone : il est temps d'agir** | Organisé par le Gouvernement du Bénin & International Initiative for Impact Evaluation (3ie) | Représenté par **Mouhamadou Ly**, Senior Economist au Policy Center

2 Dakar

> **Présentation des rapports annuels du Policy Center for the New South 2019** |

> **6^{ème} édition du Forum International de Dakar sur la Paix et la Sécurité en Afrique** | Organisé par la France et le Sénégal | Représenté par : **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center

4 Nouakchott

> **Colloque des think tanks sahéliens, maghrébins et européens** | Organisé par l'Institut Mauritanien des Etudes Stratégiques | Représenté par **Abdelhak Bassou**, Senior Fellows au Policy Center et **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center

6 Nairobi

> **Africa think Tank Summit: Tackling Implementation Challenges for Africa's Sustainable Development** | Organisé par the African Capacity Building Foundation in partnership with the Government of Kenya, the Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) | Représenté par **Jalal Abdel-Latif**, Senior Fellow au Policy Center

> **Africa Agriculture Status Report 2019 (AASR)** | Organisé par Agra | Représenté par **Mouhamadou Ly**, Senior Economist au Policy Center

8 Abidjan

> **Strengthening capacity development effectiveness for inclusive growth and sustainable development in Africa** | Représenté par **Bouchra Rahmouni**, Directrice Recherche, partenariats et événements au Policy Center

9 Libreville

> **6^{ème} édition Africa Agri Forum** | Organisé par le Ministère de l'Agriculture de l'Élevage, de la Pêche et de l'alimentation du Gabon et OCP Africa | Représenté par **Fatima Ezzahra Mengoub**, Économiste au Policy Center

11 Stellenbosch

> **Exploring the futures of the governance of EU-AU relations** | Organisé par The European Studies Association of Sub-Saharan Africa and GovInn | Représenté par **Amal El Ouassif**, Research Assistant en Relations Internationales

ÉVÉNEMENTS INTERNATIONAUX

ASIE



1 Riyad

- > **Towards MED: Regional Meetings ; Med-Red Linkage: Shared Problems and Common Opportunities between the Mediterranean and the Red Sea** | Organisé par ISPI | Représenté par **Khalid Chegraoui**, Senior Fellow au Policy Center
- > **Saudi International Oil Fire safety conference (OFSAC 2019)** | Représenté par **Francis Perrin**, Senior Fellow au Policy Center

4 Pékin

- > **Middle East Security Forum: Role of Dialogue of Civilizations in Counter-terrorism and De-radicalization** | Organisé par China Institute of International Studies | Représenté par : **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow au Policy Center

2 Koweït

- > **ERF 25th Annual Conference : Knowledge, Research Networks, and Development Policy** | Organisé par The Arab Fund for Economic and Social Development | Représenté par **Aomar Ibourk**, Senior Fellow au Policy Center et **Tayeb Ghazi**, Economist au Policy Center

3 Beyrouth

- > **In the Men's House : How to Integrate Women in Arab Armies** | Organisé par the Carnegie Middle East Center | Représenté par **El Mostafa Rezrazi**, Senior Fellow au Policy Center

5 Shanghai

- > **Fellowship SIIS** | Organisé par shanghai institutes for international studies | Représenté par **Badr Mandri**, Research Assistant - Economics

ÉVÉNEMENTS

INTERNATIONAUX

AMÉRIQUES

1 Boston

> **ALI Final Symposium and 10 year celebration** | Organisée par Harvard Advanced Leadership Initiative (ALI) | Représenté par **Nouzha Chekrouni**, Senior Fellow au Policy Center

2 Miami

> **5th edition of the Atlantic Strategy Group on Global Trade : The Wider Atlantic Economy: An Integrated Space at Risk?** | En partenariat avec The German Marshall Fund of the United States)

3 Rio de Janeiro

> **The New International Scenario and Brazil's Foreign Policy** | En partenariat avec Center for Studies in Integration and Development (CINDES).

EVÉNEMENTS NATIONAUX

Le Policy Center vise à accroître la visibilité de ses messages et favorise l'échange à travers les nombreuses rencontres organisées au Maroc. Au-delà des présentations d'ouvrages et des séminaires, le Policy Center organise deux grandes conférences de haut-niveau dont les Atlantic Dialogues, qui consacrent la voix et la place de l'Afrique dans un futur atlantique en pleine construction, et l'African Peace and Security Annual Conference (APSACO) qui se concentre sur la sécurité et la paix en Afrique.



- > **Un éclairage par pays dans le prisme continental africain** | Par Patrick Plane
- > **Debt sustainability in Sub Saharan Africa** | Par Ugo Panizza
- > **L'avenir de l'UE & Brexit : Vers quel dénouement** | Par Dominique Bocquet
- > **Présentation du livre « La diplomatie dans le Maroc d'autrefois »** | Par Ali Achour
- > **IMF World Economic Outlook Reports** | Par Romain Alexander Duval
- > **European Energy Security : the new role of the Atlantic and the Portuguese speaking countries of the region**
- > **Présentation du papier de recherche « Les cycles économiques ont-ils un effet asymétrique sur le chômage et la pauvreté ? Cas du Maroc**
- > **Union Européenne : nouvelles dynamiques internes, partenariats extérieurs, commerce relations euro- méditerranéennes en perspective**
- > **Sur qui le nouveau président angolais Joao Lourenço fait reposer son pouvoir ?** | Par Benjamin Augé
- > **Présentation de l'ouvrage Modèles de développement et expérience marocaine** | Par Mohammed Chiguer
- > **Debt Sustainability in Sub-Saharan Africa**
- > **Rapport Annuel Mondial sur le Système Economique et les Stratégies 2019**
- > **Le rôle du mode de scrutin dans le comportement électoral au Maroc: le cas des élections communales de 2015** | Par Ferrari Romain
- > **Présentation de l'ouvrage « La Gouvernance du Balai - le Nigéria sous Buhari : entre diversification économique et fédéralisme social** | Par Alioune Ndiaye
- > **Présentation de l'ouvrage « RAMSES: Les Etats-Unis, la Chine... Et les autres »** | Par M. Thierry de Montbrial
- > **Peacebuilding, Conflict Resolutions and Countering Extremism » (open hands)**
- > **Présentation d'ouvrages «Chine-Afrique : une transformation économique», «Comment les pays apprennent : apprentissage technologique, politique industrielle et rattrapage» et «Le livre Oxford de l'économie éthiopienne»** | Par S.E. Arkebe Oqubay
- > **Vers de Nouvelles routes de la soie durables** | Par Thomas Melonio
- > **Présentation du livre « Réconciliations. Pour une politique de développement renouvelée** | Par Rémy Rioux
- > **Présentation du papier « Political Economy of Carbon Policy »** | Par Robert Cairns
- > **Emerging Market and Developing Economies in the Global Economy »** | Par Otaviano Canuto
- > **African Peace and Security Annual Conference – 3rd Edition**
- > **Will Trade Tensions Derail the Global Economic Expansion?** | Par Uri Dadush
- > **IMF World Economic Outlook Reports** | Par Romain Alexander Duval
- > **Présentation du livre « Ouverture, productivité et croissance économique au Maroc »** | Du Laboratoire d'économie Appliquée, Policy Center et CNRST
- > **Les relations Maroco-Chinoises à l'aube des mutations géopolitiques et géo-économiques mondiales** | En partenariat avec la Direction des Études et des Prévisions Financières relevant du Ministère de l'Économie et des Finances
- > **Why Think Tanks Matter In Africa** | En partenariat avec The Think Tanks and Civil Societies Program
- > **4x4 Directors Forum: African-European Think Tank Dialogue** | En partenariat avec IFRI
- > **ARCADIA 2019 : l'Afrique et les marchés mondiaux de matières premières** | En partenariat avec Cyclope
- > **Addressing the New Landscape of Terrorism** | En partenariat avec Victoria University
- > **La place de l'Afrique dans le système de règlement des différends de l'OMC : Expérience, défis et perspectives** | En partenariat avec l'OMC
- > **Addressing the New Landscape of Terrorism international conference: climate change in Sahel Region** | En partenariat avec IEMed
- > **Special Economic Zones in North Africa** | En partenariat avec Konrad-Adenauer-Stiftung et Tanger Med
- > **Intégration Régionale et Investissements Directs Etrangers : Retour sur les Expériences Brésilienne et Africaines** | En partenariat avec CINDES
- > **TSG Track II Middle East Strategic Dialogue** | En partenariat avec Institut Montaigne et The Shaikh Group
- > **China, Morocco and Africa: Ties for a shared Development** | En partenariat avec l'Ambassade de Chine
- > **Marchés émergents en Afrique et opportunités pour les entreprises marocaines** | En partenariat avec la CGEM
- > **Dialogues Stratégiques avec HEC : La crise du multilatéralisme : vers une redéfinition des relations Nord-Sud ? Et La nouvelle géopolitique de la Corne de l'Afrique** | En partenariat avec le Centre de géopolitique de HEC
- > **Atlantic Strategy Group on Global Trade** | En partenariat avec GMF
- > **Africa-Europe Partnership** | En partenariat avec Institut Montaigne
- > **Des modèles innovants pour un développement durable en Afrique** | En partenariat avec Corps Africa
- > **Forum Maroco-Belge : Un partenariat novateur au service des compétences »** | Organisé par le Ministère délégué Chargé des Marocains Résidant à l'Étranger et des Affaires de la Migration | Représenté par **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center
- > **Extremism, Globalization and the Post-Grand Narratives Era** | Organisé par l'université Mohammed V et The institute of Grenade for higher education and studies | Représenté par **El Mostafa Rezrazi**, Senior Fellow au Policy Center
- > **Eighth edition of the Africa Students and Youth Summit : The Future of Work - Prospects and Challenges for Young People** | Organisée par le ministère des Affaires étrangères, l'Agence Marocaine de Coopération Internationale et l'association des anciens étudiants Ghana - Maroc
- > **Participation à la Présentation sur le CPS de l'Union Africaine** | Organisé par l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES) | Représenté par **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center
- > **Participation à l'Atelier thématique sur la contribution du Maroc au Pacte Mondial sur les réfugiés** | Organisé par Ministère Délégué Chargé des MRE et des Affaires de la migration et le HCR | Représenté par **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center
- > **Participation au Séminaire de restitution des résultats de l'étude : les effets de la politique budgétaire sur la pauvreté et les inégalités au Maroc, organisé par le Ministère de l'Economie et des Finances** | Représenté par **Hamza Saoudi**, Economist au Policy Center

