

التقرير السنوي

2019



THINK • STIMULATE • BRIDGE

التقرير السنوي

2019



THINK • STIMULATE • BRIDGE

التمهيد

6	كلمة الرئيس
10	باختصار
10	بالأرقام
12	كبار الزملاء
13	المقر الجديد
14	المواعيد السنوية
	أفاق العمل لسنة 2020

16

التفكير

20	إصداراتنا وآراؤنا
22	التنمية على المدى الطويل
26	القضايا الجيو-سياسية والعلاقات الدولية
28	الاقتصاد والمالية المتعلقين بالمواد الأولية
29	الزراعة والبيئة والأمن الغذائي

التحفيز

32	برنامج قادة الحوارات الأطلسية الصاعدين
37	برامج الدورات التدريبية
38	نادي المتطوعين

التجسير

40	الفعاليات الدولية
46	الفعاليات الوطنية
50	مؤتمرات رفيعة المستوى
56	فعاليات مع شركائنا
68	شركاؤنا عبر العالم
70	خبراؤنا
74	طاقمنا
76	لائحة إصداراتنا

كلمة الرئيس



شهدت سنة 2019 تحولا ملحوظا في مسار مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. فبعد أن تقرر تغيير اسم المركز من أجل إبراز مقاصده وحقيقة المهام الملقاة على عاتقه في خدمة الجنوب، تم تعديل قانونه الأساسي وأصبح جمعية طبقا لمقتضيات ظهير 1958 بغية إعطائه مزيدا من الاستقلالية والمرونة في أداء مهامه.

ويعتزم المركز استثمار هذه التحولات على أمثل وجه كي يواصل دوره كمنصة دينامية لمناقشة الأفكار وحلقة وصل خصبية بين الأوساط الأكاديمية والباحثين من جهة، وأصحاب القرار السياسي من جهة ثانية، ناهيك عن كونه بوتقة للتعلم بالنسبة للأجيال الشابة.

إن تعبئة جزء من موارد مركز السياسات وطاقته لإحداث هذه التغييرات المذكورة لم يمنعا من مواصلة أنشطتنا وإنتاجتنا والنهوض بها، بطريقة أكثر تنظيماً وتماسكا.

هكذا أصدر المركز بفضل أنشطة البحث الأكاديمي خلال هذه السنة أزيد من 100 منشور في مواضيع متنوعة، مثل السياسات الاجتماعية والاقتصادية في المغرب والتجارة الدولية، إشكالية المواد الأولية والزراعة والأمن الغذائي والإرهاب والتطرف العنيف، إضافة الى حماية البيئة والرقمنة وصولا إلى التكامل الإقليمي في أفريقيا والاستثمارات الأجنبية المباشرة، علاوة على أزيد من 121 تدوينة/رأي.

وتجدر الإشارة إلى أربعة تقارير سنوية ضمن المنشورات المذكورة: "التقرير السنوي حول تحليل

اتجاهات السلع وديناميتها في أفريقيا" (أركاديا)، و"التقرير السنوي المتعلق بالشؤون الجيو-سياسية في أفريقيا"، و"التقرير السنوي حول اقتصاد أفريقيا"، ناهيك عن إصدار نسخة جديدة من تقرير "تيارات أطلسية". وقد ساهم في إعداد هذه الوثائق مئات الباحثين من القارة الأفريقية ومن خارجها، وكان القاسم المشترك بينهم هو اقتناعهم جميعا بالتوجه والمقاربة والفلسفة التي كانت وراء إحداث مركز السياسات.

بالإضافة إلى هذه الأنشطة، عقد مركز السياسات هذا العام حدثين بارزين، ونقصد بذلك "مؤتمر حوارات أطلسية" و"المؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا" (APSACO)، كما شارك في أكثر من 50 مؤتمر دولي.

أخيرا، تعززت شبكة القادة الصاعدين التي يسهر المركز على النهوض بها منذ تأسيسه، وأضحت أكثر تنوعا، وتضم حاليا 350 موهبة شابة تحركها روح الإبداع ويحفزها التعطش للابتكار والقيادة. وهي للإشارة نفس الروح ونفس المحفزات التي تحرك طاقم مركز السياسات كله وتشجعهم على مواصلة العمل بالطريقة نفسها.

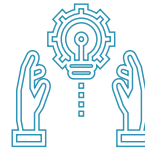
اعتمادا على هذه المكتسبات، وبفضل رأسماله البشري المتنوع الخبرات، سيبدأ مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد العقد الثاني من القرن الحادي والعشرين وهو عازم على الوفاء بمهمته من خلال الاستمرار في "التفكير والتحفيز ومد القناطر وبناء الجسور".

كريم العيناوي

باختصار

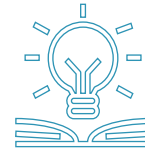
مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في كلمة موجزة

طموحنا



إثراء التفكير والتحليل بشأن السياسات الاجتماعية الاقتصادية في المغرب، وفي أفريقيا وبلدان الجنوب بشكل عام.

مقاربتنا



تتبع السياسات العمومية، تفسيرها، تحليلها وتقييمها.

مهمتنا



المساهمة في تنمية المهارات وفي الارتقاء بالحوار والتعاون الدولي.

مجالات تفكير المركز

التنمية على المدى الطويل

يجمع هذا المحور البحثي بين دراسات تحليلية بشأن إشكاليات طويلة الأمد، من قبيل التحول الهيكلي والتنافسية، وبين تلك التحليلات التي تشمل السياسات الماكرواقتصادية على الأصعدة الوطنية، والإقليمية والقارية. كما يقترح هذا المحور تقييمات للسياسات العمومية بصفة عامة.



الاقتصاد والمالية المتعلقين بالمواد الأولية

يتمحور هذا البرنامج حول الأسواق العالمية للمواد الأولية مع تحليل لمراكز الإنتاج، والاستهلاك وكذلك للدور الذي يضطلع به الفاعلون. ويجمع بين دراسات تحليلية ظرفية ذات الصلة بالتطورات على المدى القصير والاتجاهات على المدى الطويل وما تنطوي عليه من ديناميات.



القضايا الجيوسياسية والعلاقات الدولية

يغطي هذا المجال أهم التحديات الجيوسياسية الدولية، مثل الدفاع، والأمن ولعبة النفوذ مع التركيز على أفريقيا على وجه الخصوص. ويتناول تموقع المغرب في بيئته الجيوسياسية.



الفلاحة، البيئة والأمن الغذائي

يستند هذا البرنامج البحثي إلى مقارنة شاملة تتناول أولويات القطاع الفلاحي، وتغيرات المناخ، وحماية البيئة وتأثير النمو الديمغرافي.



بالأرقام

مركز السياسات من
أجل الجنوب الجديد

يضم مركز السياسات



71

متعاوننا



41

باحث شريكا
(Senior Fellows)



30

باحثنا



4

لغات يتقنها في المتوسط
باحثونا

التحليلات والمناقشات



219

منشور



+100

تظاهرة



+50

حضور أزيد من 50
مؤتمر دولي



40

شريك دولي

الحضور الإعلامي



+500

ذكر المركز أكثر من 500
مرة في الصحافة



+200

استشهد أكثر من 200 مقال
صحفي بالباحثين التابعين للمركز

الشبكات الاجتماعية



+13 K

أكثر من 13 ألف مشترك في
نشرتنا الإخبارية
(اعتبارًا من 31 ديسمبر 2019)



+39K

أكثر من 39 ألف مشترك في
مجموعتنا على الشبكات الاجتماعية



98

تسجيل 98 حوار في مقر
المركز



+230K

أزيد من 230 ألف دخول لمرة واحدة
على موقعنا على الإنترنت

كبار الزملاء

تعززت صفوف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد سنة 2019 بانضمام كل من:

كيدان كيروس

المدير السابق لمعهد دراسات
السلام والأمن (IPSS)، إثيوبيا.



نزهة الشقروني

الوزيرة المنتدبة السابقة لدى
وزارة الخارجية والتعاون المكلفة
بالمغاربة المقيمين في الخارج،
المغرب.



لين إشما ئيل

السفير السابق لدول شرق
البحر الكاريبي لدى الاتحاد
الأوروبي، بلجيكا.



مينا بليمون

أستاذة الاقتصاد بجامعة
نورث فلوريدا بالولايات
المتحدة الأمريكية.



دومينيك بوكي

محاضر، مدرسة العلوم
السياسية، فرنسا.



ماتسوموتو شوجي

رئيس معهد سابورو للتضامن
الدولي، اليابان.



هنري لويس فيدي

أستاذ فخري، المدرسة العليا
للتجارة بباريس، فرنسا.



محمد الضريف

والي سابق (عامل) في كل
من الدار البيضاء وفاس
والعيون، المغرب.



المقر الجديد



المواعيد السنوية

ينظم مركز السياسات كل عام مؤتمرين رئيسيين ومنتدى واحد:

مؤتمر حوارات أطلسية



تعزيز حضور جنوب المحيط الأطلسي في النقاش
الجيو-سياسي العالمي

المؤتمر السنوي حول السلام
والأمن في أفريقيا



تعزيز دور الاتحاد الأفريقي في حفظ السلام في
أفريقيا

منتدى مدراء مجامع التفكير



تحديد مجالات التعاون بين القارتين الأفريقية
والأوروبية - بالشراكة مع المعهد الفرنسي للعلاقات
الدولية (Ifri)

يصدر مركز السياسات 4 تقارير سنوية حول:

المواد الخام في أفريقيا



الاقتصاد في أفريقيا



الشؤون الجيوسياسية في أفريقيا



الاتجاهات الاقتصادية والجيوسياسية في المحيط الأطلسي



أفاق العمل لسنة 2020

سيتم التركيز على محورين كبيرين من محاور خبرة المركز:

الاقتصاد

البرنامج 4:

مواكبة التحول الهيكلي في أفريقيا:

- < السياسات الزراعية والتحول الهيكلي،
- < التنقل والهجرة،
- < إدارة الموارد الطبيعية،
- < التكامل الإقليمي والعولمة؛
- < البنية التحتية والتنمية،
- < تغير المناخ.

البرنامج 5:

تعزيز الاقتصاد المغربي الجديد

- < التحول الهيكلي والنمو،
- < السياسات الماكرو اقتصادية،
- < عدم المساواة والاندماج والبطالة،
- < التكامل الاقتصادي والشراكات.

العلاقات الدولية

البرنامج 1:

إعادة تحديد مكانة أفريقيا في المستقبل:

- < الديناميات الداخلية،
- < لعبة موازين القوى في أفريقيا،
- < الاتحاد الأفريقي

البرنامج 2:

استباق التحديات الأمنية في أفريقيا وتأويلها

- < مظاهر العنف،
- < الجريمة المنظمة،
- < القدرات المؤسسية والتشغيلية في مجالي الأمن والدفاع،
- < التدخلات الأمنية،
- < التعاون الأمني والعسكري بين البلدان الأفريقية،
- < المخاطر السياسية في أفريقيا،

البرنامج 3:

المغرب في بيئته القارية والعالمية

- < المغرب في إفريقيا،
- < المغرب في المنطقة المغاربية،
- < المنطقة الأورو-متوسطية،
- < الفضاء الأطلسي الموسع،
- < الشرق الأوسط.



PROGRAMMES DE RECHERCHE

أضحى الحصول على تقاريرنا متاحا
في وجه المهتمين والجمهور العريض
عبر موقع **Livremoi.ma** على الصعيد
الوطني، وكذلك عبر منصتي **Factiva** و
Economica على المستوى الدولي.

LIVRE
MOI.ma

.....
 éditions
ECONOMICA

.....
FACTIVA



محور التفكير

20	إصداراتنا وآراؤنا.....
22	التنمية على المدى الطويل.....
26	القضايا الجيوسياسية والعلاقات الدولية.....
28	الاقتصاد والمالية المتعلقين بالمواد الأولية.....
29	الفلاحة، والبيئة والأمن الغذائي.....

إصداراتنا وآراءنا

يتم تحديد برنامج المنشورات على أساس أسبوعي خلال اجتماعات هيئة التحرير التي تضم كل من الباحثين والباحثين الشركاء وكذلك فريق تجميع البحث. فالمستجدات، علاوة على برامج الأبحاث والخط التحريري لمركزنا، تعد بمثابة الموجه الرئيسي لمواضيع المنشورات وأشكالها.

وقد قمنا عام 2019 بإصدار 98 مقالا بحثيا و121 رأيا/تدوينة.



46

موجزات السياسات



24

أوراق السياسات

98 مقالا بحثيا



5

أوراق بحثية



17

كتب وتقارير



6

أعداد خاصة في مجلة أكاديمية



121 رأياً/تدوينة

وتعتبر سلسلة الآراء المخصصة للاستحقاقات الانتخابية التي شهدتها سنة 2019 عبر العالم مثالا حيا على هذا الأمر. حيث خصصت **نهال المقيرمي**، مساعدة الأبحاث المختصة في العلاقات الدولية بمركز السياسات، تدوينة قيمة لرهانات الانتخابات التشريعية الإسبانية المنظمة بتاريخ 10 نوفمبر/كانون الثاني، والتي نظمت في سياق سياسي شديد التوتر بسبب استمرار عدم الاستقرار لفترة طويلة في البلاد. وأقرت صاحبة التدوينة "أصبحت إعادة إجراء الانتخابات أمرا مألوفا في إسبانيا". قبل ذلك بأسابيع، نشر **عبد السلام جالدي** عن القسم نفسه قراءة في نتائج الانتخابات الرئاسية التونسية لسنة 2019. وحاول في هذا الصدد الإجابة على السؤال التالي: "كيف يمكن تفسير فوز المحافظ الثوري قيس سعيد في صناديق الاقتراع؟". وسلطت هذه السلسلة الضوء كذلك على الاستحقاقات الانتخابية في شمال أوروبا، ودرس الباحث **جمال مشروح** بهذه المناسبة نتائج الانتخابات في السويد. حيث تطرق على وجه الخصوص للتقدم الذي أحرزه اليمين المتطرف السويدي بعد تشريعات سبتمبر/أيلول 2018. وحملت التدوينة العنوان التالي: "هل يقضي الصعود القوي لليمين المتطرف على الاستثناء السويدي؟". واستحوذت القضايا الأمنية على حيز كبير من الآراء الصادرة هذا العام. منذ دجنبر/كانون الأول 2019، وحسب المستجدات، يقوم الخبير **عبد الحق باسو** بتحليل آخر الأحداث مع التركيز تحديدا على الإرهاب، على غرار الأزمة المالية وتداعياتها مثلا. ففي رأي بعنوان "الوجود العسكري الفرنسي في الساحل: حان وقت اتخاذ القرارات"، أقر الكاتب "لم تفلح لا عملية برخان ولا قوات المجموعة الخامسة لدول الساحل في إخراج الجماعات (الإرهابية) من مالي وفي جعلها غير قادرة على إلحاق الأضرار. بل لم تفلح القوتين سوى في معاناة تقدم فلول المتطرفين نحو الجنوب، حيث يهددون حاليا غرب أفريقيا برمته". وعلق عبد الحق باسو أيضا على مقتل زعيم تنظيم الدولة الإسلامية السابق في تدوينة بعنوان: "مقتل البغدادي: قراءة سياسية في عملية عسكرية". وحسب هذا الكاتب: "ترك موت البغدادي الكثيرة من الأسئلة عالقة لدى الرأي العام الدولي". وتتعلق هذه الأسئلة حسب التدوينة بتوقيت العملية وتأثير اختفاء القائد على التنظيم ومستقبل الإرهاب الدولي بعد القضاء على "خليفة داعش" وكذلك تأثير العملية على السياسة الداخلية الأمريكية.

وتقف التدوينة القيمة وذات البعد الأفريقي التي أصدرها الخبير **عبد الله ساعف** بعنوان "ملاحظات حول الشباب الأفريقي" شاهدة على تنوع القضايا المذكور سابقا. وحسب هذا الكاتب: "لا يوجد سوى عدد قليل من السياسات العامة المخصصة للشباب تحديدا في مختلف بلدان إفريقيا على الرغم من أنهم يمثلون دون شك في جميع البلدان تراثا ينبغي استغلاله على أمثل وجه".

هذا الملخص لا يشمل جردا كاملا للمواضيع التي عالجتها الآراء الصادرة عن مركز السياسات، حيث تطرقت بعضها لقضايا متصلة بالاقتصاد والتنمية الاجتماعية والرقمنة، وعالجت أخرى مواضيع متعلقة بالهجرة والزراعة...

تناسب الآراء (التدوينات)، بحكم هامش الحرية المتروك لكتابها مقارنة بالإصدارات الأكاديمية، بشكل أفضل مع ضرورات التعليق على الأحداث الوطنية والقارية والدولية. وهو ما يفسر ارتفاع عدد إصدارات هذه الفئة من المنشورات، وكذا تنوع المواضيع التي تعالجها.



التنمية على المدى الطويل



الاستراتيجية للأراضي النادرة في صناعة التكنولوجيا المتقدمة والدور الذي تلعبه الصين في هذا القطاع (الأراضي النادرة والصين). فعلاوة على التبعات الظرفية للانكماش التجاري، سيكون مستقبل النظام القائم على القواعد نفسه على المحك، وهو ما يعني ضمناً العديد من التشكيلات الممكنة للنظام الاقتصادي والتجاري العالمي. من وجهة نظر مؤسساتية، قام أوري دادوش بتصور عالم بدون منظمة التجارة العالمية في مقال بعنوان "7 توقعات لعالم دون منظمة التجارة العالمية"، وقد توقعه مشكلاً من فلسفات متناقضة وربما متضاربة، تقودها القوى الاقتصادية العظمى الثلاث، أي الولايات المتحدة الأمريكية والصين والاتحاد الأوروبي. ومن هنا تأتي أهمية إصلاح منظمة التجارة العالمية وإعادة تأكيد دورها كضامن للنظام المتعدد الأطراف.

المغرب في بيئته الخارجية



كما هو موضح، يبقى دور منظمة التجارة العالمية أساسياً للحفاظ على توازن النظام الاقتصادي العالمي. علاوة على ذلك، فإن هذا النظام العالمي هو الذي مكن من تسليط الضوء على الاختلالات التي شابت النهج المغربي في نزاع الرباط مع تركيا بشأن صادرات الصلب والفولاذ.

تميزت الظرفية الاقتصادية عام 2019 بتفاقم التوترات التجارية بين الصين والولايات المتحدة الأمريكية، وإقرار خروج بريطانيا أخيراً من الاتحاد الأوروبي بعد الكثير من المد والجزر، كما شهدت تنامي التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط، مما زاد من مخاوف الدخول في فترة ركود على الصعيد العالمي.

العالم في محيط من الاضطرابات

منحت التغييرات الأخيرة في نظام السياسة النقدية، والرامية إلى الانتقال نحو مرحلة جديدة أكثر مرونة، ضمانات للأسواق المالية. وقد أشار في وقت سابق أوري دادوش إلى بعض هذه العناصر في مقال بعنوان "التوقعات العالمية والنزاعات التجارية وأفريقيا". حيث قام بتشخيص التناقضات المسجلة على مستوى الاقتصاد العالمي، ولعل النقطة الإيجابية الوحيدة التي يجب مراعاتها بهذا الخصوص هي أن النمو مستمر في البلدان النامية، بفضل النمو السكاني الإيجابي، علاوة على الطلب الداخلي المتزايد باستمرار. وينبغي مع ذلك التذكير بأن الاقتصادات الأفريقية ستواجه انخفاضاً في الطلب الخارجي، وسيتعين عليها نتيجة لذلك أخذ هذه المخاطر الجديدة بعين الاعتبار عند وضع سياساتها. وي طرح عصر الثورة الصناعية الرابعة تحديات ورهانات جديدة. في مقال بعنوان "العملات المشفرة، وحدات الحساب المشفرة أو العملة المشفرة: مقارنة بين البيتكوين والليبرا"، تناول هنري لويس فيدي بشكل خاص دور المؤسسات في الإشراف على هذه الأشكال الجديدة من النقد وفي مراقبتها. في سياق آخر، وفي إطار التعاون بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (IFRI)، تم تسليط الضوء على الأهمية

وقد قام جمال مشروح بتحليل الاستراتيجية المغربية في هذا المجال من منطلقات قانونية واقتصادية في مقال بعنوان "أول نزاع تجاري للمغرب أمام منظمة التجارة العالمية"، واقترح خارطة طريق للخطوات التي ينبغي على المغرب اتخاذها في حال حدوث نزاع تجاري، كما تطرق لدور المملكة في الحفاظ على هذه المؤسسة وتعزيزها. دائما، وفي إطار محور الانفتاح الاقتصادي، قام مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بالتعاون مع مختبر الاقتصاد التطبيقي بكلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية بأكادال، بنشر مؤلف عن العلاقة بين النمو الاقتصادي والإنتاجية والانفتاح التجاري في المغرب. وأما مؤلفو هذا الكتاب اللثام عن نقطتي الضعف الرئيسيتين اللتين تحولان دون استغلال نمو الاقتصاد المغربي على نحو أمثل، أي الانفتاح غير الناجح بشكل كامل والإنتاجية البطيئة. في الواقع، إذا كان المغرب قد راهن منذ فترة طويلة على الانفتاح، فمن الواضح أن نتائج هذا الانفتاح متضاربة، وفي جميع الحالات دون مستوى التطلعات. وبطريقة ما، فإن ضعف مكاسب الإنتاجية يعد بمثابة السبب الرئيسي لهذه الحصلة الغير مُرضية.

