



THINK • STIMULATE • BRIDGE

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2018

Éditorial	04
Policy Center for the New South en quelques mots	06
Nos champs d'intervention	07
Nouveautés en 2018	08
Nos publications	10

1 Think 11

Développement à long terme	12
Géopolitique et relations internationales	16
Économie et finance des matières premières	20
Agriculture, environnement et sécurité alimentaire	22

2 Stimulate 25

Emerging Leaders	26
Programme de stages	30
Club du volontariat	32

3 Bridge 33

Événements en chiffres	34
Conférences de haut-niveau	36
Grandes Conférences	42
Dialogues stratégiques	48
Les missions	51

Nos experts	52
Notre staff	54
Liste des publications	56

Policy Center for the New South Un bien commun pour le renforcement des politiques publiques

Éditorial

La livraison de 2018 de ce Rapport marque la cinquième année d'existence de notre Centre et la première édition du Policy Center for the New South, nouvelle appellation donnée à l'ancien "OCP Policy Center". Deux précisions s'imposent : pourquoi ce changement, et quelle signification donner au concept de "nouveau Sud" ?

En changeant le nom du Centre, nous cherchons, tout d'abord, à mieux refléter la philosophie qui sous-tend la mission voulue pour ce Centre, et la centralité de la place qu'occupent le continent africain et le reste des pays du Sud dans ses travaux.

Ce changement de nom consacre, ensuite, la volonté de renforcer l'autonomie du Centre et l'ambition de contribuer à une mutation dans la perception des réalités de l'Afrique, de ses aspirations, de ses défis et de ses succès ; le tout, dans le contexte d'une vision nouvelle, celle d'un Sud volontariste, décomplexé et capable de se penser par lui-même.

L'année 2018 a enregistré la progression du Centre dans le classement régional et international des Think Tank, de l'Université de Pennsylvanie. Notre Centre demeure 1^{er} au Maroc et au Maghreb et 8^{ème} dans la région du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord. Au plan mondial, 16^{ème} pour la qualité de notre Conférence phare, 52^{ème} sur les questions des ressources et de l'énergie et, enfin, 57^{ème} dans le domaine de la collaboration institutionnelle entre Think Tanks.

En terme de communication digitale, le Policy Center for the New South a enregistré plus de 510 000 vues sur son site web, et comptait, à fin 2018, un peu plus de 23 000 abonnés sur ses réseaux sociaux. Quant aux publications, toutes catégories confondues, leur nombre a presque doublé, passant de 112, en 2017, à 221, en 2018.

Le Centre a organisé, en 2018, une centaine de réunions, de formats et de tailles différents, et ce sur diverses thématiques, notamment Atlantic Dialogues et Africa Think Tank Summit, et poursuivi sa coopération avec des Think Tank de renommée internationale.

Le Rapport 2018 est structuré autour des axes suivants : la Géopolitique et les relations internationales ; l'Economie et la finance des matières premières ; Le Développement à long terme ; l'Agriculture, l'environnement et la sécurité alimentaire.

Le chapitre consacré au développement à long terme, traite de la conjoncture économique internationale marquée par le resserrement de la politique monétaire américaine et la guerre commerciale entre les Etats-Unis et la Chine, qui mettent en péril les perspectives de reprise de l'économie mondiale.

Face à ces tentatives protectionnistes, l'Afrique adopte l'approche inverse, en lançant la mise en place d'une Zone de libre-échange continentale (ZLECA), dont la mise en œuvre effective requiert des réformes nationales profondes. Ces mêmes réformes sont aussi nécessaires pour permettre aux pays d'Afrique du Nord de tirer le meilleur profit des Accords commerciaux qui les lient à l'Union européenne.

Pour ce qui est du Maroc, un intérêt particulier a été accordé à la problématique du chômage, notamment celui des jeunes, en relation avec les politiques de l'éducation et de la formation, et compte tenu de l'impact du développement de la robotique et de l'intelligence artificielle sur le marché du travail.

Dans le cadre du chapitre dédié à la Géopolitique et les relations internationales, le Rapport consacre, tout naturellement, une place privilégiée à l'Afrique, qui a fait l'objet durant l'année 2018 de neuf ouvrages traitant du renouveau du partenariat euro-africain autour de la verticale Afrique-Méditerranée-Europe, des stratégies des grandes puissances dans le continent, particulièrement celles de la Chine et de l'Inde, et des conflits intra et inter-africains.

Les publications du Centre et ses conférences, telles que African Peace and Security Annual Conference (APSACO), dont la deuxième édition s'est tenue en 2018, apportent la démonstration que la naissance de ces conflits - auxquels l'ONU et l'Union africaine tentent d'apporter une réponse dans le cadre des opérations de maintien de la paix- sont souvent liés à un contentieux territorial mal réglé ou occulte, ou à un accaparement des ressources naturelles.

Cette réflexion sur les ressources naturelles ne relève pas uniquement du champ des sciences politiques et de la géopolitique, mais également de celui de l'économie. C'est dans ce cadre que le Chapitre Economie et finance des matières premières, aborde des développements relatant les évolutions conjoncturelles et les transformations structurelles observées sur les marchés mondiaux des matières premières.

En effet, dans un environnement économique, désormais fortement influencé par l'impératif de la transition environnementale, il est logique qu'un regard soit porté sur les marchés énergétiques, au premier rang desquels ceux du pétrole et du gaz. A cet égard, des experts du Centre relèvent l'importance pour les pays dépendant des exportations de matières premières d'instituer des mécanismes de protection contre la forte variabilité de leurs cours qui, naturellement, pèse sur les équilibres des comptes publics et, partant, sur la capacité de ces pays à mettre en œuvre des stratégies de développement à long terme.

D'autres experts du Policy Center for the New South suggèrent, à ce propos, de s'affranchir de la segmentation traditionnelle que l'on applique aux matières premières (agricoles/minérales/ énergétiques), lorsque l'on considère la question de l'industrialisation, notamment celle des pays africains. Bien plus que la réalité physique de la ressource considérée, ce sont les propriétés dynamiques de ses cours (valorisation et volatilité) qu'il convient d'analyser pour engager, ou non, sa transformation industrielle.

Pour avoir des chances de réussir, cette transformation devrait aller de pair avec la réalisation de la sécurité alimentaire en faveur d'une population africaine en plein essor. La réalisation de cet objectif stratégique passe par l'augmentation de la productivité agricole, l'utilisation d'inputs et de technologies adaptés à chaque catégorie de sols, la vulgarisation des nouvelles techniques, la réorganisation du foncier et l'encouragement de la recherche scientifique.

Dans ce contexte, la conservation et la restauration des écosystèmes, couplée avec un usage rationnel des ressources hydrauliques et une coopération régionale et internationale efficace, sont essentielles.

En mettant cette première livraison du Rapport d'activité en tant que Policy Center for the New South à la disposition des décideurs, des universitaires, des chercheurs et du grand public, nous comptons continuer à alimenter et à enrichir la réflexion sur les principaux défis qui interpellent le Maroc et le reste de l'Afrique, et à offrir une plateforme accessible à tous ceux qui souhaitent apporter leur précieux concours à cet effort commun.

Karim El Aynaoui

Président, Policy Center for the New South

Le Policy Center for the New South

EN QUELQUES MOTS



Notre ambition

Enrichir la réflexion et l'analyse sur les politiques socioéconomiques au Maroc, en Afrique, et dans les pays du Sud en général.



Notre approche

Observer, décrypter, analyser et évaluer les politiques publiques.



Notre mission

Apporter une contribution au développement des compétences et à la promotion du dialogue et de la coopération internationale.

NOS CHAMPS D'INTERVENTION



Développement à long terme

Cet axe de recherche joint des analyses portant sur des problématiques de long terme, telles que la transformation structurelle et la compétitivité, à celles couvrant des politiques macroéconomiques aux niveaux national, régional et continental. Il propose, également, des évaluations des politiques publiques de manière générale.

.....



Géopolitique et relations internationales

Ce champ couvre les principaux défis géopolitiques internationaux, tels que la défense, la sécurité et les jeux de puissance, avec un accent particulier sur l'Afrique. Il aborde le positionnement du Maroc dans son environnement géostratégique.

.....



Économie et finance des matières premières

Ce programme est axé sur les marchés mondiaux des matières premières, avec une analyse des centres de production, de consommation, mais aussi du jeu des acteurs. Il combine des analyses conjoncturelles liées aux évolutions de court terme, aux tendances de long terme et aux dynamiques sous-jacentes.

.....



Agriculture, environnement et sécurité alimentaire

Ce programme de recherche repose sur une approche globale abordant les priorités du secteur agricole, les changements climatiques, la préservation de l'environnement et l'impact de la croissance démographique.

NOUVEAUTÉS

Ils ont rejoint le PCNS

La communauté des Fellows du Policy Center for the New South (PCNS) s'est agrandie avec l'arrivée de **nouveaux fellows** dans le domaine de la géopolitique et des relations internationales.



Bouchra Rahmouni



Khalid Chegraoui



Rida Lyammouri



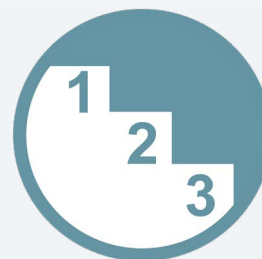
Jamal Machrouh



36
Fellows

Classement mondial

Le PCNS occupe le premier rang des think tanks au Maroc et au Maghreb, et la 8^{ème} place dans la région Afrique du Nord et Moyen Orient, selon le classement mondial "Global Go to Think Tank index" du *Think Tanks and Civil Society Program* (TTCSP).



#8

Top Think Tanks in the Middle East and North Africa (MENA)

#52

Top Energy and Resource Policy Think Tanks Globally



2018 GLOBAL GO
TO THINK TANK INDEX

#16

Best Think Tank Conference Globally

#57

Best Institutional Collaboration Involving Two or More Think Tanks

Le site Web

1. Les "Text book series" disposent désormais de leur propre section au sein de la rubrique Publications. En étant inscrit, vous avez la possibilité de feuilleter les ouvrages disponibles.
2. Les Blogs deviennent **Opinions**, car les auteurs y partagent leurs idées avec nos lecteurs, dans un esprit interactif.
3. De par son dynamisme, le Policy Center for the New South est assez présent dans **la presse**. Nous avons jugé utile de partager avec vous les couvertures de presse, publiées dans les supports médiatiques, nationaux et internationaux.
4. Vous pouvez, désormais, consulter nos **Newsletters** hebdomadaires directement sur notre site dans la rubrique About Us.

PCNS "connecté"

Pour être encore plus proche de son audience à travers le monde, le Policy Center for the New South accorde une grande importance à la communication digitale. Ainsi, vous ne manquerez aucune de nos actualités et vous pourrez interagir avec nos experts.



+23 000

Abonnés sur nos réseaux sociaux



62

Interviews sur Youtube



+4000

Photos sur Flickr



+50

Newsletters



+511 000

Vues sur le site web



20

Podcasts

NOS PUBLICATIONS

Atteignant un total de **212** en 2018, pour 112 en 2017, nos publications se déclinent comme suit :



41

Policy Briefs



21

Policy Papers



125

Opinion Editorials



8

Research Papers



12

Books & Reports



04

Special Issues in an Academic Journal



01

Textbook



- 12** Développement à long terme
- 16** Géopolitique et relations internationales
- 20** Économie et finance des matières premières
- 22** Agriculture, environnement et sécurité alimentaire

THINK



DÉVELOPPEMENT À LONG TERME

L'année 2018 a été caractérisée par une reprise de l'économie mondiale, un retour au dynamisme économique en Europe, et par une consolidation de la position de l'Asie.

Une conjoncture économique favorable...

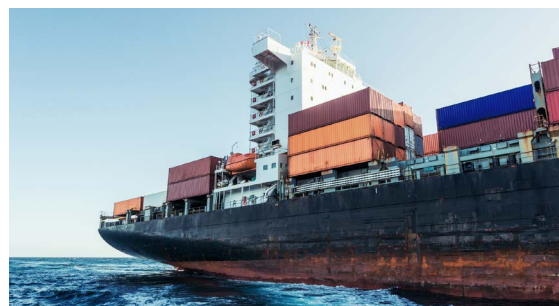
Tel est le premier constat livré par **Fathallah Oualalou** dans un Policy Paper intitulé « [Un tournant pour l'économie mondiale: L'Europe se réveille, l'Asie consolide sa position](#) ». Optimiste quant à l'avenir de la conjoncture économique mondiale, l'auteur ne cache toutefois pas ses craintes concernant les pratiques néo-protectionnistes des Etats-Unis et les changements dans les politiques des banques centrales. Ces inquiétudes sont partagées par **Uri Dadush**, suite aux périodes de stress qu'ont vécues les marchés boursiers à partir de février de la même année. Dans un Policy Brief sous le titre « [Should Emerging Markets Worry About the Stock Market Correction?](#) », l'auteur signale que de telles tensions sont une source de volatilité accrue pour les marchés et menacent les économies émergentes qui sont les plus vulnérables à une détérioration de l'environnement extérieur.

Les risques soulevés par les chercheurs du PCNS se sont concrétisés progressivement, avec le resserrement de la politique monétaire américaine et le feuilleton de la guerre commerciale entre les Etats-Unis et la Chine. Dans un Policy Brief sous le titre « [Will the Emerging Market Turmoil be Contained?](#) », **Uri Dadush** et **Hamza Saoudi** reviennent sur les retombées de ces chocs sur les pays émergents, en particulier ceux qui ont été confrontés à des sorties massives de capitaux et qui ont subi, par conséquent, une crise de change, à l'instar de la Turquie et de l'Argentine. Ils y décrivent, par ailleurs, les faiblesses structurelles qui ont fragilisé les deux pays et augmenté leur niveau d'endettement.

Commerce international : entre protectionnisme et libre-échange

La menace d'une guerre commerciale au cœur des débats

Les risques qu'une guerre commerciale mette en péril la reprise de l'économie mondiale ont de toute évidence augmenté au cours des derniers mois. Comme le souligne **Uri Dadush** dans un Policy Brief, intitulé « [Our Trade Tensions Will Persist beyond Trump](#) », les conséquences à long terme d'un retrait éventuel des Etats-Unis des marchés mondiaux seraient lourdes. Cependant, les lignes de faille du système commercial mondial étaient visibles bien avant l'arrivée de M. Trump, et son départ de la scène ne les fera pas disparaître. Dans cette optique, le même auteur, ainsi que d'éminents experts, examinent dans un autre Policy Brief, avec pour titre « [Mitigating the Adjustment Costs of International Trade](#) », les réponses politiques envisageables face aux coûts d'ajustement liés au commerce international. Ils mettent l'accent sur l'importance de maintenir un système commercial ouvert, prévisible et fondé sur des règles claires.