2 Marrakech

- › **8th Edition of the Atlantic Dialogues: The South in the Time of Turmoil**
- › **Contribution des Accords de commerce au développement au Maroc** | Organisé par la CGEM | Représenté par **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center
- › **Planning for tomorrow's Work Force: is Africa ready** | En partenariat avec The African Institute for Economic Development and Planning (UNIDEP)
- › **World Policy Conference** | En partenariat avec l'Institut français des relations internationales (Ifri)
- › **Status Update on Energy Policy and Decarbonization in Morocco and the Region** | Organisée par Enel Foundation & the Harvard Environmental Economics Program | Représenté par **Rim Berahab**, Economist au Policy Center

4 Agadir

- › **Ouverture, productivité et croissance économique au Maroc** | En partenariat avec CNRST et Le Laboratoire d'Economie Appliquée de l'Université Mohammed V

6 Dakhla

- › **CRANS Montana Forum : Les défis du développement des projets d'énergie renouvelable en Afrique** | Organisée par Crans Montana Forum et Moroccan Agency for Sustainable Energy (MASEN) | Représenté par **Rim Berahab**, Economist au Policy Center

8 Salé

- › **Le monde arabe dans la tourmente : perspectives possibles ? : Les économies arabes face aux impasses du développement : les enjeux de la nouvelle génération de réformes** | Organisée par la Fondation Abou Bakr El Kadiri | Représenté par **Larabi Jaïdi**, Senior Fellow au Policy Center et **Nihal El Mquirmi**, Research Assistant IR au Policy Center

3 Casablanca

- › **2^{ème} édition de l'Université d'été : l'entrepreneuriat, axe central de notre modèle de développement** | En partenariat avec la Confédération générale des entreprises du Maroc (CGEM)
- › **Les enjeux de l'Afrique 2019** | Organisé par MAZARS | Représenté par **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au Policy Center
- › **Concours Jeunes Talents de la Publicité : Changement climatique, de la croissance économique et des politiques publiques** | Organisé par l'Union des Agences Conseil en Communication (UACC), l'Institut français du Maroc (IFM) et le Groupement Des Annonceurs Du Maroc (GAM) | Représenté par **Rim Berahab**, Economist au Policy Center
- › **Changement climatique, croissance économique et politiques publiques – Cas du Maroc** | Organisée par l' Union Francophone | Représenté par **Rim Berahab**, Economist au Policy Center
- › **Morocco Today Forum** | Organisé par Groupe le Matin | Représenté par **Lilia Rizk**, Program Officer Emerging Leaders au Policy Center

5 Assilah

- › **Moussem Culturel International d'Assilah** | Organisé par la Fondation du Forum d'Assilah | Représenté par **Bouchra Rahmouni**, Directrice Recherche, partenariats et événements au Policy Center et **Yassir Essyagi**, Partnerships Manager au Policy Center

7 Essaidia

- › **Forum international de la coopération et des partenariats locaux : intervention sur la dimension régionale (Maghreb, Afrique, Union Européenne) du modèle de développement à partir du cas marocain** | Organisée avec le soutien du ministère de l'Intérieur et le ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères | Représenté par **Fathallah Oualalou**, Senior Fellow au Policy Center

9 Tanger

- › **Participation aux journées Internationales Annuelles du Centre d'Excellence Jean Monnet** | Organisées par Université Abdelmalek Essâadi | Représenté par **Amal El Ouassif**, Research Assistant - International Relations et **Nihal El Mquirmi**, Research Assistant IR au Policy Center



2.1. Ambivalence de l'instruction

- Les plus instruits ne sont pas les plus « optimistes » : activités restreintes des plus éduqués
- accident de genre : même à hauts revenus sociaux, guerre, terrorisme
- instruction par âge perçue comme étant moins efficace que les comportements éduqués.

CONFÉRENCES DE HAUT NIVEAU

8^{ème}
édition

Atlantic Dialogues

12 > 14 Décembre 2019 📍 Marrakech



Le Policy Center for the New South a organisé, sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, la 8^{ème} édition de sa Conférence annuelle Atlantic Dialogues à Marrakech du 12 au 14 décembre 2019. 486 invités de 61 nationalités différentes ont discuté du « Sud en période de tourmente », une thématique qui a prolongé et complété celle de 2018, consacrée aux « Dynamiques atlantiques : surmonter les points de rupture ».

Le choix de ce thème a été dicté par les multiples défis qui se posent au Sud face à la persistance des conflits et des menaces terroristes, aux faibles taux de croissance non générateurs d'emplois pour les jeunes, à l'urbanisation accélérée et à la dégradation de l'environnement.

Sur le plan international, l'Afrique et le reste des pays du Sud doivent faire face à un monde marqué par une montée inquiétante du populisme et du nationalisme, une vue étriquée de l'intérêt national et de la sécurité nationale, un questionnement de la démocratie représentative et la remise en cause du système de gouvernance international qui a prévalu depuis la fin de la Guerre froide.

La façade Atlantique de l'Afrique connaît des défis communs, avec l'urbanisation du littoral, des questions d'accès à l'énergie et le manque d'infrastructures. Dans

ce sens, le Policy Center for the New South a estimé qu'il était nécessaire de construire des ponts au-dessus de cet espace, de stimuler la pensée et le dialogue. Le bassin Atlantique dispose en effet d'un potentiel unique, avec un partenariat traditionnel à renforcer et une relation Sud-Sud à réinventer.

Atlantic Dialogues, une proposition originale

- > Atlantic Dialogues, 16^{ème} meilleure conférence au monde organisée par un think tank. C'est le rang qu'occupe dans l'index Global Go-To 2019 (Université de Pennsylvanie) la rencontre annuelle, organisée depuis 2012 par le Policy Center for the New South (Policy Center for the New South), 1^{er} think tank en Afrique du Nord et 8^{ème} dans la région Moyen-Orient Afrique du Nord (MENA).
- > Changer les cartes mentales et désenclaver l'Atlantique Sud dans le débat géopolitique global. Les Atlantic Dialogues représentent une occasion unique de voir le Maroc et l'Afrique échanger avec l'Amérique latine et les partenaires du Nord.
- > Traiter des vrais problèmes : Atlantic Currents, un rapport annuel de référence, est publié au premier jour de chaque Atlantic Dialogues. Dans cette publication ouverte aux chercheurs du Policy Center for the New South comme aux experts de divers horizons, dont le thème est aligné sur celui de la conférence, les voix du Sud analysent l'état de l'Afrique et du monde.
- > Converser sur un pied d'égalité en faisant de la place aux jeunes. Chaque année, une nouvelle cohorte d'une cinquantaine d'Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL) venus de tout l'espace atlantique suivent deux jours avant la conférence, à laquelle ils participent pleinement, un programme taillé sur mesure autour du leadership.

486 participants de 61 nationalités

Parmi les participants, qui forment une communauté d'habités qui s'élargit chaque année, un équilibre régional et sectoriel a été recherché. Les invités sont venus d'Europe (24 %) d'Afrique du Nord et Moyen-Orient (23 %), d'Afrique subsaharienne (21 %), d'Amérique du Nord (15 %) et d'Amérique du Sud (9 %). Ils sont issus des sphères de décision politique, du monde des affaires (13 %) et de la consultance (6 %), de la recherche (13 %), des think tanks (20 %), du secteur public (15 %), des organisations internationales (10 %), de la société civile (11 %) et des médias (8 %).

Parmi les responsables politiques ont figuré cinq anciens chefs d'Etat et de gouvernement, parmi lesquels Olusegun Obasanjo (Nigeria) et Aminata Touré (Sénégal), 28 ministres et anciens ministres, dont Najat Vallaud-Belkacem (Education, France), Obiageli Ezekwesili (Education, Nigeria), Nuno Severiano Teixeira (Défense, Portugal), Paulo Portas (Affaires étrangères, Portugal) et ses homologues Ignacio Walker (Chili), Mayu Avila (Salvador), Jorge Castaneda (Mexique) et Hubert Védrine (France). En outre, 18 diplomates chevronnés ont été présents, tels que Maged Abdelaziz, représentant de la Ligue arabe auprès des Nations unies, João Vale de Almeida, Ambassadeur de l'Union européenne auprès des Nations unies, John Peter Pham, Envoyé spécial des Etats-Unis dans les Grands lacs, Angel Losada, représentant spécial de l'UE au Sahel, ou encore Richard Danziger, directeur de l'Office international des migrations (OIM) en Afrique de l'Ouest et centrale.

Des chercheurs de renommée internationale, comme Greg Mills, directeur de la fondation Brenthurst en Afrique du Sud, ou William Zartman de John Hopkins University ont pris une part active dans les débats, en plus des représentants du secteur privé, parmi lesquels Thione Niang (Sénégal) et Dominique Lafont (France). Les débats ont été modérés par des journalistes renommés, comme chaque année, parmi lesquels Zeinab Badawi, Alan Kasujja et Vera Kwakofi (BBC), outre Claude Grunitsky (True Africa), Borzou Daragahi (The Independent), Richard Werly (Le Temps) et Lourival Sant'Anna (O Estado de Sao Paulo).

« Des temps incertains »

Au travers de 11 sessions plénières, autant de « Breakout Dinners » thématiques, 5 sessions du soir et 5 déjeuners parallèles, des panels de haut niveau ont été animés par des personnalités de premier plan. L'ancien Président du Nigeria Olusegun Obasanjo a ouvert la conférence avec une discussion sur « les temps incertains » qui prévalent au niveau global. Selon lui, « le monde recherchait auparavant la paix, la stabilité, le développement, la croissance et le progrès. La plupart de ces objectifs ont été atteints à l'exception de l'équité, de la justice et de la démocratie, ainsi que du multilatéralisme ».



D'autres thématiques, d'ordre politique, économique ou sociétal, ont été abordées, comme la montée des populismes, la crise de la démocratie, la question des réfugiés, sans oublier le climat et l'énergie, « la technologie, le bien-être et les inégalités », la « prochaine crise financière internationale » ou encore les « chances de survie » du système régulé du commerce mondial, suscitant le vif intérêt des participants.

Comme chaque année, la conférence s'est clôturée sur un panel consacré à l'Amérique latine en présence d'anciens chefs d'Etat, ainsi qu'une session qui a rendu hommage aux 50 Emerging Leaders de la conférence. Dans ses remarques de clôture, Karim El Aynaoui, Président du Policy Center for the New South a affirmé : « Les Atlantic Dialogues ont été une magnifique expérience, reflétant nos valeurs, qui incluent le débat passionné, l'accord sur le désaccord, les analyses et travaux basés sur les faits, ouvert au dialogue, tolérant à l'égard de la différence... Nous nous considérons comme les créateurs d'un espace, plus que tout autre chose. Nous et les décideurs politiques devrions vous écouter plus. »





DIALOGUES

THE ATLANTIC DIALOGUES

THE ATLANTIC DIALOGUES

THE ATLANTIC DIALOGUES

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019



3^{ème}
édition

APSACO

African Peace and Security Annual Conference

18 > 19 juin 2019

📍 Rabat



La 3^{ème} Edition de l'African Peace and Security Annual Conference (APSACO), a été organisée par le Policy Center for the New South les 18 et 19 juin 2019 sous le thème « Place et influence de l'Afrique dans un monde en mutation ».