التنمية : بين الطفرات والفتور

على المستوى الوطني، قدم كل من حمزة سعودي وأوري دادوش تشخيصا واقعيا لأوجه عدم المساواة في المغرب في مقال بعنوان "عدم المساواة في المغرب من منظور دولي". إلى جانب التفاوت في الدخل، الذي تهيمن عليه العشرة في المائة الأكثر ثراء، تطرح التربية والحصول على الرعاية الصحية أكثر الإشكالات حدة. إذ

أضحى فشل منظومة التربية العمومية واضحا ولا غبار عليه، مما نجم عنه ركود اجتماعي بسبب عدم الملاءمة بين مؤهلات المتعلمين وحاجيات سوق العمل، وأثر سلبا على النمو الاقتصادي. وتزامنت التغييرات الاجتماعية في المغرب مع تطور سريع للطبقة الوسطى، كما أشار محمود عربوش وأوري دادوش في مقال بعنوان "قياس الطبقة الوسطى في العالم وفي المغرب". حيث يعد بروز هذه الطبقة الوسطى الصاعدة دليلا على وجود وعي سياسي قوي بين شريحة واسعة من السكان وعلى تنامي مطالب تحسين الظروف المعيشية. وتثير الانتظارات المتزايدة للسكان في البلدان النامية الانتباه إلى أهمية شمولية النمو. وقد عالج كل من كريم العيناوي وعمر إيبورك وبراكاش لونغان في هذه القضية في ورقة بحثية بعنوان "نحو عولمة شاملة: خلق فرص العمل وعدم المساواة في الأجور في الاقتصادات النامية". وأكد المؤلفون أن النمو دون توفير فرص عمل كافية هو السبب في اندلاع الاضطرابات الاجتماعية، لاسيما إذا ترافق مع عدم مساواة مفرطة، لأنه يصبح في أنظار الساكنة أمرا غير عادل وبالتالي غير مستدام. وإذا تجاهل صناع القرار في البلدان النامية أهمية النمو الشامل، سيقعون في الخطأ الذي ارتكبه البلدان المتقدمة، وسيتركون خلف الركب شريحة واسعة من الساكنة، مما يمثل خطرا مهددا للاستقرار والتماسك الاجتماعي. وهو ما خلصت إليه الدراسة التي أنجزها كل من الطيب الغازي وعمر إيبورك برفقة كتاب آخرين بعنوان "النمو وفرص العمل في الاقتصادات النامية: التوجهات والدورات". وتطرق بحث هنري لويس فيدي إلى تجربة الطاقة الكهروضوئية في الهند، وأوضح أنها تظهر وجه آخر من أوجه عدم المساواة، أي التفاوت في الحصول على الكهرباء في الهند وعجز البلد على ضمان الأمن الطاقوي (الطاقة الشمسية في الهند: الأولوية للخيار الكهروضوئي).



أفريقيا أمام رهان الإقلاع

في سياق عالمي مليء بالشكوك، واصلت إفريقيا مسيرتها في درب الإصلاحات رغم الصعوبات. فيما يتعلق بمسألة الديون، وبعد أن صارت الصين المقرض الرئيسي في القارة السمراء، أصبح من الضروري طرح سؤال مدى قدرة البلدان على الوفاء بتعهداتها. وتطرق كل من بدر المنديري ولطفي الجاي لهذا الموضوع في موجز بعنوان "استدامة الديون وتمويل التنمية في أفريقيا جنوب الصحراء: الديناميات الحديثة"، حيث قاما بتسليط الضوء على أهمية الحكم الرشيد والتنويع المتقدم للاقتصادات الأفريقية. ومع ذلك، بالنظر إلى دور الدين كمحرك للنمو، كيف يمكن ضمان مسار مستدام مع تمويل اقتصادات البلدان على النحو الأمثل؟ وقد وردت بعض عناصر الإجابة على هذا السؤال في مقال بعنوان "البلدان المتوسطة الدخل والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف"، وتناول فيه أوتافيانو كانتو وزملاؤه علاقة التمويل بدورة الإقلاع، وكذلك دور المصارف الإنمائية متعددة الأطراف في هذا المجال. وفي موضوع الديون الإفريقية دائما، قدمت دراسة كل من عبد العزيز آيت علي وطيب غازي وبدر منديري وزملائهم تقييماً متفائلاً إلى حد ما لحالة الديون الحالية في إفريقيا، وقد كانت الدراسة بعنوان "ارتفاع المديونية في أفريقيا: الآثار المترتبة على تمويل التنمية ونهج الإدارة المستدامة للديون". وأكد الباحثون أنه على الرغم من أن حصة المديونية العامة من الناتج المحلي الإجمالي في أفريقيا جنوب الصحراء لا تزال منخفضة نسبياً، إلا أنه من الضروري بالنظر للتوجهات المسجلة تعزيز العمل المشترك بين البلدان والدائنين ومؤسسات تمويل التنمية. حيث سيساعد هذا الأمر في مواجهة الديون المحتملة غير المستدامة في المنطقة، والهدف من ذلك هو تجنب تكرار أزمات الديون التي كانت تعاني منها القارة. بالإضافة إلى ذلك، لا ينحصر التطور في أرقام النمو فحسب، بل يتطلب أيضاً مراقبة السياسات العامة الموضوعة ومتابعتها. وقد أوصى في هذا الصدد محمد م. لي وزملاؤه بتعميم تقييمات الأثر والتدريب على مناهج التقييم على مستوى القارة الأفريقية (محمد م. لي وبيرتران بيو ماما وتارسيس جيديجي، "تقييم أثر مدى فعالية السياسات الإنمائية في أفريقيا").



ويستلزم الانتقال إلى خانة البلدان ذات الدخل المرتفع نموذج تنمية قوي ومستدام كفيل بتعزيز وتطوير أركان البلدان كلها. بالنسبة للحالة المغربية، ناقش كل من عبد العزيز آيت علي وياسين مسادفة، في ورقة بعنوان "التحول الهيكلي في المغرب وسلاسل القيمة العالمية: تعميم النقاش"، مشكلة النموذج التنموي من منظور التحول الهيكلي ودرجة تكامله في سلاسل القيمة العالمية. وقد أظهر هذا التحليل أن التصنيع السابق لأوانه من معوقات التحول الهيكلي للمملكة، وأنه يتم تحقيق مكاسب في الإنتاجية على حساب الشغل رغم أن ذلك ما يدعم بالضبط تحسن مستويات المعيشة. في هذا الصدد، يقترح المؤلفان، من ناحية، تحسين تغلغل المغرب في الأسواق العالمية لدعم مكاسب الإنتاجية والتعويض عن فقدان فرص العمل عبر تطوير فرص التسويق. ومن ناحية أخرى، استغلال الفرص الناجمة عن اندماج المغرب في سلاسل القيمة العالمية لتسريع التحول الهيكلي من خلال نقل المعرفة ورفع مستوى قدرات اليد العاملة. في مقال بعنوان "نحو استراتيجية اقتصادية تقوم على تحسين الإنتاجية"، اعتبر الحاج الزاهد أن التحسن في الإنتاجية الإجمالية لمجموع العوامل عنصر رئيسي في إقلاع المغرب.



السياسات الماكرو-اقتصادية في المغرب وفي البلدان النامية

كتابتها كل من عبد العزيز أيت علي ومحمد عبيدي، وصدرت تحت عنوان "تعديلات الحساب الجاري وترتيبات أسعار الصرف: أي نظام بالنسبة للبلدان الأفريقية؟". وقد انطلق الكاتبان من الفرضية القائلة بأن تعويم العملة كفيل بالحد من حجم الصدمات الخارجية الحقيقية، وأنه يسمح بتعديلات أكثر مرونة للاختلالات الخارجية في السياق الأفريقي. حيث لاحظا أن اختلالات الحساب الجاري أقل تكلفة وأن التعديلات أسرع عند البلدان التي عملت على تعويم نظام صرف عملاتها. بخصوص الاقتصاد المغربي دائما، نشر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بالتعاون مع المفوضية السامية للتخطيط، المجلد الثاني من "دفاتر التخطيط"، والذي تناول تحديات ميزانية المغرب وآثارها على مكانة المملكة على الصعيد الدولي. وتم التركيز على استراتيجية الانفتاح التجاري المغربية ومدى جاذبية البلاد للاستثمارات الأجنبية المباشرة. وتمت دراسة التباطؤ الذي شهدته جنوب أفريقيا بين عامي 2010 و2016 في مقال بعنوان "الركود الاقتصادي في جنوب إفريقيا وخيارات سياساتها"، حيث أوضح محمد م. لي العوامل التي ساهمت في تراجع النمو من 3,03٪ في عام 2010 إلى 0,56٪ سنة 2016. وقد اقترح في هذا الصدد الانتقال إلى نموذج جديد قائم على تشجيع الصادرات من خلال الاستفادة من منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية التي توفر أكثر من تريليون مستهلك محتمل. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تكون التقلبات الدورية لأعمال البنك المركزي لجنوب إفريقيا أكثر فاعلية من حيث توفير الوظائف وتحفيز القيمة المضافة الصناعية، شريطة أن يسمح ذلك بمزيد من التسامح فيما يتعلق بأهداف التضخم.

يتطور الاقتصاد العالمي في بيئة سمتها الأساسية هي غياب اليقين وكثرة الشكوك. وفي هذا الصدد، ينبغي أن يكون دور السياسات الماكرو-اقتصادية موضوع تقييم مستمر. فقد تجلّى تأثير الأزمة المالية لعام 2008 على جهاز الإنتاج في بعض البلدان النامية، بما في ذلك المغرب، بشكل تدريجي ومتداخل. وأصبح التباطؤ في ديناميات النشاط دائما بعد أن كان من المفروض أن يكون مؤقتا. علاوة على ذلك، يبدو أن مسار السياسات الماكرو-اقتصادية المغربية غير مستدام. وقد تجلّى الاهتمام بهذا الجانب في إصدار كتاب هو ثمرة ندوة حول "السياسات الاقتصادية والتمويل في البلدان النامية"، تم تنظيمها بتاريخ 8 نوفمبر/تشرين الثاني 2017 في إطار التعاون بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومختبر الاقتصاد التطبيقي التابع لكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية الرباط-أكدا. يقدم الكتاب إطارا للتفكير في محورين أساسيين: (1) ثلاثية السياسة النقدية وفتح حساب رأس المال ونظام سعر الصرف في المغرب و (2) الآثار والقيود على توجهات سياسة الميزانية في البلدان النامية بشكل عام. لقد طرحت مسألة نظام سعر الصرف بحدّة بسبب اعتماد المغرب نظام جديد أكثر مرونة. وتم تخصيص ورقة بحثية لدراسة هذه القضية، ساهم في



القضايا الجيو-سياسية والعلاقات الدولية

في فهم قضية الهجرة في إفريقيا قصد التعاطي معها بشكل أنجح. هذا وتعد الشراكة مع أوروبا من العوامل المؤثرة على مكانة المغرب في بيئته الاستراتيجية. وقد عالجت باحثة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد لين إسماعيل هذا الجانب في مقال بعنوان "إفريقيا وأوروبا، اتجاهات ديموغرافية مختلفة من أجل شراكة ذكية". حيث درست الاتجاهات الديموغرافية المسجلة في كل من أوروبا وإفريقيا ومدى إمكانية عقد شراكة رابح-رابح على أساس التكامل بين الموارد البشرية الأفريقية والتغيرات في سوق العمل الأوروبي. وانطلاقاً من كون مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مركز أبحاث مغربي فإنه من الطبيعي أن يهتم هذا الأخير بقضية الصحراء. في مقال بعنوان "مستجدات تقرير الأمين العام لعام 2019 حول الصحراء: دول الجوار على مائدة المفاوضات"، قدم الباحث شوجي ماتسوموتو قراءة تحليلية للتقرير الأخير للأمين العام للأمم المتحدة حول الصحراء. حيث قام بتحليل لغة التقرير الأخير للجمعية العامة مسلطاً الضوء على دور مختلف الأطراف المعنية بهذا الملف. علاوة على ذلك، درس الباحث محمد لوليشكي تطور موقف الاتحاد الأفريقي من قضية الصحراء في مقال بعنوان "موقف الاتحاد الأفريقي من قضية الصحراء: بداية التغيير". حيث قام بتحليل رأيين قانونيين صادرين عن الاتحاد الأفريقي، وألقى الضوء على الأهمية المتزايدة التي يوليها الاتحاد الأفريقي لقضية الصحراء، ولاسيما منذ عودة المغرب إلى هذه المنظمة عام 2017.

أفريقيا في العالم

شهدت سنة 2019 تنظيم انتخابات رئاسية عبر إفريقيا. وشكلت الاستحقاقات التي شهدتها كل من السنغال وتونس وموزمبيق وجنوب أفريقيا وغيرها من البلدان مناسبة سانحة للتفكير في التحولات السياسية الجارية في القارة السمراء. وقد خص باحثونا هذه الاستحقاقات الانتخابية بالدراسة والتحليل في مجموعة من المقالات، على غرار إحسان كنون، المختصة في العلاقات الدولية لدى مركز السياسات. ففي مقال بعنوان "السنغال: ما مآل رئاسيات فبراير/شباط؟"، وضعت هذه الباحثة القارئ

كانت 2019 سنة التغيير والاستمرارية في الوقت نفسه بإفريقيا. إذ مازالت القارة الأفريقية محط أطماع القوى العالمية، مع عودة ملحوظة لروسيا إلى الساحة الأفريقية. وقد ركز قسم العلاقات الدولية والقضايا الجيو-سياسية جهوده عام 2019 على قضايا الأمن والتنمية ومكانة إفريقيا على الصعيد العالمي.

المغرب في بيئته الجيو-سياسية

"إن المغرب جزء من العالم، يتأثر بدينامياته المختلفة وتطوراتها كلها. ويضطلع الموقع الجغرافي كما هو واضح بدور مهم على اعتبار أننا ننتمي إلى بلدان البحر الأبيض المتوسط"

مقتطف من الحوار الصحفي الذي خص به كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بوابة SudMaroc.

أعطى الموقع الجغرافي للمغرب فرصة لربط علاقات وطيدة مع أوروبا، كما جعل منه شريكا أساسيا وطموحا في إفريقيا. وتعتبر رؤية المغرب الاستراتيجية لقضايا الهجرة أفضل مثال على هذا التوازن. حيث أوكل الاتحاد الأفريقي إلى المغرب مهمة السهر على تنفيذ الأجندة الأفريقية للهجرة، وقد أثبتت المملكة إرادة قوية لمراجعة الأدبيات السائدة حول الهجرة الأفريقية. ويتبنى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد هذه الرؤية التي تعد جزءاً من مفهوم الجنوب الجديد ويدافع عنها. وقد ساهمت الباحثة أمل الوصيف بمقال عن هذا الموضوع في نسخة 2019 من التقرير السنوي للقضايا الجيو-سياسية في إفريقيا، بعنوان "الهجرة الأفريقية والتنقل: الحويلة والأفاق". حيث قامت بتحليل عناصر السياق الاقتصادي والسياسي التي تولد عنها التصور الحالي للتنقل الأفريقي نحو أوروبا، كما قدمت توصيات تفيد

في هذه المنطقة رهين بالاعتبارات القبلية والديناميات العرقية. "تحديات الملاحة البحرية والشحن البحري والدول الجزرية في الاتحاد الأفريقي" هو عنوان الدورة الثامنة من الحوارات الاستراتيجية، التي استضافها في الرباط مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بعد أن قام المركز والمدرسة العليا للتجارة بباريس بتنظيم الدورات السابقة في فرنسا. وقد انكبت هذه الدورة من الحوارات الاستراتيجية على الاستراتيجيات البحرية ومكانتها المركزية في موازين القوى. وقد قدم الباحثون والأساتذة والخبراء المشاركون محاضرات وعروض قيمة حول الأمن البحري في أفريقيا والتحديات التي تواجهها الدول الجزرية.

المنشورات الرئيسية



يصدر "التقرير السنوي حول القضايا الجيو-سياسية في إفريقيا" عن قسم العلاقات الدولية والشؤون الجيو-سياسية في المركز، تحت إشراف الباحث عبد الحق باسو، وبالتعاون مع باحثين وخبراء أفارقة مرموقين.

بشراكة مع جامعة الأخوين، نشر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في عام 2019 مؤلفا بعنوان "الاستقرار والأمن في إفريقيا: دور القوة الصلبة والقوة الناعمة"، وكان ذلك تحت إشراف سارة حسناء مقدم الباحثة المختصة في العلاقات الدولية والقضايا الجيو-سياسية في المركز.



هذا ويعتبر تقرير "تيارات أطلسية" الإصدار الرئيسي لمؤتمر حوارات أطلسية الدولي. إذ ينشر هذا التقرير سنوياً، ويسلط الضوء على موضوع المؤتمر. وقد صدر العدد السادس بعنوان "الجنوب في عصر الاضطرابات"، وكان منسجماً مع شعار الدورة الثامنة من مؤتمر حوارات أطلسية.

في سياق ما قبل الانتخابات الرئاسية السنغالية، ثم حاولت بمعية زينب عادل فحص توجهات المصوتين عبر تحليل الآراء المعبر عليها في تويتر خلال الحملة الانتخابية في السنغال. إن التفكير في إفريقيا في القرن الواحد والعشرين يستوجب التطرق لتواجد القوى العظمى في القارة. ومن هنا أهمية تحليل الدور المتنامي للصين في القارة السمراء. ففي عام 2019، تم تخصيص أكثر من اثنتي عشر مقالا لدراسة مختلف جوانب التواجد الصيني في أفريقيا. ونظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد العديد من التظاهرات التي تناولت هذا الموضوع، بما في ذلك ندوة "الصين والمغرب وأفريقيا: علاقات من أجل تنمية مشتركة"، والتي تم تنظيمها بشراكة مع السفارة الصينية في المغرب. كما تميزت سنة 2019 كذلك بتنظيم القمة الروسية - الأفريقية الأولى. وقد أشار الباحث عبد الحق باسو أن موسكو بدأت عودتها القوية إلى القارة السمراء، وخصص لهذا الموضوع مقالا بعنوان "روسيا في أفريقيا: تجديد علاقة قديمة أو بناء علاقة جديدة؟". حيث انكب على تحليل مجالات التعاون الاستراتيجي في العلاقات الروسية الأفريقية، بما في ذلك الأمن والمعادن والطاقة النووية. وتناول عبد الله ساعف في مقال بعنوان "اليابان والمغرب الكبير" مستوى العلاقات بين اليابان والمنطقة المغربية. وتتميز هذه المنطقة بكونها فضاء منفتح على كل من أفريقيا والشرق الأوسط. لذلك فمن الطبيعي أن تعتبرها اليابان ذات أهمية استراتيجية. وقد استعرض الكاتب في هذا المقال خصائص السياسة الخارجية اليابانية في المنطقة المغربية، ودرس في الوقت نفسه المؤهلات الكفيلة بتطوير العلاقات المغربية مع اليابان.

القضايا الجيوسياسية والأمن والدفاع

في يونيو/حزيران 2019، نظم مركز السياسات الدورة الثالثة من الندوة السنوية حول السلام والأمن في إفريقيا (APSACO) تحت شعار "مكانة إفريقيا وتأثيرها في عالم متغير". وقد تدارس الباحثون والخبراء المدعوون مكانة أفريقيا في العالم، من خلال إنتاج المعرفة الاستراتيجية والمعارية، وعبر إلقاء أهمية خاصة للقدرة الأفريقية في مجال الأمن. وقد صدرت خلاصة النقاشات التي شهدتها هذا اللقاء السنوي وكذا توصياته وخلاصاته في تقرير بعنوان "APSACO". إن دراسة الديناميات الداخلية أمر أساسي لفهم التحديات الأمنية في أفريقيا، كما أوضح ذلك الباحث رضا الياموري في مقال بعنوان "الديناميات القبلية في الساحل". والذي أكد فيه أن الوضع الأمني

الاقتصاد والمالية المتعلقين بالمواد الأولية



زوم على القطاع الطاقة: الطاقات المتجددة

في مقال بعنوان "الطاقات المتجددة في أفريقيا: الرهانات والتحديات والفرص"، ركزت ريم برحاب تحليلها على القطاع الطاقوي، وخاصة الطاقات المتجددة في إفريقيا. وقد سلطت الكاتبة الضوء، بالرجوع إلى الوقائع والأرقام، على مدى انتشار الطاقات المتجددة وأهميتها في تحسين الاستقلالية والأمن الطاقوي، والمساهمة على هذا النحو في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في القارة. كما اهتمت على وجه الخصوص بتسوية المشاكل التي تعيق تنفيذ مشاريع الاستثمار في الطاقات المتجددة، ولاسيما العقبات المالية والإدارية والتنظيمية.

يطبع عدم اليقين السياق العالمي بشكل شامل، حيث تحوم الشكوك على القطاعات كلها، بما في ذلك قطاع المواد الخام الأولية.

أفريقيا: المواد الخام في طليعة المشهد الجيو-سياسي

أظهرت القارة الأفريقية دون شك نوعا من المرونة الاقتصادية والتصميم السياسي. لكنها مازالت رغم ذلك عرضة للتقلبات الجيوسياسية والمناخية. فيما يتعلق باقتصاد المواد الخام، مازالت البلدان المنتجة والمصدرة رهينة بالأسواق العالمية المتقلبة، وهو تحدي يطرح نفسه بحدة على هذه البلدان. وقد جاءت النسخة الثالثة (2019) من تقرير أركاديا ARCADIA (التقرير السنوي حول تحليلات السلع والديناميات في أفريقيا) في هذا الإطار، كثمرة التعاون بين مركز السياسات للجنوب الجديد و CycloPe. وقد حاولت هذه النسخة من التقرير المزج بين المواضيع الهيكلية (التحليلات الماكرو-اقتصادية والجيوسياسية والقطاعية) وتحليل الظرفية الخاصة بالأسواق العالمية للمواد الأساسية (الكافور والقهوة والزيت والفحم والغاز والنحاس والذهب والبلاتين والفوسفات). وكما تم التركيز على أهمية وجود سياسات محلية من أجل مواجهة تحدي تدبير الموارد المائية.



الفلاحة والبيئة والأمن الغذائي



استخدام الموارد الطبيعية وحماية البيئة

تتمتع إفريقيا بموارد طبيعية هائلة لكن لا يستغل منها سوى جزء بسيط. ولكي تجني أفريقيا الفوائد الاقتصادية الاجتماعية التي تنطوي عليها هذه الثروة، أضى من الضروري ومن العاجل معالجة قضايا الإدارة الجيدة لهذه الموارد وكذلك آثار استغلالها على البيئة.