L'Afrique...un contre-courant face aux tendances protectionnistes

Si la vague du protectionnisme prend une ampleur croissante à l'échelle internationale, le continent africain va à contre-courant, en adoptant une coopération commerciale régionale élargie, à travers la signature de l'accord de Zone de Libre-Echange Continentale Africaine (ZLECA). Dans ce sens, [Uri Dadush](#) et [Rim Berahab](#) affirment dans un Policy Brief, intitulé « [Will the African Free Trade Agreement Succeed?](#) », que cet accord est une étape importante vers l'intégration économique du continent. Ils soulignent, toutefois, que la mise en œuvre de cette vision appelle les signataires à entreprendre des réformes nationales plus approfondies et à relever de nombreux défis liés à l'accord lui-même. Dans ce sillage, une analyse plus approfondie a été menée par [Abdelaaziz Ait Ali](#) et [Rim Berahab](#) dans le cadre d'un Research Paper avec pour titre « [Trade Integration in the Economic Community of West African States: Assessing Constraints and Opportunities Using an Augmented Gravity Model](#) », dans lequel ils soulignent la faiblesse de l'intégration économique régionale de la CEDEAO, en comparaison avec les autres régions en développement à travers le monde. Afin de comprendre les causes sous-jacentes de ce constat, les auteurs identifient les déterminants des échanges inter-régionaux dans la CEDEAO, en utilisant un modèle de gravité. Les résultats révèlent que les principaux freins à une intégration réussie demeurent la faiblesse des infrastructures de base et les structures productives relativement similaires entre les pays.

La Méditerranée et l'Union européenne : Echec ou réussite des accords commerciaux ?

Au-delà de l'intégration intra-africaine, les relations de l'Afrique du Nord avec l'Europe suscitent un intérêt particulier. [Uri Dadush](#) et [Yana Myachenkova](#) soulignent dans un Policy Paper avec pour titre « [Assessing the EU-North Africa trade agreements](#) », que les accords commerciaux conclus par l'Union européenne avec les pays d'Afrique du Nord ont souvent donné des résultats décevants. Bien qu'ils aient contribué à générer d'importants volumes d'échanges commerciaux, les pays d'Afrique du Nord n'en ont, en effet, tiré que de maigres bénéfices, en raison d'une croissance insuffisante de leurs exportations vers l'UE. Les auteurs soulignent l'importance d'entreprendre des réformes internes, afin de rendre les pays d'Afrique du Nord plus compétitifs sur les marchés internationaux et leur permettre, ainsi, de générer des avantages supplémentaires de leurs accords commerciaux.

Le Maroc

En ce qui concerne la dimension nationale, deux études ont été conduites par le PCNS. La première, dirigée par [Eduardo Haddad](#), intitulée « [Different Dimensions of Brazil and Morocco Trade Flows: A Quantitative Assessment](#) », analyse les différentes facettes des relations commerciales entre le Brésil et le Maroc, et évalue le potentiel d'une intégration commerciale plus profonde entre ces deux acteurs clés de l'Atlantique Sud. La seconde étude, réalisée par [Eduardo Haddad](#), [Fatima Ezzahra Mengoub](#) et [Vinicius Vale](#), intitulée « [Water Content in Trade: A Regional Analysis for Morocco](#) », examine la teneur en eau dans le commerce au Maroc, à travers une application utilisant une matrice interrégionale entrées-sorties, ainsi que des informations régionales sur la consommation d'eau par secteur.



Le chômage au Maroc : quelles évolutions ?

Un chômage persistant parmi les jeunes

La région MENA continue à faire face à des taux de chômage relativement élevés, plus particulièrement parmi les jeunes. Dans un Policy Paper intitulé « *Youth Unemployment in the Middle East & North Africa, and the Moroccan case* », **Uri Dadush** montre que l'analyse dite classique du chômage n'explique que partiellement le chômage des jeunes dans la région MENA. Selon les pays, d'autres facteurs, tout aussi importants, existent, à savoir un stock de travailleurs sous-utilisé, la forte croissance de la productivité du travail dans quelques secteurs clés, l'effet des ressources naturelles sur l'économie de certains pays ainsi que l'influence de certains facteurs culturels.

Des enjeux cruciaux pour le marché du travail

Au cours de la même année 2018, le PCNS a publié un ouvrage dédié à l'étude du marché du travail au Maroc. Dans le contexte de transition démographique avancée et de forte demande sociale, l'emploi constitue un défi des années à venir. Ce défi est perceptible sous deux formes contrastées, à savoir l'exclusion du marché du travail et la précarité dans l'exercice des activités économiques. L'ouvrage, intitulé « *Les enjeux du marché du travail au Maroc* », sous la direction de **Karim El Aynaoui** et **Aomar Ibourk**, a pour objectif de produire et d'accumuler des connaissances utiles sur le potentiel des jeunes en matière de force de travail pour le développement économique et social du pays. Le livre consacre deux originalités : Sur le plan analytique, il fournit de nouvelles grilles de lecture du fonctionnement du marché du travail et de la configuration de la relation éducation, formation et emploi, grâce à des cadrages théoriques adéquats. Sur le plan empirique, les travaux réalisés mobilisent des données originales et rendent possible une approche dynamique du chômage.

Désindustrialisation et chômage des diplômés

Une des raisons pouvant expliquer les taux de chômage relativement élevés dans la région MENA est le phénomène de désindustrialisation, souvent qualifiée de prématurée. En prenant le cas du Maroc, **Abdelaziz Ait Ali** et **Uri Dadush** expliquent dans un Policy Brief sous le titre : « *Deindustrialization and Employment in Morocco* », que la tendance à la baisse de l'emploi dans le secteur manufacturier est principalement due à l'amélioration de la productivité du travail ainsi qu'à un déficit accru du commerce des produits manufacturés. Les auteurs considèrent que pour créer plus d'emplois, le Maroc devrait accorder davantage d'attention aux secteurs qui emploient un grand nombre de personnes et où l'emploi est en expansion, notamment le secteur tertiaire.

Dans un Policy Paper, cette fois-ci, intitulé « *Policy proposal to Reduce Skilled Unemployment in Morocco using Public- Private Partnerships (PPPs): 3R-PPP – Retrain-Rebalance-Reduce-PPP* », **Thomas Pereira Da Silva** s'intéresse au chômage des diplômés au Maroc. Il propose une simulation qui mesure la contribution des partenariats public-privé (PPP) à la réduction du taux de chômage des personnes qualifiées au Maroc à l'aide d'un ensemble d'hypothèses, permettant ainsi aux décideurs d'évaluer l'efficacité de l'utilisation des financements publics dans les PPP dans l'enseignement supérieur.

Intelligence artificielle et emploi

Les chercheurs du PCNS se sont projetés dans l'avenir du travail dans un contexte où le développement de la robotique, de l'intelligence artificielle et de l'automatisation, en général, s'est fait de façon relativement rapide, incitant plusieurs experts à prévoir un avenir où les hommes peineraient à trouver un emploi. **Alfredo G. A. Valladão** propose dans un Policy Paper, avec pour titre « *Artificial Intelligence and Political Science* », une contribution à l'effort de création de nouvelles bases pour les sciences politiques et sociales « numériques » du XXI^{ème} siècle, en exploitant les sciences cognitives et les pistes de réflexion autour de l'intelligence artificielle, afin de mieux percevoir les mutations contemporaines de l'histoire sociale.

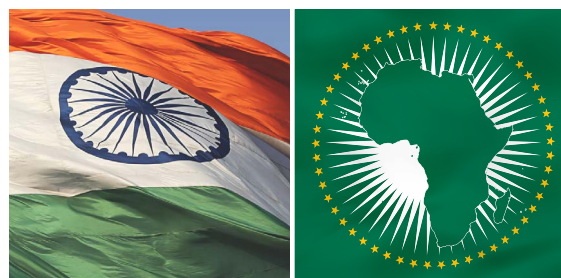
Politiques macroéconomiques dans les pays en développement

Au-delà des questions économiques conjoncturelles, le PCNS apporte sa contribution à l'enrichissement de la réflexion autour de la question de la stabilité macroéconomique et financière dans les pays en développement. C'est ainsi que le Professeur **Pierre Richard Agénor** met à la disposition du public francophone, à travers un ouvrage intitulé « *Analyse macroéconomique et politiques de stabilisation* », un traitement approfondi et rigoureux des questions liées à l'analyse et à la gestion macroéconomique. Cet ouvrage, destiné aux étudiants des cycles supérieurs, aux professeurs, aux chercheurs et aux macro-économistes professionnels, souligne la nécessité de prendre en compte les principales caractéristiques structurelles des pays en développement pour l'analyse économique. La problématique de la stabilisation macroéconomique a notamment été abordée au niveau du Policy Brief sous le titre « *Rôle du régime de change flexible dans l'ajustement macroéconomique : cas du Maroc* », dans lequel **Abdelaziz Ait Ali** fait le point sur les coûts engendrés par la fixité du taux de change face aux chocs externes et qui peuvent être relativement absorbés en présence d'un régime de change plus flexible.



L'Inde et l'Afrique

En parallèle des questions de politiques macroéconomiques, le PCNS soutient les initiatives de coopération régionale à travers un ouvrage intitulé « *Securing the 21st century : Mapping India-Africa Engagement* », réalisé en collaboration avec le Observer Research Foundation de New Delhi. Ce volume offre un aperçu général des liens indo-africains et fait état des défis communs auxquels sont confrontées ces régions. Ces défis sont intrinsèquement liés à des déficits de gouvernance et à un mimétisme de politiques publiques importées qui ne sont pas adaptées aux contextes des pays concernés. Le livre examine trois piliers fondamentaux – le genre, le développement de la finance et la connectivité – pour renforcer la collaboration entre l'Afrique et l'Inde, notamment dans les secteurs de l'agriculture, de la santé, de l'énergie, du commerce et investissement et de l'urbanisation.



Paix et stabilité en Méditerranée

Le PCNS prête une grande attention à la coopération entre les pays de la Méditerranée, tant sur le plan économique que géopolitique. Le think tank a ainsi contribué, pour la 2^{ème} année consécutive, à la troisième édition du « *MED Report* », publiée par le Italian Institute for International Political Studies (ISPI) aux côtés d'institutions, telles que le Centre Al-Ahram pour les études politiques et stratégiques, Bruegel ainsi que l'Institut royal des affaires internationales (Chatham House). MED Report présente des analyses sur les dynamiques politiques, socio-économiques et de sécurité qui caractérisent cette région, en identifiant les tendances positives et en débattant des principaux défis auxquels est confrontée la région.



GÉOPOLITIQUE ET RELATIONS INTERNATIONALES

2018 a été l'année des incertitudes, des rivalités géopolitiques et de la recrudescence des risques globaux. Loin d'une perspective d'apaisement, ce nouvel ordre international anxieux a conduit partout à des tendances de renfermement et à un recul de la coopération entre Etats.

Notre Vision du monde

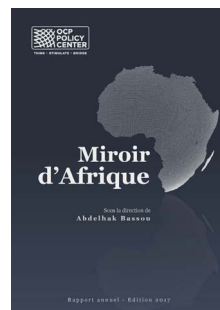
« L'Afrique est la dernière frontière de développement et c'est un bien public pour le monde. D'abord, parce que l'Afrique pollue peu et aussi, car son défi de développement est une opportunité de croissance extraordinaire pour le reste du monde »

Karim El Aynaoui, Président PCNS

Le Policy Center for the New South (PCNS) considère qu'il est nécessaire de dépasser ces « points de blocage » afin de renforcer dans l'espace Atlantique global dialogue et compréhension mutuelle. C'est cette ambition qui anime notre conférence « Atlantic Dialogues », devenue un creuset où le Nord et le Sud se rencontrent. En fournissant un espace de dialogue et une plateforme de recherche basée en Afrique et dans le monde arabe, notre vocation est de fournir une expertise sur des enjeux internationaux, réalisée par le Sud et pour le Sud. Notre vision, confirmée par notre nouvelle appellation, est celle d'un Sud nouveau, décomplexé et capable de se penser par lui-même. Une de nos publications phares, Atlantic Currents, s'inscrit, en effet, dans l'optique de fournir une vision des grands enjeux internationaux par des experts issus d'Afrique et d'Amérique latine.

Conscients du potentiel exponentiel de développement en Afrique, nous avons fait du continent notre horizon. Les travaux de recherche, conduits par nos experts et nos chercheurs, ont pour but de fournir une connaissance pratique des enjeux et potentialités du continent africain. Avec 60 pour cent de sa population qui a moins de 35 ans, l'Afrique est la nouvelle frontière de développement.

Dans ce sens, nous avons relevé durant cette année un ensemble d'initiatives positives en Afrique et une volonté d'améliorer la gouvernance. Néanmoins, les affres de l'insécurité pèsent encore sur cette terre en proie à des conflits multidimensionnels puisant leurs sources dans l'augmentation des inégalités, les rivalités ethniques et l'exploitation des ressources.



Tout au long de cette année, nous avons conduit un certain nombre de travaux de recherche sur cette dimension de paix et de sécurité qui, conjointement à nos travaux sur le développement à long terme et l'économie du continent, fournit une connaissance objective des risques et des opportunités dans les différents pays et régions d'Afrique.

Nous avons, en effet, publié en 2018 neuf ouvrages ayant trait au continent africain, dont Miroir d'Afrique, Rapport annuel géopolitique sur l'Afrique co-écrit par des experts africains, sous la Direction de notre Senior Fellow **Abdelhak Bassou**. De même que nous avons publié les Dialogues Stratégiques, publication conjointe issue de rencontres biannuelles entre le HEC Center for Geopolitics et le Policy Center for the New South. D'autre part, nous avons organisé plusieurs événements sur les thématiques d'intérêt pour le continent, dont la 2^{ème} édition de l'APSACO, conférence annuelle sur la paix et la sécurité en Afrique, qui a enregistré la présence de 100 participants et 40 experts, parmi lesquels nombre de militaires, de responsables institutionnels et d'académiciens venus de plus de 20 pays.

Les grandes puissances et l'Afrique

« L'Afrique continue de susciter l'intérêt et d'attirer les convoitises des grandes puissances, au point que certains internationalistes n'hésitent pas à évoquer une nouvelle forme de colonisation. L'objet des convoitises est, certes, économique mais il ne peut se réaliser sans manœuvres politiques et géopolitiques »

Abdelhak Bassou, Senior Fellow PCNS

L'Afrique a de quoi attiser les convoitises. Le continent dispose de 97% des réserves mondiales de cuivre, 57% d'or et 23% d'uranium. De fait, les grandes puissances se livrent une bataille géopolitique pour l'exploitation de ces ressources. Cette donnée constitue un déterminant important du développement africain et constitue un risque et une opportunité pour son essor. Les travaux de recherche du Policy Center se sont penchés sur ce rapport, marqué par l'histoire, entre les Etats africains et les grandes puissances, en premier lieu la Chine qui, cette année, a réalisé une percée dans le continent, puis l'Europe, en tant que partenaire traditionnel et, enfin, l'Inde, acteur émergent sur la scène africaine.

La Chine est, en effet, devenue un des premiers bailleurs de fonds pour l'Afrique. Dans un Policy Brief, intitulé « China's Economic Statecraft in Africa », notre fellow **Hisham Aidi** examine les différents outils d'intervention économique de Pékin, et fait ressortir les grandes lignes de la stratégie de la Chine en Afrique. En se penchant sur le taux d'approbation de la présence chinoise, par la population et les élites africaines, l'auteur remarque que les dirigeants africains sont généralement positifs quant au rôle que la Chine joue pour le développement des pays africains.

Aussi, et dans le cadre de notre partenariat avec l'Institut Français des Relations Internationales (IFRI),

nous avons publié une Note sur la présence émergente de la Chine en Méditerranée, dans laquelle **Alice Ekman** attire l'attention sur les retombées géopolitiques et de sécurité des investissements chinois en Méditerranée, notamment dans le cadre de la nouvelle route de la soie. En mettant en exergue l'ampleur des investissements chinois dans les infrastructures portuaires sur le pourtour méditerranéen, l'auteur souligne l'importance stratégique de la route de la soie et de l'impact qu'elle aura, non seulement sur les pays africains, mais aussi sur les relations de ces derniers avec l'Europe.