Cette Conférence a été un moment d'échanges qui avait permis une analyse en perspective des enjeux de la place et de l'influence de l'Afrique sous l'angle des leviers et des atouts dont elle dispose, à la lumière de son histoire et de son aptitude à dépasser ses faiblesses pour s'adapter aux mutations mondiales.

Le débat a été structuré autour de cinq enjeux déterminant la capacité de l'Afrique à obtenir un avantage concurrentiel dans le monde :

1) L'Afrique et le monde ou comment décomplexer les perceptions mutuelles ?

Ce panel avait pour objectif d'explorer les pensées qui façonnent les représentations de la trajectoire de reconstruction de l'Afrique dans les discours tant des Africains que du reste du monde.

2) L'Afrique et la production de la connaissance stratégique et normative.

Ce panel a proposé des réflexions pour accompagner le renforcement des capacités des communautés du savoir en Afrique en vue de remédier aux déséquilibres

à l'échelle mondiale en matière de production de la connaissance stratégique et d'établissement des normes juridiques.

3) La résilience de l'Afrique par la mutualisation des efforts.

Le panel a eu pour mission de prospector les voies de la résilience africaine pour s'adapter aux défis continentaux et mondiaux sous l'angle de la mutualisation des efforts, aussi bien dans le cadre de l'Union africaine qu'au niveau régional.

4) Les capacités africaines en matière de sécurité.

Ce panel a consisté en une réflexion sur les capacités africaines en matière de prévention et de gestion des conflits, à la lumière des défis, des réformes en cours et de l'apport des partenariats internationaux.

5) Vers une stratégie collective africaine face au jeu des puissances internationales ?

Ce panel a permis d'étudier les opportunités, les contraintes pour l'Afrique du positionnement des puissances internationales et les conditions d'une véritable stratégie collective africaine.



1. **Rida Lyammouri**, Chercheur associé, Policy Center for the New South
2. **Youness Abouyoub**, Directeur de la Division des Nations unies pour la gouvernance et la construction de l'Etat dans la région MENA
3. **Hugo Sada**, Conseiller Spécial, Forum international de Dakar sur la Paix et la Sécurité en Afrique
4. **Eric Ntumba**, Banquier d'affaires
5. **Nouzha Chekrouni**, Chercheuse associée, Policy Center for the New South
6. **Matsumoto Shoji**, Chercheur associé, Policy Center for the New South
7. **Lassina Diarra**, Chercheur et Consultant, Centre for Strategies and Security for the Sahel Sahara
8. **Rumbidzai Chisenga**, Consultant indépendant
9. **Badreddine El Harti**, Conseiller Principal RSS au Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)



ÉVÉNEMENTS AVEC NOS PARTENAIRES

1^{ère}
édition

4x4 Directors Forum

28 janvier 2019 📍 Rabat

ifri



De gauche à droite: Kidane Kiros, Directeur, - Institute for Peace and Security Studies | Lea Metke, Chargée de mission auprès du Directeur de l'Institut Français des Relations Internationales | Jonathan Eyal, Directeur Associé, Royal United Services Institute | Nchimunya Hamukoma, Chercheuse sénior, The Brenthurst Foundation | Thomas Gomart, Directeur de l'Institut Français des Relations Internationales | Karin Von Hippel, Directeur Général, Royal United Services Institute | Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Directeur du Centre énergie, l'Institut Français des Relations Internationales | Karim El Aynaoui, Président, Policy Center for the New South | Matteo Villa, Chercheur, Italian Institute for International Political Studies | Idayat Hassan, Directrice, Center for Democracy and Development, West Africa | Michael Baltensperger, Assistant de recherche, Bruegel | Paolo Magri, Vice-Président exécutif et directeur, Italian Institute for International Political Studies | Mohammed Loulichki, Chercheur associé, Policy Center for the New South | Guntram Wolff, Directeur, Bruegel | Lilia Rizk, Program Officer (Policy Center for the New South).

Les Think Tanks jouent un rôle important dans l'élaboration des politiques publiques et des programmes dans tous les domaines. Ils fournissent des plateformes pour mieux comprendre les transformations rapides et les défis complexes aux niveaux local, national, continental et mondial, en créant un pont entre les gouvernements, la recherche et le monde universitaire, ainsi que la société civile et les médias. Dans un monde de plus en plus connecté, les think tanks proposent des évaluations et analyses fondées sur des faits accessibles au public et aux décideurs (fact based analysis).

Les think tanks du Nord et du Sud, en Europe et en Afrique, sont confrontés à des défis similaires ancrés dans des environnements différents et difficiles. Dans l'ère numérique, les liens entre les continents africain et européen ne cesseront de croître et la recherche de solutions ne sera possible que par un effort commun. En tant qu'acteurs responsables de la société civile confrontés à des défis communs, les think tanks doivent affirmer leur rôle de passerelles entre toutes

les parties prenantes et fournir des plateformes qui encouragent le dialogue. C'est dans ce cadre que le 4x4 Directors Forum a vu le jour, en tant qu'initiative commune du Policy Center for the New South (Policy Center for the New South) et l'Institut français des relations internationales (Ifri). Le but de cette initiative est de rassembler 4 directeurs de think tanks africains et 4 directeurs européens afin de discuter de sujets clés d'intérêt pour les think tanks du consortium et d'identifier des pistes concrètes de coopération. L'idée est de contribuer à la construction d'un pont solide entre les deux continents.

La première édition du 4x4 a eu lieu à Rabat les 28 et 29 janvier 2019. Trois sujets d'intérêt ont été discutés lors de cette première édition – 1) Migration 2) Énergie 3) Influences externes en Afrique. La quatrième et dernière session a été consacrée à des discussions sur le programme de recherche et les intérêts de chaque think tank afin de réfléchir collectivement aux prochaines étapes du Forum.

7^{ème} & 8^{ème}
édition

Dialogues stratégiques

10 avril 2019 📍 Paris

HEC
PARIS



Depuis 2016, le Policy Center for the New South et HEC Center for Geopolitics organisent chaque année deux éditions des « Dialogues Stratégiques ».

C'est ainsi que la 7^{ème} édition des Dialogues stratégiques a eu lieu le 10 avril 2019, à Paris. Les discussions ont porté sur la crise du multilatéralisme et la nouvelle géopolitique de la Corne de l'Afrique. Quant à la 8^{ème} édition, elle s'est tenue dans les nouveaux locaux du Policy Center for the New South à Rabat, le 17 octobre 2019. Elle a porté sur les défis de la navalisation et de la maritimisation du monde, ainsi que sur l'insularité au sein de l'Union africaine.

Les Dialogues stratégiques sont des séminaires lors desquels décideurs et experts échangent avec une soixantaine de chercheurs établis et de praticiens autour d'une question portant sur un enjeu global, avant de débattre d'une problématique d'intérêt régional.

Cette plateforme d'analyse et d'échange réunit des experts, des chercheurs provenant de différents think tanks et du monde académique, des praticiens, ainsi que des décideurs politiques pour débattre des grandes questions géopolitiques et sécuritaires à l'échelle internationale, ainsi que des problématiques d'importance commune à la fois pour l'Europe et pour l'Afrique.



1. **Pascal Chaigneau**, Directeur du centre HEC de géopolitique | 2. **Hubert Védrine**, Ancien ministre des affaires étrangères français | 3. **Karim El Aynaoui**, Président du Policy Center for the New South

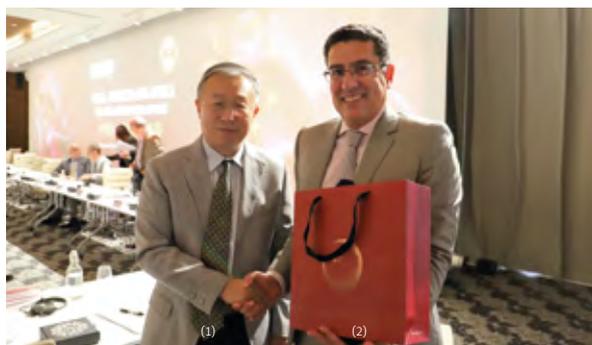
China, Morocco and Africa: Ties for a Shared Development

19 Septembre 2019 📍 Rabat



Le Policy Center for the New South a organisé le 19 septembre 2019 à Rabat, en partenariat avec l'Ambassade de Chine au Maroc, une conférence sous le thème « China, Morocco and Africa : Ties for a shared Development » qui a réuni experts chinois et africains, chercheurs et autres acteurs autour des questions liées à la coopération économique sino-Africaine. Les participants ont analysé quatre domaines prioritaires pour la Chine et pour l'Afrique, avec un focus sur le Maroc : les infrastructures, l'industrie, le commerce et les stratégies de développement.

Les discussions ont pu retracer l'historique et la logique derrière le lancement de la « Belt and Road Initiative BRI », en explorant des voies de croissance comparatives, en particulier comment les partenariats Maroc-Chine pourraient bénéficier au contexte économique régional mis en œuvre par un large éventail d'acteurs et d'instruments dans les secteurs de développement mentionnés ci-dessus.



1. S.E. Li Li, Ambassadeur de la République populaire de Chine au Maroc
2. Karim El Aynaoui, Président du Policy Center for the New South

Présentation des rapports annuels du Policy Center à Dakar

19 septembre 2019 📍 Dakar



De gauche à droite : **Zakaria Yahya Jouhari**, Program officer (Policy Center for the New South) | **Larabi Jaidi**, Chercheur associé (Policy Center for the New South) | **Younoussa MBALL**, Conseiller du Ministre, Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural du Sénégal | **Moubarak Lo**, Conseiller auprès du Premier Ministre du Sénégal et Senior Fellow (Policy Center for the New South) | **Philippe Chalmin**, Fondateur de CyclOpe

Le Policy Center for the New South a présenté le **2 octobre 2019 à Dakar** ses trois rapports annuels sur l'économie, les matières premières et la géopolitique en Afrique.

Sous le thème "**Maroc-Sénégal : pour une vision paritaire des modèles de développement Sud-Sud**", deux séminaires de haut niveau se sont tenus sur invitation autour de ces documents, auxquels ont contribué des experts du Nord comme du Sud.

Le premier séminaire, organisé en partenariat avec l'International Food Policy Research Institute (IFPRI), a porté sur la présentation du **rapport ARCADIA sur les matières premières**, paru en avril 2019. Pétrole, phosphates, produits horticoles... Ce rapport de référence, rédigé par 28 experts, passe en revue l'actualité des produits de base.