في مقال بعنوان "مقاربة نيكسوس في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - من المفهوم إلى المعرفة والتنزيل"، اعتبرت الباحثة الاقتصادية فاطمة الزهراء المنكوب أن اعتماد مقاربة شاملة لتدبير وحكمة الموارد الطبيعية، بما في ذلك الأراضي والماء والطاقة، وسيلة فعالة لتحسين الإنتاجية مع الحفاظ على البيئة. وقد أكدت المؤلفة في هذا المقال أن اعتماد نظام الري الموضعي في المغرب مناسبة يجب استغلالها عبر تطوير مقاربة شاملة للربط بين مستخدمي الماء كلهم وضمان تدبير جيد لهذا المورد. في فصل ضمن تقرير أركاديا حول إدارة الموارد المائية بعنوان "الموارد المائية، تضارب الاستعمالات والنفاز إلى الماء الصالح للشرب: ما هي حقيقة الأوضاع في أفريقيا جنوب الصحراء؟"، أوضحت فاطمة الزهراء المنكوب أن قطاع الماء في البلدان الأفريقية يعاني من سوء التنظيم وأنه في حاجة إلى إعادة الهيكلة من أجل تدبير أفضل لهذا المورد وتعميم خدمة الماء الصالح للشرب على صعيد القارة.

يعد القطاع الزراعي أحد لبنات التنمية الاقتصادية في أفريقيا، وقد واصل التطور عام 2019، مساهما في تحويل المناطق القروية والنهوض بالنمو الاقتصادي وتحسين مستوى معيشة السكان في جميع أنحاء القارة. ومازال الأمن الغذائي هشا في أفريقيا على الرغم من التقدم الاقتصادي الكبير والنجاحات التي تحققت في القطاع الزراعي، ويرجع ذلك أساسا إلى الانخفاض النسبي لمستويات الإنتاجية الزراعية وانخفاض المدخيل القروية وارتفاع معدلات سوء التغذية.





تحسين البيئة الاقتصادية والمؤسسية للإنتاج الزراعي

تعهد القادة الأفارقة بالعديد من الالتزامات لتشجيع نمو زراعي قوي، مع التركيز على الإنتاجية، ولا سيما عبر استخدام الأسمدة. ومازال التقدم المحرز في الوقت الراهن بطيئاً، إذ أن بعض البلدان لم تحترم بعد التزاماتها بسبب الفشل في وضع شروط مواتية لتحقيق الأهداف المنشودة. في مقال لكل من إيزابيل تساكوك وتاريسيسي جيدجبي بعنوان "نحو سياسة أسمدة في خدمة المزارعين الصغار في أفريقيا جنوب الصحراء"، تم التطرق للمبادئ الأساسية التي ينبغي أن توجه السياسات في مجال الأسمدة لفائدة صغار المزارعين في أفريقيا جنوب الصحراء. وقد أقر الكاتبان أن تحقيق نتائج ملموسة على الأمد القصير يتطلب من صناع القرار السياسي منح المزارعين على الأقل إمكانية الوصول إلى (1) فيما يخص المدخلات: الحزمة التقنية للموارد الوراثية، وهي الأسمدة وبذور HYV والمبيدات الحشرية ومراقبة الماء؛ و (2) فيما يخص الإنتاج: وصول جيد إلى الأسواق الواعدة من حيث الأرباح. في مقال بعنوان "الأهمية الحاسمة للأرض والمياه"، أقرت إيزابيل تساكوك أنه يجب على الحكومات الاعتراف بالأهمية الحاسمة للوصول إلى الأراضي وضمان الحيابة والتحكم في المياه بالنسبة لأصحاب المستغلات الصغيرة إذا كانت ترغب في استخدامهم للأسمدة بشكل منتج ومربح ومستدام. في فصل بعنوان "الزراعة الإفريقية: الأداء والتحديات" ضمن التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا 2019، قامت فاطمة الزهراء المنكوب بتحليل الحقائق الهيكلية التي تُظهر أن القطاع الزراعي يزخر بإمكانيات هائلة لتنمية القارة، شريطة أن يتم تنفيذ سياسات زراعية ملائمة.

كيفية زيادة الإنتاجية الزراعية؟

يعد تحسين الإنتاجية الزراعية أمراً حيوياً بالنسبة للمستقبل الاقتصادي لأفريقيا، كما أنه يعد أيضاً وسيلة أساسية للقضاء على الفقر وتعزيز النمو الشامل في المنطقة. في فصل صادر ضمن تقرير أركاديا بعنوان "المزارعون الأفارقة أمام تحدي التحول الهيكلي"، أوضح كل من جون كريستوف ديبار وعبد الفتاح تبسوبة أن الزراعة الأفريقية أحرزت تقدماً ملموساً فيما يخص الإنتاجية، غير أن هذه الأخيرة مازالت ضعيفة. ويؤدي هذا الأمر إلى عواقب وخيمة في العديد من المجالات، بما في ذلك الفقر المدقع واستمرار انعدام الأمن الغذائي ونقص القدرة التنافسية على الصعيد الدولي والتخفيض على إزالة الغابات. وقد أكد الباحثان على ضرورة إعطاء الأولوية لتطوير السلاسل، عوض الإنتاج الزراعي، والاعتماد على سياسة تنمية للأرياف والعالم القروي عوض الاكتفاء بتدابير وإجراءات قطاعية.





محور التحفيز

32قادة الحوارات الأطلسية الصاعدين لعام 2019

37برامج الدورات التدريبية

38نادي المتطوعين

برنامج قادة الحوارات الأطلسية الصاعدين 2019



جماعة قيد البناء

ضم البرنامج هذا العام 50 من القادة الصاعدين المنحدرين من 27 بلد أطلسي (أفريقيا وأمريكا اللاتينية وأمريكا الشمالية وأوروبا). حيث مثلوا افاق مهنية متنوعة، وتم الحرص على احترام المناصفة التامة بين الجنسين عند انتقائهم. وقد أصبحوا فريق عمل واحد في إطار أشغال الدورة الثامنة من مؤتمر حوارات أطلسية وبرنامج القادة الصاعدين. وتراوحت أعمار القادة الصاعدين المشاركين بين 23 و35 عامًا، وسيعززون على هذا النحو صفوف شبكة واسعة مشكلة من 300 "خريج" سابق، من خبراء وباحثين ورجال أعمال وموظفين وممثلي هيئات المجتمع المدني. ويمثل القادة المحظوظون الذين وقع عليهم الاختيار بعد عملية ترشيحات صارمة مسارات مهنية خاصة وفريدة من نوعها. هذا وجرت أشغال النشاط الأول من البرنامج في قاعة "راس الحانوت" في فندق راديسون بلو بمراكش، وقد اقتبست منسقة برنامج القادة الصاعدين لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ليليا رزق، تسمية القاعة واستلهمت لفتح شهية المشاركين وتحفيزهم على المساهمة بحيوية ونشاط. حيث أكدت لهذه الدفعة الجديدة من القادة الصاعدين: "على غرار التوابل الجيدة التي تعطي أطباق المطبخ المغربي الذوق الرفيع والطابع الفريد، ان تنوعكم وطابعكم الفريد يجعل منكم الأفضل من بين 2000 مرشح بعنوان هذه السنة".

لا يكتف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بأخذ مبادرات "من أجل الشباب" فحسب، بل يعمل مع الشباب للتأكد من أنهم قادرين على إسماع صوتهم والتعبير عن آرائهم منذ الآن. ان هذه الجهود لا تهدف إلى "التحضير والاستعداد للمستقبل" كما دأب الكثيرون على القول، بل تسعى إلى تشجيع التغيير في الحاضر عبر النهوض بالحوار بين الأجيال.





برنامج قادة الحوارات الأطلسية الصاعدين : نشيد التزام

كانت العناصر الضرورية كلها إذن مجتمعة من أجل بداية أنشطة برنامج القادة الصاعدين 2019 في مستهل الدورة الثامنة من الحدث الأبرز الذي ينظمه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد: الحوارات الأطلسية. علاوة على الأجندة المبرمجة قبل انطلاق هذه الندوة الرفيعة المستوى، وعلى هامش البرنامج المسطر لهم، ستكون الفرصة متاحة أمام القادة الصاعدين من أجل المساهمة في النقاش إلى جانب شخصيات من عالم الاقتصاد والسياسة والأوساط الأكاديمية والمجتمع المدني... من مختلف بقاع الحوض الأطلسي. ويتمشى هذا الأمر مع إرادة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد لتشجيع بروز منتظم قائم الذات للقادة الصاعدين. منتظم قادر على التخلص من تصور حوض الأطلسي وفق منظور حبيس الرؤية الإقليمية الضيقة. وقد أكد القادة الصاعدون المشاركون في دورة 2019 بالإجماع أنهم سيعودون إلى بلدانهم بفهم أوسع لمفهوم الحوض الأطلسي. وذلك عبر خلق شبكة تواصل بين القادة الذين يحملون قيم وقناعات مشتركة وينخرطون في جهود التنمية من حولهم. حيث نبحت، كما أوضحت ذلك ليليا رزق، عن صناع التغيير. هذا ويدرك القادة الشباب المشاركون في نسخة 2019 مدى جسامته هذه المهمة وهذه المسؤولية (يرجى الاطلاع على الشهادات الواردة بعده).

المنتظم الأطلسي يتجذر في مراكش

بالنسبة لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، يجب أن يتأتى تعزيز وتوطيد الشعور بالانتماء إلى المنتظم الأطلسي من شباب الحوض أنفسهم. حيث يُعدون المورد المناسب لهذا الأمر. وقد كانت الفرصة سانحة

أمام القادة الصاعدين لإثبات ذلك. على وجه الخصوص خلال ورشة العمل "المنتظم الأطلسي: البناء والربط والاستباق"، والتي أشرف على إعدادها وتسييرها ليكس بولسون، مدير مدرسة الذكاء الجماعي في جامعة محمد السادس متعددة التخصصات ببنجير (UM6P). أوضح هذا الأخير أن الغاية من هذا التمرين هو الاعتماد على مفاهيم ومناهج الذكاء الجماعي لدراسة أهم التحديات التي تواجهها بلدان وساكنة الحوض الأطلسي واقتراح الحلول المناسبة لها. واستهدفت الورشة تمكين القادة الصاعدين من تشخيص الوضعية السائدة في الحوض، ثم بعد ذلك التفكير في الحلول، مع تحديد الأولويات والقضايا المستعجلة. وقد توزع القادة الصاعدون في ثلاث مجموعات عمل (سياسية واقتصادية واجتماعية - ثقافية)، وقاموا بتشخيص الأوضاع في المجالات الثلاثة، واقتروا بناء على ذلك حلولاً مع تحديد الأولويات. خلال البرنامج، استفاد القادة الصاعدون من تدريبات حول سرد القصص والقيادة وتصميم التفكير، أشرف عليها محاضرون مرموقون، بمن فيهم إينوما أوكورو، كاتبة وصحفية ومستشارة، ووديعه أيت حمزة، مديرة جماعة Global Shapers في المنتدى الاقتصادي العالمي، أو آدي مابوغونجي، الباحث المختص في تصميم التفكير بجامعة ستانفورد. وشمل برنامج القادة الصاعدين أيضاً زيارة حديقة الطاقة الخضراء ومجمع المباني الذكية الخضراء، وهما للإشارة، تجربتان يضرب بهما المثل في مجال الطاقات المتجددة والطاقت الجديدة، قبل المشاركة في ندوة بعنوان "المناخ وسياسات الطاقة" نظمت في بنجير بالتزامن مع انعقاد قمة المناخ الخامسة والعشرين في العاصمة الإسبانية مدريد. واختتمت جلسة حول التوازن المجتمعي الجديد برنامج القادة الصاعدين لعام 2019، وقد تميزت بمحاضرات كل من أميناتا توري، رئيسة وزراء السنغال سابقاً، ودومينيك غيلو، نائب عميد كلية العلوم السلوكية في جامعة محمد السادس للعلوم التطبيقية. حيث تطرقا لإنشكالية القواعد والقيم في مجتمع معولم ومتحرك.

انطباعات القادة الصاعدون الجدد

شيماء بورجيج
(المغرب)

منسقة مشاريع على المستوى الوطني
- مؤسسة فريدريش ناومان للحرية



أعتقد أنه من الأهمية بمكان أن يتم تمثيل الشباب في هذا المؤتمر الكبير، وخاصة بسبب مشاركة شخصيات من جميع أنحاء العالم وبخلفيات متنوعة ووجهات نظر مختلفة فيما يتعلق بتصور العالم. إن تجربة برنامج القادة الصاعدين فريدة من نوعها. علاوة على ذلك، سمح لي مؤتمر الحوارات الأطلسية بأن أفتح آفاقاً جديدة لم يكن بإمكانني الوصول إليها بطريقة أخرى. يحق لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الافتخار بتوفير هذه المنصة الفريدة، مما يساهم في بناء الحوض الأطلسي الموسع بشكل تدريجي. ومع ذلك، لا يزال الطريق طويلاً، على اعتبار غياب منصات أخرى مماثلة يمكنها القيام بذلك "

إسكندر إرزيني فيرمويت
(المغرب)
باحث، E3G



أعجبت بجودة برنامج القادة الصاعدين الذي جمع عشرات الشباب من جميع أنحاء حوض المحيط الأطلسي. بصفتي مغربي مقيم في الخارج، أجد أنه من الرائع أن تتم دعوة كل هؤلاء القادة الصاعدين إلى المغرب للمشاركة في مناقشات رفيعة المستوى. أتمنى البقاء على اتصال مع هؤلاء القادة الشباب لأطول فترة ممكنة خلال مسيرتي المهنية. أنا مختص في مجال تغير المناخ، وهي ظاهرة تهدد أيضاً العديد من دول حوض المحيط الأطلسي. لذلك من المفيد بالنسبة لي أن أعمل على تطوير علاقات مع أشخاص يعملون لجعل هذا الكوكب فضاء حياة أفضل "

جوناثان أول بون
(الأرجنتين)

مدير بناء القدرات والابتكار، عن مكتب
رئاسة الحكومة الأرجنتينية.



إن القادة الصاعدين برنامج رائع. أعترف أن الأمر متعلق بأحد البرامج النادرة التي تجمع بين هذا العدد الكبير من وجهات النظر والتخصصات. إن مشاركتي في هذا البرنامج بمناسبة مؤتمر الحوارات الأطلسية ستؤثر دون شك على حياتي المهنية والشخصية. على المستوى المهني، وبما أننا ننتمي الآن إلى منتظم وجماعة القادة الصاعدين، ينبغي علينا تبادل الأفكار والممارسات. وإنه لمن مسؤوليتنا الاستفادة من هذه التجربة هذه التجربة على نحو أمثل، حتى يكون لها تأثير إيجابي على تطورنا المهني "

ماكس د. بوشي
(فرنسا)

محلل أبحاث، معهد بروكينجز



إن برنامج القادة الصاعدين برنامج استثنائي. لا تسمح لنا الفرصة لكي نكون أمام مثل هذا التنوع إلا نادراً. أدطور معارفنا التقنية بخصوص السياسات العمومية فحسب، بل نفهم كذلك الطابع المتعدد التخصصات للسياسات العمومية وأهمية تحديدها من زوايا مختلفة. النقطة المهمة الثانية هي أن هذا البرنامج ينظمه مركز تفكير مغربي، مقره في القارة الإفريقية ويدافع عن مقاربة الجنوب الشامل في قضايا التنمية المشتركة والنمو الاقتصادي ... لقد أبهرني كيف صارت الروابط جنوب-جنوب استراتيجية منذ وقت قريب، وعلى أساس المساواة. سأرجع إلى بلادي إذن برؤية أوضح وأشمل وأكثر شفافية. وسأعادر معززاً بروابط وعلاقات قوية مع القادة الشباب من خلفيات متنوعة "

دانييل ساكا مبومبا (فرنسا)

نائب الرئيس - مدير مشروع العقوبات
الدولية، نيويورك



ينبغي أن أعترف بدايةً بأنني استفدت كثيراً من برنامج القادة الصاعدين. سواء تعلق الأمر بالجوانب المهنية أو الشخصية. لقد أتاحت لي فرصة التعرف على شباب من مشارب مختلفة ومن العديد من الجنسيات، لكل واحد منهم خلفيته وقصته الشخصية، ولكن مع قصة مشتركة مرتبطة بالقيم التي نريدها من أجل الحاضر والمستقبل، على غرار المساواة والتنمية والالتزام. سمحت لي المشاركة في البرنامج بالوصول إلى شبكات لم أتمكن من ولوجها من قبل. وأعتبر أن الفضاء الأطلسي الموسع فكرة جيدة للغاية رغم أنها لم تتحقق في الماضي. كنت سعيداً جداً برؤية شباب من أمريكا اللاتينية يربطون أواصر العلاقات مع نظرائهم من إفريقيا وأوروبا. نتمنى أن تُترجم فكرة المحيط الأطلسي الموسع على الواقع وأن نراها تتجسد وتتعزيز أكثر فأكثر"



جوردان كرونين (الولايات المتحدة الأمريكية)

مستشار تشريعي لدى سناتور ولاية
واشنطن ليز لوفيليت



يعد برنامج القادة الصاعدين مواتية للشباب لاستلهم تجارب شباب آخرين من مناطق أخرى من العالم وب تخصصات متنوعة. ينبغي تعزيز انخراط الشباب والتعامل مع مخاوفهم بجدية، ولاسيما فيما يتعلق بتغير المناخ. وستكون إمكانية المساهمة بوجهات نظرنا وطاقتنا في مناقشة هذا الموضوع أمراً مفيداً لا محالة لبلوغ حلول مناسبة. وقد سمحت لي المشاركة في البرنامج، وفي مؤتمر الحوارات الأطلسية عموماً، بتبادل الآراء مع شخصيات رفيعة المستوى وصناع القرار والفاعلين السياسيين والاقتصاديين والعاملين في المجتمع المدني"

ماكسيمو بلو سيكو (إسبانيا)

مدير تطوير الأعمال وشؤون العملاء،
Diversity Atlas at Cultural Infusion



إننا كقادة صاعدين شباب من مشارب متنوعة، غير أن القاسم المشترك بيننا هو أننا مواطنون في هذا العالم. من وجهة نظري، يعد اللقاء بين شباب منحدرين من مناطق عدة من الحوض الأطلسي بكل بساطة أمراً رائعاً. ولا شك أن نظرتي إلى العمل ستتغير من الآن فصاعداً بفضل شبكة المعارف وال صداقات التي تمكنت من ربطها على هامش البرنامج.

برامج الدورات التدريبية



وتنظيم التظاهرات وإدارة المشاريع. ويضمن المركز للمتدربين على وجه الخصوص التأطير السليم على جميع الأصعدة، ويقترح عليهم شريحة واسعة من الأنشطة، بدءاً بإنجاز الأبحاث وصياغة التقارير وتجميع البيانات الإحصائية، وصولاً إلى المهام الإدارية والمساعدة في إدارة التظاهرات ووسائل الإعلام وإدارة المشاريع وغيرها.

كما يتم تشجيع المتدربين على المشاركة بنشاط في الندوات الدراسية والموائد المستديرة والورشات ومجموعات العمل التي ينظمها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، منفرداً أو بشراكة مع هيئات أخرى، والتي تتطرق لشريحة واسعة من الإشكاليات المصيرية بالنسبة للمصالح الاستراتيجية للمغرب وللقارة الأفريقية.

تشهد الزيارات التي يخصصها بين الفينة والأخرى المتدربون القدامى، من المغرب ومن خارجه، على الروابط المتينة والدائمة التي تجمعنا مع فريق المتدربين السابقين الذي ينمو عاماً بعد عام. هذا وما كانت هذه الروابط ستتقوى لو لم يكن برنامج التدريبات الذي نقدمه ذا قيمة مضافة، ولو لم يعد بالخير العميم على الطلبة والخريجين الشباب الذين نتعهد بمواكبة استعداداتهم لدخول الحياة المهنية. ويخضع الطلبة والخريجون الذين يحصلون على فرصة إجراء تدريباتهم في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد لاختبارات وشروط صارمة، منذ تقديم طلبات الترشيح وحتى الحصول على شواهد نهاية التدريب. ويمنحهم المركز فرصة تجريب مواقف حقيقية. حيث تمتد التدريبات ما بين 3 و6 أشهر، وتهدف إلى إعطاء المتدرب فرصة اكتساب تجربة عملية وتطوير المهارات الضرورية في مجالات البحث

نادي المتطوعين



شيما السيد

متطوعة خلال مؤتمر حوارات أطلسية
الدولي



أتاحت لي فرصة المشاركة كمتطوعة في مؤتمر حوارات أطلسية الدولي إلى جانب فريق مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. وكانت المهام التي أوكلت لي مرتبطة بالمطعم وخدماته: حيث كنت أتأكد من جاهزية الأجنحة المخصصة لوجبتي الغذاء والعشاء، وأراقب لوائح الأطعمة والضوابط الغذائية، كما كنت أتكلف باستقبال الضيوف وإرشادهم إلى الموائد المخصصة لهم. لقد تمكنت من الاطلاع عن كثب عن مراحل تنظيم التظاهرات وتقنيات التواصل المهني وإدارة الزمن والعمل الجماعي بفضل تجربة التطوع، وسمحت لي بتطوير حسي النقدي. كانت هذه الفرصة تجربة بناءة للغاية. فقد اكتسبت مهارات جديدة والتقيت أيضاً بعدة أشخاص من مشارب مختلفة. ووضحت لدي في الوقت الراهن رؤية أوضح حول الفرق بين التكوين والممارسة المهنية.

يختار العشرات من الشباب وطلاب الجامعات والمهنيين المبتدئين سنويا التطوع للمساهمة في التحضير للتظاهرات التي ينظمها مركزنا وتسييرها. ويفسر الحفاوة التي يتعامل بها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مع هؤلاء الشباب، عبر وضعهم على اتصال مباشر بالخبرة الميدانية، من خلال إشراكهم في تنفيذ أنشطته كما لو كانوا من أفراد طاقمه القار، هذا الإقبال الكبير على التطوع في صفوفه. حيث يشعر المتطوعون بأنهم مرحب بهم وبأنهم في عقر دارهم.