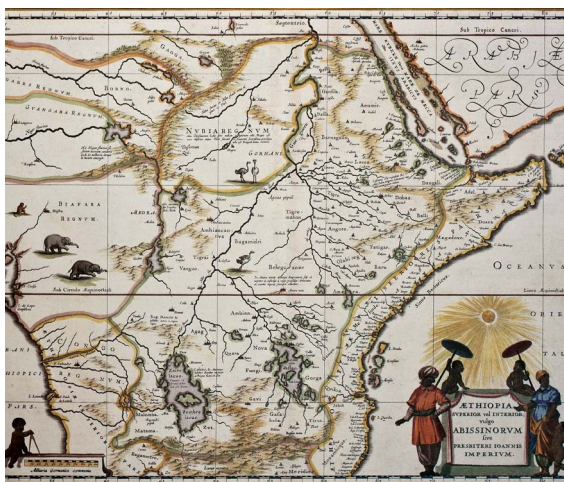


Le partenariat entre l'Europe et l'Afrique est en quête de sens. C'est d'ailleurs le titre de l'ouvrage collectif co-dirigé par notre Senior Fellow **Larabi Jaidi** et **Ivan Martin**. Cet ouvrage met en avant la nécessité d'un renouveau pour ce partenariat dans le contexte africain, à la fois instable et prometteur. L'ouvrage présente un ensemble de recommandations, centrées sur la jeunesse africaine, en proposant des mesures concrètes pour la formation et l'emploi. Au niveau géoéconomique, l'ouvrage préconise la relance des accords de partenariat économique entre l'Europe et l'Afrique, une coopération multi-secteurs dans le domaine de l'énergie et un renforcement de l'attractivité des investissements directs étrangers.

En conclusion, les auteurs affirment que l'Europe doit inventer, avec l'Afrique, un partenariat « plus positif et plus proactif » et au-delà des questions financières, il s'agit aussi de « vision, de cohérence d'ensemble, d'engagement et de vérité ». Pour sa part, **Fathallah Oualalou**, Senior Fellow au Policy Center, aborde dans un Policy Brief ce partenariat autour de la verticale Afrique-Méditerranée-Europe, en capitalisant sur les partenariats existants et les synergies entre les trois ensembles. Fort de sa connaissance

de la Chine et des nouvelles grandes puissances, **Fathallah Oualalou** traite aussi de la place de l'Inde en Afrique en tant que puissance concurrente à la Chine, mais aussi en tant que partenaire du continent.

L'Inde et l'Afrique fondent leurs histoires respectives autour du tiers-mondisme et du non-alignement. Exemple de la lutte anticoloniale, l'Inde a inspiré les leaders nationalistes africains et construit avec eux un lien solide à travers ce prisme. Au niveau politique, mais aussi socio-économique, l'Inde dispose d'atouts certains pour s'implanter en Afrique. A cet effet, nous avons consacré une partie de nos Dialogues stratégiques à « la place de l'Inde sur l'Echiquier mondial ». Notre Senior Fellow **El Mostafa Rezrazi** s'est intéressé à l'historique des relations sino-indiennes, en détaillant les implications de la nouvelle politique diplomatique et commerciale de la Chine dans le cadre de la nouvelle route de la soie et les raisons de l'opposition de l'Inde à ce corridor. **Fathallah Oualalou**, quant à lui, illustre cette rivalité, en démontrant comment les relations entre ces pays sont à la fois complexes et fascinantes, caractérisées par des intérêts communs et par des ambitions concurrentes. **F.Oualalou** analyse les différents facteurs d'asymétrie au niveau économique et explique comment la Chine et l'Inde, respectivement « atelier du monde » et « bureau du monde », perçoivent leur place dans le monde et souhaitent se façonner un nouveau rôle au sein des institutions internationales. En ce qui se rapporte aux relations entretenues par l'Inde avec le Maghreb, notre Senior Fellow **Abdellah Saaf** présente, dans un Research Paper, la stratégie de la septième puissance mondiale vis-à-vis de cette région. Outre un rappel des relations historiques qui lient l'Inde et le Maghreb, l'auteur explique comment, au niveau économique, New Delhi compte s'implanter durablement dans la région, en conservant un équilibre d'alliance sur l'ensemble du continent.



Paix et sécurité en Afrique

« L'Afrique souffre, depuis les indépendances, de conflits qui ont émaillé son histoire contemporaine au point de faire coïncider l'évocation du continent avec l'état de conflit »

Mohamed Loulichki, Senior Fellow PCNS

A l'heure où plus de 90 conflits armés secouent le continent africain, et où 14 des Opérations onusiennes de maintien de la paix y sont implantées, une réflexion sur cette dimension était nécessaire. Au-delà des conférences et rencontres d'importance que nous avons organisées sur ce thème, nos experts ont mené une réflexion assidue sur cette thématique. Dans le rapport de la deuxième édition de la Conférence annuelle sur la paix et la sécurité en Afrique (APSACO), notre Senior Fellow **Rachid El Houdaigui** rappelle à quel point le maintien de la paix dans le continent souffre de difficultés très diverses, tant au niveau politique et juridique, avec la complexité des environnements opérationnels (intrusion de menaces asymétriques telles que le terrorisme où la criminalité organisée), que sur le plan capacitaire (ressources humaines et matérielles). Il a été aussi souligné dans ce rapport, l'importance des institutions africaines et de la bonne gouvernance au niveau national dans la construction d'un espace africain paisible.

Au niveau de ces menaces asymétriques qui minent les espoirs de paix sur le continent, notre Senior fellow **Abdelhak Bassou** remarque une sahelisation de la violence extrémiste, et souligne le risque qu'elle constitue. Dans son Policy Brief sous le titre « Sahélisation de la violence extrémiste : Est-ce la naissance d'une troisième génération de terrorisme ? », Mr. Bassou démontre comment la rupture doctrinaire avec Al Qaeda, et le recul de Daech entraînent une recomposition totale du djihadisme au Sahel. L'auteur avance qu'une nouvelle génération de terroristes est peut-être en train de naître. S'appuyant sur le rapprochement avec les populations locales, et s'éloignant des applications rigoristes de la Charia, cette nouvelle forme de terrorisme au Sahel risquerait d'attirer de nouveaux combattants dans la région et d'envenimer la situation dans une région déjà très instable.

La Mission multidimensionnelle intégrée des Nations-Unies pour la stabilisation au Mali (MINUSMA) a, à cet effet, la réputation d'être la mission onusienne la plus dangereuse au monde. C'est ce qu'affirme notre Senior Fellow **Rida Iyamouri** dans un Policy Brief sous le titre « After Five Years, challenges facing MINUSMA persist ». L'auteur évoque comment le manque de leadership et de volonté à trouver un compromis au Mali a plongé le pays dans le chaos et ralenti sensiblement le processus de paix que comptait enclencher la mission onusienne. Selon lui, l'on se dirigerait vers plus de violence à l'égard des populations civiles, surtout sans mécanismes nationaux et internationaux de protection adéquats.



Le Senior Fellow **Mohammed Loulichki** aborde dans un Policy Paper une dimension structurelle de l'instabilité en Afrique : les frontières. Il explique, d'abord, que les conflits ouverts qui secouent le continent africain trouvent leur source essentiellement dans la lutte pour le pouvoir, l'appropriation des ressources naturelles ou encore la problématique des frontières. Après avoir été occultés pendant les premières décennies qui ont suivi les indépendances africaines, à la faveur de l'adoption par l'Organisation de l'Union Africaine (OUA) du principe de l'intangibilité des frontières, l'auteur rappelle comment les contentieux territoriaux ont refait surface et sous-tendent plusieurs situations conflictuelles à travers le continent. Ceci à telle enseigne que l'Union africaine a adopté, en 2007, un Plan d'action destiné à encourager les Etats africains à procéder à la démarcation de leurs frontières par la voie des négociations. Dans sa démonstration, l'Ambassadeur **Loulichki** explique pourquoi l'Afrique a besoin d'un nouvel ordre des frontières combinant des rectifications négociées, des projets transfrontaliers d'envergure, et des mécanismes de médiation et de règlement de différends bénéficiant de la confiance des parties.



ÉCONOMIE ET FINANCE DES MATIÈRES PREMIÈRES

L'année 2018 fut particulièrement dense pour les marchés mondiaux de matières premières, et l'axe « Commodity Economics and Finance » du Policy Center for the New South s'en est, naturellement, fait l'écho. Rapports, Policy Briefs, articles de blog : autant de supports consacrés à l'analyse des évolutions conjoncturelles, mais aussi des mutations structurelles qu'ont connu ces marchés qui façonnent, aujourd'hui plus que jamais, les équilibres économiques et géopolitiques mondiaux dont l'Afrique est pleinement partie prenante.

Evolutions conjoncturelles et mutations structurelles

Dans un Policy Brief, **Philippe Chalmin** dresse ainsi un « bilan des marchés mondiaux de matières premières en 2017 ». Après le recul de près de 10% des cours en 2016, le rebond de 15% observé en 2017 fut salutaire pour les pays producteurs et exportateurs. Comme le souligne l'auteur, ce constat, très général, ne peut cependant qu'être immédiatement nuancé : cette hausse est non seulement très éloignée de l'euphorie qui a régné sur les marchés boursiers, mais également très inégale, avec de profondes divergences entre l'énergie et les métaux, d'une part, et les produits agricoles, d'autre part.

C'est une même analyse conjoncturelle développée dans le Policy Brief proposé par **Yves Jégourel**, intitulé : « De l'assombrissement des perspectives mondiales aux stratégies spéculatives : comment comprendre le repli des cours des métaux ? ». L'auteur rappelle que la baisse des cours de la quasi-totalité des métaux industriels et précieux s'explique aussi bien par l'évolution de certaines variables fondamentales (le resserrement de la politique monétaire

américaine et l'appréciation consécutive du dollar, mais aussi des prévisions de croissance économique mondiale en retrait) que par l'existence des dynamiques spéculatives sur les marchés à terme de référence.

Comprendre la réalité des marchés de matières premières impose, par ailleurs, de s'interroger sur les mutations structurelles qui les animent sur le long terme. Ce fut, précisément, l'objet du rapport intitulé « *The Financialization of Commodity Markets: A Short-lived Phenomenon?* ». Accueillant les contributions d'auteurs et de senior fellows comme **John Baffes**, **Helyette Geman**, **Luciano Gutierrez**, **Yves Jégourel** et **Michael Tamvakis**, cet ouvrage revient sur la notion même de « financiarisation » des marchés en s'interrogeant, notamment, sur les mécanismes de formation des prix des « commodités » et du rôle joué par les marchés organisés dérivés. Dans une optique similaire, et faisant suite à un Policy Brief publié en 2017, consacré aux tendances et à la cyclicité qui gouvernent le prix des matières premières, **Yves Jégourel** s'interroge sur la réalité de super-cycle des matières premières, qui s'est développé au début des années 2000, période qui a vu les fonds d'investissement « indiciels » jouer un rôle majeur.





Zoom sur les marchés énergétiques

Dans un environnement économique, désormais fortement influencé par l'impératif de transition environnementale, il était également logique qu'un regard soit porté sur les marchés énergétiques, au premier rang desquels ceux du pétrole et du gaz. Dans un Policy Brief intitulé « *Oil Exploration and Production in Africa since 2014 Evolution of the Key Players and their Strategies* », **Benjamin Augé** questionne l'incidence de la chute (ou de la faiblesse) des prix du brut observée entre 2014 et 2017 sur les stratégies des principaux acteurs du secteur en Afrique. Toujours dans le domaine des énergies non renouvelables, Sylvie Cornot-Gandolfe porte son regard sur une autre matière première de référence : le gaz naturel dont les marchés internationaux ne cessent d'évoluer au travers, notamment, de l'essor du LNG. Analyser les marchés de matières premières ne relève pas uniquement du champ de l'économie, mais également des sciences politiques et de la géopolitique. C'est dans cette optique que François Gaulme choisit d'analyser la réalité des crises qu'ont connu, sur le long terme, deux pays africains exportateurs de pétrole : la République du Congo et le Gabon. Portant sur l'ensemble des dynamiques structurelles qui unissent le continent africain à la zone atlantique, la cinquième édition du rapport « *Atlantic currents* » ne pouvait également pas faire l'impasse sur les marchés de matières premières, notamment, sur la question agricole. Ainsi, alors qu'**Uri Dadush** s'interroge sur l'avenir du système commercial international dont ils sont une pierre angulaire, **Fatima Ezzahra Mengoub** et **Tharcisse Guèdègbé** analysent le rôle des stratégies coopératives entre l'Afrique et l'Amérique latine, afin que la sécurité alimentaire, l'un des grands enjeux de ce XXI^{ème} siècle, puisse être assurée.

Portant sur la question fondamentale de la stabilité macroéconomique, et intitulé « *Analyse macroéconomique et politiques de stabilisation* », l'ouvrage écrit par **Pierre-Richard Agénor** relève l'importance pour les pays dépendant des exportations de matières premières d'instituer des mécanismes de protection contre la forte variabilité de leurs cours qui, naturellement, pèse sur les équilibres des comptes publics et, partant, sur la capacité de ces pays à mettre en œuvre des stratégies de développement à long terme.

Transformation industrielle

Ces différentes publications ont été complétées par des articles de blogs. **Yves Jégourel** suggère, dans ce cadre, de s'affranchir de la segmentation traditionnelle que l'on applique aux matières premières (agricoles/minérales/énergétiques) lorsque l'on considère la question de l'industrialisation, notamment celle des pays africains. Bien plus que la réalité physique de la ressource considérée, ce sont les propriétés dynamiques de ses cours (valorisation et volatilité) qu'il convient d'analyser pour engager, ou non, sa transformation industrielle. Faisant écho au rapport sur la financiarisation des marchés, ce même auteur souligne l'importance de considérer les mutations en cours sur les marchés dérivés de matières premières chinois qui pourraient s'affirmer, dans les prochaines années, comme de solides concurrents aux marchés historiques des Etats-Unis ou d'Europe. Dans un article intitulé « *The Parrot and Commodity Prices* » **Otaviano Canuto** rappelle comment les variables d'offre et de demande ont pu expliquer les trajectoires, parfois divergentes, des « commodités » au cours de cette année 2018.





AGRICULTURE, ENVIRONNEMENT ET SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

L'année 2018 a été l'occasion pour les pays africains de poursuivre les réformes engagées en faveur de l'amélioration du cadre de développement agricole. De converger, aussi, vers les objectifs convenus aux échelons national et régional. Dans cette perspective, le panel d'experts du Policy Center for the New South s'est intéressé, au cours de l'année écoulée, aux questions de politiques publiques relatives aux systèmes de production agricole, du commerce agricole, des structures économiques et institutionnelles reliées au secteur agricole ainsi qu'aux enjeux environnementaux.

Augmenter la production agricole en Afrique

Dans un premier champ de réflexion, des éléments clés des systèmes de production agricole ont fait l'objet d'une minutieuse attention. Dans un Policy Brief, intitulé « *Agricultural Investment in Africa: A Low Level... Numerous Opportunities* », **Fatima Ezzahra Mengoub** positive le discours sur le faible niveau d'investissement dans l'agriculture en Afrique, en démontrant dans quelle mesure cette situation constitue l'occasion pour mieux penser l'intensification et structurer les chaînes de valeurs. Contrôle de l'eau pour l'irrigation, utilisation des inputs, organisation des filières agricoles et promotion de la recherche scientifique, tels étaient les quatre points sur lesquels la chercheuse s'est attardée pour expliquer les priorités pour l'investissement public et privé, national et international.