Parmi les intervenants, **Philippe Chalmin**, Fondateur de CyclOpe, co-directeur du rapport avec le Policy Center, **Serigne Gueye Diop**, ministre conseiller du Président de la République du Sénégal, **Dogo Seck**, Secrétaire général du ministère de l'Agriculture et de l'équipement rural du Sénégal, ainsi que **Abdellah Mouttaqi**, Secrétaire général

de l'Office National des Hydrocarbures et des Mines (Maroc), **Marie-Louise Djigbenou-Kre**, économiste à la BCEAO et **Fatima Ezzahra Mengoub**, agroéconomiste au Policy Center.

Le second séminaire a porté sur la présentation du **Rapport sur l'économie de l'Afrique**, qui a réuni une vingtaine de contributions provenant d'experts reconnus de divers pays et institutions, du Maroc au Zimbabwe en passant par le Sénégal et l'Afrique centrale. Élaboré sous la direction de l'économiste et Senior Fellow **Larabi Jaidi**, le rapport examine les enjeux de la Zone de Libre Echange Continentale africaine qui fournit un éclairage transversal sur les thèmes du multilatéralisme économique africain. Il a fait l'objet d'une présentation en présence de **Papa Dialo Zator Mbaye**, ministre-conseiller du Président de la République du Sénégal et de plusieurs Senior Fellows du Policy Center for the New South, dont **Moubarack Lo**, conseiller économique à la Primature du Sénégal.

Le **Rapport sur la géopolitique de l'Afrique**, publié le 26 septembre 2019 a, quant à lui, été présenté par **Abdelhak Bassou**, senior Fellow (Policy Center for the New South).

Des modèles innovants pour un développement durable en Afrique

11 juillet 2019 📍 Rabat



Le Policy Center for the New South et CorpsAfrica/Maroc ont organisé, le 11 juillet 2019 à Rabat, une session de travail intitulée « Des modèles innovants pour un développement durable en Afrique ». Cette table ronde a réuni plusieurs experts engagés dans le développement en Afrique, de manière générale, et au Maroc, en particulier. Plusieurs axes ont été abordés, notamment le désenclavement et l'inclusion socio-économique des populations rurales (plus particulièrement dans les régions pauvres en ressources naturelles) ainsi que le

coût de l'investissement nécessaire au désenclavement physique, économique et social des dites populations. L'implication des acteurs de la société civile a également été à l'ordre du jour, puisque ces derniers ont la capacité de concevoir et de mettre en place des approches innovantes, relativement peu coûteuses impliquant les populations concernées. Cette session de travail a permis également d'illustrer les travaux réalisés par CorpsAfrica/Maroc, depuis sa création en 2013, au Maroc, au Sénégal, au Malawi ou encore au Rwanda.



Mediterranean Strategy Group

12 juin 2019  Marseille



De gauche à droite : Anne Marie Brady, Program Officer (GMF) | Fathallah Sijilmassi, Ancien Secrétaire général de l'Union pour la Méditerranée | Paolo Verme, Principal économiste de la Banque Mondiale | Önder Yalcin, Chef du service d'immigration de la ville de Gaziantep, Turquie

Le Policy Center for the New South, le GMF, le Centre d'intégration méditerranéenne, et Compagnia di San Paolo, ont organisé le 12 juin 2019 à Marseille, en France, le Mediterranean Strategy Group – Migration sous le thème « Cities on the Frontline ». Le but de la réunion était de susciter une nouvelle réflexion sur la meilleure façon pour les villes, les gouvernements et les organisations internationales de s'engager et de réagir face aux problèmes d'ordre macroéconomique, particulièrement les décisions politiques prises au niveau urbain.

L'environnement méditerranéen, marqué par les nouveaux défis en matière de sécurité, de crise et de conflits, évolue à une cadence accélérée. Les États du littoral et d'autres pays acquièrent de nouvelles capacités militaires. Les changements technologiques affectent l'équilibre militaire dans l'ensemble de la Méditerranée, y compris la présence d'acteurs extérieurs puissants dans la région. Dans ce contexte,

le Mediterranean Strategy Group 20, organisé par le Policy Center, en partenariat avec le GMF, Compagnia di San Paolo, en plus de la Luso-American Development Foundation (FLAD), a eu lieu à Naples sous le thème « New Military Dynamics in the Mediterranean ». Le Policy Center y a été représenté par son Senior Fellow M. Alfredo Da E Abreu Valladao.



La place de l'Afrique dans le système de règlement des différends de l'OMC



PROGRAMME
DE CHAIRES
DE L'OMC

15 avril 2019 | Rabat



Le Policy Center for the New South a organisé le 15 avril 2019 en partenariat avec le Programme de Chaires de l'OMC et la Chaire de l'OMC de l'Université Mohammed V, un workshop sous le thème « La place de l'Afrique dans le système de règlement des différends de l'OMC : Expérience, défis et perspectives » afin d'initier le débat autour de la place de l'Afrique dans le système de règlement des différends de l'OMC. Le workshop a célébré par ailleurs le 25^{ème} anniversaire de l'OMC et a coïncidé avec la première utilisation par le Maroc du système de règlement des différends de l'organisation.

A travers trois panels, les participants ont discuté :

I) Le système de règlement des différends de l'OMC entre rôle normatif, crise conjoncturelle et perspective de réforme;

II) L'identification des principales difficultés entravant l'utilisation de ce système par les pays africains avec un benchmark des expériences réussies de certains pays de l'Amérique Latine;

III) Les propositions sur les moyens à mobiliser pour construire les capacités africaines nécessaires à une bonne utilisation du système de règlement des différends de l'OMC.



1. Assia Bensalah Alaoui, Ambassadeur itinérant de Sa Majesté le Roi Mohammed VI | 2. Adnane Kaab, Doctorant | 3. Niall Meagher, Directeur Exécutif, Centre Consultatif sur la Législation de l'OMC (ACWL) | 4. Yvan Rwananga, Juriste chargé du règlement des différends commerciaux, anciennement à l'OMC | 5. Abdelaziz Ait Ali, Economiste sénior, Policy Center for the New South

Addressing the New Landscape of Terrorism

20 - 22 avril 2019 📍 Rabat



En partenariat avec l'Université Victoria de Melbourne (Australie), le Policy Center for the New South a accueilli la troisième édition de la conférence internationale qui avait pour thème : « Addressing the New Landscape of Terrorism ». La

conférence a connu la participation d'une quarantaine d'experts internationaux sur les thèmes du retour des combattants étrangers et du désengagement, du terrorisme local et de l'importance de la société civile pour prévenir et combattre l'extrémisme violent.



Sécurité climatique au Sahel et en Méditerranée : Réponses locales et régionales

IEMed.

30 avril 2019 📍 Rabat



En partenariat avec l'Institut Européen de la Méditerranée (IEMed), le Policy Center for the New South a organisé à Rabat, le 30 avril 2019, une table ronde intitulée « Sécurité climatique au Sahel et en Méditerranée : Réponses locales et régionales ». Cette conférence a été l'occasion de lancer la publication conjointe portant le même titre, sous la direction du Senior Fellow Abdelhak Bassou. L'étude traite non seulement des effets du changement climatique sur les

pays limitrophes de la Méditerranée, mais étend son analyse à l'ensemble de l'Union européenne, aux pays du Maghreb et, surtout, du Sahel, une zone très impliquée dans les développements futurs des relations et des interactions euro-méditerranéennes. C'est ainsi que les experts ayant contribué dans cette publication et qui représentent les deux rives de la Méditerranée, ont présenté les conclusions de leurs recherches durant cette table ronde.



How Can Special Economic Zones Lead to Growth and Integration in North Africa?

20 - 21 juin 2019 📍 Rabat

KONRAD
ADENAUER
STIFTUNG

EastWest
INSTITUTE



L'Afrique du Nord possède un potentiel économique énorme avec des ressources naturelles et des capacités de production industrielles remarquables. Néanmoins, la région reste parmi les moins intégrées au monde et manque de coopération transnationale. Cela entrave le développement général, provoque un taux de chômage élevé et expose les pays à la volatilité des prix. Compte tenu de ces défis, la zone économique spéciale (ZES) est l'un des outils économiques et commerciaux pouvant contribuer à générer de la croissance et à encourager l'intégration régionale.

Dans ce sens, le Policy Center for the New South a organisé, en partenariat avec la Konrad-Adenauer-Stiftung, l'Institut EastWest et Tanger Med, une conférence sous le thème « How can Special Economic Zones lead to Growth and Integration in North Africa ». Cette rencontre a réuni d'éminents experts et praticiens des pays du Maghreb, du Moyen-Orient et d'institutions internationales dans le but de formuler des recommandations politiques, d'identifier des approches pratiques et applicables en matière de ZES et de proposer des projets de ZES potentiels adaptés au contexte du Maghreb.

Intégration régionale et investissements directs étrangers : Retour sur les expériences brésilienne et africaines

25 juin 2019 📍 Rabat

[**i+d**]
CINDES
Centro de Estudos de
Integração e Desenvolvimento



Dans leurs efforts de contribuer à l'amélioration des relations économiques entre le Brésil et le Maroc, d'une part, et au renforcement de la coopération entre les des deux pays en Afrique subsaharienne, d'autre part, le Policy Center for the New South, en partenariat avec le think tank brésilien CINDES, ont organisé, le 25 juin 2019 dans les locaux du Policy Center à Rabat, une table ronde qui avait pour thème : « Intégration régionale et investissements directs étrangers : Retour sur les expériences brésilienne et africaines ». Cette rencontre a permis aux acteurs engagés dans le développement du continent africain d'illustrer la question de l'intégration économique régionale, thème de la première session. L'intégration régionale sud-américaine a été mise en avant, en étudiant l'expérience du MERCOSUR, ses réalisations et ses défis. L'expérience africaine a ensuite

été illustrée, en identifiant les tendances actuelles de telles initiatives et les principales leçons pouvant être tirées de l'expérience sud-américaine, puisque l'Amérique du Sud et l'Afrique ont toutes deux une longue expérience en matière d'intégration inter-régionale et régionale. Les participants au titre de la seconde session ont mis l'accent sur l'évolution des IDEs chinois au Brésil et en Afrique. La Chine est devenue le plus grand investisseur direct étranger au Brésil, principalement par le biais d'entreprises publiques investissant dans les infrastructures, notamment dans le secteur de l'énergie. En Afrique, les IDEs chinois ont considérablement augmenté au cours de la dernière décennie. Le nombre des pays bénéficiaires, aussi. Aujourd'hui, pratiquement tous les pays africains bénéficient des IDEs chinois, ces derniers étant de plus en plus diversifiés.