محور التجسير

40	الفعاليات الدولية.....
46	الفعاليات الوطنية.....
50	المؤتمرات رفيعة المستوى.....
56	فعاليات مع شركائنا.....
68	شركاؤنا عبر العالم.....

الفعاليات الدولية

أوروبا

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، منفردا أو بالتعاون مع شركائه، سلسلة من الأنشطة والفعاليات المختلفة شكليا حول مواضيع متنوعة وتماشى في الآن نفسه مع اهتمامات المركز ومجالات تخصصه. كما قام خبراء المركز المرموقين بتمثيله في العديد من الأنشطة والتظاهرات الوطنية والدولية الرفيعة المستوى.



1 باريس

توك (Fondation Tuck) | تم تمثيل مركز السياسات من أجل الجنوب من قبل فرانسيس بيران (Francis Perrin)، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات

التحديات العالمية للأمن السيبراني: فك المخاطر والفرص في السياسة الدولية | بشراكة مع المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (IFRI)

منتدى باريس للسلام | بتنظيم من كلية العلوم السياسية (سيونيس بو)، ومؤسسة كوربر (Körber)، ومؤسسة مو إبراهيم، والمعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (IFRI)، ومعهد مونتيني بفرنسا | تم تمثيل المركز من قبل: ليليا رزق، مديرة برنامج القادة الصاعدين، ومجموعة من القادة الصاعدين

القمة السابعة لمراكز البحوث المتخصصة | بتنظيم من المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية | ممثل من قبل كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وليليا رزق، مديرة برنامج القادة الصاعدين

الولايات المتحدة الأمريكية وإيران وحرب الأمراء: إلى أين يتجه الشرق الأوسط؟ | بتنظيم من مؤسسة توك | ممثل من قبل فرانسيس بيران (Francis Perrin)، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

تقديم تقرير أركاديا (ARCADIA) – وتقرير مرآة أفريقيا (Miroir d'Afrique) | بشراكة مع مركز العلوم السياسية الجديدة في القرن الأفريقي | بشراكة مع مركز العلوم الجيوسياسية التابع للمدرسة العليا للتجارة (HEC)

تقديم تقرير أركاديا لسنة 2019 | بشراكة مع سيكلوب (CYCLOPE)

فك المخاطر والفرص في السياسة الدولية (Disentangling Risks and Opportunities in International Politics) | بشراكة مع المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (IFRI)

النمو في أفريقيا | بشراكة مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE)

شمال المغرب: الهجرة والتنمية المجالية | بشراكة مع سفارة المغرب في فرنسا

إعادة إحياء تعددية الأطراف: أي مكانة لأفريقيا؟ | بشراكة مع معهد مونتيني (Montaigne)

شمال أفريقيا: توترات سياسية وتأثيرات طاقية | بتنظيم من مؤسسة

2 روما

« تمكين الولوج إلى الطاقة في أفريقيا | بشراكة مع معهد الشؤون الدولية (IAI) ورشة العمل رفيعة المستوى حول الأبحاث المتقدمة: مواجهة التهديدات الإجرامية/الإرهابية المزدوجة | بشراكة مع مؤسسة كلية الدفاع التابعة لمنظمة حلف شمال الأطلسي وبرنامج العلوم من أجل السلام والأمن التابع لمنظمة حلف شمال الأطلسي

« القضايا الجيوسياسية العربية بعد الخلافة: الاقتصاديات المستدامة وعوامل تغيير أصول اللعبة: دور الطاقة | بتنظيم من مؤسسة كلية الدفاع التابعة لمنظمة حلف شمال الأطلسي | ممثل من: كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

« ندوة الصين المتوسط: تقرير حول الدور الجديد للصين في منطقة المتوسط الكبرى | بتنظيم من مؤسسة تيرزو بيلاسترون (Fondazione Terzo Pilastron)، بدعم من مركز دراسات المنطقة المتوسطية (جامعة بكين (Peking University)) والمركز الإيطالي إلى الصين (TOChina Hub Italy) | تم تمثيل المركز من قبل المصطفى رزرازي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

3 نابولي

« التوازن العسكري المتوسطي (MSG): الديناميات العسكرية الجديدة في المتوسط | بشراكة مع صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة الأمريكية، ومؤسسة سان باولو (Compagnia di San Paolo) ومؤسسة التنمية الأمريكية البرتغالية (FLAD)

« الأمن الطاقوي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA): التحديات والفرص | بشراكة مع مركز التوجه الاستراتيجي نحو الجنوب التابع لمنظمة حلف شمال الأطلسي

« تواجد روسيا في أفريقيا والشرق الأوسط | بتنظيم من مركز التوجه الاستراتيجي نحو الجنوب التابع لمنظمة حلف شمال الأطلسي | تم تمثيل المركز من قبل عبد الحق باسو، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

4 بروكسيل

« منتدى بروكسيل: عالم مضطرب | بشراكة مع صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة الأمريكية (GMF)

« قمة المهنيين الشباب: نحو نموذج سوسيو اقتصادي للإدماج الإقليمي والعمالة في المتوسط: خارطة طريق شاملة للسياسات | بتنظيم من الشبكة الأوروبية المتوسطية للدراسات الاقتصادية (EMNES) | تم تمثيل المركز من قبل فاطمة الزهراء من وب، خبيرة اقتصادية بمركز السياسات من أجل الجنوب

5 بوخارست

« منتدى بوخارست: الغرب يجتمع بالشرق: المضي قدما في فترة تتسم بالتقلبات والاضطرابات | بتنظيم من معهد أسبن برومانيا وصندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة الأمريكية (GMF) | تم تمثيل المركز من قبل محمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

« الهجرة والتطرف: خصوصيات المقاربة المغربية | بتنظيم من جامعة بوخارست | تم تمثيل المركز من قبل محمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

6 إيكس أون بروفانس

« اللقاءات الاقتصادية: هل ستندد مدن الغد المناخ؟ | بتنظيم من منتدى الاقتصاديين | تم تمثيل المركز من قبل فتح الله والعلو، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات ومها سكاك، متخصصة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب

7 مارسيليا

« مجموعة الاستراتيجية المتوسطية – الهجرة: مدن في الصفوف الأمامية | بشراكة مع صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة الأمريكية

8 لشبونة

« التعاون ثلاثي الأطراف البرتغال-الصين في إطار مبادرة الحزام والطريق | بتنظيم من معهد النهوض بأمريكا اللاتينية والكاريبي (IPDAL) | تم تمثيل المركز من قبل فتح الله والعلو، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

9 برشلونة

« المؤتمر السنوي لشبكة يورومسكو لسنة 2019: المجتمع المدني والحركات المجتمعية في المنطقة الأوروبية المتوسطية | بتنظيم من شبكة يورومسكو والمعهد الأوروبي للمتوسط (IEMed) | تم تمثيل المركز من قبل عبد الحق باسو، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

10 برلين

« قمة الحلول العالمية: القوى الصاعدة والحكمة العالمية | بتنظيم من الحلول العالمية | تم تمثيل المركز من قبل: يوري دادوش، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

« الحوار الاستراتيجي للشرق الأوسط | بشراكة مع معهد مونتين ومجموعة الشيخ (Shaikh Group)

« منتدى سان لويس | بتنظيم من منتدى سان لويس | تم تمثيل المركز من قبل محمود لي، أحد كبار الخبراء الاقتصاديين بمركز السياسات من أجل الجنوب

11 هامبورغ

« برنامج المدرسة الصيفية بوسيريروس | تم تمثيل المركز من قبل: ليليا رزق، مديرة برنامج القادة الصاعدين

12 جنيف

« المنتدى العمومي لمنظمة التجارة العالمية لسنة 2019 | بتنظيم من وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي | تم تمثيل المركز من قبل: يوري دادوش، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

13 رودس

« منتدى رودس | بتنظيم من معهد البحوث لحوار الحضارات | تم تمثيل المركز من قبل: يوري دادوش، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات وحمزة سعودي، خبير اقتصادي بمركز السياسات من أجل الجنوب

14 ليون

« أيام الاقتصاد لمدينة ليون (Jéco) | بتنظيم من مؤسسة جامعة ليون | تم تمثيل المركز من قبل يوسف الجاي، باحث مساعد في علم الاقتصاد

15 براتيسلافا

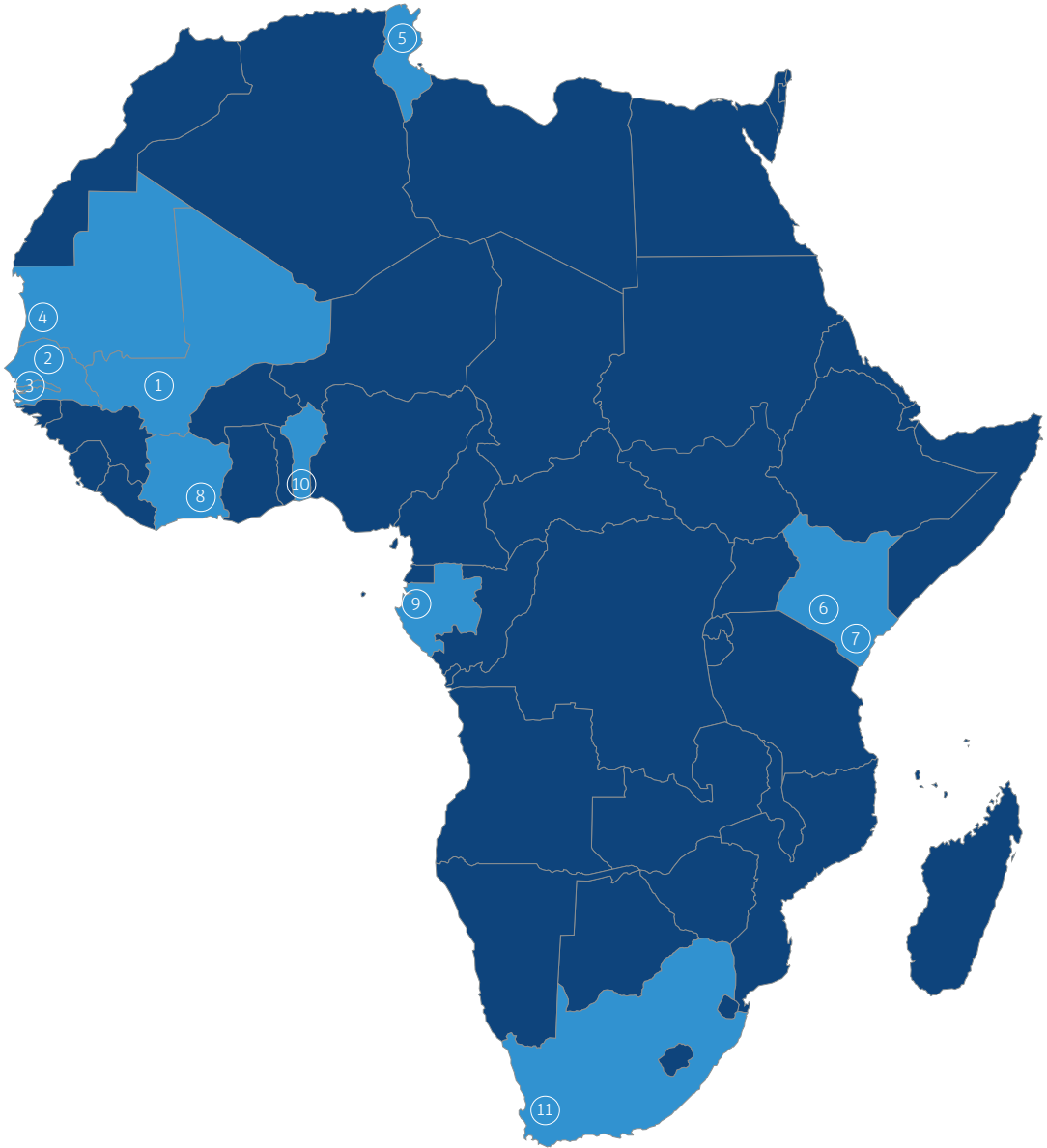
« منتدى الشباب لمنظمة غلوبيسيك | بتنظيم من منظمة غلوبيسيك | تم تمثيل المركز من قبل أمل الوصيف، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية

16 كلرمون-فيران

« الخليط السياسي بعد عقد من الأزمة – تحتاج رقصة التانغو إلى شخصين | بتنظيم من مركز الدراسات والبحوث حول التنمية الدولية (CERDI)، جامعة كلرمون-فيران | تم تمثيل المركز من قبل محمود لي، أحد كبار الخبراء الاقتصاديين بمركز السياسات من أجل الجنوب

الفعاليات الدولية

أفريقيا



1 باماكو

« الدورة التاسعة عشر لمنتدى باماكو: الأمن الغذائي والتحول الهيكلي للاقتصاد في أفريقيا | بشراكة مع مؤسسة منتدى باماكو
« الأمن الغذائي وتحول الاقتصاد | اجتماع موازي لمركز السياسات بمنتدى باماكو

2 داكار

« تقديم التقارير السنوية لمنتدى السياسات من أجل الجنوب الجديد لسنة 2019
« الدورة السادسة للمنتدى الدولي لداكار حول السلام والأمن بأفريقيا | بتنظيم من فرنسا والسنغال | تم تمثيل المركز من قبل محمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

3 بانجول

« منتدى مالابو مونيبيليه: تقرير حول دور الطاقات المتجددة في تحول النظم الغذائية الأفريقية وحول فوائدها بالنسبة للمجتمعات القروية | بتنظيم من لجنة مالابو مونيبيليه | تم تمثيل المركز من قبل ريم برباب، خبيرة اقتصادية بمركز السياسات من أجل الجنوب

4 نواكشوط

« مراكز البحوث المتخصصة الساحلية والمغربية والأوروبية | بتنظيم من المعهد الموريتاني للدراسات الاستراتيجية | تم تمثيل المركز من قبل عبد الحق باسو، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات ومحمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

5 تونس العاصمة

« المواضيع غير التقليدية والأمن المتوسطي: التحديات الراهنة والمستقبلية، الاستجابات المشتركة والاستراتيجيات الجديدة | بشراكة مع مركز الشرق الأدنى وجنوب آسيا للدراسات الاستراتيجية (NESA) والمعهد الأوروبي للمتوسط (IEMED)
« القمة الرقمية للمرأة في المتوسط تحت موضوع قيادة الابتكار الاجتماعي في مجال التربية | بتنظيم من مؤسسة كونراد أديناور | تم تمثيل المركز من قبل بشرى رحموني، مديرة الأبحاث والشراكات والفعاليات بمركز السياسات من أجل الجنوب

6 نيروبي

« القمة الأفريقية لمراكز البحوث المتخصصة: مواجهة تحديات التنفيذ من أجل التنمية المستدامة في أفريقيا | بتنظيم من المؤسسة الأفريقية لبناء القدرات بشراكة مع حكومة كينيا، والمعهد الكيني للبحوث والدراسات التحليلية في مجال السياسات العامة (KIPPR) | تم تمثيل المركز من قبل جلال عبد اللطيف، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب
« تقرير 2019 بشأن وضعية الفلاحة في أفريقيا (AASR) | بتنظيم من أكرا (Agra)، تم تمثيل المركز من قبل محمدو لي، أحد كبار الخبراء الاقتصاديين بمركز السياسات من أجل الجنوب

7 موباسا

« مؤتمر مستقبل المدن الأفريقية: عند تنفيذ الخطط ميدانيا: المدن الأفريقية كأقطاب للنمو | بتنظيم من مؤسسة برينثرست | تم تمثيل المركز من قبل خالد شكرأوي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

8 أبيدجان

« تعزيز فعالية تنمية القدرات من أجل نمو متكامل وتنمية مستدامة في أفريقيا | تم تمثيل المركز من قبل بشرى رحموني، مديرة الأبحاث والشراكات والفعاليات بمركز السياسات من أجل الجنوب

9 ليرفيل

« الدورة السادسة لمنتدى الفلاحة في أفريقيا | بتنظيم من وزارة الفلاحة وتربية المواشي، والصيد البحري والتغذية في الغابون والمكتب الشريف للفوسفات أفريقيا | تم تمثيل المركز من قبل فاطمة الزهراء من وب، خبيرة اقتصادية بمركز السياسات من أجل الجنوب

10 كوتونو

« تقييم الأثر في أفريقيا الناطقة باللغة الفرنسية: حان الوقت للعمل | بتنظيم من حكومة البنين والمبادرة الدولية لتقييم الأثر (3ie) | تم تمثيل المركز من محمدو لي، أحد كبار الخبراء الاقتصاديين بمركز السياسات من أجل الجنوب

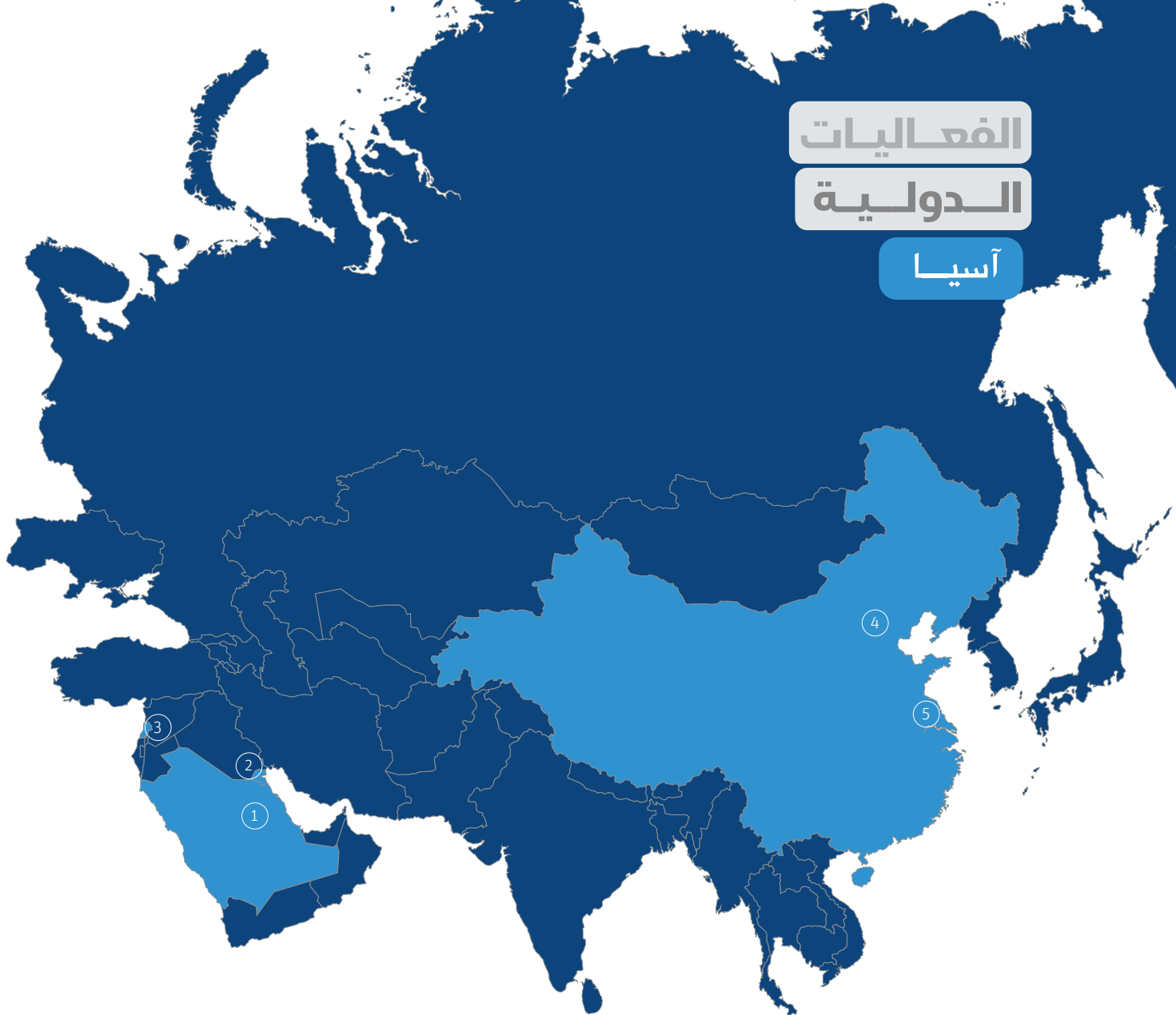
11 ستيلينبوش

« استكشاف مختلف أشكال مستقبل حكام العلاقات الأوروبية الأفريقية | بتنظيم من جمعية الدراسات الأوروبية لأفريقيا جنوب الصحراء ومختبر الابتكار غوفلن (Govinn) | تم تمثيل المركز من قبل أمل الوصيف، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية

الفعاليات

الدولية

آسيا



1 الرياض

« نحو المتوسط: اللقاءات الإقليمية: الروابط بين البحر الأبيض المتوسط والبحر الأحمر: المشاكل المتقاسمة والفرص المشتركة بين المتوسط والبحر الأحمر | بتنظيم من معهد الدراسات بشأن السياسة الدولية (ISPI) | تم تمثيل المركز من قبل خالد شكراري، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

« المؤتمر السعودي الدولي للأمن في الشرق الأوسط: دور حوار الحضارات في مكافحة الإرهاب والتطرف | بتنظيم من معهد الصين للدراسات الدولية | تم تمثيل المركز من قبل عبد الحق باسو، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

2 الكويت

« المؤتمر السنوي الخامس والعشرين لمنتدى البحوث الاقتصادية: المعرفة والمؤسسات البحثية وسياسات التنمية | بتنظيم من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي | تم تمثيل المركز من قبل أعمار لبورك، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات والطبيب غازي، خبير اقتصادي بمركز السياسات من أجل الجنوب

3 بيروت

« في معترك الرجال: كيف السبيل لإدماج النساء في الجيوش العربية | بتنظيم من مركز كاتجي للشرق الأوسط | تم تمثيل المركز من قبل المصطفى رزازي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

4 بيكين

« منتدى الأمن في الشرق الأوسط: دور حوار الحضارات في مكافحة الإرهاب والتطرف | بتنظيم من معهد الصين للدراسات الدولية | تم تمثيل المركز من قبل عبد الحق باسو، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

5 شنغهاي

« زمالة معاهد شنغهاي للدراسات الدولية (SIIS) | بتنظيم من معاهد شنغهاي للدراسات الدولية | تم تمثيل المركز من قبل بدر مندري، باحث مساعد - العلوم الاقتصادية

الفعاليات

الدولية

الأمريكيتين

1 بوسطن

« المنتدى النهائي لمبادرة الريادة المتقدمة واحتفاليات الذكرى العاشرة | بتنظيم من مبادرة هارفارد للريادة المتقدمة (ALH) | تم تمثيل المركز من قبل نزهة شقروني، إحدى كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب

2 ميامي

« الدورة الخامسة لمجموعة الاستراتيجية الأطلسية بشأن التجارة العالمية: الاقتصاد الأطلسي الأوسع: هل الفضاء المتكامل معرض للخطر؟ | بشراكة مع صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة الأمريكية

3 ريو دي جانيرو

« السيناريو الدولي الجديد والسياسة الخارجية للبرازيل | بشراكة مع مركز الدراسات في مجال التكامل والتنمية (CINDES)

الفعاليات الوطنية

لا يذخر مركز السياسات أي جهد من أجل التعريف برسائله، ويسعى إلى تشجيع تبادل الآراء والتجارب عبر اللقاءات العديدة التي ينظمها بالمغرب. فعلاوة على جلسات تقديم المؤلفات والإصدارات والحلقات الدراسية والورشات، ينظم مركز السياسات سنويا حدثين بارزين من المستوى الرفيع، ونقصد بذلك مؤتمر حوارات أطلسية الدولي، الذي يهدف إلى إسماع صوت أفريقيا وتكريس مكانتها في الفضاء الأطلسي المنتظر والذي يوجد حاليا قيد البناء، والمؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا المخصص لتدارس القضايا الأمنية وإشكاليات السلام في القارة السمراء.