De leur côté, **Tharcisse Guèdègbé** et **Mohammed Rachid Doukkali** se sont focalisés sur l'utilisation des engrais pour l'intensification de l'agriculture africaine.

Dans un Policy Brief sous le titre : « *Fertilizer Use in Africa: A Price Issue* », les auteurs soutiennent que le niveau relativement faible de l'usage des engrais est principalement dû à leurs prix exorbitants. Pour remédier à cette situation, les deux experts mettent l'accent sur les interventions ciblées nécessaires pour réduire les coûts de transaction, améliorer les conditions d'accès des agriculteurs à ces intrants et aboutir à une production agricole plus importante. Du point de vue d'**Isabelle Tsakok**, experte en économie agricole, le transfert technologique joue un rôle de premier ordre dans l'amélioration de la productivité agricole. Dans un Policy Brief, intitulé « *An Effective Technology Transfer System* », **I. Tsakok** affirme que la vulgarisation des nouvelles techniques et technologies modernise l'agriculture et permet de faire face à un environnement naturel et économique changeant. L'amélioration de la technologie et la maîtrise des techniques de production permettent d'améliorer la productivité partielle de chaque intrant utilisé, de même qu'elles accroissent la productivité globale de tous les intrants utilisés simultanément. Dans un Research Paper, sous le titre « *Contribution des facteurs et de la productivité globale des facteurs à la croissance agricole au Maroc : une évaluation comparée intersectorielle et inter pays* », **Mohammed Rachid Doukkali** et **Tharcisse Guèdègbé** ont mis en lumière les progrès réalisés par le Maroc en matière d'accroissement de la productivité globale, en faisant ressortir comment le pays s'est démarqué de ses voisins de l'espace méditerranéen.





Améliorer l'environnement économique et institutionnel de la production agricole

Toujours au titre de l'année 2018, le deuxième axe de réflexion a porté sur l'environnement économique et institutionnel de la production agricole. Cet axe a surtout été abordé par **Isabelle Tsakok** à travers nombre de publications. A commencer par un Policy Brief dédié à la question des marchés agricoles avec pour titre « [The Pivotal Importance of Good Access to Markets for Farmers](#) » où elle explique pourquoi l'accès aux marchés est une condition nécessaire à la transformation souhaitée de l'agriculture et la marche à suivre qu'elle recommande aux Etats. Dans un autre Policy Brief, intitulé « [An Incentivizing System of Ownership and of Usufruct Rights](#) », l'experte relève l'importance des droits de propriété, en mettant l'accent sur les réformes permettant une meilleure sécurité foncière et une réorganisation du foncier permettant des gains de productivité. Dans « [Employment Creation in Non-Agricultural Sectors](#) », Policy Brief, également, **Isabelle Tsakok** lance une alerte au sujet du faible taux de création d'emplois hors du secteur agricole, et justifie la nécessité de la transformation de l'ensemble de l'économie pour permettre des gains suffisants de productivité dans l'agriculture et sur le long terme. Dans un nouveau Policy Brief, intitulé « [Macro and Political Stability Essential Condition for Successful Agricultural Transformation](#) », elle décline les mesures dans lesquelles l'instabilité d'ordre économique, comme la volatilité des prix et celle d'ordre socio-politique, peuvent nuire au secteur agricole et expose cinq grandes leçons qu'elle préconise.

Mondialisation, globalisation et commerce agricole : débats et controverses

Le commerce agricole a toujours suscité l'intérêt de chercheurs, et donné lieu à des débats infinis et des discussions controversées. **Isabelle Tsakok** a initié tout un débat sur la transformation profonde que connaissent les économies. En se référant aux pays dont les secteurs agricole et rural sont encore importants, elle introduit son Policy Brief « [The Global Context: Major Forces Shaping Our World](#) » en se demandant quelles sont les principales forces susceptibles de façonner les possibilités et les contraintes que présente le commerce mondial ? Dans le même sens, **Will Martin**, ironise dans son Policy Brief, intitulé « [Food Trade Policy and the Dietary Transition](#) », à propos des effets du commerce agricole sur les régimes alimentaires, et analyse les conséquences de la mondialisation. Pour leur part, **Fatima Ezzahra Mengoub** et **Tharcisse Guèdègbé** comparent dans leur chapitre publié dans le rapport annuel Atlantic Currents la situation d'insécurité alimentaire qui a considérablement accru dans deux régions : l'Afrique et l'Amérique latine. Malgré les efforts fournis par les gouvernements, des millions de personnes souffrent de la malnutrition et de la sous-alimentation. Pour remédier à cette situation, les deux auteurs proposent une coopération transatlantique permettant de surmonter ce goulot d'étranglement et améliorer les apports nutritionnels de la population.

D'un autre côté, **Will Martin** poursuit ses investigations sur le commerce agricole et analyse les exportations africaines, en critiquant certaines idéologies acclamant l'expansion du commerce agricole africain. Dans un Policy Brief qu'il a intitulé « [High-Value Agricultural Exports from Africa](#) », il rappelle la croissance rapide qu'ont connu les produits agricoles africains à haute valeur ajoutée. Cependant, selon l'auteur, la contribution des exportations agricoles africaines dans les exportations totales est faible et ne peut servir de base pour une croissance spectaculaire. Pour lui, le secret réside dans l'élaboration d'une politique agricole permettant aux producteurs d'essayer de nouveaux produits et procédés qui les aident à tirer profit des succès qu'ils identifient.

Fatima Ezzahra Mengoub, Tharcisse Guèdègbé, et Will Martin, ont, par ailleurs, consacré un Policy Brief au rôle des zones de libre-échange dans l'amélioration du bien-être économique et social des populations. Les trois auteurs y nuancent les différents types d'union et expliquent les différentes considérations à respecter pour réussir l'intégration économique. « *Welfare and Regional Integration Agreements : Lessons for Africa* » est une sorte de Feuille de route pour les pays en développement, africains notamment, pour promouvoir leurs échanges commerciaux.



Utilisation des ressources naturelles et protection de l'environnement

Le dernier axe de réflexion porte sur l'optimisation de l'utilisation des ressources et la protection de l'environnement. Il promeut une agriculture productive respectueuse de l'environnement et qui répond aux besoins des populations, notamment en ce qui touche à la sécurité alimentaire. Considérant la centralité de réaliser la sécurité alimentaire dans un contexte de climat changeant, Hynd Bouhia s'attarde, dans un Policy Brief, sous le titre « *Nexus of Water-Energy-Food as an approach to face climate change* », sur les enjeux liés en matière d'eau potable et agricole, d'énergie, ainsi que sur le partage de l'expérience marocaine relative à la gestion optimale de ces ressources.

De l'avis de Tharcisse Guèdègbé, la sécurité alimentaire, la protection de l'environnement et l'amélioration du niveau de vie sont au cœur des grandes priorités de ce siècle. Avec une croissance démographique galopante, une forte industrialisation qui exerce une pression sur les ressources naturelles et l'accélération des changements climatiques et de la désertification, un certain nombre de mesures sont prises pour atteindre la neutralité en matière de dégradation des terres. Dans un Policy Brief, intitulé « *Is Land Degradation Neutrality in Africa Possible?* » il explique que la conservation et la restauration des écosystèmes, tout en faisant un usage rationnel des ressources naturelles pour répondre aux besoins de la population, sont essentielles. Pour atteindre cet objectif de neutralité à l'horizon 2050, une série de projets et d'initiatives se succèdent aux niveaux national et international et doivent se compléter mutuellement. Dans un Research Paper co-signé par Johan Grijzen et Mohammed Rachid Doukkali, avec pour titre « *Evaluation de la Contribution Economique de la Surexploitation des Eaux Souterraines dans l'Agriculture au Maroc* », la réflexion est axée sur l'importance de l'eau souterraine dans la sécurisation de la production agricole contre les aléas climatiques, avec une insistance, cependant, sur les effets indésirables que peut avoir le développement de l'agriculture intensive en termes de surexploitation d'une ressource si vitale et épuisable. Le stock halieutique a également figuré dans les recherches conduites par Professeur Doukkali, cette fois-ci en collaborant avec Abdelkabir Kamili, spécialiste en ressources halieutiques. Dans un Research Paper, intitulé « *Système marocain de production halieutique et sa dépendance du reste du monde* », les deux chercheurs relèvent la faible réactivité du secteur face à la hausse du prix mondial des intrants, contrairement à une sensibilité à la hausse des prix à l'exportation.



26 Emerging Leaders

30 Programme de stages

32 Club de volontariat



STIMULATE

ATLANTIC DIALOGUES EMERGING LEADERS #ADEL

La 7^{ème} édition des Atlantic Dialogues Emerging Leaders Program (ADEL), tenue les 11 et 12 décembre 2018, à l'Université Mohammed VI, à Ben Guerir, est venue confirmer la reconnaissance mondiale dont jouit désormais cette plateforme d'échanges et de dialogue dédiée aux jeunes entrepreneurs et décideurs appartenant aux pays de la communauté atlantique (Afrique, Caraïbes, Europe, Amérique latine et États-Unis).

Il convient de savoir qu'en vue de cette édition, le nombre des candidats est passé à 3000, contre un millier en 2017, dont seulement 45 ont été retenus. Depuis 2012, date du lancement des ADEL, ils sont quelque 300 jeunes et dynamiques leaders de divers horizons à avoir bénéficié de cette initiative du Policy Center for the New South.

Un succès que ce programme doit, en premier lieu, à son contenu et, surtout, aux thématiques abordées lors des panels, ateliers et autres sessions portant sur les domaines politique, économique et entrepreneurial.



QUE DES TEMPS FORTS

L'un des temps forts de cette édition 2018 aura incontestablement été la première session interactive, au cours de laquelle les jeunes leaders, représentant les quatre coins de l'espace atlantique, ont été appelés à se pencher, justement, sur l'avenir de la communauté atlantique. A la faveur des débats et des échanges engagés, dans un esprit constructif et innovant, les Emerging Leaders ont commencé par identifier les problèmes et les difficultés que connaissent les pays composant la communauté atlantique pour, ensuite, proposer des pistes de solutions. Le tout a donné naissance à une Feuille de route. A l'initiative du Pr. Bouchra Rahmouni, Senior Fellow au Policy Center, les jeunes leaders ont arrêté un plan d'action qu'ils ont intitulé Atlantic dialogues Emerging Leaders Vision 2025. Un autre temps fort de cette édition aura, par ailleurs, été celui des ateliers organisés dans le but de développer chez les participants des capacités de leadership et d'entreprenariat ainsi que le design-thinking. En réalité, et de l'aveu de très nombreux Emerging Leaders interrogés, cette 7ème édition aura de bout en bout été jalonnée de temps forts.





UN SUCCÈS QUI FAIT L'UNANIMITÉ

Les Emerging Leaders qui ont eu le privilège d'être sélectionnés pour vivre cette expérience, sont unanimes quant à la qualité et la crédibilité du programme qui leur a été proposé. A l'exemple de **Patricia Ahanda**, Maire-adjointe et entrepreneure (France), pour qui, la programmation est riche et les thématiques proposées sont d'actualité frappante, et ce sur les plans régional et international. En prenant part à cet événement, considère-t-elle, nous nous situons dans une vision positive du Maroc en tant que pôle en matière d'innovation. La jeune élue locale et entrepreneure s'est dite heureuse de l'opportunité donnée aux jeunes de proposer des solutions face à des enjeux que connaît le monde.



« L'expérience que je viens de vivre dans le cadre de ce programme Emerging Leaders va constituer une source d'inspiration dans ma vie professionnelle de jeune élue locale et d'entrepreneure ».

Patricia Ahanda, Maire-adjointe et entrepreneure, France



Le jeune et dynamique entrepreneur marocain, **Mohamed Amine Belarbi**, co-fondateur et Président directeur général de VUI 9 (cyber-sécurité) basée à Dubai et classée par Forbes magazine dans le Top 50 des start-up dans la région MENA, n'hésite pas à qualifier le programme ADEL d'exceptionnel, comparé à d'autres forums similaires. Il s'est dit impressionné par le haut calibre des profils des participants, intervenants comme jeunes leaders, ce qui, de son point de vue : « Donne une grande crédibilité à l'initiative du Policy Center for The New South ».



Jordan Campell (Etats-Unis), enseignant d'art et de politique culturelle, considère, pour sa part, qu'Emerging leaders Program est une expérience unique dans le monde, en ce sens qu'elle réunit des jeunes leaders originaires de plusieurs régions du monde et provenant

de différents domaines d'activité. Pour lui, il y'aura un avant et un après 7^{ème} édition des ADEL dans la mesure, estime-t-il, où il favorisera désormais une définition beaucoup plus large de la Communauté atlantique incluant l'Afrique et l'Amérique du Sud, à la différence de l'approche qui la limite à l'Amérique du Nord et à l'Europe.



Définition que fait sienne la sénatrice bolivienne, **Maria Lourdes Landivar**, en se félicitant de l'importance que va avoir le Sud dans le nouveau concept de coopération qui inclut l'Afrique et l'Amérique latine. Et la sénatrice Landivar de mettre à l'actif d'Emerging Leaders program « de

contribuer à une meilleure compréhension de la situation dans les différents pays de l'espace atlantique, notamment en Afrique et en Amérique du Sud, compréhension tant nécessaire au développement de nos pays », conclura-t-elle.



PROGRAMME DE STAGES



Les visites, souvent surprise, que nous rendent régulièrement nos anciens stagiaires, du Maroc et d'ailleurs, témoignent des liens solides et pérennes qui nous lient à notre communauté d'ex-stagiaires, qui s'agrandit d'année en année. Ces liens n'auraient pas été possibles si le programme de stages que nous offrons n'apportait pas de plus-value aux étudiants et autres jeunes diplômés dont nous nous faisons un devoir de préparer à la vie professionnelle.

Depuis leur démarche de dépôt de candidature, et jusqu'au moment où ils se voient remettre leur attestation de fin de stage, les étudiants et les jeunes diplômés qui ont l'opportunité de passer une période de stage au Policy Center

for The New South (PCNS), sont soumis à des épreuves où la rigueur et l'exigence sont les principaux maîtres-mots. Ils sont confrontés à des situations réelles.

Le PCNS leur offre, en effet, l'opportunité de réaliser un stage à plein temps d'une durée allant de 3 à 6 mois, en se fixant comme objectif de leur permettre d'acquérir une expérience pratique et de développer les compétences nécessaires dans les domaines de la recherche, de l'organisation d'événements et de la gestion de projets.

Ceci notamment à travers un bon encadrement qui implique les stagiaires à tous les niveaux, et en variant leurs activités entre

travaux de recherche, élaboration d'ébauches de rapports, compilation de données statistiques, tâches administratives, assistance à la gestion d'événements et de médias, gestion de projets, etc.

Les stagiaires sont également encouragés à participer très activement aux séminaires de recherche, tables rondes, ateliers et aux groupes de discussion organisés par le Policy Center for the New South, seul ou avec ses partenaires, traitant d'un large spectre de problématiques qui revêtent une importance cruciale pour la réflexion à propos des intérêts stratégiques du Maroc et du continent africain.