Forum de Bamako side-event

21-23 février 2019 📍 Bamako



Dans le cadre des relations privilégiées qu'il entretient avec ses homologues dans le monde, particulièrement en Afrique, et fidèle à sa démarche volontariste Sud-Sud, le Policy Center for the New South a organisé le 20 février 2019, en marge du Forum de Bamako, un séminaire sur la thématique : « Sécurité alimentaire et transformation structurelle des économies africaines ».

Le continent africain bénéficie de ressources naturelles et humaines importantes, capables de faire du secteur agricole un pilier de développement et un moteur de croissance. Ce continent vaste et riche, dont la population est majoritairement rurale, doit impérativement organiser et structurer son secteur agricole pour assurer la sécurité alimentaire de la population et initier la transformation structurelle des économies africaines.

Justement, le Policy Center a organisé ce séminaire afin de creuser en profondeur les problématiques relatives à la satisfaction des besoins alimentaires de la population africaine, et la réussite de la révolution verte dans le continent.

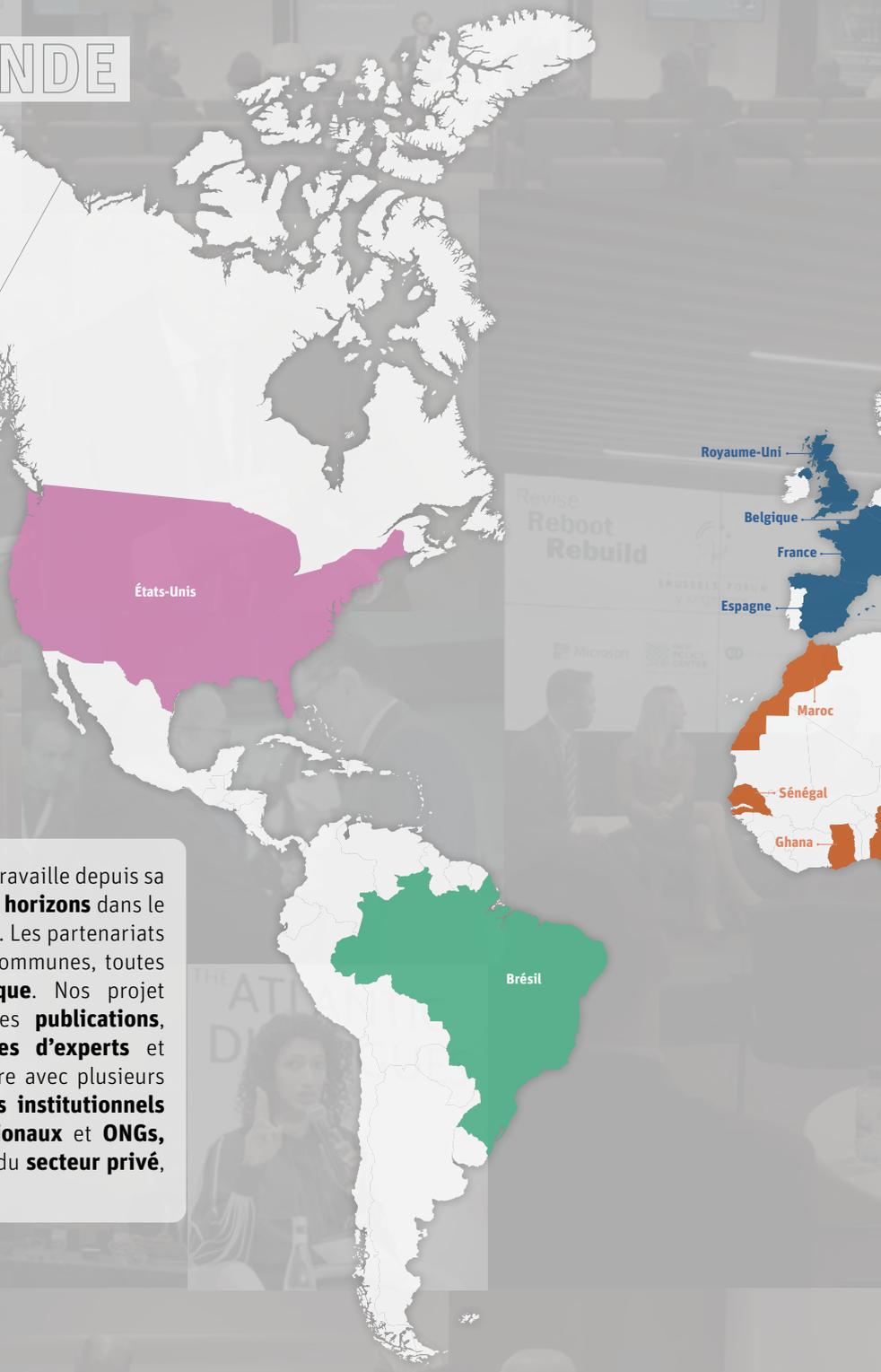
Cette rencontre a connu la participation d'experts et de spécialistes africains en matière agricole et de sécurité alimentaire, à l'image du professeur Mohammed Rachid Doukkali, senior fellow du Policy Center et de Kabiné Komara, ancien premier ministre guinéen et ancien haut-commissaire à l'Organisation pour la mise en valeur du Fleuve Sénégal.



NOS PARTENAIRES

DANS LE MONDE

Le **Policy Center for the New South** travaille depuis sa création avec des partenaires de **divers horizons** dans le but d'**enrichir** ses domaines d'expertise. Les partenariats englobent un large champs d'actions communes, toutes orientées vers la **réflexion analytique**. Nos projet communs comprennent notamment les **publications**, les **événements-débats**, les **échanges d'experts** et les **podcasts**. Le Policy Center collabore avec plusieurs catégories de partenaires: **partenaires institutionnels** et **Think tanks**, **organismes internationaux** et **ONGs**, partenaires **académiques**, partenaires du **secteur privé**, partenaires **médiatiques**.

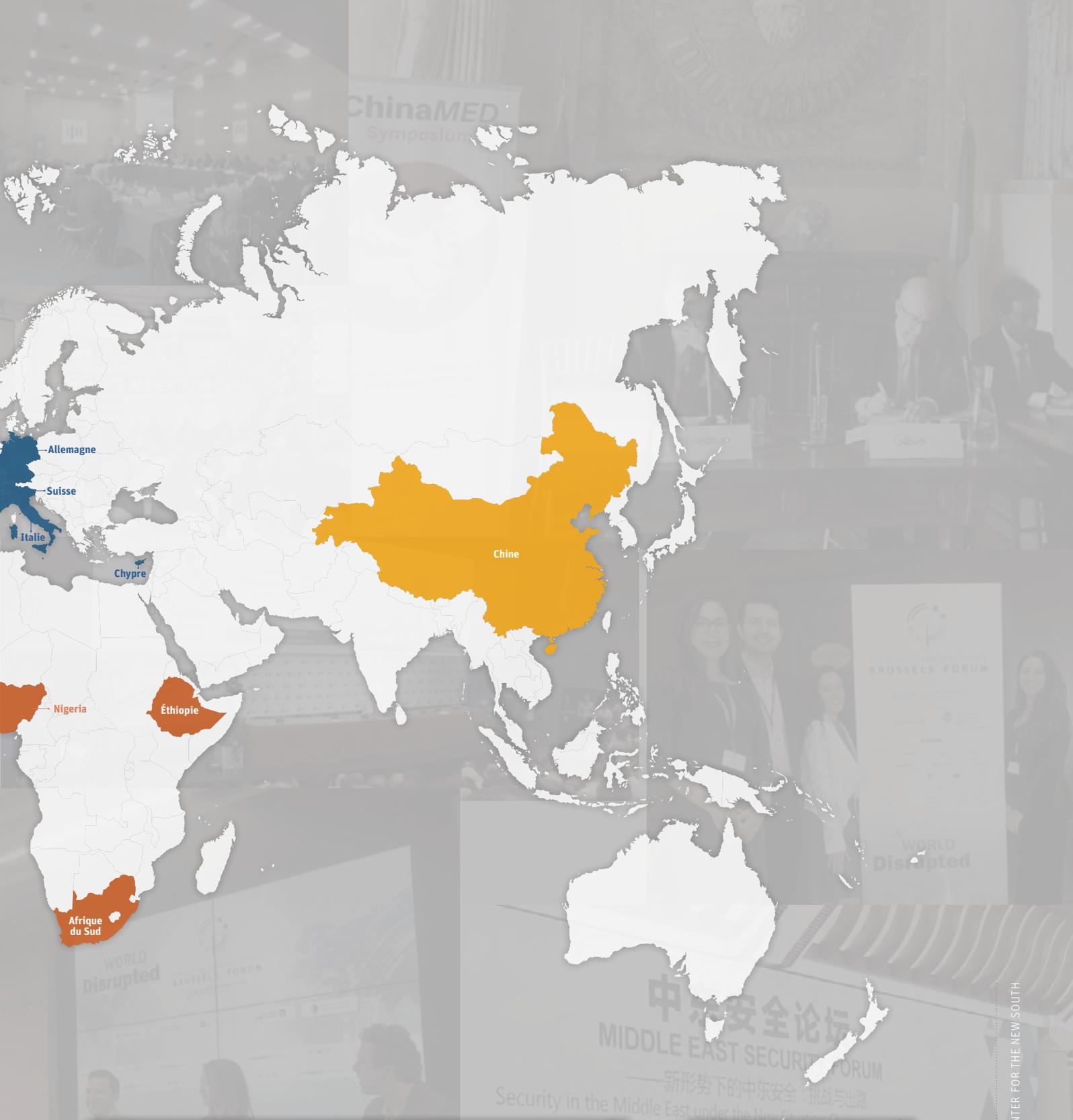


Amérique du Nord



Afrique





Europe

Asie & Amérique du Sud























NOS EXPERTS



Développement à long terme

- (1) **Jalal Abdel-Latif**
Responsable à la Division du Renforcement des capacités au sein de la Commission économique pour l'Afrique (CEA) - Ethiopie
- (2) **Pierre-Richard Agénor**
Professeur à l'Université de Manchester - Grande-Bretagne
- (3) **Eduardo Amaral Haddad**
Professeur à l'Université de São Paulo - Brésil
- (4) **Otaviano Canuto**
Ancien Directeur exécutif du FMI pour la région Amérique latine et Caraïbes - Brésil
- (5) **Uri Dadush**
Ancien directeur à la Banque mondiale et chercheur associé à Bruegel - Etats-Unis
- (6) **Hinh T. Dinh**
Professeur à l'Université de l'Indiana - Etats-Unis
- (7) **Aomar Ibourk**
Professeur à l'Université Cadi Ayyad - Maroc
- (8) **Larabi Jaïdi**
Ancien Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc
- (9) **Moubarack Lo**
Président de l'Institut émergence, et conseiller auprès du Premier ministre - Sénégal
- (10) **Prakash Loungani**
Conseiller au Fonds monétaire international, et Professeur à l'Université de Vanderbilt - Etats-Unis
- (11) **Fathallah Oualalou**
Ancien Ministre de l'Economie et des finances et ancien Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc

(12) **Landry Signé**
Consultant au Centre des études africaines de l'Université de Stanford - Etats-Unis

(13) **Mina Balamoune**
Professeur d'économie à l'Université de Floride du nord - Etats-Unis

(14) **Dominique Bocquet**
Conférencier, Sciences Po Paris - France

(15) **Henri-Louis Védie**
Professeur Emerite, HEC Paris - France

Géopolitique et relations internationales

(16) **Abdelhak Bassou**
Ancien directeur de l'Institut Royal de Police - Maroc

(17) **Khalid Chegraoui**
Professeur d'histoire et d'anthropologie politique à l'Université Mohammed V - Maroc

(18) **Bouchra Rahmouni**
Directrice Recherche, partenariats et événements, Policy Center for the New South - Maroc

(19) **Alfredo Da Gama e Abreu Valladão**
Professeur à Sciences Po Paris - France

(20) **Marcus Vinicius de Freitas**
Professeur à la Fondation Armando Alvares Penteado - Chine

(21) **Rachid El Houdaigui**
Professeur à l'Université Abdelmalek Essaadi - Maroc

(22) **Rida Lyammouri**
Consultant International spécialiste du Sahel - Etats-Unis

(23) **Mohammed Loulichki**
Ancien représentant du Maroc auprès des Nations unies - Maroc

(24) **Aziz Mekouar**
Ambassadeur du Maroc en Chine - Maroc

(25) **Jamal Machrouh**
Professeur à l'Ecole nationale de commerce et de gestion, Université Ibn Tofaïl - Maroc

(26) **El Mostafa Rezzazi**
Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc

(27) **Abdallah Saaf**
Ancien Ministre de l'Education et Professeur à l'Université Mohammed V - Maroc

(28) **Nouzha Chekrouni**
Ancienne Ambassadeur et ministre déléguée auprès des Affaires étrangères et de la coopération chargée des Marocains Résidents à l'Étranger - Maroc

(29) **Kidane Kiros**
Ancien directeur de l'Institut pour les Etudes sur la Paix et la Sécurité (IPSS) - Ethiopie

(30) **Len Ishmael**
Ancien Ambassadeur des Etats de Caraïbes de l'Est auprès de l'Union Européenne - Belgique

(31) **Matsumoto Shoji**
Président, Institut Sapporo pour la Solidarité Internationale - Japon

(32) **Mhammed Dryef**
Ancien Wali (Gouverneur) de Casablanca, Fes, et Laayoune - Maroc

Économie et finance des matières premières

(33) **Tayeb Amegroud**
Fondateur de GPower Consultants - Maroc

(34) **Laura El-Katiri**
Consultante Internationale en Energies - Emirats Arabes Unis

(35) **Helyette Geman**
Professeur à l'Université John Hopkins - Royaume-Uni

(36) **Yves Jégourel**
Professeur à l'Université de Bordeaux et à Toulouse Business School - France

(37) **Francis Perrin**
Directeur de l'Institut des relations internationales et stratégiques et Professeur à l'Université Jean Moulin Lyon 3 - France

L'agriculture, l'environnement et la sécurité alimentaire

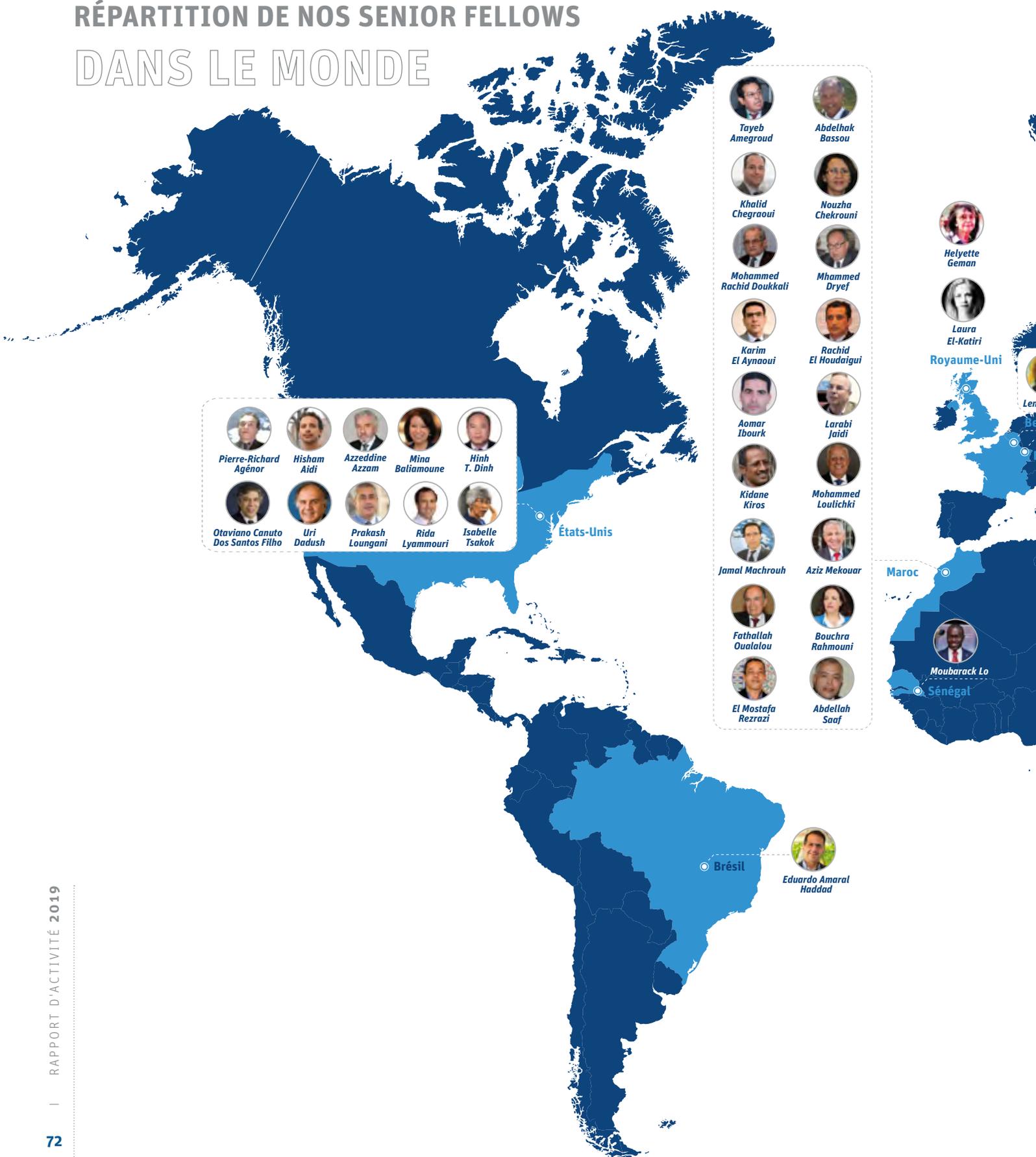
(38) **Azzedine Azzam**
Professeur à l'Université Nebraska-Lincoln - Etats-Unis

(39) **Mohammed Rachid Doukkali**
Professeur à l'Institut agronomique et vétérinaire Hassan II - Maroc

(40) **Rabi H. Mohtar**
Professeur, Texas A&M University - Etats-Unis

(41) **Isabelle Tsakok**
Professeur à l'Université Columbia, School of International and Public Affairs (SIPA) - Etats-Unis

RÉPARTITION DE NOS SENIOR FELLOWS DANS LE MONDE



<i>Pierre-Richard Agénor</i>	<i>Hisham Aïdi</i>	<i>Azzeddine Azzam</i>	<i>Mina Balamoune</i>	<i>Hinh T. Dinh</i>
<i>Otaviano Canuto Dos Santos Filho</i>	<i>Uri Dadush</i>	<i>Prakash Loungani</i>	<i>Rida Lyammouri</i>	<i>Isabelle Tsakok</i>

<i>Tayeb Amegroud</i>	<i>Abdelhak Bassou</i>
<i>Khalid Chegraoui</i>	<i>Nouzha Chekrouni</i>
<i>Mohammed Rachid Doukkali</i>	<i>Mhammed Dryef</i>
<i>Karim El Aynaoui</i>	<i>Rachid El Houdaigui</i>
<i>Aomar Ibourek</i>	<i>Larabi Jaidi</i>
<i>Kidane Kiros</i>	<i>Mohammed Loulichki</i>
<i>Jamal Machrouh</i>	<i>Aziz Mekouar</i>
<i>Fathallah Ouatalou</i>	<i>Bouchra Rahmouni</i>
<i>El Mostafa Rezzazi</i>	<i>Abdellah Saaf</i>

<i>Helyette Geman</i>
<i>Laura El-Katiri</i>
Royaume-Uni
<i>Moubarak Lo</i>
Sénégal