« أركاديا 2019: أفريقيا والأسواق العالمية للمواد الأولية | بشراكة مع "سيكلوب" (Cyclope)

« معالجة المشهد الجديد للإرهاب | بشراكة مع جامعة فيكتوريا

« مكانة أفريقيا في نظام منظمة التجارة العالمية لنسوية المنازعات: التجارب، والتحديات والأفاق | بشراكة مع منظمة التجارة العالمية

« معالجة المشهد الدولي الجديد للإرهاب الدولي: تغير المناخ في منطقة الساحل | بشراكة مع المعهد الأوروبي للمتوسط (IEMed)

« المناطق الاقتصادية الخاصة في شمال أفريقيا | بشراكة مع مؤسسة كونراد أدناور وطنجة المتوسط

« التكامل الإقليمي والاستثمارات الأجنبية المباشرة: استعراض للتجارب البرازيلية والأفريقية | بشراكة مع مركز الدراسات حول الإدماج/التكامل والتنمية (CINDES)

« المسار الثاني للحوار الاستراتيجي للشرق الأوسط لمجموعة الشيخ (Shaikh Group) | بشراكة مع معهد مونتيني ومجموعة الشيخ (Shaikh Group)

« الصين والمغرب وأفريقيا: روابط من أجل تنمية مشتركة | بشراكة مع سفارة الصين

« الأسواق الناشئة في أفريقيا والفرص المتاحة للشركات المغربية | بشراكة مع الاتحاد العام لمقاولات المغرب (CGEM)

« حوارات استراتيجية مع المدرسة العليا للتجارة (HEC): أزمة تعددية الأطراف: نحو إعادة تعريف العلاقات بين الشمال والجنوب؟ والقضايا الجيوسياسية الجديدة في القرن الأفريقي | بشراكة مع مركز القضايا الجيوسياسية للمدرسة العليا للتجارة

« مجموعة الاستراتيجية الأطلسية للتجارة العالمية | بشراكة مع مشروع الرصد العالمي لأجل الأمن الغذائي (GMF)

« الشراكة الأفريقية الأوروبية | بشراكة مع معهد مونتيني

« نماذج مبتكرة للتنمية المستدامة في أفريقيا | بشراكة مع منظمة بعثة أفريقيا للسلام (Corps Africa)

« المنتدى المغربي البلجيكي: "شراكة مبتكرة في خدمة المهارات" | بتنظيم من الوزارة المنتدبة المكلفة بالمغاربة المقيمين بالخارج وبشؤون الهجرة | تم تمثيل المركز من قبل محمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات

« التطرف والعولمة وحقيقة ما بعد السرديات الكبرى | بتنظيم من جامعة محمد الخامس ومعهد غرناطة للتعليم العالي والدراسات | تم تمثيل المركز من قبل المصطفى رزاري، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات

« الدورة الثامنة لقمة إفريقيا للطلبة والشباب: مستقبل العمل – الأفاق والتحديات بالنسبة للشباب | بتنظيم من وزارة الشؤون الخارجية والوكالة المغربية للتعاون الدولي وجمعية الطلاب السابقين غانا – المغرب

« مشاركة في العرض التقديمي حول مجلس السلام والأمن التابع للاتحاد الأفريقي | بتنظيم من المعهد الملكي للدراسات الاستراتيجية | تم تمثيل المركز من قبل محمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات

« مشاركة في ورشة العمل الموضوعية حول مساهمة المغرب في الميثاق العالمي للاجئين | بتنظيم من الوزارة المنتدبة المكلفة بالمغاربة المقيمين بالخارج وبشؤون الهجرة ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين | ممثل من قبل محمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات

« مشاركة في ندوة عرض نتائج الدراسة: آثار سياسة الموازنة على الفقر والتفاوتات في المغرب، من تنظيم وزارة الاقتصاد والمالية | ممثل من قبل حمزة سعودي، خبير اقتصادي بمركز السياسات

« أضواء قطرية من المنظور القاري الأفريقي | باتريك بلان (Patrick Plane)

« استدامة الديون في أفريقيا جنوب الصحراء | يوغو بانيتزا (Ugo Panizza)

« مستقبل الاتحاد الأوروبي وبركسيت: أي حل | دومينيك بوكي (Dominique Bocquet)

« تقديم كتاب "الدبلوماسية في غرب زمان" | علي عاشور (Ali Achour)

« تقارير صندوق النقد الدولي حول التوقعات الاقتصادية العالمية" | رومان ألكسندر دوفال (Romain Alexander Duval)

« الأمن الطاقوي في أوروبا: الدور الجديد للبلدان الأطلسية والناطقة باللغة البرتغالية في المنطقة

« تقديم الورقة البحثية "هل للدورات الاقتصادية تأثير غير متماثل على البطالة والفقر؟ حالة المغرب"

« الاتحاد الأوروبي: الديناميات الداخلية الجديدة، والشراكات الخارجية، والتجارة من منظور العلاقات الأورومتوسطية

« إلى من يسند الرئيس الأنغولي الجديد خوان لورينسو سلطته؟ | بنيمين أوجيه (Benjamin Augé)

« تقديم المؤلف "نماذج التنمية والتجربة المغربية" | محمد شيعر

« التقرير السنوي العالمي حول النظام الاقتصادي والاستراتيجيات لسنة 2019

« دور النظام الانتخابي في السلوك الانتخابي في المغرب: حالة الانتخابات الجماعية لسنة 2015 | فيرالي رومان (Ferrali Romain)

« تقديم كتاب "حكمة المكسنة - نيجيريا في ظل بوهاري: بين التنوع الاقتصادي والفدرالية الاجتماعية | عليون نديايي (Alioune Ndiaye)

« تقديم كتاب "مسيح: الولايات المتحدة والصين ... والآخرين" | السيد تيري دي مونبريال (Thierry de Montbrial)

« بناء السلام وحل النزاعات ومكافحة التطرف (الأيدي المفتوحة)

« تقديم كتب "الصين وأفريقيا: تحول اقتصادي" و"كيف تتعلم البلدان: التعلم التكنولوجي، والسياسة الصناعية والحاق بالركب" و"كتاب أكسفورد للاقتصاد الإثيوبي" | معالي أركيبي أوكباي (Arkebe Oqubay)

« نحو طرق حريز مستدامة جديدة | توماس ميلونيو (Thomas Melonio)

« تقديم كتاب "المصالحات: من أجل سياسة إنمائية متجددة" | ريمي ريو (Rémy Rioux)

« تقديم ورقة "الاقتصاد السياسي لسياسة الكربون" | روبرت كيرنز (Robert Cairns)

« الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية في الاقتصاد العالمي" | أوتافيانو كانوتو (Otaviano Canuto)

« المؤتمر السنوي للسلام والأمن الأفريقي – الدورة الثالثة

« هل ستعزل التوترات التجارية التوسع الاقتصادي العالمي؟ | يوري دادوش (Uri Dadush)

« تقارير صندوق النقد الدولي حول التوقعات الاقتصادية العالمية" | رومان ألكسندر دوفال (Romain Alexander Duval)

« تقديم كتاب "الانفتاح والإنتاجية والنمو الاقتصادي في المغرب" | من مختبر الاقتصاد التطبيقي ومركز السياسات والمركز الوطني للبحث العلمي والتقني (CNRST)

« العلاقات المغربية الصينية في فجر التغيرات الجيوسياسية والجيواقتصادية العالمية | بشراكة مع مديرية الدراسات والتوقعات المالية التابعة لوزارة الاقتصاد والمالية

« لماذا تعتبر مراكز البحوث المتخصصة مهمة في أفريقيا | بشراكة مع برنامج مراكز الفكر والبحوث المتخصصة والمجتمعات المدنية

« منتدى المديرين 4 × 4: حوار مجموعة التفكير الأفريقية الأوروبية | بشراكة مع المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (IFRI)

3 الدار البيضاء

« الدورة الثانية من الجامعة الصيفية: عالم المقاولات، محور مركزي في نموذجنا التنموي | بشراكة مع الاتحاد العام لمقاولات المغرب (CGEM) »
 « الرهانات في أفريقيا 2019 | بتنظيم من مؤسسة مازار (MAZARS) | تم تمثيل المركز من قبل محمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب »
 « مسابقة المواهب الشابة في مجال الإشهار: تغير المناخ والنمو الاقتصادي والسياسات العمومية | بتنظيم من اتحاد الوكالات الاستشارية في مجال التواصل (UACC) والمعهد الفرنسي في المغرب (IFM) وتجمع المعلنين في المغرب (GAM) | تم تمثيل المركز من قبل ريم برحاب، خبيرة اقتصادية بمركز السياسات من أجل الجنوب »
 « تغير المناخ والنمو الاقتصادي والسياسات العمومية – حالة المغرب | بتنظيم من الاتحاد الفرنسيون في | تم تمثيل المركز من قبل ريم برحاب، خبيرة اقتصادية في مركز السياسات من أجل الجنوب »
 « منتدى المغرب اليوم | بتنظيم من مجموعة الصباح (Groupe le Matin) | تم تمثيل المركز من قبل ليليا رزق، مديرة برنامج القادة الصاعدين بمركز السياسات من أجل الجنوب »

5 أصيلة

« الموسم الثقافي الدولي لأصيلة | بتنظيم من مؤسسة منتدى أصيلة | ممثل من قبل بشرى رموني، مديرة الأبحاث والشراكات والفعاليات بمركز السياسات ويسر الصياحي، مدير الشراكات بمركز السياسات من أجل الجنوب »

7 السعيدية

« المنتدى الدولي للتعاون والشراكات المحلية: مداخل حول البعد الإقليمي (المغرب العربي، أفريقيا والاتحاد الأوروبي) لنموذج التنمية انطلاقا من الحالة المغربية | نظم بدعم من وزارة الداخلية المغربية ووزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية | تم تمثيل المركز من قبل فتح الله والعلو، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات من أجل الجنوب »

9 طنجة

« مشاركة في الأيام الدولية السنوية لمركز جان مونييه للتميز | من تنظيم جامعة عبد المالك السعدي | تم تمثيل المركز من قبل أمل الوصيف، باحثة مساعدة – العلاقات الدولية ونهال المكرمي، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب »

2 مراكش

« الدورة الثامنة للحوارات الأطلسية: الجنوب في زمن الاضطرابات | مساهمة الاتفاقيات التجارية في التنمية بالمغرب | تنظيم الاتحاد العام لمقاولات المغرب | تم تمثيل المركز من قبل محمد لوليشكي، أحد كبار الزملاء في مركز السياسات من أجل الجنوب »
 « التخطيط لقوة العمل المستقبلية: هل أفريقيا جاهزة؟ | بشراكة مع المعهد الأفريقي للتنمية الاقتصادية والتخطيط (UNIDEP) »
 « مؤتمر السياسة العالمي | بشراكة مع المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (Ifri) »
 « تحديث الوضع المتعلق بسياسة الطاقة وإزالة الكربون في المغرب والمنطقة | بتنظيم من مؤسسة إنيل (Enel Foundation) وبرنامج جامعة هارفارد للاقتصاد البيئي | تم تمثيل المركز من قبل ريم برحاب، خبيرة اقتصادية بمركز السياسات من أجل الجنوب »

4 أكادير

« الانفتاح والإنتاجية والنمو الاقتصادي في المغرب | بشراكة مع المركز الوطني للبحث العلمي والتقني ومختبر الاقتصاد التطبيقي لجامعة محمد الخامس »

6 الداخلة

« منتدى كرانس مونتانا: التحديات التي يواجهها تطوير مشاريع الطاقات المتجددة في أفريقيا | بتنظيم من منتدى كرانس مونتانا والوكالة المغربية للطاقة المستدامة (MASEN)، تم تمثيل المركز من قبل ريم برحاب، خبيرة اقتصادية بمركز السياسات من أجل الجنوب »

8 سلا

« العالم العربي في خضم الاضطرابات: الأفاق الممكنة: الاقتصادات العربية في مواجهة الطرق المسدودة أمام التنمية: الرهانات المرتبطة بالجيل الجديد من الإصلاحات | من تنظيم مؤسسة أبو بكر القادري | تم تمثيل المركز من قبل العربي الجعدي، أحد كبار الزملاء بمركز السياسات ونهال المكرمي، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب »



مؤتمرات رفيعة المستوى

مؤتمر الحوارات الأطلسية الدولي

12 < 14 ديسمبر 2019 📍 مراكش

الدورة
الثامنة



الحوارات الأطلسية، مبادرة فريدة من نوعها

< يحتل مؤتمر الحوارات الأطلسية المركز السادس عشر ضمن أفضل المؤتمرات التي تنظمها مراكز التفكير عبر العالم حسب مؤشر Global Go-To 2019 (جامعة بنسلفانيا)، علما أنه ينظم منذ سنة 2012 بمبادرة من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، وهو للإشارة مركز الأبحاث الأول في شمال أفريقيا والثامن في منطقة شمال أفريقيا والشرق الأوسط. < تغيير خرائط الذهنيات وفك العزلة عن جنوب المحيط الأطلسي في النقاش الجيو-سياسي العالمي. حيث يمثل مؤتمر حوارات أطلسية فرصة فريدة لرؤية المغرب وأفريقيا يتفاعلان مع أمريكا اللاتينية ومع شركائهم من الشمال. < معالجة المشاكل الحقيقية: يتم نشر التقرير السنوي المرجعي "تيارات أطلسية" في اليوم الأول من مؤتمر الحوارات الأطلسية. هذا ويساهم في إعداد التقرير باحثون تابعون لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وخبراء من مشارب مختلفة، ويتم اختيار مقالاته بالانسجام مع موضوع المؤتمر. ويسمح بتحليل وضعية أفريقيا والعالم من منظور الجنوب. < إعطاء الفرصة للشباب: تستفيد كل عام مجموعة جديدة مكونة من خمسين من قادة حوارات أطلسية الصاعدين، القادمين من مختلف أنحاء المحيط الأطلسي من برنامج خاص طوال يومين حول القيادة، ويشاركون بعد ذلك بشكل كامل في مجريات المؤتمر.

عقد مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، الدورة الثامنة من مؤتمره السنوي "حوارات أطلسية" في مراكش في الفترة الممتدة بين 12 و14 دجنبر/كانون الأول 2019، بمشاركة 486 ضيفاً، من 61 بلداً، وجاء موضوع هذا العام تحت عنوان "الجنوب في عصر الاضطرابات"، امتداداً واستكمالاً لمحاور موضوع السنة الماضية 2018 المكرس لـ "ديناميات أطلسية: تجاوز نقاط القطيعة". تم اختيار هذا الموضوع نفسه نظراً للتحديات المتعددة التي يواجهها الجنوب بحكم استمرار النزاعات والتهديدات الإرهابية وضعف معدلات النمو وندرة فرص الشغل للشباب والتمدن المتسارع وتدهور أوضاع البيئة. على المستوى الدولي، يتعين على أفريقيا وبقيّة بلدان الجنوب التعامل مع عالم يتسم بتزايد مقلق للأطروحات الشعبية والقومية، عالم تسوده نظرة ضيقة للمصلحة الوطنية والأمن القومي، وتعلو فيه الأصوات المشككة في الديمقراطية التمثيلية والداعية إلى مراجعة نظام الحكامة الدولية السائد منذ نهاية الحرب الباردة. وتشهد واجهة المحيط الأطلسي في إفريقيا تحديات مشتركة، مع تنامي التمدد الحضري على الساحل، وقضايا الولوج إلى الطاقة ونقص البنى التحتية. وفي هذا الصدد، ارتأى مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد أنه بات من الضروري مد الجسور داخل هذا الفضاء وتحفيز الفكر والحوار. وتجدر الإشارة إلى أن حوض الأطلسي يزخر بمؤهلات فريدة من نوعها، حيث يشكل ملتقى لتجارب الشمال والجنوب، وهي شراكة تقليدية يتعين تعزيزها مع إعادة استكشاف وإنتاج العلاقة جنوب - جنوب.

486 مشاركا من 61 جنسية



ذكر: "لقد اعتاد العالم فيما مضى السعي إلى تحقيق السلام والاستقرار والتنمية والنمو والتقدم. وقد تم تحقيق معظم هذه الأهداف باستثناء الإنصاف والعدالة والديمقراطية، وكذلك تعددية الأطراف". وكان المؤتمر فرصة للتطرق لمواضيع أخرى، سياسية واقتصادية واجتماعية، نذكر منها على سبيل المثال صعود الشعوبية وأزمة الديمقراطية وقضية اللاجئين، دون أن ننسى المناخ والطاقة وموضوع "التكنولوجيا والرفاهية وعدم المساواة" أو "الأزمة المالية الدولية القادمة" أو حتى "فرص استدامة" نظام التجارة العالمي المنظم. وقد حظيت المواضيع كلها باهتمام المشاركين وإشادتهم. كما جرت العادة كل عام، تم اختتام المؤتمر بجلسة مخصصة لأمريكا اللاتينية بحضور رؤساء دول سابقين، وكذلك جلسة لتكريم القادة الصاعدين الخمسين الذين شاركوا في المؤتمر. وقد صرح كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بمناسبة اختتام فعاليات المؤتمر: "إن مؤتمر الحوارات الأطلسية تجربة رائعة، حيث يعكس قيمنا، التي تشمل النقاش الحماسي وقبول الاختلاف، والتحليل والدراسات المبنية على الحقائق. إنه مؤتمر منفتح على الحوار ومتسامح مع الاختلاف... علما أننا لا نقوم سوى بتوفير هذا الفضاء والسهر على وضعه رهن إشارة المشاركين، أكثر من أي شيء آخر. يجب علينا نحن وصناع القرار السياسي الإصغاء إليكم أكثر".

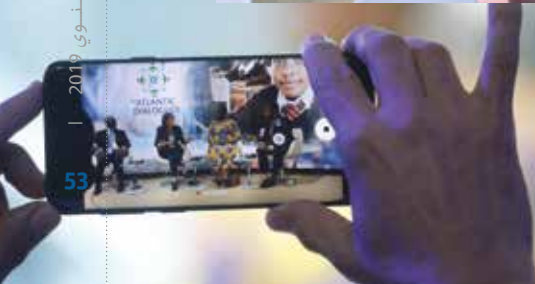


تزايد عدد المشاركين في المؤتمر مقارنة بالدورة السابقة، ويتم الحرص على ضمان تمثيلية إقليمية وقطاعية متوازنة. وقد شارك في هذه الدورة ضيوف من مختلف القارات بنسب مختلفة تتراوح ما بين (24 ٪) من أوروبا، (23 ٪) من شمال إفريقيا والشرق الأوسط، (21 ٪) من أفريقيا جنوب الصحراء، (15 ٪) من أمريكا الشمالية و(9 ٪) من أمريكا الجنوبية. وينتمي المشاركون إلى مجالات متنوعة، بما في ذلك القرار السياسي وعالم الأعمال (13 ٪)، الاستشارات (6 ٪)، الأبحاث (13 ٪)، المراكز الفكرية (20 ٪)، القطاع العام (15 ٪)، المنظمات الدولية (10 ٪)، المجتمع المدني (11 ٪) ووسائل الإعلام (8 ٪). ونذكر حضور خمسة رؤساء دول وحكومات سابقين من بين فعاليات هذه الدورة، بمن فيهم أولوسيجون أوباسانجو (نيجيريا) وأمينا توري (السنغال) و28 وزيرا ووزيرا سابقا، بمن فيهم نجاة فالو-بلقاسم (التعليم، فرنسا) وأوبياجيلي إيزكويستي (التعليم، نيجيريا) ونونو سفيريانو تيكسييرا (الدفاع، البرتغال) وباولو بورتاس (الشؤون الخارجية، البرتغال) ونظرائه إجناسيو ووكر (تشيلي) ومايو أفيللا (سلفادور) وخورخي كاستانيدا (المكسيك) وهوبرت فيدرين (فرنسا). بالإضافة إلى ذلك، حضر المؤتمر 18 من كبار الدبلوماسيين من بينهم علي ماجد عبد العزيز، ممثل جامعة الدول العربية لدى الأمم المتحدة، جواو فالي دي ألميدا، سفير الاتحاد الأوروبي لدى الأمم المتحدة، جون بيتر فام، المبعوث الخاص للولايات المتحدة الأمريكية إلى منطقة البحيرات الكبرى، وأنجيل لوسادا، الممثل الخاص للاتحاد الأوروبي في منطقة الساحل، أو ريتشارد دانزيغر، مدير المنظمة الدولية للهجرة في غرب ووسط إفريقيا. وشارك في المناقشات باحثون مرموقون على الصعيد الدولي، مثل جريج ميلز، مدير مؤسسة برنتورست من جنوب إفريقيا، أو ويليام زارتمان من جامعة جون هوبكنز، ناهيك عن ممثلي القطاع الخاص، بما في ذلك ثيون نيانغ (السنغال) ودومينيك لافونت (فرنسا). وأدار جلسات المؤتمر باقتدار صحافيون من الطراز الرفيع على غرار الدورات السابقة، وعلى رأسهم زينب بدوي وألان كاسوجيا وفيرا كواكوفي (بي بي سي)، بالإضافة إلى كلود جرونيتسكي (ترو أفريكا) وبورزو دراغاهي (ذي إنديبندنت) وريتشارد ويرلي (لو تيمبس) ولوريفال سانت أنا (أو إستادو دو ساو باولو).