TÉMOIGNAGES



Moulay Nouamane Ouzzaouit

Stagiaire

« Dans le cadre de mon parcours académique, j'ai opté pour une période de stage au sein du Policy Center for the New South (PCNS). Les trois mois de stage, autant ils m'ont apporté de nouvelles connaissances et, surtout, de nouvelles compétences, autant ils m'ont permis de donner le meilleur de moi-même. J'ai eu, en effet, l'opportunité de contribuer à la réalisation de plusieurs projets, comme j'ai pu acquérir et développer de nouvelles compétences en termes de méthodologie et d'organisation. Bien plus, la pluridisciplinarité qui caractérise les axes d'intérêt du PCNS en termes de recherche et d'événements m'a permis de mieux assimiler

les défis, notamment économiques et politiques, auxquels font face plusieurs régions du monde. Dynamisme, disponibilité et bienveillance sont les qualificatifs qui décrivent le mieux les membres du staff du Policy Center. Un environnement de travail propice où toutes les conditions sont réunies pour assurer une meilleure productivité et un échange de qualité. Tous ces ingrédients ont, et dès le premier jour, facilité mon intégration me permettant de tirer le plus grand profit possible de cette expérience de stage. Je tiens à exprimer mes remerciements les plus sincères à toutes celles et à tous ceux qui ont fait en sorte que mon passage au Policy Center soit une expérience réussie. »

“



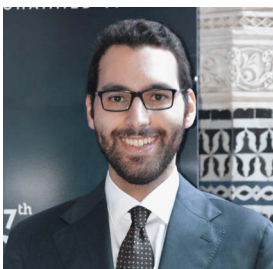
Hala Boumaiz

Stagiaire

« En m'ouvrant ses portes pour y passer une période de stage, alors fraîchement diplômée de l'Ecole de Gouvernance et d'Economie de Rabat, le Policy Center for the New South m'a offert l'opportunité d'immerger dans l'univers des think tanks. J'ai été retenue pour effectuer un stage de six mois au sein du département Research Valorization. En faisant appel à mes acquis en sciences politiques, relations internationales et sociologie, j'ai dû faire preuve d'originalité en communication digitale. La gestion des réseaux sociaux était constructive, dans le sens où j'étais amenée à communiquer sur les activités et les publications du Think

Tank. Cet exercice m'a incitée à prendre des initiatives et à être autonome dans mes tâches, en bénéficiant d'une grande écoute et de disponibilité de mes encadrants et du reste de l'équipe. Au sein du PCNS, les stagiaires sont responsabilisés. Ils sont considérés comme faisant partie du staff. Pour ma part, j'ai eu le privilège de contribuer à l'organisation de deux conférences de haut-niveau, notamment Atlantic Dialogues, un des événements phares du PCNS. Cette expérience m'a permis de découvrir les coulisses des conférences internationales, comme elle m'a appris l'intérêt à travailler dans un esprit d'équipe. »

“



Nizar Touhami Chahdi

Stagiaire

« Au Policy Center for the New South, j'ai eu le privilège de travailler aux côtés de personnes brillantes, expérimentées et ouvertes d'esprit. Les membres du staff du Policy Center sont passionnés et toujours disponibles lorsqu'on a besoin d'eux. Mon séjour au PCNS est une expérience humaine et professionnelle inoubliable. Mon meilleur souvenir restera ma participation à l'organisation des Atlantic Dialogues, au cours de laquelle j'ai encadré plus de vingt bénévoles. Confier à un stagiaire une tâche aussi délicate témoigne de l'importance accordée aux jeunes par le PCNS. Sur un plan plus personnel, j'ai eu le plaisir de rencontrer

et d'échanger avec d'autres jeunes, Emerging Leaders, stagiaires et bénévoles, avec qui je partage un intérêt pour les affaires internationales. »

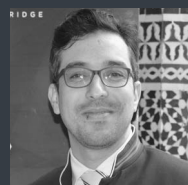
“

CLUB DE VOLONTARIAT



Chaque année, ils sont plusieurs dizaines de jeunes, étudiants universitaires et professionnels en début de carrière, à faire le choix de se porter volontaires pour contribuer à la préparation et au déroulement des événements initiés par notre Think tank.

Le pendant de ce bénévolat est à trouver dans la générosité avec laquelle le Policy Center for the New South met ces jeunes en contact direct avec l'expérience du terrain, en les impliquant dans la réalisation de ses activités, comme s'ils faisaient partie de son staff. Comme s'ils étaient de la Maison.



Salah Eddine Taoufik

Bénévole Atlantic Dialogues

Les propos élogieux tenus par Mr. Karim El Aynaoui - en clôture de la 7^{ème} édition d'Atlantic Dialogues- à l'endroit des bénévoles pour leur contribution dans le succès de cette grande conférence internationale, avaient pour l'équipe des volontaires dont je faisais partie valeur de reconnaissance du "travail bien accompli". Avec les autres volontaires, nous avons fourni un travail de qualité. J'en veux pour preuve l'écho favorable auprès des participants. Une telle « responsabilisation » des collaborateurs est la clé du succès de cette grande conférence. Cette opportunité m'a permis de faire de très belles rencontres, d'enrichir mon carnet d'adresses et de me familiariser avec le monde de l'évènementiel. Merci et longue vie au Policy Center for the New South.

- 34** Événements en chiffres
- 36** Conférences de haut-niveau
- 42** Grandes conférences
- 48** Dialogues stratégiques
- 51** Les missions

BRIDGE



ÉVÉNEMENTS EN CHIFFRES

50
Au Maroc

100
Événements

50
A l'international

📍 National :

Rabat : 38 | Marrakech : 7 | Tanger : 1 | Ben Guerir : 2 | Essaouira : 1 | Agadir : 1

📍 International :

Paris : 14 | Bruxelles : 7 | Washington DC : 1 | Lisbonne : 1 | Naples : 1 | Dakar : 2 | Pékin : 3 |
Rio de Janeiro : 2 | Tokyo : 2 | Tunis : 3 | Accra : 2 | Aix-en-Provence : 1 | Kigali : 1 | Buenos Aires : 1 | Bordeaux : 1 | Rome : 3 |
Milan : 1 | Abuja : 1 | Madrid : 1 | Muscat : 1 | Johannesburg : 1



100
Événements



+3500
Participants



+70
**Personnalités
politiques**

Durant l'année 2018, le Policy Center for the New South (PCNS) a déployé tous ses principaux événements, en proposant, pour chacun d'eux, une thématique d'actualité, voire inédite. Tout au moins en ce qui concerne l'approche et l'angle choisis pour leur traitement.

Il en a, entre autres, été ainsi pour les Atlantic Dialogues, l'Africa Think Tank Summit et APSACO.

L'agenda événementiel du PCNS s'est, par ailleurs, renforcé par un nouveau-né, avec l'organisation, dans la capitale nigérienne, Abuja, de la 1ère édition du Dialogue stratégique Maroc-Nigeria.



1. **Fathallah Oualalou**, Senior Fellows PCNS
2. **Landry Signé**, Senior Fellows PCNS
3. **Laurent Bigorgne**, Directeur de l'Institut Montaigne
4. **Thierry de Montbrial**, Fondateur et Président de l'Institut Français des Relations internationales (Ifri)
5. **Peter Pham**, Vice-Président et Directeur du Centre Afrique de l'Atlantic Council
6. **Bouhra Rahmouni**, Senior Fellow PCNS
7. **Jim Yong Kim**, ancien président de la Banque mondiale
8. **Said Mouline**, Directeur de l'Agence Marocaine de l'Efficacité Énergétique (AMEE)
9. **Alessandro Minuto-Rizzo**, directeur du Defense College Foundation de l'Otan
10. **Hubert Védrine**, Ancien Ministre des Affaires Étrangères français
11. **Youssef Amrani**, Chargé de Mission, Cabinet Royal
12. **Fatima Harrak**, Universitaire et historienne



Conférences de haut niveau

7^{ème}
édition

Atlantic Dialogues

13-15 Décembre 2018 📍 Marrakech



La 7^{ème} édition de la conférence internationale Atlantic Dialogues (AD), qui s'est tenue du 13 au 15 décembre 2018 à Marrakech, avec pour thème « Dynamiques atlantiques : surmonter les points de rupture », a été l'occasion d'annoncer la nouvelle appellation de notre think tank : Le Policy Center for the New South (PCNS). La Conférence a abordé les grands enjeux géopolitiques et économiques du bassin Atlantique, en présence de 350 participants représentant 90 nationalités. Comme chaque année, les Dialogues atlantiques ont mis des jeunes (23-35 ans) au-

devant de la scène, avec l'inclusion dans la conférence de 46 leaders émergents, sélectionnés parmi un total de 3000 dossiers de candidature.

Outre un intéressant échange entre Madeleine Albright et Pedro Pires, respectivement ancienne Secrétaire d'Etat américaine, et ancien président du Cap-Vert, les travaux de la conférence se sont articulés comme suit : Douze (12) sessions plénières, dix (10) dîners en cercles plus restreints et cinq (5) conversations en soirée.

Répartition géographique des participants



25%

Moyen-Orient et
Afrique du Nord



22%

Afrique
subsaharienne



21%

Europe



16%

Amérique du
Nord



11%

Amérique du
Sud

Participants de divers horizons



Sphères de décision politique (**5 anciens chefs d'Etat, 15 ministres et anciens ministres**) et monde des affaires



Recherche



Think tanks



Secteur public



Organisations internationales



Société civile



Médias

Une communauté en perpétuel renouvellement

Fidèle à la dynamique qui la caractérise, la communauté des Atlantic Dialogues s'est renouvelée à hauteur de 40%, à l'occasion de cette 7^{ème} édition. Elle a connu, en effet, la présence de nouveaux participants. C'est le cas, entre autres exemples, de Hafsa Fabiola, fille du défunt candidat aux élections nigérianes, Moshood Fabiola, considérée dans son pays comme étant la voix de la société civile.

Y ont participé pour la toute première fois, également, Bruno Boccara (France/Etats-Unis), ancien Economiste-en-chef à la Banque mondiale (BM), et fondateur des Dialogues socio-analytiques ; John Sawers (Grande-Bretagne), ancien ambassadeur et ex-directeur du MI6 ; Sun Jisheng (Chine), vice-présidente de l'Université des Affaires étrangères de Chine ; Mabingué Ngom, directeur du Bureau régional du Fonds des Nations-Unis pour la Population (UNFPA) pour l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique centrale, ainsi que Joao Vale de Almeida (Portugal), chef de la délégation de l'Union européenne aux Nations-Unies.

Depuis sa création en 2012, la conférence Atlantic Dialogues vise à désenclaver l'Atlantique Sud dans le débat géopolitique global. Sa proposition, originale et décomplexée, consiste à débattre, sur un pied d'égalité, en abordant les vraies questions.





5^{ème}
édition

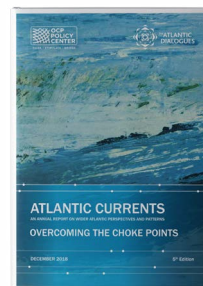
Atlantic Currents : Le monde vu depuis le Sud



La 5^{ème} édition du rapport annuel Atlantic Currents portant le même intitulé que la Conférence, a consacré la voix des experts du Sud. L'ouvrage, dont les 12 chapitres ont été coordonnés par **Bouchra Rahmouni**, Senior Fellow au PCNS, traite de thématiques comme la migration, la démographie, le changement climatique, la politique étrangère des Etats-Unis ainsi que du risque d'une nouvelle crise financière internationale.

En plus des Senior Fellows et des chercheurs du PCNS, d'autres experts reconnus dans leurs domaines respectifs ont contribué dans cette dernière livraison du Rapport. C'est ainsi que **Younes Abouyoub**, directeur de la Division des Nations-Unies sur la gouvernance et la construction de l'Etat, y a contribué avec un chapitre portant sur : « Un héritage périlleux : de la crise du multilatéralisme au déclin du discours américain ? ». De son côté, **Antonio Paulo Paranagua**, historien et ancien journaliste au Monde, a signé une analyse dans laquelle il appréhende l'Atlantique « comme arène triangulaire d'interaction culturelle ».

Le rapport Atlantic Currents poursuit l'esprit de dialogue intercontinental et intergénérationnel des Dialogues atlantiques, en faisant de la place aux anciens Emerging Leaders de la conférence. **Eric Ntumba**, jeune banquier de la République démocratique du Congo (RDC), sélectionné dans la cohorte 2017 des Emerging Leaders, a co-signé avec **Otávio Canuto**, économiste brésilien et Senior Fellow du PCNS, un chapitre sur les risques d'une nouvelle crise financière internationale. L'ancien Emerging Leader **Mbuih Zukane**, chercheur camerounais à l'Institut des études de développement de l'Université d'Anvers, a co-signé avec **Rim Berahab**, économiste au PCNS, un chapitre sur le nouvel équilibre à donner à la « discussion Nord-Sud sur le changement climatique ».



Bouchra Rahmouni,
Senior Fellow, Policy
Center for the New South



Younes Abouyoub,
Directeur de la division
des Nations-Unies pour
la gouvernance et la
construction de l'Etat
dans la région MENA



Youssef Mahmoud,
Conseiller Senior,
International Peace
Institute



Hafsat Abiola, Présidente
et PDG, Women in Africa
Initiative



Rachid El Houdaigui,
Senior Fellow, Policy
Center for the New South



“

« Le chaos va continuer, les Etats-Unis ne redeviendront jamais le maître du jeu. L'Europe et la Chine non plus. Les pays émergents n'étant pas d'accord entre eux, un système très confus est parti pour durer . »

Hubert Védrine, Ancien Ministre français des Affaires étrangères



“

« Ce qu'on doit comprendre, c'est que nous ne voulons pas être les policiers du monde; la majorité des Américains veulent être des partenaires. Il y a un manque de clarté dans le discours entre être isolationniste et policier, ce qui n'est pas, à mon sens, le rôle de l'Amérique. »

Madeleine Albright, ex-Secrétaire d'Etat américaine



“

« Tellement de prédictions catastrophiques ont été faites sur le Brésil ces derniers mois... Le Brésil ne disparaîtra pas dans le trou, car il est plus grand que le trou ! »

Alfredo Valladão, Senior Fellow au PCNS et Professeur à Science Po Paris



“

« Adapter l'Otan ou réformer les Nations-Unies ne signifie pas qu'il faille se débarrasser d'eux. Il y a parfois, des forces de maintien de la paix sans paix à maintenir et, dans certains cas, pas de mandat pour maintenir la paix. Avant de jeter le bébé avec l'eau du bain, voyons si nous ne pouvons pas avoir un autre enfant. »

Joao Vale de Almeida, Ambassadeur, chef de la délégation de l'UE à l'ONU



“

« Combien de connaisseurs de l'Afrique au Brésil ? Et en Afrique, combien de spécialistes du Brésil ? Idem : zéro ! La convergence transatlantique ne se passera que sur la base d'échanges, par exemple entre étudiants, avec un équivalent d'Erasmus. »

Paulo Paranagua, Chercheur indépendant, ancien journaliste au Monde



“

« J'aurais aimé voir de grands leaders européens importants à Marrakech pour le Global Compact sur la migration. L'Europe doit sortir du statu quo actuel avec sa politique de développement en Afrique. Ce qui sort de l'Afrique en termes de bénéfices est plus important que ce qu'y entre en termes d'aide. Il faut une coopération humaine égalitaire et digne, non pas indécente ! Ce n'est pas difficile de régler le problème, il faut savoir si l'on a la volonté de le faire ! »

María Teresa Fernández de la Vega, Présidente du Conseil d'Etat de l'Espagne



“

« Une crise financière internationale est-elle en vue ? Il y a des motifs d'inquiétude qui pourraient créer l'orage parfait s'ils s'entrechoquaient. Cela est possible, mais lointain. Mieux vaut avoir de petites crises que d'attendre le big bang. »

Edward Scicluna, Ministre des Finances, Malte



Grandes conférences

African Economic Policy Symposium

2 Mars 2018 📍 Rabat



Le symposium, organisé par le Policy Center for the New South, le 2 mars 2018 à Rabat, avait pour objectif d'établir une plateforme continentale où se rencontrent économistes, décideurs politiques et experts des marchés financiers, afin d'examiner les défis économiques globaux et régionaux auxquels l'Afrique fait face.

