



# **POLICY BRIEF**

PB 20 - 52  
Juin 2020

# **CONTRIBUTION DES ARMÉES À LA LUTTE CONTRE LE COVID-19**

Par Taoufik MARRAKCHI

## Contribution des Armées à la lutte contre le Covid-19

Par Taoufik MARRAKCHI

Héros méconnus de la lutte contre le Covid-19, les professionnels du secteur de la santé publique ont assuré leurs charges avec des ressources qui se sont avérées insuffisantes : le déficit de personnels spécialisés, amplifié par des problèmes de logistique, ont fortement porté préjudice à l'efficacité de leurs actions. Face à cette situation contraignante, nombreux sont les Etats qui ont appelé leurs armées en renfort, eu égard à leur expertise en matière de gestion des risques, menaces et crises, notamment sanitaires.

Le présent Policy Brief a pour ambition d'interroger sur la nature et le degré de la contribution apportée par certaines armées au secteur de la santé publique en termes d'aide sanitaire et logistique, d'appui aux forces de l'ordre et d'apport à la recherche médicale.

### L'aide sanitaire et logistique apportée par les armées

Dotées de compétences, de capacités et de moyens d'action nécessaires pour intervenir rapidement et efficacement, en cas de risques et menaces, les armées disposent de nombreux atouts qu'elles peuvent mettre à la disposition du secteur de la santé publique en cas de crise sanitaire grave. En effet, chaque armée moderne est dotée d'un Service de santé capable de déployer une «chaîne santé» complète, cohérente, autonome et réactive offrant aux blessés ou aux malades la certitude de bénéficier de toutes les chances de guérison avec le minimum de séquelles possibles.<sup>1</sup> A cette chaîne, s'ajoute la maîtrise de savoir et savoir-faire techniques et opérationnels leur permettant de monter d'importantes opérations logistiques en un temps record, ainsi que des médecins militaires habitués à opérer dans le chaos avec des infrastructures et des ressources insuffisantes.<sup>2</sup>

Forts de ces atouts, les militaires sont aujourd'hui mobilisés dans «la guerre» contre le nouveau coronavirus, aux niveaux national, régional et international.

A l'échelle nationale, dès le 17 mars 2020, Sa Majesté le Roi Mohammed VI a donné ses instructions à l'Inspecteur général des Forces Armées Royales (FAR) à l'effet de déployer des moyens de médecine militaire en renforcement des structures médicales dédiées à la gestion de cette pandémie, et ce en vue de pallier à certaines insuffisances

1. Médecin général Raymond WEY, Service de santé des armées et service public de santé, in <https://theatrum-belli.com/service-de-sante-des-armees-et-service-public-de-sante/>

2. Mahaut de Fourgières, Quel rôle pour les armées dans la crise du Covid-19 ?, article publié par le site : <https://www.institutmontaigne.org/blog/quel-role-pour-les-armees-dans-la-crise-du-covid-19>

constatées et de faciliter la transmission et l'échange d'informations entre les différents services concernés.

Dans ce cadre, le Souverain a exhorté les médecins civils et militaires à travailler en bonne entente et intelligence, comme ils l'ont toujours fait, « car il y va de la santé des Marocains et des étrangers se trouvant au Maroc ». <sup>3</sup> Guidé par les Instructions Royales, le Service de santé des FAR a mobilisé plusieurs structures multifonctionnelles composées de personnel médical, paramédical et social. Equipées et encadrées, ces structures ont été déployées dans les différentes régions du Royaume dès le 24 mars 2020.

Outre cette action, l'une des décisions phares découlant d'une réunion sécuritaire au sommet, a été la mise à disposition des hôpitaux et des structures de santé des FAR pour contribuer à l'effort national de lutte contre le Covid-19, ainsi que « la préparation et le déploiement rapide d'hôpitaux de campagne, avec la mise à disposition d'un certain nombre de centres relevant des Forces Armées Royales et disposant d'une grande capacité d'accueil, pour les transformer, si besoin est, en unités d'isolement sanitaire », note le Souverain. <sup>4</sup>