"عصر الاضطرابات"

شهد المؤتمر تنظيم 11 جلسة عامة، علاوة على 10 وجبات/عمل، تميزت كلها بالمستوى الرفيع للشخصيات التي قامت بتنشيطها. افتتح الرئيس النيجيري السابق أولوسيجون أوباسانجو المؤتمر بمحاضرة حول "عصر الاضطرابات والشكوك" السائد على مستوى العالم. حيث





المؤتمر الأفريقي السنوي للسلام والأمن (أبساقو)

18 < 19 يونيو 2019 📍 الرباط



(3) تعزيز قابلية أفريقيا على التأقلم عبر تظافر الجهود.

كانت هذه الجلسة مناسبة لاستشراف سبل تعزيز قابلية أفريقيا للتأقلم والتكيف مع التحديات القارية والعالمية من منظور تظافر الجهود، سواء في إطار الاتحاد الأفريقي أو على الصعيد الإقليمي.

(4) القدرات الأمنية الأفريقية.

خصصت هذه الجلسة للتفكير في القدرات الأفريقية في مجال الوقاية من النزاعات وتديرها، وذلك في ضوء التحديات والإصلاحات الجارية وإسهام الشراكات الدولية.

(5) نحو استراتيجية أفريقية جماعية في مواجهة لعبة موازين القوى الدولية؟

سمحت هذه الجلسة بدراسة الفرص المتاحة وكذا الصعوبات المطروحة أمام أفريقيا بخصوص لعبة موازين القوى الدولية، ناهيك عن شروط وضع استراتيجية جماعية أفريقية حقيقية.

قام مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بتنظيم الدورة الثالثة من المؤتمر السنوي للسلام والأمن في أفريقيا (APSACO) يومي 18 و 19 يونيو/حزيران 2019 تحت شعار "مكانة وتأثير إفريقيا في عالم متغير". وكان هذا المؤتمر فرصة سانحة لتبادل الآراء والتحليل الاستشرافي للتحديات المرتبطة بمكانة أفريقيا وتأثيرها انطلاقاً من الارتفاعات والمؤهلات التي تحظى بها وفي ضوء تاريخها وقدرتها على مواجهة نقاط الضعف من أجل التكيف مع التحولات العالمية. وتمحور النقاش حول خمس قضايا محددة لقدرة أفريقيا على الحصول على ميزة تنافسية في العالم:

(1) أفريقيا والعالم أو كيفية تفكيك عقد التصورات المتبادلة؟

سعت هذه الجلسة إلى إمالة اللثام عن الأفكار التي تستند عليها التصورات المتصلة بمسلسل إعادة بناء أفريقيا في خطابات الأفارقة وغيرهم.

(2) أفريقيا وإنتاج المعرفة الاستراتيجية والمعارية.

اقتُرحت هذه الجلسة مجموعة من الأفكار من أجل مواكبة تعزيز قدرات مجتمعات المعرفة بأفريقيا بغية معالجة الاختلالات المسجلة على الصعيد العالمي من حيث إنتاج المعرفة الاستراتيجية ووضع القواعد القانونية.



1. رضا ليموري، باحث مشارك، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
2. يونس أبو أيوب، مدير شعبة الأمم المتحدة للحكامة وبناء الدولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
3. هوغو سادا (Hugo Sada)، مستشار خاص، منتدى دافكر الدولي للسلام والأمن في أفريقيا
4. إريك نتومبا (Eric Ntumba)، مصرفي الاستثمارات
5. نزهة الشقروني، باحثة مشاركة، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
6. ماتسوموتو شوجي (Matsumoto Shoji)، باحث مشارك، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
7. لاسينا ديارا (Lassina Diarra)، باحثة ومستشارة، مركز الاستراتيجيات والأمن في صحراء الساحل
8. رومبيدزاي شيسنغا (Rumbidzai Chisenga)، مستشار مُستقل
9. بدر الدين الحارثي، مستشار رئيسي في إصلاح قطاع الأمن لفائدة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD)



فعاليات مع شركائنا

ifri

منتدى مدراء مجامع التفكير

28 يناير 2019 📍 الرباط

الدورة
الأولى



من اليسار إلى اليمين: كيدان كيروس (Kidane Kiros)، مدير معهد دراسات السلام والأمن | ليا ميتكو (Lea Metke)، مكلقة بمهمة لدى مدير المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية | جوناثان إيل (Jonathan Eyal)، مدير مشارك، المعهد الملكي للخدمات المتحدة | نديمونيا هاموكوما (Nchimunya Hamukoma)، إحدى كبار الباحثين، مؤسسة برنثراست (Brenthurst) | توماس جومارت (Thomas Gomart)، مدير المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية | كارين فون هيبيل (Karin Von Hippel)، المديرة العامة، المعهد الملكي للخدمات المتحدة | مارك أنطوان إيل مازيغا (Marc-Antoine Eyl-Mazzega)، مدير مركز الطاقة، المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية | كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد | ماتيو فيلا (Matteo Villa)، باحث، المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية | إديا حسن (Idayat Hassan)، مديرة مركز الديمقراطية والتنمية، غرب أفريقيا | مايكل بالتينسبرغر (Michael Baltensperger)، باحث مساعد، بروجل (Bruegel) | باولو ماغري (Paolo Magri)، نائب الرئيس التنفيذي ومدير المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية | محمد لوليشكي، باحث مشارك، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد | غونترام وولف (Guntram Wolff)، مدير بروجل (Bruegel) | ليليا رزق، مديرة برامج، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

المعنية كلها وتوفير منصات من أجل النهوض بالحوار. وقد قام كل من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمعهد الفرنسي للعلاقات الدولية بإطلاق مبادرة منتدى مدراء مجامع التفكير في هذا الإطار. يهدف المنتدى إلى عقد اجتماعات بين مدراء 4 مراكز تفكير أفريقية و4 مراكز تفكير أوروبية من أجل تدارس القضايا ذات الاهتمام المشترك وتحديد سبل ملموسة لتعزيز التعاون بينها، وذلك من أجل الإسهام في مد الجسور وبناء القناطر بين القارتين. وقد عُقدت الدورة الأولى من هذه التظاهرة في الرباط يومي 28 و29 يناير/كانون الثاني 2019. ونوقشت ثلاثة مواضيع مهمة خلال هذه النسخة الأولى: (1) الهجرة (2) الطاقة (3) التأثيرات الخارجية في أفريقيا. وخصصت الجلسة الرابعة والأخيرة لعرض برنامج الأبحاث والمواضيع التي تسترعي اهتمام كل مركز من المراكز المشاركة من أجل التفكير بشكل جماعي في مواعيد المنتدى القادمة.

تلاعب مراكز التفكير دورًا مهمًا في تطوير السياسات والبرامج العامة في جميع المجالات. حيث تعد منصات من أجل فهم التحولات السريعة والتحديات المعقدة بشكل أفضل على المستويات المحلية والوطنية والقارية والعالمية، وتساهم في مد الجسور بين الحكومات والباحثين والأوساط الأكاديمية، ناهيك عن المجتمع المدني ووسائل الإعلام. في عالم مترابط أكثر فأكثر، تقترح مجامع التفكير تقييمات وتحليل مبنية على وقائع وفي متناول الجمهور العريض وصناع القرار (تحليل مبني على حقائق). ويواجه هذا النوع من المراكز تحديات متشابهة مرتبطة ببيئات مختلفة ومعقدة، سواء تعلق الأمر بمراكز الشمال أو الجنوب، في أوروبا وفي أفريقيا. في العصر الرقمي، تستمر الروابط بين القارتين الأفريقية والأوروبية في النمو، وسيصير البحث عن الحلول متوقفًا على الجهد الجماعي. ويتعين على مجامع التفكير، على اعتبارها جزءًا من فعاليات المجتمع المدني، التأكيد على دورها كحلقة وصل بين الأطراف



هذا وتأخذ الحوارات الاستراتيجية شكل حلقات دراسية، حيث يتبادل خلالها صناع القرار والخبراء الآراء مع حوالي ستين باحثًا وممارسًا حول قضية ذات بعد عالمي، ثم يناقشون بعد ذلك مسألة ذات أهمية إقليمية. وتشهد هذه الحوارات حضور خبراء وباحثين من عدة مجامع تفكير ومن الأوساط الأكاديمية، ناهيك عن الممارسين وصناع القرار السياسي، وتعد مناسبة لتحليل وتدارس القضايا الجيو-سياسية والأمنية على الصعيد الدولي وكذا الإشكاليات ذات الأهمية المشتركة بالنسبة لأوروبا وأفريقيا على حد سواء.

منذ عام 2016، ينظم كل من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومركز الدراسات الجيو-سياسية التابع للمدرسة العليا للتجارة بباريس نسختين سنوياً من فعاليات "الحوارات الاستراتيجية". وقد احتضنت باريس بتاريخ 10 أبريل/نيسان 2019 الدورة السابعة من هذه التظاهرة. حيث ركزت المناقشات على أزمة التعددية والوضعية الجيو-سياسية الجديدة في منطقة القرن الأفريقي. بينما احتضن مقر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في الرباط فعاليات الدورة الثامنة بتاريخ 17 أكتوبر/تشرين الأول 2019. وتم التركيز فيها على تحديات الملاحة البحرية والشحن البحري، وكذلك على الدول الجزرية داخل الاتحاد الأفريقي.



1. باسكال شينيو (Pascal Chaigneau)، مدير مركز القضايا الجيو-سياسية بالمدرسة العليا للتجارة (HEC)
2. هوبير فيدرين (Hubert Védrine)، وزير الخارجية الفرنسي السابق | 3. كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



الصين، المغرب وإفريقيا: تعزيز الروابط من أجل تنمية مشتركة

19 سبتمبر 2019 📍 الرباط



وهي البنيات التحتية والصناعة والتجارة والاستراتيجيات الإنمائية. وقد عالجت المناقشات تاريخ إطلاق مبادرة "الحزام والطريق" ومنطقتها، وحاولت استكشاف مسارات النمو المتاحة، ولاسيما كيف يمكن أن يستفيد السياق الاقتصادي الإقليمي من الشراكات المغربية الصينية عبر شريحة واسعة من الفاعلين والآليات في قطاعات التنمية المذكورة سابقا.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد يوم 19 سبتمبر/أيلول 2019 في الرباط، بشراكة مع سفارة الصين بالمغرب، مؤتمرا حول موضوع "الصين والمغرب وأفريقيا: تعزيز الروابط من أجل التنمية" بحضور خبراء صينيين وأفريقيين وثلة من الباحثين والفاعليات، وكان مناسبة للتطرق لأهم القضايا ذات الصلة بالتعاون الاقتصادي الصيني الأفريقي. وتدارس المشاركون أربعة مجالات ضمن أولويات الصين وإفريقيا، مع التركيز على المغرب،



1. معالي السيد لي لي، سفير جمهورية الصين الشعبية لدى المغرب
2. كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

تقديم التقارير السنوية لمركز السياسات في داکار

2 أكتوبر 2019 📍 داکار



من اليسار إلى اليمين: يحيى زكرياء جوهري، منسق البرامج (مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد) | العربي الجعدي، باحث مشارك (مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد) | يونس مبال (Younoussa MBALL)، مستشار الوزير، وزارة الزراعة والتجهيزات القروية في السنغال | مبارك لو (Moubarak Lo)، مستشار لدى رئيس وزراء السنغال وأحد كبار الزملاء (مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد) | فيليب شالمن (Philippe Chalmin)، مؤسس "سيكلوب" (CyclOpe)

العام للمكتب الوطني للهيدروكربونات والمناجم (المغرب)، والسيدة ماري لويز ديجبينو-كري، الخبيرة الاقتصادية بالبنك المركزي لدول غرب أفريقيا، وأخيرا السيدة فاطمة الزهراء المنقوب، الخبيرة في الاقتصاد الزراعي لدى مركز السياسات. بينما تطرقت الورشة الثانية للتقرير المتعلق بالاقتصاد الأفريقي، بحضور عشرين خبيرا مشهود لهم بالكفاءة من مؤسسات وبلدان مختلفة، من المغرب إلى الزيمبابوي مروراً بالسنغال ووسط إفريقيا. وقد تم إعداد هذا التقرير تحت إشراف الخبير الاقتصادي السيد العربي جعدي، حيث درس التحديات المتصلة بمنطقة التبادل الحر القارية الأفريقية، كما شمل استعراضا شاملا للقضايا ذات الصلة بالعلاقات الأفريقية المتعددة الأطراف. تم تقديم التقرير بحضور السيد بابا دياو زاتور مباي، الوزير المستشار لدى فخامة رئيس جمهورية السنغال، بالإضافة إلى العديد من خبراء المركز، بما في ذلك مبارك لو، المستشار الاقتصادي لدى رئاسة حكومة السنغال. وقام خبير المركز السيد عبد الحق باسو بتقديم تقرير الشؤون الجيو-سياسية في إفريقيا، والصادر بتاريخ 26 سبتمبر/أيلول 2019.

قدم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد يوم 2 أكتوبر/تشرين الأول 2019 في داکار تقاريره السنوية الثلاثة حول الاقتصاد والمواد الخام والشؤون الجيو-سياسية في إفريقيا. وقد عقدت ورشتان مغلقتان من المستوى الرفيع لتدارس التقارير المذكورة، تحت شعار "المغرب - السنغال: من أجل رؤية مشتركة لنماذج التنمية جنوب-جنوب" بحضور خبراء مرموقين من الشمال والجنوب. وقد نظمت الورشة الأولى بشراكة مع المعهد الدولي لبحث السياسة الغذائية، وشهدت تقديم تقرير أركاديا حول المواد الخام الذي ساهم في إعداده 28 خبيرا شهر أبريل/نيسان 2019. هذا وشارك في إعداد التقرير المذكور 28 خبيرا، وعالج القضايا ذات الصلة بالنفط والفوسفات ومنتجات البستنة، وكذا مستجدات المنتجات الأساسية. وشهدت هذه الورشة حضور السيد فيليب شالمان، مؤسس CyclOpe وشريك المركز في إعداد التقرير، والسيد سيرجين غويي ديوب، الوزير المستشار لدى فخامة رئيس جمهورية السنغال، والسيد دغو سيك، كاتب عام وزارة الزراعة والتجهيز القروي بالسنغال، علاوة على السيد عبد الله موتافي، الأمين



نماذج مبتكرة من أجل تنمية مستدامة في أفريقيا

11 يوليوز 2019 📍 الرباط



وكذلك تكلفة الاستثمارات الضرورية لفك العزلة المادية والاقتصادية والاجتماعية عنهم. كما تم التطرق لضرورة انخراط فعاليات المجتمع المدني، خصوصا أنها تمتلك القدرة على تصميم وتنفيذ مناهج عمل ومقاربات مبتكرة أقل كلفة نسبيا لإشراك هذه الفئة من الساكنة. وكانت التظاهرة مناسبة لتقديم جهود هيئة كورأفريكا، منذ إنشائها في عام 2013، في المغرب أو السنغال أو ملاوي أو حتى في رواندا.

عقد كل من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وكورأفريكا/المغرب، بتاريخ 11 يوليو/تموز 2019 في الرباط جلسة عمل تحت شعار "نماذج مبتكرة من أجل تنمية مستدامة في إفريقيا". جمعت هذه المائدة المستديرة العديد من الخبراء المنخرطين في جهود التنمية بأفريقيا بشكل عام، وبالمغرب، بشكل خاص. وكانت فرصة لتناول العديد من المحاور، ولاسيما الانفتاح والشمول الاجتماعي والاقتصادي لسكان القرى والأرياف (وخاصة في المناطق الفقيرة من حيث الموارد الطبيعية)



المجموعة الاستراتيجية المتوسطة

12 يونيو 2019 📍 مرسيليا



من اليسار إلى اليمين: آن ماري برادي (Anne Marie Brady)، مديرة برامج (GMF) | فتح الله السجلماسي، الأمين العام السابق للاتحاد من أجل المتوسط | باولو فيرمي (Paolo Verme)، كبير الاقتصاديين لدى البنك الدولي | أوندر يالسين (Önder Yalcin)، رئيس مصلحة الهجرة بمدينة غازي عنتاب، تركيا

اجتماع المجموعة الاستراتيجية المتوسطة 20، بشراكة مع هيئتي GMF وكوباجنيا دي سان باولو، بالإضافة إلى مؤسسة التنمية الأمريكية-اللاتينية (FLAD)، في نابولي تحت شعار "جديد الديناميات العسكرية في البحر الأبيض المتوسط". وقد قام الخبير م. ألفريدو دا إي أبرو فالادو بتمثيل مركز السياسات في هذه التظاهرة.



نظم كل من مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد و GMF ومركز التكامل المتوسطي، وكوباجنيا دي سان باولو يوم 12 يونيو/حزيران 2019 في مرسيليا، فرنسا، اجتماع المجموعة الاستراتيجية المتوسطة المعنية بالهجرة حول موضوع "مدن على خط المواجهة". وقد سعى هذا الاجتماع إلى النهوض بالتفكير في أنجع طريقة تستطيع بفضلها المدن والحكومات والمنظمات الدولية الالتزام والتحرك في مواجهة المشاكل الماكرو-اقتصادية، ولأسيما القرارات السياسية المتخذة على المستوى الحضري. حيث يتطور المشهد المتوسطي بوشيرة متسارعة، ويتسم ب بروز تحديات جديدة من حيث الأمن والأزمات والصراعات. وقد اكتسبت الدول الساحلية وغيرها من البلدان قدرات عسكرية جديدة. وتؤثر التغييرات التكنولوجية على التوازن العسكري في جميع أنحاء البحر المتوسط، بما في ذلك تأثير الجهات الخارجية القوية في المنطقة. في هذا السياق، قام مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بعقد



PROGRAMME
DE CHAIRES
DE L'OMC

مكانة إفريقيا في نظام تسوية المنازعات التابع لمنظمة التجارة العالمية

15 أبريل 2019 📍 الرباط



لنظام تسوية المنازعات في المنظمة.
وعالج المشاركون في هذا الورشة ثلاثة محاور:
1- نظام تسوية المنازعات التابع لمنظمة التجارة العالمية
بين الدور المعياري والأزمة الظرفية وآفاق الإصلاح ؛
2- تحديد الصعوبات الرئيسية التي تعرقل استخدام هذا
النظام من قبل البلدان الأفريقية مع قراءات مقارنة
في التجارب الناجحة في بعض بلدان أمريكا اللاتينية ؛
3- مقترحات بشأن الوسائل التي ينبغي توفيرها لبناء
القدرات الأفريقية اللازمة من أجل استخدام سليم
لنظام تسوية المنازعات التابع لمنظمة التجارة العالمية.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد يوم 15
أبريل/نيسان 2019 بشراكة مع برنامج كراسي منظمة
التجارة العالمية وكرسي منظمة التجارة العالمية بجامعة
محمد الخامس، ورشة عمل تحت شعار "مكانة إفريقيا
في نظام تسوية المنازعات التابع لمنظمة التجارة العالمية:
الحصيلة والتحديات والآفاق"، وذلك من أجل تشجيع النقاش
حول مكانة أفريقيا في نظام تسوية المنازعات المعمول
به لدى منظمة التجارة العالمية. وكانت ورشة العمل أيضًا
مناسبة لتخليد الذكرى السنوية الخامسة والعشرين لإحداث
منظمة التجارة العالمية، وتزامنت مع لجوء المغرب لأول مرة



1. اسيا بن صالح العلوي، سفير جلالته الملك محمد السادس المتجولة | 2. عدنان كعب، طالب دكتوراه | 3. نبال ميغير (Niall Meagher)، المدير التنفيذي للمركز
الاستشاري بشأن قانون منظمة التجارة العالمية (4) | ACWL. إيفان روانانغا (Yvan Rwananga)، المسؤول القانوني عن تسوية المنازعات التجارية، سابقا لدى
منظمة التجارة العالمية | 5. عبد العزيز آيت علي، كبير الاقتصاديين، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



**VICTORIA
UNIVERSITY**

معالجة المشهد الجديد للإرهاب

20 < 22 أبريل 2019 📍 الرباط



مختصا في قضايا عودة المقاتلين الأجانب وإنهاء علاقاتهم بالتنظيمات والإرهاب المحلي وأهمية المجتمع المدني في جهود الوقاية من التطرف العنيف ومكافحته.

بالشراكة مع جامعة فيكتوريا في ملبورن (أستراليا)، استضاف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد النسخة الثالثة من المؤتمر الدولي: "معالجة المشهد الجديد للإرهاب". وشهد المؤتمر حضور حوالي أربعين خبيرا دوليا



الأمن المناخي في الساحل وفي البحر الأبيض المتوسط: الاستجابات المحلية والإقليمية

30 أبريل 2019 📍 الرباط



المتوسط فقط، بل تشمل تحليلاتها الاتحاد الأوروبي برمته، والبلدان المغاربية، وقبل كل شيء، منطقة الساحل، بحكم انخراطها وتأثيرها على تطورات مستقبل العلاقات والتفاعلات الأورو-متوسطية. وقدم على هذا النحو الخبراء المساهمون في هذا المؤلف، والذين ينتمون إلى ضفتي المتوسط، خلاصات أبحاثهم ودراساتهم خلال هذه المائدة المستديرة.