L'évènement a été marqué par des échanges fructueux, permettant de transformer des visions pessimistes en espoirs de progrès et de croissance. Une vingtaine d'intervenants se sont relayés pour identifier les pistes pour un développement continental de long terme, moyennant un débat autour de quatre principaux axes :

“Commerce et intégration régionale”

“Transition démographique et marché du travail”

“Financement des infrastructures”

“Industrialisation et transformation économique”

Les débats et les échanges ont permis de répondre à des questions urgentes, selon des perspectives différentes, allant des think tanks aux Organisations internationales, en passant par les organismes publics et privés. Ces questions portaient notamment sur les axes suivants :

- L'Afrique est-elle condamnée à souffrir du manque d'infrastructures ?
- Quel est l'équilibre nécessaire entre les commerces intra et intercontinentaux ?
- Quelles sont les mesures nécessaires au développement de la compétitivité industrielle de l'Afrique ?

Les travaux du symposium ont été clôturés sur une note globalement positive mais nuancée, en reprochant des visions politiques parfois démesurément optimistes, mais en accordant aux réussites africaines les encouragements qu'elles méritent.



1. **Emmanuel Pinto Moreira**, Economiste en chef, Moyen-Orient et Afrique du Nord, Banque Mondiale
2. **Cadman Atta Mills**, Ancien conseiller du Président de la République, Ghana
3. **Karim El Aynaoui**, Président, Policy Center for the New South
4. **Matata Ponyo Mapon**, Ancien Premier Ministre, République Démocratique du Congo (RDC)
5. **Moubarack Lo**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
6. **Hind Dinh**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
7. **Mounssif Aderkaoui**, Directeur des Etudes et des Prévisions Financières, Ministère de l'Economie et des Finances, Maroc



2^{ème}
édition

Africa Think Tank Summit

9-11 Mai 2018 📍 Rabat



Le deuxième Sommet des think tanks africains, organisé par le PCNS, en partenariat avec l'Université de Pennsylvanie, du 9 au 11 mai 2018, à Rabat, s'est déroulé en présence d'une centaine de personnes venues de **20 pays** et représentant **40 think tanks**. Le Sommet avait pour thème : « **Approfondir l'expertise et construire la durabilité : les défis contemporains des think tanks africains** ».

Le rôle des think tanks en tant que plateformes de réflexion indépendantes a été débattu par des experts appartenant à des horizons divers. Parmi ces intervenants, on peut citer :

Olusegun Obasanjo¹, ancien président du Nigeria et auteur de l'ouvrage « **Make Africa Work** », **Mounia Boucetta**², Secrétaire d'Etat auprès du Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération internationale (Maroc), **Tawfik Mouline**³, directeur de l'Institut royal des études stratégiques (IRES, Maroc), **Paolo Magri**⁴, vice-président et directeur de l'Institut italien pour les études politiques internationales (ISPI, Italie), **Amal Sakr**⁵, Directrice adjointe du Future for Advanced Research and Studies (FARS, Koweït) et **Monde Muyangwa**⁶, Directrice du Programme Afrique du Centre Woodrow Wilson (Etats-Unis).

Ils ont dit



Olusegun Obasanjo,
Ancien président du Nigéria

« Tant que nous n'aurons pas un bon leadership et une bonne gouvernance, nous n'aurons jamais une bonne économie en Afrique ».



Tawfik Mouline,
Directeur général de l'IRES

« Nous ne devrions pas recopier des solutions venues d'ailleurs, mais chercher nos propres solutions, basées sur des faits et des arguments ».



James g. McGann, Directeur du Think Tanks and Civil Society Program (TTCSPP)



Idayat Hassan, Directrice du Centre pour la Démocratie et le Développement (CDD)



Laoye Jaiyeola,
PDG Du Nigerian Economic Summit Group

« Nous sommes d'abord des partenaires de dialogue. Nous discutons avec le gouvernement de ce qui devrait être fait. L'idée est de marcher côte-à-côte. Ensuite, nous investissons dans la recherche pour proposer des solutions prouvées et qui marchent. Enfin, nous restons indépendants. Nous ne prenons jamais l'argent des pouvoirs publics ».



Jalal Abdel-Latif,
Chef du Cluster gouvernance et sécurité humaine de la Commission économique pour l'Afrique (CEA) et Senior Fellow du PCNS

« La perception dominante sur le Sahel est celle d'un cas désespéré : sécheresse, pauvreté, forte fécondité... Les experts africains connaissent l'autre face de la médaille : croissance économique, industries extractives et gestion collective des ressources en eau ».



Lettie Tembo Longwe, Directrice des Programmes, Institute for Peace and Security Studies, Ethiopie



Hugo Sada, Conseiller Spécial, Forum international de Dakar sur la Paix et la Sécurité en Afrique



Mohamed Methqal, Ambassadeur, directeur général de l'Agence marocaine de la coopération internationale (AMCI)

2^{ème}
édition

African Peace and Security Annual Conference (APSACO)

18-19 Juin 2018 📍 Rabat



Tenue les 18 et 19 juin 2018, sous le thème des opérations de maintien de la paix en Afrique, la deuxième édition de la **Conférence Annuelle sur la Sécurité en Afrique (APSACO)** s'est penchée sur les perspectives et les opportunités du « **spectre de paix et de sécurité** », allant de la prévention à la stabilisation, en explorant les voies pour une protection effective des personnes vulnérables. Les travaux de la conférence ont contribué aux débats en cours, qui doivent renforcer le rôle de l'Union africaine (UA) dans le maintien de la paix et de la stabilisation du continent africain.

A cet effet, le Policy Center a réuni des spécialistes du secteur de sécurité-défense, du monde académique et de la société civile, en provenance de pays d'Afrique, d'Amérique, d'Asie et d'Europe, en plus de diplomates représentant des Organisations internationales, et ce pour débattre des problématiques suivantes : Les aspects politiques et stratégiques des opérations de maintien de la paix, les réalisations et les défis, la protection des populations civiles et le renforcement des capacités des soldats, le rôle de l'Union africaine et de la société civile, ainsi que le croisement des regards Nord-Sud au sujet du maintien de la paix.



Rachid El Houdaigui, Senior Fellow, Policy Center for the New South



Namie Di Razza, Centre Brian Urquhart pour les Opérations de la Paix - Institut International de la Paix



M. Mahamat Saleh Annadif, Représentant spécial (Minusma) et ancien ministre des Affaires étrangères du Tchad



Michelle Ndiaye, Présidente de Tana Forum et Directrice du Programme Paix et Sécurité en Afrique (IPSS)



Ambassadeur Alessandro Minuto-Rizzo, Président du NATO Defense College Foundation



1. **Badreddine El Harti**, Conseiller Principal RSS au Programme des Nations unies pour le Développement (PNUD)
2. **Nouzha Chekrouni**, ancienne Ministre déléguée auprès des Affaires étrangères et de la coopération chargée des Marocains Résidents à l'Étranger
3. **Général Dominique Trinquant**, ancien Chef de la mission militaire française auprès de l'ONU
4. **Kristin de Peyron**, Chef de la Division des relations multilatérales EEAS
5. **Zhou Yuyan**, Senior Fellow, Shanghai Institutes for International Studies (SIIS)
6. **Brigadier Irvine Nii-Ayitey Aryeetey**, Commandant Adjoint, Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre (KAIPTC)
7. **Sara Rendtorff-Smith**, anciennement du Département des opérations de maintien de la paix de l'ONU
8. **Birame Diop**, Chef d'état-major de l'armée de l'air, Sénégal



Dialogues stratégiques

5^{ème} édition des Dialogues Stratégiques

11 Avril 2018 📍 Paris

La 5^{ème} édition des Dialogues stratégiques, rencontre biannuelle organisée le 11 avril 2018, à Paris, en France, par le PCNS et le Centre HEC de Géopolitique, avait pour thème : « Radioscopie d'une émergence : l'Inde dans le monde à venir », ainsi que de la « Géopolitique de l'Afrique centrale ». Les travaux se scindent en deux parties sur des thèmes distincts. Les discussions font l'objet d'une publication conjointe, également biannuelle.

L'Afrique centrale et ses foyers de tension ont fait l'objet du focus de la deuxième partie de ces Dialogues stratégiques.



Quel rôle pour l'Afrique et l'Europe dans le monde tel qu'il se dessine ?

12-13 Avril 2018 📍 Paris

Les travaux de la conférence, organisée par le PCNS, en partenariat avec l'Institut Montaigne, à Paris, les 12 et 13 avril 2018, ont porté sur le thème : « Quel rôle pour l'Afrique et l'Europe dans le monde tel qu'il se dessine » ? La conférence a été marquée par la présence de décideurs européens et africains.



Jihad au Sahel : recul ou extension ?

20 Juin 2018 📍 Rabat

Une dizaine d'experts, africains pour l'essentiel, ont été conviés par le PCNS pour animer une Table ronde, organisée le 20 juin 2018, à Rabat, pour répondre à de nombreuses questions sur les groupes jihadistes actifs dans le Sahel. Intervenant dans le volet consacré à la lutte contre les groupes jihadistes, Abdelhak Bassou, Senior Fellow au PCNS, a émis des réserves concernant la capacité de riposte des forces du G5 Sahel.



Towards MED

17 Juillet 2018 📍 Rabat

Le PCNS, en partenariat avec l'Institut pour les Études de Politique Internationale (ISPI), et le ministère italien des Affaires étrangères, a accueilli et co-organisé, le 17 juillet 2018 à Rabat, la conférence Towards MED sous le thème « Déradicalisation et lutte contre l'extrémisme violent en Europe et dans la région MENA ». La conférence était l'occasion de réunir des experts et des décideurs publics d'Europe, d'Afrique et du Moyen-Orient, afin d'analyser les efforts de la lutte contre l'extrémisme violent dans divers pays méditerranéens, identifier les meilleures pratiques et les défis communs et de fournir des recommandations aux décideurs.



Workshop : « Comment affronter le changement climatique » ?

1 Octobre 2018 📍 Paris

Le Policy Center for the New South (PCNS) a organisé et pris part, le 1^{er} octobre 2018, à Paris, en France, à un séminaire entre experts, décideurs et chercheurs pour aborder la question du « découplage » des émissions de CO2 et de la croissance économique. Les échanges ont porté sur les différentes politiques publiques et instruments que les pays et les institutions financières mettent en œuvre afin de contribuer à l'effort global de combattre le changement climatique (efforts d'atténuation), mais aussi pour mieux se préparer et s'adapter à ses conséquences.



Table ronde : « L'Islam politique après les "Printemps arabes" : Regards croisés en Afrique du Nord et en Europe »

2 Octobre 2018 📍 Paris

Le Policy Center for the New South, en partenariat avec l'Institut Montaigne, a organisé, le 2 octobre 2018, à Paris, en France, une Table-ronde destinée à croiser les points de vue et à partager les expériences de l'Islam politique tel que pratiqué et vécu entre les deux rives de la Méditerranée. Des experts, de France et du Maroc, se sont penchés sur la question du rapport entre pouvoir et religion dans le contexte de l'après les "Printemps arabes" de 2011.



6^{ème} édition des Dialogues stratégiques

4 Octobre 2018 📍 Paris

« Amérique latine, crises et sorties de crises », et « L'Union africaine face à de nouveaux défis » ont constitué les deux thématiques de la 6^{ème} édition des Dialogues stratégiques, organisée le 4 octobre 2018, dans la capitale française, à l'initiative de HEC Paris (Centre de géopolitique) et du Policy Center for the New South (PCNS).



Morocco-Nigeria Relations: Enhancing opportunities for growth and development

24 Octobre 2018 📍 Abuja

Le Policy Center for the New South (PCNS), en partenariat avec Africa Economic Development Policy Initiative (AEDPI) et le Nigerian Economic Summit Group (NESG), a organisé, le 24 octobre 2018, à Abuja, au Nigéria, la 1^{ère} édition du Dialogue stratégique Maroc-Nigéria. Cette initiative avait pour finalité de créer une plateforme de dialogue autour de problématiques communes au Maroc et au Nigéria, deux pays stratégiques du continent africain.



Toward a Global Low Carbon Transition: What Sustainable Opportunities for Africa

8 Novembre 2018 📍 Rabat


Le Policy Center for the New South, en partenariat avec l'Institut Français des Relations Internationales (IFRI), a organisé, le 8 novembre 2018, à Rabat, une Table-ronde intitulée "Toward a Global Low Carbon Transition: What Sustainable Opportunities for Africa?".

Les participants étaient conviés à débattre à propos de quatre thèmes principaux : les opportunités et les freins au déploiement des énergies renouvelables (ENRs) dans le mix électrique des pays d'Afrique du Nord ; l'accès à l'électricité en Afrique subsaharienne ; les potentiels économiques au déploiement des ENRs et, enfin, la conception de villes africaines durables et intelligentes.




Les missions

Brussels Forum

7-10 Mars 2018  Bruxelles


Une délégation du PCNS, composée d'Abdelhak Bassou et de Mohammed Loulichki, Seniors Fellows, et de Lilia Rizk, Program Officer, a pris part au Forum de Bruxelles, conférence internationale annuelle organisée par le German Marshall Fund of the United States (GMF), un think tank basé à Washington, qui s'est déroulée du 7 au 10 mars 2018, autour du thème : « Réviser, redémarrer, réformer : stratégies pour un temps de méfiance ».

XV Forte de Copacabana International Security Conference

21-22 Septembre 2018  Rio de Janeiro


Organisée en partenariat entre Konrad Adenauer Stiftung, l'Union européenne (UE) et le Policy Center for the New South (PCNS), la XV^{ème} session de la conférence de Rio sur la sécurité internationale a eu lieu les 21 et 22 septembre 2018. L'ordre du jour comprenait trois thèmes : la gestion des conflits, des changements climatiques et des flux migratoires. Le PCNS y avait été représenté par le Senior Fellow Mohammed Loulichki.

Table-ronde sur les enjeux sécuritaires de la gestion de l'eau en Afrique du Nord

4 Octobre 2018  Paris


Au nom du PCNS, le Senior Fellow Rachid Doukkali a participé aux travaux de la Table ronde organisée par la Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS), le 4 octobre 2018 à Paris, autour de la question des enjeux sécuritaires de la gestion de l'eau en Afrique du Nord.

Seminar on Belt and Road Initiative and Energy Connectivity & Innovation

14-23 Octobre 2018  Pékin


Le Policy Center for the New South était représenté par son Senior Fellow Bouchra Rahmouni au séminaire organisé par la Chinese Academy of Social Science (CASS), du 14 au 23 octobre 2018, à Pékin, qui avait pour thème "Belt and Road Initiative and Energy Connectivity & Innovation". Pour rappel, le PCNS est le seul think tank africain à participer à ce séminaire.