En plus de cette aide sanitaire, un soutien logistique a été assuré par « l'Unité de Fabrication des Masques » (UFM) relevant de la Gendarmerie Royale. Depuis le déclenchement de la pandémie, cette Unité industrielle tourne à plein régime, produisant chaque semaine plus de 1 million de masques FFP2 et 200.000 masques chirurgicaux type II à 3 plis haute filtration. Entre février et mai 2020, cette usine, opérationnelle depuis 2009, dans la région de Benslimane, a pu produire environ 14 millions de masques FFP2 et 3 millions de masques chirurgicaux, aussi bien pour satisfaire aux besoins des départements publics, comme le ministère de la Santé et l'Inspection de la santé militaire, que pour assurer la protection du personnel médical engagé dans la prise en charge des malades du Covid-19. <sup>5</sup>

Selon un communiqué du Palais Royal, la décision de mettre les structures médicales et logistiques des FAR au service de la santé publique s'inscrit dans le cadre de « l'approche proactive que le Souverain a ordonné d'adopter depuis l'apparition de cette pandémie et du renforcement des mesures préventives sans précédent prises par les secteurs et les institutions concernés pour limiter sa propagation et faire face aux conséquences sanitaires, économiques et sociales ». <sup>6</sup>

Hors du Maroc, l'Europe, frappée de plein fouet par une épidémie qu'elle n'a ni vu venir, ni même envisagée, a également mobilisé les forces armées de ses Etats membres pour renforcer les systèmes de santé publique au niveau des infrastructures, des équipements hospitaliers et de la logistique sanitaire. C'est le cas, à titre d'exemple, des armées italienne, espagnole, française, allemande, britannique et suisse.

3. Source : <https://lobserveur.info/news/hautes-instructions-du-souverain-pour-la-participation-des-far-a-la-lutte-contre-le-nouveau-coronavirus/>

4. SM le Roi adresse, le 14 mai 2020, un Ordre du jour aux Forces Armées Royales à l'occasion de leur 64<sup>e</sup> anniversaire. Voir : <http://www.mapnews.ma/fr/activites-royales/64e-anniversaire-de-la-creation-des-far-sm-le-roi-adresse-un-ordre-du-jour-aux>

5. Source : la MAP et La Vie éco, in <https://www.lavieeco.com/coronavirus/covid-19-lusine-de-la-gendarmerie-royale-a-produit-17-millions-de-masques-depuis-fevrier/>

6. Source : [www.mapexpress.ma/actualite/activites-royales/communique-du-cabinet-royal-36/](http://www.mapexpress.ma/actualite/activites-royales/communique-du-cabinet-royal-36/)

En Italie, l'armée, qui a mobilisé 17.000 médecins, infirmières et soldats, pour prêter main forte aux hôpitaux civils, a construit et géré quatre hôpitaux de campagne pouvant accueillir, chacun, environ 30 patients, dont trois ont été implantés dans la région de Lombardie. Elle a, également, assuré l'évacuation en hélicoptère des malades vers des hôpitaux où des lits sont disponibles, ainsi que le transfert par camions de centaines de dépouilles des victimes, en particulier de la ville de Bergame, en Lombardie, vers des communes voisines.<sup>7</sup>

En Espagne, où la pandémie a pris des proportions inquiétantes, les militaires ont commencé à se déployer dans les villes, dès le 14 mars, date de publication du décret instaurant l'état d'alerte, et ce pour veiller au respect des mesures de confinement ; pour participer aux transferts des malades vers des structures moins surchargées et pour assurer, avec 2622 militaires déployés dans 59 villes, des opérations de désinfection des maisons de retraite, tribunaux, hôpitaux, stations de trains, ports et aéroports. A Madrid, ville la plus touchée du pays, les militaires ont procédé à la transformation des pavillons de la foire commerciale en hôpital de campagne pouvant accueillir jusqu'à 5500 lits, ce qui en ferait le plus grand hôpital d'Europe.<sup>8</sup>

En France, le Service de santé des armées (SSA) et les forces terrestres ont déployé, à Mulhouse, une structure de réanimation pouvant accueillir 30 patients. Au titre des missions de soutien logistique, des rotations aériennes ont été effectuées par des avions de l'armée de l'Air pour transférer des malades de Mulhouse vers des établissements pouvant les accueillir. La même armée de l'Air a également participé, par ses moyens de transport, à l'opération de rapatriement de 130 français de la région de Wuhan, d'où est partie l'épidémie. Pour sa part, la Marine nationale a mobilisé l'un de ses bâtiments pour évacuer 12 patients d'Ajaccio, en Corse, vers les hôpitaux de Marseille.