بشراكة مع المعهد الأوروبي المتوسطي (IEMed)، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مائدة مستديرة في الرباط في 30 أبريل/نيسان 2019 تحت شعار "الأمن المناخي في منطقة الساحل والبحر الأبيض المتوسط: الاستجابات المحلية والإقليمية". وكان هذا المؤتمر فرصة لتقديم مؤلف جماعي بنفس العنوان تم إعداده تحت إشراف الخبير عبد الحق باسو. ولا تتناول الدراسة المذكورة آثار تغير المناخ على البلدان المطلة على البحر الأبيض



كيف تساهم المناطق الاقتصادية الخاصة في النمو والتكامل في منطقة شمال إفريقيا؟

20 < 21 يونيو 2019 📍 الرباط



وفي هذا الصدد، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشراكة مع مؤسسة كونراد أديناور-ستيفتونج ومعهد إيست ويست وطنجة ميد، مؤتمراً حول موضوع "كيف تساهم المناطق الاقتصادية الخاصة في النمو والتكامل في منطقة شمال أفريقيا". وتميز هذا الاجتماع بحضور خبراء بارزين ومهنيين من البلدان المغربية والشرق الأوسط والمؤسسات الدولية بهدف صياغة توصيات سياسية وتحديد المقاربات العملية والقابلة للتطبيق فيما يخص المناطق الاقتصادية الخاصة واقتراح مشاريع مناطق اقتصادية خاصة محتملة ملائمة للسياق المغربي.

تتمتع شمال إفريقيا بإمكانيات اقتصادية هائلة، حيث تحظى بـموارد طبيعية وقدرات إنتاجية صناعية محترمة. ومع ذلك، لا تزال هذه المنطقة من بين المناطق الأقل تكاملاً على الصعيد العالمي، وتفتقر إلى التعاون العابر للحدود الوطنية. ويعوق هذا الأمر التنمية الشاملة، ويسبب ارتفاع معدلات البطالة، ويجعل بلدان المنطقة رهينة تقلبات الأسعار. في ضوء هذه التحديات، تعد المناطق الاقتصادية الخاصة (SEZ) واحدة من الأدوات الاقتصادية والتجارية التي يمكن أن تساعد في توليد النمو وتشجيع التكامل الإقليمي.

التكامل الإقليمي والاستثمار الأجنبي المباشر: قراءة في التجارب البرازيلية والإفريقية

25 يونيو 2019 📍 الرباط



مثل هذه المبادرات وكذا الدروس والعبر الرئيسية التي يمكن استخلاصها من تجربة أمريكا الجنوبية، على اعتبار أن لأمريكا الجنوبية وأفريقيا معا تجربة طويلة في مجال تعزيز التكامل الإقليمي و ما بين الاقاليم. وتناولت الجلسة الثانية موضوع تطور الاستثمار الأجنبي المباشر الصيني في البرازيل وأفريقيا. فقد أصبحت الصين أكبر مستثمر أجنبي مباشر في البرازيل، وخاصة من خلال المؤسسات العامة التي تستثمر في البنيات التحتية، لاسيما في قطاع الطاقة. وسجلت الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصينية في أفريقيا زيادة كبيرة على مدار العقد الماضي. كما ارتفع عدد الدول المستفيدة أيضا. وتستفيد في الوقت الراهن جميع البلدان الأفريقية عمليا من الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصينية، علما أن هذه الأخيرة أصبحت أكثر فأكثر تنوعا.

في جهودهم من أجل الإسهام في تحسين العلاقات الاقتصادية بين البرازيل والمغرب، من ناحية، وفي تعزيز التعاون بين البلدين في أفريقيا جنوب الصحراء، من ناحية أخرى، استضاف مقر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشراكة مع مركز الأبحاث البرازيلي CINDES، يوم 25 يونيو/حزيران 2019، مائدة مستديرة حول موضوع: "التكامل الإقليمي والاستثمار الأجنبي المباشر: قراءة في التجارب البرازيلية والإفريقية". وقد سمح هذا اللقاء للفاعلين المنخرطين في تنمية القارة الأفريقية في جلسته الأولى بتدارس قضية التكامل الإقليمي. وتم تسليط الضوء على مستوى التكامل الإقليمي في أمريكا الجنوبية عبر دراسة تجربة السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور) وإنجازاتها وتحدياتها. وانكب المشاركون بعد ذلك على التجربة الأفريقية وتحديد الاتجاهات الحالية في



تنظيم قطاعها الزراعي وهيكلته بما يضمن الأمن الغذائي للسكان ويساهم في انطلاق التحول الهيكلي للاقتصادات الأفريقية. وقد نظم مركز السياسات هذا المنتدى تحديداً من أجل فحص عميق للقضايا المتعلقة بتلبية الاحتياجات الغذائية لسكان أفريقيا ونجاح الثورة الخضراء في القارة. وشهدت الورشة حضور خبراء أفارقة مختصين في المجال الزراعي والأمن الغذائي، على غرار البروفيسور محمد رشيد الدكالي، الخبير لدى المركز، والسيد كابيني كومارا، الوزير الأول الغيني السابق والمفوض السامي السابق لدى منظمة تنمية نهر السنغال.

في إطار العلاقات المميزة التي تربط مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بمجامع التفكير المماثلة عبر العالم، وخاصة في أفريقيا، ووفاء لنهجه الإرادي الرامي إلى تعزيز التعاون جنوب-جنوب، تم عقد حلقة دراسية على هامش منتدى باماكو بتاريخ 20 فبراير/شباط 2019 حول موضوع: "الأمن الغذائي والتحول الهيكلي للاقتصادات الأفريقية". تتمتع القارة الأفريقية بموارد طبيعية وبشرية هائلة، من شأنها أن تجعل من القطاع الزراعي أحد لبنات التنمية ومحركات النمو. ويجب على هذه القارة الشاسعة والغنية، التي تقطنها الساكنة القروية أساساً،

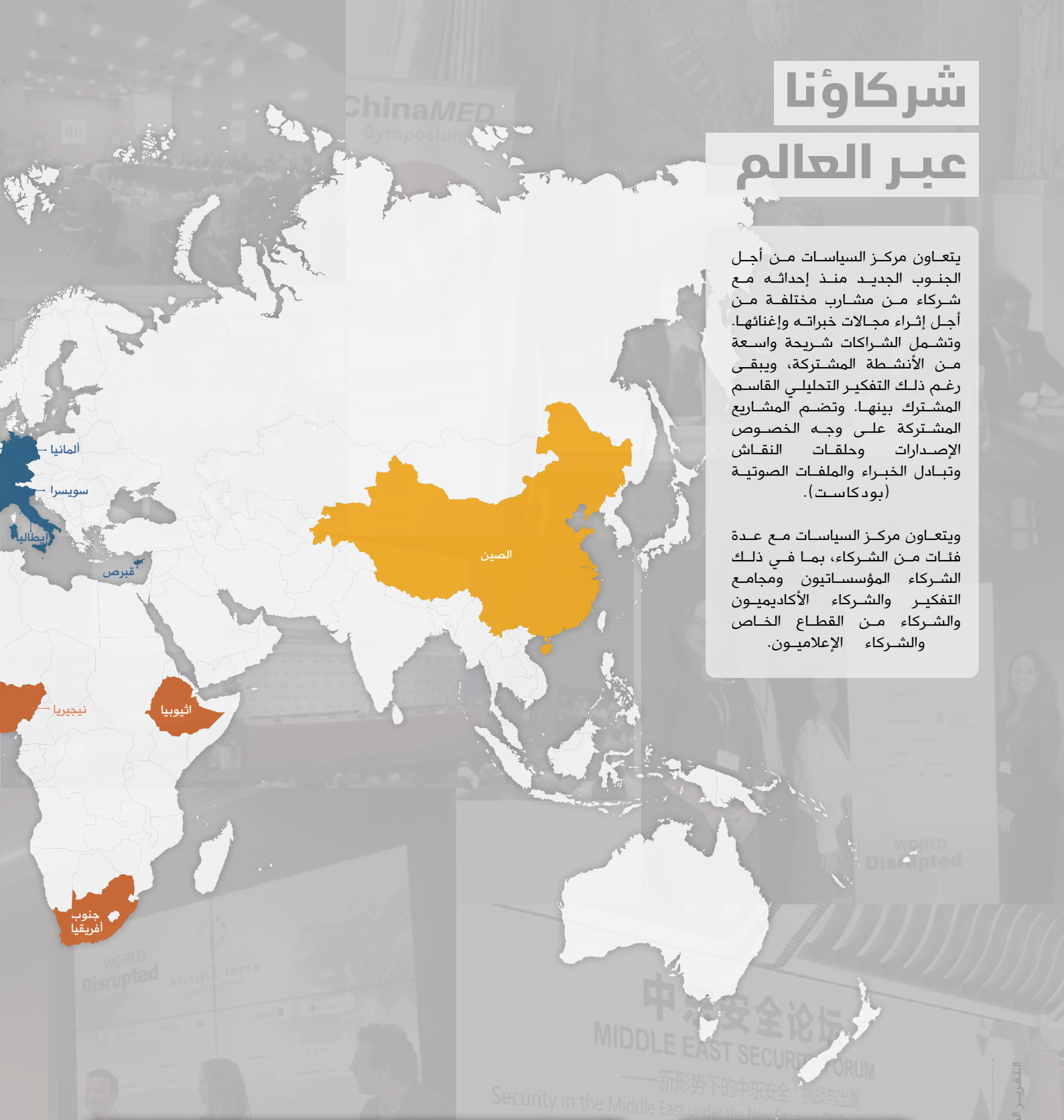


شركاؤنا

عبر العالم

يتعاون مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد منذ إنشائه مع شركاء من مشارب مختلفة من أجل إثراء مجالات خبراته وإغنائها. وتشمل الشراكات شريحة واسعة من الأنشطة المشتركة، ويبقى رغم ذلك التفكير التحليلي القاسم المشترك بينها. وتضم المشاريع المشتركة على وجه الخصوص الإصدارات وحلقات النقاش وتبادل الخبراء والملفات الصوتية (بودكاست).

ويتعاون مركز السياسات مع عدة فئات من الشركاء، بما في ذلك الشركاء المؤسسيون ومجامع التفكير والشركاء الأكاديميون والشركاء من القطاع الخاص والشركاء الإعلاميون.



أوروبا

آسيا وأمريكا الجنوبية

ifri

HEC PARIS

EuroMeSCo

RUSI

INSTITUT MONTAIGNE

ICSR

ia Institute Affari International

CYCL@PE

KONRAD ADENAUER STIFTUNG

THE SHAIKH GROUP

bruegel

ISPI

The University of Nottingham

[i+d] CINDES

ISSUE

CEBRIO

CEBRIO

SHANGHAI INSTITUTE FOR INTERNATIONAL STUDIES

SHANGHAI INSTITUTE FOR INTERNATIONAL STUDIES

خبرائنا



التنمية على المدى الطويل

(1) جلال عبد اللطيف

رئيس قسم تعزيز القدرات لدى اللجنة الاقتصادية لأفريقيا – إثيوبيا

(2) بيير ريتشارد أجينور (Pierre-Richard Agénor)

أستاذ بجامعة مانشستر – بريطانيا العظمى

(3) إدواردو أمارال حداد (Eduardo Amaral Haddad)

أستاذ بجامعة ساو باولو – البرازيل

(4) أوتافيانو كانتو (Otaviano Canuto)

المدير التنفيذي السابق لصندوق النقد الدولي لمنطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي – البرازيل

(5) يوري دادوش (Uri Dadush)

مدير سابق لدى البنك الدولي وباحث مشارك في بروجل (Bruegel) – الولايات المتحدة الأمريكية

(6) هينه ت. دينه (Hinh T. Dinh)

أستاذ بجامعة إنديانا – الولايات المتحدة الأمريكية

(7) أعمار إيبورك (Aomar Ibourk)

أستاذ بجامعة القاضي عياض – المغرب

(8) العربي الجعيدي

أستاذ سابق بجامعة محمد الخامس – المغرب

(9) مبارك لو (Moubarack Lo)

رئيس معهد "إمجانس" ومستشار الوزير الأول – السنغال

(10) براكاش لونغانى (Prakash Loungani)

مستشار لدى صندوق النقد الدولي، وأستاذ في جامعة فاندربيلت – الولايات المتحدة الأمريكية

(11) فتح الله والعلو

وزير الاقتصاد والمالية السابق وأستاذ سابق بجامعة محمد الخامس – المغرب

(12) لاندري سينيه (Landry Signe)

مستشار بمركز الدراسات الأفريقية بجامعة ستانفورد – الولايات المتحدة الأمريكية

(13) مينا باليامون (Mina Baliamouné)

أستاذة الاقتصاد بجامعة شمال فلوريدا – الولايات المتحدة الأمريكية

(14) دومينيك بوكي (Dominique Bocquet)

محاضر في "سيانس بو" – فرنسا

(15) هنري لويس فيدي (Henri-Louis Védie)

أستاذ فخري، المدرسة العليا للتجارة (HEC) باريس – فرنسا

القضايا الجيوسياسية والعلاقات الدولية

(16) عبد الحق باسو

مدير سابق للمعهد الملكي للشرطة – المغرب

(17) خالد شكر اوي

أستاذ التاريخ والأنثروبولوجيا السياسية بجامعة محمد الخامس – المغرب

(18) بشري رحموني

مديرة الأبحاث والشراكات والفعاليات بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد – المغرب

(19) ألفريدو دا غاما إ أبرو فلاداو (Alfredo Da Gama e Abreu Valladao)

أستاذ بمدرسة "سيانس بو" – فرنسا

(20) ماركوس فينيسيوس دي فريتاس (Marcus Vinicius de Freitas)

أستاذ بمؤسسة أرماندو ألفاريس بنتيادو (Fondation Armando) – الصين

(21) رشيد الحديجي

أستاذ بجامعة عبد المالك السعدي – المغرب

(22) رضا ليموري

استشاري دولي متخصص في منطقة الساحل – الولايات المتحدة الأمريكية

(23) محمد لوليشكي

ممثل المغرب السابق لدى الأمم المتحدة – المغرب

(24) عزيز مكواري

سفير المغرب بالصين – المغرب

(25) جمال مشروح

أستاذ بالمدرسة الوطنية للتجارة والتدبير، جامعة ابن طفيل – المغرب

(26) المصطفى رزرازي

أستاذ بجامعة محمد الخامس – المغرب

(27) عبد الله ساعف

وزير التربية والتعليم السابق وأستاذ في جامعة محمد الخامس – المغرب

(28) نزهة الشقروني

الوزيرة المنتدبة السابقة للشؤون الخارجية والتعاون المكلفة بالمغاربة المقيمين بالخارج – المغرب

(29) كيدان كيروس (Kidane Kiros)

المدير السابق لمعهد دراسات السلام والأمن (IPSS) – إثيوبيا

(30) لين إشمائل (Len Ishmael)

سفير دول شرق البحر الكاريبي السابق لدى الاتحاد الأوروبي – بلجيكا

(31) ماتسوموتو شوجي (Matsumoto Shoji)

رئيس معهد سابورو للتضامن الدولي – اليابان

(32) محمد ضريف

والي سابق بالدار البيضاء وفاس والعيون – المغرب

الاقتصاد والمالية المتعلقين بالمواد الأولية

(33) طيب امجروود

مؤسس "GPower Consultants" – المغرب

(34) لورا الكتيري

مستشارة دولية في مجال الطاقات – الإمارات العربية المتحدة

(35) هيليت جمان (Helyette Geman)

أستاذة بجامعة جون هوبكنز – المملكة المتحدة

(36) إيف جيجوريل (Yves Jegourel)

أستاذة بجامعة بوردو وكلية تولوز للأعمال – فرنسا

(37) فرانسيس بيرين (Francis Perrin)

مدير معهد العلاقات الدولية والاستراتيجية وأستاذ بجامعة جان مولان ليون 3 – فرنسا

الفلاحة والبيئة والأمن الغذائي

(38) عز الدين عزام

أستاذ بجامعة نيراسكا لينكولن – الولايات المتحدة الأمريكية

(39) محمد رشيد الدكالي

أستاذ بمعهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة – المغرب

(40) ربيع حسين مختار

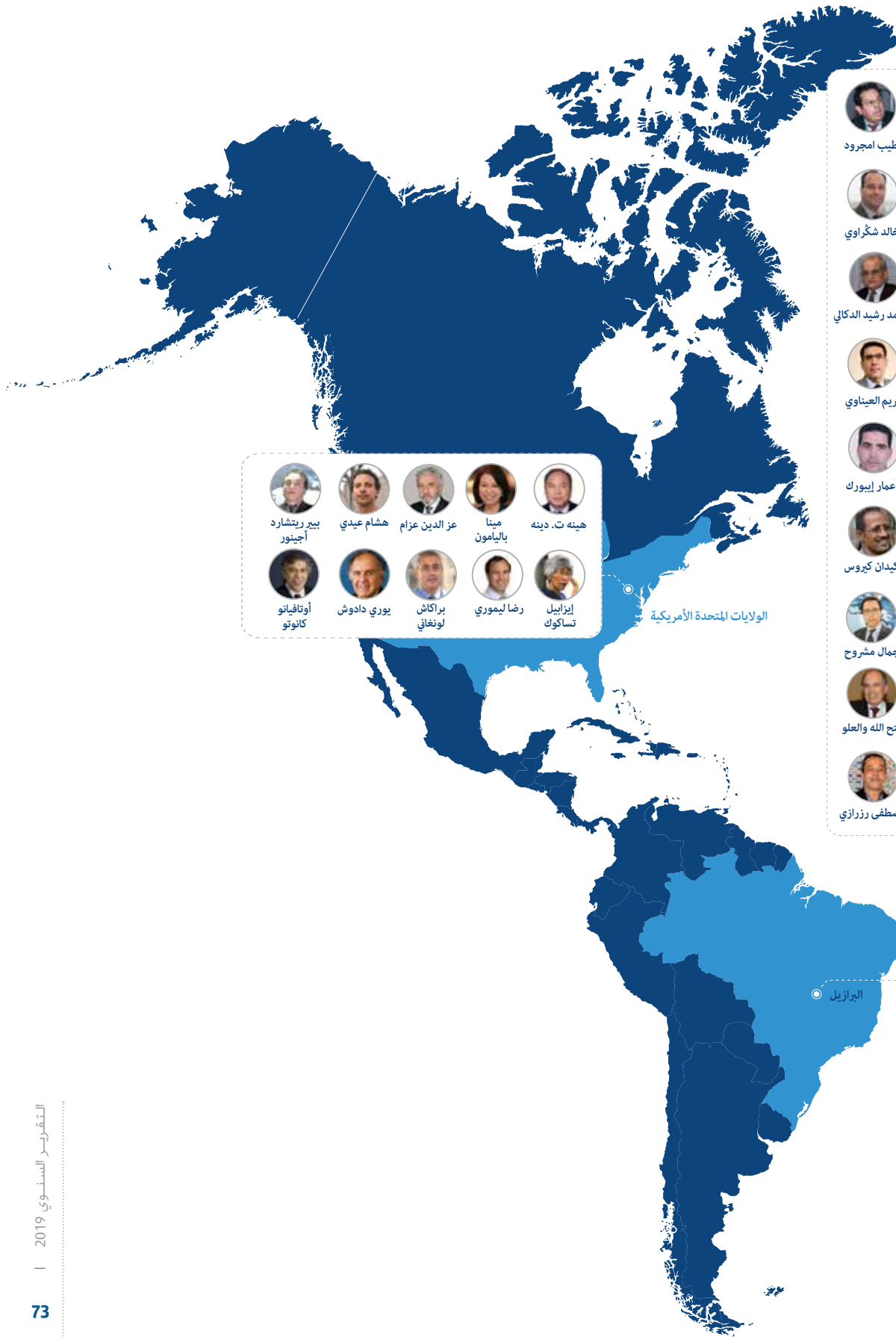
استاذ جامعة تكساس للزراعة والميكانيك – الولايات المتحدة الأمريكية

(41) إيزابيل تساكوك

أستاذة بجامعة كولومبيا، كلية الشؤون الدولية والعامّة (SIPA) – الولايات المتحدة الأمريكية

توزيع باحثي المركز حول العالم





الولايات المتحدة الأمريكية

 بي. آر. شاراد أجنيور	 هشام عيدي	 عز الدين عزام	 ميناء باليامون	 هينه ت. د. ب. ن. ه.
 أوتاقيانو كانوتو	 يوري دادوش	 براكاش لونغاني	 رضا ليموري	 إيزابيل تساكوك

 طيب امجروود	 عبد الحق باسو
 خالد شكراوي	 نزهة الشقروني
 محمد رشيد الدكالي	 محمد ضريف
 كريم العيناوي	 رشيد الحديجي
 أعمار إيورك	 العربي الجعدي
 كيدان كيروس	 محمد لويشيكي
 جمال مشروح	 عزيز مكوار
 فتح الله والعلو	 بشرى رحموني
 المصطفى رزرازي	 عبد الله ساعف

هيليت جمان

لورا الكتيري

المملكة المتحدة

المغرب

مبارك لو
السنغال

إدواردو أمارال حداد

البرازيل

طاقمنا



يوسف أيت القاضي
مصمم غرافيك



عبد الميزز أيت علي
خبير أول في الاقتصاد



محمد عبروق
مسؤول برامج (مبتدئ)



مالك عبادي
مكلف بمهمة



مريم بنيس
مسؤولة عمليات



منية بن ابراهيم
مساعدة الرئيس



محمود عربوش
باحث مساعد - علوم
اقتصادية



نسرين العلوي
مساعدة برامج - تظاهرات
و مؤتمرات



ريم برحاب
خبيرة في الاقتصاد



ليليا بنوحود
مشرفة الموارد البشرية



محيي الدين بن طاهر
مدير الشؤون الإدارية والمالية



مهدي بن عمر
خبير أول في العلاقات الدولية



كريم الميناوي
رئيس



هاجر العلوي
باحثة مساعدة - العلاقات الدولية



هشام الشفدي
مصمم غرافيك



أمينة بوطالب
باحثة مساعدة - العلاقات الدولية



أمل الوصيف
باحثة مساعدة - العلاقات الدولية



نهال عائشة المكيرمي
باحثة مساعدة - العلاقات الدولية



زينب القرشي
مشرفة تظاهرات و مؤتمرات



أمين الغالي
مطور المواقع الإلكترونية



إحسان كنون
خبيرة في العلاقات الدولية



الطيب غازي
خبير في الاقتصاد



مختار غيلاني
رئيس التحرير



ياسر السجاي
مشرف الشراكات



فاطمة الزهراء لعرج
مسؤولة برامج (مبتدئة)