Conférence sur la lutte anti-terroriste : les enjeux du partenariat stratégique entre le Maroc et l'Union Européenne

18 Octobre 2018  Paris


Le Senior Fellow El Mostafa Rezrazi a représenté le Policy Center for the New South à la Conférence autour du thème : « La lutte anti-terroriste : les enjeux du partenariat stratégique entre le Maroc et l'Union européenne, organisée le 18 octobre à Paris, en France, à l'initiative de l'Association nationale des auditeurs jeunes de l'Institut des hautes études de défense nationale (ANAJ-IHEDN).

International Forum on China's Reform and Opening Up and Poverty Reduction

1-2 Novembre 2018  Pékin

La Senior Fellow Bouchra Rahmouni a représenté le Policy Center for the New South aux travaux du The International Forum on China's Reform and Opening Up and Poverty Reduction, qui s'est déroulé les 1 et 2 novembre 2018 à Pékin, en Chine. Le forum a été organisé conjointement par le Gouvernement chinois et la Banque mondiale (BM). Il a connu la participation d'officiels chinois, de leaders politiques et de représentants d'organisations internationales.

la place de l'Afrique dans l'ordre global en constant changement

29-30 Novembre 2018  Johannesburg

Le Policy Center for the New South, représenté par son Senior Fellow, Mohammed Loulichki, a pris part au séminaire organisé les 29 et 30 novembre 2018, à Johannesburg, en Afrique du Sud, par le think tank Sud-africain SAIIA, en partenariat avec ISS et le ministère allemand des Affaires étrangères autour du thème « la place de l'Afrique dans l'ordre global en constant changement ».

NOS EXPERTS



Développement à long terme

- (1) **Jalal Abdel-Latif**
Responsable à la Division du Renforcement des capacités au sein de la Commission économique pour l'Afrique (CEA)
Ethiopie
- (2) **Pierre-Richard Agénor**
Professeur à l'Université de Manchester
Grande-Bretagne
- (3) **Eduardo Amaral Haddad**
Professeur à l'Université de São Paulo
Brésil
- (4) **Otaviano Canuto**
Ancien Directeur exécutif du FMI pour la région Amérique latine et Caraïbes
Brésil
- (5) **Uri Dadush**
Chercheur associé à Bruegel
USA
- (6) **Hinh T. Dinh**
Professeur à l'Université de l'Indiana
USA
- (7) **Aomar Ibourk**
Professeur à l'Université Cadi Ayyad
Maroc
- (8) **Larabi Jaïdi**
Ancien Professeur à l'Université Mohammed V
Maroc
- (9) **Moubarack Lo**
Président de l'Institut émergence, et conseiller auprès du Premier ministre
Sénégal
- (10) **Prakash Loungani**
Conseiller au Fonds monétaire international, et Professeur à l'Université de Vanderbilt
USA

- (11) **Fathallah Oualalou**
Ancien Ministre de l'Economie et des finances et ancien Professeur à l'Université Mohammed V
Maroc
- (12) **Landry Signé**
Consultant au Centre des études africaines de l'Université de Standford
USA
- (13) **Vera Songwe**
Secrétaire exécutive de la Commission économique des Nations-Unies pour l'Afrique
Cameroun

Géopolitique et relations internationales

- (14) **Abdelhak Bassou**
Ancien directeur de l'Institut Royal de Police
Maroc
- (15) **Khalid Chegraoui**
Professeur d'histoire et d'anthropologie politique à l'Université Mohammed V
Maroc
- (16) **Bouchra Rahmouni**
Professeur à l'Université Hassan I
Maroc
- (17) **Alfredo Da Gama e Abreu Valladolid**
Professeur à Sciences Po Paris
France
- (18) **Marcus Vinicius de Freitas**
Professeur à la Fondation Armando Alvares Penteado
Brésil
- (19) **Rachid El Houdaigui**
Professeur à l'Université Abdelmalek Essaadi
Maroc
- (20) **Rida Lyammouri**
Consultant International spécialiste du Sahel
USA

- (21) **Mohamed Loulichki**
Ancien représentant du Maroc auprès des Nations-Unies
Maroc
- (22) **Aziz Mekouar**
Ambassadeur du Maroc en Chine
Maroc
- (23) **Jamal Machrouh**
Ecole nationale de commerce et de gestion, Université Ibn Tofail - Kénitra
Maroc
- (24) **El Mostafa Rezzazi**
Professeur à l'Université Mohammed V
Maroc

- (25) **Abdallah Saaf**
Ancien Ministre de l'Education et Professeur à l'Université Mohammed V
Maroc

Économie et finance des matières premières

- (26) **Tayeb Amegroud**
Fondateur de GPower Consultants
Maroc
- (27) **Rabah Arezki**
Chef de l'Unité des matières premières et environnement au Fonds monétaire international
USA
- (28) **Ezana Bocresion**
Directeur associé de Aeneas Holdings
USA
- (29) **Laura El-Katiri**
Consultante Internationale en Energies
Emirats Arabes Unis
- (30) **Helyette Geman**
Professeur à l'Université John Hopkins
France

- (31) **Yves Jégourel**
Professeur à l'Université de Bordeaux et à Toulouse Business School
France

- (32) **Francis Perrin**
Directeur de l'Institut des relations internationales et stratégiques et Professeur à l'Université Jean Moulin Lyon 3
France

L'agriculture, l'environnement et la sécurité alimentaire

- (33) **Azzedine Azzam**
Professeur à l'Université Nebraska-Lincoln
USA
- (34) **Mohamed Rachid Doukkali**
Professeur à l'Institut agronomique et vétérinaire Hassan II
Maroc
- (35) **Rabi H. Mohtar**
Professeur, Texas A&M University
USA
- (36) **Isabelle Tsakok**
Université Columbia, School of International and Public Affairs (SIPA)
USA

NOTRE STAFF



Karim EL AYNAOUI
President



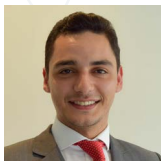
Bouchra RAHMOUNI
Director - Research,
Partnerships & Events



Mounia BENBRAHIM
Assistant to the president



Malik ABADDI
Chargé de mission
to the president



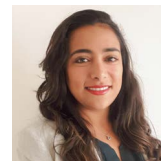
Nassim HAJOUJI
Chargé de mission
to the president



Mehdi BENOMAR
Lead International Relations
Specialist



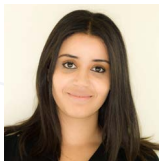
Sara Hasnaa MOKADEM
International Relations
Specialist



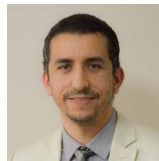
Ihssane GUENNOUN
International Relations
Specialist



Youssef TOBI
Research Assistant -
International Relations



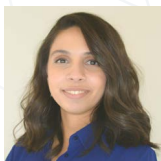
Amal EL OUASSIF
Research Assistant -
International Relations



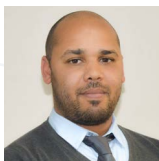
Abdelaaziz AIT ALI
Senior Economist



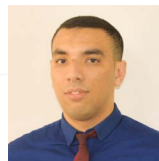
Mouhamadou LY
Senior Economist



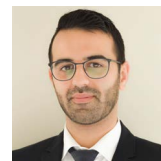
Rim BERABAB
Economist



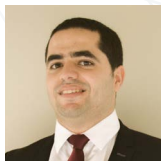
Tayeb GHAZI
Economist



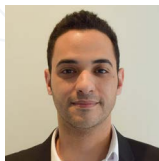
Yassine MSADFA
Research Assistant -
Economics



Badr MANDRI
Research Assistant -
Economics



Hamza SAOUDI
Research Assistant -
Economics



Mahmoud ARBOUCH
Research Assistant -
Economics



Fatima Ezzahra MENGOUB
Research Assistant -
Economics



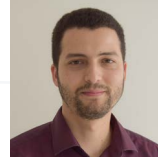
Tharcisse GUEDEGBE
Research Assistant -
Economics



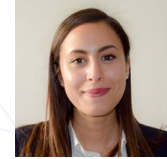
Nisrine OUZZANI CHADI
Partnerships Manager



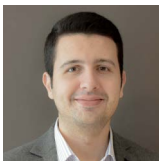
Lilia RIZK
Program Officer



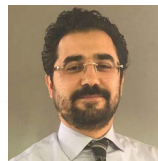
Yahya Zakaria JOUHARI
Program Officer



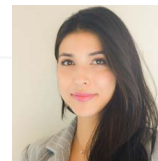
Maha Skah
Program Officer - Paris



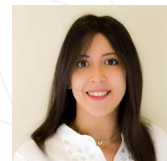
Yassir ESSYAGI
Junior Program Officer



Saad BENNANI
Events Manager



Lina ACHOUBA
Program Assistant -
Events



Rim RIOUCH
Program Assistant -
Events



Nisrine ALAOUI
Program Assistant -
Events



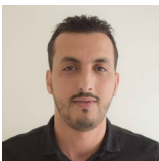
Zineb EL KORCHI
Junior Program Officer -
Events



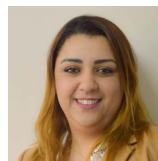
Mokhtar GHAILANI
Editor in Chief



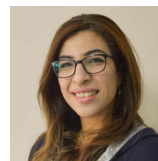
Hasnaa TADILI
Communications Officer



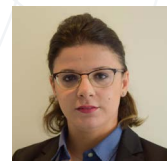
Youssef AIT EL KADI
Graphic Designer



Asmaa TAHRAOUI
Database Manager



Sanaa RAHBI
IT Manager



Meryem BENNIS
Operations Officer



Soukaina LAABIRI
Junior Operations
Officer



Fatima EZZAHRA LARAJ
Junior Operations Officer

LISTE DES PUBLICATIONS

BOOKS & REPORTS

INTERNATIONAL JOBS REPORT

POLICY BRIEF

RESEARCH PAPER

BLOG/OPINION

POLICY NOTES AND PAPERS

SPECIAL ISSUES IN ACADEMIC JOURNALS

Titre	Catégorie
DÉVELOPPEMENT À LONG TERME	
Should Emerging Markets Worry About the Stock Market Correction?	Policy Brief
Will the African Free Trade Agreement Succeed?	Policy Brief
Destination-Based Business Cash Flow Taxes	Policy Brief
Our Trade Tensions Will Persist Beyond Trump	Policy Brief
Africa-Europe Partnership in search of meaning Key Findings	Policy Brief
Mitigating the Adjustment Costs of International Trade	Policy Brief
The Role of Fundamentals in Global Imbalances	Policy Brief
Deindustrialization and Employment in Morocco	Policy Brief
Building a Youth Euro-Med Community through Learning and Research Mobility: Incubators and Obstacles	Policy Brief
Will the Emerging Market Turmoil be Contained	Policy Brief
It's evolution, baby – how institutions can improve without critical junctures	Policy Brief
Rôle du régime de change flexible dans l'ajustement macroéconomique : cas du Maroc.	Policy Brief
Un Tournant pour l'Economie Mondiale : L'Europe se réveille, l'Asie consolide sa position	Policy Paper
Policy proposal to Reduce Skilled Unemployment in Morocco using Public- Private Partnerships (PPPs): 3R-PPP – Retrain-Rebalance-Reduce-PPP	Policy Paper
Europe-Afrique Quelles perspectives d'avenir	Policy Paper
Addressing the Youth Unemployment Challenge: International Lessons Learned that can be useful for Morocco	Policy Paper
New Consumption Spaces for the New Middle Classes ? Shopping Centres in Abidjan	Policy Paper
Coping with the Climate Crisis : Mitigation Policies and Global Coordination	Books & Reports
7 ^{ème} édition des Emerging Leaders Program: Préparer l'avenir de la communauté atlantique	Blog/Opinion
The US-China trade truce: a time-out or a possible armistice?	Blog/Opinion
International Economic Cooperation in Troubled Times: A Call for Strong Action by the G20	Blog/Opinion
What was discussed at the Climate Change Workshop in Paris?	Blog/Opinion
L'avenir du travail : quel effet d'une automatisation accrue ?	Blog/Opinion
Benefits and Costs of Islamic Finance	Blog/Opinion
Energy Security Value Chain: A New Challenge for China?	Blog/Opinion
The Parrot and Commodity Prices	Blog/Opinion
Energy in Africa: Challenges and Opportunities	Blog/Opinion
Infrastructure: Can Africa learn from Morocco?	Blog/Opinion
How to heal the Brazilian economy	Blog/Opinion
Is Digitalization the Future of Energy in Africa?	Blog/Opinion
No Women, No Growth – The Case for Increasing Women's Leadership in Latin America	Blog/Opinion
Quand les grands se fâchent, le monde panique !	Blog/Opinion
Benefits and Costs of Opening Brazil's Foreign Trade	Blog/Opinion

Benefits and Costs of Opening Brazil's Foreign Trade	Blog/Opinion
Global imbalances and currency bullying	Blog/Opinion
Chinese Trash Refusal and its Consequences: A Wake-up Call for the World	Blog/Opinion
An even greater threat than climate change	Blog/Opinion
The Slow Death of our Planet	Blog/Opinion
Four Dangerous Illusions about the Looming Trade War	Blog/Opinion
Emerging markets face multiple tantrums	Blog/Opinion
Argentina, Turkey and the May Storm in Emerging Markets	Blog/Opinion
African think tanks Summit: a common view for the challenges ahead	Blog/Opinion
Leçons de méthodologie fondamentale apprises sur le tas	Blog/Opinion
Climbing a tall knowledge ladder	Blog/Opinion
Les paradoxes et les tendances du marché du travail au Maroc	Blog/Opinion
The Double Side of the Fed's Balance Sheet Unwinding	Blog/Opinion
Controverses sur les statistiques de l'emploi	Blog/Opinion
ZLEC, patriotisme économique et protectionnisme commercial : faisons la part des choses pour servir le "Made in Africa"	Blog/Opinion
La zone de libre échange continental : lever les inquiétudes pour réussir	Blog/Opinion
U.S. steel and aluminium tariffs: how should the EU respond?	Blog/Opinion
Development through gender equality	Blog/Opinion
New political economy of micro-stability	Blog/Opinion
Can services replace manufacturing as an engine of development?	Blog/Opinion
Latin American economies face political crossroads in 2018	Blog/Opinion
Infrastructure investments in Africa: A need for a "big push"	Blog/Opinion

GÉOPOLITIQUE ET RELATIONS INTERNATIONALES

Ramaphosa at the helm of the ANC: A cloaked cohabitation (FR: Ramaphosa à la tête de l'ANC : Une cohabitation qui ne dit pas son nom)	Policy Brief
Violent Extremism in the Sahel: The Birth of a Third Generation of Terrorism? (FR: Sahélisation de la violence extrémiste : Est-ce la naissance d'une troisième génération de terrorisme ?)	Policy Brief
Peacekeeping in Africa: The Importance of the Regional?	Policy Brief
Thinking about the Symbiotic Relationship between the Media and Terrorism	Policy Brief
Commodity Smuggling in the Maghreb: A Silent Threat	Policy Brief
The Sahara Conflict: Towards a New Capital of Legal Legitimacy based on Equity (FR: Le conflit du Sahara: vers un nouveau capital de légitimité juridique fondé sur l'équité)	Policy Brief
La verticale Afrique - Méditerranée - Europe dans le Triangle Stratégique Afrique - Europe -Amérique Latine	Policy Brief
Mutations politiques comparées au Maghreb et au Machrek, sept ans après le "Printemps Arabe"	Policy Brief
China's Economic Statecraft in Africa	Policy Brief
Angola: One year into the Lourenço presidency. What's next?	Policy Brief
Investing in "Migrant" Human Capital (FR: Investir dans le capital humain "migrant")	Policy Brief
After Five Years, Challenges Facing MINUSMA Persist	Policy Brief
Africa's New Social Movements: A Continental Approach	Policy Brief
China in the Mediterranean : An Emerging Presence	Policy Paper
European Union Partnerships with African Countries on Migration. A Common Issue with Conflicting Interests	Policy Paper
Destination Maghreb : Changing Migration Patterns in North Africa	Policy Paper
L'intangibilité des frontières africaines à l'épreuve des réalités contemporaines	Policy Paper
Libye: déterminants politiques internes et préalables institutionnels à l'organisation d'élections	Policy Paper