Outre ces actions, le 25 mars, le président Emmanuel Macron a annoncé le lancement d'une opération militaire baptisée « Résilience », dédiée entièrement au soutien de la population, ainsi qu'à l'appui aux services publics pour faire face à l'épidémie du Covid-19. Le président a également annoncé l'envoi de deux porte-hélicoptères de la Marine nationale pour apporter une aide sanitaire dans l'océan Indien et aux Antilles-Guyane.<sup>9</sup>

Rappelons que depuis le début de la pandémie, le Service de Santé des Armées (SSA) a mobilisé ses hôpitaux d'instruction, en particulier l'hôpital Bégin de Paris, l'un des établissements de santé de référence pour les maladies infectieuses, qui a été choisi pour accueillir et soigner les personnes contaminées par le Covid-19.<sup>10</sup> Relevant, également du SSA, le Centre d'épidémiologie et de santé publique des armées a, lui aussi, été mobilisé.

En Allemagne, depuis le 20 mars, après un premier appel, ce sont 2300 réservistes qui

---

7. Francesco Maselli, Covid-19: ce que fait l'armée italienne, quotidien l'Opinion du 24 mars 2020, in <https://www.lopinion.fr/blog/secret-defense/covid-19-que-fait-l-armee-italienne-215007>

8. Sandrine Morel, l'Espagne en état d'alerte face au coronavirus : confinement généralisé et militaires déployés, IN quotidien le Monde (France) du 16 mars 2020.

9. Source : Le quotidien La Dépêche (France) du 26 mars 2020, in <https://www.ladepeche.fr/2020/03/26/quest-ce-que-l-operation-resilience-lancee-par-emmanuel-macron,8819576.php>

10. Source : [www.opex360.com/2020/03/17/la-france-en-guerre-contre-le-coronavirus-les-armees-vont-etre-sollicitees/](http://www.opex360.com/2020/03/17/la-france-en-guerre-contre-le-coronavirus-les-armees-vont-etre-sollicitees/)

ont pris part au combat contre le Coronavirus, en plus des 900 “réservistes sanitaires” qui se sont déjà manifestés. Pour la ministre de la Défense, Annegret Kramp-Karrenbauer, cette mobilisation des réservistes de l’armée constitue une préparation au cas où les forces armées seraient épuisées.<sup>11</sup>

En Suisse, ce sont quatre bataillons qui ont été déployés dans les cantons, totalisant près de 2000 soldats. L’armée, qui entend mobiliser jusqu’à 8 000 « miliciens »<sup>12</sup>, a décidé de faire appel aux personnes convoquées dans les années précédentes (jusqu’en 2016).

En Chine, tirant les leçons de la gestion de la crise sanitaire du SRAS,<sup>13</sup> l’Armée populaire de libération (APL) s’est vue confier, dès le 20 janvier, la mission de coordonner les interventions dans l’ensemble du pays et de mobiliser ses ressources pour assurer le contrôle des quarantaines, l’administration des hôpitaux et le transport de matériel à Wuhan, ville qui a vu l’apparition du premier cas de nouveau Coronavirus en décembre 2019.

Début février, plus de mille médecins militaires sont arrivés à Wuhan, dans onze avions de l’APL, un nombre qui a été progressivement porté à 2.600 au milieu du mois, parmi lesquels figurent des spécialistes des maladies respiratoires, infectieuses et nosocomiales.<sup>14</sup> En plus du personnel médical, l’armée a mobilisé, en mars, 130 véhicules de transport pour acheminer 8.500 tonnes de biens domestiques et 23.600 lots d’équipements de protection. Selon la presse locale, l’Etat-major logistique militaire a pris en charge la coordination et la distribution des fournitures disponibles. C’est grâce à l’effort fourni par les milliers de cadres de la santé militaire chinoise que la ville de Wuhan a vu son bouclage levé le 8 avril, après 76 jours de strict confinement.