سكينة العبيري
مسؤولة برنامج مكلفة
بالمشتريات



يحيى زكرياء جوهري
منسق البرامج



نسيم الحجوجي
مكلف بمهمة



سارة حسناء مقدم
خبيرة في العلاقات الدولية



فاطمة الزهراء منكوب
خبيرة في الاقتصاد



بدر منطري
باحث مساعد - العلوم
الاقتصادية



محمود مصطفى لي
خبير أول في الاقتصاد



ريم ريوش
مسؤولة برامج (مبتدئة) -
تظاهرات و مؤتمرات



بشرى رحموني
مديرة - الأبحاث والشراكات
والفعاليات



سنا الرحبي
مشرفة تكنولوجيا المعلومات



نسرین وازاني شاهدي
مشرفة تنمين الأبحاث



مها سكاح
خبيرة في العلاقات الدولية



اسماعيل الصبيحي
مسؤول عن المجال الرقمي



حمزة سعودي
خبير في الاقتصاد



ليلى رزق
مسؤولة برنامج القادة
الناشئون



يوسف طوبي
خبير في العلاقات الدولية



أسماء الطهراوي
مشرفة عن قاعدة البيانات



حسنا التادلي
مسؤولة عن قسم التواصل



محمد السويسي
مسؤول عن قسم تكنولوجيا
المعلومات

لائحة إصداراتنا 2019

BOOKS & REPORTS

POLICY BRIEF

RESEARCH PAPER

BLOG/OPINION

POLICY PAPERS

SPECIAL ISSUES IN ACADEMIC JOURNALS

Catégorie	Titre
	التنمية على المدى الطويل
Policy Brief	Le Maroc à l'épreuve de son premier litige commercial devant l'OMC: Affaire Maroc-Acier laminé à chaud (plainte de Turquie).
Policy Brief	China's Growth Rebalance with Downslide
Policy Brief	Seven Predictions About the World Without the WTO
Policy Brief	The Crisis in World Trade
Policy Brief	The escalating China-US trade dispute: economic and geopolitical implications for Sub-Saharan Africa
Policy Brief	Morocco's excessive geographic export concentration
Policy Brief	L'évaluation d'impact pour l'efficacité des politiques de développement en Afrique
Policy Brief	Bretton Woods system: did we throw the baby out with the bathwater ? Lessons for developing economies
Policy Brief	Measuring the Middle Class in the World and in Morocco
Policy Brief	Middle Income Countries and Multilateral Development Banks Traps on the Way to Graduation
Policy Brief	Can African countries learn from the Chinese Development Model?
Policy Brief	Debt Sustainability and Development Financing in Sub-Saharan Africa: Recent Dynamics
Policy Brief	Inequality in Morocco: An International Perspective
Policy Brief	China's Belt and Road Initiative: How has China's energy security changed over the past decade?
Policy Brief	Thinking outside the Grid: The role of decentralized power systems in electrifying Sub Saharan Africa
Policy Brief	Les crypto-monnaies, unités de compte cryptées ou monnaie cryptée : le cas du Bitcoin et de la Libra
Policy Brief	The Entrepreneurial South African State: An analysis of current government action to stimulate innovation and recommendations for future policy and initiatives
Policy Brief	The ICC and the African Union: "Engaging African Youth in International Justice"
Policy Brief	The Role of a Flexible Foreign Exchange System in Macroeconomic Adjustment: The Case of Morocco.
Policy Brief	Rôle du régime de change flexible dans l'ajustement macroéconomique : cas du Maroc.
Policy Brief	South Africa's Economic Slowdown and Its Policy Options
Policy Brief	Traps on the Road to High Income
Policy Brief	China's FDI in Brazil: recent trends and policy debate
Policy Brief	Vers une stratégie économique basée sur l'amélioration de la productivité
Policy Brief	Natural Wealth and Economic Growth: The Case of Sub-Saharan Africa
Policy Brief	Taux de Change Fixe / Taux de Change Flottant Le cas du Maroc
Policy Paper	
Policy Paper	Africa's Rising Debt: Implications for Development Financing and a Sustainable Debt Management Approach
Policy Paper	Inequality in Morocco: An International Perspective
Policy Paper	Diagnostic Stratégique de l'émergence économique du Maroc
Policy Paper	Energies renouvelables en Afrique : Enjeux, défis et opportunités
Policy Paper	La transformation structurelle au Maroc et Chaînes de Valeurs Mondiales : Une vulgarisation du débat

Policy Paper	EMBRAER and the trajectory of Brazil's aeronautics industry ecosystem
Policy Paper	Rabat, un territoire en mutation
Books & Reports	Strengthening the Rules-Based Trading System
Books & Reports	Empowering Africa. Access to Power in the African Continent
Books & Reports	Towards EU-MENA Shared Prosperity
Books & Reports	Ouverture, productivité et croissance économique au Maroc
Books & Reports	Les politiques macroéconomiques au Maroc et dans les pays en développement : quelques études empiriques
Books & Reports	Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique 2019
Research Paper	Manufacturing Employment, International Trade, and China
Research Paper	Les cycles économiques ont-ils un effet asymétrique sur le chômage et la pauvreté ? Cas du Maroc
Research Paper	Current Account Adjustments and Exchange Rate Arrangements: What Regime for African Countries?
Special Issues in Academic Journals	Vers une zone de libre-échange continentale
Special Issues in Academic Journals	Growth and Jobs in Developing Economies: Trends and Cycles
Special Issues in Academic Journals	Making Globalization Inclusive: Job Creation and Wage Inequality in Developing Economies
Special Issues in Academic Journals	Les trajectoires incertaines de l'industrialisation en Afrique
Blog/Opinion	AI for Good: Battling Bias Before it Becomes Irreversible
Blog/Opinion	Argentina's Half-Baked Adjustment Has Not Worked
Blog/Opinion	Brazil must hold to structural reforms while undergoing slow economic recovery
Blog/Opinion	Bringing industry 4.0 to everyone? Hold that thought...
Blog/Opinion	Can Public and Private Partnerships Bridge the Gap in Infrastructure Investments? The Case of Developing Asia
Blog/Opinion	Can the Emerging Economic Powers Govern the Globe?
Blog/Opinion	Cinq grandes tendances dans une Afrique en mutation
Blog/Opinion	Davos through the Lens of a Global Shaper
Blog/Opinion	Fed Monetary Policy, Inverted Yield Curve and Outlook for US and Global Economy
Blog/Opinion	Gender equality and the African Union: From Development to Policy Change?
Blog/Opinion	Global economy at a delicate moment, says the IMF
Blog/Opinion	How Chinese Investment in Latin America Is Changing
Blog/Opinion	Investors Fear Regime Change
Blog/Opinion	La place de l'Afrique dans le système de règlement des différends de l'OMC: Expérience, défis et perspectives
Blog/Opinion	La ZLECAF : c'est (presque) parti !
Blog/Opinion	Le mouvement des gilets jaunes : « Un printemps Français » ?
Blog/Opinion	Les 3D : et si le triangle était compatible ?
Blog/Opinion	Les instruments de Bretton Woods en mode de retrait contraint
Blog/Opinion	Managing Water Demand through Prices: Challenges and Opportunities
Blog/Opinion	Mercosur-EU trade agreement: Better Late than Never...
Blog/Opinion	Morocco and Brazil: Perspectives for a Strengthened Relationship
Blog/Opinion	Notes sur les jeunes africaines
Blog/Opinion	Planning for tomorrow's workforce: is Africa ready?
Blog/Opinion	Pour une meilleure complicité entre décideurs publics et startups africaines
Blog/Opinion	Poverty reduction in Brazil... partially gone with the cycle
Blog/Opinion	Présidence de la Banque mondiale: Quelles perspectives pour le monde en développement ?
Blog/Opinion	The Digital Age and the Modern Social Contract

Blog/Opinion	The IMF, Argentina and Ecuador: Have Lessons Been Learned?
Blog/Opinion	The Misunderstood Link Between Trade and Migration
Blog/Opinion	The Misunderstood World of Cybersecurity in Africa
Blog/Opinion	The Role of the African Diaspora in Moving Africa Forward
Blog/Opinion	The US-China Trade War Is Accelerating China's Rebalancing
Blog/Opinion	Trade Tensions and the Global Outlook
Blog/Opinion	Trump's Backfiring Trade Policy
Blog/Opinion	Turning Promises into Reality – The Business Case for Gender Equality in Achieving the SDGs
Blog/Opinion	What Happens When the Lights Go Out? South Africa's Eskom Challenge
Blog/Opinion	Why Blockchain Technology is Empowering Women
Blog/Opinion	Why Brazil Must Build a (Fiscal) Wall
Blog/Opinion	Will the Multilateral Trading System Survive?
Blog/Opinion	Women's Representation on African Corporate Boards: an Overview
Blog/Opinion	World Bank: A Hummingbird on the Firing Line
Blog/Opinion	لجان القوى العاملة القطاعية، أو حينما تكون الحركة العمالية داعمة لتنمية اقتصادية واجتماعية مندمجة

القضايا الجيوسياسية والعلاقات الدولية

Policy Brief	La position de l'Union africaine sur la question du Sahara : le début d'un changement
Policy Brief	2019 Secretary-General Report on Sahara: What's New - 'Neighbouring States as Parties' in Roundtable -
Policy Brief	Egypte-Israël : Quand l'histoire sépare, les intérêts rapprochent
Policy Brief	Ahead of the Senegalese Presidential Elections : Taking the Temperature from Twitter Mining
Policy Brief	Abiy Ahmed's 'Medemer' reforms: Can it ensure sustainable growth for Ethiopia and what are the challenges facing the new government?
Policy Brief	The Outbreak of Peace and Symbolism of the Ethiopian-Eritrean Border
Policy Brief	The UK's policy towards Africa post-Brexit
Policy Brief	The Geopolitics of the Renminbi Evolution
Policy Brief	La Russie en Afrique Renouveau d'une ancienne relation ou création d'une nouvelle ?
Policy Brief	The Rationale behind India's Shift to Africa
Policy Brief	Le Cyberspace africain : un champ aux contradictions manifestes
Policy Brief	La réforme du Conseil de sécurité de l'ONU Bilan et perspectives
Policy Brief	State Failure and Rebel Governance in Africa
Policy Brief	Spelling the end of Washington's leniency with Beijing - The United States' return to Africa
Policy Brief	The Global Outlook, Trade Conflicts and Africa
Policy Brief	La République centrafricaine : un conflit endémique et de nouveaux acteurs
Policy Brief	Tribal Dynamics in the Sahel
Policy Paper	Géopolitique de l'innovation et African Valley : Réalité, potentiel et défis
Policy Paper	La Chine et les terres rares
Policy Paper	Reform and Opening-up: Chinese Lessons to the World
Policy Paper	MERCOSUR experience in regional integration: what could Africa learn from it?
Policy Paper	Under Invested The Caribbean-African Relationship
Policy Paper	2009-2018 : Les dix derniers Prix Nobel d'économie « dix-neuf lauréats »
Policy Paper	Africa & Europe Different Demographic Trends Seeds for a Smart Partnership.
Policy Paper	L'Angola sous Joao Lourenço, un changement a minima de l'État MPLA
Policy Paper	The State of China-European Union Economic Relations
Policy Paper	L'Afrique face aux défis protéiformes du cyberspace
Policy Paper	The Concept of Developing Country from International Legal Perspectives in Post NIEO/UNCTAD World

Policy Paper	Humanitarian Assistance as Peace-Keeping - Beyond Charity -
Policy Paper	Le pacte de Marrakech. Vers une gouvernance mondiale des migrations ?
Policy Paper	The Belt and Road turns five
Policy Paper	Sénégal : Que réservent les Présidentielles de février ?
Policy Paper	Le développement des hydrocarbures en Afrique de l'Est, Défis politiques et sécuritaires
Books & Reports	Dialogues Stratégiques: L'Amérique latine : crises et sorties de crises; L'Union Africaine face à de nouveaux défis
Books & Reports	Atlantic Dialogues Emerging Leaders Vision 2025: Building an Atlantic Community
Books & Reports	Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique
Books & Reports	ATLANTIC CURRENTS : An Annual Report on Wider Atlantic Perspectives and Patterns – The South in the Time of Turmoil
Books & Reports	Dialogues Stratégiques : La crise du multilatéralisme : vers une redéfinition des relations Nord-Sud ? La nouvelle géopolitique de la Corne de l'Afrique
Books & Reports	Stability and Security in Africa: The Role of Hard and Soft Power
Books & Reports	Synthesis Report: 3rd Edition of the African Peace and Security Annual Conference (APSACO)
Books & Reports	Evolving Human Security Challenges in the Atlantic Space
Research Papers	Le Japon et le Maghreb
Research Papers	Les transferts de fonds des migrants vers l'Afrique exercent-ils un effet de levier sur l'investissement et sur la croissance économique ?
Special Issues in Academic Journals	Moroccan Armed Forces in the Face of Geopolitical Mutations
Blog/Opinion	"A Dangerous Global Power Struggle"
Blog/Opinion	"A group of people roughly the size of a decent football crowd"
Blog/Opinion	"It Is Unlikely That North Korea Will Give Up Its Nuclear Weapons"
Blog/Opinion	«La crise du multilatéralisme : vers une redéfinition des relations Nord-Sud ?»
Blog/Opinion	A Brief Examination of President Bolsonaro's Initial 6 Months of Foreign Policy
Blog/Opinion	A bubbling tide of chest beating jingoistic nationalists
Blog/Opinion	A New World Order with Chinese Characteristics
Blog/Opinion	A propos du livre de Michel Boyer "Tragique Orient méditerranéen"
Blog/Opinion	Abiynomics: The Prime Minister Abiy Ahmed and the Ethiopia-Eritrea conflict
Blog/Opinion	Absurd Brexit (Part 1)
Blog/Opinion	Absurd Brexit (Part 2)
Blog/Opinion	Al Baghdadi éliminé : Lecture politique dans une opération militaire
Blog/Opinion	Analyse à chaud des élections de mai 2019 en Afrique du Sud
Blog/Opinion	Angela Merkel: We are the Dawn of Difficult and Uncertain Times
Blog/Opinion	As Nigeria goes to the polls
Blog/Opinion	Atlantic Dialogues 2018 : l'originalité d'un débat intercontinental
Blog/Opinion	Atlantic Dialogues 2018 : pourquoi il faut relativiser l'impact de l'élection de Jair Bolsonaro au Brésil
Blog/Opinion	Atlantic Dialogues 2018, la revue de presse
Blog/Opinion	Boris Johnson : Dream or Disaster?
Blog/Opinion	China at 70
Blog/Opinion	Colombia: Heading Back Towards Jungles and Mountains
Blog/Opinion	Cyberwarfare (Part 2)
Blog/Opinion	Dialogues stratégiques à Paris : la nouvelle géopolitique de la Corne de l'Afrique
Blog/Opinion	Djibouti, au centre des jeux d'influence
Blog/Opinion	Elections présidentielles au Mozambique : Un scrutin alliant rupture et continuité
Blog/Opinion	Elections présidentielles en Algérie . Le plan "B" deviendra-t-il la solution "A" ?

Blog/Opinion	Entretien avec Pedro Pires, ancien Président du Cap-Vert
Blog/Opinion	España en permanente campaña electoral
Blog/Opinion	EU democracy is alive and well as the battle for Europe's top jobs starts
Blog/Opinion	Europe-Afrique : It's A Match !
Blog/Opinion	From 'Rule of Law' to 'Law of the Jungle': Global Trade seen through Twitter
Blog/Opinion	From Heisei to Reiwa: The symbolism of the Emperor
Blog/Opinion	Get Africa Involved: Morocco's Lead in the Management of Immigration
Blog/Opinion	Hong Kong: A Combat for a Soul and Identity
Blog/Opinion	How Civil Society at Davos is making sure no one gets left behind
Blog/Opinion	India and Morocco's New Cooperation Areas: Focusing on Security and Preventing Violent Extremism
Blog/Opinion	Knowledge production for the Africa we want
Blog/Opinion	L'ANC au scrutin du 8 mai : Analyse d'un échec attendu
Blog/Opinion	L'élection de Kais Saied comme troisième Président de la 2ème République : un changement dans le paradigme politique tunisien
Blog/Opinion	L'ordre international se joue au Sud
Blog/Opinion	La jeunesse de la RDC en quête d'alternative
Blog/Opinion	La montée en puissance de l'extrême droite sonne-t-elle le glas de l'exceptionnalisme suédois ?
Blog/Opinion	Latin America Is Not Benefiting from the U.S.-China Trade War
Blog/Opinion	Le Soudan pris dans le sillage de la crise du Golfe
Blog/Opinion	Libya and France: A Revival of 'Napoleonism'?
Blog/Opinion	Neither Demonic Tyranny Nor Heroic Workers Paradise
Blog/Opinion	North Korea: An Urgent Message that Worse can Follow
Blog/Opinion	Sanctions: America's Chokehold
Blog/Opinion	Satellites: The New Frontier of Power
Blog/Opinion	Senegal's Presidential Elections: a Test to the Country's Democratic Credentials
Blog/Opinion	Space war: From the moon towards infinity
Blog/Opinion	Stratégie américaine dans l'Indo-Pacifique: La théorie réaliste, encore et toujours
Blog/Opinion	The 2019 Indian Elections: What to expect?
Blog/Opinion	The Dawn of a New Era
Blog/Opinion	The End of the Human Race ?
Blog/Opinion	The Hungarian Drama
Blog/Opinion	The Indispensable Nation in the Free World
Blog/Opinion	The Rise of Right Wing Populism in Europe : the case of Spain
Blog/Opinion	The Strongest Political Force in Italy
Blog/Opinion	The Trouble With Gulf Patrols
Blog/Opinion	The Unstable Global Order: About a Missing Voice from the South
Blog/Opinion	Turkey: An Election with Major Consequences
Blog/Opinion	Two State Solution
Blog/Opinion	Une place dans le "Marché mondial des idées"
Blog/Opinion	Venezuela: What's Next?
Blog/Opinion	Where Books are Burned, at the End People Will Burn
Blog/Opinion	Youth South-South Cooperation Across Boundaries to Build a Youthful Peace

الاقتصاد والمالية المتعلقين بالمواد الأولية

Policy Brief	Bretton Woods system: did we throw the baby out with the bathwater ? Lessons for developing economies
Policy Brief	L'évaluation d'impact pour l'efficacité des politiques de développement en Afrique
Policy Brief	South Africa's Economic Slowdown and Its Policy Options
Policy Brief	The escalating China-US trade dispute: economic and geopolitical implications for Sub-Saharan Africa
Policy Brief	Traps on the Road to High Income
Policy Brief	Vers une stratégie économique basée sur l'amélioration de la productivité
Policy Paper	La transformation structurelle au Maroc et Chaînes de Valeurs Mondiales : Une vulgarisation du débat
Policy Paper	Natural Wealth and Economic Growth: The Case of Sub-Saharan Africa
Books & Reports	CyclOpe - Bilan 2018 et Prévisions 2019
Books & Reports	Les politiques macroéconomiques au Maroc et dans les pays en développement : quelques études empiriques
Research Papers	Current Account Adjustments and Exchange Rate Arrangements: What Regime for African Countries ?
Research Papers	Les cycles économiques ont-ils un effet asymétrique sur le chômage et la pauvreté ? Cas du Maroc
Blog/Opinion	Les points saillants du rapport Arcadia sur les matières premières africaines

الزراعة، والبيئة والأمن الغذائي

Policy Paper	The Global Compact for Migration. Towards Global Governance of International Migration?
Books & Reports	ARCADIA 2019: Africa and the Global Commodities Markets
Books & Reports	ARCADIA 2019 : l'Afrique et les marchés mondiaux de matières premières
Special Issues in Academic Journals	A Nexus Approach for the MENA Region—From Concept to Knowledge to Action
Blog/Opinion	Fire is legend
Blog/Opinion	How Can Africa play an Important Role in Reinventing Tomorrow's Farming? - Favorable regulations at the heart of capacity building and technology adoption
Blog/Opinion	Le modèle marocain de l'énergie solaire pourrait profiter à d'autres pays africains
Blog/Opinion	The Thirsty Planet, and No End in Sight (I)
Blog/Opinion	The Thirsty Planet, and No End in Sight (II)

SÉCURITÉ ET TERRORISME

Blog/Opinion	L'Allemagne au Sahel : Un espoir pour plus de développement et de coordination
Blog/Opinion	Lecture dans "Le jihadisme, éléments de compréhension" de Rachid Benlabbah
Blog/Opinion	Présence militaire française au Sahel : Le temps des décisions
Blog/Opinion	Terrorisme au Sahel : le verrou Burkinabé ne doit pas sauter
Blog/Opinion	The caliphate Declared Bankruptcy, Islamic State is going Global

آراء خريجي برنامج القادة الصاعدين للحوارات الأطلسية

التنسيق والتحرير

نسرين وازاني شاهدي
حسناء التادلي
مختار غيلاني
ريم ريوش

التصميم والجرافيك

هشام الشفدي

مصدر الصور

www.gettyimages.fr

مكتبة الصور مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

العنوان : مجمع سان سيتي ، المبنى C
شارع البرتقال، حي الرياض، الرباط، المغرب.

البريد الإلكتروني : contact@policycenter.ma

الهاتف : +212 5 37 54 04 04

الفاكس : +212 5 37 71 31 54

الموقع الإلكتروني : www.policycenter.ma

لمتابعتنا على مواقع التواصل الاجتماعي:



تقاريرنا متاحة على:

LIVRE
MOL.ma

Éditions
ECONOMICA

FACTIVA