<i>Eduardo Amaral Haddad</i>



Ishmael
Belgique

France



Dominique Bocquet



Alfredo Da E Abreu Valladao



Henri Louis Vedie



Yves Jegourel



Francis Perrin



Rabi H. Mohtar

Liban



Landry Signe

Cameroun



Jalal Abdel-Latif

Ethiopie



Marcus Vinicius De Freitas

Chine



Matsumoto Shoji

NOTRE STAFF



Malik Abaddi
Chargé de mission



Mohamed Abrouq
Junior Program Officer



Abdelaaziz Ait Ali
Senior Economist



Youssef Ait El Kadi
Graphic Designer



Nisrine Alaoui
Program Assistant -
Events



Mahmoud Arbouch
Research Assistant -
Economics



Mounia Benbrahim
Assistant



Meryem Bennis
Operations Officer



Mehdi Benomar
Lead International
Relations Specialist



Mohiedine Bentahar
Director - Administration
and Finance



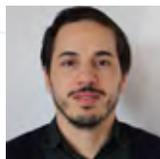
Lilia Benwahoud
Human Resources
Manager



Rim Berahab
Economist



Oumnia Boutaleb
Research Assistant -
International Relations



Hicham Ech-chafadi
Graphic Designer



Hajar EL Alaoui
Research Assistant -
International Relations



Karim EL Aynaoui
President



Amine EL Gali
Web Developer



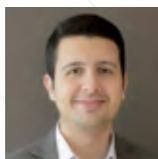
Zineb EL Korchi
Events Manager



Nihal EL Mquirmi
Research Assistant -
International Relations



Amal EL Ouassif
Research Assistant -
International Relations



Yassir Essyagi
Partnerships Manager



Mokhtar Ghailani
Editor-in-Chief



Tayeb Ghazi
Economist



Ihssane Guennoun
International Relations
Specialist



Nassim Hajouji
Chargé de mission



Yahya Zakaria Jouhari
Program Officer



Soukaina Laabiri
Program Officer
Procurement



Fatima Ezzahra Laraj
Junior Program Officer



Mouhamadou Ly
Senior Economist



Badr Mandri
Research Assistant -
Economics



Fatima Ezzahra Mengoub
Economist



Sara Hasnaa Mokaddem
International Relations
Specialist



Nisrine Ouazzani Chahdi
Research Valorization Manager



Sanaa Rahbi
IT Manager



Bouchra Rahmouni
Director - Research,
Partnerships & Events



Rim Riouch
Junior Program Officer -
Events



Lilia Rizk
Program Officer
Emerging Leaders



Hamza Saoudi
Economist



Ismail Sbihi
Digital Manager



Maha Skah
International Relations
Specialist



Mohamed Souissi
IT Officer



Hasnaa Tadili
Communications Officer



Asmaa Tahraoui
Database Manager



Youssef Tobi
International Relations
Specialist

LISTE DES PUBLICATIONS EN 2019

BOOKS & REPORTS

POLICY BRIEF

RESEARCH PAPER

BLOG/OPINION

POLICY PAPERS

SPECIAL ISSUES IN ACADEMIC JOURNALS

Titre	Catégorie
DÉVELOPPEMENT À LONG TERME	
Le Maroc à l'épreuve de son premier litige commercial devant l'OMC: Affaire Maroc-Acier laminé à chaud (plainte de Turquie).	Policy Brief
China's Growth Rebalance with Downslide	Policy Brief
Seven Predictions About the World Without the WTO	Policy Brief
The Crisis in World Trade	Policy Brief
The escalating China-US trade dispute: economic and geopolitical implications for Sub-Saharan Africa	Policy Brief
Morocco's excessive geographic export concentration	Policy Brief
L'évaluation d'impact pour l'efficacité des politiques de développement en Afrique	Policy Brief
Bretton Woods system: did we throw the baby out with the bathwater ? Lessons for developing economies	Policy Brief
Measuring the Middle Class in the World and in Morocco	Policy Brief
Middle Income Countries and Multilateral Development Banks Traps on the Way to Graduation	Policy Brief
Can African countries learn from the Chinese Development Model?	Policy Brief
Debt Sustainability and Development Financing in Sub-Saharan Africa: Recent Dynamics	Policy Brief
Inequality in Morocco: An International Perspective	Policy Brief
China's Belt and Road Initiative: How has China's energy security changed over the past decade?	Policy Brief
Thinking outside the Grid: The role of decentralized power systems in electrifying Sub Saharan Africa	Policy Brief
Les crypto-monnaies, unités de compte cryptées ou monnaie cryptée : le cas du Bitcoin et de la Libra	Policy Brief
The Entrepreneurial South African State: An analysis of current government action to stimulate innovation and recommendations for future policy and initiatives	Policy Brief
The ICC and the African Union: "Engaging African Youth in International Justice"	Policy Brief
The Role of a Flexible Foreign Exchange System in Macroeconomic Adjustment: The Case of Morocco.	Policy Brief
Rôle du régime de change flexible dans l'ajustement macroéconomique : cas du Maroc.	Policy Brief
South Africa's Economic Slowdown and Its Policy Options	Policy Brief
Traps on the Road to High Income	Policy Brief
China's FDI in Brazil: recent trends and policy debate	Policy Brief
Vers une stratégie économique basée sur l'amélioration de la productivité	Policy Brief
Natural Wealth and Economic Growth: The Case of Sub-Saharan Africa	Policy Brief
Taux de Change Fixe / Taux de Change Flottant Le cas du Maroc	Policy Brief
	Policy Paper
Africa's Rising Debt: Implications for Development Financing and a Sustainable Debt Management Approach	Policy Paper
Inequality in Morocco: An International Perspective	Policy Paper
Diagnostic Stratégique de l'émergence économique du Maroc	Policy Paper
Energies renouvelables en Afrique : Enjeux, défis et opportunités	Policy Paper
La transformation structurelle au Maroc et Chaînes de Valeurs Mondiales : Une vulgarisation du débat	Policy Paper

EMBRAER and the trajectory of Brazil's aeronautics industry ecosystem	Policy Paper
Rabat, un territoire en mutation	Policy Paper
Strengthening the Rules-Based Trading System	Books & Reports
Empowering Africa. Access to Power in the African Continent	Books & Reports
Towards EU-MENA Shared Prosperity	Books & Reports
Ouverture, productivité et croissance économique au Maroc	Books & Reports
Les politiques macroéconomiques au Maroc et dans les pays en développement : quelques études empiriques	Books & Reports
Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique 2019	Books & Reports
Manufacturing Employment, International Trade, and China	Research Paper
Les cycles économiques ont-ils un effet asymétrique sur le chômage et la pauvreté ? Cas du Maroc	Research Paper
Current Account Adjustments and Exchange Rate Arrangements: What Regime for African Countries?	Research Paper
Vers une zone de libre-échange continentale	Special Issues in Academic Journals
Growth and Jobs in Developing Economies: Trends and Cycles	Special Issues in Academic Journals
Making Globalization Inclusive: Job Creation and Wage Inequality in Developing Economies	Special Issues in Academic Journals
Les trajectoires incertaines de l'industrialisation en Afrique	Special Issues in Academic Journals
AI for Good: Battling Bias Before it Becomes Irreversible	Blog/Opinion
Argentina's Half-Baked Adjustment Has Not Worked	Blog/Opinion
Brazil must hold to structural reforms while undergoing slow economic recovery	Blog/Opinion
Bringing industry 4.0 to everyone? Hold that thought...	Blog/Opinion
Can Public and Private Partnerships Bridge the Gap in Infrastructure Investments? The Case of Developing Asia	Blog/Opinion
Can the Emerging Economic Powers Govern the Globe?	Blog/Opinion
Cinq grandes tendances dans une Afrique en mutation	Blog/Opinion
Davos through the Lens of a Global Shaper	Blog/Opinion
Fed Monetary Policy, Inverted Yield Curve and Outlook for US and Global Economy	Blog/Opinion
Gender equality and the African Union: From Development to Policy Change?	Blog/Opinion
Global economy at a delicate moment, says the IMF	Blog/Opinion
How Chinese Investment in Latin America Is Changing	Blog/Opinion
Investors Fear Regime Change	Blog/Opinion
La place de l'Afrique dans le système de règlement des différends de l'OMC: Expérience, défis et perspectives	Blog/Opinion
La ZLECAF : c'est (presque) parti !	Blog/Opinion
Le mouvement des gilets jaunes : « Un printemps Français » ?	Blog/Opinion
Les 3D : et si le triangle était compatible ?	Blog/Opinion
Les instruments de Bretton Woods en mode de retrait contraint	Blog/Opinion
Managing Water Demand through Prices: Challenges and Opportunities	Blog/Opinion
Mercosur-EU trade agreement: Better Late than Never...	Blog/Opinion
Morocco and Brazil: Perspectives for a Strengthened Relationship	Blog/Opinion
Notes sur les jeunesses africaines	Blog/Opinion
Planning for tomorrow's workforce: is Africa ready?	Blog/Opinion
Pour une meilleure complicité entre décideurs publics et startups africaines	Blog/Opinion
Poverty reduction in Brazil... partially gone with the cycle	Blog/Opinion
Présidence de la Banque mondiale: Quelles perspectives pour le monde en développement ?	Blog/Opinion
The Digital Age and the Modern Social Contract	Blog/Opinion

The IMF, Argentina and Ecuador: Have Lessons Been Learned?	Blog/Opinion
The Misunderstood Link Between Trade and Migration	Blog/Opinion
The Misunderstood World of Cybersecurity in Africa	Blog/Opinion
The Role of the African Diaspora in Moving Africa Forward	Blog/Opinion
The US-China Trade War Is Accelerating China's Rebalancing	Blog/Opinion
Trade Tensions and the Global Outlook	Blog/Opinion
Trump's Backfiring Trade Policy	Blog/Opinion
Turning Promises into Reality – The Business Case for Gender Equality in Achieving the SDGs	Blog/Opinion
What Happens When the Lights Go Out? South Africa's Eskom Challenge	Blog/Opinion
Why Blockchain Technology is Empowering Women	Blog/Opinion
Why Brazil Must Build a (Fiscal) Wall	Blog/Opinion
Will the Multilateral Trading System Survive?	Blog/Opinion
Women's Representation on African Corporate Boards: an Overview	Blog/Opinion
World Bank: A Hummingbird on the Firing Line	Blog/Opinion
لجان القوى العاملة القطاعية، أو حينما تكون الحركة العمالية داعمة لتنمية اقتصادية واجتماعية مندمجة	Blog/Opinion

GÉOPOLITIQUE ET RELATIONS INTERNATIONALES

La position de l'Union africaine sur la question du Sahara : le début d'un changement	Policy Brief
2019 Secretary-General Report on Sahara: What's New - 'Neighbouring States as Parties' in Roundtable -	Policy Brief
Egypte-Israël : Quand l'histoire sépare, les intérêts rapprochent	Policy Brief
Ahead of the Senegalese Presidential Elections : Taking the Temperature from Twitter Mining	Policy Brief
Abiy Ahmed's 'Medemer' reforms: Can it ensure sustainable growth for Ethiopia and what are the challenges facing the new government?	Policy Brief
The Outbreak of Peace and Symbolism of the Ethiopian-Eritrean Border	Policy Brief
The UK's policy towards Africa post-Brexit	Policy Brief
The Geopolitics of the Renminbi Evolution	Policy Brief
La Russie en Afrique Renouveau d'une ancienne relation ou création d'une nouvelle ?	Policy Brief
The Rationale behind India's Shift to Africa	Policy Brief
Le Cyberspace africain : un champ aux contradictions manifestes	Policy Brief
La réforme du Conseil de sécurité de l'ONU Bilan et perspectives	Policy Brief
State Failure and Rebel Governance in Africa	Policy Brief
Spelling the end of Washington's leniency with Beijing - The United States' return to Africa	Policy Brief
The Global Outlook, Trade Conflicts and Africa	Policy Brief
La République centrafricaine : un conflit endémique et de nouveaux acteurs	Policy Brief
Tribal Dynamics in the Sahel	Policy Brief
Géopolitique de l'innovation et African Valley : Réalité, potentiel et défis	Policy Paper
La Chine et les terres rares	Policy Paper
Reform and Opening-up: Chinese Lessons to the World	Policy Paper
MERCOSUR experience in regional integration: what could Africa learn from it?	Policy Paper
Under Invested The Caribbean-African Relationship	Policy Paper
2009-2018 : Les dix derniers Prix Nobel d'économie « dix-neuf lauréats »	Policy Paper
Africa & Europe Different Demographic Trends Seeds for a Smart Partnership.	Policy Paper
L'Angola sous Joao Lourenço, un changement a minima de l'État MPLA	Policy Paper
The State of China-European Union Economic Relations	Policy Paper
L'Afrique face aux défis protéiformes du cyberspace	Policy Paper
The Concept of Developing Country from International Legal Perspectives in Post NIEO/UNCTAD World	Policy Paper