En dehors de la Chine, de l’Australie à l’Inde, à travers toute l’Asie, les autorités politiques ont fait appel à leurs armées pour ralentir le coronavirus alors qu’une seconde vague de contaminations a été enregistrée dans des régions qui pensaient l’épidémie sous contrôle.<sup>15</sup>

Aux Etats-Unis d’Amérique, Donald Trump, qui avait initialement minimisé l’épidémie, a adopté, au fil de ses points de presse, un ton de plus en plus grave, en se présentant comme un président «en temps de guerre face à un ennemi invisible». En rappelant, le 17 mars 2020, la mobilisation des Américains pendant la Seconde Guerre mondiale, il a déclaré que «toutes les générations d’Américains ont été appelées à faire des sacrifices pour le bien de la Nation » et que « maintenant c’est notre tour. Nous devons nous sacrifier ensemble, car nous sommes tous ensemble là-dedans, et nous en sortirons ensemble».<sup>16</sup>

---

11. Source : <https://www.20minutes.fr/monde/2743795-20200319-coronavirus-allemande-mobilise-reservistes-armee>

12. Dans la Confédération helvétique les militaires sont appelés des miliciens.

13. Le syndrome respiratoire aigu sévère (SRAS) est une maladie infectieuse des poumons (pneumonie aigüe) due à un coronavirus, le SARS-CoV, apparu pour la première fois en Chine en novembre 2002, qui a provoqué une épidémie à partir de mai 2003 dans 29 pays, infecté plus de 8000 personnes et fait au moins 774 morts.

14. Une infection nosocomiale désigne une infection contractée au cours d’une hospitalisation, infection qui n’existait pas auparavant ni, d’ailleurs, durant les 48 premières heures à l’hôpital.

15. Covid-19: deuxième vague de contaminations en Asie, article publié par l’Agence France Presse, le 22 mars 2020. Voir : <https://www.lapresse.ca/international/asie-et-oceanie/202003/22/01-5265881-covid-19-deuxieme-vague-de-contaminations-en-asie.php>

16. Coronavirus: Trump se compare à un président “en temps de guerre”, in dépêche de l’Agence France Presse du 19 mars 2020.

Pour lutter contre «l'ennemi invisible», Trump ordonne, le 30 mars, le déploiement à New York, principal épicode de la pandémie, du Navire-hôpital militaire «l'USNSComfort» dont la capacité d'accueil s'élève à 1000 lits. Un second navire-, hôpital de la Navy, «l'USNSMercy» a été, pour sa part, dirigé vers Los Angeles, ville également très touchée. Copie conforme du Comfort, «l'USNSMercy» est doté de mille lits, de douze salles d'opération et d'un personnel médical de 1200 personnes qui peuvent traiter jusqu'à 200 patients par jour.

Outre ces actions, un millier des personnes placées en quarantaine ont été hébergées dans plusieurs bases militaires par ordre du Pentagone.<sup>17</sup> Par ailleurs, en réponse à la pandémie, 8000 membres de la Garde nationale ont été déployés pour apporter une aide aux villes les plus touchées (New York, Los Angeles, ainsi que la capitale Washington).

En plus de l'aide sanitaire et logistique apportée au système de la santé publique par les armées, celles-ci ont également fourni, dans certains pays, leur appui aux forces de l'ordre pour faire respecter les mesures de confinement et inciter les citoyens à rester chez eux.

## L'appui des armées aux forces de l'ordre

Pour s'assurer du respect des mesures de confinement, les forces de l'ordre, constituées des personnels de la police, de la gendarmerie, des forces auxiliaires et des acteurs locaux de la sécurité, ont installé sur l'ensemble des territoires nationaux, notamment sur les axes principaux et secondaires, des dispositifs reposant sur des points de contrôle fixes et des patrouilles mobiles. Le but étant d'interdire les déplacements des populations, sauf pour se rendre au travail, se ravitailler auprès des commerces de proximité, ou se rendre chez le médecin, et à condition de se munir d'une attestation de déplacement et de respecter les gestes barrières recommandés par les autorités sanitaires.