Présidentielle 2019 au Nigéria: Un paysage pré-électoral dominé par les violences et les rivalités politiques	Policy Paper
La frontière Niger-Libye : sécuriser sans stabiliser ?	Policy Paper
Overview of Key Livelihood Activities in Northern Niger	Research Paper
L'Inde et le Maghreb	Research Paper
Synthesis Report: 2nd Edition of the African Peace and Security Annual Conference (APSACO) (FR: Rapport de synthèse de la 2 ^{ème} édition de la Conférence Annuelle sur la Paix et la Sécurité en Afrique (APSACO))	Books & Reports
ATLANTIC CURRENTS : An Annual Report on Wider Atlantic Perspectives and Patterns - Overcoming the Choke Points	Books & Reports
Miroir d'Afrique	Books & Reports
Dialogues Stratégiques : La place de l'Inde sur l'échiquier mondial : entre ambitions et fragilités - L'Afrique centrale face aux enjeux économiques, géopolitiques et sécuritaires	Books & Reports
Mutations Politiques Comparées au Maghreb et au Machrek 7ans après le Printemps Arabe	Books & Reports
"¿Cuáles son los focos de tensión en la relación España-Marruecos?"	Special Issues in Academic Journals
Securing the 21st Century : Mapping India-Africa Engagement	Special Issues in Academic Journals
Cyberwarfare (Part 1)	Blog/Opinion
Cyberwarfare (Part 2)	Blog/Opinion
Nuclear Saudi Arabia	Blog/Opinion
Trump and his Friends (Part 1)	Blog/Opinion
Trump and his Friends (Part 2)	Blog/Opinion
"MED Dialogues" 2018: Quel système international pour notre monde ?	Blog/Opinion
Poutine et la campagne d'Afrique	Blog/Opinion
War is Peace	Blog/Opinion
European Commitment in the Development-Security Nexus in Africa: Does the European Union practice what it preaches?	Blog/Opinion
Trois Questions à Riccardo Maia, Chef de Bureau de la Minusma à Tombouctou "Parler d'échec est injuste"	Blog/Opinion
"Wir Schaffen Das" (We Can Manage)	Blog/Opinion
Croiser les vues Nord et Sud sur la migration	Blog/Opinion
Gulf Actors and the Role of Peace in the Horn of Africa	Blog/Opinion
An African Pope?	Blog/Opinion
Bolsonaro : l'ascension inquiétante d'un obscur capitaine	Blog/Opinion
Waltzing Through Arab Nations	Blog/Opinion
L'Union africaine face à de nouveaux défis	Blog/Opinion
Amérique latine : la recomposition en cours analysée par les Dialogues stratégiques	Blog/Opinion
Trump and the Future	Blog/Opinion
S'adapter à une menace changeante, l'Europe face à sa sécurité	Blog/Opinion
A new Africa, a new China	Blog/Opinion
قراءة في آخر رسالة لأمين الطواهري: خوف من أفول نجم القاعدة	Blog/Opinion
Libye : les raisons pour lesquelles les élections n'auront pas lieu	Blog/Opinion
"L'Etat c'est moi"	Blog/Opinion
Ethiopie-Erythrée : La hache de guerre serait-elle enfin enterrée entre les frères ennemis ?	Blog/Opinion
Le partenariat Europe-Afrique-Méditerranée	Blog/Opinion
The Threat of Iran	Blog/Opinion
La "Trump/Buhari story" contrariée par l'affaire des Chrétiens nigériens	Blog/Opinion
What will it take to realize the promise of the African Continental Free Trade Area?	Blog/Opinion

République démocratique du Congo : Kabila renonce prudemment. Bemba, de chef de guerre à seigneur de la paix ?	Blog/Opinion
Russia in Africa	Blog/Opinion
Trials against ISIS	Blog/Opinion
The Little Summit that Could : Looking back on the 31st African Union Summit in Nouakchott	Blog/Opinion
Food Security in Morocco and India: Different Challenges for Joint Answers?	Blog/Opinion
Les quatre premiers mois d'Abiy Ahmed Ali : bilan intérieur et extérieur	Blog/Opinion
Your targets can only be realized on the basis of dreams	Blog/Opinion
Le jihad au Sahel, recul ou extension ? (Partie II)	Blog/Opinion
Espace euro-méditerranéen : Intérêts et défis en partage	Blog/Opinion
Où va le Mali?	Blog/Opinion
Americans in Africa	Blog/Opinion
Le "Printemps arabe" : analyse des conséquences, 7 ans après	Blog/Opinion
The Lethal Legacy of Nuclear might	Blog/Opinion
Jihad au Sahel : recul ou extension ?	Blog/Opinion
Opérations de Maintien de la Paix en Afrique : Identifier les insuffisances pour "mieux faire"	Blog/Opinion
War of words in Canada	Blog/Opinion
Peacekeeping operations in Africa: political reforms at stake	Blog/Opinion
Libya: After hell, heaven ?	Blog/Opinion
"I like the moment I break a man's ego."	Blog/Opinion
Libye: Après l'enfer, le paradis?	Blog/Opinion
"We are living in the Throes of victory"	Blog/Opinion
Speech of H.E Olusegun Obasanjo at the African Think Tank Summit : "Think Tanks and Regional Integration: Strategies for Long-Term Impact"	Blog/Opinion
Is the south crucial to NATO's strategic future?	Blog/Opinion
This is the perfect storm, but nobody wants to talk about it	Blog/Opinion
Les think tanks africains : grande diversité et défis communs	Blog/Opinion
Olusegun Obasanjo speaks at the African Think Tanks Summit 2018	Blog/Opinion
Think tanks in Africa : a special role for the road ahead	Blog/Opinion
The Absolute Reality of the Unreal	Blog/Opinion
A war or not a war that is the shakespearean question	Blog/Opinion
La géopolitique de l'Afrique centrale en question	Blog/Opinion
Quel rôle pour l'Afrique et l'Europe dans le monde qui se dessine ?	Blog/Opinion
Radioscopie d'une émergence : l'Inde dans le monde à venir	Blog/Opinion
Jihadisme au Sahel	Blog/Opinion
North Korea's Business Dealings	Blog/Opinion
Les dictateurs font le lit du jihadisme	Blog/Opinion
The shadow of nuclear conflict is darkening the political debate	Blog/Opinion
Cuban Medical assistance as a diplomatic tool	Blog/Opinion
Brussels Forum : the Moroccan migration policy presented in a discussion on migrant crisis	Blog/Opinion
L' « Occident » a-t-il survécu à la chute de l'URSS ?	Blog/Opinion
Sahel : Rien ne sert de courir, il faut trouver la bonne mesure.	Blog/Opinion
More Tears are Falling than rain	Blog/Opinion
An American Bastilles Day Parade in Washington?	Blog/Opinion
Prisons do not know the Color of Skin	Blog/Opinion

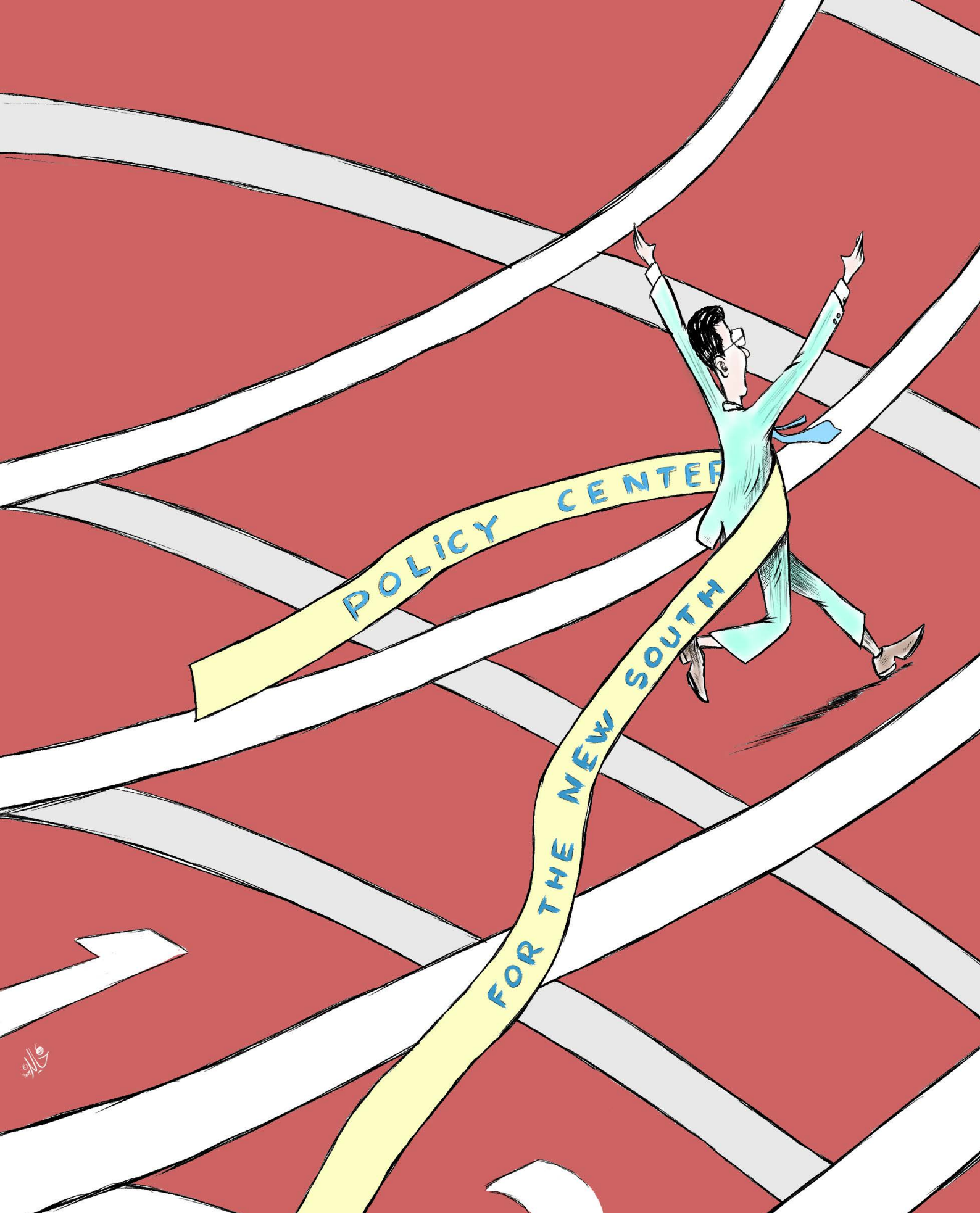
Le Nigéria, acteur incontournable de l'Afrique de l'Ouest	Blog/Opinion
Après l'Angola, le Zimbabwe et l'Afrique du Sud, l'Éthiopie	Blog/Opinion
European and migration issues: an interview with former German Ambassador Hubert Lang	Blog/Opinion
Russia, Turkey, Syria, the kurds, American troops and...no end in sight	Blog/Opinion
هل تندلع حرب النيل؟	Blog/Opinion
La Guerre du Nil n'aura pas lieu ?	Blog/Opinion
George Weah was on a mission	Blog/Opinion
German military involvement in Sahel region : will it last and why ?	Blog/Opinion

COMMODITY ECONOMICS & FINANCE

Bilan des marchés mondiaux de matières premières 2017 et prévisions 2018	Policy Brief
Trends and cyclicity of commodity prices (part 2): questioning the commodity super-cycle (FR: Tendances et cyclicité du prix des matières premières (partie 2) : le super-cycle des matières premières en question)	Policy Brief
From a Bleak Global Outlook to Speculative Strategies: Understanding the Downturn in Metal Prices (FR: De l'assombrissement des perspectives mondiales aux stratégies spéculatives : comment comprendre le repli des cours des métaux ?)	Policy Brief
Oil Exploration and Production in Africa since 2014 Evolution of the Key Players and their Strategies	Policy Paper
Africa's industrialization and global commodity markets: the need for a paradigm shift	Blog/Opinion
Energy in Africa: Challenges and Opportunities	Blog/Opinion
China, Oil, and the Commodity Derivatives Market	Blog/Opinion
La Chine, le pétrole et les marchés dérivés de matières premières	Blog/Opinion

AGRICULTURE, ENVIRONMENT AND FOOD SECURITY

Agricultural Investment in Africa: A Low Level... Numerous Opportunities (FR: Investissement agricole en Afrique : un niveau faible... de nombreuses opportunités)	Policy Brief
High-Value Agricultural Exports from Africa	Policy Brief
Nexus of Water-Energy-Food as an approach to face climate change	Policy Brief
Food Trade Policy and the Dietary Transition	Policy Brief
The Global Context: Major Forces Shaping Our World	Policy Brief
Welfare and Regional Integration Agreements: Lessons for Africa	Policy Brief
Macro and Political Stability Essential Condition for Successful Agricultural Transformation	Policy Brief
An Effective Technology Transfer System	Policy Brief
Fertilizer Use in Africa: A Price Issue (FR: Le recours aux engrais en Afrique : les prix en question)	Policy Brief
The Pivotal Importance of Good Access to Markets for Farmers	Policy Brief
Is Land Degradation Neutrality in Africa Possible? (FR: La neutralité en termes de dégradation des terres en Afrique est-elle envisageable ?)	Policy Brief
An Incentivizing System of Ownership and of Usufruct Rights	Policy Brief
Employment Creation in Non-Agricultural Sectors	Policy Brief
Evaluation de la Contribution Economique de la Surexploitation des Eaux Souterraines dans l'Agriculture au Maroc	Research Paper
L'irrigation, un élément nécessaire pour une agriculture performante en Afrique.	Blog/Opinion
How Morocco Became Africa's Agricultural Oasis	Blog/Opinion
AGRF 2018 : Leadership et évaluation permanente des politiques publiques, gages de la transformation de l'agriculture africaine	Blog/Opinion



POLICY CENTER

FOR THE NEW SOUTH

3/11/10

COORDINATION ÉDITORIALE

Hasnaâ Tadili & Mokhtar Ghailani

COMPOSITION GRAPHIQUE

Youssef Ait El Kadi

CRÉDIT PHOTOS

www.gettyimages.fr

www.stocklib.fr

PHOTOTHÈQUE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

Complexe Suncity, Immeuble C, Angle Boulevard Addolb et rue
Albortokal, Hay Riad, Rabat, Maroc

Email : contact@policycenter.ma

Téléphone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

Site : www.policycenter.ma

Pour nous suivre sur les Réseaux sociaux :



Pour télécharger notre Application mobile :