Humanitarian Assistance as Peace-Keeping - Beyond Charity -	Policy Paper
Le pacte de Marrakech. Vers une gouvernance mondiale des migrations ?	Policy Paper
The Belt and Road turns five	Policy Paper
Sénégal : Que réservent les Présidentielles de février ?	Policy Paper
Le développement des hydrocarbures en Afrique de l'Est, Défis politiques et sécuritaires	Policy Paper
Dialogues Stratégiques: L'Amérique latine : crises et sorties de crises; L'Union Africaine face à de nouveaux défis	Books & Reports
Atlantic Dialogues Emerging Leaders Vision 2025: Building an Atlantic Community	Books & Reports
Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique	Books & Reports
ATLANTIC CURRENTS : An Annual Report on Wider Atlantic Perspectives and Patterns – The South in the Time of Turmoil	Books & Reports
Dialogues Stratégiques : La crise du multilatéralisme : vers une redéfinition des relations Nord-Sud ? La nouvelle géopolitique de la Corne de l'Afrique	Books & Reports
Stability and Security in Africa: The Role of Hard and Soft Power	Books & Reports
Synthesis Report: 3rd Edition of the African Peace and Security Annual Conference (APSACO)	Books & Reports
Evolving Human Security Challenges in the Atlantic Space	Books & Reports
Le Japon et le Maghreb	Research Papers
Les transferts de fonds des migrants vers l'Afrique exercent-ils un effet de levier sur l'investissement et sur la croissance économique ?	Research Papers
Moroccan Armed Forces in the Face of Geopolitical Mutations	Special Issues in Academic Journals
"A Dangerous Global Power Struggle"	Blog/Opinion
"A group of people roughly the size of a decent football crowd"	Blog/Opinion
"It Is Unlikely That North Korea Will Give Up Its Nuclear Weapons"	Blog/Opinion
«La crise du multilatéralisme : vers une redéfinition des relations Nord-Sud ?»	Blog/Opinion
A Brief Examination of President Bolsonaro's Initial 6 Months of Foreign Policy	Blog/Opinion
A bubbling tide of chest beating jingoistic nationalists	Blog/Opinion
A New World Order with Chinese Characteristics	Blog/Opinion
A propos du livre de Michel Boyer "Tragique Orient méditerranéen"	Blog/Opinion
Abiynomics: The Prime Minister Abiy Ahmed and the Ethiopia-Eritrea conflict	Blog/Opinion
Absurd Brexit (Part 1)	Blog/Opinion
Absurd Brexit (Part 2)	Blog/Opinion
Al Baghdadi éliminé : Lecture politique dans une opération militaire	Blog/Opinion
Analyse à chaud des élections de mai 2019 en Afrique du Sud	Blog/Opinion
Angela Merkel: We are the Dawn of Difficult and Uncertain Times	Blog/Opinion
As Nigeria goes to the polls	Blog/Opinion
Atlantic Dialogues 2018 : l'originalité d'un débat intercontinental	Blog/Opinion
Atlantic Dialogues 2018 : pourquoi il faut relativiser l'impact de l'élection de Jair Bolsonaro au Brésil	Blog/Opinion
Atlantic Dialogues 2018, la revue de presse	Blog/Opinion
Boris Johnson : Dream or Disaster?	Blog/Opinion
China at 70	Blog/Opinion
Colombia: Heading Back Towards Jungles and Mountains	Blog/Opinion
Cyberwarfare (Part 2)	Blog/Opinion
Dialogues stratégiques à Paris : la nouvelle géopolitique de la Corne de l'Afrique	Blog/Opinion
Djibouti, au centre des jeux d'influence	Blog/Opinion
Elections présidentielles au Mozambique : Un scrutin alliant rupture et continuité	Blog/Opinion
Elections présidentielles en Algérie . Le plan "B" deviendra-t-il la solution "A" ?	Blog/Opinion

Entretien avec Pedro Pires, ancien Président du Cap-Vert	Blog/Opinion
España en permanente campaña electoral	Blog/Opinion
EU democracy is alive and well as the battle for Europe's top jobs starts	Blog/Opinion
Europe-Afrique : It's A Match !	Blog/Opinion
From 'Rule of Law' to 'Law of the Jungle': Global Trade seen through Twitter	Blog/Opinion
From Heisei to Reiwa: The symbolism of the Emperor	Blog/Opinion
Get Africa Involved: Morocco's Lead in the Management of Immigration	Blog/Opinion
Hong Kong: A Combat for a Soul and Identity	Blog/Opinion
How Civil Society at Davos is making sure no one gets left behind	Blog/Opinion
India and Morocco's New Cooperation Areas: Focusing on Security and Preventing Violent Extremism	Blog/Opinion
Knowledge production for the Africa we want	Blog/Opinion
L'ANC au scrutin du 8 mai : Analyse d'un échec attendu	Blog/Opinion
L'élection de Kais Saied comme troisième Président de la 2ème République : un changement dans le paradigme politique tunisien	Blog/Opinion
L'ordre international se joue au Sud	Blog/Opinion
La jeunesse de la RDC en quête d'alternative	Blog/Opinion
La montée en puissance de l'extrême droite sonne-t-elle le glas de l'exceptionnalisme suédois ?	Blog/Opinion
Latin America Is Not Benefiting from the U.S.-China Trade War	Blog/Opinion
Le Soudan pris dans le sillage de la crise du Golfe	Blog/Opinion
Libya and France: A Revival of 'Napoleonism'?	Blog/Opinion
Neither Demonic Tyranny Nor Heroic Workers Paradise	Blog/Opinion
North Korea: An Urgent Message that Worse can Follow	Blog/Opinion
Sanctions: America's Chokehold	Blog/Opinion
Satellites: The New Frontier of Power	Blog/Opinion
Senegal's Presidential Elections: a Test to the Country's Democratic Credentials	Blog/Opinion
Space war: From the moon towards infinity	Blog/Opinion
Stratégie américaine dans l'Indo-Pacifique: La théorie réaliste, encore et toujours	Blog/Opinion
The 2019 Indian Elections: What to expect?	Blog/Opinion
The Dawn of a New Era	Blog/Opinion
The End of the Human Race ?	Blog/Opinion
The Hungarian Drama	Blog/Opinion
The Indispensable Nation in the Free World	Blog/Opinion
The Rise of Right Wing Populism in Europe : the case of Spain	Blog/Opinion
The Strongest Political Force in Italy	Blog/Opinion
The Trouble With Gulf Patrols	Blog/Opinion
The Unstable Global Order: About a Missing Voice from the South	Blog/Opinion
Turkey: An Election with Major Consequences	Blog/Opinion
Two State Solution	Blog/Opinion
Une place dans le "Marché mondial des idées"	Blog/Opinion
Venezuela: What's Next?	Blog/Opinion
Where Books are Burned, at the End People Will Burn	Blog/Opinion
Youth South-South Cooperation Across Boundaries to Build a Youthful Peace	Blog/Opinion

ECONOMIE DES MATIÈRES PREMIÈRES ET FINANCE

Bretton Woods system: did we throw the baby out with the bathwater ? Lessons for developing economies	Policy Brief
L'évaluation d'impact pour l'efficacité des politiques de développement en Afrique	Policy Brief
South Africa's Economic Slowdown and Its Policy Options	Policy Brief
The escalating China-US trade dispute: economic and geopolitical implications for Sub-Saharan Africa	Policy Brief
Traps on the Road to High Income	Policy Brief
Vers une stratégie économique basée sur l'amélioration de la productivité	Policy Brief
La transformation structurelle au Maroc et Chaînes de Valeurs Mondiales : Une vulgarisation du débat	Policy Paper
Natural Wealth and Economic Growth: The Case of Sub-Saharan Africa	Policy Paper
CyclOpe - Bilan 2018 et Prévisions 2019	Books & Reports
Les politiques macroéconomiques au Maroc et dans les pays en développement : quelques études empiriques	Books & Reports
Current Account Adjustments and Exchange Rate Arrangements: What Regime for African Countries ?	Research Papers
Les cycles économiques ont-ils un effet asymétrique sur le chômage et la pauvreté ? Cas du Maroc	Research Papers
Les points saillants du rapport Arcadia sur les matières premières africaines	Blog/Opinion

AGRICULTURE, ENVIRONNEMENT ET SECURITÉ ALIMENTAIRE

The Global Compact for Migration. Towards Global Governance of International Migration?	Policy Paper
ARCADIA 2019: Africa and the Global Commodities Markets	Books & Reports
ARCADIA 2019 : l'Afrique et les marchés mondiaux de matières premières	Books & Reports
A Nexus Approach for the MENA Region—From Concept to Knowledge to Action	Special Issues in Academic Journals
Fire is legend	Blog/Opinion
How Can Africa play an Important Role in Reinventing Tomorrow's Farming? - Favorable regulations at the heart of capacity building and technology adoption	Blog/Opinion
Le modèle marocain de l'énergie solaire pourrait profiter à d'autres pays africains	Blog/Opinion
The Thirsty Planet, and No End in Sight (I)	Blog/Opinion
The Thirsty Planet, and No End in Sight (II)	Blog/Opinion

SÉCURITÉ ET TERRORISME

L'Allemagne au Sahel : Un espoir pour plus de développement et de coordination	Blog/Opinion
Lecture dans "Le jihadisme, éléments de compréhension" de Rachid Benlabbah	Blog/Opinion
Présence militaire française au Sahel : Le temps des décisions	Blog/Opinion
Terrorisme au Sahel : le verrou Burkinabé ne doit pas sauter	Blog/Opinion
The caliphate Declared Bankruptcy, Islamic State is going Global	Blog/Opinion

Opinions élaborées par des Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL)

COORDINATION ÉDITORIALE

Nisrine Ouazzani Chahdi
Hasnaa Tadili
Mokhtar Ghailani
Rim Riouch

COMPOSITION GRAPHIQUE

Hicham Ech-chafadi
Youssef Ait El Kadi

CRÉDIT PHOTOS

www.gettyimages.fr

PHOTOTHÈQUE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

Complexe Suncity, Immeuble C, Angle Boulevard Addolb
et rue Albortokal, Hay Riad, Rabat, Maroc

Email : contact@policycenter.ma

Téléphone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

Site : www.policycenter.ma

Pour nous suivre sur les Réseaux sociaux :



Nos rapports sont disponibles sur :