Avec l'absence de cadre fixant les responsabilités dans les premiers jours de la pandémie, accentuée par l'insuffisance des effectifs des forces de l'ordre et amplifiée par l'augmentation du nombre des contaminations et des victimes, des Etats, comme l'Italie, l'Espagne, la France, le Maroc, le Pakistan, la Hongrie, le Liban, la Malaisie ou le Pérou, ont décrété la mobilisation de leurs personnels militaires pour épauler les agents du secteur de la sécurité publique.

Au Maroc, dans «l'Ordre du jour», adressé le 14 mai 2020 aux Forces Armées Royales, à l'occasion de leur 64<sup>e</sup> anniversaire, Sa Majesté le Roi a salué « l'interaction rapide des unités des différentes composantes terrestres, aériennes et maritimes et de la Gendarmerie Royale, et leur forte implication dans les premières lignes du combat mené contre cette pandémie, aux côtés des différents organes de la Sûreté Nationale, des Forces Auxiliaires, des Services de l'Administration Territoriale et de la Protection Civile, pour la sensibilisation et l'application sur le terrain des mesures du confinement sanitaire ».

S'agissant de la Gendarmerie Royale, l'une des composantes des FAR, ses éléments n'ont cessé, depuis le déclenchement de la pandémie, de se relayer, de jour comme

17. Déclaration de Mark Esper, Secrétaire américain à la Défense, in : <https://www.ouest-france.fr/sante/virus/coronavirus-les-etats-unis-mobilisent-l-armee-face-l-epidemie-6721082>



de nuit, aux entrées et aux sorties des provinces pour contrôler la régularité des autorisations provisoires de déplacement, du port des masques de protection et des motifs de sortie de chaque automobiliste et passager. Le but étant d'assurer le plein respect des mesures relatives à l'état d'urgence sanitaire et, surtout, la verbalisation des automobilistes et personnes qui violent ces mesures. En plus des points fixes et des patrouilles mobiles, plusieurs systèmes de contrôle à distance, à l'aide de drones, ont été déployés au niveau des provinces pour s'assurer du respect des mesures de confinement et de distanciation sociale.<sup>18</sup>

En France, depuis le 25 mars, les militaires de l'opération Résilience, dont l'effectif s'élève à 4.000 hommes, ont reçu pour mission la protection de sites sensibles du pays, ainsi que des tâches de surveillance et de présence dissuasive en appui des forces de sécurité intérieure.

Pour sa part, la Gendarmerie française, en assurant les rôles de prévention, de contrôle et de sanction, a déployé sur le territoire national des hélicoptères et des drones, équipés de puissantes caméras en vue de repérer, depuis les airs, les irréductibles contrevenants ou les éventuels «comportements suspects» d'automobilistes cherchant à fuir les contrôles.<sup>19</sup> Il s'agit là de moyens permettant aux gendarmes de travailler à distance et, donc, en sécurité.

Si, en France, les militaires ne disposent d'aucun pouvoir juridique de contrainte vis-à-vis des civils, c'est-à-dire qu'ils ne peuvent pas faire de contrôle d'identité ou de fouille,<sup>20</sup> en Italie, ce ne sont pas moins de 7.000 militaires qui ont été déployés pour patrouiller dans les villes en vue de contribuer au contrôle des mesures de confinement et du maintien de l'ordre public.

De même, nombreux sont les Etats africains qui ont employé leurs forces armées pour aider les membres du secteur de la santé publique dans leur mission de respect des mesures du confinement, à l'instar du Tchad dont le ministre délégué à la Défense a appelé, le 22 mars, les forces de défense à faire appliquer, même par la force, les mesures prises par les autorités pour faire face à la pandémie de Coronavirus.<sup>21</sup>

Parallèlement à leur aide sanitaire et logistique, ainsi qu'à leur appui aux forces de l'ordre, les armées ont été mobilisées pour assurer une troisième mission, celle de la recherche médicale.

---

18. La Gendarmerie Royale, en première ligne dans la lutte contre le Covid-19 à Béni Mellal, dépêche de l'agence Maghreb Arabe Presse (MAP) du 12 mai 2020. Voir : <https://www.msn.com/fr-xl/northafrica/other/la-gendarmerie-royale-en-premiere-ligne-dans-la-lutte-contre-le-covid-19-a-beni-mellal/ar-BB13YLPf>

19. Source : <https://www.institutmontaigne.org/blog/quel-role-pour-les-armees-dans-la-crise-du-covid-19>

20. Michel Cabirol, Covid-19 : Emmanuel Macron confie aux armées l'opération Résilience, in : <https://www.latribune.fr/entreprises-finance/industrie/aeronautique-defense/covid-19-emmanuel-macron-confie-aux-armees-l-operation-resilience-843355.html>

21. Tchad – covid-19 : l'armée en soutien pour faire appliquer les mesures. Source : [https://www.alwihdainfo.com/Tchad-Covid-19-l-armee-en-soutien-pour-faire-appliquer-les-mesures\\_a84470.html](https://www.alwihdainfo.com/Tchad-Covid-19-l-armee-en-soutien-pour-faire-appliquer-les-mesures_a84470.html)

## L'apport des armées à la recherche médicale

Depuis la publication de la séquence génétique complète du virus du Covid19, diffusée le 7 janvier 2020 par une équipe de Shanghai, en Chine, nombreux sont les chercheurs militaires, notamment ceux des secteurs de la biotechnologie et des laboratoires, qui se sont lancés dans la course au vaccin pour contribuer à la prévention et à la lutte contre une éventuelle résurgence du Covid-19 à l'avenir.

A ce titre, des recherches d'urgence ont été entreprises par des scientifiques des forces armées chinoises, principalement en termes de détection du virus et de traçage de l'origine, de contrôle de l'épidémie et de traitement des patients, ainsi que de mise au point de médicaments, a déclaré un responsable de la Commission militaire centrale (CMC).<sup>22</sup> Parmi les progrès obtenus, un kit de test d'amplification des acides nucléiques a reçu un certificat d'enregistrement à la suite d'un examen d'urgence et d'une approbation, le 28 janvier, par l'Administration nationale des produits pharmaceutiques. Par ailleurs, un kit de détection express d'anticorps nouvellement développé avait passé l'examen de l'enregistrement de la production et mis en application clinique.

En France, un appel à projets a été lancé par l'Agence de l'Innovation de Défense (AID), relevant du ministère des Armées, pour lutter contre la pandémie de Covid-19. Le but étant la recherche de solutions innovantes, qu'elles soient d'ordre technologique, organisationnel, managérial ou d'adaptation de processus industriels, qui pourraient être mobilisables afin de : protéger la population, soutenir la prise en charge des malades, tester la population, surveiller l'évolution de la pandémie ou aider à limiter les contraintes pendant la période de crise<sup>23</sup>.

Parmi les 1 050 propositions soumises, deux projets ont retenu l'attention de l'AID : le premier, financé à hauteur d'un million d'euros par la Direction générale de l'armement (DGA), est "le kit immunologique de dépistage sanguin rapide de l'infection au coronavirus, proposé par la société NG Biotech". Celle-ci projette commercialiser dans les semaines à venir des tests de dépistage rapides, avec comme objectif d'en fabriquer six millions durant les six prochains mois.<sup>24</sup>

"Validés cliniquement", ces tests pourraient être appelés à assurer un rôle important lors du confinement. Le second projet baptisé «Nomorecov» de la PME BforCure, consiste à développer un automate mobile, modulaire et connecté pour le dépistage fiable et rapide d'une infection au coronavirus (moins de 30 minutes) sur le site des prélèvements, sans recourir au laboratoire centralisé. Le dispositif permettra de tester les personnes suspectées d'être porteuses du virus Covid-19. Financée par le ministère des Armées, à hauteur de 1,8 million d'euros, la solution sera validée par le laboratoire de virologie de l'hôpital Saint-Louis (AP-HP), puis industrialisée pour être prête à la production en série.<sup>25</sup>

Outre ces deux projets, l'Institut de Recherche Biomédicale des Armées, créé le 1er

---

22. Source ; Agence de presse Xinhua, in : [french.china.org.cn/china/txt/2020-03/02/content\\_75765104.htm](http://french.china.org.cn/china/txt/2020-03/02/content_75765104.htm)

23. Un budget de 10.000.000 € TTC est prévu pour cet appel à projets, qui vise à financer plusieurs projets d'intérêt.

24. Source : AFP, publié le lundi 06 avril 2020 à 20h44, in <https://actu.orange.fr/societe/sante/une-pme-bretonne-prete-a-lancer-une-production-massive-de-tests-de-depistage-du-covid-19->

25. Le financement de l'AID couvrira les phases de développement, de test et de qualification pour l'obtention d'un premier prototype au bout de 6 mois.



mars 2009 en Île-de-France, assure des activités de recherche, des expertises et des formations. Tout en développant des partenariats avec des universités, des industriels et des associations mutualistes, l'Institut travaille en lien avec les hôpitaux militaires et civils et participe aux plans gouvernementaux dédiés à la lutte contre les menaces et crises sanitaires.

D'autres armées, dont celle des Etats-Unis, collaborent avec plusieurs agences et entreprises pour élaborer des vaccins. En Grande-Bretagne, le laboratoire des sciences et technologies de la défense, qui a une expertise dans les menaces biologiques, soutient le développement et les tests de vaccins, et la cartographie des cas de Covid-19. Dans certains pays, les ingénieurs militaires ont contribué à la conversion de simples appareils d'assistance respiratoires en ventilateurs plus avancés.

Au terme du présent Policy Brief, il reste à préciser que si le soutien apporté par les armées au système hospitalier public a été très utile, il ne peut, toutefois, qu'être limité. En effet, face aux milliers de patients hospitalisés et en réanimation, les moyens des armées paraissent plus que dérisoires. En France, où les moyens hospitaliers militaires représentent 1% de l'hôpital public, le Service de santé des armées pourrait tout au plus fournir aux services d'urgence 70 lits. A vrai dire, hors de leurs rangs, les armées ne peuvent pas prendre en charge des milliers de citoyens atteints du Covid-19 du fait que les moyens des armées ont été dimensionnés pour les armées, pas pour la totalité de leurs concitoyens.

Au-delà de leurs contributions réelles aux efforts nationaux, les mobilisations des armées constituent, surtout, un enjeu de communication, destiné à rassurer des citoyens angoissés par l'ampleur de la crise et en demande de protection.<sup>26</sup>

Demain, une fois la pandémie maîtrisée, la sortie de crise terminée et les enseignements tirés, il sera nécessaire de s'atteler au sujet plus large du rôle des armées pour endiguer ce genre de crises dans un monde de plus en plus marqué par des menaces non militaires remettant en cause la séparation traditionnelle entre sécurité extérieure et intérieure, civile et militaire.

---

26. Source : <https://www.institutmontaigne.org/blog/quel-role-pour-les-armees-dans-la-crise-du-covid-19>

## À propos de l'auteur, **Taoufik MARRAKCHI**

Docteur en droit public  
Diplômé de l'École de guerre de Paris  
Enseignant à l'Académie marocaine des Etudes diplomatiques

## À propos de **Policy Center for the New South**

Le Policy Center for the New South: Un bien public pour le renforcement des politiques publiques. Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain dont la mission est de contribuer à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global.

Le PCNS défend le concept d'un « nouveau Sud » ouvert, responsable et entreprenant ; un Sud qui définit ses propres narratifs, ainsi que les cartes mentales autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, dans le cadre d'un rapport décomplexé avec le reste du monde. Le think tank se propose d'accompagner, par ses travaux, l'élaboration des politiques publiques en Afrique, et de donner la parole aux experts du Sud sur les évolutions géopolitiques qui les concernent. Ce positionnement, axé sur le dialogue et les partenariats, consiste à cultiver une expertise et une excellence africaines, à même de contribuer au diagnostic et aux solutions des défis africains.

Les opinions exprimées dans cette publication sont celles de l'auteur.



### Policy Center for the New South

Suncity Complex, Building C, Av. Addolb, Albortokal Street,  
Hay Riad, Rabat, Maroc.  
Email : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)  
Phone : +212 (0) 537 54 04 04 / Fax : +212 (0) 537 71 31 54  
Website : [www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)